

# ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS ESCUELA DE INGENIERÍA EN MARKETING CARRERA INGENIERÍA EN MARKETING

## **TESIS DE GRADO**

Previo a la obtención del título de INGENIEROS EN MARKETING

#### **TEMA:**

"DISEÑO DE UN MODELO DE GESTIÓN DE MARKETING PARA FORTALECER EL POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN CORPORATIVA DE LA EMPRESA DONINI EN LA CIUDAD DE RIOBAMBA, PERÍODO 2012-2013"

## **AUTORES:**

MAGALI ELIZABETH PÉREZ PÉREZ SANTIAGO XAVIER BAGUA MEJÍA

> RIOBAMBA – ECUADOR 2013

## CERTIFICACIÓN DEL TRIBUNAL

Certificamos que el presente trabajo ha sido revisado en su totalidad, quedando autorizada su petición sobre el tema "DISEÑO DE UN MODELO DE GESTIÓN DE MARKETING PARA FORTALECER EL POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN CORPORATIVA DE LA EMPRESA DONINI EN LA CIUDAD DE RIOBAMBA, PERÍODO 2012-2013" previo a la obtención del título de Ingeniero en Marketing, ha sido desarrollado por la Srta. Magali Elizabeth Pérez Pérez y el Sr. Santiago Xavier Bagua Mejía, cumpliendo con las normas de investigación científica.

Ing. Harold Alexi Zabala Jarrín
DIRECTOR DE LA TEIS

Ing. Edwin Roberto Naranjo Silva **MIEMBRO DEL TRIBUNAL DE TESIS** 

# CERTIFICACIÓN DE AUTORÍA

Nosotros, MAGALI ELIZABETH PÉREZ PÉREZ y SANTIAGO XAVIER BAGUA MEJÍA, estudiantes de la Escuela de Ingeniería en Marketing de la Facultad de Administración de Empresas, declaramos que la tesis que presentamos es auténtica y original. Somos responsables de las ideas expuestas y los derechos de autoría corresponden a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

MAGALI ELIZABETH PÉREZ PÉREZ

SANTIAGO XAVIER BAGUA MEJÍA

#### **DEDICATORIA**

Esta tesis se la dedico a Dios y a mis padres Wilson Pérez y Martha Pérez quiénes supieron guiarme por el buen camino, darme fuerzas para seguir adelante y no desmayar en los problemas que se presentaban, enseñándome a enfrentar las adversidades sin perder nunca la dignidad ni desfallecer en el intento.

Con todo mi cariño y mi amor para las personas que hicieron todo en la vida para que yo pudiera lograr mis sueños, por motivarme y darme la mano cuando sentía que el camino se terminaba, a ustedes por siempre mi corazón y mi agradecimiento.

## Magali Elizabeth Pérez Pérez

El presente trabajo se lo dedico a mis padres, hermanos y familiares que a lo largo de mi carrera han sabido guiarme con sus consejos, el apoyo que constantemente he recibido para poder salir adelante. Agradezco también a cada uno de mis profesores que con sus conocimientos, experiencia y amistad supieron guiarme y llenarme de sabiduría para poder afrontar nuevos retos en lo profesional y en lo personal y poder formar un hombre de bien.

Santiago Xavier Bagua Mejía.

#### **AGRADECIMIENTO**

Los resultados de este proyecto, están dedicados a todas aquellas personas que de alguna forma, son parte de su culminación. Nuestros sinceros agradecimientos están dirigidos hacia el Crnl. German Velasco, quien con su ayuda desinteresada, nos brindó información relevante acorde a nuestras necesidades. A mis profesores a quienes les debo gran parte de mis conocimientos, gracias a su paciencia y enseñanza.

A mis padres quienes a lo largo de toda mi vida han apoyado y motivado mi formación académica, creyeron en mí en todo momento.

## Magali Elizabeth Pérez Pérez

Una vez finalizado el presente trabajo agradecemos, a todos los docentes que a lo largo de nuestra carrera supieron impartir sus conocimientos, a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, a la Facultad de Administración de Empresas, y a la carrera de Ingeniería en Marketing por abrirnos las puertas para formarnos como profesionales.

De manera especial agradecemos a nuestro tutor en Ingeniero Harold Zabala y al Ingeniero Roberto Naranjo por ser una guía y por brindarnos ese apoyo, tiempo para desarrollar nuestro trabajo investigativo.

Levantamos nuestro sentimiento de gratitud al Cnel. Germán Velasco gerente propietario de Donini y a su talento humano por brindarnos las facilidades y la información necesaria en el momento que se requería.

## Santiago Xavier Bagua Mejía

# ÍNDICE GENERAL

| Contenido  | Pág. |
|--|------|
| Portada  |      |
| Certificación del tribunal                                   | ii   |
| Certificación de autoría                                     | iii  |
| Dedicatoria  | iv   |
| Agradecimiento   | v    |
| Índice general   | vi   |
| Índice de cuadros  | ix   |
| Índice de tablas   | X    |
| Índice de graficos   | xi   |
| Índice de anexos   | xi   |
| Introduccion   | 1    |
| CAPÍTULO I   | 2    |
| 1. Generalidades de la empresa donini                        | 2    |
| 1.1. Descripción de la empresa de lavado en seco Donini      | 2    |
| 1.1.1. Antecedentes de la empresa de lavado en seco Donini   | 2    |
| 1.1.2. Identificación de la empresa de lavado en seco Donini | 3    |
| 1.1.3. Ubicación.  | 3    |
| 1.1.4. Servicios que Ofrece.                                 | 3    |
| 1.2. Misión.   | 4    |
| 1.3. Visión.   | 4    |
| 1.4 Estructura organizacional.                               | 5    |
| 1.5 Recursos.  | 6    |
| 1.5.1. Recursos Humanos de la Empresa Donini.                | 6    |
| 1.5.2. Recursos Materiales y Tecnológicos.                   | 8    |
| CAPÍTULO II  | 10   |
| 2. Diagnóstico estratégico de la empresa Donini              | 10   |
| 2.1 Macro entorno.   | 10   |
| 2.2. Identificación de los factores claves del macro entorno | 12   |
| 2.2.1. Factores económicos                                   | 12   |
| 2.2.2. Factores políticos                                    | 13   |
| 2.2.3. Factores demográficos                                 | 16   |
| 2.2.4. Factores tecnológicos                                 |      |
| 2.2.5. Factores ecológicos                                   |      |

| 2.2.6. Factores sociales.  | 18 |
|--|----|
| 2.3 Prioridades de factores externos de la empresa Donini                  | 19 |
| 2.4 Presentación del perfil estratégico externo (amenazas y oportunidades) | 20 |
| 2.4.1. Oportunidades   | 22 |
| 2.4.2. Amenazas  | 22 |
| 2.5 Micro entorno  | 23 |
| 2.5.1 Introducción.  | 23 |
| 2.5.2. Aspectos empresariales y segmento atendido.                         | 23 |
| 2.5.3. Implicados vs su Comportamiento.                                    | 24 |
| 2.5.4. Principios Corporativos.  | 25 |
| 2.5.5. Cultura Organizacional  | 25 |
| 2.6 Identificación de los factores claves del micro entorno                | 26 |
| 2.6.1. Estructura Orgánica   | 27 |
| 2.6.2. Recursos Humanos  | 27 |
| 2.6.3. Propietario   | 27 |
| 2.6.4. Empleados   | 29 |
| 2.6.5. Vehículos, Equipos  | 31 |
| 2.6.6. Instalaciones   | 31 |
| 2.6.7. Clientes  | 32 |
| 2.6.8. Provedores  | 32 |
| 2.6.9. Competidores  | 34 |
| 2.7 Prioridades de los factores claves internos de Donini                  | 34 |
| 2.8 Presentacion del perfil estrategico interno (fortalezas y debilidades) | 35 |
| 2.8.1 Fortalezas   | 36 |
| 2.8.2 Debilidades  | 36 |
| 2.9 Capacidad de respuesta de la empresa                                   | 37 |
| 2.9.1. Factores estratégicos externos                                      | 37 |
| 2.9.2. Factores estratégicos internos                                      | 40 |
| 2.10 Análisis foda.  | 41 |
| 2.11. Investigación de mercados.   | 43 |
| 2.11.1 Tema  | 43 |
| 2.11.2 Justificacion   | 43 |
| 2.11.3 Metodología   | 44 |
| 2.11.4 Encuesta de prueba o piloto   | 44 |
| 2.11.5 Aplicación de la formula  | 45 |
| 2.11.6 Tabulación de encuestas   | 46 |

| 2.12. Hallazgos  | 63 |
|--|----|
| CAPÍTULO III   | 65 |
| 3 Propuesta  | 65 |
| 3.1. Objetivos estratégicos                                | 65 |
| 3.2. Objetivos específicos                                 | 65 |
| 3.3 Logo anterior de Donini                                | 65 |
| 3.4. Restructuración del isologo.                          | 66 |
| Manual de imagen e identidad corporativa                   | 66 |
| Presentación   | 66 |
| Introducción   | 68 |
| Elementos básicos  | 69 |
| 1.1. Marca   | 69 |
| Logo actual de Donini                                      | 69 |
| 1.1.2 Construcción gráfica                                 | 70 |
| Elementos constitutivos                                    | 70 |
| 1.1.3 Zona de protección                                   | 71 |
| 1.1.4 Reducción mínima.                                    | 72 |
| 1.1.5 Colores corporativos.                                | 72 |
| 1.1.5 Descripción del logo de Donini                       | 73 |
| 1.1.6 Reproducción de la marca sobre fondo de color.       | 74 |
| 1.1.7 Versiones de la marca en blanco y negro              | 75 |
| 1.1 8 Uso incorrecto del logotipo                          | 75 |
| 1.1.9 Prohibición de la marca sobre fondos de colores.     | 77 |
| 1.2 Tipografía corporativa                                 | 77 |
| 1.2.1 Tipografía de uso interno                            | 78 |
| 2 PAPELERIA INSTITUCIONAL                                  | 78 |
| 2.1 Firma digital o institucional                          | 78 |
| 2.1.1 Código Qr  | 78 |
| 2.2 Tarjetas a dos colores                                 | 79 |
| 2.3. Hoja membretada                                       | 80 |
| 2.4. Sobre   | 82 |
| 2.5. Carpeta corporativa                                   | 82 |
| 2.6. Señaléctica institucional                             | 84 |
| 2.6.1. Señaléctica interna y externa                       | 84 |
| 2.6.2. Letreros internos para los distintos departamentos. | 84 |
| 2.6.3. Señaléctica para otras áreas.                       | 85 |

| 2.6.4. Señaléctica externa                                   | 86  |
|--|-----|
| 2.6.5 Banner   | 86  |
| 2.8. Vallas publicitarias                                    | 87  |
| 2.9. Vehículos   | 87  |
| 2.10. Anuncio tipo prensa                                    | 88  |
| 2.11 Presentaciones en power point                           | 90  |
| 2.12. Página Web   | 91  |
| 3. Publicidad de Donini                                      | 92  |
| 3.1. Camisetas.  | 92  |
| 3.2. Gorras y chompas  | 92  |
| 3.3. Esferos   | 93  |
| 4. Estrategias comunicacionales                              | 94  |
| 4.1. Estrategias publicitarias                               | 94  |
| 4.1.1. Estrategias publicitarias radiales                    | 94  |
| 4.1.2. Estrategias publicitarias para prensa escrita         | 96  |
| 4.1.3 Estrategias publicitarias para internet                | 98  |
| 4.1.4. Estrategias publicitarias para video institucional    | 101 |
| 4.1.5. Estrategias de fuerza de ventas                       | 103 |
| 4.1.6. Estrategias de promoción                              | 104 |
| 4.1.7. Estrategias de relaciones públicas                    | 105 |
| 4.1.8 Presupuesto general del modelo de gestión de marketing | 104 |
| 4.2 Plan operativo anual 2014                                | 108 |
| CAPÍTULO IV  | 111 |
| 4.Conclusiones y recomendaciones                             | 111 |
| 4.1. Conclusiones  | 111 |
| 4.2. Recomendaciones   | 112 |
| Resumen Ejecutivo  | 113 |
| Summary  | 114 |
| Bibliografía   | 114 |
| Webgrafia  | 115 |
| ANEVOS   | 116 |

# ÍNDICE DE CUADROS

| No. | TÍTULO   | Pág. |
|-----|--|------|
| 1   | Maquinaria y equipo con el que cuenta la Empresa | 8    |
| 2   | Vehículos con los que cuenta la empresa          | 9    |
| 3   | Equipo con el que cuenta la Empresa              | 9    |
| 4   | Variables económicas                             | 12   |
| 5   | Variables de carácter político                   | 14   |
| 6   | Variables Sociales                               | 16   |
| 7   | Variables Tecnológicas                           | 17   |
| 8   | Variables Naturales                              | 18   |
| 9   | Variables Sociales                               | 18   |
| 10  | Cuadro de Probabilidades                         | 19   |
| 11  | Perfil externo                                   | 20   |
| 12  | Aspectos empresariales y segmento atendido       | 24   |
| 13  | Implicadosvs su comportamiento                   | 24   |
| 14  | Principios Corporativos                          | 25   |
| 15  | Comportamiento organizacional                    | 26   |
| 16  | Variables organizacionales                       | 27   |
| 17  | Recursos Humanos                                 | 28   |
| 18  | Activos Fijos                                    | 31   |
| 19  | Clientes   | 32   |
| 20  | Proveedores                                      | 33   |
| 21  | Probabilidades internas                          | 34   |
| 22  | Perfil estratégico interno                       | 35   |
| 23  | Capacidad de respuesta a los factores internos   | 38   |
| 24  | Factores estratégicos internos                   | 39   |
| 25  | Matriz FODA                                      | 40   |

# ÍNDICE DE TABLAS

| No.        | TÍTULO  | Pág.    |
|------------|---|---------|
| 1          | Perfil estratégico externo  | 21      |
| 2          | Sexo  | 46      |
| 3          | Edad  | 47      |
| 4          | Utiliza los servicios de lavado en seco   | 48      |
| 5          | Qué empresas de lavado en seco conoce Ud  | 49      |
| 6          | Valore la calidad del servicio siendo 5 la más alta y 1 la más baja   |         |
| 7          | Conoce usted todos los servicios que oferta Donini  |         |
| 8          | Satisfacción  | 52      |
| 9          | Qué tiempo lleva utilizando los servicios de Donini   | 53      |
| 10         | Con qué frecuencia utiliza usted los servicios de Donini  | 54      |
| 11         | Cómo nos conoció  | 55      |
| 12         | Cómo identifica usted a Donini  | 56      |
| 13         | Ha escuchado el spot radial (jingle) de la empresa Donini   | 57      |
| 14         | En caso afirmativo califique los siguientes aspectos  | 58      |
| 15         | Usted identifica el logo (imagen) de Donini   | 59      |
| 17         | Que le comunica este logotipo   | 60      |
| 18         | En comparación con otras alternativas de lavado en seco nuestro servicio de Donir                                       | i es.61 |
| 19<br>para | Basándose en su propia experiencia con nuestros servicios buscaría usted a otra em adquirir servicios de lavado en seco | •       |
|            | ÍNDICE DE GRÁFICOS  |         |
| No.        | TÍTULO  | Pág.    |
| 1          | Perfil estratégico externo  | 21      |
| 2          | Sexo  | 46      |
| 3          | Edad  | 47      |
|            |   |         |

| 4          | Utiliza los servicios de lavado en seco  | 48   |
|------------|--|------|
| 5          | Qué empresas de lavado en seco conoce Ud   | 49   |
| 6          | Valore la calidad del servicio siendo 5 la más alta y 1 la más baja  | 50   |
| 7          | Conoce usted todos los servicios que oferta Donini   | 51   |
| 8          | Satisfacción   | 52   |
| 9          | Qué tiempo lleva utilizando los servicios de Donini  | 53   |
| 10         | Con qué frecuencia utiliza usted los servicios de Donini   | 54   |
| 11         | Cómo nos conoció   | 55   |
| 12         | Cómo identifica usted a Donini   | 56   |
| 13         | Ha escuchado el spot radial (jingle) de la empresa Donini  | 57   |
| 14         | En caso afirmativo califique los siguientes aspectos   | 58   |
| 15         | Usted identifica el logo (imagen) de Donini  | 59   |
| 17         | Que le comunica este logotipo  | 60   |
| 18         | En comparación con otras alternativas de lavado en seco nuestro servicio de Donini e                                       | s.61 |
| 19<br>para | Basándose en su propia experiencia con nuestros servicios buscaría usted a otra empre adquirir servicios de lavado en seco |      |
|            |  |      |

# ÍNDICE DE ANEXOS

| No. | TÍTULO  | Pág. |
|-----|---|------|
| 1   | Cuestionario  | 117  |
| 2   | Proforma de afiches, calendarios, gorras            | 120  |
| 3   | Proforma de Prensa escrita                          | 121  |
| 4   | Proformasde precios de Televisión                   | 122  |
| 5   | Proformas de producción de spot radial y televisivo | 124  |

## INTRODUCCIÓN

En los últimos años en el Ecuador se ha empezado a dar mucha importancia a la imagen corporativa de las empresas existentes del mercado. Es por ello que copiando modelos de varias empresas exitosas a nivel mundial, nacional, local y aplicándolas en sus propias empresas éstas han visto resultados exitosos ya que la imagen corporativa es un elemento importante en las ventas de una empresa.

Para que la comunicación sea efectiva es recomendable realizar una investigación exhaustiva, con el fin de determinar las falencias que exista, estableciendo propuestas comunicacionales que beneficien a las empresas. Razón por cual la comunicación corporativa se ha convertido en una herramienta primordial para el desarrollo empresarial, si se aplica de la manera adecuada se puede trasmitir el mensaje correcto a las personas obteniendo resultados favorables y cumpliendo con los objetivos propuestos.

En vista de esta necesidad hemos decidido brindar nuestra ayuda para que la empresa fortalezca su identidad que durante varios años ha mantenido en el mercado logrando ganarse un lugar en un mercado competitivo, es por ello que se propone el Diseño de un modelo de gestión de marketing para fortalecer el posicionamiento de la imagen corporativa de la empresa Donini en la ciudad de Riobamba, período 2012-2013.

El presente trabajo investigativo contiene: en el primer capítulo generalidades de la empresa Donini, en el segundo capítulo realizaremos un diagnóstico estratégico que contiene la identificación de los factores claves del macro entorno y micro entorno, así como un análisis FODA que nos permitirá conocer sobre la empresa y poder determinar estrategias adecuadas en beneficio de Donini.

Además se realiza una investigación de campo permitiéndonos determinar gustos y preferencias de nuestro público objetivo acerca de la imagen y la comunicación mix. En el tercer capítulo contiene la propuesta que se ha planteado para la empresa de lavado en seco Donini, se realizará el desarrollo de la propuesta donde se detalla diferentes estrategias para publicidad, fuerza de ventas, promoción, relaciones públicas. Finalmente el cuarto capítulo donde se establecen las conclusiones y recomendaciones a seguir en el presente trabajo expuesto para la empresa de lavado en seco Donini.

## **CAPÍTULO I**

#### 1. GENERALIDADES DE LA EMPRESA DONINI

## 1.1. Descripción de la empresa de lavado en seco Donini

#### 1.1.1. Antecedentes de la empresa de lavado en seco Donini

Donini, empresa de lavado en seco dedicada a brindar un excelente servicio a toda la colectividad riobambeña, es por ello que desde hace varios años viene contribuyendo a la economía y calidad de trabajo en la ciudad; la empresa fue inaugurada en el año 1971 en la ciudad de Riobamba el nombre que se le otorgó fue debido a la marca de las máquinas italianas de lavado en seco "Donini" y desde entonces su nombre ha perdurado, el viernes 8 de diciembre de 1989 a las 12pm se realiza el contrato de compra de la empresa DONINI de una planta por los hermanos Germán y Carlos Velasco como comprador y el Sr. Walter Aldaz como vendedor, el patrimonio de la empresa.

De 1989 a 1995 se nombró como gerente a Carlos Velasco, y el patrimonio de la empresa aumenta, en 1993 los hermanos Velasco debido a que su patrimonio ha crecido deciden construir el 2 piso con una visión futurista y de crecimiento. Ya en febrero del año 2005 Carlos Velasco decide vender las acciones al Crnl. Germán Velasco con el patrimonio de la empresa.

Desde esa fecha no ha cambiado de gerente, siendo el único propietario hasta la actualidad, la mentalidad del Crnl. Germán Velasco es realizar una innovación de la empresa sobre la calidad total de la misma.

Debido al notable crecimiento económico y fruto de los esfuerzos de su propietario, talento humano en diciembre de 2007 el propietario Germán Velasco construye el 3 piso. Durante los años posteriores la empresa DONINI marcha positivamente, cumpliendo con los objetivos propuestos hasta la actualidad manteniendo un plan de acción hasta el 2016.

## 1.1.2. Identificación de la empresa de lavado en seco Donini

La empresa se ha caracterizado por el buen servicio y manejo de la misma a través de su gerente el señor Germán Velasco, sin embargo en la misma se han detectado falencias en particular dentro de aspectos de marketing, los cuales se trata de resolver a través de la propuesta del presente proyecto de tesis. Donini se identifica como:

Razón social de la empresa: DONINI

**Tipo:** Empresa de servicios, de carácter privado

**Actividad:** Comercialización y distribución de lavado en seco

de prendas de vestir dentro de la provincia de

Chimborazo.

**Número de trabajadores:** La empresa DONINI cuenta con 18 puestos de

trabajo, lo que le ubica dentro de la pequeña

empresa.

#### 1.1.3. Ubicación

País: Ecuador.

• Zona: Centro.

• Región: Sierra.

• Provincia: Chimborazo.

• Cantón: Riobamba.

Parroquia: Velasco.

## 1.1.4. Servicios que ofrece

## Servicios Donini

## SERVICIOS QUE OFRECE

- Distribución de lavado en seco dentro del cantón Riobamba y la provincia de Chimborazo.
- Promoción de su actividad industrial en la provincia de Chimborazo.

Fuente: Empresa DONINI Realizado por: Los autores

1.2. MISIÓN

La misión es una declaración duradera del objeto, propósito o razón de ser de Donini la

misma que se expresa de la siguiente forma:

Comercializar y vender servicios de lavado en seco, para familias en general dentro y

fuera de la ciudad de Riobamba, estableciendo alianzas estratégicas con canales de

distribución locales y regionales, garantizando calidad y costo competitivo, para lograr

elevada satisfacción de nuestros clientes, con la integración de recurso humano

calificado, amante de su trabajo, tecnología apropiada, sistema de gerencia moderno, y

utilizando la experiencia más avanzada en el lavado de prendas en el país.

Misión que tiene su soporte en la siguiente Política de Calidad

Comercializar de manera eficiente servicios de lavado en seco de calidad que nos

permita aumentar la proporción de clientes satisfechos, a través de una mejora continua

de los procesos, con una rentabilidad que nos asegure el crecimiento y continuidad de la

empresa.

**Fuente:** Empresa Donini

Elaborado por: Los Autores

1.3. VISIÓN

La visión de la empresa es una declaración que indica hacia dónde se dirige Donini en

el largo plazo, y aquello en lo que pretende convertirse y se expresa de la siguiente

manera:

Somos una empresa que nos anticipamos a las necesidades del cliente, ofreciéndole

servicios de máxima calidad en lavado en seco, comprometidos a continuar invirtiendo

en el descubrimiento de servicios sanos, seguros y valiosos que mejoren la calidad de

vida de las personas a nivel local y regional.

Para ello se sustenta en los siguientes valores corporativos:

Calidad: Saber que el cliente es lo primero, por eso se debe lograr mantener las

buenas relaciones brindando un excelente servicio.

4

Calidez humana: Que los clientes pueden contar con un trato amable y

personalizado. El sistema de entregas y equipo humano deben estar formados

para entablar relaciones comerciales cordiales y amistosas.

Comunicación: Mantener una buena comunicación ayuda a desarrollar el

desempeño de los procesos y mejora las relaciones con los clientes internos y

externos.

Credibilidad: Responder siempre a las necesidades y expectativas de los

clientes con la integridad y cumplimiento de promesas en las relaciones entre

clientes internos y externos generando lealtad hacia la empresa.

Honestidad: Ofrecer a los clientes lo que la Empresa está en condiciones de

cumplir. Ser coherentes con su razón de ser, actuar dentro de la verdad, con

honradez, responsabilidad y total transparencia.

Puntualidad: Saber de la importancia de hacer las cosas a tiempo y en el lugar

conveniente. La eficacia y la calidad de los servicios es la meta teniendo como

labor la garantía de satisfacción de los clientes.

Fuente: Empresa Donini

Elaborado por: Los Autores

1.4. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La empresa Donini presenta una estructura de departamentación combinada, en la que

se desarrollan varias formas de organización, a razón de las necesidades que han ido

apoyando el crecimiento de la empresa.

Partiendo del nivel más elevado, la dirección hacia la unidad más simple de apoyo para

lograr los objetivos organizacionales, para ello cuenta con la siguiente estructura

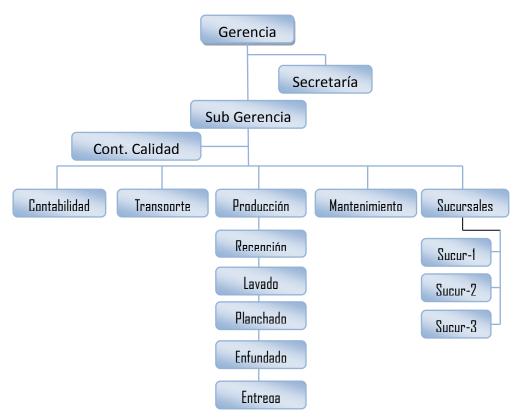
administrativa.

5

## FIGURA No. 1

## **EMPRESA DONINI**

Estructura organizacional de la Empresa

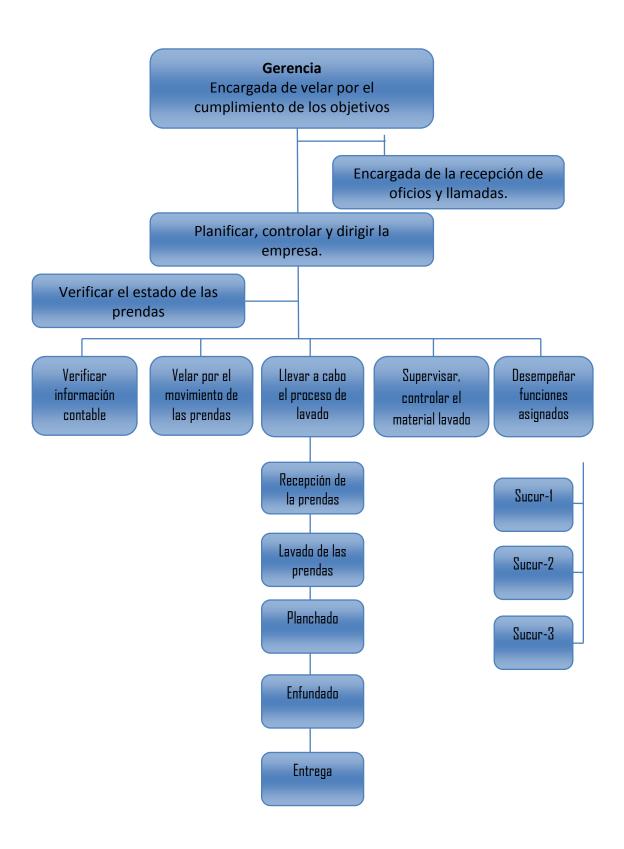


**Fuente:** Empresa Donini **Realizado por:** Los autores

## 1.5. RECURSOS

## 1.5.1. Recursos Humanos de la empresa de lavado en seco Donini

Organigrama funcional



## 1.5.2. Recursos materiales y tecnológicos de la empresa Materiales:

## • Maquinaria.- tecnología Italiana

Cuadro No.1: Maquinaria y equipo con el que cuenta la empresa

| CANT. | MAQUINAS MAQUINAS                 | MARCA              |
|-------|-----------------------------------|--------------------|
| 1     | Prensa                            | TECHNOMATIC.       |
| 1     | Des manchadora                    | BUCAE.             |
| 1     | Maniquí                           | VEIT               |
| 1     | Planchadora de mano               | Sin Marca          |
| 1     | Caldero                           | Sin Marca de 10 HP |
| 1     | Secadora                          | SPEED-QUEEN.       |
| 1     | Lavadora en agua                  | ACHTUNG.           |
| 1     | Lavadora en agua                  | FIBER.             |
| 1     | Centrifugadora                    | Sin marca.         |
| 1     | Transformador.                    |                    |
| 1     | En fundadora                      | Sin marca.         |
| 2     | Lavadoras en seco italianas marca | RENZACCI           |
| 2     | Prensas                           | DONINI             |
| 2     | Huevos a vapor                    | Sin marca.         |
| 3     | Compresores                       |                    |
| 6     | Radios                            | KEND WOOD.         |

Fuente: Empresa Donini Realizado por: Los autores • Materiales: Vehículos

Cuadro No.2: Vehículos con el que cuenta la Empresa

| CANT. | VEHÍCULOS  | MARCA      |
|-------|------------|------------|
| 6     | Furgonetas | CHEVROLET. |

Fuente: Empresa Donini Realizado por: Los autores



• Tecnológicos: Sistemas Computacionales

Cuadro No.3 Equipo con el que cuenta la Empresa

| CANT. | EQUIPOS       | MARCA   |
|-------|---------------|---------|
| 4     | PC            | DELL    |
| 4     | IMPRESORAS HP | SANSUNG |

Fuente: Empresa Donini Realizado por: Los autores

## **CAPÍTULO II**

## 2. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DE LA EMPRESA DONINI

#### 2.1. Macro entorno

El macro entorno es todo aquello ajeno (externo) a la organización empresarial, todo lo que no podemos controlar, que está fuera de nuestro alcance, sobre lo que no podemos manejar e influir.

El medio externo no es estático, los cambios son cada vez más rápidos y continuos que precisan ser conocidos e interpretados adecuada y permanentemente. Por ello, distintos actores que intervienen en la sociedad observan que una apropiada e inteligente interrelación es vital para poder sobrevivir.

No hay que olvidar que el medio externo ejerce múltiples influencias sobre la organización, cuando provee de los insumos (entradas), como recursos humanos, materiales y financieros, tecnologías, etc. que luego de ser procesadas se constituyen en resultados (productos/servicios) que serán "aceptados" o "rechazados". (Larrea, 2004, pág. 8)

Pero la interacción no es solamente de este tipo, cualquier cambio que experimente el medio externo afectará la sobrevivencia de la organización, por ejemplo, una crisis política, una recesión económica o inclusive un simple e inusitado cambio climatológico. De esta forma el análisis del entorno ocupa un lugar especial en la concepción y formulación del perfil estratégico.

El análisis del entorno constituye entonces, el marco contextual que la planificación estratégica plantea para la institución, se realiza en los ámbitos: local, regional, nacional e internacional, que incluyen las tendencias de la globalización mundial, entre las cuáles están, la económica, científico- tecnológico, etc., son las partes más importantes.

El ambiente externo está conformado por la combinación de varios fenómenos o elementos: fuerzas, actores, eventos y hechos, que afectan en forma directa o indirecta a Donini. Cuando cualesquiera de estos elementos afecta directamente, de forma positiva o negativa, el desempeño general o de algunas actividades de la organización, nos encontramos frente a un "factor crítico externo" que deberá ser considerado en los escenarios, en los objetivos, políticas y alternativas de cambio o consolidación.

El análisis del medio externo, se realiza considerando dos tipos de variables: direccionadas y no direccionadas. Las variables direccionadas son las oportunidades y amenazas; y, las variables no direccionadas, los aliados y oponentes.

Para que el análisis sea más exhaustivo, al medio externo se lo divide en varios entornos de influencia:

- Económico,
- Social,
- Político,
- Cultural,
- Legal,
- Científico-tecnológico y,
- Ecológico, entre los más relevantes.

Dado que las variables que intervienen en la caracterización de una oportunidad o amenaza son exógenas y por consiguiente no controlables por parte de la organización, su solución no depende directamente de intervención de la organización, sino de otros factores igualmente no controlables, una oportunidad que se puede aprovecharla y una amenaza, que en lo posible hay que evitarla utilizando las potencialidades de la misma. (Larrea, 2004 Pág. 12)

## 2.2. Identificación de los factores claves del macro entorno

## 2.2.1. Factores económicos

Los últimos años se han producido muchos cambios, empezando por las políticas y leyes estatales, tasas de interés, inflación, canales de distribución entre otras que ha vulnerado la capacidad de compra y de consumo de la población.

Cuadro No.4 Variables Económicas

| FACTOR          | COMPORTAMI            | IMPACTO   | RESPUESTA  | ACTORES  |
|-----------------|-----------------------|---|--|--|
| FACTOR          | ENTO                  |   |  |  |
| E1<br>Empleo    | Ascendente            | Pobreza y migración controlados  Incremento del nivel de vida de las personas | Generar fuentes de empleo.   | Gerente de<br>Donini                                       |
| E2<br>Impuestos | En incremento         | Los costos se incrementan.  | Los precios de los servicios aumentan frecuentemente.  | Clientes Gerencia Donini Proveedores SRI                   |
| E3<br>Inflación | Variable -<br>Estable | Estabilidad en los Costos de Producción.                                      | Estabilidad aparente en precios.   | Clientes Gerencia Donini Gobierno Proveedores              |
| E4<br>PIB       | Ascendente            | La producción y<br>las fuentes de<br>empleo sufren<br>Cambios.                | A pesar de las variaciones del PIB mantener la producción — prestación de servicios y el empleo estable. | Gobierno Sector comercial internacional Sector empresarial |
|                 |                       |   |  |  |

| E5                |           | No se tiene       | Inconformidad      |                 |
|-------------------|-----------|-------------------|--------------------|-----------------|
| Renta             | Inestable | capacidad         | con los ingresos,  |                 |
|                   |           | adquisitiva -     | por lo que las     | Gobierno        |
|                   |           | distracción, ni   | personas deben     | Clientes        |
|                   |           | de ahorro.        | buscar otros       | Proveedores     |
|                   |           |                   | empleos            |                 |
|                   |           | Las condiciones   | despreocupándos    |                 |
|                   |           | de vida no son    | e de la familia y  |                 |
|                   |           | buenas.           | vida personal.     |                 |
|                   |           | La tasa de        |                    |                 |
|                   |           | interés activa    |                    |                 |
|                   |           | permite acceder   | Invertir el dinero | Gerencia Donini |
| E6                |           | a créditos.       | en actividades     | Gobierno        |
| Tasas de interés. | Variables |                   | que den un alto    | Proveedores     |
|                   | Variables | Con la tasa de    | rendimiento al     | Sector          |
|                   |           | interés pasiva no | dinero.            | financiero.     |
|                   |           | se tiene un buen  |                    | SRI             |
|                   |           | rendimiento del   |                    |                 |
|                   |           | dinero.           |                    |                 |

Fuente: Indicadores económicos Banco central

Realizado por: Los autores

## 2.2.2. Factores políticos

En los últimos años el Ecuador ha tenido un gobierno que ha logrado frenar la crisis y desorden político. Las políticas gubernamentales equivocadas, el dar largas a leyes fundamentales, han quedado en el pasado, fortificando el frágil sistema productivo y comercial de medianas y pequeñas empresas nacionales.

El cambio de políticas que se van aprobando en la Asamblea Nacional Constituyente constituyen un gran apoyo para que las medianas y pequeñas empresas se vayan tomando impulso en el país, consiguiendo con esto que las empresas productoras ya no migren hacia otros países vayan logrando competitividad nacional e internacional.

## Cuadro No.5 Variables de carácter Político

| FACTOR                        | COMPORTAMI | IMPACTO  | RESPUESTA  | ACTORES  |
|-------------------------------|------------|--|--|--|
| FACTOR                        | ENTO       |  |  |  |
| P1<br>Código de<br>Trabajo    | Regulador  | Obliga a dar trato y salarios justos a los empleados.  Credibilidad en                                 | Respetar las disposiciones de este Código para no contravenir la Ley.  | Miembros de la<br>empresa<br>Poder Legislativo |
| P2<br>Estabilidad<br>Política | Estable    | el país.  Inversión extranjera se atraído lo que beneficia la accesibilidad a bienes y servicios.      | Elección<br>adecuada de<br>nuestros<br>gobernantes.                    | Clientes Estado Miembros de la empresa         |
| P3<br>Legislación             | Regulador  | Dictaminan normas que no permitían una adecuada conducción y proceder de la organización.              | Cumplir con las leyes del Estado y con reglamentos de la organización. | Gobierno<br>Miembros de la<br>empresa          |
| P4<br>Ley del<br>consumidor   | Regulador  | Dictaminan normas que facilitan la conducción de las empresas comercializadora s de bienes y servicios | Conocer esta Ley<br>y así poder<br>aceptarla y<br>cumplirla.           | Miembros de la<br>empresa<br>Poder Legislativo |
|                               |            |  |  |  |

|                     |           | Los objetivos de  |                                  |                |
|---------------------|-----------|-------------------|----------------------------------|----------------|
|                     |           |                   |                                  |                |
|                     |           | la política       |                                  |                |
|                     |           | económica como    | I a ammuaaa                      |                |
| P5                  |           | son la inflación, | La empresa<br>Donini             | Estado         |
| Política            | Inestable | el desempleo, el  | contribuye con                   | Gerente de la  |
| económica.          |           | crecimiento, y    | empleo, permite el crecimiento y | empresa        |
|                     |           | presupuesto       | desarrollo de su                 |                |
|                     |           | público, no son   | sector.                          |                |
|                     |           | manejados de      |                                  |                |
|                     |           | manera correcta   |                                  |                |
|                     |           | y adecuada        |                                  |                |
|                     |           | generando un      |                                  |                |
|                     |           |                   |                                  |                |
|                     |           | nivel de          |                                  |                |
|                     |           | endeudamiento     |                                  |                |
|                     |           | en nuestro país.  |                                  |                |
|                     |           | El gasto es       |                                  |                |
|                     |           | superior al       | Elaborar                         | Contador de la |
|                     |           | ingreso por lo    | adecuadamente                    | empresa        |
|                     |           |                   | su presupuesto                   | Estado         |
| DC.                 |           | que el            | para no tener                    | Gerente de la  |
| P6 Política Fiscal. | Inestable | presupuesto del   | déficit en los<br>ejercicios     | empresa        |
| Folitica Piscai.    | Inequidad | Estado debe ser   | económicos.                      |                |
|                     |           | financiado con    |                                  |                |
|                     |           | préstamos         |                                  |                |
|                     |           | internacionales e |                                  |                |
|                     |           | impuestos.        |                                  |                |
|                     | l         |                   | <u> </u>                         | <u> </u>       |

Fuente: Constitución de la república 2008 Realizado por: Los autores

## 2.2.3. Factores demográficos

La densidad y velocidad del aumento demográfico son factores que también afectan a las ciudades. La población urbana está creciendo a una velocidad impresionante; cuatro veces mayor que la rural.

## Cuadro No.6Variables Sociales

| FACTOR                                  | COMPORTA<br>MIENTO | IMPACTO  | RESPUESTA  | ACTORES               |
|---|--------------------|--|--|-----------------------|
| D1<br>Migración                         | Ascendente         | Mayor demanda de los servicios en la provincia de Chimborazo               | Mejorar el servicio para que las personas prefieran los servicios de lavado que realiza Donini | Gerente de la empresa |
| D2<br>Crecimiento<br>de la<br>población | Ascendente         | Mayor cantidad de personas que pueden demandar los servicios de la empresa | Tratar de captar a<br>la población a<br>través de un<br>eficiente servicio<br>y publicidad     | Gerente de la empresa |

Fuente: Indicadores demográficos Banco central

Realizado por: Los autores

## 2.2.4. Factores tecnológicos

La tecnología avanza a pasos agigantados, creándose programas automáticos que simplifican la labor y control en las empresas. Hoy en día la tecnología está al alcance de todos porque mantiene un precio de consumo bastante bajo sabiendo todas las ventas que nos da para el diario vivir.

# Cuadro No.7Variables Tecnológicas

Fuente: Secretaría Nacional de Telecomunicaciones 2012

| FACTOR  | COMPORTAMI<br>ENTO | IMPACTO   | RESPUESTA   | ACTORES  |
|---|--------------------|---|---|--|
| T1 Cultura de adaptación a nuevas tecnologías | Ascendente         | La tecnología avanza a pasos agigantados  | Concienciar a los propietarios, empleados y prepararlos para afrontar los cambios y los nuevos retos          | Comisión de<br>asuntos<br>sociales<br>Empleados<br>Gerente |
| T2<br>Investigación<br>y desarrollo           | Ascendente         | Conocimiento y preocupación por los avances.  | Estar al tanto de incursionar en nueva tecnología y avances para mejorar su tecnología, por ende el servicio. | Donini   |
| T3<br>Medios<br>tecnológicos                  | Ascendente         | Todos pretenden contar con tecnología de punta en sus procesos productivo o de distribución.  | Procurar que la mayoría de las empresas cuenten con tecnología en toda la estructura de la unidad.            | Gerente de la empresa Proveedores                          |
| T4 Personal especializado                     | Ascendente         | El personal operativo<br>que labora en la<br>empresa cuenta con<br>preparación necesaria<br>para el desarrollo de<br>sus actividades. | Dar mayor capacitación a los empleados para que sus conocimientos estén acorde a los avances tecnológicos.    | Comisión de<br>Educación<br>Gerente de la<br>empresa       |

Realizado por: Los autores

## 2.2.5. Factores ecológicos

## **Cuadro No.8 Variables Naturales**

| FACTOR                   | COMPORTAM<br>IENTO | IMPACTO  | RESPUESTA   | ACTORES  |
|--------------------------|--------------------|--|---|--|
| EC1<br>Clima             | Incontrolable      | Afecta al rodaje<br>de los vehículos,<br>se producen daños<br>en las carreteras y<br>deslaves. | Prever para que los choferes manejen con cuidado y así evitar accidentes. | Choferes<br>Gerencia de<br>Donini                  |
| EC2<br>Contaminació<br>n | Alta               | Envolturas, empaques y embalajes generan impacto ambiental.                                    | Concientizar a clientes sobre el tratamiento de envolturas                | Gerente de<br>la empresa<br>Socios<br>estratégicos |

Fuente: Ministerio del Ambiente Realizado por: Los autores

## 2.2.6. Factores sociales.

En la actualidad se han perdido los valores morales de la sociedad como es el respeto, honestidad, trabajo; éstos sin duda afectan la calidad de vida de las personas.

## **Cuadro No.9Variables Sociales**

| FACTOR                           | COMPORT<br>AMIENTO | IMPACTO   | IMPACTO RESPUESTA   |   |
|----------------------------------|--------------------|---|---|---|
| S1<br>Calidad de<br>Vida         | Baja               | Las condiciones de salud, vivienda, educación, etc. de las personas no son adecuadas. | Pagar un salario justo para que las personas puedan satisfacer sus necesidades básicas. | Gerente de<br>la empresa<br>Gobierno            |
| S2<br>Cambios en<br>la familia   | Ascendente         | Inestabilidad en el<br>núcleo familiar,<br>producido por la<br>migración.             | Dar estabilidad en<br>el empleo a los<br>trabajadores.                                  | Gerente de<br>la empresa<br>Gobierno<br>central |
| S3<br>Defensa del<br>consumidor. | Estable            | Mayor protección de los derechos del consumidor                                       | Respetar y cumplir la ley de Defensa del consumidor.                                    | Gerente de la empresa                           |

| S4<br>Grado de<br>Formación | Estable | Regular nivel cultural.          | Preocuparse por la educación de los colaboradores.                               | Comisión<br>de<br>Educación<br>Gerencia |
|-----------------------------|---------|----------------------------------|--|---|
| S5<br>Salário<br>unificado  | Estable | Equidad en Salario               | Personal con<br>salarios satisfechos   | Gerente de la empresa                   |
| S6<br>Valores<br>Sociales   | Estable | Mejora la cultura organizacional | Preocupación y fortalecimiento por los valores de cada uno de los colaboradores. | Gerente de la empresa                   |

Fuente: INEC datos 2010 Realizado por: Los autores

## 2.3 PRIORIDADES DE FACTORES EXTERNOS DE LA EMPRESA

Este punto se utiliza para escoger a los factores estratégicos externos más importantes de DONINI. A través de la técnica de reducción de los factores claves, se escogen los problemas que tienen un mayor impacto y una mayor probabilidad de ocurrencia.

Cuadro No.10Cuadro de Probabilidades

| PROBABILIDAD DE OCURRENCIA | MEDIA  BAJA | E3, T2,<br>T3,S1  D1, E1,<br>E2,, E4,<br>E&, T4,<br>EC1, S5 | P2,P3, P5, P6  P1, P4, T1, EC2, S2, S3, S6 | ВАЈО |
|----------------------------|-------------|---|--|------|
|                            |             | PR  | OBABILIDAD DE IMPAC                        | СТО  |
|                            |             | ALTO  | MEDIO                                      | BAJO |
| >                          | BAJA        |   |  |      |
| NCI                        |             |   | S6   |      |
| ₹RE                        | <b>RE</b>   | EC1, S5   | S3,  |      |
| CUF                        |             | S2,   |  |      |
| 0                          | MEDIA       |   | EC2,                                       |      |
| ) DI                       |             |   | T1,  |      |
| DAI                        |             | D1. E1.   | P4,  |      |
| 3ILI                       |             |   | P1,  |      |
| BAI                        |             | T3,S1   | 13,10                                      |      |
| PRO                        | ALTA        | E3, T2,   |  |      |
| н                          |             | D2, E5  | P2 P3                                      |      |

Fuente: Factores del Macro Entorno

Realizado por: Los autores

# 2.4 Presentación del perfil estratégico externo (amenazas y oportunidades)

Cuadro No.11Perfil externo

|   | CALIFICACION DEL IMPACTO |          |             |             |               |
|---|--------------------------|----------|-------------|-------------|---------------|
| FACTOR                                      | AMENAZA                  |          | NORMAL      | OPORTUNIDAD |               |
|   | Gran Amenaza             | Amenaza  | Е           | Opor.       | Gran Oportun. |
| Renta                                       |                          |          | •           |             |               |
| Empleo                                      |                          |          |             | •           |               |
| Impuestos                                   |                          |          |             |             |               |
| Inflación                                   |                          |          |             |             |               |
| PIB   |                          |          | <b>&gt;</b> |             |               |
| Tasas de interés.                           |                          | •<       |             |             |               |
| Estabilidad Política.                       |                          |          |             |             |               |
| Política económica.                         |                          | •        |             |             |               |
| Política Fiscal.                            |                          |          |             |             |               |
| Legislación.                                |                          | `        |             |             |               |
| Distribución Geográfica.                    |                          |          |             |             | •             |
| Crecimiento de la población.                |                          |          |             |             | •             |
| Medios tecnológicos.                        |                          |          |             |             |               |
| Personal especializado.                     |                          |          |             |             |               |
| Cultura de adaptación a nuevas tecnologías. |                          |          |             | •           |               |
| Investigación y desarrollo.                 |                          |          |             |             |               |
| Clima.                                      |                          |          |             |             |               |
| Contaminación.                              |                          |          |             | <b>&gt;</b> |               |
| Grado de Formación.                         |                          |          | •           |             |               |
| Defensa del consumidor.                     |                          |          |             |             |               |
| Cambios en la familia.                      |                          |          |             |             |               |
| Valores Sociales.                           |                          |          |             |             |               |
| Calidad de Vida.                            |                          |          | •           |             |               |
| Salario unificado                           |                          |          | 6           |             |               |
|   | 1                        | <u> </u> | <u> </u>    |             |               |

Fuente: Matriz de prioridades de factores externos Realizado por: Los autores

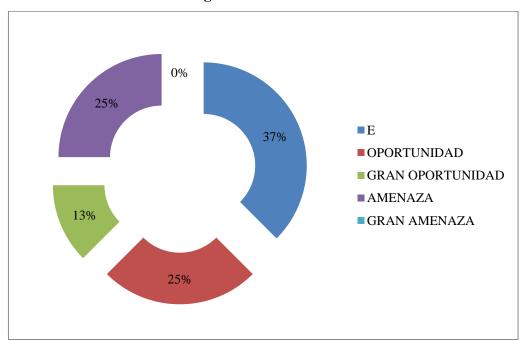
TablaNo.1Perfil estratégico externo

| IMPACTO      |         |        |        |               |
|--------------|---------|--------|--------|---------------|
| AMENAZA      |         | NORMAL | OPORTU | NIDAD         |
| Gran Amenaza | Amenaza | Е      | Opor.  | Gran Oportun. |
| 0            | 6       | 9      | 6      | 3             |

Fuente: Matriz de prioridades de factores externos

Realizado por: Los autores

GRÁFICO N°1Perfil Estratégico



Fuente: Cuadro NO.12 Elaborado: Los autores

## Interpretación:

Aquí se puede observar un grupo grande de situaciones normales que deberán ser aprovechadas, al igual que las oportunidades, y es necesario neutralizar las amenazas que al no ser muchas se espera minimizar su impacto y no sea evidente su participación en la empresa.

## 2.4.1. Oportunidades

- Disposición de empleados en el mercado.
- Facilidad de obtener los servicios en el mercado.
- Incremento de la demanda debido al crecimiento de la población.
- La ubicación de la empresa facilita el desplazamiento hacia los cantones de la provincia.
- Las personas son más instruidas y se adaptan fácilmente a las nuevas tecnologías.
- Nuevas tecnologías para equipos y transportes.
- Nuevos software administrativo y financiero a ser aprovechados.
- Otorgamiento de crédito a través de Instituciones Financieras.

#### 2.4.2. Amenazas

- Aumento y/o creación de impuestos;
- Comportamiento del clima, afecta al proceso de distribución.
- Incremento de la inflación, menos capacidad adquisitiva.
- Inestabilidad política, ahuyenta la inversión extranjera.
- La desintegración familiar.
- Las políticas económicas del Gobierno que afecten al sector productivo del país.
- Preocupación por la erupción volcánica.
- Salarios bajos, impiden que las personas puedan ahorrar y/o gastar dinero en lavandería.
- Tasas de Interés altas para la inversión.
- Temporadas bajas.

#### 2.5 Micro entorno

#### 2.5.1 Introducción.

Dentro del macro entorno se realizará un análisis de oportunidades y amenazas, a las que se enfrenta DONINI, del mismo modo en el micro entorno se identificarán las fortalezas y debilidades que tiene la organización. En estos estudios se empleará diferentes matrices donde determinamos los factores, comportamiento, impacto y la respuesta que la empresa está en capacidad de establecer como acción inmediata a diferentes escenarios.

El presente trabajo se lo lleva a cabo con el propósito de establecer el perfil estratégico de la empresa DONINI, mismo que servirá de base en el desarrollo de los diferentes planes operativos, se podrá conocer cuáles son sus fortalezas y debilidades sobre las cuales deberá trabajar con mucho ahínco para que las fortalezas aumenten y las debilidades se vayan opacando poco a poco. A más de ello, se descubrirá cuáles son las oportunidades sobre las cuales deberá proyectarse y cuáles son las amenazas a las que deberá afrontar la empresa.

Gracias al perfil estratégico se podrá establecer estrategias que ayuden a cumplir los más grandes ideales y así se pueda llegar con éxito a la visión esperada por la organización.

## 2.5.2. Aspectos empresariales y segmento atendido.

Este análisis permite identificar las actividades que desarrolla la empresa DONINI y el segmento al están dirigidos los servicios que ofrece con la finalidad de cubrir las expectativas de los clientes.

Cuadro No.12 Aspectos empresariales y segmento atendido.

| ASPECTOS EMPRESARIALES   | SEGMENTO ATENDIDO  |
|--|--|
| <ul> <li>Prestación del servicio de lavado<br/>en seco</li> <li>Transporte y distribución de<br/>prendas lavadas en seco en el<br/>cantón Riobamba.</li> </ul> | Personas de la ciudad de Riobamba,<br>y cantones que pertenecen a la<br>población económicamente activa. |

**Fuente: Donini** 

Elaborado: Los autores

## 2.5.3. Implicados vs su Comportamiento.

Cuadro No.13Implicados

| COMPORTAMIENTO  |
|---|
| Crea o Aprueba Leyes para el sector comercial.                  |
| Calidad del servicio.   |
| Capacidad de compra de los servicios                            |
| Demandan los servicios de lavado en seco                        |
| Gustos y preferencias   |
| Calidad y Precios.  |
| Innovación de servicios.  |
| Marketing y Tecnología  |
| Empleo a la población local                                     |
| Nivel de vida.  |
| Proporciona productos/servicios múltiples para la               |
| organización  |
| • Leyes.  |
| Políticas.  |
| Regulaciones.   |
| Fija Impuestos prediales y catastrales                          |
| Distribución de utilidad.                                       |
| Futuras capitalizaciones  |
| Relación costo-beneficio  |
| Rentabilidad obtenida.  |
| Modernización de la planta y su tecnología                      |
| Ofrecen productos de uso empresarial en el proceso de           |
| producción o en la gestión administrativa.                      |
| Condiciones de pago   |
| • Ente público que determina, recauda y controla los impuestos. |
|   |

Fuente: Empresa DONINI Realizado por: Los autores

#### 2.5.4. Principios Corporativos.

La matriz axiológica sirve de guía para la formulación de los principios corporativos, es decir establece cual es el conjunto de valores alrededor de los cuales se encuentra la empresa DONINI; además esta matriz define los grupos de referencia es decir aquellas personas o instituciones con las cuales interactúa la organización en el logro de sus objetivos.

**Cuadro No.14: Principios Corporativos** 

| GRUPO DE REFERENCIA | PRINCIPIOS                                    |  |  |  |  |  |
|---------------------|---|--|--|--|--|--|
| Clientes            | Manifestar sinceridad, honestidad, prudencia, |  |  |  |  |  |
|                     | cumplimiento y un buen servicio.              |  |  |  |  |  |
| Empresa             | Brindar un ambiente de trabajo adecuado,      |  |  |  |  |  |
|                     | seguro y confiable; fomentando el respeto     |  |  |  |  |  |
|                     | mutuo y el compañerismo.                      |  |  |  |  |  |
| Estado              | Fiel Cumplimiento de las Leyes, exigencias de |  |  |  |  |  |
|                     | los derechos establecidos en la Constitución. |  |  |  |  |  |
| Sociedad            | Tener un compromiso social                    |  |  |  |  |  |
| Trabajadores        | Respeto mutuo entre todos los trabajadores.   |  |  |  |  |  |

Fuente: Empresa Donini Realizado por: Los autores

#### 2.5.5. Cultura Organizacional

El diagnóstico estratégico se inicia con la identificación de la cultura de la empresa DONINI y su concordancia con los principios corporativos, considerando que la cultura de una organización es un factor clave del éxito.

La matriz de la cultura organizacional permite identificar los elementos culturales que facilitan u obstaculizan la puesta en marcha de las estrategias gerenciales.

La cultura de la empresa incluye valores, creencias, comportamientos que se consolidan y comparten durante la vida institucional.

Cuadro No.15Comportamiento organizacional

| Grupo de Referencia Principio | Estado | Sociedad | Familia | Empleados | Clientes | Total |
|-------------------------------|--------|----------|---------|-----------|----------|-------|
| Amabilidad                    |        | X        | X       | X         | X        | 4     |
| Calidad                       |        | X        | X       | X         | X        | 4     |
| Cordialidad                   |        | X        | X       | X         | X        | 4     |
| Honestidad                    | X      | X        | X       | X         | X        | 5     |
| Puntualidad                   | X      | X        | X       | X         | X        | 5     |
| Respeto                       | X      | X        | X       | X         | X        | 5     |
| Servicio                      |        | X        | X       | X         | X        | 4     |
| Tolerancia                    |        | X        | X       | X         | X        | 4     |
| Trabajo                       | X      | X        | X       | X         | X        | 5     |
| Total                         |        |          |         |           |          | 40    |

Fuente: Implicados, principios corporativosEmpresa Donini

Realizado por: Los autores

Según la calificación los valores, creencias, comportamientos se consolidan y se comparten en torno a la vida organizacional.

#### 2.6 Identificación de los factores claves del micro entorno

Un análisis del micro entorno nos va a permitir identificar los factores claves que se originan al interior de la organización, por lo que es necesario dedicar tiempo y esfuerzo, necesarios para conocer a fondo los mismos; al considerar la competencia es necesario realizar un estudio de mercado que nos permita conocer la satisfacción o insatisfacción de los clientes con respecto a los bienes y servicios que distribuye DONINI.

Dentro de las variables que se han podido observar en el estudio del micro entorno se presentan las siguientes:

## 2.6.1. Estructura Orgánica

En la actualidad la empresa DONINI cuenta con un orgánico estructural y funcional bien definido, por lo que una de sus prioridades es la mejora continua de su estructura orgánica, la misma que le permita conocer claramente el flujo de información, y las actividades que se desarrollan en cada nivel; pese a ello no se ha establecido estrategias que permitan orientar las actividades hacia el éxito de la organización.

**Cuadro No.16Variables organizacionales** 

| FACTOR     | COMPORTAMIENTO          | IMPACTO           | RESPUESTA          | ACTORES      |
|------------|-------------------------|-------------------|--------------------|--------------|
|            | Cuenta con un orgánico  | Permite conocer   | Preocuparse por la |              |
|            | estructural y funcional | claramente el     | elaboración y      | Propietarios |
|            | bien definido.          | flujo de          | aplicación de la   | Gerente      |
|            |                         | información, y    | Estructura         |              |
|            | No se ha reformulado la | las actividades   | Organizacional, la |              |
| EO1        | misión y visión         | que se            | misión y visión.   |              |
| Estructura |                         | desarrolla en     |                    |              |
| Orgánica   |                         | cada nivel.       |                    |              |
|            |                         | No permite        |                    | Empleados    |
|            |                         | orientar las      |                    | Empleados    |
|            |                         | actividades       |                    |              |
|            |                         | hacia el éxito de |                    |              |
| _          |                         | la organización   |                    |              |

**Fuente:** Empresa DONINI **Realizado por:** Los autores

#### 2.6.2. Recursos Humanos

#### 2.6.3.Propietario

El propietario participa como actor y miembro en los diferentes niveles de la empresa.

El propietario considera que es de gran importancia:

 Aplicar ratios financieros para determinar si la empresa es rentable, tiene capacidad de endeudamiento y además para conocer las utilidades que se generan;

- Aumentar la publicidad.
- Cumplir con los horarios establecidos;
- La elaboración de un plan operativo para mejorar el servicio a los clientes internos y externos;
- Mejorar el servicio de distribución;
- Ofrecer un trato de calidad a clientes

El ambiente que se da en la empresa es el adecuado porque se lucha por el mismo ideal y existe unión entre la mayoría de los trabajadores. Sin embargo, algunos señalan que:

- Predominan los intereses personales y no los colectivos
- Existe individualismo y existe discordias entre algunos trabajadores
- No todos los trabajadores se sujetan a las resoluciones establecidas
- Escasa comunicación.

La opinión que exterioriza su propietario es que la empresa cuenta con la tecnología necesaria para atender a sus clientes, ya que se ha cambiado y modernizado tanto en maquinaria y equipo como vehículos para dar un mejor servicio.

#### Cuadro No.17Recursos Humanos

| FACTOR           | COMPORTAMIENTO  | IMPACTO   | RESPUESTA  | ACTORES                 |  |  |  |  |
|------------------|---|---|--|-------------------------|--|--|--|--|
| RECURSOS         | RECURSOS HUMANOS  |   |  |                         |  |  |  |  |
| PR1 Propietarios | Participan como actores y miembros de los diferentes unidades de la empresa Inconformidad por las utilidades obtenidas y el incumplimiento de los objetivos | Aceptación de los propietarios ya que las ideas y actividades son propuestas y compartidas. | Se socializan las ideas y actividades.  Aplicar ratios | Propietarios            |  |  |  |  |
|                  | No se tiene una idea clara<br>de cuál es la misión, visión,<br>objetivos y actividades que  | Trato inadecuado al usuario.  | financieros; Ofrecer un trato de calidad;              | Gerente<br>Propietarios |  |  |  |  |

| cada miembro debe llevar a  |  | cumplir con los  |  |
|-----------------------------|--|--|--|
| cabo.                       |  | horarios   |  |
|                             |  | establecidos.  |  |
|                             | Cada   | Realizar un plan   |  |
| Individualismo y discordias | administración se maneja en base a su criterio y no existe conformidad entre miembros. | operativo.  Luchar por el mismo ideal y fomentar el compañerismo y la comunicación | El autor<br>Miembros<br>de la<br>empresa |
|                             |  | ia comunication  |  |

**Fuente:** Empresa DONINI **Realizado por:** Los autores

#### 2.6.4. Empleados

Cada persona que presta sus servicios en DONINI, tiene definidas sus funciones de manera empírica, existe inconformidad con los sueldos ya que según los empleados la remuneración aun no devenga las actividades que realizan y los horarios que tienen que cumplir.

Los empleados en su totalidad manifiestan que no han recibido reconocimientos por el trabajo que realizan. Sin embargo el personal se siente bien al ser parte de la empresa.

El ambiente de trabajo que existe en DONINI es tranquilo, hay compañerismo y amabilidad entre empleados y propietarios; las actividades que desarrollan los empleados les permiten relacionarse con personas de diferentes caracteres.

El personal que labora en la empresa durante el tiempo de trabajo no ha recibido capacitación debido a la falta de interés de su gerente al no destinar presupuesto necesario.

**Cuadro No.18: Recursos Humanos** 

| FACTOR           | COMPORTAMIENTO  | IMPACTO  | RESPUESTA  | ACTORES                                |
|------------------|---|--|--|--|
| RECURSOS         | S HUMANOS   |  |  |  |
|                  | Tienen definidas sus<br>funciones de manera<br>empírica.  | Realizan actividades que no son de su competencia o no cumplir con las tareas que el puesto demanda.                       | Establecer por escrito las funciones que debe realizar cada trabajador.  | Gerencia<br>Empleados<br>Gerencia      |
|                  | No se tiene el rendimiento esperado.  | Existe inconformidad con los sueldos ya que no devenga las actividades que realizan y los horarios que tienen que cumplir. | Determinar si de acuerdo al presupuesto de la empresa existe la posibilidad de un alza a los sueldos o fijar bonificaciones. | Gerente<br>Empleados                   |
| Em1<br>Empleados | Falta de motivación del personal  | No reciben reconocimientos por el trabajo que realizan.  | Otorgar reconocimiento por el trabajo eficiente que realicen los empleados.  | Gerente<br>Empleados                   |
|                  | Compañerismo y amabilidad entre empleados y propietarios.   | El ambiente de trabajo que existe en la empresa es tranquilo.  | Fomentar e incentivar las relaciones interpersonales entre todos los miembros de la empresa                                  |  |
|                  | Las actividades que desarrollan los empleados les permiten relacionarse con personas de diferentes caracteres. Algunos empleados no dan el trato adecuado a los clientes. | Adquieren nuevas experiencias La no preferencia por los bienes y servicios que ofrece la empresa.                          | Capacitar a los empleados en relaciones humanas y trato al cliente.  | Gerente<br>Comisión<br>de<br>Educación |

Fuente: Empresa DONINI Realizado por: Los autores

## 2.6.5. Vehículos, Equipos

La empresa requiere actualizar algunas de sus equipos y vehículos para brindar un servicio eficiente a sus clientes, especialmente si quiere cubrir un mayor segmento de mercado.

## Cuadro No.19Activos Fijos

| FACTOR               | COMPORTAMIENTO  | IMPACTO  | RESPUESTA  | ACTORES                   |
|----------------------|---|--|--|---------------------------|
| VE1  Veículos,       | Algunas unidades de la empresa requieren actualización.   | Los usuarios que han utilizado unidades que no están actualizadas se llevan una mala impresión y generalizan a la empresa.             | a los usuarios y   | Gerencia                  |
| Equipos              | Se cuenta con un sistema computarizado para la emisión de guías de encomiendas.   | Se facilita y agiliza la actividad de emisión de guías.  | Preocuparse por la actualización periódica del software.   | Gerencia                  |
| VE2<br>Instalaciones | La oficina de despacho es pequeña y no cuenta con una adecuada distribución.  Las condiciones ambientales no son adecuadas para las | No se atiende eficientemente a los clientes en el despacho.  Se pueden contraer enfermedades de trabajo, tendrían un rendimiento bajo. | Adecuar y organizar la oficina para atender de manera eficiente al cliente.  Implementar artefactos de calefacción | Gerencia de<br>la Empresa |

**Fuente:** Empresa DONINI **Realizado por:** Los autores

#### 2.6.6. Instalaciones

Las oficinas no cuentan con una adecuada distribución para atender eficientemente a los clientes en recepción y despacho de los bienes lavados.

#### **2.6.7.** Clientes

El universo de los clientes de la empresa es amplio entre ellos se encuentran ejecutivos, y la población en general de la provincia y en particular de la ciudad de Riobamba.

#### **Cuadro No.20Clientes**

| FACTOR    | COMPORTAMIENTO          | IMPACTO          | RESPUESTA        | ACTORES   |
|-----------|-------------------------|------------------|------------------|-----------|
|           | Manifiestan que los     | Los Clientes     | Ofrecer cada     | Gerencia  |
|           | servicios que           | tienen:          | día un servicio  | Empleados |
|           | proporciona la empresa  | comodidad y      | eficiente y de   | Clientes  |
|           | son buenos.             | tranquilidad en  | calidad.         |           |
|           |                         | la adquisición   |                  |           |
| C11       |                         | de los servicios |                  |           |
| Cli antas |                         | que distribuye   |                  |           |
| Clientes  |                         | DONINI           |                  |           |
|           |                         |                  | Mantener y       |           |
|           |                         | Seguridad por:   | mejorar la       |           |
|           | Confianza en los        | las marcas de    | confianza de los | Gerencia  |
|           | servicios que           | servicios que    | clientes con     | Empleados |
|           | proporciona la empresa. | distribuye la    | servicios de     | Clientes  |
|           |                         | empresa.         | calidad.         |           |

Fuente: Empresa DONINI Realizado por: Los autores

#### 2.6.8. Provedores

En el país existen diferentes fabricantes e importadores de productos de limpieza de prendas de vestir, divididos en segmentos variados de acuerdo a la necesidad del consumidor. En la provincia de Chimborazo no existen proveedores para estos servicios, por tanto, los proveedores analizados de parte de DONINI están en el país y en el exterior. Los proveedores al tener variedad de productos y competencia se esmeran ofrecer productos de excelente calidad y manejando siempre los mejores precios, asegurando mayor rentabilidad para el distribuidor, para que éste se sienta parte de su empresa y así lograr un trabajo de mejor manera.

Existen empresas que manejan servicios bastante parecidos en calidad y precio, es por eso que se tiene que tratar de elegir la mejor opción posible viendo la acogida que tiene en el mercado.

Se debe tener en cuenta el tipo de crédito que maneja uno u otro proveedor ya que la mayoría de empresas se basan en un promedio de 30 a 45 días como máximo de plazo, pero con opción a un alargamiento de crédito dependiendo el monto de la compra. Los factores más influyentes en el proveedor tienen que ser siempre calidad, servicio,

**Cuadro No.21: Proveedores** 

precios y aceptación del producto.

| FACTOR          | COMPORTAMIENTO  | IMPACTO  | RESPUESTA  | ACTORES              |
|-----------------|---|--|--|----------------------|
| PR1 Proveedores | Confianza en DONINI   | En la provincia<br>de Chimborazo<br>existen<br>proveedores<br>para suministros<br>de servicios pero<br>DONINI es la<br>única que tiene<br>la tecnología de<br>lavado en seco | tanto locales como los de fuera, deben esmerarse en ofrecer servicios de | Proveedores          |
|                 | Consideran a la empresa un buen cliente  La empresa DONINI realiza adquisiciones permanentes. | Pagos puntuales en las adquisiciones realizadas. La empresa se convierte en cliente de los proveedores.  |  | Proveedores  Gerente |

Fuente: Empresa DONINI Realizado por: Los autores

## 2.6.9. Competidores

Dentro del lavado en seco la empresa DONINI no tiene competidores, si bien es cierto existe muchas empresas que realizan lavado de prendas de vestir este no es similar a la que ofrece Donini.

#### 2.7 PRIORIDADES DE LOS FACTORES CLAVES INTERNOS DE DONINI

Esta matriz se utiliza para escoger a los factores estratégicos internos más importantes de la empresa. A través de la técnica de reducción de los factores claves, se escogen los problemas que tienen un mayor impacto y una mayor probabilidad de ocurrencia.

Cuadro No.22Probabilidades internas

| PROBABILIDA<br>OCURRENCIA | ALTA  | C1,<br>EO1<br>PR1<br>Em1 |                         |      |
|---------------------------|-------|--------------------------|-------------------------|------|
| AD DE                     | MEDIA | VE1<br>VE2               | COMP1,<br>Pr1,          |      |
|                           | BAJA  |                          |                         |      |
|                           |       | ALTO PROBAB              | MEDIO ILIDAD DE IMPACTO | BAJO |

Fuente: Factores del micro entorno

Realizado por: Los autores

# 2.8 PRESENTACION DEL PERFIL ESTRATEGICO INTERNO (FORTALEZAS Y DEBILIDADES)

Cuadro No.23 Perfil estratégico interno

|  | CALIFICACIÓN DEL IMPACTO |           |        |            |           |  |
|--|--------------------------|-----------|--------|------------|-----------|--|
|  | FORTALEZA                |           | NORMAL | DEBILIDAD  | DEBILIDAD |  |
| FACTOR                                   | Gran                     | Fortaleza | E      | Debilidad. | Gran      |  |
|  | Fortaleza                |           |        |            | Debilidad |  |
| Estructura Orgánica                      |                          |           |        |            |           |  |
| Propietarios                             |                          |           |        | •          |           |  |
| Trabajadores                             |                          |           |        | •          |           |  |
| Vehículos,                               |                          |           |        |            |           |  |
| Equipos                                  |                          |           |        |            |           |  |
| Instalaciones                            |                          |           |        |            |           |  |
| Limitado presupuesto para                |                          |           |        |            |           |  |
| renovación                               |                          |           |        |            |           |  |
| Usuarios                                 |                          |           |        |            |           |  |
| Infra estructura                         |                          |           |        |            |           |  |
| Proveedores                              |                          |           | •      |            |           |  |
| Empresa con valores éticos y             |                          |           |        |            |           |  |
| morales                                  |                          |           |        |            |           |  |
| Prestigio de la empresa                  |                          |           |        |            |           |  |
| Manejo responsable de su                 |                          |           |        |            |           |  |
| gerente                                  |                          |           |        |            |           |  |
| Escasa capacitación al<br>Recurso Humano |                          |           |        |            | •         |  |
| Competencia                              |                          |           |        |            |           |  |

Fuente: Cuadro de probabilidades internas

Realizado por: Los autores

#### Interpretación:

Se puede observar un grupo predominante de debilidades que es necesario cambiar la condición de las mismas y en lo posible eliminarlas; y a las fortalezas se las debe mantener y mejorar.

#### 2.8.1 Fortalezas

- Ambiente tranquilo de trabajo.
- Buen Servicio.
- Buena Infraestructura
- Clientes razón de ser de la empresa
- Empresa con valores éticos y morales.
- Existe unión entre la mayoría de los empleados
- Instalaciones propias de la empresa.
- Lealtad de los empleados.
- Líder en el mercado
- Propietario constituye parte integral en la empresa.
- Los proveedores consideran a la empresa como un buen cliente.
- Los proveedores otorgan créditos y descuentos.
- Manejo responsable de su gerente
- Prestigio de la empresa.
- Se encuentra constituida con capital propio.
- Ser los pioneros en el lavado en seco

#### 2.8.2 Debilidades

- Escasa capacitación al Recurso Humano
- Limitado presupuesto para adquisición de tecnología y modernización de las unidades vehiculares
- Inadecuada distribución del despacho.
- La empresa no cuenta con una estructura orgánica establecida por escrito

- No se tiene claridad en la misión, visión, objetivos y la administración se maneja en base al criterio del gerente.
- Software no actualizado para el registro y control de inventarios
- Inconformidad del personal por el salario que recibe.
- Predominan los intereses personales y no los colectivos.
- No todos los trabajadores se sujetan a la legislación, estatutos y resoluciones de la empresa.
- El personal no recibe reconocimientos por el trabajo que realizan.
- Falta de departamentos administrativos en la empresa.

#### 2.9 CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA EMPRESA

#### 2.9.1. Factores estratégicos externos

Para poder establecer la capacidad de respuesta que tiene la empresa DONINI tanto a los factores externos como los internos, utilizamos la siguiente metodología:

#### Metodología de ejecución:

- 1. Se suma la importancia ponderada.
- 2. El peso específico se logra dividiendo cada uno de los factores para la sumatoria total de la importancia ponderada, consiguiendo un 100% en el total.
- 3. El valor ponderado de la respuesta se ha logrado, multiplicando el peso específico por el valor de la calificación, consiguiendo de esta manera la ponderación de las respuestas, la misma que ubica a estas en un grado aceptable de reacción de la empresa sobre los factores externos.

Se procede a calificar la importancia ponderada de los factores en función de la siguiente escala:

- 5. Alto
- 4. Sobre lo Normal
- 3. Normal
- 2. Bajo lo normal
- 1. Pobre

La suma de calificaciones recibidas por cada factor, refleja su importancia ponderada.

Cuadro No.24Capacidad de respuesta a los factores internos

| CAPACIDAD DE RESPUESTA<br>A FACTORES ESTRATÉGICOS EXTERNOS |                          |                    |                          |                    |  |
|--|--------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|--|
| FACTORES   | PESO DE IMI              | PACTO              | Valor de calificación de | Valor<br>ponderado |  |
|  | Importancia<br>Ponderada | Peso<br>Especifico | respuesta                | de la<br>respuesta |  |
| Calidad de Vida.   | 3                        | 0,04               | 3                        | 0,11               |  |
| Cambios en la familia.                                     | 2                        | 0,02               | 2                        | 0,05               |  |
| Clima.   | 4                        | 0,05               | 1                        | 0,05               |  |
| Contaminación.   | 4                        | 0,05               | 3                        | 0,14               |  |
| Crecimiento de la  | 3                        | 0,04               | 3                        | 0,11               |  |
| población.   |                          |                    |                          |                    |  |
| Cultura de adaptación a                                    | 3                        | 0,04               | 3                        | 0,11               |  |
| nuevas tecnologías.  |                          |                    |                          |                    |  |
| Defensa del consumidor.                                    | 3                        | 0,04               | 4                        | 0,14               |  |
| Distribución Geográfica.                                   | 3                        | 0,04               | 3                        | 0,11               |  |
| Empleo   | 4                        | 0,05               | 4                        | 0,19               |  |
| Estabilidad Política.                                      | 4                        | 0,05               | 2                        | 0,10               |  |
| Grado de Formación.  | 3                        | 0,04               | 3                        | 0,11               |  |
| Impuestos  | 4                        | 0,05               | 5                        | 0,24               |  |
| Inflación  | 4                        | 0,05               | 3                        | 0,14               |  |
| Investigación y  | 3                        | 0,04               | 2                        | 0,07               |  |
| desarrollo.  |                          |                    |                          |                    |  |
| Legislación.   | 3                        | 0,04               | 1                        | 0,04               |  |
| Medios tecnológicos.                                       | 5                        | 0,06               | 4                        | 0,24               |  |

| Personal especializado. | 5  | 0,06 | 4  | 0,24 |
|-------------------------|----|------|----|------|
| PIB                     | 3  | 0,04 | 2  | 0,07 |
| Política económica.     | 4  | 0,05 | 1  | 0,05 |
| Política Fiscal.        | 4  | 0,05 | 1  | 0,05 |
| Renta                   | 3  | 0,04 | 2  | 0,07 |
| Salario unificado       | 3  | 0,04 | 4  | 0,14 |
| Tasas de interés.       | 4  | 0,05 | 3  | 0,14 |
| Valores Sociales.       | 3  | 0,04 | 3  | 0,11 |
| TOTAL                   | 84 | 1,00 | 66 | 2,80 |

Fuente: Perfil Estratégico del impacto organizacional

Realizado por: Los autores

## Interpretación:

Al tener la empresa DONINI una capacidad de respuesta equivalente a 2,80 se puede observar que no está en la capacidad de contrarrestar las amenazas lo que es crítico frente a la respuesta que esta debería dar para ubicarse dentro de un parámetro normal, el mismo que le permita reaccionar de forma efectiva ante estas circunstancias.

## 2.9.2. Factores estratégicos internos

Cuadro No.25 Factores estratégico interno

| FACTORES            |             |            |   | Valor<br>ponderado<br>de la<br>respuesta |  |
|---------------------|-------------|------------|---|--|--|
| Competencia         | 1 onuci aua | Especifico |   |  |  |
| 1                   | 4           | 0,11       | 3 | 0,32                                     |  |
| Empleados           | 5           | 0,14       | 4 | 0,54                                     |  |
| Equipos             | 4           | 0,11       | 3 | 0,32                                     |  |
| Estructura Orgánica | 4           | 0,11       | 2 | 0,22                                     |  |
| Instalaciones       | 3           | 0,08       | 2 | 0,16                                     |  |
| Propietarios        | 5           | 0,14       | 4 | 0,54                                     |  |
| Proveedores         | 3           | 0,08       | 3 | 0,24                                     |  |
| Usuarios            | 5           | 0,14       | 4 | 0,54                                     |  |
| Vehículos,          | 4           | 0,11       | 3 | 0,32                                     |  |
| TOTAL               | 37          | 1,00       |   | 3,22                                     |  |

Fuente:Perfil Estratégico interno Realizado por: Los autores

## Interpretación:

La cuantificación de los factores internos permite conocer la capacidad de respuesta que tiene la empresa DONINI hacia los factores que tiene que enfrentar; 3.22 es la capacidad normal de respuesta de forma medianamente efectiva a las condiciones cambiantes del medio, siendo necesaria la aplicación de estrategias para enfrentar el futuro a mediano y largo plazo.

## 2.10. ANÁLISIS FODA

Integrar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas es muy importante no solo para la empresa, sino para los tesistas para poder orientar adecuadamente los esfuerzos hacia la construcción de una propuesta que encuentre sustento y soporte en las Fortalezas y Oportunidades las mismas que se pueden mirar en la siguiente matriz:

## Cuadro No.26Matriz FODA

| FORTALEZAS                       | OPORTUNIDADES                               |
|----------------------------------|---|
| Ambiente tranquilo de trabajo;   | Disposición de empleados                    |
| Buen Servicio                    | en el mercado;                              |
| Buena Infraestructura            | Facilidad de obtener los                    |
| Clientes razón de ser de la      | servicios en el mercado;                    |
| empresa                          | Incremento de la demanda                    |
| Empresa con valores éticos y     | debido al crecimiento de la                 |
| morales;                         | población;                                  |
| Existe unión entre la mayoría de | La ubicación de la empresa                  |
| los empleados                    | facilita el desplazamiento                  |
| Instalaciones propias de la      | hacia los cantones de la                    |
| empresa;                         | provincia.                                  |
| • Lealtad de los empleados;      | <ul> <li>Las personas son más</li> </ul>    |
| Líder en el mercado              | instruidas y se adaptan                     |
| Propietario constituye parte     | fácilmente a las nuevas                     |
| integral en la empresa;          | tecnologías;                                |
| Los proveedores consideran a la  | <ul> <li>Nuevas tecnologías para</li> </ul> |
| empresa como un buen cliente;    | equipos y transportes;                      |
| Los proveedores otorgan créditos | <ul> <li>Nuevos software</li> </ul>         |
| y descuentos;                    | administrativo y financiero a               |
| Manejo responsable de su gerente | ser aprovechados;                           |
| Prestigio de la empresa;         | Otorgamiento de crédito a                   |
| Se encuentra constituida con     | través de Instituciones                     |
| capital propio                   | Financieras;                                |
|                                  | Competencia del sector                      |

#### **DEBILIDADES**

- Escasa capacitación al Recurso Humano
- Limitado presupuesto para adquisición de tecnología y modernización de las unidades vehiculares
- Inadecuada distribución del despacho.
- La empresa no cuenta con una estructura orgánica establecida por escrito
- No se tiene claridad en la misión, visión, objetivos y la administración se maneja en base al criterio del gerente;
- Software no actualizado para el registro y control de inventarios
- Inconformidad del personal por el salario que recibe.
- Predominan los intereses personales y no los colectivos.
- No todos los trabajadores se sujetan a la legislación, estatutos y resoluciones de la empresa.
- El personal no recibe reconocimientos por el trabajo que realizan.

#### **AMENAZAS**

- Aumento y/o creación de impuestos;
- Comportamiento del clima, afecta al proceso de distribución
- Incremento de la inflación, menos capacidad adquisitiva;
- Inestabilidad política, ahuyenta la inversión extranjera
- La desintegración familiar
- Las políticas económicas del Gobierno que afecten al sector productivo del país.
- Preocupación por las erupción volcánica
- Salarios bajos, impiden que las personas puedan ahorrar y/o gastar dinero en lavandería
- Tasas de Interés altas para la inversión
- Temporadas bajas.

Fuente:Perfil estratégico externo e interno

Realizado por: Los autores

#### 2.11. INVESTIGACIÓN DE MERCADOS

## ANALISIS DEL POSICIONAMIENTO INVESTIGACIÓN DESCRIPTIVA

#### 2.11.1. TEMA

Diseñar de un modelo de gestión de marketing para fortalecer el posicionamiento de la imagen corporativa de la empresa Donini en la ciudad de Riobamba período 2012-2013.

#### 2.11.2. JUSTIFICACION

Las imágenes también juegan un papel importante ya que la variedad de diseños y modelos tienden a golpear la vista, del consumidor o cliente. La imagen no es el producto de un impacto instantáneo, es un proceso psicológico casi inconsciente, que se desvela y aparece en un momento dado.

Seguramente nadie puede recordar en qué instante se forjó en su cabeza la imagen actual de un producto o una empresa determinados, pues la imagen es una superposición de sensaciones, impresiones, contactos y experiencias. Por consiguiente, uno de los ingredientes indisociables de la imagen institucional, según si lo consideramos desde el público o desde la empresa es el soporte-tiempo, es decir, la constancia de las impresiones y sus efectos, la lógica y la trayectoria de la empresa.

Cuando hablamos de la imagen corporativa, decimos que está constituida por retazos de lo que la empresa ES, lo que la empresa HACE y lo que la empresa DICE.

Por tanto, esa imagen también está constituida por cómo se manifieste su esencia, por cómo desempeñe su labor y por cómo exprese sus mensajes.

Este conjunto de actos y manifestaciones conforma un cierto estilo, una marca de la casa que determina la imagen corporativa, de esta manera se planteó una solución, como mejorar la imagen corporativa de la institución, haciéndola quizá no tan perfecta pero si aportando de alguna manera con nuevas ideas para que DONINI, mejore su imagen con diseños atractivos y poco usuales en el medio.

Este proyecto se realizó, con el apoyo del propietario, tomando en cuenta todos estos antecedentes el proyecto es completamente factible ya que existen programas, conocimientos científicos y técnicos que demuestran la creación de nueva Imagen.

#### 2.11.3 METODOLOGIA

Para esta investigación descriptiva se utilizará un cuestionario que es de ayuda para el análisis de posicionamiento corporativo, es por ello que se realizará un investigación de campo, el nivel de participación es participativo, según los instrumentos a ocupar es dirigida y estructurada según el propósito es aplicada y práctica, según el nivel científico es exploratoria.

Los datos recogidos son homogéneos ya que la mayoría de las respuestas tienen una tendencia bien definida obteniendo una respuesta positiva en los encuestados, el análisis del universo se aplicará en la ciudad de Riobamba en la parroquia veloz, el trabajo de campo se lo realizó al azar a un cierto grupo de personas que reúnan las características para nuestra investigación.

La población del estudio asciende a 223.586 las cuales realizaremos 133 encuestas. Esté muestreo está a consideración de la experiencia y el conocimiento del investigador. (http://www.inen.gob.ec/)

#### 2.11.4 Encuesta de prueba o piloto

Aplicamos 20 encuestas piloto, la pregunta que se consideró para determinar los valores de p y q fue la número uno.

Los resultados obtenidos fueron:

$$q = 30\%$$

Como la población es finita, calculamos el tamaño de la muestra con la siguiente fórmula:

#### Población Finita:

El significado de los términos anotados anteriormente es:

p = Probabilidad de que el evento ocurra 70% = 0.70

q = Probabilidad de que el evento no ocurra 30% = 0.30

e o E = Error de estimación o error muestral del 5% = 0,05

N = Población o universo de estudio, 223.586 habitantes

Z= Nivel de confianza 95% (1.96)

#### 2.11.5Aplicación de la formula

$$N = 133.16$$

N= 133 encuestados

## 2.11.6 Tabulación de encuestas

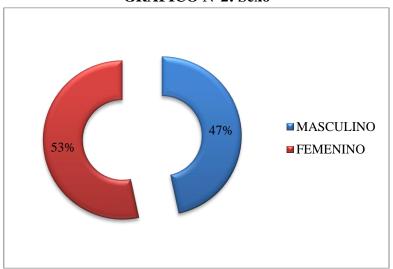
#### Sexo

TABLA N° 2: Sexo

| VARIABLES | Fa  | Fr   |
|-----------|-----|------|
| MASCULINO | 62  | 47%  |
| FEMENINO  | 71  | 53%  |
| TOTAL     | 133 | 100% |

Fuente: Encuestas aplicadas Elaborado por: Autores

GRÁFICO N°2: Sexo



## INTERPRETACIÓN:

A través de la encuesta se puede observar con claridad, que la mayor parte de personas que utilizan el servicio de lavado en la ciudad de Riobamba, son mujeres.

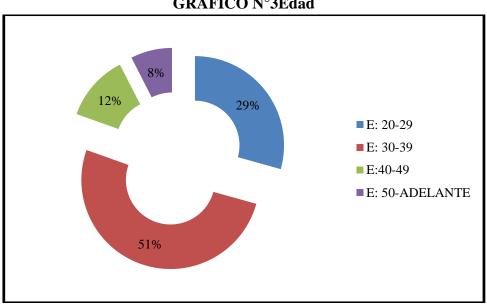
#### **Edad**

TABLA N° 3Edad

| VARIABLES      | Fa  | Fr   |
|----------------|-----|------|
| E: 20-29       | 39  | 29%  |
| E: 30-39       | 68  | 51%  |
| E:40-49        | 16  | 12%  |
| E: 50-ADELANTE | 10  | 8%   |
| TOTAL          | 133 | 100% |

Fuente: Encuestas aplicadas Elaborado por: Autores

GRÁFICO N°3Edad



## INTERPRETACIÓN:

Por medio de estas variables se puede observar que las personas que utilizan este servicio se encuentran en un rango de edad de 30 a 39 años siendo más de la mitad de las personas encuestadas.

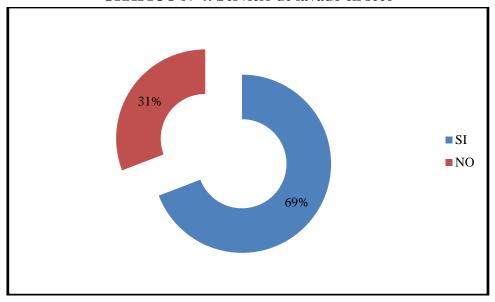
# Pregunta 1.

TABLA Nº 4: Uso de lavado en seco

| VARIABLES | Fa  | Fr   |
|-----------|-----|------|
| SI        | 92  | 69%  |
| NO        | 41  | 31%  |
| TOTAL     | 133 | 100% |

Fuente: Encuestas aplicadas Elaborado por: Autores

GRÁFICO N°4: Servicio de lavado en seco



## INTERPRETACIÓN:

Al momento de realizar la encuesta se pudo obtener como resultado que la gran mayoría de personas si utilizan los servicios de lavado en seco en la ciudad.

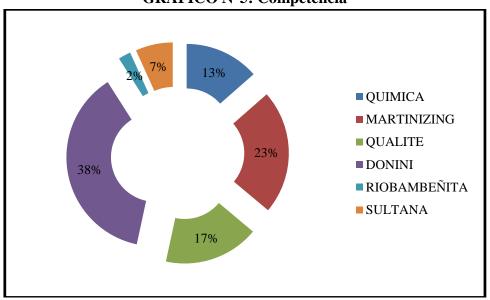
# Pregunta 2.

TABLA N° 5: Empresas de lavado en seco

| VARIABLES    | Fa  | Fr   |
|--------------|-----|------|
| QUIMICA      | 18  | 14%  |
| MARTINIZING  | 30  | 23%  |
| QUALITE      | 23  | 17%  |
| DONINI       | 50  | 38%  |
| RIOBAMBEÑITA | 3   | 2%   |
| SULTANA      | 9   | 7%   |
| TOTAL        | 133 | 100% |

Fuente: Encuestas aplicadas Elaborado por: Autores

GRÁFICO N°5: Competencia



# INTERPRETACIÓN:

Al momento de aplicar la encuesta, Donini tiene gran acogida por los habitantes Riobambeño, siendo así una empresa que sobresale de la competencia de manera significativa.

## Pregunta 3.

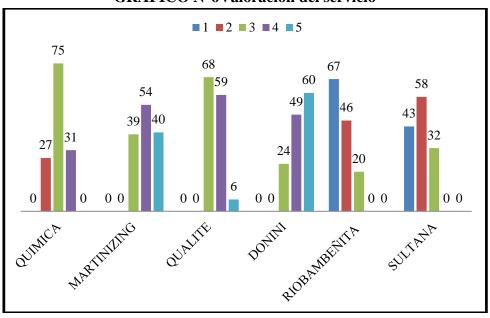
TABLA Nº 6Valoración del servicio

|              | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | TOTA |
|--------------|----|----|----|----|----|------|
|              |    |    |    |    |    | L    |
| QUIMICA      | 0  | 27 | 75 | 31 | 0  | 133  |
| MARTINIZING  | 0  | 0  | 39 | 54 | 40 | 133  |
| QUALITE      | 0  | 0  | 75 | 58 | 0  | 133  |
| DONINI       | 0  | 0  | 24 | 49 | 60 | 133  |
| RIOBAMBEÑITA | 67 | 46 | 20 | 0  | 0  | 133  |
| SULTANA      | 43 | 58 | 32 | 0  | 0  | 133  |

Fuente: Encuestas aplicadas Elaborado por: Autores

|          | FR  |     |     |     |     |      |
|----------|-----|-----|-----|-----|-----|------|
|          | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   |      |
|          | 0%  | 20% | 56% | 23% | 0%  | 100% |
|          | 0%  | 0%  | 29% | 41% | 30% | 100% |
| ES       | 0%  | 0%  | 56% | 44% | 0%  | 100% |
| BL       | 0%  | 0%  | 18% | 37% | 45% | 100% |
| VARIBLES | 50% | 35% | 15% | 0%  | 0%  | 100% |
| VA       | 32% | 44% | 24% | 0%  | 0%  | 100% |





Los encuestados manifiestan que la calidad del servicio de DONINI supera a las demás empresas ofertando un buen servicio.

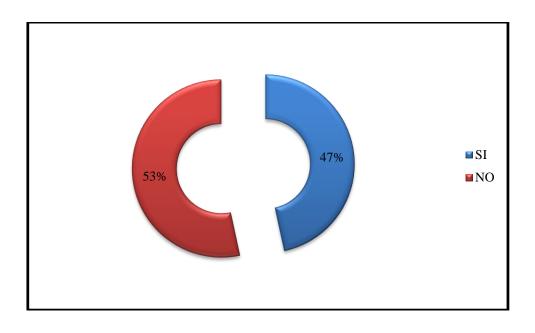
## Pregunta 4.

TABLA N° 7: Servicios de Donini

| VARIABLES | Fa  | Fr   |
|-----------|-----|------|
| SI        | 62  | 47%  |
| NO        | 71  | 53%  |
| TOTAL     | 133 | 100% |

Fuente: Encuestas aplicadas

GRÁFICO N°7: Conocimiento de los servicios de Donini



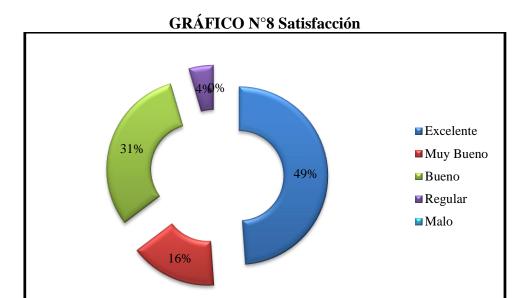
Los habitantes Riobambeños manifiestan que no tienen conocimiento de los productos que oferta DONINI, es decir falta realizar campaña publicitaria, para dar a conocer el portafolio de productos de la empresa.

## Pregunta 5.

TABLA N° 8 Satisfacción

| VARIABLES | Fa  | Fr   |
|-----------|-----|------|
| Excelente | 65  | 49%  |
| Muy Bueno | 21  | 16%  |
| Bueno     | 41  | 31%  |
| Regular   | 6   | 5%   |
| Malo      | 0   | 0%   |
| TOTAL     | 133 | 100% |

Fuente: Encuestas aplicadas



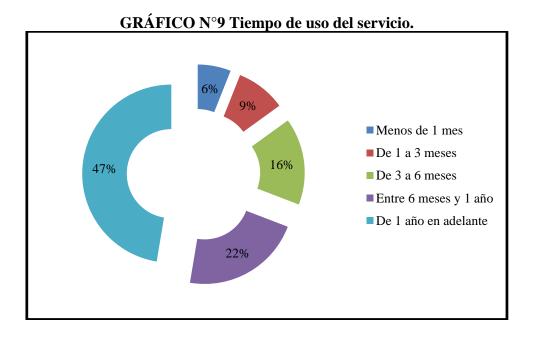
La mayoría de las personas encuestadas manifiestan que se encuentran con un grado de satisfacción excelente al momento de obtener un servicio sin embargo existe un porcentaje determinado de clientes que no se encuentra satisfecho con el servicio al cual hay que tener muy en cuenta, saber las causas para poder actuar y atender el segmento insatisfecho.

## Pregunta 6.

TABLA N° 9 Tiempo de uso del servicio

| VARIABLES             | Fa  | Fr   |
|-----------------------|-----|------|
| Menos de 1 mes        | 8   | 6%   |
| De 1 a 3 meses        | 12  | 9%   |
| De 3 a 6 meses        | 21  | 16%  |
| Entre 6 meses y 1 año | 29  | 22%  |
| De 1 año en adelante  | 63  | 47%  |
| TOTAL                 | 133 | 100% |

Fuente: Encuestas aplicadas



Las personas encuestadas manifiestan que por ser una empresa pionera en la ciudad de Riobamba han adquirido sus servicios de un año en adelante.

## Pregunta 7.

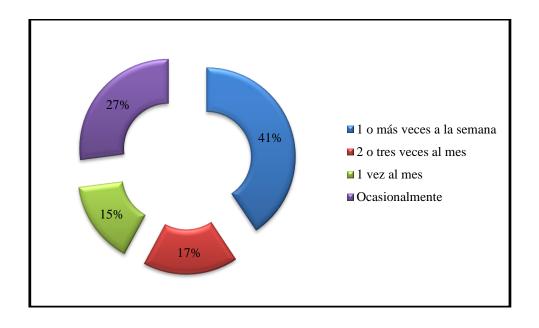
TABLA Nº 10 Frecuencia del servicio de Donini

| TIDENT TO TT CCUCICIA UCI | Bei vicio e | ic Dommi |
|---------------------------|-------------|----------|
| VARIABLES                 | Fa          | Fr       |
| 1 o más veces a la semana | 54          | 41%      |
| 2 o tres veces al mes     | 23          | 17%      |
| 1 vez al mes              | 20          | 15%      |
| Ocasionalmente            | 36          | 27%      |
| TOTAL                     | 133         | 100%     |

Fuente: Encuestas aplicadas

Elaborado por: Los autores

## GRÁFICO N°10Frecuencia del servicio de Donini



La frecuencia con la que los habitantes Riobambeños usan el servicio de lavado en seco es más de una vez a la semana seguida de un determinado porcentaje de personas que solo realizan el lavado de sus prendas ocasionalmente ya sea porque la ciudadanía no tiene el hábito y lo realizan cuando solo tienen eventos o algún tipo de fiesta.

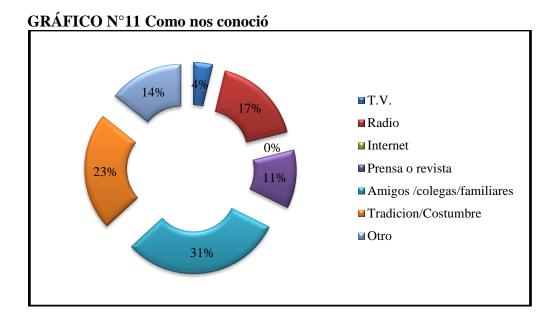
## Pregunta 8.

TABLA N° 11 Conocimiento de la empresa

| VARIABLES                  | Fa  | Fr   |
|----------------------------|-----|------|
| T.V.                       | 3   | 2%   |
| Radio                      | 28  | 21%  |
| Internet                   | 0   | 0%   |
| Prensa o revista           | 15  | 11%  |
| Amigos /colegas/familiares | 41  | 31%  |
| Tradición/Costumbre        | 30  | 23%  |
| Otro                       | 19  | 14%  |
| TOTAL                      | 133 | 100% |

**Fuente: Encuestas aplicadas** 

## Elaborado por: Los autores



#### INTERPRETACIÓN:

A través de la encuesta se puede dar a conocer que DONINI es conocida por referencia de amigos, familiares, y colegas, que han realizado publicidad entre ellos, además se puede notar que la empresa no está aprovechando las nuevas tecnologías de la comunicación descuidando clientes nuevos, solo se puede observar que DONINI es una tradición entre los riobambeños.

Pregunta 9.

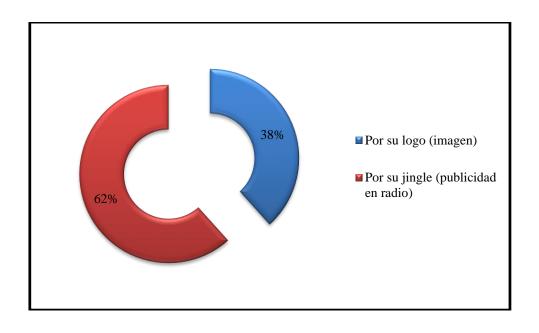
TABLA Nº 12 ¿Cómo se identifica a la empresa?

| VARIABLES                    | Fa  | Fr   |
|------------------------------|-----|------|
| Por su logo (imagen)         | 51  | 38%  |
| Por su jingle (publicidad en |     |      |
| radio)                       | 82  | 62%  |
| TOTAL                        | 133 | 100% |

**Fuente: Encuestas aplicadas** 

Elaborado por: Los autores

#### GRÁFICO N°12 Reconocimiento de DONINI



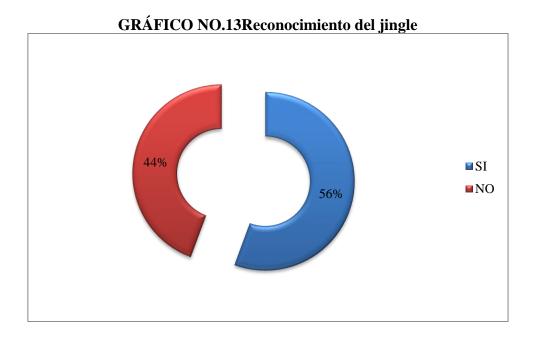
Los encuestados manifiestan que a DONINI se la identifica por la publicidad que se ha mantenido durante varios años.

# Pregunta 10.

TABLA N° 13 Reconocimiento del jingle

| VARIABLES | Fa  | Fr   |
|-----------|-----|------|
| SI        | 74  | 56%  |
| NO        | 59  | 44%  |
| TOTAL     | 133 | 100% |

**Fuente: Encuestas aplicadas** 



Más de la mitad de las personas encuestadas manifiestan que han escuchado el spot publicitario que transmite DONINI, la mayoría de los encuestados asociaron al antiguo jingle manifestando que el nuevo spot radial no lo han escuchado, dando a conocer el servicio que presta de lavado en seco.

## Pregunta 11.

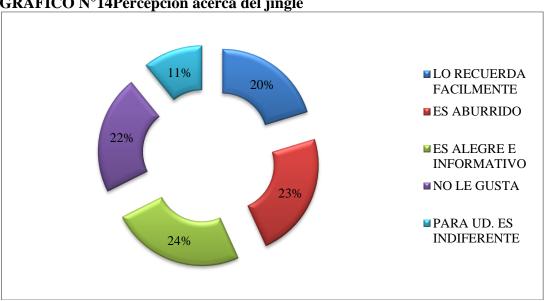
TABLA Nº 14 Percepción acerca del jingle

| VARIABLES   | Fa | Fr  |
|-------------|----|-----|
| LO RECUERDA |    |     |
| FACILMENTE  | 15 | 11% |
| ES ABURRIDO | 17 | 13% |
| ES ALEGRE E |    |     |
| INFORMATIVO | 18 | 14% |
| NO LE GUSTA | 16 | 12% |
| PARA UD. ES |    |     |
| INDIFERENTE | 8  | 6%  |

TOTAL 74 56%

**Fuente: Encuestas aplicadas** Elaborado por: Los autores

GRÁFICO N°14Percepción acerca del jingle



#### INTERPRETACIÓN:

Como se puede observar no existe demasiada diferencia al momento que los encuestados decidan acerca del spot radial, un porcentaje de los encuestados manifiestan que la publicidad es alegre e informativa, que atrae al consumidor para adquirir los servicios que oferta DONINI.

#### Pregunta 12.

TABLA Nº 15 Identificación del logo de la empresa

| VARIABLES | Fa  | Fr   |
|-----------|-----|------|
| SI        | 61  | 46%  |
| NO        | 72  | 54%  |
| TOTAL     | 133 | 100% |

**Fuente: Encuestas aplicadas** 

## Elaborado por: Los autores

GRÁFICO N°16 Aceptación del logo

SI

NO

## INTERPRETACIÓN:

Las personas encuestadas manifiestan que no identifican a DONINI por su logo, es decir existe desconocimiento de la imagen de la EMPRESA.

## Pregunta 13.

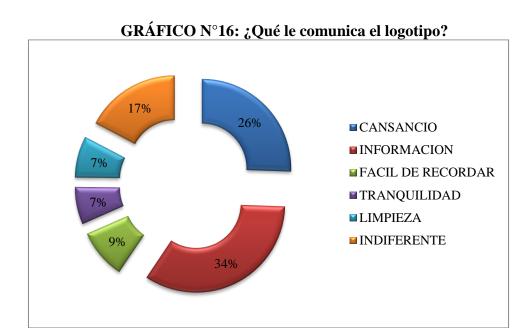
TABLA N° 16:¿Qué le comunica el logotipo?

| VARIABLES         | Fa | Fr  |
|-------------------|----|-----|
| CANSANCIO         | 34 | 26% |
| INFORMACION       | 45 | 34% |
| FACIL DE RECORDAR | 12 | 9%  |

| TRANQUILIDAD | 9   | <b>7%</b> |
|--------------|-----|-----------|
| LIMPIEZA     | 10  | 8%        |
| INDIFERENTE  | 23  | 17%       |
| TOTAL        | 133 | 100%      |

**Fuente: Encuestas aplicadas** 

Elaborado por: Los autores



#### INTERPRETACIÓN:

Los encuestados manifiestan que el logotipo en un porcentaje elevado es muy informativo, causa cansancio y le es indiferente en las personas, mientras que la marca de la empresa debe ser fácil de recordar y lo fundamental que debe de transmitir limpieza y tranquilidad.

#### Pregunta 14.

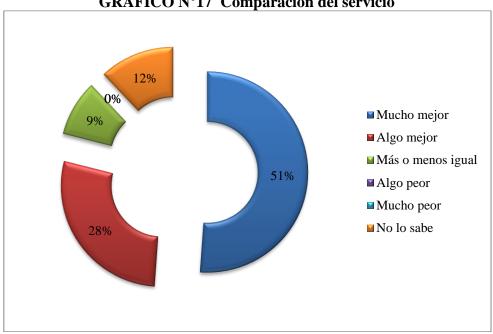
TABLA N° 17 Comparación del servicio con otras empresas

| VARIABLES         | Fa | Fr  |
|-------------------|----|-----|
| Mucho mejor       | 68 | 51% |
| Algo mejor        | 37 | 28% |
| Más o menos igual | 12 | 9%  |
| Algo peor         | 0  | 0%  |
| Mucho peor        | 0  | 0%  |
| No lo sabe        | 16 | 12% |

TOTAL 133 100%

Fuente: Encuestas aplicadas Elaborado por: Los autores

GRÁFICO N°17 Comparación del servicio



#### INTERPRETACIÓN:

Más de la mitad de personas encuestadas manifiestan que los servicios que oferta DONINI es mucho mejor que la competencia, en cuanto al resultado que se obtiene al recibir el servicio, en precios y en atención.

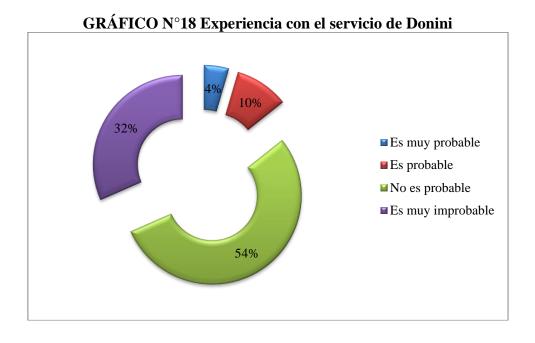
#### Pregunta 15.

TABLA N° 18Experiencia con nuestro servicio

| VARIABLES         | Fa  | Fr   |
|-------------------|-----|------|
| Es muy probable   | 6   | 5%   |
| Es probable       | 13  | 10%  |
| No es probable    | 72  | 54%  |
| Es muy improbable | 42  | 32%  |
| TOTAL             | 133 | 100% |

**Fuente: Encuestas aplicadas** 

Elaborado por: Los autores



### INTERPRETACIÓN:

Los encuestados manifiestan que no es probable adquirir servicios de la competencia, porque se ve claramente la diferencia que existen entre una y otra empresa ofertante de tal servicio.

#### 2.12. HALLAZGOS

- Las personas conocen varias empresas de la ciudad de Riobamba que se dedican a la actividad de lavado en seco, entre ellas están martinizing, qualite, y como principal Donini.
- Muchas personas encuestadas no conocen de todos los servicios que oferta Donini.
- Las personas encuestadas manifiestan que se encuentran con un grado de satisfacción elevado al momento de obtener el servicio ofrecido por parte de Donini.
- Las personas encuestadas manifiestan que no identifican a DONINI por su logo, es decir existe desconocimiento de la imagen de la EMPRESA.

- Los encuestados manifiestan que a DONINI se la identifica por la publicidad que se realiza por la radio, así como también por la melodía que atrae al consumidor.
- Al ser DONINI una empresa pionera en la ciudad conlleva a que las personas lleven utilizando ya sus servicios ya más de 1 año.

# CAPÍTULO III

#### 3. PROPUESTA

Modelo de gestión de marketing para fortalecer el posicionamiento de la imagen corporativa de la empresa Donini en la ciudad de Riobamba período 2012-2013.

#### 3.1.Objetivos estratégicos

 Mejorar la identidad y presencia de Donini, a través de un modelo de gestión de marketing para fortalecer el posicionamiento de la imagen corporativa en la ciudad de Riobamba período 2012-2013.

#### 3.2. Objetivos específicos

- Diseñar el mix del marketing
- Proporcionar a la empresa una mejor identidad a través de un manual de identidad corporativa.
- Difundir la imagen corporativa, para lograr que la empresa y/o servicios sean conocidos en la Ciudad de Riobamba.

#### 3.3 Logo anterior de Donini.



#### 3.4. Restructuración del isologo.

Luego de un análisis acerca de la cromatología, tipografía, encuesta sobre el isologo de DONINI se llegó a la conclusión que se incumplía varias normas básicas del diseño ya que debe existir una armonía entre el cliente y la empresa de tal manera que los clientes puedan recordar con facilidad la marca de la empresa y a su vez saber la razón social a la que se dedica.

Muchas veces el isologo no siempre representa la razón social de la empresa, pero como es el caso de Donini que lleva varios años en el mercado no se puede realizar un cambio total, por lo que mediante la propuesta se ha realizado un rediseño, siguiendo normas que establezcan un vínculo con los empleados, clientes por lo que se ha optado por utilizar una cromatología, tipografía adecuada.

#### MANUAL DE IMAGEN E IDENTIDAD CORPORATIVA

Una vez realizado el análisis FODA de la empresa se observa la necesidad de implementar un manual de imagen e identidad corporativa, debido al inadecuado uso y manejo de marca Donini.

MANUAL DE IMAGEN E IDENTIDAD

CORPORATIVA

#### **PRESENTACION**

El manual corporativo es una herramienta primordial en las empresas que siguen lineamientos del correcto uso de la marca, para poder diferenciar sus productos y servicios de la competencia, transformando los elementos gráficos y visuales, de una manera técnica y especifica en un manual de identidad visual de nuestra corporación.

En este manual se detallan, todos los elementos gráficos que la empresa ha definido para realizar su imagen corporativa y establecer las posibles variaciones en forma tamaño, dando un correcto uso de nuestra identidad corporativa en todas las aplicaciones que se de uso.

En la empresa Donini será la primera vez que se tendrá un manual de imagen corporativa que permitirá dar un correcto uso del logotipo así como en cada una de sus aplicaciones comprendidas como: papelería, esferos, gorras, uniformes, vehículos, banners, folletos, periódico, revistas, carpetas, entre otros.

De esta manera se evitara el uso incorrecto de la marca obteniendo un resultado negativo y ese no es el objetivo que se quiere transmitir con el fortalecimiento de la marca Donini.

La esencia de este manual es cuidar, proteger la imagen de Donini y conservarla en un lineamiento que vaya con la razón de ser de la empresa, esto permitirá disponer de un estilo propio de comunicación que nos guiará a un posicionamiento de una manera práctica, efectiva y armoniosa.

#### Introducción

Este manual de identidad corporativa establecerá al usuario las guías, herramientas a seguir con una analogía en todas las presentaciones y publicaciones visuales de la empresa al fin de establecer una clara identidad empresarial.

Con el debido uso de los elementos de este manual se alcanzara preservar la identidad visual de la empresa e incrementar el nivel de recordación simbólica de cada uno de los elementos.

No se deberá ir en contra de los lineamientos establecidos en este manual como son la distorsión del logotipo, tipografía, colores y el uso indebido de la marca Donini en lugares no permitidos, con el uso correcto de la marca estableceremos una comunicación fuerte y duradera.

#### 1. Elementos básicos

#### 1.1. Marca

El isologo está compuesto por una imagen que refleja el mundo y su naturaleza, q para la empresa representa el cuidado al medio ambiente y a su recurso natural el agua, a este isologo se realizara un rediseño ya que actualmente se encuentra incumpliendo varias normas básicas del correcto uso de una buena imagen.

#### Logo actual de DONINI



Para el rediseño del logotipo se han tomado en cuenta varios factores detallados en el manual de identidad corporativa.

Principalmente se realizaron tres propuestas del logotipo, las cuales mediante una encuesta rápida en la red social facebook se determinó que la tercera opción era la que más gustaba y asociaban con limpieza.





A este logotipo se realizaron varios cambios siguiendo sugerencias y lo que dicta el manual de imagen corporativa que debe ser fácil de recordar que su nombre explique la razón de empresa y que no se repita el nombre lavandería ya que DONINI es una empresa con varios años y que cuenta con un posicionamiento en el mercado por ende se conoce que la empresa brinda este servicio, además debe contener colores que expresen limpieza, protección de las prendas, cuidado con el medio ambiente.

#### 1.1.2 Construcción gráfica

Finalmente para la construcción grafica de la marca Donini se determinó lo siguiente, la marca que está compuesta por la unión de imágenes y letras, estableciendo una marca armónica y coherente.

#### **Elementos constitutivos**

















# 1.1.3 Zona de protección

Alrededor de la marca debe haber un espacio de 1cm que no invada el espacio de respeto de la imagen con el objetivo de proteger cualquier distracción visual. Este espacio no debe ser invadido por otra construcción grafica no permitida en el manual.



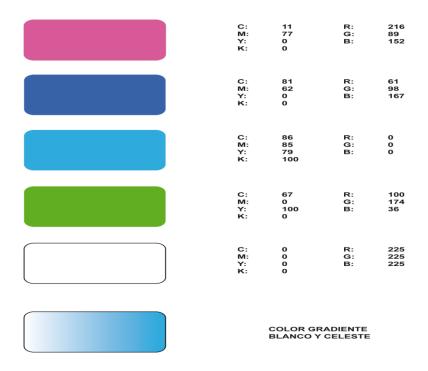
#### 1.1.4 Reducción mínima.

El isologo deberá tener una reducción mínima de An: 5.5 cm x Al: 2.1 cm a fin de que la marca no pierda los detalles que la hacen única y diferente.



#### 1.1.5 Colores corporativos.

Se ha definido la siguiente cromatología de colores siguiendo la evolución del logotipo, el mundo tendrá un color verde agua, las letras de color rosado rodeadas de un color blanco seguidas por una línea del color de las letras, todo esto sobre una línea de descanso ondulada de un degradado, cuyo interior contendrá la palabra lavandería con color azul.



#### 1.1.5 Descripción del logo de Donini

Cada color representa una armonía y representa lo que queremos lograr en el rediseño de la imagen de Donini. (http://www.eurorecidentes.com)

#### Azul:

- El azul es el color del cielo y del mar, por lo que se suele asociar con la estabilidad y la profundidad.
- Se le considera un color beneficioso tanto para el cuerpo como para la mente.
   Retarda el metabolismo y produce un efecto relajante. Es un color fuertemente ligado a la tranquilidad y la calma.
- El azul claro se asocia a la salud, la curación, el entendimiento, la suavidad y la tranquilidad.

#### Rosa

- El rosa es un color emocionalmente relajado e influye en los sentimientos convirtiéndolos en amables, suaves y profundos.
- Nos hace sentir cariño, amor y protección. También nos aleja de la soledad y nos convierte en personas sensibles.
- Las palabras claves del color rosa son: inocencia, amor, entrega total, ayudar al prójimo.
- Las palabras claves del color rosa son: inocencia, amor, entrega total, ayudar al prójimo.

#### Verde

- Es el color que buscamos instintivamente cuando estamos deprimidos o acabamos de vivir un trauma. El verde nos crea un sentimiento de confort y relajación, de calma y paz interior, que nos hace sentir equilibrados interiormente.
- Meditar con el color verde, es como tomarse un calmante, para las emociones.

- El verde lima o el verde oliva, pueden tener un efecto perjudicial, tanto físicamente como emocionalmente.
- Cuando se juntan el verde y el amarillo, pueden despertar sentimientos de envidia, resentimiento y posesión.
- Las palabras claves del color verde son: naturaleza, armonía, crecimiento, exuberancia, fertilidad, frescura, estabilidad, resistencia.

#### 1.1.6 Reproducción de la marca sobre fondo de color.

La marca deberá seguir las configuraciones válidas en este manual, a continuación se establecerá un orden permitido y no permitido para el uso de isologo.

Para garantizar un óptimo contraste visual la marca deberá proyectarse sobre los siguientes colores, teniendo presente el color blanco como preferido para la reproducción de la marca.







#### 1.1.7 Versiones de la marca en blanco y negro

Para garantizar su legibilidad y óptima reproducción, reducir costes se utilizará la marca en color positivo y negativo, tonos grises claros, ejemplo: edición en prensa, sellos, fax.

Aplicación en fondo negro



Aplicación en fondo blanco



#### 1.1 8Uso incorrecto del logotipo

El éxito de una buena marca dependerá del correcto uso responsable y coherente que se le dé a cada uno de los elementos de la marca Donini, una aplicación correcta garantiza que no se distorsione la identidad corporativa obteniendo efectividad en lo esperado con el manual.

No se permitirá el uso de imágenes. Esto infringe el área de protección visual, distorsionando totalmente el logotipo.



No agregar ningún tipo de tipografían ya que invade el área de protección y destruye la marca que queremos lograr.



En lo posible no colocar el logotipo sobre fotografías que no contrasten con la marca. Si el caso amerita utilizarlo en fotografías se recomienda seguir las normas establecidas en este manual.



No está permitido cambiar la cromatología de colores en el logotipo por ningún motivo.



#### 1.1.9 Prohibición de la marca sobre fondos de colores.

No es recomendable y queda prohibido utilizar el isologo en los colores corporativos.





#### 1.2 Tipografía Corporativa

La tipografía de la empresa Donini está compuesta por dos tipos la primera es utsaah bold para las siguientes letras D NINI, y para las palabras LAVADO EN SECO es Bauhaus bold bt bold con un perfilado de 6pt y 1pt (http://diseño.ciberaula.com/atticulo/tipografia\_diseño\_grafico)

# Utsaah regular

abcdefghijklmnñopqrstuvwxyz
ABCDEFGHIJKLMNÑOPQRSTUVWXYZ
1234567890
!"-\$%&/()=?;

Bauhaus Bold BT Bold abcdefghijklmnñoparstuvwxyz ABCDEFGHIJKLMNÑOPARSTUVWXYZ 1234567890

\$?=()\**&**%?"!

#### 1.2.1 Tipografía de uso interno

Para el uso interno cuando no se disponga de la tipografía Utsaah se utilizará la tipografía Arial Regular, cuando se requiera en papelería como son oficios o cualquier tipo de redacción.

# ARIAL abcdefghijklmnñopqrstuvwxyz ABCDEFGHIJKLMNÑOPQRSTUVWXYZ 1234567890 !".\$%&/()=?¿

#### 2.- PAPELERIA INSTITUCIONAL

#### 2.1 Firma digital o institucional

Es un texto corto el cual se añade al final de un email, es igual a la tarjeta de presentación que contiene datos principales como son nombres y apellidos, cargo que ocupa, dirección, números telefónicos, dirección de página web o blog institucional y el logo reducido a su mínimo.



#### 2.1.1 Código Qr

Aprovechando la tecnología se ha decido incorporar códigos Qr que ayudarán a la empresa a minimizar y acortar imágenes, páginas web, direcciones de correo electrónico, estas solo las podrán visualizar personas que posean teléfonos inteligentes y que posean el programa.

Un código Qr (quick response code), código de respuesta rápida, es un módulo útil para almacenar información en una matriz de puntos o un código de barras bidimensional



#### 2.2 Tarjetas a dos colores

- 1.- Logotipo
- 2.- Líneas Onduladas degradadas
- 3.- Datos informativos de la empresa, tipografía Arial regular número 8
- 4.- Cargo a Ocupar, tipografía Arial regular número 12
- 5.- Cuerpo de 9 cm x 5 cm

# 5 cm 2 8 cm 4 Crnl: German Velasco Gerente Propietario 4 cm 5 cm

**Anverso** 

#### Reverso

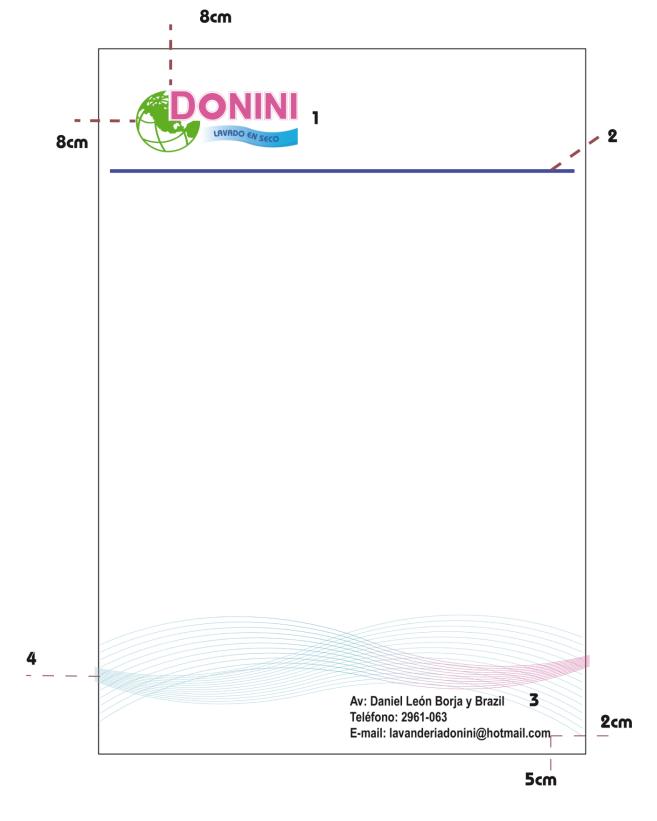
# SERVICIO DE LAVADO EN SECO Y AGUA

- -TERNOS
- -VESTIDOS
- -SUETERES EN GENERAL
- -MUSETA
- -OBEROLES
- -PELUCHES
- -GORRAS
- -CHOMPAS
- -CORTINAS

En el reverso de la tarjeta contendrá los servicios que se ofertan para ocupar el espacio visual.

#### 2.3. Hoja membretada

- 1. Logo institucional
- 2. Línea de descanso visual, color azul corporativo
- 3. Datos informativos de la empresa, tipografía Arial Bold número 9
- 4. Línea ondulada con degradado a dos colores



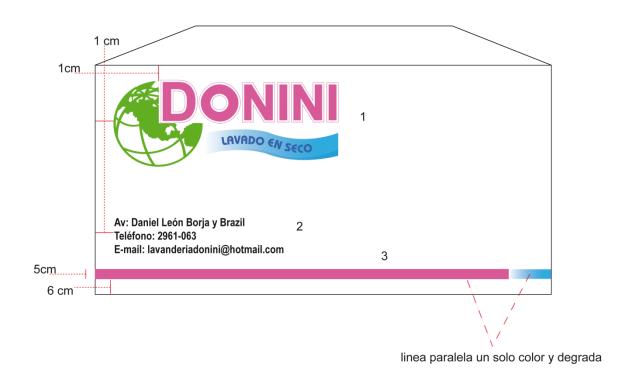
#### **2.4. Sobre**

- 1.- Logo institucional 8cm.
- 2.- Datos informativos de la empresa, tipografía Arial Bold número 9.

Alineado a la izquierda.

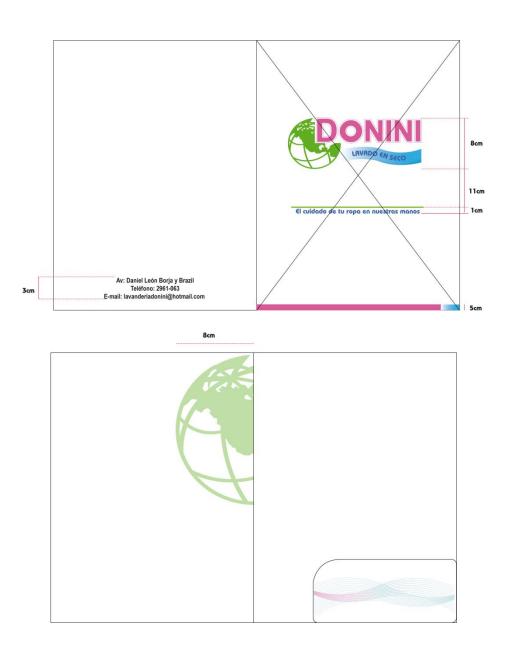
3.- Línea horizontal de 21,8 cm ancho y un complemento de 2 cm x 5cm de grosor.

Línea paralela con un relleno de color rosado, y complemento de degradado corporativo.



#### 2.5. Carpeta corporativa

- 1.-Uso ordinario, Tamaño 32 x 22cm.
- 2.- Impresión en offset a full color.
- 3.- Carpeta con acabado uv con bolsillo



#### **Anverso:**

Logotipo, Slogan, línea horizontal un color complemento degradado, y datos informativos.

Interior: Mundo con opacidad de 40% con bolsillo de líneas onduladas.

#### 2.6. Señaléctica institucional

#### 2.6.1. Señaléctica interna y externa

Es muy importante poder identificar los diferentes departamentos que existen en la institución tanto al interior como en su exterior para evitar accidentes y confusiones.

#### 2.6.2. Letreros internos para los distintos departamentos.

Estos letreros se ubicarán en una parte que no interrumpan la lectura de los mismos, ejemplo oficinas, gerencia y recepción.

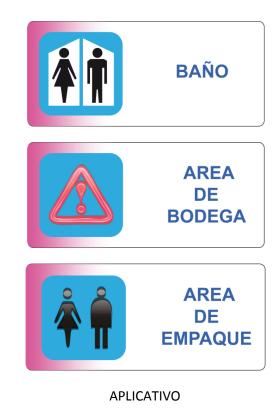


**APLICATIVO** 



# 2.6.3. Señaléctica para otras áreas.

En las diferentes áreas también se añadirá otros rótulos para identificar cada zona, ejemplo bodega, empacado, baños, etc.





#### 2.6.4. Señaléctica externa

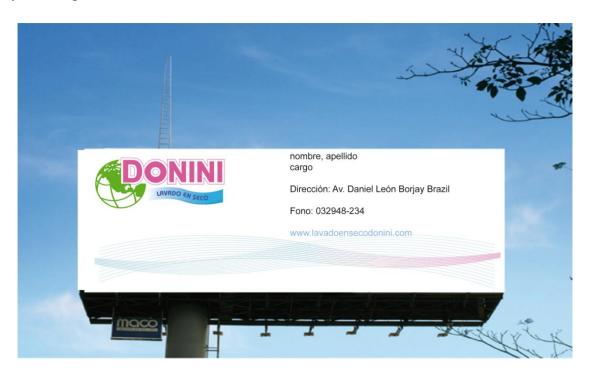
#### **2.6.5**Banner

En la empresa será de mucha ayuda para cualquier tipo de eventos en las que DONINI sea participe.



# 2.8. Vallas publicitarias.

El tamaño de la valla publicitaria puede variar dependiendo de su ubicación estratégica y de su reproducción en los distintos materiales.



#### 2.9. Vehículos

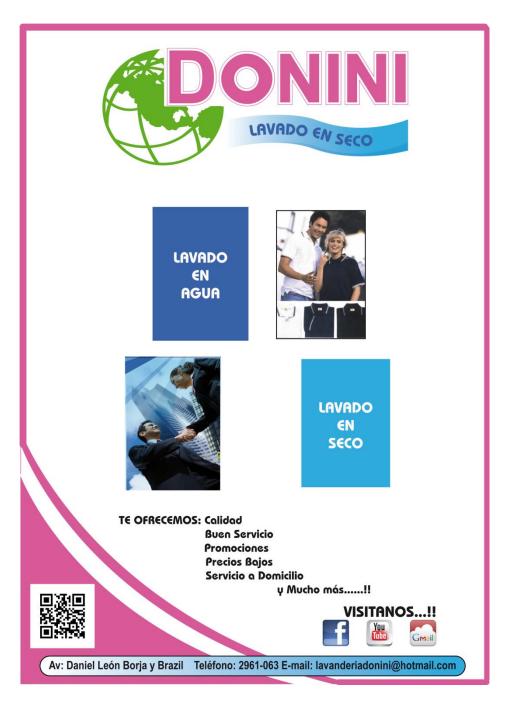
Los diseños en los vehículos deberán ir en una parte visible a las personas y no deberán incumplir las normas establecidas en este manual.



#### 2.10. Anuncio tipo prensa

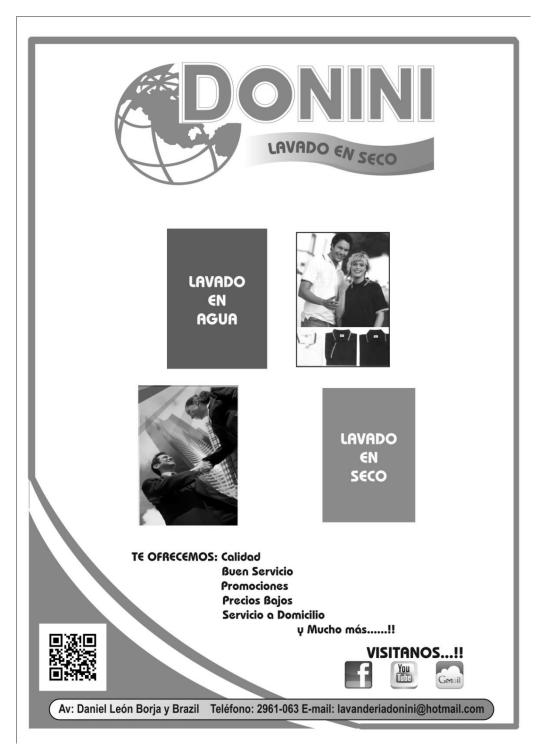
El anuncio se lo sitúa en periódicos o revistas y la rentabilidad dependerá de la ubicación de página buscando siempre nuestro mercado objetivo, además tendrá que ser creativo y transmitir el mensaje adecuado.

Especificación: Full color



Para economizar costos se puede utilizar la impresión establecida y permitida en el manual, para el uso en periódicos y revistas.

Especificaciones: Blanco y Negro,



#### 2.11 Presentaciones en power point

La empresa puede hacer uso del material digital, las plantillas son elegantes e ideadas con estilo, consistencia y fáciles de usar.

El isologo puede ir acompañado del título de la presentación.

Fuente: la tipografía a utilizarse será la recomendada en este manual como es la Arial regular, para una fácil utilización y para diferentes computadoras.







# 2.12. Página Web

La página web estará conformada por 5 pestañas.

- 1.- Página principal
- 2.- Servicios
- 3.- Enlaces de Blog
- 4.- Sucursales
- 5.- Promociones



#### 3.PUBLICIDAD DE DONINI

Para fortalecer la imagen corporativa, el Merchandising que se aplique en la empresa será de mucha ayuda.

#### 3.1. Camisetas.

Para este caso se sugiere estampar los diseños sobre tela color negra o blanca, siguiendo los lineamientos del manual, y establecer una armonía sobre la marca.



#### 3.2. Gorras y chompas

En este caso se podrá utilizar la marca sobre colores corporativos ya sea el caso en gorras y chompas que no vayan en contra de lo establecido.



# 3.3. Esferos

Para fortalecer la imagen se realizará publicidad en esferos a fin de difundir marca.

Serigrafía a una tinta



Fin del manual corporativo

4. Estrategias comunicacionales

4.1. Estrategias publicitarias

Se establecerán diferentes estrategias publicitarias dirigidas a la población de Riobamba

y serán pautadas en los medios de comunicación masivos, radio televisión, prensa,

internet y alternativos como volantes, publicidad en los vehículos de la empresa.

4.1.1. Estrategias publicitarias radiales

Objetivo: Diseñar un modelo de gestión para fortalecer la imagen corporativa de

Donini en la ciudad de Riobamba.

Responsable: Personal encargado de la publicidad.

Alcance: Ciudad de Riobamba.

Financiamiento: Propio

Presupuesto: \$3.600 anual.

Política de funcionamiento: El pautaje se lo realizara en tres horarios, 8.00 am, a las

3.00 pm y 7.00 pm con el fin de que el mensaje llegue a todo tipo segmento.

Construcción de la idea.

Atributos utilizados

Calidad

Buen servicio

Productos y servicios

Experiencia en el mercado.

Promesa o beneficio

Guion

94

Introducción

Locutor 1 Don pato don pato ya me contaron que le han roto?

Locutor 2 Q...! Hable serio don Marcelo.

Locutor 1 Claro pues don pato que le rompieron el terno se lo maltrataron, que le quedo tieso como cartón.

**Locutor 2** si a ti también te sucedió?

Locutor 1 Que pasa yo siempre lavo mis ternos, camisas, gorras, y hasta los peluches de mi nena...mi mujer me adora...

Locutor 2 Ud. don Marcelo no creo ?

Locutor 1Ttranquilo le voy a dar la solución.

**CUERPO** 

Locutor 3: "DONINI LA SOLUCION DE LAVADO EN SECO, CONTAMOS CON LA EXPERIENCIA Y LOS MATERIALES ADECUADOS PARA EL CUIDADO DE CADA UNA DE TUS PRENDAS." Calidad y buen servicio nos caracterizan.

DIRECCION: AV DANIEL LEON BORJA Y BRAZIL

**CIERRE** 

DONINI SIRVIENDO A RIOBAMBA Y LA PROVINCIA.

Recursos a utilizarse

Tres voces-1 locutor+jingle+efectos.

95

#### 4.1.2. Estrategias publicitarias para prensa escrita

**Objetivo:** Diseñar un modelo de gestión para fortalecer la imagen corporativa de Donini en la ciudad de Riobamba.

Responsable: Personal encargado de la publicidad.

Alcance: Llegar a nuestro público objetivo.

Financiamiento: Propio

Presupuesto: \$5.508

**Política de funcionamiento:** El arte en prensa será de ¼ de página, la publicación se realizará días con mayor tiraje.

#### Construcción de la idea

#### **Atributos utilizados**

Servicios más utilizados.

Calidad

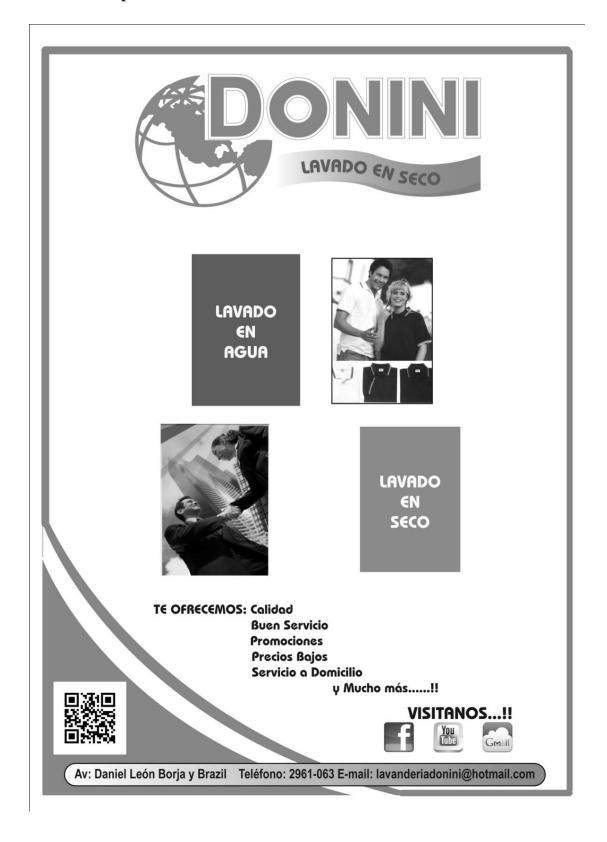
Buen servicio

Promociones

Precios bajos

Servicio a domicilio

# Publicidad en prensa



## 4.1.3 Estrategias publicitarias para internet

Objetivo: Diseñar un modelo de gestión para fortalecer la imagen corporativa de

Donini en la ciudad de Riobamba.

Responsable: Personal encargado de la publicidad.

**Alcance:** Dirigido al segmento actual y optar por clientes potenciales.

Financiamiento: Propio

**Presupuesto:** Dominio y hosting mas diseño de página web \$ 520

Política de funcionamiento: La página web estará disponible durante todo el año que

dura el contrato.

#### Construcción de la idea

#### **Atributos utilizados**

Para la página web se han tomado varios factores necesarios para fortalecer la imagen corporativa y llegar los diferentes segmentos de mercado.

## Página Principal:

Misión

Visión

Valores corporativos

#### **Blog**

Temas de interés acerca del cuidado de ropa.

#### **Sucursales**

#### Correo electrónico:

Direccionará a nuestras cuentas de Hotmail, Facebook.

#### **Promociones:**

Detallaremos los servicios y diferentes promociones, eventos en que la empresa participe.

#### **Colores:**

Degradado Blanco y celeste.

Azul

Negro

Blanco

## DISEÑO PAGINA WEB

Figura No. 2 Página web



Fuente: Proforma de Página web

Elaborado por: Crear disk

#### Detalle Página principal

Video institucional.- con imágenes de la empresa así como del talento humano.

Buscador.- servirá como medio alternativo de búsqueda para cualquier tema.

Registro de usuarios.- los visitantes de la página podrán registrarse para obtener nuestros servicios promociones y eventos en que se participe.

#### **Red social**

Además de la página web para captar nuevos y clientes potenciales se creará una página en facebook.

#### Construcción de la idea

Marca

Imágenes de la empresa en la portada

Información detallada de la empresa

Tener enlace con el blog y pagina web

Fuente de financiamiento: Propio

**Política de funcionamiento:** Realizar publicaciones cada tres días con temas de interés para nuestros seguidores y frases de motivación.

## DISEÑO FACEBOOK

Figura No. 3 Página de facebook



Fuente: Internet

• Internet

Elaborado por: Crear disk

Tener un control de los usuarios que frecuenten la página, realizar publicaciones con frases de motivación, además con temas de interés como son temas de moda motivos que esté relacionado con la actividad que la empresa realiza, así como promociones, números de teléfono, recorridos de nuestros vehículos, recomendaciones que nuestros clientes realicen.

#### 4.1.4. Estrategias publicitarias para video institucional

Objetivo: Diseñar un modelo de gestión para fortalecer la imagen corporativa de Donini en la ciudad de Riobamba.

Responsable: Personal encargado para ejecutar el plan y productora seleccionada.

Alcance: Dirigido al público televidente de la ciudad de Riobamba.

Financiamiento: Propio.

Presupuesto:\$ 2.800

Política de funcionamiento: Elaboración yejecución del video durante la programación nocturna, ya que se logrará una mayor captación del video.

Construcción de la idea

#### Atributos seleccionados

Materiales adecuados

Realce a la experiencia

Años en el mercado

Servicio a domicilio

Imágenes de la empresa y talento humano

Dirección

#### Argumentación de promesa

#### **Locutor:**

Texto 1 "Donini lavado en seco, una empresa al servicio de Riobamba"

**Texto 2** contamos con los materiales más adecuados y 30 años de experiencia no son suficientes para seguir brindado el servicio de calidad que nos caracteriza,

Texto 3 nosotros no te vestimos a la moda, cuidamos de la moda que tú vistes.

Texto 4 Dirección: Av. Daniel león Borja y Brasil

Y para tu comodidad contamos con servicio a domicilio.

Texto 5 DONINI el cuidado de tus prendas en nuestras manos.



"Un buen maestro sólo puedo enseñarte los caminos al éxito. Eres tu quien debe explorarlos." — Ormat Henriquez

# 4.1.5. Estrategias de fuerza de ventas

**Objetivo:** Diseñar un modelo de gestión para fortalecer la imagen corporativa de Donini en la ciudad de Riobamba.

| Responsable: ( | Gerente |
|----------------|---------|
|----------------|---------|

Alcance: Talento Humano

Financiamiento: Propio

Presupuesto: \$500

**Política de funcionamiento:** Dos veces al año se planificara para dar charlas de motivación a todo el talento humano, elaboración de la temática a dictar, puesta en marcha.

Construcción de la idea

#### Temas a tratar.

Descubre tu potencial

Como ser líder triunfador

Estrategias de ventas

Atención al cliente

Duración: 8 horas.

Método de control: Asistencia del talento humano

| "La Excelencia en el Encanto al Cliente" |        |           |       |  |  |  |  |  |  |
|--|--------|-----------|-------|--|--|--|--|--|--|
|  | Fecha: | Hora:     |       |  |  |  |  |  |  |
| Νº                                       | NOMBRE | Nº CEDULA | FIRMA |  |  |  |  |  |  |
|  |        |           |       |  |  |  |  |  |  |
|  |        |           |       |  |  |  |  |  |  |
|  |        |           |       |  |  |  |  |  |  |
|  |        |           |       |  |  |  |  |  |  |
|  |        |           |       |  |  |  |  |  |  |

#### 4.1.6. Estrategias de promoción

**Objetivo:** Diseñar un modelo de gestión para fortalecer la imagen corporativa de Donini en la ciudad de Riobamba.

**Responsable:** Personal a cargo de la publicidad. **Alcance:** Clientes y posibles clientes de Donini

**Financiamiento:** Propio **Presupuesto:** \$1.170

**Política de funcionamiento:** Contar con la aprobación del plan, las promociones se ejecutaran en fechas especiales para la ciudad de Riobamba 11 de noviembre y 21 de abril, y fechas como el día de la madre y del padre.

#### Construcción de la idea.

| Fecha de<br>Inicio | Fecha de<br>Terminación                | Motivo                             | Producto                                 | Costo             |
|--------------------|--|------------------------------------|--|-------------------|
| 5 de Abril         | 21 de Abril o<br>hasta agotar<br>stock | Fiestas<br>abrileñas               | 200 esferos<br>100Gorras<br>100Camisetas | 200<br>300<br>400 |
| 5 de<br>noviembre  | 11 de<br>noviembre                     | Fiestas del<br>mes de<br>noviembre | 1000Calendarios<br>200 esferos           | 60<br>200         |
| Único día          | Único día                              | Día de la<br>madre/padre           | Sorteo de un<br>bono de 10<br>dólares    | \$10              |



#### 4.1.7. Estrategias de relaciones públicas

**Objetivo:** Diseñar un modelo de gestión para fortalecer la imagen corporativa de Donini en la ciudad de Riobamba.

Estrategia: Participar en los eventos contra la prevención de cáncer, aprovechando nuestros colores corporativos, apoyando a la sociedad con un mensaje de esperanza.

**Responsable:** Gerente

Alcance: Ciudadanía de Riobamba.

Financiamiento: Propio

Presupuesto:200

Política de funcionamiento: Elaboración de la estrategia, el logotipo de empresa constara en los eventos q se realicen.

#### Construcción de la idea

Formar parte de estos eventos nos ayudara a crecer como personas y hacer conciencia a la ciudadanía, clientes que según la encuesta realizada hay un porcentaje mayoritario de mujeres, y en la empresa el 60% son mujeres se ha optado por participar en esta clase de eventos.

### 4.1.8 Presupuesto general del modelo de gestión de marketing comunicacional.

| ESTRATEGIAS PUBLICITARIAS          | T/Inversión   |
|------------------------------------|---------------|
| G T. 1                             | Ф. 2. 000. 00 |
| Spot Televisivo                    | \$ 2.800.00   |
| Publicidad en Prensa               | \$ 459,00     |
| Spot Radial                        | \$ 300,00     |
| Valla Publicitaria                 | \$ 700.00     |
| Página Web                         | \$ 520,00     |
| TOTAL DE ESTRATEGIAS PUBLICITARIAS | \$ 4.779,00   |
|                                    |               |
| ESTRATEGIAS PROMOCIONALES          | T/Inversión   |
|                                    |               |
| Camisetas y gorras                 | \$ 1.170,00   |

| Campaña contra el cáncer    | \$ 20 | 00,00 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Bonos por fechas especiales | \$    | 20,00 |

**FUERZA DE VENTAS** 

Capacitación del personal \$ 500,00

TOTAL DE ESTRATEGIAS PROMOCIONALES \$ 1.890.00

TOTAL DEL PRESUPUESTO GENERAL DEL MODELO DE GESTIÓN DE MARKETING

<u>\$ 6.669,00</u>

# 4.2 Plan operativo anual 2014

# Cuadro N°27: POA

|                   | OBJETIVO   | ACTIVIDADES      | FECHA    | FECHA         | FRECUENCIA              | RESPONSABL    | FINANCIA  | MIENTO | MÉTODO DE       |
|-------------------|------------|------------------|----------|---------------|-------------------------|---------------|-----------|--------|-----------------|
| <b>ESTRATEGIA</b> |            | PRINCIPALES      | INICIO   | TERMINAR      |                         | Е             | PROPIO    | AJENO  | VERIFICACIÓN    |
|                   |            | Producción y     | 02/01/13 | 02/02/13      | El pautaje se lo        |               | \$300.00  |        | EMP             |
| Spot radial       |            | difusión de spot |          |               | realizara en tres       | Crnl. Germán  | Mensuales |        | RENTABILIDAD    |
| _                 |            | publicitario en  |          |               | horarios, 8.00          | Velazco       |           |        | PUBLICITARIA    |
|                   |            | radio.           |          |               | am, a las 3.00          |               |           |        |                 |
|                   |            |                  |          |               | pm y 7.00 pm            |               |           |        |                 |
|                   |            |                  |          |               | con el fin de           |               |           |        |                 |
|                   |            |                  |          |               | que el mensaje          |               |           |        |                 |
|                   | Diseñar un |                  |          |               | llegue a todo           |               |           |        |                 |
|                   |            |                  |          | 2 - 12 - 11 - | tipo segmento.          |               |           |        |                 |
| Publicidad en     | 1 1 1      | Elaboración del  | 05/02/13 | 05/03/13      | El arte en              |               | 459.00    |        | EMP             |
| prensa            | modelo de  | anuncio          |          |               | prensa será de          | Crnl. Germán  | Mensuales |        | RENTABILIDAD    |
|                   |            | publicitario     |          |               | ¼ de página, la         | Velazco       |           |        | PUBLICITARIA    |
|                   | anatión    |                  |          |               | publicación se          |               |           |        |                 |
|                   | gestión    |                  |          |               | realizará días          |               |           |        |                 |
|                   |            |                  |          |               | con mayor               |               |           |        |                 |
| Dágina Wah        | para       | Elaboración de   | 03/01/13 | 31/12/13      | tiraje.                 |               | 520.00    |        |                 |
| Página Web        | para       | página y         | 03/01/13 | 31/12/13      | La página web<br>estará | Ing. Graciela | 320.00    |        | No. de visitas  |
|                   |            | difusión         |          |               | disponible              | Espinoza      |           |        | 140. de visitas |
|                   | fortalecer | difusion         |          |               | durante todo el         | Lspinoza      |           |        |                 |
|                   |            |                  |          |               | año que dura el         |               |           |        |                 |
|                   |            |                  |          |               | contrato.               |               |           |        |                 |
|                   |            |                  |          |               |                         |               |           |        |                 |
|                   |            |                  |          |               |                         |               |           |        |                 |

| Video<br>Publicitario                 | la imagen corporativa de Donini en la | Difusión de<br>video<br>publicitario  | 15/03/13 | 15/04/13 | Elaboración y ejecución del video durante la programación nocturna, ya que se logrará una mayor captación del video.  | Ing. Graciela<br>Espinoza | 2800.00 | EMP<br>RENTABILIDAD<br>PUBLICITARIA |
|---------------------------------------|---------------------------------------|---|----------|----------|---|---------------------------|---------|-------------------------------------|
| Fuerza de<br>ventas                   | ciudad de<br>Riobamba.                | Descubre tu potencial Como ser líder triunfador Como actuar frente a clientes violentos Atención al cliente | 19/05/13 | 20/06/13 | Dos veces al<br>año se<br>planificara para<br>dar charlas de<br>motivación a<br>todo el talento<br>humano,<br>elaboración de<br>la temática a<br>dictar, puesta en<br>marcha. | Crnl. Germán<br>Velazco   | 500.00  | No. de asistencias                  |
| Promoción de<br>gorras y<br>camisetas |                                       | Las camisetas y<br>gorras se<br>entregara a<br>Clientes y<br>posibles clientes<br>de Donini                 | 2/06/13  | 20/06/13 | Entregar en fechas especiales para la ciudad de Riobamba 11 de noviembre y 21 de abril, y fechas como el día de la madre  | Crnl. Germán<br>Velazco   | \$1.170 | Clientes                            |

|            |                  |      | y del padre    |              |     |               |
|------------|------------------|------|----------------|--------------|-----|---------------|
|            |                  |      |                |              |     |               |
| Relaciones | Se entrega una   | <br> | ocasionalmente | Crnl. Germán | 200 | No. de        |
| Publicas   | suma             |      |                | Velasco      |     | participantes |
|            | determinada con  |      |                |              |     |               |
|            | fines benéficos  |      |                |              |     |               |
|            | y de esta manera |      |                |              |     |               |
|            | poder aportar    |      |                |              |     |               |
|            | con la           |      |                |              |     |               |
|            | colectividad     |      |                |              |     |               |

# CAPÍTULO IV

#### 4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 4.1. Conclusiones

Una vez elaborada la propuesta para la empresa Donini se llegó a las siguientes conclusiones:

- Las personas conocen varias empresas de la ciudad de Riobamba que se dedican a la actividad de lavado en seco, las más reconocidas son martinizing, qualite, y como principal lavandería se encuentra Donini sin duda esto es un factor determinante porque la empresa se encuentra en la mente del consumidor ya sea por diferentes circunstancias, se aprovechará esto para fortalecer la imagen de Donini ya que ha sido descuidada a través de los años.
- Al momento de valorar la calidad del servicio de Donini con la competencia se
  encuentra en un nivel aceptable con el resto de empresas, un porcentaje de
  personas encuestadas tiene la percepción que la calidad del servicio de las demás
  empresas es baja ya sea por comentarios o por que alguna vez hicieron uso del
  servicio.
- Muchas personas encuestadas no conocen los servicios que se ofertan, es cierto que la fortaleza de Donini es el lavado en seco pero muchas personas tienen la percepción que solo se lavan ternos, siendo un factor negativo para el crecimiento de la empresa.
- La entrega del servicio a domicilio es una fortaleza importante evitando así acudir a la empresa y por ende el congestionamiento vehicular.
- La identidad visual y el uso del isologo se encuentran mal utilizados en la empresa ya que no se mantiene un manual de identidad e imagen corporativa que sirva de referencia para evitar la confusión en los clientes.

#### 4.2. Recomendaciones

- DONINI debe aprovechar la imagen y posicionamiento con el que cuenta actualmente, mediante una atención/servicio de calidad y fundamentalmente lograr que todas sus actividades alcancen cambios significativos y mejoras radicales.
- La empresa debe mantener un ambiente cordial y amable con todos los clientes, es decir brindar un servicio de calidad. Innovando constantemente los servicios y productos de cada mercado meta, así como para satisfacer las necesidades, esto le permitirá a la empresa el incremento de la influencia de clientes
- Es sumamente atractivo, mantener un plan estratégico de promociones y publicidad ya que lograra incrementar el reconocimiento de la empresa dentro de su mercado y con ello posicionarse en la mente de los clientes, asegurando su información y aplicando actividades que reflejan y otorguen a Donini eficiencia, eficacia y economía.
- Para conseguir una notable mejora de la calidad y el servicio de la empresa se hace imprescindible la implementación de un sistema de estrategias apropiado que elabore, analice y comunique la información necesaria en el que este introducido el factor calidad como objetivo más sobre el que debe actuarse.
- DONINI, debe aplicar un constante análisis de la competencia y sus clientes para implementar nuevas estrategias que le permitan mantener y mejorar su posicionamiento.
- Se recomienda capacitar constantemente al personal en cuanto a las maquinarias, para que los colaboradores desarrollen mejor sus destrezas al momento de ser utilizadas.

#### **RESUMEN EJECUTIVO**

La presente tesis "Diseño de un modelo de gestión de marketing para fortalecer el posicionamiento de la imagen corporativa de la empresa Donini en la ciudad de Riobamba período 2012-2013", con el objetivo que la empresa logre el fortalecimiento de su imagen corporativa en el mercado a través de estrategias y técnicas comunicacionales que permitan llegar de una manera adecuada a cada uno de los clientes.

La propuesta del modelo de gestión de marketing, se basa en una comunicación mix como son estrategias publicitarias, de promoción, fuerzas de ventas y relaciones públicas, que mediante una investigación previa se reconoció cada una de las falencias de la empresa como es el mal uso de la marca, y que mediante el manual de identidad corporativa se propone hacer un buen uso de la marca.

Con la finalidad de alcanzar los objetivos propuestos se ha establecido varias técnicas y herramientas que servirán para fortalecer la imagen que la empresa ha venido desarrollando, siendo de gran ayuda para transmitir una buena presencia en el mercado.

El trabajo que se ha venido desarrollando en Donini es bueno, por eso se ha logrado ganar un posicionamiento en el mercado y mediante la propuesta establecida se fortalecerá la relación empresa cliente mejorando los resultados obtenidos.

#### **SUMMARY**

The present thesis "Design of a management model of marketing to strengthen the position of corporate image of Donini Company in Riobamba city, 2012-2013", with the aim the to strengthen its corporate image in the market through the strategies and communication techniques based in a previous market research.

The proposal of management model of Marketing, is based in a communication mix like advertising strategies, of promotion, sales force and public relations; the same that with an adequate use will help us to improve the corporate image of the company and therefore to increase its sales.

In order to achieve with the intended aims many techniques and tools have been established to strengthen the image that the company has developed in the last years, being of great help to transmit a good presence in the market that day to day become more competitive.

The work realized by Donini Company is good, for this reason has won a placement in the market and through the established proposal will strength the image and the relationship company-customer.

## BIBLIOGRAFÍA

- Arthur, Andresen, Diccionario de Economía y negocios, Barcelona Océanos 2008.
- Barquero, José D, y, Barquero Mario, Manual de Relaciones Públicas, comunicación y publicidad. Barcelona Mc.Graw Hill, 2003
- Cañadas, Miguel. Reflotación de Empresas. Barcelona, 2006.
- Flacso, Manual de Relaciones Públicas. CIESPAL. 2004.
- Galvan P, Pedro. Como construir una estrategia de Marketing Viral, España, HBR, Ediciones Deusto, 2004.
- Hoyos B, Ricardo. Marketing: más de 100 años de historia. Génesis y evolución de un concepto, Colombia, Revista Lecturas seleccionadas de mercadeo, Asomercadeo, 2007.
- Kaplan, Robert & NORTON David. Mapas estratégicos, España, Gestión 2000,2004.
- Kotler, Philip, Fundamentos de Marketing (6<sup>a</sup> edición). Pearson Educación de México, S.A. de C.V., 2006, pp. 712.
- Lawrence, Arthur, Gestión práctica de la distribución comercial, (the Management of trade marketing), traducido por Diorki traductores, Bilbao, Deusto, 2006.
- Melkan, Alan, la gestión rentable de clientes importantes, Bilbao de DEUSOS, 2005.
- Nunes Joseph y Dreze Xavier. Su programa de lealtad lo está traicionando, España, HBR, Ediciones Deusto, Abril de 2006.
- Peña, Pedro, Publicidad, el arte de convencer, 5ta.ed. Quito 2003
- Restrepo Zaldumbide, José, Diseño de un Plan de Marketing, 4<sup>ta</sup>ed.. Editora Colombiana. 2004 Bogotá,

- Rupiel, Esteban, La Publicidad efectiva y dirigida, 3<sup>ra</sup> ed. Gráfica Uruguaya.
   2006 Uruguay.
- Zeithml, Valerie. Marketing de servicios, Colombia, Mc Graw Hill, 2002.
- Carlos Larrea Maldonado, Dolarización, Crisis y Pobreza en el Ecuador UNDP,
   2004 Pág. 8,12

## WEB GRAFÍA

www.inec.ec

Secretaria nacional de telecomunicaciones

http://www.naranjamarketing.com/temas/Importancia%20de%20la%20identidad%20Corporativa.pdf

http://diseno.ciberaula.com/articulo/tipografia\_diseno\_grafico/

http://clasificaciontipografica.blogspot.com/

Significado de los colores www.euroresidentes.com

www.wordreference.com

http://www.inen.gob.ec/

http://www.eurorecidentes.com

A

N

E

X

O

S



| OBEJETIVO: CONOCI                          |                   |              |                | CA DE LOS SERV<br>Y SPOT RADIAL. | ICIOS DE DONINI, E II | MAGEN |
|--|-------------------|--------------|----------------|----------------------------------|-----------------------|-------|
| NOTA: LA PRESENTE EN<br>QUE LOS RESULTADOS |                   | RAN PARA EL  | MEJORAMIENT    | O DE DICHA EM                    |                       |       |
|  |                   | UNIV         | NEJOR SERVICIO |                                  |                       |       |
| SEXO:                                      |                   | FEMENINO     | MASCULINO      | ( )                              |                       |       |
| EDAD:                                      |                   |              |                |                                  | 50-EN ADELANTE        | ( )   |
| OCUPACIÓN                                  |                   |              | . ,            |                                  |                       | . ,   |
|  |                   |              |                |                                  |                       |       |
| 1¿Utiliza los servicio                     | is de lavado en   | seco?        |                |                                  |                       |       |
| SI   |                   |              |                |                                  | ٦                     |       |
| NO   |                   |              |                |                                  | ┪                     |       |
|  |                   |              |                |                                  | _                     |       |
| 2¿ Qué empresas de                         | lavado en sec     | o conoce ud  | P              |                                  |                       |       |
| QUIMICA                                    |                   |              |                |                                  | ٦                     |       |
| MARTINIZING                                |                   |              |                |                                  | 1                     |       |
| QUALITE                                    |                   |              |                |                                  | 1                     |       |
| DONINI                                     |                   |              |                |                                  | ]                     |       |
| RIOBAMBEÑITA                               |                   |              |                |                                  |                       |       |
| SULTANA                                    |                   |              |                |                                  |                       |       |
| 3 Valore la calidad d                      | lel servicio sier | ndo 5 la mas | alta y 1 la mo | as baja                          |                       |       |
|  | 1                 | 2            | 3              | 4                                | 5                     |       |
| QUIMICA                                    |                   |              |                | _                                |                       |       |
| MARTINIZING                                |                   |              |                |                                  |                       |       |
| QUALITE                                    |                   |              |                |                                  |                       |       |
| DONINI                                     |                   |              |                |                                  |                       |       |
| RIOBAMBEÑITA                               |                   |              |                |                                  |                       |       |
| SULTANA                                    |                   | <u> </u>     |                |                                  |                       |       |
| 4 ¿Conoce usted too                        | los los servicio  | s que oferta | DONINI?        |                                  |                       |       |
| SI   |                   |              |                |                                  |                       |       |
| No   |                   |              |                |                                  |                       |       |
| 5 ¿Cuál es el grado o                      | de satisfacción   | del servicio | de Donini?     |                                  |                       |       |
| Excelente                                  |                   |              |                |                                  | ٦                     |       |
| Muy Bueno                                  |                   |              |                |                                  | 1                     |       |
| Bueno                                      |                   |              |                |                                  | 1                     |       |
| Regular                                    |                   |              |                |                                  | ]                     |       |
| Malo                                       |                   |              |                |                                  |                       |       |

| 6 ¿Qué tiempo lleva utilizando los servicios de D  | ONINI?         |
|--|----------------|
| Menos de 1 mes De 1 a 3 meses De 3 a 6 meses Entre 6 meses y 1 año De 1 año en adelante                    |                |
| 7 ¿Con que frecuencia utiliza usted los servicios d  | le DONINI?     |
| 1 o más veces a la semana<br>2 o tres veces al mes<br>1 vez al mes<br>Ocasionalmente                       |                |
| 8 ¿Cómo nos conoció?   |                |
| T.V. Radio Internet Prensa o revista Amigos /colegas/familiares Tradicion/Costumbre Otro                   |                |
| 9¿Cómo identifica usted a DONINI?  |                |
| Por su logo (imagen)<br>Por su jingle (publicidad en radio)  |                |
| 10 ¿Ha escuchado el spot radial (jingle) de la empr  | esa Donini?    |
| SI<br>NO   | NULSE ASSECTOS |
| 10.1 EN CASO AFIRMATIVO CALIFIQUE LOS SIGUIE   | NIES ASPECIOS  |
| LO RECUERDA FACILMENTE<br>ES ABURRIDO<br>ES ALEGRE E INFORMATIVO<br>NO LE GUSTA<br>PARA UD. ES INDIFERENTE |                |
| 11 ¿Usted identifica el logo (imagen) de donini?   |                |
| SI<br>NO   |                |

## 12.-¿ Que le comunica este logotipo?

| CANSANCIO INFORMACION FACIL DE RECORDAR TRANQUILIDAD LIMPIEZA INDIFERENTE               |                         | LAVADO EN SECO  JERNICIO A DOMECATO: Telf.: 2961063  NO DELE GLORES - NO RATERIA LOS COLORES  An Daviel Lobe Serja 37-51 y Brasil BIBBARROA - ESUADOR |
|---|-------------------------|---|
| 13 En comparación con otras alternati   | vas de lavado en seco r | uestro servicio de DONINI es:   |
| Mucho mejor<br>Algo mejor<br>Más o menos igual<br>Algo peor<br>Mucho peor<br>No lo sabe |                         |   |
| 14¿ Basándose en su propia experienci<br>adquirir servicios de lavado en seco?          | a con nuestros servicio | s buscaría usted a otra empresa para  |
| Es muy probable<br>Es probable<br>No es probable<br>Es muy improbable                   |                         |   |

Gracias por su Colaboración



de América para el Mundo

Riobamba, 27 de Noviembre de 2013

Se

Germán Velazco

Tenemos a bien presentar nuestra oferta para la elaboración de los siguientes productos:

| CANT    | DESCRIPCIÓN   | V.UNIT      | V.TOTAL   |
|---------|---|-------------|-----------|
| CCC CO. | CARPETAS (sin bolsillo)                             | O-MANGE NO. | 74777     |
| 500     | Tamaño estándar, impresión un lado                  | 0.40        | 200.00    |
| 1000    | Tamaño estándar, impresión un lado                  | 0.28        | 275.00    |
|         | CARPETAS (con bolsillo)                             |             |           |
| 500     | Tamaño estándar, impresión doble                    | 0.50        | 250.00    |
| 1000    | Tamaño estándar, impresión doble                    | 0.38        | 375.00    |
|         | CALENDARIOS ESCRITORIO                              |             |           |
| 500     | Tamaño 10x50 plegable, personalizado, 2 lados       | 0.31        | 155.00    |
| 1000    | Tamaño 10x50 plegable, personalizado, 2 lados       | 0.20        | 195.00    |
|         | CALENDARIO DE PARED                                 |             |           |
| 500     | Cartulina 240g, tamaño 30x40                        | 0.30        | 150.00    |
| 1000    | Cartulina 240g, tamaño 30x40                        | 0.21        | 205,00    |
| 500     | Couche de 150g, tamaño 30x40                        | 0.36        | 180.00    |
| 1000    | Couche de 150g, tamaño 30x40                        | 0,24        | 240.00    |
|         | HOJAS MENBRETADAS                                   |             |           |
| 500     | Papel bond 115g, 2 colores                          | 0.15        | 75.00     |
| 1000    | Papel bond 115g, 2 colores                          | 0.08        | 80.00     |
|         | SERIGRAFÍA  |             |           |
| 2       | Banners   | 37.50       | 75.00     |
| Esfero  | s a 0,60 c/u. Gorras a 1,50 c/u. llaveros 0,70 c/u. | Depende     | de diseño |

Esperamos servirle con eficacia y experiencia características de nuestra empresa. Todos los precios son más IVA

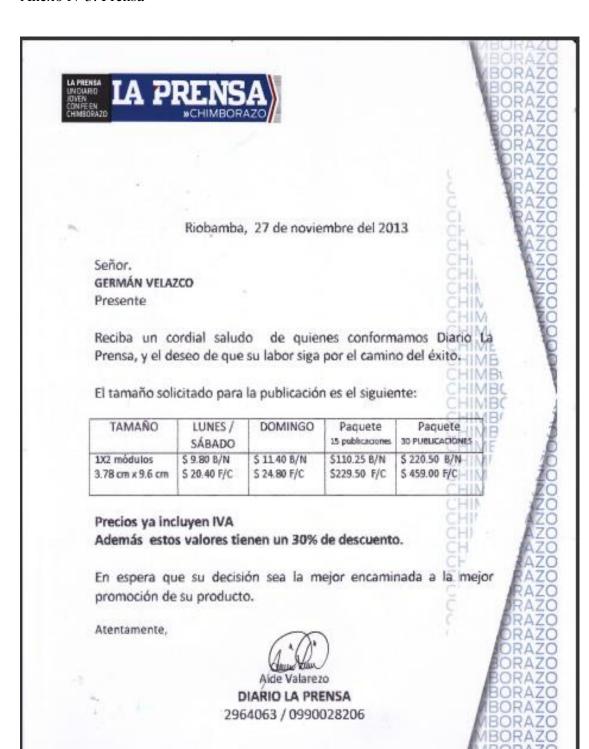
Nos anticipamos en agradecer su conflanza

De usted atentamente,

GERENTE 0602770968001

Princesa Toa 45-53 y Av. De La Prensa Telfs.: 032 964063 / 032967850 email: tacfreire⊯yahoo.es

Riobamba - Ecuador



DIR.: GARCÍA MORENO Y 1ERA CONSTITUYENTE

Telf.: 03 2967-855 / 03 2940-976 / 03 2940 975 / Fax: 2 948-700 / e-mail: redaccion@laprensa.

Riobamba - Ecuador



CANAL 29 UHF

Riobamba, noviembre del 2013.

Señores DONINI

Ecuavisión Canal 29, manteniendo el liderata en la ciudad de Riobamba y provincia del Chimborass; (Cotta Canal 27, Guana, Chamba, San Andrés San Juan, Licta Canal 29); queremas invitarle a formar parte del progreso y desarrollo del país. Por la que tenemas a bien presentar nuestras propuestas publicitarias:

| PAQUETE NAVIDERO 350 USD MAIS IVA | (6CuRes Diaries) |
|-----------------------------------|------------------|
|-----------------------------------|------------------|

| PROGRAMACION                       | HORANO        |
|------------------------------------|---------------|
| Noticiero Contacto en la Comunidad | 06h00 a 07h00 |
| Ecvanoticles Matinal               | 07h00 a 07h45 |
| Informativo Ecuanaticias           | 08h00 a 09h00 |
| Ecuanoticlas Medio Día             | 13h00 a 14h00 |
| Ecuanaticias de la nache           | 19h00 o 19h40 |
| Ecuanoticias Estelar               | 21h40 a 22h40 |

Seguros que su decisión estará encominada a la mejor elección de pauta de difusión de su empresa, le reiteramos exestro paradecimiento.

nuestro agradecimiento.

NOTA: Sábados y Damingos BONIFICACION, con el mismo número de cuñas de lunes a viernes, además se incluye entrevistas en viva o en sitio.

Atentomente,

ECUAVISION

CARLAL TO THE

DIRECCIÓN: AV. CELSO AUGUSTO RODRÍGUEZ Y BOLÍVAR BONILLA - FONOS: 2378-692 / 2378-667 RIOBAMBA - ECUADOR

#### Anexo N°5: Televisión





# CREAR DISK



PRODUCCIONES
AUDIO Y VIDEO AL MAS ALTO NIVEL
UNIDAD NACIONAL 3213 ENTRE FRANCIA Y LAVALLE
023 969912 0984340151

Riobamba 22 de Noviembre del 2013

# **PROFORMA**

Crear Disk producciones pone a consideración de Uds. la proforma para un Spot publicitario de 25 o 30 segundos de la Empresa Donini, trabajo que servirá para pautar en televisión.

El trabajo será entregado en el tiempo establecido entre las dos partes Las grabaciones se lo realizaran con cámara profesional El guion se lo ejecutara de acuerdo a los requerimientos del cliente El precio es de 140 dólares más iva

> LUIS AYNAGUANO GERENTE PROPIETARIO

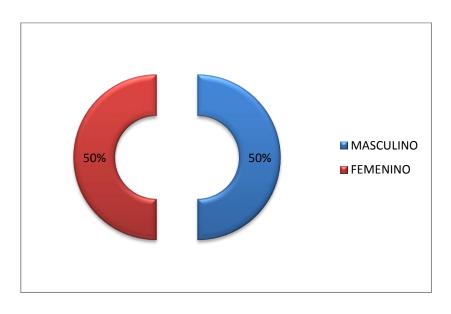
# PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN TABULACION DE DATOS

SEXO:

TABLA 1

| VARIABLES | Fa | Fr   |
|-----------|----|------|
| MASCULINO | 10 | 50%  |
| FEMENINO  | 10 | 50%  |
| TOTAL     | 20 | 100% |

**GRÁFICO 1** 



FUENTE: ENCUESTADOS ELABORADO POR: AUTORES

# INTERPRETACIÓN:

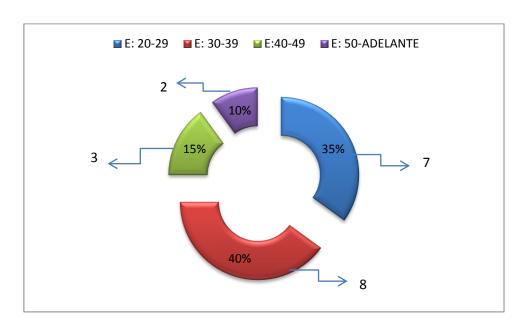
De la población encuestada podemos observar que tanto hombres como mujeres utilizan los servicios de lavado en seco.

#### **EDAD:**

TABLA 2

| VARIABLES | Fa | Fr   |
|-----------|----|------|
| E: 20-29  | 7  | 35%  |
| E: 30-39  | 8  | 40%  |
| E:40-49   | 3  | 15%  |
| E: 50-    | 2  | 10%  |
| ADELANTE  |    |      |
| TOTAL     | 20 | 100% |

**GRÁFICO 2** 



**FUENTE:** ENCUESTADOS **ELABORADO POR**: AUTORES

## **INTERPRETACIÓN:**

En su gran mayoría de los encuestados oscila entre la edad de 30 a 39 años ya que en este grupo se encuentran las personas económicamente activas, con responsabilidades y obligaciones.

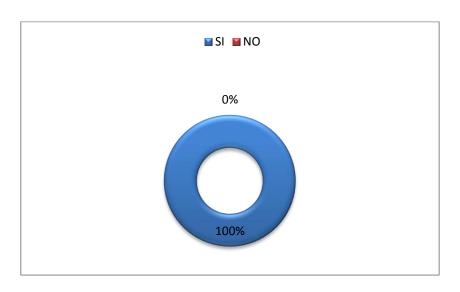
#### **CUESTIONARIO**

# 1.- ¿Conoce usted de los servicios que oferta DONINI?

TABLA 3

| VARIABLES | Fa | Fr   |
|-----------|----|------|
| SI        | 20 | 100% |
| NO        | 0  | 0%   |
| TOTAL     | 20 | 100% |

**GRÁFICO 3** 



**FUENTE:** ENCUESTADOS **ELABORADO POR**: AUTORES

## **INTERPRETACIÓN:**

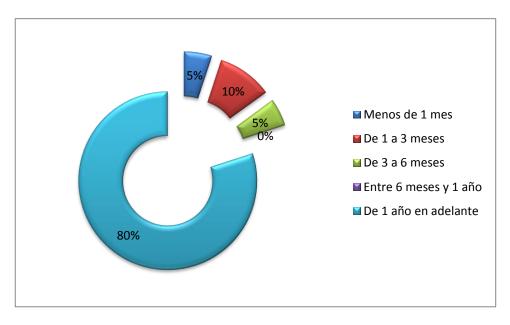
La totalidad de los encuestados manifiestan que conocen los servicios de Donini, esto se debe a que es una empresa que lleva mucho tiempo en el mercado.

# 2.- ¿Qué tiempo lleva utilizando los servicios de DONINI?

**TABLA 4** 

| VARIABLES             | Fa | Fr   |
|-----------------------|----|------|
| Menos de 1 mes        | 1  | 5%   |
| De 1 a 3 meses        | 2  | 10%  |
| De 3 a 6 meses        | 1  | 5%   |
| Entre 6 meses y 1 año | 0  | 0%   |
| De 1 año en adelante  | 16 | 80%  |
| TOTAL                 | 20 | 100% |

**GRÁFICO 4** 



FUENTE: ENCUESTADOS ELABORADO POR: AUTORES

## INTERPRETACIÓN:

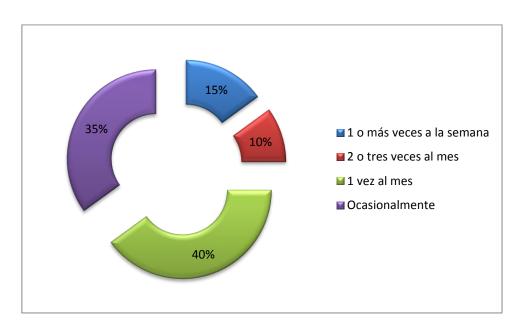
La mayor parte de los encuestados manifiestan que llevan utilizando el servicio más de un año, mientras que un mínimo porcentaje indica que llevan utilizando nuestro servicio menos de un año.

# 3.- ¿Con que frecuencia utiliza usted los servicios de DONINI?

TABLA 5

| VARIABLES             | Fa | Fr   |
|-----------------------|----|------|
| 1 o más veces a la    | 3  | 15%  |
| semana                |    |      |
| 2 o tres veces al mes | 2  | 10%  |
| 1 vez al mes          | 8  | 40%  |
| Ocasionalmente        | 7  | 35%  |
| TOTAL                 | 20 | 100% |

**GRÁFICO 5** 



**FUENTE:** ENCUESTADOS **ELABORADO POR**: AUTORES

## INTERPRETACIÓN:

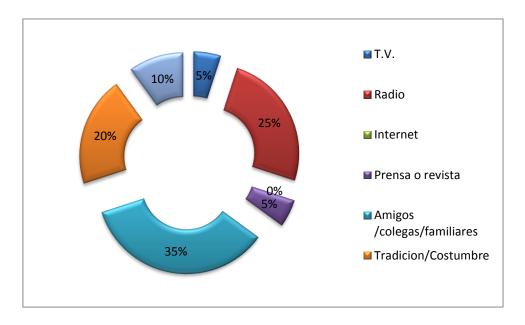
Según los datos obtenidos podemos observar que la mayoría frecuenta una vez al mes la lavandería, seguido por otro grupo de personas manifiesta que lo realizan ocasionalmente.

# 4.- ¿Cómo nos conoció?

TABLA 6

| VARIABLES           | Fa | Fr   |
|---------------------|----|------|
| T.V.                | 1  | 5%   |
| Radio               | 5  | 25%  |
| Internet            | 0  | 0%   |
| Prensa o revista    | 1  | 5%   |
| Amigos              | 7  | 35%  |
| /colegas/familiares |    |      |
| Tradición/Costumbre | 4  | 20%  |
| Otro                | 2  | 10%  |
| TOTAL               | 20 | 100% |

**GRÁFICO 6** 



**FUENTE:** ENCUESTADOS **ELABORADO POR**: AUTORES

## INTERPRETACIÓN:

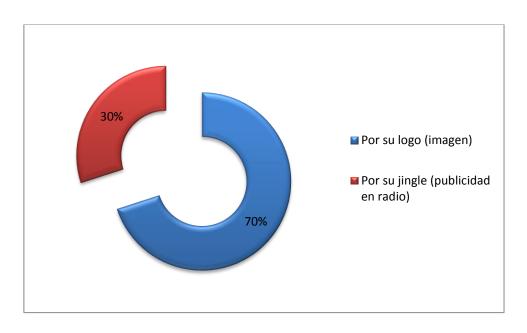
Según datos obtenidos la manera de cómo conoció de los servicios de lavandería fue a través de amigos, familiares, y colegas de trabajo, seguido por los medios radiales ya que es un medio eminentemente popular que llega a todos los estratos socio económico, también nos indica que en la actualidad la empresa ha descuidado otros medios de comunicación como son internet, tv y prensa.

# 5.- ¿Cómo identifica usted a DONINI?

TABLA 7

| VARIABLES                    | Fa | Fr   |
|------------------------------|----|------|
| Por su logo (imagen)         | 14 | 70%  |
| Por su jingle (publicidad en | 6  | 30%  |
| radio)                       |    |      |
| TOTAL                        | 20 | 100% |

**GRÁFICO 7** 



**FUENTE:** ENCUESTADOS **ELABORADO POR**: AUTORES

# INTERPRETACIÓN:

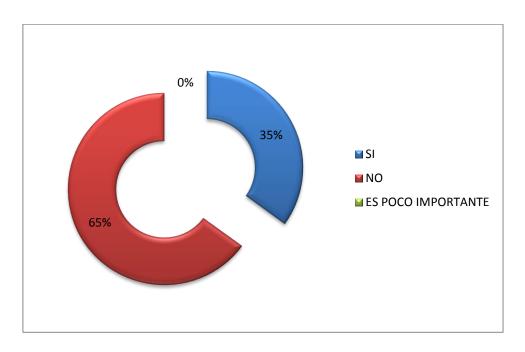
La gran mayoría de los encuestados manifiestan que identifican a la empresa por su logo, teniendo presente la imagen de DONINI, ya que durante los años en el mercado ha venido conservando.

# 6.- ¿Está de acuerdo con el spot radial (jingle)?

TABLA 8

| VARIABLES  | Fa | Fr   |
|------------|----|------|
| SI         | 7  | 35%  |
| NO         | 13 | 65%  |
| ES POCO    | 0  | 0%   |
| IMPORTANTE |    |      |
| TOTAL      | 20 | 100% |

**GRÁFICO 8** 



**FUENTE:** ENCUESTADOS **ELABORADO POR**: AUTORES

# INTERPRETACIÓN:

La mayoría de los encuestados no están de acuerdo con el spot publicitario, tanto el tradicional como el actual q se pauta en las estaciones radiales.

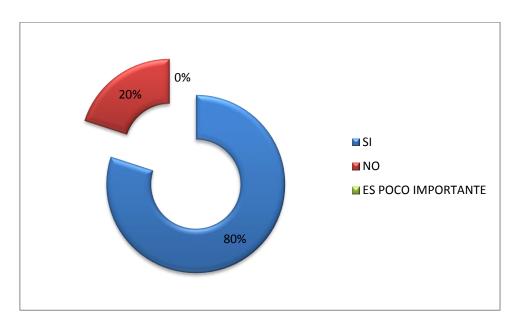


# 7.- ¿Está de acuerdo con el logo (imagen)?

TABLA 9

| VARIABLES  | Fa | Fr   |
|------------|----|------|
| SI         | 16 | 80%  |
| NO         | 4  | 20%  |
| ES POCO    | 0  | 0%   |
| IMPORTANTE |    |      |
| TOTAL      | 20 | 100% |

**GRÁFICO 9** 



FUENTE: ENCUESTADOS ELABORADO POR: AUTORES

# INTERPRETACIÓN:

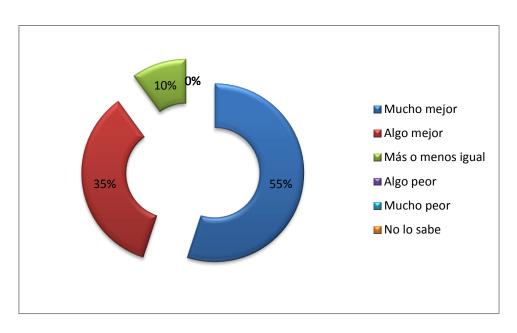
La gran mayoría de encuestados manifiestan que están de acuerdo con el logo, colores y diseño.

## 8.- En comparación con otras alternativas de lavado en seco nuestro servicio es:

**TABLA 10** 

| VARIABLES         | Fa | Fr   |
|-------------------|----|------|
| Mucho mejor       | 11 | 55%  |
| Algo mejor        | 7  | 35%  |
| Más o menos igual | 2  | 10%  |
| Algo peor         | 0  | 0%   |
| Mucho peor        | 0  | 0%   |
| No lo sabe        | 0  | 0%   |
| TOTAL             | 20 | 100% |

**GRÁFICO 10** 



FUENTE: ENCUESTADOS ELABORADO POR: AUTORES

## INTERPRETACIÓN:

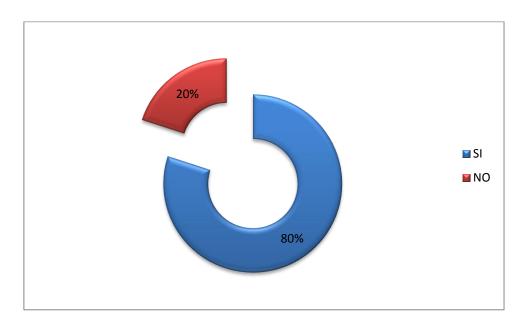
Podemos determinar que la mayoría de los encuestados consideran que el servicio de lavandería es mucho mejor a comparación de otras lavanderías, también observando que otro porcentaje de encuestados manifiestan que es algo mejor dándonos a notar que no se encuentran conformes con el servicio.

# 9.- ¿Ha recomendado usted nuestros servicios a otras personas?

**TABLA 11** 

| VARIABLES | Fa | Fr   |
|-----------|----|------|
| SI        | 16 | 80%  |
| NO        | 4  | 20%  |
| TOTAL     | 20 | 100% |

**GRÁFICO 11** 



FUENTE: ENCUESTADOS ELABORADO POR: AUTORES

## **INTERPRETACIÓN:**

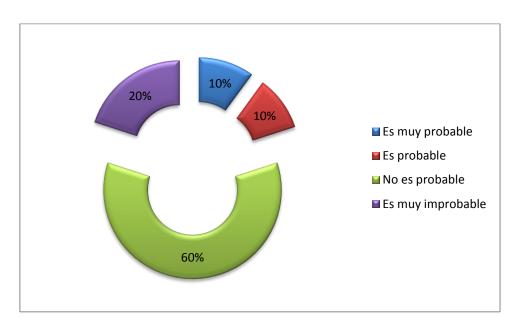
La gran mayoría de los encuestados si ha recomendado nuestro servicio debido a varios factores como son el buen uso de sus prendas, precios accesibles y entrega oportuna.

10.- ¿Basándose en su propia experiencia con nuestros servicios buscaría usted a otra empresa para adquirir servicios similares?

**TABLA 12** 

| VARIABLES         | Fa | Fr   |
|-------------------|----|------|
| Es muy probable   | 2  | 10%  |
| Es probable       | 2  | 10%  |
| No es probable    | 12 | 60%  |
| Es muy improbable | 4  | 20%  |
| TOTAL             | 20 | 100% |

**GRÁFICO 12** 



FUENTE: ENCUESTADOS ELABORADO POR: AUTORES

## INTERPRETACIÓN:

Según los datos obtenidos la gran mayoría de los encuestados manifiesta que no buscarían otra empresa de lavado en seco debido a que se encuentran conformes con el servicio que obtienen de la empresa.