



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ESCUELA DE INGENIERÍA EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA

MEMORIA TÉCNICA

**PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
INGENIERA EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA CPA**

TEMA:

**“IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE COSTOS PARA LA
EMPRESA TEXTIL “SPRINT” DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA”**

AUTORES:

**ARÉVALO BERRONES SANDRA XIMENA
PARCO ZAMBRANO PATRICIA ALEXANDRA**

RIOBAMBA – ECUADOR

2009

CERTIFICACIÓN

Certificamos que el presente trabajo ha sido revisado en su totalidad, quedando autorizada su presentación.

Ing. Moisés López

DIRECTOR MEMORIA TECNICA

Ing. Ramiro García

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

Ing. Yolanda Garrido

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

AUTORIA

Las ideas expuestas en el presente trabajo de investigación y que aparecen como propias, son en su totalidad de absoluta responsabilidad de las autoras

Sandra Ximena Arévalo B

Patricia Alexandra Parco Z

DEDICATORIA

La presente Memoria Técnica, dedico con todo mi amor a mi Papito Dios por darme la vida, a mi tía Susana, a mis padres, porque de ellos aprendí los valores de responsabilidad, cumplimiento y dedicación; hasta llegar a culminar mi objetivo de ser una profesional, a mis hermanas , a mi abuelito por su apoyo y porque siempre han estado a mi lado y me han dado fuerzas para seguir adelante, a todas y cada una de las personas que han puesto su grano de arena para que este sueño sea una realidad y a las instituciones que me han apoyado en mi formación profesional les dedico esta presente memoria técnica con cariño y consideración.

Sandra

Al culminar una etapa más de mi vida estudiantil, donde pudimos fraguar el espíritu de trabajo y responsabilidad, valores que los aprendí de mis padres y abnegados maestros quienes supieron encaminarme hacia un nuevo horizonte Dedico a quienes me ayudaron en la ardua lucha de mi vida ya que sin ese apoyo constante no hubiese podido alcanzar mis metas propuestas

Patricia

AGRADECIMIENTO

Con el valor más alto que tiene la persona como es la gratitud, agradezco a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, quien en estos años se ha convertido en nuestro segundo hogar donde por horas sentí el abrigo de sus aulas, a la Facultad de Administración de Empresas y de manera especial a la Escuela de Ingeniería en Contabilidad y Auditoría, en la cual he recibido los más valiosos conocimientos.

A los Miembros del Tribunal en la persona del Ing. Moisés López, Ing. Ramiro García, Ing. Yolanda Garrido, por impartir sus valiosos conocimientos.

Al Sr. Daniel Bolaños Gerente Propietario de la Empresa Textil "sprint" de la ciudad de Riobamba quien nos ha brindado su apoyo y colaboración incondicional, así como a todas aquellas personas que de alguna u otra forma colaboraron en la realización de ésta Memoria Técnica.

INTRODUCCIÓN

Considerando que el Control de los Costos de Producción es una herramienta que tiene como finalidad optimizar y efectivizar los procesos productivos de las Empresas dedicadas a la transformación de materiales, su aplicación requiere de objetivos claramente definidos y prácticos, factibles de aplicar con exacta precisión

Los costos son manejados por grandes empresas de la rama textil con sistemas confiables que les permite competir mas ampliamente en el mercado globalizado; en nuestro medio no se aplica el costeo de manera técnica, lo que ocasiona que muchos negocios quiebren por no contar con un sistema oportuno y eficaz en la determinación del costo de producción, que sirve como base para establecer el precio de venta de un producto o artículo fabricado

Es por este motivo, que la investigación, pretende implementar un sistema de costos a los procesos productivos, debido a que la Empresa determina el precio de venta en base a la competencia y no tomando en consideración los gastos en que incurre la fabricación del producto final, su aplicación se ha centrado en el estudio de un correcto manejo del sistema de costos de la producción que será utilizado por la Empresa Textil "Sprint", de igual forma la manera adecuada que sean llevados a cabo los procesos y procedimientos para el desarrollo de la producción, los cuales son coordinados por el Gerente – Propietario, con la ayuda de los contenidos expresados en ésta Memoria Técnica, es así que el trabajo esta realizado en base a cuatro capítulos.

En el primero se ha realizado una investigación exhaustiva del problema de investigación para tratar de identificar las razones del problema y la fundamentación del mismo, a través de la utilización de técnicas de investigación como: entrevistas al personal involucrado, observaciones del proceso, entre otras.

En el Segundo capitulo, se identificaron los procesos involucrados en el trabajo; en el tercer capitulo se ha diseñado indicadores, de la información recopilada en

los capítulos anteriores dependerá la exactitud de los indicadores a ser diseñados y aplicados, para medir el grado de factibilidad de aplicar la nueva propuesta.

En el cuarto capítulo que es la esencia del trabajo, se refleja el producto final de la investigación, aquí se describe paso a paso la implementación del nuevo sistema de costos de la Empresa Textil "Sprint", tomando en cuenta la información que se ha recolectado y creando todo lo que se va a usar, tanto físico como lógico.

Del buen diseño del nuevo sistema de costos y de la aplicabilidad que se le de, permitirá el éxito o fracaso de este proceso.

ÍNDICE GENERAL

CARÁTULA
CERTIFICACIÓN
DEDICATORIA
AGRADECIMIENTO
INTRODUCCIÓN

CAPITULO I **INVESTIGACIÓN DE PROCESOS**

11	Planteamiento de la Investigación	1
1.1.1.	Problema de Investigación	1
1.1.1.1.	Problema de Investigación	1
1.1.1.2.	Objetivos de la Investigación	3
1.1.1.2.1.	Objetivo General	3
1.1.1.2.2.	Objetivos Específicos	3
1.1.2.	Ficha Metodológica	4
1.1.3.	Determinación de la Muestra	4
1.1.3.1	Ordenes de Pedido	4
1.1.3.2	Personal de la Empresa a Investigar	5
1.1.4.	Cronograma de la Investigación	6
1.1.5.	Planning de Observación	8
1.1.6.	Programación de la Investigación Documental	13
1.2	Formularios e Instrumentos de Levantamiento	13
1.2.1.	Formato de Entrevistas	14
1.2.2.	Formularios de Observación	14
1.3.	Procedimientos Utilizados	15
1.3.1.	Resultados de la Tabulación Documental	15
1.3.2.	Resultados de la Tabulación de las Entrevistas	17
1.3.3.	Resultados de la Tabulación de las Observaciones	21
1.4.	Resultados	21
1.4.1.	Análisis Univariado	21
1.4.2.	Análisis Multivariado	23
1.4.3.	Análisis de Series de Tiempo	25
1.4.4.	Base de la Propuesta de Procesos	27
1.4.5.	Base de la Propuesta de Indicadores	29

CAPITULO II **IDENTIFICACIÓN DE PROCESOS**

2.1.	Determinación de Procesos	30
2.1.1.	Introducción	30
2.1.2.	Mapa General de Procesos	31
2.1.3.	Mapa de Relación de Procesos	32
2.1.4.	Diagrama de Caracterización de la Unidad	36
2.1.5.	Mapa de Procesos	38
2.2.	Flujo de Datos	39
2.3.	Determinación de Tiempos	39
2.4.	Interrelación de Procesos	40
2.5.	Propuesta de Mejoramiento de Procesos	42
2.5.1.	Proceso Productivo : Camisetas	42
2.5.2.	Proceso Productivo : Calentadores	44

CAPITULO III **INDICADORES DE GESTIÓN**

3.1.	Diseño de Indicadores de Gestión	45
3.1.1.	Aplicación de Indicadores	47
3.1.1.1.	Indicador de Eficiencia en la Producción	47

3.1.1.2.	Indicador de Tiempo de Verificación de Materiales	48
3.1.1.3.	Indicador de Determinación de Costos	49
3.1.1.4.	Indicador de Nivel de Desperdicios	49
3.1.1.5.	Indicador de Capacitación de Gestión	50
3.2.	Determinación de Estándares	50
3.3.	Control y Monitoreo de los Indicadores de Gestión	50
3.4.	Parámetros de la administración de los Indicadores	55
3.5.	Indicadores Corporativos	56
3.5.1.	Análisis Interno	56
3.5.1.1.	Fortalezas	56
3.5.1.2.	Debilidades	57
3.5.2.	Análisis Externo	57
3.5.2.1.	Oportunidades	57
3.5.2.2.	Amenazas	57
3.6.	Parámetros Estratégicos – Análisis Corporativo (FODA)	58

CAPITULO IV IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS PARA LA EMPRESA TEXTIL “SPRINT”

4.1.	Contabilidad de Costos	61
4.1.1.	Sistema de Costos	61
4.1.2.	Sistema de Costos por Ordenes de Producción	62
4.2.	Procedimientos del Sistema de Costos por Ordenes de Producción	62
4.3.	Diseño del Sistema de Costos para la Empresa Textil “Sprint”	66
4.3.1.	Planteamiento del Diseño de una Sistema Contable – Costos	66
4.3.2.	Obtención de la Información para el Diseño Contable	67
4.3.3.	Diseño de un Sistema de Costos	67
4.3.3.1.	Catálogo de Cuentas	69
4.3.3.2.	Requerimientos de Instructivos de Procedimientos Contables	77
4.3.3.3.	Libros Contables	96
4.3.3.4.	Adquisiciones de Materiales Directos e Indirectos	98
4.3.3.5.	Proceso Productivo	101
4.3.3.6.	Terminación de la Producción	101
4.3.3.7.	Estados Financieros a Utilizarse en la Empresa Textil “Sprint”	101
4.4.	Evaluación del Sistema Contable	105

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	107
Conclusiones	108
Recomendaciones	109

RESUMEN	110
SUMMARY	111
BIBLIOGRAFÍA	112
ANEXOS	114

INDICE DE TABLAS

Tabla 1	Población de Estudio	5
Tabla 2	Muestra de Estudio	6
Tabla 3	Cronograma de Actividades	8
Tabla 4	Planning de Observación – Momento 1	9
Tabla 5	Planning de Observación – Momento 2	10
Tabla 6	Planning de Observación – Momento 3	11
Tabla 7	Planning de Observación – Momento 4	11
Tabla 8	Planning de Observación – Momento 5	12
Tabla 9	Planning de Observación – Momento 6	12
Tabla 10	Tabulación Documental	15
Tabla 11	Tabulación de la Entrevista Gerente Propietario	17
Tabla 12	Determinación de Tiempos	40
Tabla 13	Diseño de Indicadores de Gestión	46
Tabla 14	Determinación de Estándares	50
Tabla 15	Parámetros de los Indicadores	55

INDICE DE DIAGRAMAS

Diagrama 1	Planning de la Fábrica	9
Diagrama 2	De Caracterización de la Unidad	37
Diagrama 3	Interrelación de Procesos	41
Diagrama 4	Diseño de un Sistema de Costos	68
Diagrama 5	Diseño de un sistema de Costos – Proceso Productivo	69
Diagrama 6	Adquisición de Materiales	100