



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

CARRERA FINANZAS

ANÁLISIS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE “FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO” DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA DEL PERIODO 2020-2021

Trabajo de Integración Curricular

Tipo: Proyecto de Investigación

Presentado para optar al grado académico de:

LICENCIADO EN FINANZAS

AUTOR:

ESTEBAN SEBASTIAN OSORIO SANTILLAN

Riobamba – Ecuador

2022



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

CARRERA FINANZAS

**ANÁLISIS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
DE “FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO” DE LA
CIUDAD DE RIOBAMBA DEL PERIODO 2020-2021**

Trabajo de Integración Curricular

Tipo: Proyecto de Investigación

Presentado para optar al grado académico de:

LICENCIADO EN FINANZAS

AUTOR: OSORIO SANTILLAN ESTEBAN SEBASTIAN

DIRECTOR: ING. JOSÉ GABRIEL PILAGUANO MENDOZA

Riobamba – Ecuador

2022

© 2022, Osorio Santillan Esteban Sebastian

Se autoriza la reproducción total o parcial, con fines académicos, por cualquier medio o procedimiento, incluyendo cita bibliográfica del documento, siempre y cuando se reconozca el Derecho de Autor.

Yo, OSORIO SANTILLAN ESTEBAN SEBASTIAN, declaro que el presente Trabajo de Integración Curricular es de mi autoría y los resultados del mismo son auténticos. Los textos en el documento que provienen de otras fuentes están debidamente citados y referenciados.

Como autor/autora asumo la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este Trabajo de Integración Curricular; el patrimonio intelectual pertenece a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

Riobamba, 1 de julio de 2022

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Esteban Osorio', is written over a light blue rectangular background.

Osorio Santillan Esteban Sebastian

CC. 060458670-1

ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

CARRERA FINANZAS

El Tribunal del Trabajo de Integración Curricular certifica que: El Trabajo de Integración Curricular; tipo: Proyecto de Investigación: **ANÁLISIS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE “FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO” DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA DEL PERIODO 2020-2021**, realizado por el señor: **ESTEBAN SEBASTIAN OSORIO SANTILLAN**, ha sido minuciosamente revisado por los Miembros del Tribunal del Trabajo de Integración Curricular, el mismo que cumple con los requisitos científicos, técnicos, legales, en tal virtud el Tribunal Autoriza su presentación.

	FIRMA	FECHA
Ing. William Patricio Cevallos Silva PRESIDENTE DEL TRIBUNAL	 _____	2022-07-01
Ing. José Gabriel Pilaguano Mendoza DIRECTOR DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	 _____	2022-07-01
Ing. Hugo Santiago Trujillo Chávez MIEMBRO DEL TRIBUNAL	 _____	2022-07-01

DEDICATORIA

Este trabajo va dedicado a mi familia y a todos aquellos que me dieron su tiempo para verme crecer como persona a pesar de las dificultades, agradezco de todo corazón a aquellos que fueron personas sinceras especialmente los que estuvieron para tenderme una mano en mis peores momentos no puedo expresar todo lo que siento con palabras, pero les deseo lo mejor, que aunque vayan mal las cosas siempre habrá un mañana para luchar por nuestros sueños.

Esteban

AGRADECIMIENTO

Agradezco a la institución por brindarme la oportunidad de progresar como persona y como profesional, me gustaría recalcar todo lo que va de por medio todo el tiempo que he dedicado a perseguir esta carrera no ha sido fácil, pero ha valido la pena intentarlo una y otra vez hasta llegar a mis objetivos.

Esteban

TABLA DE CONTENIDO

ÍNDICE DE TABLAS.....	ix
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	x
ÍNDICE DE ANEXOS.....	xi
RESUMEN.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
INTRODUCCIÓN.....	1

CAPÍTULO I

1	MARCO TEÓRICO REFERENCIAL.....	2
1.1	Planteamiento del problema.....	2
1.2	Formulación del problema.....	4
1.3	Sistematización del problema.....	4
1.4	Objetivos.....	4
1.4.1	<i>General</i>	4
1.4.2	<i>Específicos</i>	4
1.5	Justificación.....	4
1.5.1	<i>Justificación teórica</i>	4
1.5.2	<i>Justificación metodológica</i>	5
1.5.3	<i>Justificación práctica</i>	5
1.6	Antecedentes de Investigación.....	5
1.7	Marco teórico.....	7
1.7.1	<i>Gestión Administrativa</i>	7
1.7.2	<i>Gestión Circulante</i>	8
1.7.3	<i>Gestión Financiera</i>	8
1.7.4	<i>Importancia de la gestión</i>	8
1.7.5	<i>Objetivos de la gestión financiera</i>	8

1.7.6	<i>Funciones de la gestión financiera.....</i>	9
1.7.7	<i>Estrategias financieras.....</i>	9
1.7.8	<i>Metodología de evaluación de los estados financieros</i>	10
1.7.8.1	Análisis horizontal	10
1.7.8.2	Análisis vertical	11
1.7.9	<i>Importancia del análisis vertical y horizontal.....</i>	11
1.7.10	<i>Razones financieras</i>	11
1.7.10.1	Indicadores de Liquidez	11
1.7.10.2	Indicadores de gestión.....	12
1.7.10.3	Indicadores de endeudamiento.....	12
1.7.10.4	Indicadores de rentabilidad	12
1.7.11	<i>Necesidades Operativas Financieras y Fondo de Maniobra</i>	13
1.7.12	<i>Fondo de Maniobra.....</i>	14
1.8	Marco Conceptual.....	14
1.9	Interrogantes de estudio	15
1.9.1	<i>Idea a defender.....</i>	15

CAPÍTULO II

2	MARCO METODOLÓGICO	16
2.1	Enfoque de investigación.....	16
2.2	Nivel de investigación	16
2.3	Diseño de investigación.....	16
2.4	Tipo de estudio	16
2.5	Población y muestra.....	16
2.5.1	<i>Población</i>	16
2.5.2	<i>Muestra.....</i>	17
2.6	Métodos, técnicas e instrumentos de investigación	17
2.6.1	<i>Métodos.....</i>	17
2.6.1.1	<i>Analítico.....</i>	17

2.6.1.2	<i>Deductivo</i>	17
2.6.1.3	<i>Inductivo</i>	18
2.6.2	<i>Técnicas</i>	18
2.6.2.1	<i>Observación</i>	18
2.6.2.2	<i>Encuestas</i>	18
2.6.2.3	<i>Entrevista</i>	18
2.6.3	<i>Instrumentos</i>	18
2.7	Análisis e interpretación de resultados	18
2.7.1	<i>Análisis de la encuesta al personal de Federación Deportiva de Chimborazo. ...</i>	18
2.7.2	<i>Entrevista al Administrador General de la FDCH.</i>	29
2.7.3	<i>Análisis de resultados de las encuestas.</i>	29
2.7.4	<i>Discusión de Resultados</i>	30
2.7.1	<i>Validación de la idea a defender</i>	31
2.7.2	<i>Validación de la idea a defender</i>	31

CAPÍTULO III

3	MARCO DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN	32
3.1	Tema	32
3.2	Información general;Error! Marcador no definido.	
3.3	Análisis Financiero de la Federación periodo 2020-2021	34
3.4	Indicadores Financieros	61
3.4.1	<i>Análisis de la encuesta al personal de Federación Deportiva de Chimborazo.</i>	61
3.5	Necesidades operativas y fondo de maniobra	64
3.6	Análisis Administrativo.	68
	CONCLUSIONES	71
	RECOMENDACIONES	72
	BIBLIOGRAFÍA	
	ANEXOS	

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1-1:	Principales Ratios Financieros	11
Tabla 2-2:	Componentes de población.....	16
Tabla 3-2:	Conocimientos de la gestión administrativa y financiera	18
Tabla 4-2:	Mejoramiento de procesos.....	19
Tabla 5-2:	Cumplimiento de objetivos.....	20
Tabla 6-2:	Necesidades financieras y administrativas	21
Tabla 7-2:	Financiamiento de proyectos	22
Tabla 8-2:	Cambios en la distribución de recursos	23
Tabla 9-2:	Control de recursos administrativos y financieros.....	24
Tabla 10-2:	Mejoramiento de distribución de recursos y enfoque.....	25
Tabla 11-2:	Herramientas de gestión financiera.....	26
Tabla 12-2:	Calificación de la gestión administrativa y financiera.....	27
Tabla 13-3:	Estado de situación inicial Fondos de Estado, 2020.....	34
Tabla 14-3:	Estado de resultados Fondos de Estado, 2021	36
Tabla 15-3:	Estado de Situación Financiera Fondos de Estado, 2021	38
Tabla 16-3:	Estado de Resultados Fondos de Estado, 2021.....	41
Tabla 17-3:	Análisis Vertical Estado de Situación Financiera Fondos del Estado, 2020	47
Tabla 18-3:	Análisis Vertical Estado de Resultados Fondos del Estado, 2020.....	49
Tabla 19-3:	Análisis Vertical Estado de Situación Financiera Fondos del Estado, 2021	52
Tabla 20-3:	Análisis Vertical Estado de Resultados Fondos del Estado, 2021.....	56
Tabla 21-3:	Remanente Estado de Resultados Fondos del Estado, 2021.....	59
Tabla 22-3:	Análisis Horizontal Estado de Situación Financiera Fondos del Estado, 2020- 2021.....	60
Tabla 23-3:	Análisis Horizontal Estado de Resultados Fondos del Estado, 2020-2021	64
Tabla 24-3:	Indicadores Financieros Liquidez, 2021.....	65
Tabla 25-3:	Indicadores Financieros Endeudamiento, 2021	65
Tabla 26-3:	Indicadores Financieros Rentabilidad, 2021	66
Tabla 27-3:	Indicadores Financieros Gestión, 2021	67
Tabla 28-3:	Necesidades Operativas y Fondo de Maniobra del Estado de Situación Financiera, 2021.....	67
Tabla 29-3:	Financiación de las NOF	70

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1-1.	Funciones de la Gestión Financiera	8
Gráfico 2-1.	Proceso de análisis financiero.....	9
Gráfico 3-2.	Conocimiento de la gestión administrativa y financiera.....	18
Gráfico 4-2.	Mejoramiento de procesos.....	19
Gráfico 5-2.	Cumplimiento de objetivos.....	20
Gráfico 6-2.	Necesidades financieras y administrativas	21
Gráfico 7-2.	Financiamiento de proyecto.....	22
Gráfico 8-2.	Cambios en la distribución de recursos	23
Gráfico 9-2.	Control de recursos administrativos y financieros.....	24
Gráfico 10-2.	Mejoramiento de distribución de recursos y enfoque	25
Gráfico 11-2.	Herramientas de gestión financiera.....	26
Gráfico 12-2.	Calificación de la gestión administrativa y financiera.....	27
Gráfico 13-3.	Ubicación Geográfica	32
Gráfico 14-3.	Organigrama funcional de la FDCH.....	33
Gráfico 15-3.	% Activos; 2020	48
Gráfico 16-3.	% Pasivos y Patrimonio	48
Gráfico 17-3.	% Ingresos, 2020	51
Gráfico 18-3.	% Gastos, 2020	52
Gráfico 19-3.	% Activos, 2021.....	55
Gráfico 20-3.	% Pasivo y Patrimonio.....	55
Gráfico 21-3.	% Ingresos, 2021	58
Gráfico 22-3.	% Gastos, 2021	58
Gráfico 23-3.	% Remanente, 2021	59

ÍNDICE DE ANEXOS

ANEXO A: REGISTRO ÚNICO DE CONTRIBUYENTES

ANEXO B: ESTADOS FINANCIEROS 2020

ANEXO C: ESTADOS FINANCIEROS 2021

ANEXO D: ENCUESTAS AL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

RESUMEN

El trabajo de investigación se presentó con el objetivo principal de realizar un análisis de la gestión administrativa y financiera de la Federación Deportiva de Chimborazo (FDCH) de la ciudad de Riobamba con el fin de mejorar la distribución de recursos financieros y a su vez poder determinar la situación actual de la misma. Se utilizó una metodología de enfoque mixto, a través de un tipo de investigación de campo, y los principales métodos e instrumentos como encuestas y entrevistas para poder determinar la situación actual de la organización y detallar de forma técnica el uso de los recursos ya sea en las determinadas cuentas de orden y sobre todo la decisión de apalancamiento que se ha ido dando en la institución, gracias a la utilización de instrumentos para recolección de la información, se pudo constatar a través de los documentos legales presentados ante las organizaciones de control un punto de vista acerca del destino y utilización de fuentes de financiamiento de la institución. Obteniendo como resultados principales el análisis financiero aplicando tanto de forma horizontal y vertical, para la identificación de ratios financieros, y la determinación de las necesidades operativas financieras y fondos de maniobra que posee la organización. Estos resultados se dan en los periodos de los años 2020 - 2021 tomándose como referencia el desenvolvimiento continuo incluso en la época de pandemia, sin deshabilitar sus cuentas. Concluyendo así que la institución actualmente debe aplicar estrategias oportunas para mejorar su rendimiento y deberá realizarse bajo un esquema programado para la asignación adecuada de recursos que motiven los costos de operación y disminuya sus gastos superfluos. Se recomienda que el uso de la información de análisis pueda ser socializada para mantener uniformidad en los diferentes departamentos de la institución.

Palabras clave: <ANÁLISIS FINANCIERO>, <GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA>, <DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS>, <ANÁLISIS HORIZONTAL>, <ANÁLISIS VERTICAL>, <RATIOS FINANCIEROS>, <RIOBAMBA (CANTÓN)>.



05-08-2022

1708-DBRA-UTP-2022

ABSTRACT

This study was presented with the main objective of carrying out an analysis of the administrative and financial management at the Sports Federation of Chimborazo (FDCH) located in Riobamba city in order to improve the distribution of financial resources to be able to determine its current situation. A mixed approach methodology was used through a type of field research, and the main methods and instruments such as surveys and interviews to determine the current situation of the organization and technically detail the use of resources either in the certain memorandum accounts and especially the leverage decision that has been taking place within the institution, thanks to the use of instruments for collecting information, it was possible to verify through the legal documents presented to the control organizations a point of view about the destination and use of sources of financing of the institution obtaining as main results the financial analysis by applying both horizontally and vertically for the identification of financial ratios, and the determination of the financial operational needs and working capital that the organization possesses. These results were obtained from the years 2020 - 2021, taking as a reference the continuous development even during the pandemic without disabling their accounts. Thus, concluding that the institution must currently apply timely strategies to improve its performance and must be carried out under a programmed scheme for the adequate allocation of resources that motivate operating costs and reduce superfluous expenses. It is recommended that the use of the analysis information can be socialized to maintain uniformity in the different departments of the institution.

Keywords: <FINANCIAL ANALYSIS>, <ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL MANAGEMENT>, <FINANCIAL RESOURCES DISTRIBUTION >, <HORIZONTAL ANALYSIS>, <VERTICAL ANALYSIS>, <FINANCIAL RATIOS>, <RIOBAMBA (CANTON)>.



Luis Fernando Barriga Fray
0603010612

INTRODUCCIÓN

El análisis de la gestión administrativa y financiera tiene importancia de lo que son la distribución de recursos y el diagnóstico que tiene la empresa para poder mejorar en base a datos generados a través de la información financiera de la organización sin fines de lucro de esta manera se puede conseguir un panorama acerca de las diferentes decisiones que este debe tomar en base a las necesidades de la misma. La presente investigación plantea diferentes herramientas utilizadas en el análisis administrativo y financiero para poder interpretar la información generada aportando a la Federación Deportiva de Chimborazo en su toma de decisiones.

En el primer capítulo se plantea la problemática de forma global hasta llegar a la razón por la que se realizará tal estudio en el que se dará a conocer los objetivos y la justificación del tema.

La información presentada pertenece a varios autores que son tomados como referencia de los distintos conceptos presentados en la investigación y ayudan a profundizar en el tema.

Se dará paso a la ejecución de la metodología de investigación que nos permite analizar y relacionar las distintas variables que nos darán un punto de vista más amplio para poder llegar a soluciones que puedan ayudar a mejorar la perspectiva que se tiene sobre la información financiera.

Para terminar la investigación presente se redactará y propondrá estrategias de tipo administrativo y financiero que puedan aportar a la mejora de distribución de recursos dentro de la FDCH.

Capítulo I: Se realizará el marco teórico para fundamentar la investigación sobre el respectivo análisis financiero de la Federación Deportiva de Chimborazo, a través de herramientas como análisis vertical, horizontal, indicadores financieros, necesidades operativas financieras y fondo de maniobra.

Capítulo II: Se establece el marco metodológico en la investigación para la recolección de la información financiera, definiendo la población a la que van destinada las encuestas e interpretando los datos obtenidos.

Capítulo III: Se procede a la ejecución del Análisis Financiero, mediante la aplicación de análisis vertical, análisis horizontal, indicadores financieros, necesidades operativas financieras y fondo de maniobra.

CAPITULO I

1 MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

1.1 Planteamiento del problema

El deporte mundial tenía planificado un año lleno de actividades para el año 2020. El evento con más expectativa era, sin duda, los Juegos Olímpicos de Tokio. Sin embargo, el covid-19 empezó a esparcirse por China a principios del año hasta que la designaron como pandemia por la gravedad del asunto con lo que se refiere al comercio, la economía, el turismo, la recreación y el deporte fueron algunas de las actividades damnificadas por el confinamiento obligatorio. No hubo disciplina deportiva que no sufriera afectaciones por la crisis sanitaria en el mundo.

Esto conlleva a efectos perjudiciales para la economía ya que los grandes eventos de cualquier deporte a nivel mundial equivalen a pérdidas económicas no solo en el tema de entradas sino de la afectación del entorno a su alrededor ya que estos generaban turismo e ingresos para todos los países donde se celebraba algún campeonato importante. (El Telégrafo, 2020)

Este martes 19 de mayo, el COE nacional aprobó la primera fase del Plan de Reactivación Deportiva Nacional “en el que se incluye al Deporte Profesional” en el Ecuador. La Secretaría del Deporte informó que este Plan de Reactivación Deportiva Nacional “permite volver a las actividades de entrenamiento a integrantes y cuerpo técnico de clubes de tipo profesional, ya sean colectivos o individuales”. Sin embargo, el retorno a las prácticas deportivas es progresiva. “Cada disciplina debe elaborar los lineamientos específicos para volver a los entrenamientos, el cual será evaluado y aprobado por el COE y la Secretaría del Deporte, los procesos que se llevan a cabo son obligatorios para que no haya inconvenientes sin embargo no ha sido nada sencillo poder volver a la normalidad en su totalidad, pero es más difícil no generar ingresos durante un largo periodo de tiempo por lo que es indispensable para este sector. (PRIMICIAS, 2020)

El presidente de federación deportiva de Chimborazo emitió un informe de la labor desarrollada, supo manifestar que el manejo económico ha cambiado en la institución e indicó que el 75% del presupuesto es destinado a los deportistas y el 25% al gasto corriente.

Más de 100.000 dólares en dotación deportiva se destinó a los deportistas de todas las disciplinas deportivas del ente federativo, como podemos recordar la pandemia afectó las actividades deportivas a nivel nacional e internacional, la práctica de retomar la nueva normalidad dentro del

ámbito deportivo después de unas series de inconvenientes es algo reconfortante para la provincia de Chimborazo. (la PRENSA, 2021)

Federación Deportiva de Chimborazo fundada el 11 de noviembre de 1924, es una Entidad con personería jurídica de derecho privado con finalidad social, sin fines de lucro y con objetivos sociales que goza de autonomía administrativa, técnica y económica normada y regulada por la Ley de Deportes Educación Física, Recreación y su reglamento.

Las fuentes de financiamiento de los presupuestos de Federación Deportiva de Chimborazo son: Fondos del Estado asignados por la Secretaría del Deporte antes hoy Ministerio del Deporte, según el Acuerdo Ministerial Nro.0086. y la de Fondos de Autogestión obtenidos por la utilización de los bienes que son propiedad de F.D.CH., mediante el alquiler de los mismos de los cuales se obtiene recursos económicos, la principal función es promover el deporte a nivel provincial mediante el desarrollo del deporte formativo, la cual busca a nivel nacional promover la competencia a nivel local, nacional e internacional. En lo que tiene que ver con las federaciones deportivas han tenido una reactivación de sus actividades y se han visto mermados por efectos de la pandemia por lo que recientemente se ha retornado a la normalidad.

En la ciudad de Riobamba la oficina administrativa es la responsable de ejecutar la gestión de las actividades y eventos deportivos a nivel local por lo que es necesario optimizar el buen uso que se debe dar a los recursos económicos y financieros por parte de los directivos y tener un control detallado sobre los mismos a fin de ayudar positivamente a canalizar los recursos en los deportistas o a su vez ver si es posible implementar o diseñar estrategias que permitan una mayor eficiencia tanto administrativa como financiera en esta institución de carácter deportivo.

Esto se puede lograr a través de varias herramientas de evaluación financiera tal como el análisis financieros utilizando el método de análisis vertical y horizontal a los estados financieros el cual nos permite determinar y evaluar la situación o posición financiera de la FDch, acompañado del uso de los ratios financieros que nos permitirán determinar una referencia de las necesidades operativas de fondos de esta institución deportiva, y a su vez mediante la determinación de la liquidez, solvencia, y rentabilidad se establecerá estrategias para la toma de decisiones en futuras operaciones de la Federación Deportiva de Chimborazo.

De esta forma aportaremos al mejor rendimiento de la organización deportiva, a su vez proporcionando conclusiones y recomendaciones en el manejo efectivo de la gestión administrativa y financiera.

1.2 Formulación del problema

¿Qué tipo de aportes se podrá obtener de un análisis de la gestión administrativa y financiera de la Federación Deportiva de Chimborazo que contribuirá en su funcionamiento?

1.3 Sistematización del problema

- ¿Cómo la realización de una fundamentación teórica de la gestión administrativa y financiera se ven ligados al desempeño de la organización?
- ¿De qué forma la información de la gestión administrativa y financiera determinara el estado actual?
- ¿Cómo el diseño de estrategias favorece al mejoramiento en la distribución de recursos?

1.4 Objetivos

1.4.1 General

Realizar un análisis de la gestión administrativa y financiera en la Federación Deportiva de Chimborazo.

1.4.2 Específicos

- Fundamentar teóricamente los principios de la gestión administrativa y financiera que se lleva a cabo en una organización.
- Recopilar la información de la gestión administrativa y financiera para determinar el estado actual en la Federación Deportiva de Chimborazo.
- Diseñar estrategias para el mejoramiento en la eficiencia de la distribución de los recursos financieros de la Federación Deportiva de Chimborazo.

1.5 Justificación

1.5.1 Justificación teórica

El presente trabajo de investigación se lo realiza con la recopilación de información de diversos autores de libros, revistas, artículos científicos, tesis, documentos digitales, etc.; que sirvan como sustento y respaldo a la gestión administrativa y financiera para la “FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO”, además, la información recopilada permitirá ampliar los conocimientos en el desarrollo del trabajo de investigación para así poder aplicar los mismos.

Se utilizará como base los resultados obtenidos por análisis de tipo vertical, horizontal, ratios financieras, las necesidades operativas financieras y fondos de maniobra que nos permitirá determinar qué tan eficiente es el proceso de gestión de los recursos que se obtienen en esta institución deportiva.

1.5.2 *Justificación metodológica*

En el presente trabajo de investigación se pone en práctica las diferentes metodologías adquiridas en la cátedra, la aplicación métodos cualitativos y cuantitativos, que permitan realizar el análisis de datos y se pueda planificar estrategias que beneficien a futuro previniendo amenazas que están presentes actualmente o que hayan sido planteadas anteriormente.

De esta forma se logrará obtener resultados basado en información real que permita dar una perspectiva más objetiva posible por medio de la implementación de las herramientas existentes necesarias para la recolección de información.

1.5.3 *Justificación práctica*

El trabajo investigativo se justifica con el análisis de la gestión administrativa y financiera de la “FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO” de la provincia de Chimborazo, cantón Riobamba la cual permitirá mejorar la eficiencia administrativa y financiera de la organización. Además, incentivará a otras organizaciones a aplicar análisis a sus correspondientes entidades, pues ayudará a tener un panorama de un correcto manejo administrativo y financiero, cuyo resultado se verán reflejados en el cumplimiento de los objetivos a través de procesos eficientes y en la toma de decisiones por parte de los directivos.

Del mismo modo ayudará a las organizaciones de la ciudad Riobamba a tener un conocimiento en administración y los diferentes usos que estos tienen, las cuales les servirá en el manejo eficiente de los recursos y tener una mejor aplicación de las acciones que se debe tomar para cumplir objetivos, también a su vez logra dar un enfoque más amplio de las diferentes estrategias que se pueden tomar con la finalidad de mejorar procesos y realizar planificaciones a futuro en lo que respecta al entorno público y privado.

1.6 Antecedentes de Investigación

En los diferentes trabajos realizados almacenados dentro del repositorio de la Escuela Superior de Chimborazo que sirve como referencia para el trabajo presentado tenemos:

DOCUMENTO 1

TÍTULO: Análisis de la gestión administrativa y financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Ti saleo, período 2015

AUTORES: Edisson Giovanni Vallejo Capuz

EDITORIAL: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo

RESUMEN:

Según (Vallejo Capuz, 2016) en su trabajo de titulación “Análisis de la gestión administrativa y financiera en el gobierno autónomo descentralizado municipal de Tisaleo, período 2015.”, efectuado en la Facultad de Ciencias Administrativas de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, manifiesta que se realizó el análisis horizontal y vertical con la finalidad de conocer la realidad administrativa y financiera de la institución para evaluar su cumplimiento presupuestario pudiendo diagnosticar en qué situación se encontraba la institución.

- Recalca que la importancia de la gestión pública a través del tiempo en la cual se vio sometido la organización es de relativa importancia con respecto al cumplimiento de las funciones del estado
- El análisis de la medición de resultados físicos y financieros que estos se han conseguido en función de los objetivos que se quieren llegar a cumplir permite tener una mejor toma de decisiones para momentos situacionales en los que se necesite tener un criterio.

DOCUMENTO 2

TÍTULO: Análisis presupuestario del departamento financiero del gobierno autónomo descentralizado municipal del cantón Santiago de quero, provincia de Tungurahua, período 2014-2017

AUTORES: Ramiro Joel Carrera Vargas

EDITORIAL: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo

RESUMEN:

De acuerdo a (Carrera Vargas, 2017)menciona que en su trabajo de titulación “ Análisis presupuestario del departamento financiero del gobierno autónomo descentralizado municipal del cantón Santiago de Quero, provincia de Tungurahua, período 2014-2017”, realizado en la Facultad de Administración de Empresas de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, El objetivo principal es el análisis presupuestario del departamento financiero para verificar la eficiencia durante los periodos 2014-2017

- La revisión de partidas presupuestarias permitió identificar las falencias en el manejo del presupuesto para determinar proyectos que se plantearon dentro de la institución por lo que permitió tener una perspectiva acerca de la toma de decisiones que se tiene dentro de la misma

- Los indicadores de eficiencia y eficacia han permitido a la entidad optimizar sus recursos e identificar en que procesos se está fallando como a su vez se da la intervención de forma estratégica.

DOCUMENTO 3

TÍTULO: Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Chunchi Ltda., del cantón Chunchi, provincia de Chimborazo, período 2016 y 2017.

AUTORES: Ana Gioconda Andrade Beltrán

EDITORIAL: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo

RESUMEN:

Por último, según (Andrade Beltrán, 2019) en su tesis “Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones de la cooperativa de ahorro y crédito Chunchi Ltda., del cantón Chunchi, provincia de Chimborazo, período 2016 y 2017.”, perteneciente a la Facultad de Administración de Empresas de la carrera de Licenciatura en Contabilidad y Auditoría tiene como objetivo realizar un análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones lo que permite determinar la realidad financiera al evaluar los indicadores y límites predispuestos por el organismo de control

- Permitió a través del uso de métodos, técnicas y herramientas de investigación realizar una perspectiva amplia de cómo se encuentra la entidad económicamente determinando el riesgo crediticio de la entidad.
- Reducir los el riesgo financiero para vigilar las irregularidades de la entidad permitió que este dar paso a un control del funcionamiento económico de la misma.

1.7 Marco teórico

1.7.1 *Gestión Administrativa*

La gestión Administrativa, es la puesta en práctica de cada uno de los procesos de la Administración; éstos son: la planificación, la organización, la dirección, la coordinación o interrelación y el control de actividades de la organización; en otras palabras, la correcta toma de decisiones y acciones necesarias para el cumplimiento de los objetivos a cumplir de la organización y que se basan en los procesos. (Ramírez Casco, Ramírez Garrido, & Calderón Moran, 2017)

Gracias a esta se puede formar una planificación de estrategias que puede ayudar a la organización a coordinar sus actividades a futuro para cualquier tipo de empresa sea industrial, comercial o de servicios.

1.7.2 *Gestión Circulante*

El director financiero es la persona responsable directo de las funciones que se llevan a cabo en el área funcional de finanzas. A su vez esas funciones se separan en subfunciones desempeñadas por distintos encargados, en función del tamaño y características de la empresa u organización. Una de las subfunciones más resaltada es la gestión del circulante, que se centra en la gestión, la situación financiera y la planificación financiera de las decisiones de inversión y financiación que corresponden a cuestiones de funcionamiento o a corto plazo. Es el área de las finanzas más operativa o técnica en comparación a las finanzas estructurales ligadas a decisiones de largo plazo de orden de tipo estratégico (Haro de Rosario & Rosario Díaz, 2017).

1.7.3 *Gestión Financiera*

La gestión financiera es un proceso que involucra los ingresos y egresos que atribuyen a la realización del manejo racional del dinero en las organizaciones y, en consecuencia, la rentabilidad financiera generada por la misma organización. Esto nos permite determinar el objetivo principal de la gestión financiera desde dos elementos: la generación de recursos o ingresos, incluyendo los aportados por los asociados; y, en segundo lugar, la eficiencia y eficacia o esfuerzos y exigencias en el control de los recursos financieros, para obtener niveles convenientes y adecuados en su manejo (Córdoba Padilla, 2012)

1.7.4 *Importancia de la gestión*

La gestión financiera es un punto importante con lo que respecta a la administración de recursos necesaria para que la organización de cualquier tipo ya sea público y privado pueda tener una revisión de los ingresos y egresos de la misma, así se puede a su vez enfocar recursos que son improductivos en actividades que son de beneficio y a su vez generan más recursos o también pueden contribuir a que haya un menor gasto de recursos.

1.7.5 *Objetivos de la gestión financiera*

El objetivo principal de la gestión financiera que están vigentes en las organizaciones, es la maximización de la ganancia organizacional como efecto la coordinación perfecta de todas las áreas funcionales de las organizaciones; esto se da por consecuencia del mejoramiento de la optimización lo que da paso a correctas decisiones, tales como las de inversión, administración, dividendos, entre otros. (Fajardo Ortíz & Soto González, 2017)

1.7.6 *Funciones de la gestión financiera*

Las funciones de la gestión financieras; las cuales es responsable el administrador financiero, también conocido como el gestor financiero, quien tiene como principal responsabilidad la asignación de los recursos del sector financieros a los diferentes departamentos dentro de la organización, buscando el mejor enfoque posible de financiamiento para los activos corrientes y los activos fijos con relación a los objetivos de dicha organización.(Fajardo Ortíz & Soto González, 2017)

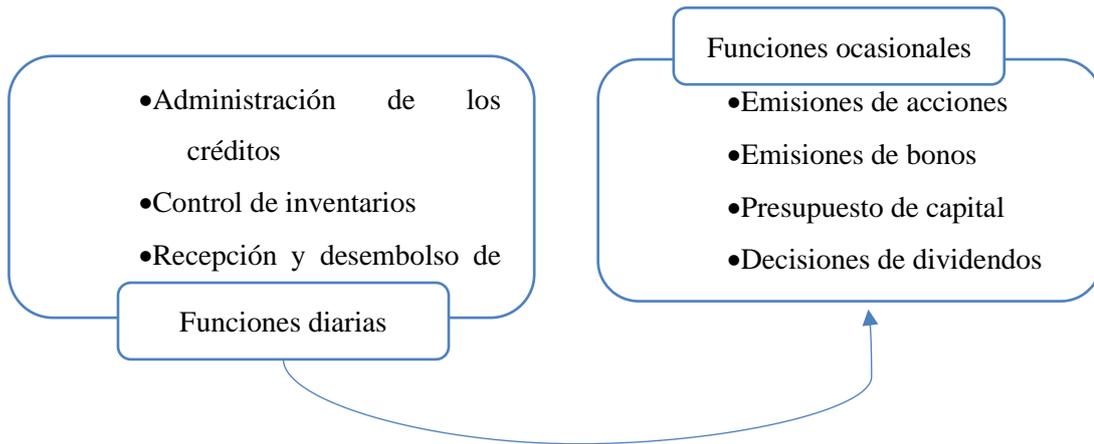


Gráfico 1-1: Funciones de la Gestión Financiera

Fuente:(Fajardo Ortíz & Soto González, 2017)

1.7.7 *Estrategias financieras*

El análisis financiero es una secuencia de etapas que se utiliza para analizar la información histórica de la empresa y para generar estrategias a corto y largo plazo. Las etapas, se detalla en el cuadro.

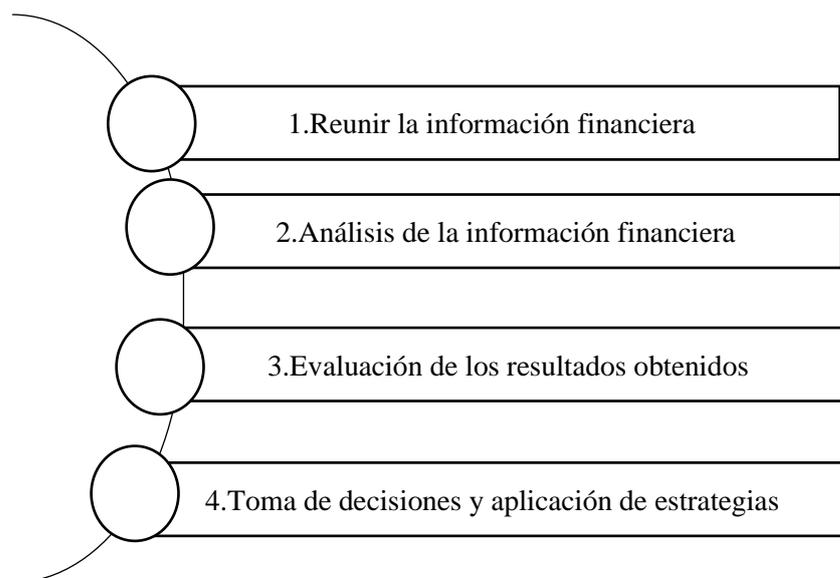


Gráfico 2-1. Proceso de análisis financiero

Fuente:(Fajardo Ortíz & Soto González, 2017)

El propósito del análisis financiero es convertir los datos y transformarlos en información que ayuda a la empresa u organización para generar estrategias que sirvan de base para una correcta toma de decisiones los análisis de tipo financiero toman como referencia el Balance General y el Estado de Resultados esta información deberá ir acorde a la normativa contable permitiendo que haya veracidad y se tenga más posibilidades de acceder a un crédito financiero en caso de necesitarlo.

1.7.8 Metodología de evaluación de los estados financieros

Para determinar la estructura económica de una empresa, se debe utilizar métodos que permitan conocer dichas cifras contables y su comportamiento los más utilizados son el análisis horizontal, análisis vertical y razones financieras.

1.7.8.1 Análisis horizontal

El análisis horizontal establece la variación que ha tenido una cuenta contable, rubro o grupo de cuentas en uno o más periodos de tiempo, es decir establece tendencias o diferencias entre el incremento y disminución; con el objetivo de interpretar si aquella evolución tiene algún efecto beneficioso o perjudicial para el negocio. (González, Guanuche, Solórzano, Sarmiento, & Mite Alban, 2017)

1.7.8.2 *Análisis vertical*

Esta técnica permite analizar como su nombre lo indica de forma vertical los estados financieros tanto el Balance General como el estado de Resultados lo que es conveniente para analizar por periodos de forma específica. (Fajardo Ortiz & Soto González, 2017)

1.7.9 *Importancia del análisis vertical y horizontal*

Cabe recalcar que existe una marcada diferencia ya que la una se dedica a hacer una comparación y la otra se enfoca en un solo periodo de un mismo año o periodo de tiempo sin embargo se da una idea del grado de representación de las cuentas antes diferentes circunstancias.

1.7.10 *Razones financieras*

Son herramientas o instrumentos que determinan la situación financiera de una empresa u organización, los cuales se valen de la información contable obtenidos de los estados financieros; con la finalidad de analizar, comparar e interpretar los datos informativos, para proporcionar resultados estadísticos y que la gerencia pueda tomar decisiones convenientes para la empresa. (Soto González, Guanuche, Solórzano González, Sarmiento Chugcho, & Mite Alban, 2017)

1.7.10.1 *Indicadores de Liquidez*

Los indicadores de liquidez son instrumentos que ayudan a determinar la situación actual de la empresa para cumplir sus obligaciones en el corto tiempo la misma que se tiene que pagar con sus acreedores. (Fajardo Ortiz & Soto González, 2017).

- La liquidez es la capacidad para cumplir con los compromisos a pagar que tiene la organización mientras que la solvencia es la capacidad de una empresa que posee para cubrir sus obligaciones de largo plazo, es decir literalmente analiza los activos y pasivos corrientes mientras que la solvencia toma en cuenta las fuentes de financiamiento que están en el largo plazo.

El siguiente grupo de indicadores evalúan el cumplimiento de la empresa a corto plazo a través de activos y pasivos corrientes.

- Capital neto de trabajo, este indicador muestra la capacidad de respuesta que tiene la empresa para operar con activos como por ejemplo el efectivo, inventarios, cuentas por cobrar y sus pasivos que están a corto plazo.
- Razón corriente, tiene la finalidad de cubrir sus obligaciones de corto plazo con activos de corto plazo

- Razón rápida, este indicador conocido como prueba ácida mide la liquidez que tiene una empresa y la forma de pago que tiene.

1.7.10.2 *Indicadores de gestión*

Esta razón también es conocida como de actividad, son aquellas que le dan a la empresa la capacidad de operar a diario, por medio de la recuperación de las cuentas por cobrar, rotación de inventarios. Es de gran importancia para la empresa, que estos indicadores tengan resultados positivos, ya que si no es así tendría problemas de liquidez y no podría operar con normalidad en sus actividades. Este indicador mide la rapidez en que las cuentas por cobrar y los inventarios pueden efectivizarse. (Fajardo Ortiz & Soto González, 2017)

A continuación, se detalla la clasificación de siete indicadores de gestión:

- Rotación de cuentas, muestra el número de veces que se recupera la cartera vencida por lo que se tendrá mayor liquidez y por ende un mejor capital de trabajo.
- Periodo promedio de cobro, este indicador establece el promedio de días que tarda la empresa en recuperar cuentas por cobrar lo que podría dificultar las cosas si no se generan de una manera eficiente los cobros de dinero.
- Rotación de inventarios, demuestra cómo se rota los inventarios de la empresa está aumentando las ventas y necesita inventarios con mucha más frecuencia dependiendo de cómo se dé la situación.
- Ciclo operacional promedio, como el número de días que se hace efectiva la recuperación de cartera.

1.7.10.3 *Indicadores de endeudamiento*

Este tipo de razón también es conocida como razón de apalancamiento, y determinan la medida de los niveles de deuda y la medida que están comprometidos los activos y patrimonio con acreedores y proveedores.

Antes de obtener un crédito, las empresas deben conocer el nivel límite de su endeudamiento de dinero que terceros facilitan a las empresas para poder obtener créditos en una actividad productiva. (Fajardo Ortiz & Soto González, 2017)

Nivel de deuda, permite conocer el nivel que tiene la empresa de endeudamiento con respecto a las inversiones que se ha hecho.

1.7.10.4 *Indicadores de rentabilidad*

Estas razones son instrumentos que permite evaluar de forma meticulosa la capacidad que la organización posee con el fin de ganar rentabilidad o ahorro.

Margen Bruto, este indicador financiero permite conocer la utilidad bruta que obtiene la empresa por cada unidad que se vende, es decir, es medido con base a los ingresos de la empresa y expresa la cantidad bruta que se genera por cada unidad monetaria ofertada. (Fajardo Ortíz & Soto González, 2017)

Razón de rendimiento, permite verificar la eficacia de la toma de decisiones para generar una utilidad o beneficio.

Tabla 1-1: Principales Ratios Financieros

Factor	Ratio	Fórmula
Liquidez	Circulante	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$
	Prueba Ácida	$\frac{\text{Activo Corriente}-\text{Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$
	Capital Neto	$\frac{\text{Activo Corriente}-\text{Pasivo Corriente}}{\text{Capital Contable}}$
	Coficiente de Solvencia	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Capital Contable}}$
Endeudamiento	Endeudamiento	$\frac{\text{Capital Contable}}{\text{Pasivo Total}}$
	Deuda a Corto Plazo	$\frac{\text{Pasivo a Corto Plazo}}{\text{Pasivo Total}}$
	Deuda a Largo Plazo	$\frac{\text{Pasivo a Largo Plazo}}{\text{Pasivo Total}}$
	Cobertura de Gastos Financieros	$\frac{\text{BAII}}{\text{Gastos Financieros}}$
	Presión Financiera	$\frac{\text{Gastos Financieros}}{\text{Ventas Totales}}$
Rentabilidad	Rentabilidad Operativa	$\frac{\text{BAII}}{\text{Activo Total}}$
	Rentabilidad Financiera	$\frac{\text{Beneficio Neto}}{\text{Capital Contable}}$
	Retorno Sobre Ventas	$\frac{\text{Beneficio Neto}}{\text{Ventas}}$
	Retorno Líquido	$\frac{\text{Flujo de Caja}}{\text{Ventas}}$
Gestión o Actividad Operacional	Rotación en Ventas	$\frac{\text{Ventas}}{\text{Activos Totales}}$
	Rotación de Activo Fijo	$\frac{\text{Ventas}}{\text{Activo Fijo}}$
	Rotación de Cartera	$\frac{\text{Ventas}}{\text{Cuentas por Cobrar}}$
	Período de Cobranza	$\text{Cuentas por Cobrar} \times \frac{365}{\text{Ventas}}$
	Período de Pago	$\text{Cuentas por Pagar} \times \frac{365}{\text{Compras}}$

Elaborado por: (Fajardo Ortíz & Soto González, 2017)

1.7.11 Necesidades Operativas Financieras y Fondo de Maniobra

Las Necesidades Operativas Financieras son las inversiones netas necesarias que efectúa la empresa para llevar a cabo el ciclo operativo del negocio. Se refiere al dinero necesario para que la empresa opere con normalidad. Desde la parte contable se pueden calcular como la diferencia entre el activo corriente y algunas partidas del pasivo corriente. Es decir, del lado del pasivo

corriente son los recursos de corto plazo que se obtienen de proveedores, provisiones de pasivo, de impuestos y cargos de la seguridad social adeudados, entre otros. Estas fuentes de fondos toman el nombre de recursos espontáneos. En la parte del activo corriente encontramos los deudores originados por las ventas a plazo o cuentas por cobrar, otro tipo de deudores, los inventarios, la tesorería operativa necesaria para el funcionamiento ordinario de la empresa y provisiones de activo.(Berón, 2020)

1.7.12 Fondo de Maniobra

El fondo de maniobra también conocido como capital de trabajo, hace referencia a la inversión que realiza toda empresa en activos corrientes, se enfoca en los recursos que permiten a las organizaciones mantener el giro del negocio de manera eficiente y eficaz, está conformado por cuentas especialmente de corto plazo.(Quevedo, Martinez, Ollague, & Tapia, 2020)

1.8 Marco Conceptual

Balance de situación financiera:

También llamado balance general desde un punto de vista económico y financiero nos muestra los recursos que se han obtenido definidos como fuentes de financiamiento dirigidos a la estructura económica de la empresa.(Marín et al., 2018)

Estado de Resultados:

Es el estado financiero que muestra el resultado de las operaciones de una entidad durante un período de tiempo determinado, ubicando como parámetro, los ingresos y gastos realizados, dando información de cuál será la utilidad de la organización.(Córdoba Padilla, 2012)

Recursos en el presupuesto:

No es suficiente determinar los ingresos y gastos del futuro; la empresa también debe planear como mantener los recursos necesarios para realizar su planificación operativa, lo cual se logra básicamente con una planificación financiera en la que los recursos vendrían a ser los (inventario, cuentas por cobrar, activos fijos) para lograr dichos objetivos se los tiene que tomar en cuenta.(Ramírez Casco et al., 2017)

Presupuesto:

Un presupuesto es por lo regular un plan que integra y coordina, este se expresa en términos financieros con respecto de las operaciones y recursos que forman pertenece a una empresa para un periodo determinado de tiempo.(Ramírez Casco et al., 2017)

Ingresos:

Los ingresos son aumentos de patrimonio neto de la empresa durante su actividad económica, que pueden producirse mediante entradas o aumentos de valor de los activos y disminuciones de

pasivo, siempre y cuando el origen del ingreso no provenga de aportaciones de los socios o el propietario. (Marín et al., 2018).

Gastos:

Los gastos o egresos son las reducciones del patrimonio neto de una empresa durante su actividad económica, que pueden tener lugar de la siguiente forma: salidas o disminuciones de valor de los activos y aumentos de pasivo, claramente mientras el origen no provenga de sus socios o el propietario.(Marín et al., 2018)

1.9 Interrogantes de estudio

1.9.1 *Idea a defender*

- Variable Independiente

Análisis administrativo – financiero.

- Variable Dependiente

Diagnosticar la situación actual.

- Idea a Defender

Mediante el análisis de la gestión administrativa y financiera se diagnosticará la situación actual de la Federación Deportiva de Chimborazo lo que permitirá el diseño de estrategias para el mejoramiento de la distribución de sus recursos financieros.

CAPITULO II

2 MARCO METODOLÓGICO

2.1 Enfoque de investigación

El enfoque mixto se enfoca en un paradigma relativamente reciente que combino los enfoques cuantitativo y cualitativo en un mismo estudio; recolección y el análisis de los datos en los que se combinan los métodos estandarizados e interpretativos. Se cruzan resultados de los dos enfoques. El presente trabajo de investigación utilizó los métodos cualitativos y cuantitativos, porque se realizó la observación para obtener cualidades de la organización, se recopiló datos a través de encuestas y los registros.

2.2 Nivel de investigación

El tipo de investigación es exploratoria ya que se centra en la investigación y el análisis a fondo de la organización y sus integrantes del área administrativa, que nos permitió realizar los análisis los necesarios para el presente trabajo de investigación.

2.3 Diseño de investigación

El diseño de investigación se refiere a lo que son métodos y técnicas que usa el investigador para agruparlos de manera lógica y racional. Con lo que respecta al presente trabajo es no experimental ya que los datos informativos que se obtuvo de la empresa no se pueden modificar o alterar ya que estos representan la situación real de la organización y son objeto de estudio.

2.4 Tipo de estudio

El tipo de investigación en base al trabajo a realizarse es:

- **Investigación aplicada**, ya que el objetivo de la investigación es buscar las estrategias adecuadas para la organización en base a los datos obtenidos.
- **Investigación de campo**, debido a que la obtención de la información necesaria se realizará a través de la recopilación de datos aplicando técnicas e instrumentos de estudio en las instalaciones de las oficinas administrativas y financieras.

2.5 Población y muestra

2.5.1 Población

Para el caso de la presente investigación se consideró como población el Administrador General y al personal del área administrativo y financiero que operan en las oficinas de Federación de Chimborazo.

Tabla 2-2: Componentes de población

DESCRIPCIÓN	NÚMERO
Administrador General	1
Director Financiero	1
Contador	1
Tesorera	1
Bodeguera	1
Responsable de Compras públicas	1
Total	6

Fuente: FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

2.5.2 *Muestra*

Por las características de la investigación no se requiere el cálculo de la muestra ya que se manejará la población total de la información del área administrativa y financiera de la Federación Deportiva de Chimborazo.

2.6 **Métodos, técnicas e instrumentos de investigación**

2.6.1 *Métodos*

Los métodos que se aplicarán en el transcurso de la investigación son:

2.6.1.1 *Analítico*

El análisis permitió observar los resultados que se obtuvieron al aplicarse las estrategias financieras basadas en los resultados que se generaron en el proceso de análisis, y de esta manera obtener conclusiones y recomendaciones que sirvan para dar un punto de vista para que pueda mejorar como organización.

2.6.1.2 *Deductivo*

El método deductivo partió de un ámbito general de la propuesta, es decir de la situación actual de la organización, hacia lo particular que constituirá la propuesta de las estrategias para su situación financiera y presupuestaria

2.6.1.3 *Inductivo*

Se dio paso al estudio de los hechos de tipo particular de los procesos tanto de la gestión administrativos y financieros para establecer una conclusión y recomendaciones de la situación en la que se encuentra la empresa tanto presente como a futuro.

2.6.2 *Técnicas*

Las técnicas que se utilizaron en la presente investigación son las siguientes:

2.6.2.1 *Observación*

Se dio en el momento que se procedió a elaborar la investigación dando identificando la problemática y dando paso la elaboración de soluciones.

2.6.2.2 *Encuestas*

Se realizo tanto al personal administrativo como operativos con la finalidad de reunir la información que se necesite que permita determinar el manejo actual del capital de trabajo.

2.6.2.3 *Entrevista*

Se realizó al gerente de la empresa para obtener la información acerca de la existencia de políticas y estrategia de gestión tanto administrativa como financiera, así como el conocimiento de la planificación que tiene en mente.

2.6.3 *Instrumentos*

Durante la realización de la investigación se utilizaron varios tipos instrumentos que servirán para la reunir la información requerida, estos instrumentos son:

- Cuestionario
- Guía de entrevista

2.7 *Análisis e interpretación de resultados*

2.7.1 *Análisis de la encuesta al personal de Federación Deportiva de Chimborazo.*

El 15 de diciembre del 2021 fue realizado una encuesta al departamento administrativo y financiero de la Federación Deportiva de Chimborazo en base a esta se procedió a la interpretación de los siguientes resultados.

Pregunta 1.- ¿Conoce usted como se lleva a cabo la gestión administrativa y financiera de la Federación Deportiva de Chimborazo?

Tabla 3-2: Conocimientos de la gestión administrativa y financiera

Opciones	Frecuencias	Porcentajes
Si	6	100%
No	0	0%
Total	6	100%

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.



Gráfico 3-2. Conocimiento de la gestión administrativa y financiera

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación y análisis:

El 100% del personal encuestado de la parte administrativa de la Federación Deportiva de Chimborazo conoce como se lleva a cabo el proceso de gestión lo que denota la importancia que toman al tipo de gestión que se lleva a cabo por parte del Administrador General, lo que resalta la relación laboral comunicativa y de confianza.

Pregunta 2.- ¿Un análisis de la gestión administrativo y financiero ayudará a mejorar los procesos de la misma?

Tabla 4-2: Mejoramiento de procesos

Opciones	Frecuencias	Porcentajes
Si	5	83%
No	1	17%
Total	6	100%

Fuente: Encuesta al personal, 2021

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

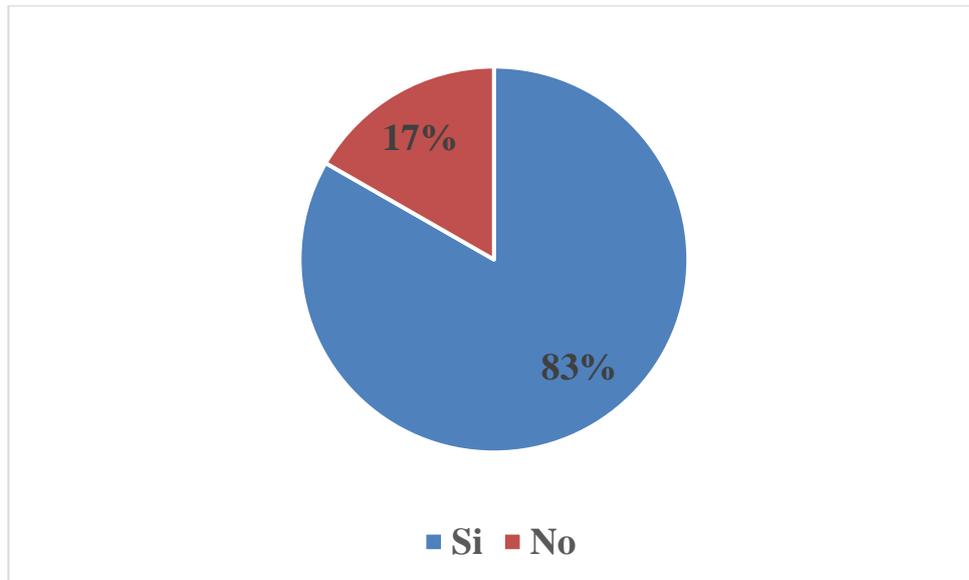


Gráfico 4-2: Mejoramiento de procesos

Fuente: Encuesta al personal, 2021

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación y análisis:

El 83% de la persona manifiesta que, si está de acuerdo con que un análisis de la gestión administrativa y financiera puede influir en los procesos de forja positiva, mientras que solo el 17% no está a favor que ayude en alguna forma. Esto nos da a entender que se toma en cuenta como se dan los procesos llevados a cabo en dicha gestión y se busca en lo posible dirigirse a una mejora constante ya que tener una opinión secundaria ayuda a ampliar el punto de vista con respecto a los procesos que se llevan a cabo.

Pregunta 3.- ¿Con que frecuencia se realiza evaluaciones para verificar el cumplimiento de los objetivos planteados?

Tabla 5-2: Cumplimiento de objetivos

Opciones	Frecuencias	Porcentajes
Muy frecuentemente	3	50%
Frecuentemente	2	33%
Ocasionalmente	1	17%
Raramente	0	0%
Nunca	0	0%
Total	6	100%

Fuente: Encuesta al personal, 2021

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

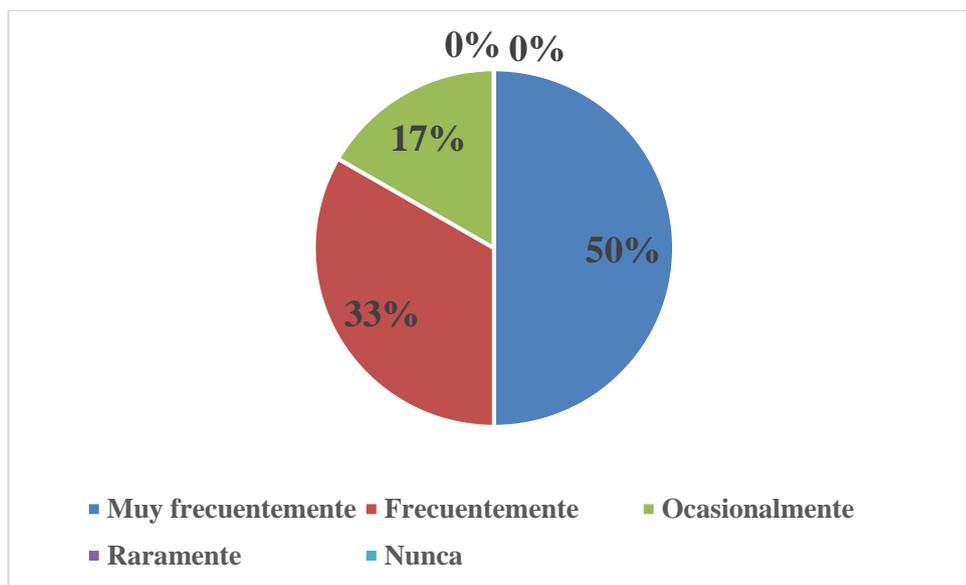


Gráfico 5-2: Cumplimiento de objetivos

Fuente: Encuesta al personal, 2021

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación y análisis:

El 50% manifiesta que las evaluaciones se mantienen muy frecuentemente presentes mientras que el 33% afirma que solo se mantiene de forma frecuente, el 17% afirma que se da ocasionalmente. Mantenerse en constante evaluación permite que siempre se esté pendiente de cumplir los objetivos que tiene a largo plazo la organización para poder ser sustentarse y mantenerse en constante cambio.

Pregunta 4.- ¿Para la toma de decisiones se toma en cuenta las necesidades financieras y administrativas de la organización?

Tabla 6-2: Necesidades financieras y administrativas

Opciones	Frecuencias	Porcentajes
Si	5	83%
No	0	0%
Desconoce	1	17%
Total	6	100%

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

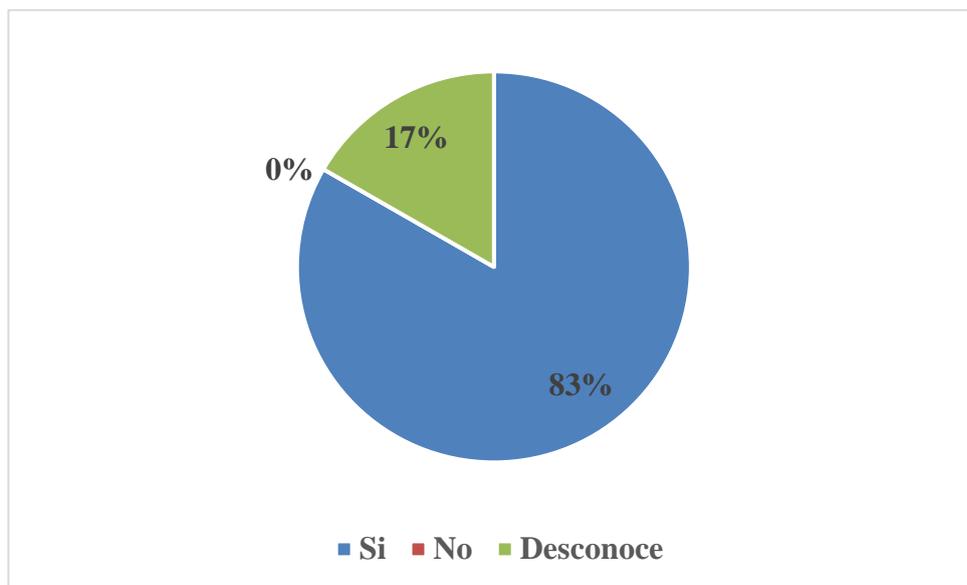


Gráfico 6-2. Necesidades financieras y administrativas

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación y análisis:

El 83% afirma que se toma en cuenta las necesidades financieras para la toma de decisiones en la organización mientras que el 17% desconoce si se lo haga.

En referencia podemos observar cómo se tiene en cuenta la forma en que se financian cada actividad que se implementa para tomar decisiones con respecto a proyectos a futuro.

Pregunta 5.- ¿Cómo se financian los diferentes proyectos que se ejecutan en FDCH?

Tabla 7-2: Financiamiento de proyectos

Opciones	Frecuencias	Porcentajes
Autogestión	0	0%
Recursos del estado	0	0%
De forma Mixta	6	100%
Total	6	100%

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

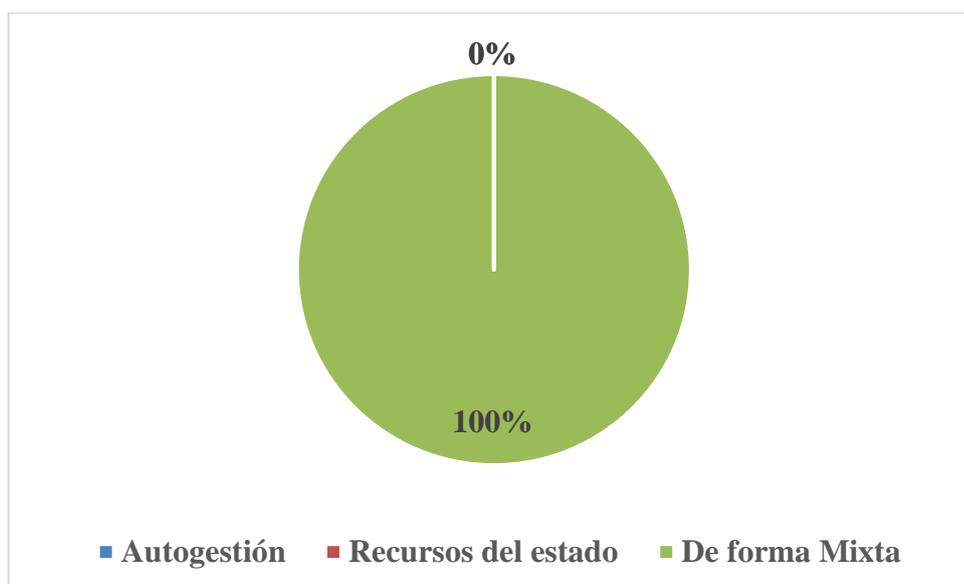


Gráfico 7-2. Financiamiento de proyecto

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación y análisis:

El 100% indica que se llevan a cabo el financiamiento de forma mixta, esto hace referencia a que se lleva a cabo a través de autogestión y recursos del estado por lo que podríamos concluir que se tiene al pendiente tanto la gestión de recursos financieros generados por la misma administración y a su vez se apoyan en lo que provee el Estado, estos están relacionados y tienen un impacto importante en los gastos que incurre la organización en este caso se tomara en cuenta los recursos del estado.

Pregunta 6.- ¿Ha sido necesario realizar algún tipo de cambios en la distribución de recursos para poder cumplir con las obligaciones financieras?

Tabla 8-2: Cambios en la distribución de recursos

Opciones	Frecuencias	Porcentajes
Si	6	100%
No	0	0%
Desconoce	0	0%
Total	6	100%

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

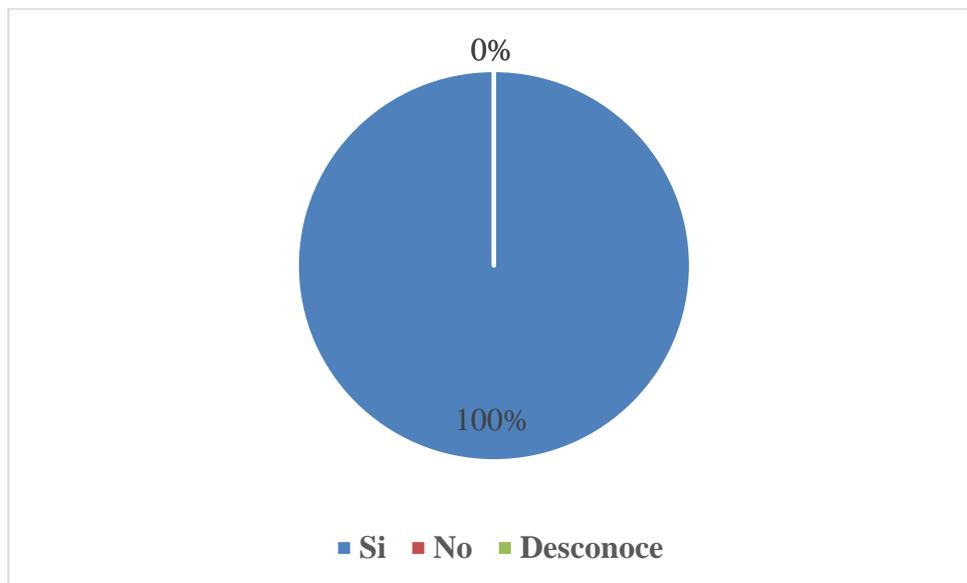


Gráfico 8-2. Cambios en la distribución de recursos

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación y análisis:

El 100% afirma que, si se ha sido necesario realizar cambios en la distribución de recursos para cumplir con las obligaciones financieras, esto nos puede dar a entender que hay situaciones en las que es necesario modificar su distribución de recursos a lo largo del periodo de actividad de la organización.

Es necesario tomar en cuenta que los cambios que se realicen influirán en cómo se maneja lo que son las obligaciones financieras ya que están ligados y todo cambio que se realice puede afectar tanto negativamente como de forma positiva.

Pregunta 7.- ¿Considera que el control de los recursos administrativos y financieros son correctamente manejados?

Tabla 9-2: Control de recursos administrativos y financieros

Opciones	Frecuencias	Porcentajes
Si	6	100%
No	0	0%
Total	6	100%

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

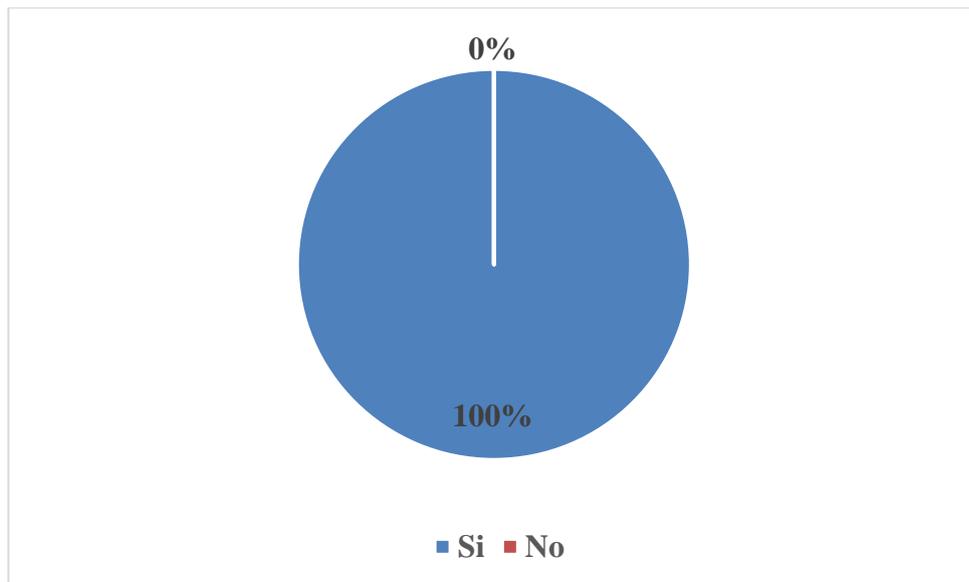


Gráfico 9-2. Control de recursos administrativos y financieros

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación y análisis:

El 100% considera que son correctamente manejados los recursos administrativos y financieros de la Federación Deportiva de Chimborazo.

Se puede tomar de referencia que la gestión administrativa y financiera tienen transparencia en sus procesos y como se desenvuelve la organización de forma interna, lo que demuestra la seriedad y compromiso de los empleados.

Pregunta 8.- ¿Cree usted que al realizar un análisis de la gestión administrativa y financiera llegue a mejorar la distribución de recursos y dar un mejor enfoque de cómo se lleva a cabo?

Tabla 10-2: Mejoramiento de distribución de recursos y enfoque

Opciones	Frecuencias	Porcentajes
Si	5	83%
No	1	17%
Total	6	100%

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

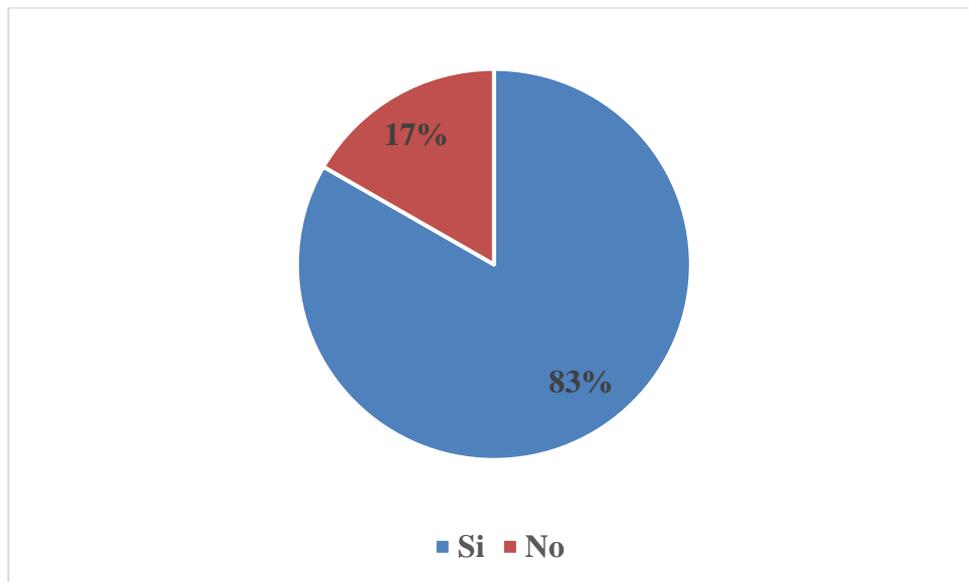


Gráfico 10-2. Mejoramiento de distribución de recursos y enfoque

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación y análisis:

El 83% del personal está de acuerdo un análisis de la gestión administrativa y financiera influye positivamente en el mejoramiento de la distribución de recursos y el enfoque se tiene sobre los mismos.

Se puede tomar como base para futuros cambios el análisis que se realice sobre la organización ya que es necesario recalcar que gracias al criterio presente se puede prevenir las futuras adversidades ya sea por situaciones tanto externas como internas.

Pregunta 9.- ¿Qué tipo de herramientas de gestión financiera utiliza la Federación Deportiva de Chimborazo?

Tabla 11-2: Herramientas de gestión financiera

Opciones	Frecuencias	Porcentajes
Indicadores Financieros	4	40%
Necesidades Operativas financieras	4	40%
Fondo de Maniobra	2	20%
Análisis vertical y horizontal	0	0%
No se utiliza	0	0%
Total	10	100%

Fuente: Encuesta al personal, 2021

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

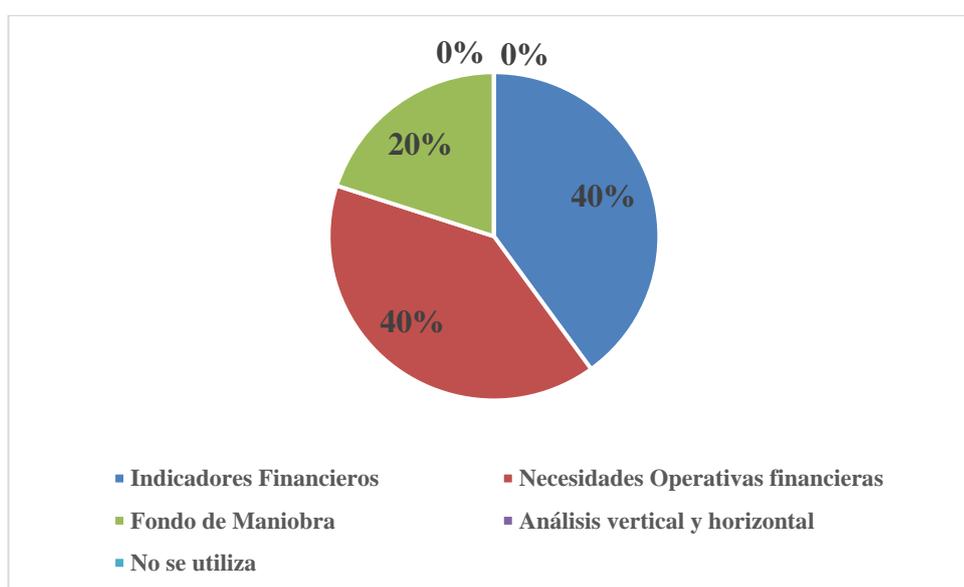


Gráfico 11-2. Herramientas de gestión financiera

Fuente: Encuesta al personal, 2021

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación y análisis:

El personal 40% da referencia a que hay un uso de indicadores financieros, el otro 40% es referente a las necesidades operativas financieras y el 20% al fondo de maniobra.

Esto nos indica que, si hay el uso adecuado de herramientas financieras para poder gestionar la parte administrativa y financiera, en su defecto no se realiza ningún tipo de análisis horizontal y vertical en los diferentes periodos presentados con anterioridad, con estos se puede observar el impacto que se llevó a cabo en las cuentas financieras de los estados financieros.

Pregunta 10.- ¿Durante todo el ejercicio económico como califica la gestión administrativa y financiera?

Tabla 12-2: Calificación de la gestión administrativa y financiera

Opciones	Frecuencias	Porcentajes
Excelente	2	33%
Muy bueno	4	67%
Regular	0	0%
Deficiente	0	0%
Total	6	100%

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

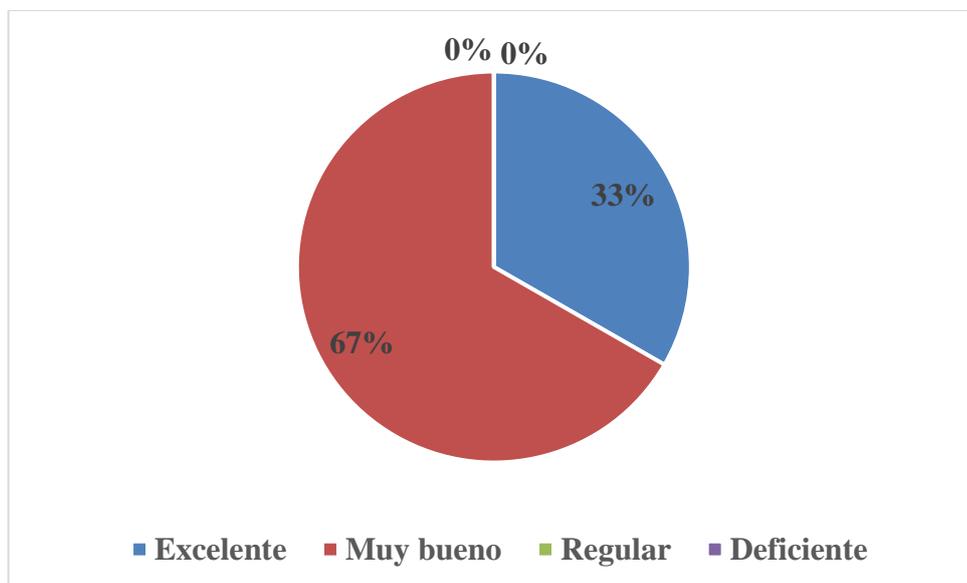


Gráfico 12-2. Calificación de la gestión administrativa y financiera

Fuente: Encuesta al personal, 2021
Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación y análisis:

Un 67 % está de acuerdo en calificar la gestión administrativa y financiera como muy buena, el 33% indica que es excelente.

Observamos que se lleva a cabo con los lineamientos correctamente ya que es necesario tener un control sobre la misma para que se mantenga estable, el personal no muestra problemas de cómo se lleva a cabo la gestión ni inconformidad lo que indica la confianza que se tiene en los procesos realizados.

2.7.2 Entrevista al Administrador General de la FDCH.

La entrevista se aplicó al Administrador General la cual se realizó en base a las siguientes preguntas:

¿Qué procesos se lleva a cabo en la gestión de la FDCH?

Procesos administrativos financieros para aumentar los recursos en el presupuesto de gestión.

Procesos de desarrollo deportivo en cada una de las disciplinas deportivas.

Procesos administrativos en el nuevo modelo de gestión de la FDCH.

¿Qué normativa tienen que seguir la organización?

La Ley Del Deporte

Ley Orgánica de Contraloría Pública

Estatutos y Lineamientos del Ministerio del Deporte

Estatuto de la Federación Deportiva de Chimborazo

Normas de Control de la Contabilidad General del Estado

¿Como se verifica el cumplimiento de objetivos?

Mediante la Planificación Estratégica.

Mediante la evaluación semestral por parte del Ministerio del Deporte.

Auditoría interna anual por parte del Ministerio del Deporte.

¿Se realiza capacitaciones al personal?

A través del Plan Anual de Capacitación elaborado por la unidad de Recursos Humanos.

Capacitación constante por parte del Federado.

Cursos y Seminarios de Planificación Deportiva.

Cursos, seminarios y directrices emitidas por parte del Ministerio del Deporte.

¿Se cumple en su totalidad con los proyectos realizados?

Se podría decir que dentro de la Planificación Operativa Anual hemos cumplido en un 98% los proyectos planificados, aunque a veces quedan comprometidos varios proyectos en la cuenta Remanente para ser ejecutados al próximo ciclo económico.

Con el presupuesto de Fondos de Autogestión se cubre eventualmente gastos externos que no financian recursos del Estado.

2.7.3 Análisis de resultados de las encuestas.

Después de haber realizado las encuestas pertinentes se puede llegar a conocer mejor las razones por las que son tomadas en cuenta un análisis de la gestión administrativa y financiera de la Federación Deportiva de Chimborazo, ya que, aunque se tenga en cuenta la gestión dentro de la organización se tiene en cuenta que un criterio externo tan bien puede servir para beneficiar enfoques como la distribución de recursos y otros aspectos puntuales, en lo que se refiere al 83% de los empleados está conforme con la idea de proceder con el análisis y solo un 17% no le parece

relevante sin embargo, hay que tomar en cuenta que es mejor tener varias opiniones que fundamenten como se puede mejorar en la parte interna de la organización.

También se puede observar un uso de indicadores financieros, necesidades operativas financieras y fondo de maniobra, aunque se dejó a un lado los análisis verticales y horizontales son aplicables en conjunto para ver cómo ha ido desarrollándose la organización en la pandemia y tener de referencia para futuros inconvenientes que se presenten.

En lo que se refiere a como se lleva a cabo el financiamiento se tiene recursos por parte del Estado y la autogestión a través de las diferentes actividades que se realiza dentro de la organización como es el caso de los alquileres de establecimientos para eventos de tipo deportivo o cultural. Las capacitaciones al personal del departamento administrativo y financiero siempre están presentes tanto por el ministerio de deporte como por la parte interna ya que es necesario estar adecuándose a los diferentes cambios que presenta el entorno tanto nacional como internacional.

2.7.4 *Discusión de Resultados.*

Mediante las encuestas realizadas se verifico que se tiene una predisposición a la aplicación de la presente investigación como medio de apoyo para la Federación Deportiva de Chimborazo de la cual se tiene conocimiento de las herramientas financieras y de cómo se lleva a cabo la gestión actual de la misma.

Se indico que la organización tiene organismos de control a los cual les deben dar justificativos de los procesos que realizan dentro de la institución, a su vez se realiza controles dentro de la organización de forma interna la cual conocen las autoridades que laboran en la administración, afirman que el trabajo realizado servirá para estipular que los objetivos de la organización se estén cumpliendo y para ver la evolución que se ha desempeñado a lo largo del año 2020 al 2021 para tomar en cuenta los cambios más relevantes que se ha realizado.

También se pudo constatar que no hay una aplicación de lo que son análisis verticales y horizontales por lo que la comparativa puede denotar como ha influido la distribución de recursos dentro de la misma, tener noción de los valores que se manejan en los diferentes gastos como ingresos que precede a la institución. Se pudo observar un conocimiento de las herramientas financieras por parte del personal así como una aceptación sobre la gestión administrativa y financiera corroborando su predisposición a mejorar como institución ya no que no hubo objeciones a que dicho estudio se realizara.

La información proporcionada de la organización es a través de Estados Financieros los mismos que serán analizados y utilizados para el trabajo pertinente sustentando los cálculos correspondientes más las interpretaciones que se den lo que ayudara a tener un enfoque más amplio de la distribución de recursos.

2.7.1 Validación de la idea a defender.

La aplicación del Análisis Financiero, mejorará la distribución de recursos financieros a través de los criterios generados en base a los resultados obtenidos a través de la recopilación de la información financiera y la elaboración del respectivo análisis financiero, dando un punto de vista más amplio a la Federación Deportiva de Chimborazo de cómo se lleva a cabo la gestión de los recursos económicos para la toma de decisiones a futuro.

2.7.2 Validación de la idea a defender.

La aplicación del Análisis Financiero, mejorará la distribución de recursos financieros a través de los criterios generados en base a los resultados obtenidos a través de la recopilación de la información financiera y la elaboración del respectivo análisis financiero, dando un punto de vista más amplio a la Federación Deportiva de Chimborazo de cómo se lleva a cabo la gestión de los recursos económicos para la toma de decisiones a futuro.

CAPITULO III

3 MARCO DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

3.1 Tema

ANÁLISIS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE “FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO” DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA DEL PERIODO 2020-2021.

3.2 Información general

Reseña histórica

El 2 de noviembre de 1924, en Asamblea dirigida por el guayaquileño Nicolás de la Rada y la participación de los riobambeños más representativos, se conforma una manera democrática el primer Directorio de Federación Deportiva de Chimborazo encabezado por Luis Cordovez Borja, quienes estuvieron a cargo de elaborar sus Estatutos, documentación que fue previamente aceptada por el Ministerio de Educación el 11 de noviembre de 1924, coincidiendo con la emancipación política de la ciudad de Riobamba.

Aquellos visionarios dirigentes emprendieron la idea de realizar la Primera Olimpiada Deportiva Nacional en Riobamba, justas que se cristalizaron y ejecutaron del 14 al 21 de marzo de 1926. Esta experiencia estableció el origen de los actuales juegos y se constituyó en el comienzo de la verdadera historia del deporte amateur de la provincia y el país.

MISIÓN

Emprender, promover, indagar, establecer, regular y divulgar, el favorable adelanto del deporte, en todas sus expresiones y manifestaciones de acuerdo con las políticas sugeridas por el Ministerio del Deporte y en correspondencia con el Plan Nacional de Desarrollo, que buscan alcanzar los objetivos del Buen Vivir establecidos en la Constitución Política del Estado como factores fundamentales de realización individual, superación física e intelectual, cohesión familiar e integración social que contribuyen a elevar la calidad de vida de la población, la formación como individuos y el nivel.

VISIÓN

Difundir las diversas disciplinas deportivas en todas sus manifestaciones a nivel formativo y otros para conducir al deporte chimboracense hacia el perfeccionamiento, la élite nacional y el alto rendimiento internacional creando un hecho de características muy sugestivas para la práctica masiva de la actividad física en la población contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de nuestra población en todos los aspectos.

FINANCIAMIENTO DE LA FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO

La Federación Deportiva de Chimborazo están financiados por dos tipos de ingresos:

- **Transferencias Corrientes:**

La asignación de recursos es dada por la Secretaría del Deporte, según lo que se establece en el Acuerdo Ministerial Nro.0086, se entrega un presupuesto base de 870.000

- **Ubicación:**

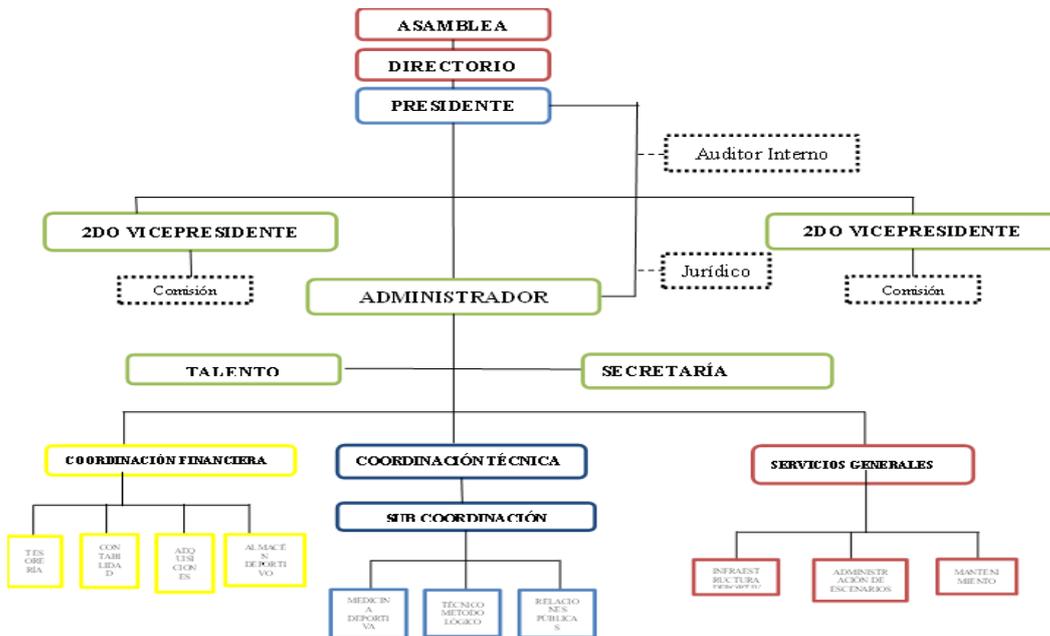
La ubicación de la Federación Deportiva de Chimborazo, está ubicada en la Av. Unidad Nacional y Av. Carlos Zambrano, junto al Estadio Olímpico, al norte de la ciudad de Riobamba



Gráfico 13-3. Ubicación Geográfica

Fuente:(Google Maps, 2022)

- **Organigrama funcional:**



Fuente: Organigrama funcional Federación Deportiva de Chimborazo, 2021

Elaborado por: Esteban Osorio

3.3 Análisis Financiero de la Federación Deportiva de Chimborazo periodo 2020-2021

Es necesario realizar una serie de análisis que nos permita evaluar la situación de la FDCH y la gestión correspondiente, permitiendo de esta manera que los resultados permitan dar un punto de vista más amplio sobre cómo se lleva a cabo el crecimiento de la organización, lo que ayudara al fortalecimiento de la misma.

Por lo cual se procede a realizar un análisis vertical, horizontal, indicadores financieros, fondo de maniobra y Necesidades Operativas Financieras como herramienta para el análisis del comportamiento aplicado y su respectivo mejoramiento basado en valores reales.

Para la presente interpretación del análisis se utilizará los Estados Financieros siguientes años 2020-2021.

Tabla 13-3: Estado de situación inicial Fondos de Estado, 2020

REPÚBLICA DEL ECUADOR
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE CHIMBORAZO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 DE DICIEMBRE DEL 2020
EXPRESADO EN DÓLARES

ACTIVO	25833527,86
CORRIENTE	125522,95
Disponibilidades	5968,72
Anticipo de Fondos	119331,98
Cuentas por cobrar	222,25
Inversiones Temporales	0,00
Existencias para producción	0,00
Existencias de Bienes de Uso y Consumo para Inversión	0,00
Inversiones en Comercialización y Distribución	0,00
LARGO PLAZO	526,09
Inversiones permanentes en Títulos y Valores	0,00
Inversiones en Prestamos y Anticipos	0,00
Deudores Financieros	526,09
AGD-Inversiones en Prestamos y Anticipos Recibidos en Dación de Pagos	0,00
AGD-Inversiones Temporales Recibidas en Dación de Pago	0,00
FIJO	25617728,22
Bienes de Administración	26128375,83
(-) Depreciación acumulada	-510647,61
Bienes de Producción	0,00
(-) Depreciación Acumulada	0,00
Bienes de Proyectos	0,00
(-) Depreciación Acumulada	0,00
Bienes de Programas	0,00
(-) Depreciación Acumulada	0,00
INMOBILIARIA - DEPRECIACIÓN ACUMULADA	0,00
AGD-Bienes de Administración Recibidas en Dación de Pagos	0,00
(-) AGD Depreciación Acumulada	0,00
Bienes Intangibles	0,00
(-) Amortización Acumulada de Bienes Intangibles (Finita)	0,00
INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS	0,00
Inversiones en Obras en Proceso	0,00
(-) Aplicación a Gastos de Gestión	0,00
Inversiones en Programas en Ejecución	0,00
(-) Aplicación a Gastos de Gestión	0,00
OTROS	89750,6
Inversiones Diferidas	1575,90
(-) Amortización Acumulada	0,00
Inversiones no Recuperables	0,00

(-) Provisión para Incobrables	0,00
Existencia para Consumo Corriente	88174,70
Inversiones en Producto en Proceso	0,00
PASIVO	77041,50
CORRIENTE	71292,04
Depósitos y Fondos de Terceros	42131,88
Cuentas por pagar	29160,16
Títulos y Valores Temporales	0,00
LARGO PLAZO	5749,46
Títulos y Valores Permanentes	0,00
Empréstitos	0,00
Créditos Financieros	5749,46
OTROS	0,00
Créditos Diferidos	0,00
PATRIMONIO	25756486,36
Patrimonio Publico	25801814,21
Reservas	0,00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0,00
Resultado de Traslado de Entidades en el Periodo	0,00
Resultado del ejercicio Vigente	0,00
(-) Disminución Patrimonial	0,00
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	25833527,86
CUENTAS DE ORDEN	0,00
TOTAL CUENTAS DEUDORAS	0,00
Cuenta de Orden Deudores	0,00
TOTAL CUENTAS ACREEDORAS	0,00
Cuentas de Orden Acreedoras	0,00

Fuente: Federación Deportiva de Chimborazo, 2020

Tabla 14-3: Estado de resultados Fondos de Estado, 2021

**FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO
ESTADO DE RESULTADOS
FONDOS ESTADO**

DEL 2 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

INGRESOS				
INGRESOS CORRIENTES				761104,91
TRANSFERENCIAS CORRIENTES			758781,66	
SALDO AÑO 2018			2323,25	
TOTAL INGRESOS				
GASTOS				
GASTOS ADMINISTRATIVOS			676919,04	
GASTOS REMUNERACIONES			608087,65	
REMUNERACIONES BÁSICAS		608087,65		
SALARIOS UNIFICADOS	458982,32			

DECIMO TERCER SUELDO	37600,85			
DECIMO CUARTO SUELDO	21106,67			
APORTE PATRONAL	53521,63			
FONDOS DE RESERVA	36876,18			
INDEMNIZACIONES		23500,00		
CONTRATACIONES CIVILES		45331,39		
SERVICIOS BÁSICOS		7719,02	7719,02	
AGUA POTABLE	4866,19			
ENERGÍA ELÉCTRICA	2040			
TELECOMUNICACIONES	812,83			
GASTO MANTENIMIENTO				
INSTALACIÓN MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN		60018,18	60018,18	
MANTENIMIENTO VEHÍCULOS	5000			
GASTO EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	55018,18			
BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE		49945,28	49945,28	
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	9495,79			
MATERIALES DE OFICINA	1962,56			
MATERIALES DE ASEO	4586,88			
EQUIPOS SISTEMAS Y PAQUETES INFORMÁTICOS	4121,6			
MOBILIARIO (BIENES DE LARGA DURACIÓN)	1104,32			
MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	4146,51			
UNIFORMES DEPORTIVOS	3888,5			
IMPLEMENTACIÓN DEPORTIVA Y RECREATIVO CORRIENTE	20639,12			
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS				
IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES TASAS GENERALES IMPUESTOS CONTRIBUCIONES		10202,87	10202,87	
PERMISOS LICENCIAS Y PATENTES	4686,46			
SEGUROS	5382,86			
COMISIONES BANCARIAS	133,55			
FOMENTO DEPORTIVO				
GASTOS SERVICIOS GENERALES		8658,52	8658,52	
TRANSPORTE DE PERSONAL	478,72			
APLICACIONES E INSCRIPCIONES A DEPORTISTAS ENTRENADORES	388,8			
ATENCIÓN DELEGACIONES DEPORTISTAS ENTRENADORES	1716			
BECAS Y AYUDAS ECONÓMICAS	6075			
TOTAL GASTOS				813462,91
RESULTADOS EN OPERACIÓN CORRIENTE				-52358

Fuente: Federación Deportiva de Chimborazo, 2021

Tabla 15-3: Estado de Situación Financiera Fondos de Estado, 2021

REPÚBLICA DEL ECUADOR
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE CHIMBORAZO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
EXPRESADO EN DÓLARES

ACTIVOS	25.489.543,93
CORRIENTES	228.566,92
Disponibilidades	92.063,22
Banco Central del Ecuador Moneda de Curso Legal	92.063,22
Anticipo de fondos	136.501,80
Anticipos a Deportistas	109.100,37
Anticipos a Proveedores de Bienes y Servicios	12.601,55
Anticipos por Obligaciones de Otros Entes Públicos	14.759,88
Otros Anticipos por Obligaciones de Otros Entes Públicos	14.759,88
Anticipos para la compra de combustibles	40,00
Cuentas por cobrar	1,90
Cuentas por cobrar transferencias y donaciones corrientes	0,00
Cuentas por cobrar impuestos al valor agregado	1,90
Cuentas por cobrar impuesto al valor agregado-compras	1,90
Inversiones temporales	0,00
Existencias para Producción	0,00
Existencias de Bienes de Uso y Consumo para Inversión	0,00
Inversiones en Comercialización y Distribución	0,00
LARGO PLAZO	748,34
Inversiones Permanentes en Títulos y Valores	0,00
Inversiones en Prestamos y Anticipos	0,00
Deudores Financieros	748,34
Cuentas por Cobrar de Años anteriores	526,09
Cuentas por Cobrar Años Anteriores Impuesto al Valor Agregado-Compras	526,09
Cuentas por Cobrar del Año Anterior	222,25
Cuentas por cobrar del Año Anterior Impuesto al Valor Agregado Compras	222,25
AGD-Inversiones en Prestamos y Anticipos Recibidos en Dación de Pago	0,00
AGD-Inversiones Temporales Recibidas en Dación de Pago	0,00
FIJO	25.143.363,02
Bienes de Administración	25.143.363,02
Bienes Muebles	254.697,83
Mobiliarios (Bienes de Larga Duración)	181.579,70
Vehículos (Bienes de Larga Duración)	58.088,00
Herramientas (Bienes de Larga Duración)	1.350,00
Equipos Sistemas y Paquetes Informáticos	13.680,13
Bienes Inmuebles	25.873.678,00
Terrenos (Bienes Inmuebles)	17.697.535,00
Edificios Locales y Residencias (Bienes Inmuebles)	8.176.143,00
(-) Depreciación Acumulada	985.012,81
(-) Depreciación Acumulada de Edificios Locales y Residencias	613.210,73

(-) Depreciación Acumulada de Mobiliarios	309.193,54
(-) Depreciación Acumulada de Vehículos	54.458,09
(-) Depreciación Acumulada de Herramientas	405,00
(-) Depreciación Acumulada de Equipos Sistemas y Paquetes Informáticos	7.745,45
Bienes de Producción	0,00
(-) Depreciación Acumulada	0,00
Bienes de Programas	0,00
(-) Depreciación Acumulada	0,00
Bienes de Proyectos	0,00
(-) Depreciación Acumulada	0,00
INMOBILIARIA-Bienes Inmuebles	0,00
(-) INMOBILIARIA-Depreciación Acumulada	0,00
AGD-Bienes de Administración Recibidas en Dación de Pagos	0,00
(-) AGD Depreciación Acumulada	0,00
Bienes Intangibles	0,00
(-) Amortización Acumulada de Bienes Intangibles (Finita)	0,00
INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS	0,00
Inversiones en Obras en Proceso	0,00
(-) Aplicación a Gastos de Gestión	0,00
Inversiones en Programas en Ejecución	0,00
(-) Aplicación a Gastos de Gestión	0,00
OTROS	116.865,65
Inversiones Diferidas	0,00
Prepagos de Seguros Costos Financieros y Otros Gastos - Corrientes	0,00
Prepagos de Seguros	0,00
(-) Amortización Acumulada	0,00
Inversiones no Recuperables	0,00
(-) Provisión para Incobrables	0,00
Existencia para Consumo Corriente	116.865,65
Existencia de Bienes de Uso y Consumo Corriente	94.560,85
Existencias de Combustibles y Lubricantes	0,00
Existencias de Materiales de Oficina	348,00
Existencias de Materiales de Aseo	0,00
Existencias de Medicinas y Productos Farmacéuticos	0,00
Materiales de Insumos Bienes Materiales y Suministros para la Construcción Eléctricos	0,00
Menaje de Cocina de Hogar Accesorios Descartables y Accesorios de Oficina	2.666,23
Insumos para Procedimientos Médicos	1.500,00
Uniformes Deportivos	0,00
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos	41.931,24
Existencias de Otros de Uso y Consumo Corriente	48.115,38
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos No Depreciables	22.304,80
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos No Depreciables	22.304,80
Inversiones en Productos en Proceso	0,00
PASIVO	40.236,85
CORRIENTES	34.266,63
Depósito y Fondos de Terceros	18.298,05

Fondos de Terceros	3.994,44
Descuentos y Retenciones Generados en Gastos-Administración Pública Central	10.364,13
Fondos a Otorgarse - Administración Pública Central	3.939,44
Cuentas por Pagar	15.968,58
Cuentas por Pagar Gastos en Personal	963,40
Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo	14.428,45
Cuentas por Pagar Otros Gastos	0,00
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado	576,73
Cuentas por pagar Impuesto al Valor Agregado Contribuyente Especial - Proveedor 100%	0,00
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Persona Natural - SRI 100%	0,00
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - Proveedor 70%	0,00
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - SRI 30%	144,62
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - Proveedor 30%	129,63
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - SRI 70%	302,48
Cuentas por Pagar del Año Anterior	0,00
Cuentas por Pagar del Año Anterior - Bienes y Servicios de Consumo	0,00
Cuentas por Pagar del Año Anterior - Impuesto al Valor Agregado	0,00
Títulos y Valores Temporales	0,00
LARGO PLAZO	5.970,22
Títulos y Valores Permanentes	0,00
Empréstitos	0,00
Créditos Financieros	5.970,22
Cuentas por Pagar Años Anteriores	5.749,46
Cuentas por Pagar de Años Anteriores Bienes y Servicios de Consumo	1.378,75
Cuentas por Pagar de Años Anteriores Impuesto al Valor Agregado	4.370,71
Cuentas por Pagar del Año Anterior	220,76
Cuentas por Pagar del Año Anterior - Bienes y Servicios de Consumo	0,00
Cuentas por Pagar del Año Anterior - Impuesto al Valor Agregado	220,76
OTROS	0,00
Créditos Diferidos	0,00
PATRIMONIO	25.449.307,08
Patrimonio Público	25.756.486,36
Patrimonio de Federaciones Deportivas	25.756.486,36
Reservas	0,00
Resultado de Ejercicios Anteriores	0,00
Resultado de Traslado de Entidades en el Periodo	0,00
Resultado del ejercicio Vigente	0,00
(-) Disminución Patrimonial	0,00
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	25.489.543,93
CUENTAS DE ORDEN	0,00
TOTAL CUENTAS DEUDORAS	0,00
Cuentas de Orden Deudoras	0,00
TOTAL CUENTAS ACREEDORAS	0,00
Cuentas de Orden Acreedoras	0,00

Fuente: Federación Deportiva de Chimborazo, 2021

Tabla 16-3: Estado de Resultados Fondos de Estado, 2021

FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO
ESTADO DE RESULTADOS
FONDOS ESTADO
DEL 2 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN	0,00
Venta de Bienes y Servicios	0,00
Ventas de Derivados de Petróleo	0,00
Ventas de Productos y Materiales	0,00
Ventas no Industriales	0,00
Ventas de Desechos y Residuos	0,00
Ventas Internas Petróleo (Traslado Filiales)	0,00
Ventas Internas de Derivados de Hidrocarburos (Traslado Petro comercial)	0,00
Ventas de bienes producto de la actividad minera	0,00
(-) Costo de ventas y Otros	0,00
Costo de Ventas de Derivados de Petróleo	0,00
Costo de ventas de Productos y Materiales	0,00
Costo de Ventas no Industriales	0,00
Costo de Ventas de Desechos y Residuos	0,00
Costo de Ventas de Existencias de Inmobiliarios	0,00
Exportaciones de Petróleo Crudo	0,00
C) Costo de Ventas de Petróleo Crudo	0,00
RESULTADOS DE OPERACIÓN	856.727,60
Impuestos	0,00
Impuesto sobre Renta Utilidades y Ganancias de Capital	0,00
Impuesto Sobre la Propiedad	0,00
Impuesto al Consumo de Bienes y Servicios	0,00
Impuesto al Valor Agregado	0,00
Impuesto sobre el Comercio Internacional	0,00
Impuesto a la Actividad Hidrocarburífera	0,00
Impuestos Diversos	0,00
Tasas y Contribuciones	0,00
Tasas Generales	0,00
Tasas Portuarias y Aeroportuarias	0,00
Tasas por Derechos	0,00
Contribuciones	0,00
(-) Gastos en Inversiones Publicas	0,00
Inversiones de Desarrollo Social	0,00
Inversiones en Actividades de Fomento	0,00
Inversiones en Bienes Nacionales de Uso Público	0,00
Inversiones en Existencias Nacionales de Uso Público	0,00
Inversiones en Exploración y Evaluación de Recursos	0,00
(-) Gastos en Remuneraciones	616.976,84
Remuneraciones Básicas	461.670,48

Salarios Unificados	461.670,48
Remuneraciones complementarias	60.476,16
Decimotercer Sueldo	38.441,71
Decimocuarto Sueldo	22.034,45
Remuneraciones Compensatorias	0,00
Subsidios	0,00
Remuneraciones Temporales	0,00
Aportes Patronales a la Seguridad Social	93.493,26
Aporte Patronal	56.064,53
Fondo de Reserva	37.428,73
Indemnizaciones	1.336,94
Compensación por Desahucio	700,00
Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	636,94
(-) Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	225.820,64
Servicios Básicos	16.501,92
Agua Potable	4.247,35
Energía Eléctrica	12.032,20
Telecomunicaciones	222,37
Servicios Generales	6.465,08
Transporte de Personal	5.955,08
Edición Impresión Reproducción Publicaciones Suscripciones Fotocopiado Traducción Empastado Enmarcas	400,00
Afiliaciones e Inscripciones a Deportista Entrenadores	110,00
Traslados Instalaciones Viáticos y Subsistencias	54.055,76
Pasajes at Exterior	10.679,48
Gastos para la Atención a delegados Extranjeros y Nacionales. Deportistas Entrenadores y Cuerpo Técnico	41.956,28
Incentivo por Resultados Deportivas	1.420,00
Instalación Mantenimiento y Reparaciones	59.856,66
Edificios Locales Residencias y Cableado Estructurado Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	1.833,11
Gastos en Vehículos (Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	2.994,68
Gastos en Obras de Infraestructura	53.429,37
Mantenimiento de Áreas Verdes y Arreglo de Vías Internas	1.599,50
Arrendamientos de Bienes	0,00
Contratación de Estudios e Investigaciones	38.873,40
Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	38.873,40
Gastos en Informática	0,00
Bienes de uso y Consumo Comente	50.067,82
Combustibles y Lubricantes	15.070,00
Materiales de oficina	651,85
Materiales de Aseo	129,75
Medicinas y Productos Farmacéuticos	3.274,98
Insumos benes Materiales y Suministros para la Construcción Eléctricos Plomería Carpintería Señalización	7.050,00

Uniformes Deportivas	15.101,01
Suplementos Vitamínicos	6.385,12
Implementos Deportivos y Recreativos	2.405,11
Materiales y Equipos para la Defensa y Seguridad Pública	0,00
Otros Gastos Corrientes	0,00
Bienes Muebles no Depreciables	0,00
Blanes Biológicos no Depreciables	0,00
Gastos en Intangibles	0,00
(-) Gastos Financieros y Otros	13.930,12
Impuestos Tasas y Contribuciones	5.252,30
Tasas Generales Impuestos Contribuciones Permisos Licencias y Patentes	5.252,30
Seguros Comisiones Financieras y Otros	8.677,82
Seguros	8.535,57
Comisiones Bancarias	142,25
Dietas	0,00
(-) Obligaciones no Reconocidas de Ejercicios Anteriores	0,00
Obligaciones no reconocidas ni Pagadas en Ejercicios Anteriores	0,00
TRANSFERENCIAS NETAS	1023913,52
Transferencias Recibidas	1023913,52
Transferencias y Donaciones Corrientes del Sector Público	1023913,52
Del Presupuesto General del Estado	1023913,52
Donaciones Corrientes del Sector Privado Interno	0,00
Donaciones Corrientes del Sector Externo	0,00
Aportes y Participaciones Corrientes del Sector Público	0,00
Subsidios	0,00
Aportes y Participaciones Corrientes de Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regímenes Especiales	0,00
Participaciones Corrientes de la Fuente Fiscal del Presupuesto del Gobierno Central en los Ingresos	0,00
Participaciones Corrientes de los Entes Públicos en los ingresos Petroleros	0,00
Participaciones Corrientes del Sector Público en Preasignaciones	0,00
Transferencias Corrientes a la Seguridad Social	0,00
De Fondos de Contingencia	0,00
Transferencias y Donaciones de Capital e Inversión del Sector Público	0,00
Donaciones de Capital del sector Privado Interno	0,00
Donaciones de Capital del Exterior	0,00
Aportes y Participaciones de Capital del Sector Público	0,00
Aportes y Participaciones de Capital e Inversión a los Gobiernos Autónomos Descentralizados y Régimen	0,00
Participaciones de Capital de la Fuente Fiscal del Presupuesto del Gobierno Central en los Ingresos	0,00
Participaciones de Capital de los Entes Financieros en los ingresos petroleros	0,00
Participaciones de Capital del Sector Público en Preasignaciones	0,00
Compensación del IVA	0,00
Participaciones de los ingresos de Capital de la Fuente Fiscal de Presupuesto General del Estado	0,00

Sobre ajustes contratos de explotación de recursos naturales no renovables	0,00
(-) Transferencias entregadas	0,00
Transferencias Corrientes al Sector Público	0,00
Transferencias corrientes al Sector Privado Interno	0,00
Donaciones Corrientes al Exterior	0,00
Participaciones Corrientes al Sector Público	0,00
Subsidios	0,00
Aportes y Participaciones Corrientes a Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regímenes Especiales	0,00
Participaciones Corrientes en los ingresos Petroleros a favor de la Fuente Fiscal del Presupuesto de	0,00
Por participaciones Corrientes de los Entes Públicos y privados en los Ingresos Petroleros	0,00
Por Participaciones Corrientes de los Entes Públicos y Privados en Ingresos Preasignados	0,00
Transferencias para inversión al Sector Público	0,00
Fondo de contingencias	0,00
Transferencias y Donaciones de Inversión al Exterior	0,00
Aportes y Participaciones al Sector Público	0,00
Subsidios e Incentivos Económicos de Inversión	0,00
Aportes y Participaciones para Inversión a Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regímenes Especial	0,00
Participaciones de Capital en los ingresos Petroleros a favor de la Fuente Fiscal del Presupuesto de	0,00
Por Participaciones de Capital de los Entes Públicas y privados en los Ingresos Petroleros	0,00
Por Participaciones para inversión de los Entes públicos y privados en Ingresos Preasignados	0,00
Transferencias por Convenios Internacionales	0,00
Pensiones a Héroes y Heroínas Nacionales	0,00
Transferencias y Donaciones de Capital al Sector Privado Interno	0,00
Aportes y Participaciones de Capital al Sector Público	0,00
Aportes y Participaciones para Capital e Inversión a Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regímenes	0,00
Participaciones de Capital en los ingresos Petroleros a favor de la Fuente Fiscal del Presupuesto de	0,00
Por Participaciones de Capital de los Entes Públicos y Privados en Ingresos Preasignados	0,00
Transferencias de Capital por Reintegros del IVA	0,00
Transferencias Corrientes a la Seguridad Social	0,00
RESULTADO FINANCIERO	0,00
Rentas de Inversiones y Otros	0,00
Rentes de Inversiones	0,00
Rentas de Arrendamientos de Bienes	0,00
Interese par Mora	0,00
Multas	0,00
(-) Gastos Financieros y Otros	0,00
Intereses y Otros Cargos Deuda Pública Interna	0,00

Intereses y Otros Cargas Daudá Publica Externa	0,00
Intereses Descuentos Comisiones y Otros Cargos en Títulos y Valores	0,00
Gastos Financieros por Disminución	0,00
OTROS INGRESOS Y GASTOS	474365,20
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	0,00
Ventas de Inmobiliarios	0,00
Ventas de Bienes Muebles de Administración	0,00
Ventas de Bienes Muebles de Producción	0,00
Ventas de Inmuebles de Administración	0,00
Ventas de Inmuebles de Producción	0,00
Ventas de Activos Biológicos de Administración	0,00
Ventas de Bienes Biológicos de Producción	0,00
Ventas de Intangibles	0,00
(-) Costo de Ventas y Diferidos	0,00
Costo de Ventas de instrumental Medica Menor Insumos Médicos y Medicinas	0,00
Costo de Ventas de Bienes Muebles de Administración	0,00
Costo de Ventas de Inmuebles de Producción	0,00
Costo de Ventas de Bienes Inmuebles de Administración	0,00
Costo de ventas de Inmuebles de Producción	0,00
Costo de Ventas de Bienes Biológicos de Administración	0,00
Costo de Ventas de Bienes Biológicos de Producción	0,00
Costo de ventas de intangibles	0,00
Costos de Comercialización y Distribución	0,00
RENTAS DE INVERSIONES Y OTROS	0,00
Garantías y Fianzas	0,00
Indemnizaciones y Valores no Reclamados	0,00
Remates de Bienes y Especies	0,00
Otros Ingresos no Clasificados	0,00
Ingresos por Chatarrización	0,00
(-) Depreciaciones Amortizaciones y Otros	474365,2
Depreciación de Bienes de Administración	474365,2
Depreciación de Bienes de Inversión	0,00
Amortización de intangibles	0,00
Amortización de Incobrables	0,00
Costo de Perdidas en Activos Financieros	0,00
Costo de Perdidas en Existencias	0,00
Costo de Perdidas en Bienes de Larga Duración	0,00
ACTUALIZACIONES Y AJUSTES DE INGRESOS	0,00
Actualización de Activos	0,00
Ajustes de Ejercicios Anteriores	0,00
Actualización Pasivo Deuda Pública	0,00
Traslado Rendimientos de Filiales y otros	0,00
(-) ACTUALIZACIONES Y AJUSTES DE GASTOS	0,00
Actualización de Pasivos	0,00

Actualización del Patrimonio	0,00
Ajustes de Ejercicios Anteriores	0,00
Traslado Pérdidas de Filiales y otros	0,00
RESULTADO DEL EJERCICIO	307179,28

Fuente: Federación Deportiva de Chimborazo, 2021

ANÁLISIS VERTICAL FONDOS DEL ESTADO 2020

Tabla 17-3: Análisis Vertical Estado de Situación Financiera Fondos del Estado, 2020

REPUBLICA DEL ECUADOR
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE CHIMBORAZO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 DE DICIEMBRE DEL 2020
EXPRESADO EN DÓLARES

ACTIVO	25833527,86	100,000%
CORRIENTE	125522,95	0,486%
Disponibilidades	5968,72	0,023%
Anticipo de Fondos	119331,98	0,462%
Cuentas por cobrar	222,25	0,001%
LARGO PLAZO	526,09	0,002%
Deudores Financieros	526,09	0,002%
FIJO	25617728,22	99,165%
Bienes de Administración	26128375,83	101,141%
(-) Depreciación acumulada	-510647,61	-1,977%
OTROS	89750,6	0,347%
Inversiones Diferidas	1575,90	0,006%
Existencia para Consumo Corriente	88174,70	0,341%
PASIVO	77041,50	0,298%
CORRIENTE	71292,04	0,276%
Depósitos y Fondos de Terceros	42131,88	0,163%
Cuentas por pagar	29160,16	0,113%
LARGO PLAZO	5749,46	0,022%
Créditos Financieros	5749,46	0,022%
PATRIMONIO	25756486,36	99,702%
Patrimonio Publico	25801814,21	99,877%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	25833527,86	100,000%

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

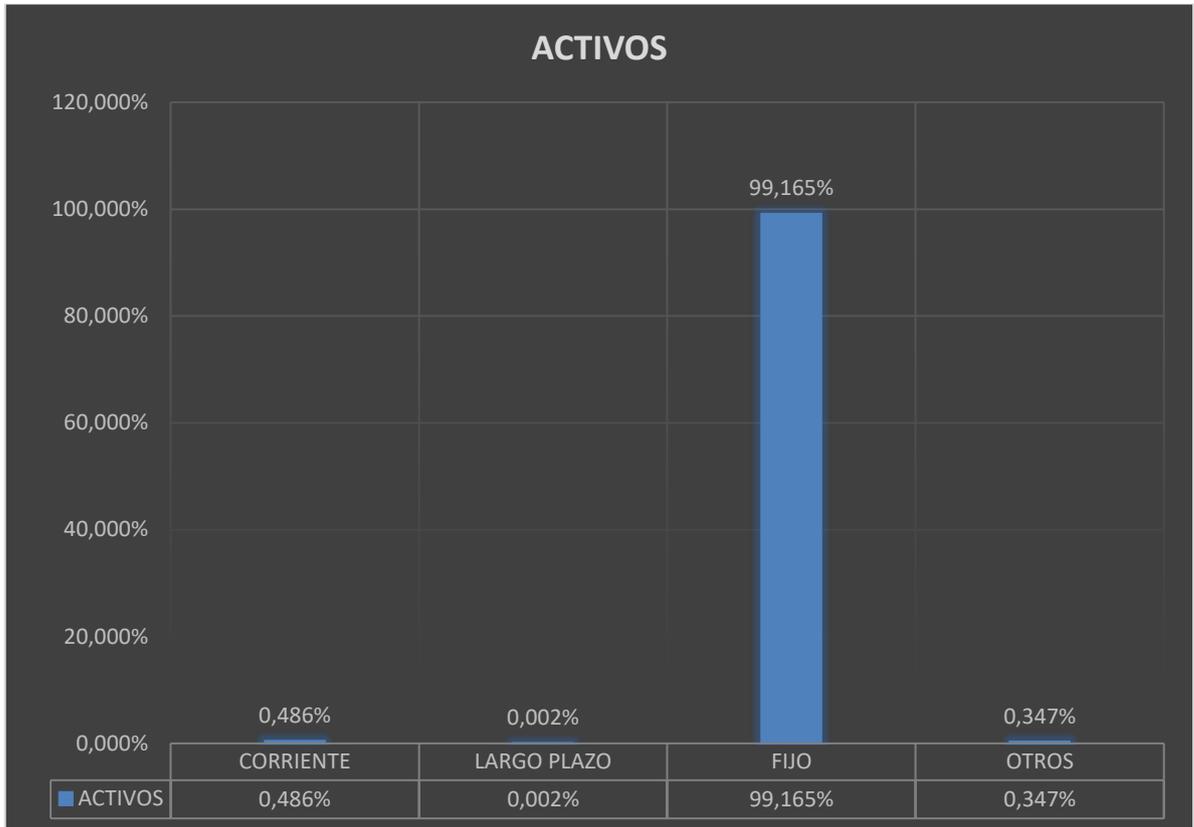


Gráfico 15-3: % Activos; 2020
 Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

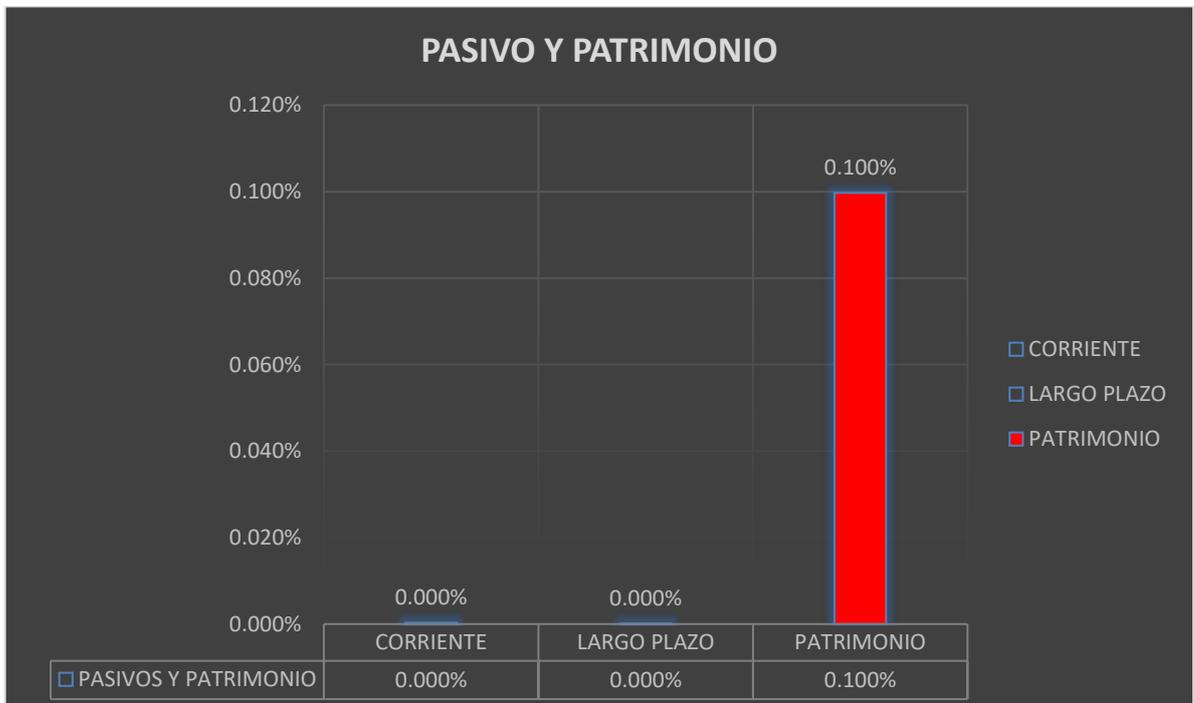


Gráfico 16-3. % Pasivos y Patrimonio
 Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

COMENTARIO:

Se considera que en la parte de activos los activos corrientes representan el 0,486%, activos de largo plazo con un 0,02%, el activo fijo que representa en su totalidad el 99,165% siendo en su mayoría los bienes de administración con su respectiva depreciación y otros con un 0,347% dentro de lo que es la repartición de los fondos del estado.

En la sección de pasivos se puede observar que en los pasivos corrientes tenemos el 0,267% el pasivo a largo plazo sigue representando con un 0,022% y en su totalidad el patrimonio representa el 99,702% que sería el patrimonio público en su totalidad, nos indica que no se incurre mucho en créditos financieros ni en las cuentas a pagar en comparación al presupuesto del estado.

Tabla 18-3: Análisis Vertical Estado de Resultados Fondos del Estado, 2020

FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO
ESTADO DE RESULTADOS
FONDOS ESTADO
DEL 2 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

INGRESOS					
INGRESOS CORRIENTES					
TRANSFERENCIAS CORRIENTES			758781,66		99,69%
SALDO AÑO 2018			2323,25		0,31%
TOTAL INGRESOS				761104,91	100,00%
GASTOS					
GASTOS ADMINISTRATIVOS					
GASTOS REMUNERACIONES					
REMUNERACIONES BÁSICAS		608087,65			74,75%
SALARIOS UNIFICADOS	458982,32				56,42%
DECIMO TERCER SUELDO	37600,85				4,62%
DECIMO CUARTO SUELDO	21106,67				2,59%
APORTE PATRONAL	53521,63				6,58%
FONDOS DE RESERVA	36876,18				4,53%
INDEMNIZACIONES		23500,00			2,89%
CONTRATACIONES CIVILES		45331,39			5,57%
SERVICIOS BÁSICOS		7719,02	7719,02		0,95%
AGUA POTABLE	4866,19				0,60%
ENERGÍA ELÉCTRICA	2040				0,25%
TELECOMUNICACIONES	812,83				0,10%
GASTO MANTENIMIENTO					
INSTALACIÓN MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN		60018,18	60018,18		7,38%
MANTENIMIENTO VEHÍCULOS	5000				0,61%

GASTO EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	55018,18				6,76%
BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE		49945,28	49945,28		6,14%
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	9495,79				1,17%
MATERIALES DE OFICINA	1962,56				0,24%
MATERIALES DE ASEO	4586,88				0,56%
EQUIPOS SISTEMAS Y PAQUETES INFORMÁTICOS	4121,6				0,51%
MOBILIARIO (BIENES DE LARGA DURACIÓN)	1104,32				0,14%
MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	4146,51				0,51%
UNIFORMES DEPORTIVOS	3888,5				0,48%
IMPLEMENTACIÓN DEPORTIVA Y RECREATIVO CORRIENTE	20639,12				2,54%
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS					
IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES TASAS GENERALES IMPUESTOS CONTRIBUCIONES		10202,87	10202,87		1,25%
PERMISOS LICENCIAS Y PATENTES	4686,46				0,58%
SEGUROS	5382,86				0,66%
COMISIONES BANCARIAS	133,55				0,02%
FOMENTO DEPORTIVO					
GASTOS SERVICIOS GENERALES		8658,52	8658,52		1,06%
TRANSPORTE DE PERSONAL	478,72				0,06%
APLICACIONES E INSCRIPCIONES A DEPORTISTAS ENTRENADORES	388,8				0,05%
ATENCIÓN DELEGACIONES DEPORTISTAS ENTRENADORES	1716				0,21%
BECAS Y AYUDAS ECONÓMICAS	6075				0,75%
TOTAL GASTOS				813462,91	100,00%
RESULTADOS EN OPERACIÓN CORRIENTE				-52358,00	

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

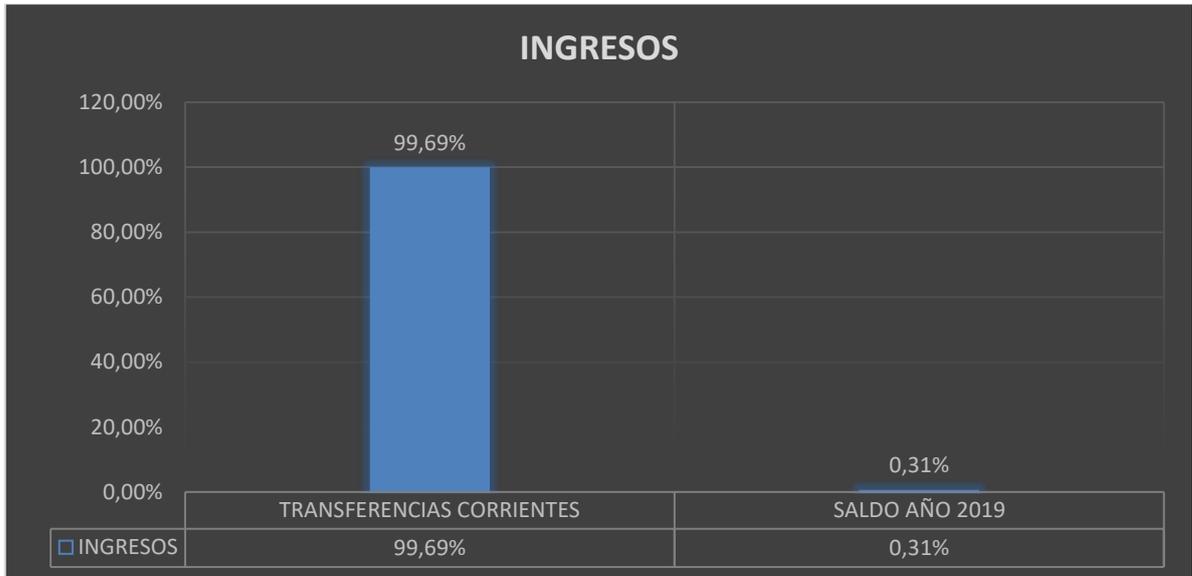


Gráfico 17-3. % Ingresos, 2020

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

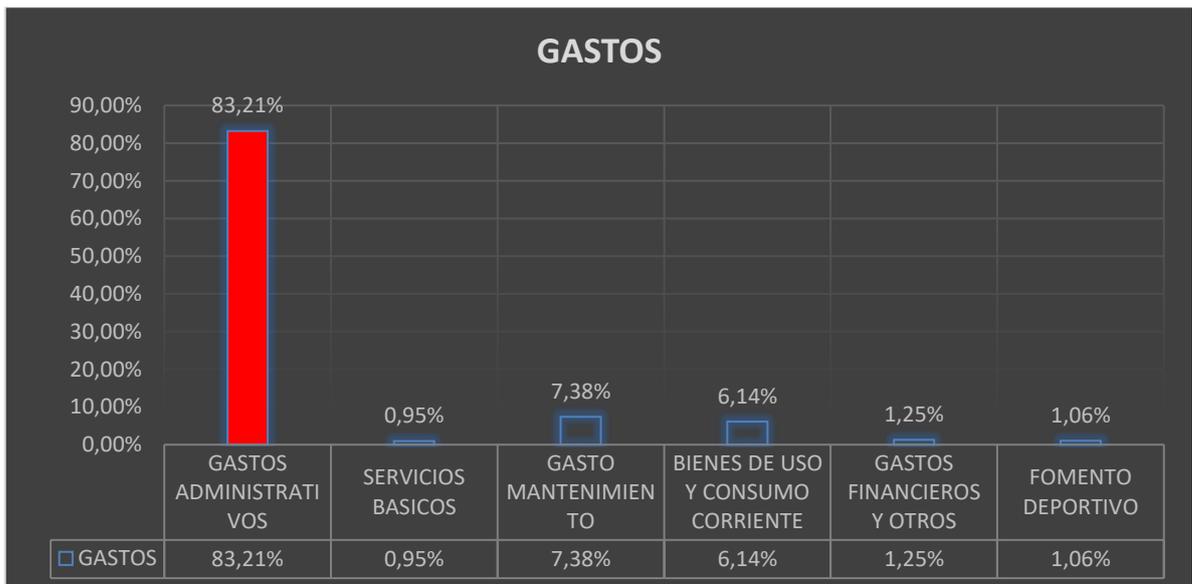


Gráfico 18-3. % Gastos, 2020

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

COMENTARIO:

En lo que respecta a los ingresos en la parte las transferencias corrientes tiene un porcentaje del 99,69% y el saldo del año 2019 tiene un porcentaje mínimo de 0,31%, podemos observar cómo las transferencias corrientes ya que estas son pertenecientes al estado.

Los gastos por su parte la parte tiene influencia los gastos administrativos con el 83,21% la que se compone por las remuneraciones y los servicios básicos a pagar, en este apartado la complejidad de distribución es más avanzada ya que se utiliza en otros apartados para apoyar a la parte operativa de la Federación Deportiva de Chimborazo.

Tabla 19-3: Análisis Vertical Estado de Situación Financiera Fondos del Estado, 2021

REPUBLICA DEL ECUADOR
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE CHIMBORAZO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
EXPRESADO EN DÓLARES

ACTIVO	25.489.543,93	100,00%
CORRIENTES	228.566,92	0,90%
Disponibilidades	92.063,22	0,36%
Banco Central del Ecuador Moneda de Curso Legal	92.063,22	0,36%
Anticipo de fondos	136.501,80	0,54%
Anticipos a Deportistas	109.100,37	0,43%
Anticipos a Proveedores de Bienes y Servicios	12.601,55	0,05%
Anticipos por Obligaciones de Otros Entes Públicos	14.759,88	0,06%
Otros Anticipos por Obligaciones de Otros Entes Públicos	14.759,88	0,06%
Anticipos para la compra de combustibles	40,00	0,00016%
Cuentas por cobrar	1,90	0,00001%
Cuentas por cobrar impuestos al valor agregado	1,90	0,00001%
Cuentas por cobrar impuesto al valor agregado-compras	1,90	0,00001%
LARGO PLAZO	748,34	0,003%
Deudores Financieros	748,34	0,003%
Cuentas por Cobrar de Años anteriores	526,09	0,002%
Cuentas por Cobrar Años Anteriores Impuesto al Valor Agregado-Compras	526,09	0,002%
Cuentas por Cobrar del Año Anterior	222,25	0,001%
Cuentas por cobrar del Año Anterior Impuesto al Valor Agregado Compras	222,25	0,001%
FIJO	25.143.363,02	98,64%
Bienes de Administración	25.143.363,02	98,64%
Bienes Muebles	254.697,83	1,00%
Mobiliarios (Bienes de Larga Duración)	181.579,70	0,71%
Vehículos (Bienes de Larga Duración)	58.088,00	0,23%
Herramientas (Bienes de Larga Duración)	1.350,00	0,01%
Equipos Sistemas y Paquetes Informáticos	13.680,13	0,05%
Bienes Inmuebles	25.873.678,00	101,51%
Terrenos (Bienes Inmuebles)	17.697.535,00	69,43%

Edificios Locales y Residencias (Bienes Inmuebles)	8.176.143,0 0	32,08%
(-) Depreciación Acumulada	985.012,81	3,86%
(-) Depreciación Acumulada de Edificios Locales y Residencias	613.210,73	2,41%
(-) Depreciación Acumulada de Mobiliarios	309.193,54	1,21%
(-) Depreciación Acumulada de Vehículos	54.458,09	0,21%
(-) Depreciación Acumulada de Herramientas	405,00	0,00%
(-) Depreciación Acumulada de Equipos Sistemas y Paquetes Informáticos	7.745,45	0,03%
OTROS	116.865,65	0,46%
Existencia para Consumo Corriente	116.865,65	0,46%
Existencia de Bienes de Uso y Consumo Corriente	94.560,85	0,37%
Existencias de Materiales de Oficina	348,00	0,00%
Menaje de Cocina de Hogar Accesorios Descartables y Accesorios de Oficina	2.666,23	0,01%
Insumos para Procedimientos Médicos	1.500,00	0,01%
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos	41.931,24	0,16%
Existencias de Otros de Uso y Consumo Corriente	48.115,38	0,19%
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos No Depreciables	22.304,80	0,09%
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos No Depreciables	22.304,80	0,09%
PASIVO	40.236,85	0,16%
CORRIENTES	34.266,63	0,13%
Depósito y Fondos de Terceros	18.298,05	0,07%
Fondos de Terceros	3.994,44	0,02%
Descuentos y Retenciones Generados en Gastos-Administración Pública Central	10.364,13	0,04%
Fondos a Otorgarse - Administración Pública Central	3.939,44	0,02%
Cuentas por Pagar	15.968,58	0,06%
Cuentas por Pagar Gastos en Personal	963,40	0,00%
Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo	14.428,45	0,06%
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado	576,73	0,002%
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - SRI 30%	144,62	0,001%
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - Proveedor 30%	129,63	0,001%
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - SRI 70%	302,48	0,001%
LARGO PLAZO	5.970,22	0,02%
Créditos Financieros	5.970,22	0,02%
Cuentas por Pagar Años Anteriores	5.749,46	0,02%
Cuentas por Pagar de Años Anteriores Bienes y Servicios de Consumo	1.378,75	0,01%
Cuentas por Pagar de Años Anteriores Impuesto al Valor Agregado	4.370,71	0,02%
Cuentas por Pagar del Año Anterior	220,76	0,00%
Cuentas por Pagar del Año Anterior - Impuesto al Valor Agregado	220,76	0,00%

PATRIMONIO	25.449.307,08	99,84%
Patrimonio Público	25.756.486,36	101,05%
Patrimonio de Federaciones Deportivas	25.756.486,36	101,05%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	25.489.543,93	100,00%

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.



Gráfico 19-3. % Activos, 2021

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.



Gráfico 20-3. % Pasivo y Patrimonio

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Tabla 20-3: Análisis Vertical Estado de Resultados Fondos del Estado, 2021

FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO
ESTADO DE RESULTADOS
FONDOS ESTADO

DEL 2 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

RESULTADOS DE OPERACIÓN	856727,6	100,00%
(-) Gastos en Remuneraciones	616976,84	72,02%
Remuneraciones Básicas	461670,48	53,89%
Salarios Unificados	461670,48	53,89%
Remuneraciones complementarias	60476,16	7,06%
Décimo tercer Sueldo	38441,71	4,49%
Décimo cuarto Sueldo	22034,45	2,57%
Aportes Patronales a la Seguridad Social	93493,26	10,91%
Aporte Patronal	56064,53	6,54%
Fondo de Reserva	37428,73	4,37%
Indemnizaciones	1336,94	0,16%
Compensación por Desahucio	700	0,08%
Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	636,94	0,07%
(-) Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	225820,64	26,36%
Servicios Básicos	16501,92	1,93%
Agua Potable	4247,35	0,50%
Energía Eléctrica	12032,2	1,40%
Telecomunicaciones	222,37	0,03%
Servicios Generales	6465,08	0,75%
Transporte de Personal	5955,08	0,70%
Edición Impresión Reproducción Publicaciones Suscripciones Fotocopiado Traducción Empastado Enmarcas	400	0,05%
Afiliaciones e Inscripciones a Deportista Entrenadores	110	0,01%
Traslados es Viáticos y Subsistencias	54055,76	6,31%
Pasajes at Exterior	10679,48	1,25%
Gastos para la Atención a delegados Extranjeros y Nacionales. Deportistas Entrenadores y Cuerpo Técnico	41956,28	4,90%
Incentivo por Resultados Deportivas	1420	0,17%
Instalación Mantenimiento y Reparaciones	59856,66	6,99%
Edificios Locales Residencias y Cableado Estructurado Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	1833,11	0,21%
Gastos en Vehículos (Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	2994,68	0,35%
Gastos en Obras de Infraestructura	53429,37	6,24%
Mantenimiento de Áreas Verdes y Arreglo de Vías Internas	1599,5	0,19%
Contratación de Estudios e Investigaciones	38873,4	4,54%
Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	38873,4	4,54%
Bienes de uso y Consumo Corriente	50067,82	5,84%
Combustibles y Lubricantes	15070	1,76%
Materiales de oficina	651,85	0,08%
Materiales de Aseo	129,75	0,02%

Medicinas y Productos Farmacéuticos	3274,98	0,38%
Insumos benes Materiales y Suministros para la Construcción Eléctricos Plomería Carpintería Señalización	7050	0,82%
Uniformes Deportivas	15101,01	1,76%
Suplementos Vitamínicos	6385,12	0,75%
Implementos Deportivos y Recreativos	2405,11	0,28%
(-) Gastos Financieros y Otros	13930,12	1,63%
Impuestos Tasas y Contribuciones	5252,3	0,61%
Tasas Generales Impuestos Contribuciones Permisos Licencias y Patentes	5252,3	0,61%
Seguros Comisiones Financieras y Otros	8677,82	1,01%
Seguros	8535,57	1,00%
Comisiones Bancarias	142,25	0,02%
TRANSFERENCIAS NETAS	1023913,52	100,00%
Transferencias Recibidas	1023913,52	
Transferencias y Donaciones Corrientes del Sector Público	1023913,52	
Del Presupuesto General del Estado	1023913,52	
OTROS INGRESOS Y GASTOS	474365,2	154%
(-) Depreciaciones Amortizaciones y Otros	474365,2	
Depreciación de Bienes de Administración	474365,2	
RESULTADO DEL EJERCICIO	307179,28	100%

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

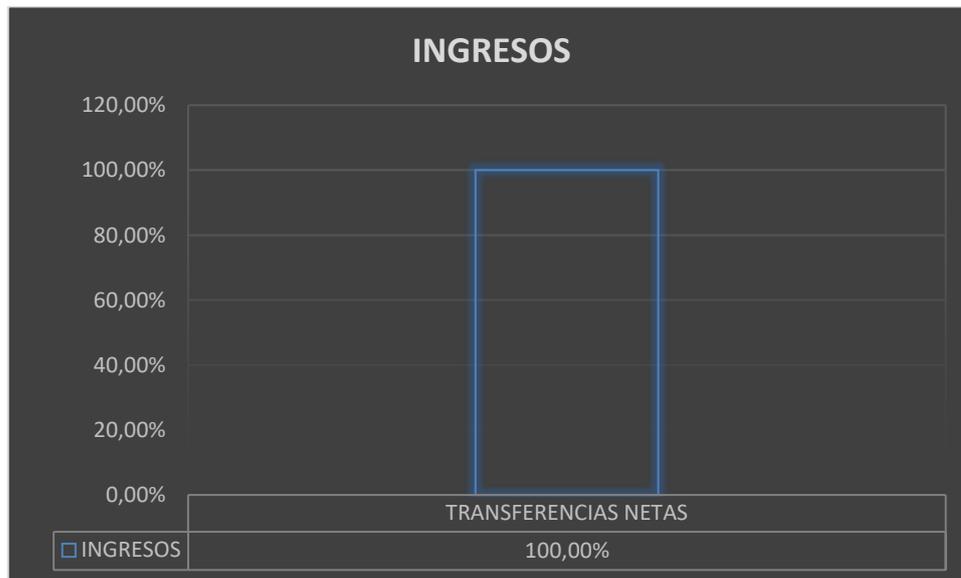


Gráfico 21-3. % Ingresos, 2021

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

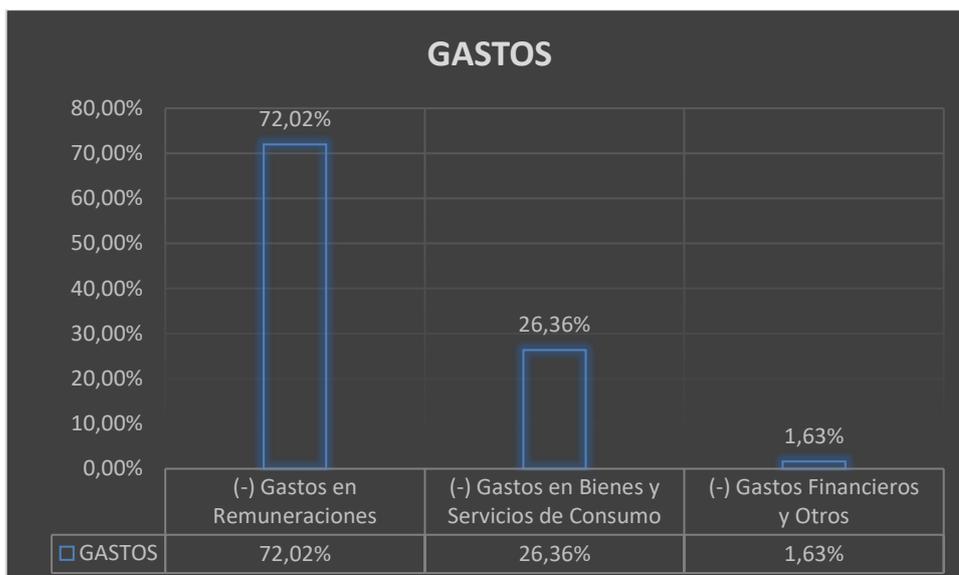


Gráfico 22-3. % Gastos, 2021

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

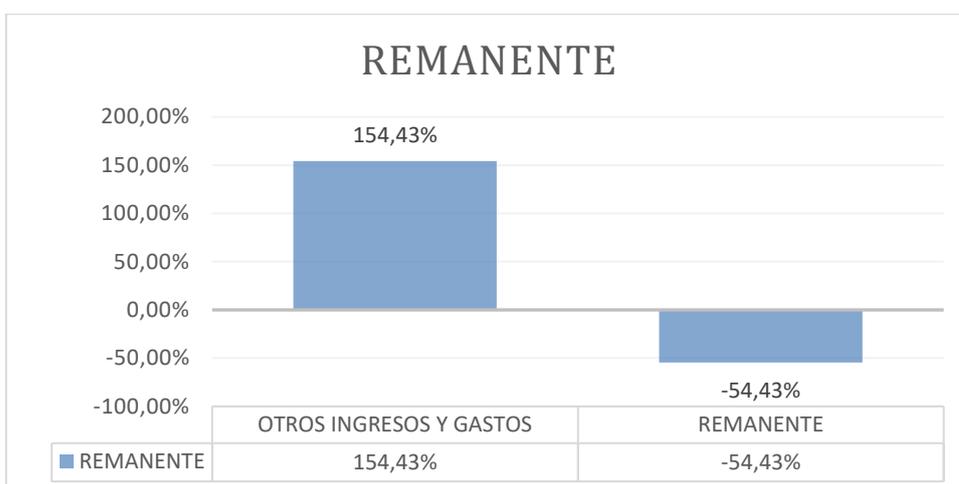


Gráfico 23-3. % Remanente, 2021

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Tabla 21-3: Remanente Estado de Resultados Fondos del Estado, 2021

INGRESOS	1.023.913,52	100,00%
TRANSFERENCIAS NETAS	1.023.913,52	100,00%
GASTOS	856.727,60	100,00%
(-) Gastos en Remuneraciones	616.976,84	72,02%
(-) Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	225.820,64	26,36%
(-) Gastos Financieros y Otros	13.930,12	1,63%
OTROS INGRESOS Y GASTOS	474.365,20	154,43%
REMANENTE	-167.185,92	-54,43%
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	307.179,28	100,00%

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

COMENTARIO

Este apartado los ingresos se presenta los porcentajes tomando en consideración que los ingresos son las transferencias netas con el 100%.

En el ámbito de ingresos los gastos remuneraciones tienen en su mayoría el 72,02% esto se debe a que están gran parte de las remuneraciones y otros beneficios sociales de los empleados, los gastos bienes y servicios de consumo el 26,36% representa el pago de servicios tanta electricidad como bienes complementarios como gasolina para el uso de los vehículos de transporte en caso de campeonatos fuera de la ciudad, los gastos financieros y otros el 1,63% queda direccionado al pago de impuestos, seguros, comisiones entre otros.

En este caso específico hay una variación ya que el estado de resultado fue estructurado de diferente forma hay algo singular dentro de este apartado, el hecho de que cuando es un presupuesto del estado al restar ingresos y gastos se termina teniendo un remanente que si no se utiliza se regresa al estado por una parte lo que implica que se terminó restando a la cuenta de otros ingresos y gastos ya que no entran dentro de lo que es el presupuesto del Estado dando como resultado de la operación un valor de 307179,28 registrado este periodo 2021.

ANÁLISIS HORIZONTAL FONDOS DEL ESTADO 2020-2021.

Tabla 22-3: Análisis Horizontal Estado de Situación Financiera Fondos del Estado, 2020-2021

ANÁLISIS HORIZONTAL FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA FONDOS DEL ESTADO					
CUENTAS	2020	2021	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN PORCENTUAL	VARIACIÓN
ACTIVO	25.833.527,86	25.489.543,93	-343.983,93	-1,33%	DISMINUYE
CORRIENTES	125.522,95	228.566,92	103.043,97	82,09%	AUMENTA
Disponibilidades	5.968,72	92.063,22	86.094,50	1442,43%	AUMENTA
Banco Central del Ecuador Moneda de Curso Legal	0,00	92.063,22	92.063,22		AUMENTA
Anticipo de fondos	119.331,98	136.501,80	17.169,82	14,39%	AUMENTA
Anticipos a Deportistas	0,00	109.100,37	109.100,37		AUMENTA
Anticipos a Proveedores de Bienes y Servicios	0,00	12.601,55	12.601,55		AUMENTA
Anticipos por Obligaciones de Otros Entes Públicos	0,00	14.759,88	14.759,88		AUMENTA
Otros Anticipos por Obligaciones de Otros Entes Públicos	0,00	14.759,88	14.759,88		AUMENTA
Anticipos para la compra de combustibles	0,00	40,00	40,00		AUMENTA
Cuentas por cobrar	222,25	1,90	-220,35	-99,15%	DISMINUYE
Cuentas por cobrar impuestos al valor agregado	0,00	1,90	1,90		AUMENTA

Cuentas por cobrar impuesto al valor agregado-compras	0,00	1,90	1,90		AUMENTA
LARGO PLAZO	526,09	748,34	222,25	42,25%	AUMENTA
Deudores Financieros	526,09	748,34	222,25	42,25%	AUMENTA
Cuentas por Cobrar de Años anteriores	0,00	526,09	526,09		AUMENTA
Cuentas por Cobrar Años Anteriores Impuesto al Valor Agregado-Compras	0,00	526,09	526,09		AUMENTA
Cuentas por Cobrar del Año Anterior	0,00	222,25	222,25		AUMENTA
Cuentas por cobrar del Año Anterior Impu8esto al Valor Agregado Compras	0,00	222,25	222,25		AUMENTA
FIJO	25.617.728,22	25.143.363,02	-474.365,20	-1,85%	DISMINUYE
Bienes de Administración	26.128.375,83	25.143.363,02	-985.012,81	-3,77%	DISMINUYE
Bienes Muebles	0,00	254.697,83	254.697,83		AUMENTA
Mobiliarios (Bienes de Larga Duración)	0,00	181.579,70	181.579,70		AUMENTA
Vehículos (Bienes de Larga Duración)	0,00	58.088,00	58.088,00		AUMENTA
Herramientas (Bienes de Larga Duración)	0,00	1.350,00	1.350,00		AUMENTA
Equipos Sistemas y Paquetes Informáticos	0,00	13.680,13	13.680,13		AUMENTA
Bienes Inmuebles	0,00	25.873.678,00	25.873.678,00		AUMENTA
Terrenos (Bienes Inmuebles)	0,00	17.697.535,00	17.697.535,00		AUMENTA
Edificios Locales y Residencias (Bienes Inmuebles)	0,00	8.176.143,00	8.176.143,00		AUMENTA
(-) Depreciación Acumulada	510.647,61	985.012,81	474.365,20	92,89%	AUMENTA
(-) Depreciación Acumulada de Edificios Locales y Residencias	0,00	613.210,73	613.210,73		AUMENTA
(-) Depreciación Acumulada de Mobiliarios	0,00	309.193,54	309.193,54		AUMENTA
(-) Depreciación Acumulada de Vehículos	0,00	54.458,09	54.458,09		AUMENTA
(-) Depreciación Acumulada de Herramientas	0,00	405,00	405,00		AUMENTA
(-) Depreciación Acumulada de Equipos Sistemas y Paquetes Informáticos	0,00	7.745,45	7.745,45		AUMENTA
OTROS	89.750,60	116.865,65	27.115,05	30,21%	AUMENTA
Inversiones Diferidas	1.575,90	0,00	-1.575,90	-100,00%	DISMINUYE
Existencia para Consumo Corriente	88.174,70	116.865,65	28.690,95	32,54%	AUMENTA
Existencia de Bienes de Uso y Consumo Corriente	0,00	94.560,85	94.560,85		AUMENTA
Existencias de Materiales de Oficina	0,00	348,00	348,00		AUMENTA
Menaje de Cocina de Hogar Accesorios Descartables y Accesorios de Oficina	0,00	2.666,23	2.666,23		AUMENTA
Insumos para Procedimientos Médicos	0,00	1.500,00	1.500,00		AUMENTA
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos	0,00	41.931,24	41.931,24		AUMENTA

Existencias de Otros de Uso y Consumo Corriente	0,00	48.115,38	48.115,38		AUMENTA
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos No Depreciables	0,00	22.304,80	22.304,80		AUMENTA
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos No Depreciables	0,00	22.304,80	22.304,80		AUMENTA
PASIVO	77.041,50	40.236,85	-36.804,65	-47,77%	DISMINUYE
CORRIENTES	71.292,04	34.266,63	-37.025,41	-51,93%	DISMINUYE
Depósito y Fondos de Terceros	42.131,88	18.298,05	-23.833,83	-56,57%	DISMINUYE
Fondos de Terceros	0,00	3.994,44	3.994,44		AUMENTA
Descuentos y Retenciones Generados en Gastos-Administración Pública Central	0,00	10.364,13	10.364,13		AUMENTA
Fondos a Otorgarse - Administración Pública Central	0,00	3.939,44	3.939,44		AUMENTA
Cuentas por Pagar	29.160,16	15.968,58	-13.191,58	-45,24%	DISMINUYE
Cuentas por Pagar Gastos en Personal	0,00	963,40	963,40		AUMENTA
Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo	0,00	14.428,45	14.428,45		AUMENTA
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado	0,00	576,73	576,73		AUMENTA
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - SRI 30%	0,00	144,62	144,62		AUMENTA
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - Proveedor 30%	0,00	129,63	129,63		AUMENTA
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - SRI 70%	0,00	302,48	302,48		AUMENTA
LARGO PLAZO	5.749,46	5.970,22	220,76	3,84%	AUMENTA
Créditos Financieros	5.749,46	5.970,22	220,76	3,84%	AUMENTA
Cuentas por Pagar Años Anteriores	0,00	5.749,46	5.749,46		AUMENTA
Cuentas por Pagar de Años Anteriores Bienes y Servicios de Consumo	0,00	1.378,75	1.378,75		AUMENTA
Cuentas por Pagar de Años Anteriores Impuesto al Valor Agregado	0,00	4.370,71	4.370,71		AUMENTA
Cuentas por Pagar del Año Anterior	0,00	220,76	220,76		AUMENTA
Cuentas por Pagar del Año Anterior - Impuesto al Valor Agregado	0,00	220,76	220,76		AUMENTA
PATRIMONIO	25.756.486,36	25.449.307,08	-307.179,28	-1,19%	DISMINUYE
Patrimonio Público	25.801.814,21	25.756.486,36	-45.327,85	-0,18%	DISMINUYE
Patrimonio de Federaciones Deportivas	0,00	25.756.486,36	25.756.486,36		AUMENTA
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	25.833.527,86	25.489.543,93	-343.983,93	-1,33%	DISMINUYE

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

COMENTARIO:

En los valores presentes se refleja en el 2021 en donde los activos totales tuvieron una disminución del -1,30%, con respecto al activo corriente que vendría a ser la parte operativa se tiene una variación del 82,09% lo que demuestra que las actividades de la Federación Deportiva han tenido un aumento considerable en las actividades de tipo operativo en comparación con el año 2020, a largo plazo tuvo una variación del 42,25% lo que denota que hay cuentas por cobrar y los deudores financieros aumentaron, el activo fijo disminuyo su porcentaje de variación con -1,85% lo que no vario mucho aunque esta vez se tomó en cuenta muchas más cuentas dentro de lo que son bienes, vehículos y herramientas como su depreciación, en otros aumento un 30,21% debido a las existencias para consumo corriente, lo que se puede observar del pasivo total es una disminución del -47,77% en parte al pago de deudas se puede diferenciar que en lo que respecta a pasivos corrientes hubo depósitos y el pago de cuentas por pagar ya que el pasivo corriente varia con -51,93%, en el largo plazo se tuvo un aumento con el 3,84% que no fue muy significativo por el lado de los créditos financieros, el patrimonio tuvo una disminución del -1,19% en el que se denota la disminución del patrimonio público en su total pasivo y patrimonio refleja una reducción del -1,33% en comparativa con el 2020 lo que coincide con el porcentaje de activos totales.

Tabla 23-3: Análisis Horizontal Estado de Resultados Fondos del Estado, 2020-2021

**ANÁLISIS HORIZONTAL
FEDERACIÓN DEPORTIVA DE CHIMBORAZO
ESTADO DE RESULTADOS
FONDOS DEL ESTADO**

CUENTAS	2020	2021	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN PORCENTUAL	VARIACIÓN
INGRESOS					
INGRESOS CORRIENTES	761.104,91	1.023.913,52	262.808,61	34,53%	AUMENTA
GASTOS	813.462,91	856.727,60	43.264,69	5,32%	AUMENTA
GASTOS ADMINISTRATIVOS	676.919,04	616.976,84	-59.942,20	-8,86%	DISMINUYE
SERVICIOS BÁSICOS	7.719,02	109.431,08	101.712,06	1317,68%	AUMENTA
GASTO MANTENIMIENTO	60.018,18	59.856,66	-161,52	-0,27%	DISMINUYE
BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE	49.945,28	50.067,82	122,54	0,25%	AUMENTA
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	10.202,87	13.930,12	3.727,25	36,53%	AUMENTA
GASTOS SERVICIOS GENERALES	8.658,52	6.465,08	-2.193,44	-25,33%	DISMINUYE

OTROS INGRESOS Y GASTOS	0,00	474.365,20	474.365,20		AUMENTA
REMANENTE	0,00	167.185,92	167.185,92		AUMENTA
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	-52.358,00	307.179,28	359.537,28	686,69%	AUMENTA

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

COMENTARIO

Este apartado los ingresos los estados de resultados fueron reestructurados para hacer una comparativa de los principales valores que intervienen en el periodo 2020-2021, los ingresos corrientes se tomó en consideración un aumento del 34,53% ya que las transferencias por parte del estado fueron mayores al año pasado, los gastos por su parte también aumento en un 5,32% en donde observamos que hubo una disminución de los gastos administrativos con un -8,86% y resaltamos que aumentaron los servicios básicos esto se debe a que el anterior año hubo menos eventos por lo se considera que no hubo mucha actividad en el 2020 lo que provocó que se presentara más contrataciones y gastos en el transporte para que los deportistas viajaran a campeonatos más los incentivos correspondientes añadiendo aparte la contratación de estudios e investigaciones.

3.4 Indicadores Financieros

3.4.1 *Análisis de la encuesta al personal de Federación Deportiva de Chimborazo.*

- **LIQUIDEZ**

Tabla 24-3: Indicadores Financieros Liquidez, 2021

1. CIRCULANTE=ACTIVO CORRIENTE/PASIVO CORRIENTE	228.566,92 /34.266,63	6,7
2. CAPITAL NETO=ACTIVO CORRIENTE – PASIVO CORRIENTE	228.566,92 -34.266,63	194300,3
3. COEFICIENTE DE SOLVENCIA= PASIVO TOTAL/ CAPITAL CONTABLE	25.489.543,93 /25.449.307,08	1,002

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación:

- 1) El activo corriente frente al pasivo corriente representa el 6,7 lo que implica que tiene varios activos como anticipos dentro de la misma pero sus deudas no son tan relevantes.
- 2) Su activo corriente es superior al pasivo corriente lo que implica pocas deudas y un valor superior en activos con un valor de 194300,3

3) El patrimonio esta casi a la par con su pasivo contable lo que nos indica que tienen como solventar todas las deudas respectivas.

- **ENDEUDAMIENTO**

Tabla 25-3: Indicadores Financieros Endeudamiento, 2021

1. ENDEUDAMIENTO DEL ACTIVO=CAPITAL CONTABLE/PASIVO TOTAL	25.449.307,08/25.489.543,93	0,998
2. DEUDA A CORTO PLAZO=PASIVO A CORTO PLAZO/PASIVO TOTAL	34.266,63/40.236,85	0,85
3. DEUDA A LARGO PLAZO=PASIVO A LARGO PLAZO/PASIVO TOTAL	5.970,22/40.236,85	0,15
4. COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS=BAIL/GASTOS FINANCIEROS	181.116,04/13.930,12	13,00
5. PENSION FINANCIERA=GASTOS FINANCIEROS/VENTAS TOTALES	13.930,12/1.023.913,52	0,01

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación:

- 1) Su capital contable frente a su pasivo es casi similar por lo que tiende a solventar todas las deudas respectivas solo con su capital contable.
- 2) La deuda a corto plazo representa el 85% del pasivo total.
- 3) El pasivo a largo plazo representa el 15% del pasivo total.
- 4) La cobertura de gastos financieros con respecto a los beneficios antes de intereses e impuestos está en un 1300%.
- 5) Con respecto a la pensión financiera los gastos financieros están en un 1% frente a los ingresos lo que implica que otros tipos de gastos son los más representativos.

- **RENTABILIDAD**

Tabla 26-3: Indicadores Financieros Rentabilidad, 2021

1. Rentabilidad Operativa= $B\text{AII}/\text{Activo Total}$	181.116,04/25.489.543,93	0,007
2. Rentabilidad Financiera= $\text{Beneficio Neto}/\text{Capital Contable}$	1.023.913,52/25.449.307,08	0,04
3. Retorno Sobre Ventas= $\text{Beneficio Neto}/\text{Ventas}$	1.023.913,52/1.023.913,52	1
4. Retorno Líquido= $\text{Flujo de Caja}/\text{Ventas}$	0/1.023.913,52	0

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación:

- 1) La rentabilidad Operativa el valor de 0,007 frente a los activos totales son inferiores de la rentabilidad antes de impuestos e intereses.
- 2) La rentabilidad financiera nos da un valor positivo del 0,04 lo que indica que hay beneficio frente al capital contable.
- 3) El retorno sobre ventas en este caso de ingresos es del 1
- 4) El retorno líquido no se puede calcular ya que la organización no posee dicha cuenta y caja chica son valores demasiado pequeños para ser considerado inversiones sin riesgo de baja liquidez.

- **GESTIÓN O ACTIVIDAD OPERACIONAL**

Tabla 27-3: Indicadores Financieros Gestión, 2021

5. Rotación en Ventas= $\text{Ventas}/\text{Activos Totales}$	1.023.913,52/25.489.543,93	0,04
6. Rotación de Activo Fijo= $\text{Ventas}/\text{Activo Fijo}$	1.023.913,52/25.143.363,02	0,04
7. Rotación de Cartera= $\text{Ventas}/\text{Cuentas por Cobrar}$	1.023.913,52/1,90	538901,85
8. Período de Cobranza= $\text{Cuentas por Cobrar} \times 365/\text{Ventas}$	1,90*365/1.023.913,52	0 días
9. Período de Pago= $\text{Cuentas por Pagar} \times 365/\text{Compras}$	1,90*365/0	0 días

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

Interpretación:

- 1) Las ventas es decir los ingresos en comparativa con los activos totales son el 0,04 lo que refleja una operatividad y aprovechamiento en la organización y sus instalaciones.

- 2) Su rotación de activo tiene el 0,04 lo que es notable y a su vez se denota que la mayor parte de activos son fijos ya que se utiliza las instalaciones como arrendamiento y para poder generar recursos.
- 3) Rotación de Cartera esta por el 538901,85 lo que indica que es casi inexistente las cuentas por cobrar.
- 4) El periodo de cobro se podría denotar con 0 días de cobro respecto a los ingresos generados ya que no hay cuentas por cobrar casi.
- 5) El periodo de pago da cobertura a 0 días ya que no existen compras para producción ya que el giro del negocio del negocio es arrendamiento más no la de fabricar algún producto para venderlo.

3.5 Necesidades operativas y fondo de maniobra

Tabla 28-3: Necesidades Operativas y Fondo de Maniobra del Estado de Situación Financiera, 2021

ACTIVOS	25.489.543,93	100,00%
CORRIENTES	228.566,92	0,90%
Disponibilidades	92.063,22	0,36%
Banco Central del Ecuador Moneda de Curso Legal	92.063,22	0,36%
Anticipo de fondos	136.501,80	0,54%
Anticipos a Deportistas	109.100,37	0,43%
Anticipos a Proveedores de Bienes y Servicios	12.601,55	0,05%
Anticipos por Obligaciones de Otros Entes Públicos	14.759,88	0,06%
Otros Anticipos por Obligaciones de Otros Entes Públicos	14.759,88	0,06%
Anticipos para la compra de combustibles	40,00	0,00016%
Cuentas por cobrar	1,90	0,00001%
Cuentas por cobrar impuestos al valor agregado	1,90	0,00001%
Cuentas por cobrar impuesto al valor agregado-compras	1,90	0,00001%
LARGO PLAZO	748,34	0,003%
Deudores Financieros	748,34	0,003%
Cuentas por Cobrar de Años anteriores	526,09	0,002%
Cuentas por Cobrar Años Anteriores Impuesto al Valor Agregado-Compras	526,09	0,002%
Cuentas por Cobrar del Año Anterior	222,25	0,001%
Cuentas por cobrar del Año Anterior Impuesto al Valor Agregado Compras	222,25	0,001%
FIJO	25.143.363,02	98,64%
Bienes de Administración	25.143.363,02	98,64%
Bienes Muebles	254.697,83	1,00%
Mobiliarios (Bienes de Larga Duración)	181.579,70	0,71%
Vehículos (Bienes de Larga Duración)	58.088,00	0,23%
Herramientas (Bienes de Larga Duración)	1.350,00	0,01%

Equipos Sistemas y Paquetes Informáticos	13.680,13	0,05%
Bienes Inmuebles	25.873.678,00	101,51%
Terrenos (Bienes Inmuebles)	17.697.535,00	69,43%
Edificios Locales y Residencias (Bienes Inmuebles)	8.176.143,00	32,08%
(-) Depreciación Acumulada	985.012,81	3,86%
(-) Depreciación Acumulada de Edificios Locales y Residencias	613.210,73	2,41%
(-) Depreciación Acumulada de Mobiliarios	309.193,54	1,21%
(-) Depreciación Acumulada de Vehículos	54.458,09	0,21%
(-) Depreciación Acumulada de Herramientas	405,00	0,00%
(-) Depreciación Acumulada de Equipos Sistemas y Paquetes Informáticos	7.745,45	0,03%
OTROS	116.865,65	0,46%
Existencia para Consumo Corriente	116.865,65	0,46%
Existencia de Bienes de Uso y Consumo Corriente	94.560,85	0,37%
Existencias de Materiales de Oficina	348,00	0,00%
Menaje de Cocina de Hogar Accesorios Descartables y Accesorios de Oficina	2.666,23	0,01%
Insumos para Procedimientos Médicos	1.500,00	0,01%
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos	41.931,24	0,16%
Existencias de Otros de Uso y Consumo Corriente	48.115,38	0,19%
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos No Depreciables	22.304,80	0,09%
Existencias de Implementos Deportivos y Recreativos No Depreciables	22.304,80	0,09%
PASIVO	40.236,85	0,16%
CORRIENTES	34.266,63	0,13%
Depósito y Fondos de Terceros	18.298,05	0,07%
Fondos de Terceros	3.994,44	0,02%
Descuentos y Retenciones Generados en Gastos-Administración Pública Central	10.364,13	0,04%
Fondos a Otorgarse - Administración Pública Central	3.939,44	0,02%
Cuentas por Pagar	15.968,58	0,06%
Cuentas por Pagar Gastos en Personal	963,40	0,00%
Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo	14.428,45	0,06%
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado	576,73	0,002%
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - SRI 30%	144,62	0,001%
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - Proveedor 30%	129,63	0,001%
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Bienes - SRI 70%	302,48	0,001%
LARGO PLAZO	5.970,22	0,02%
Créditos Financieros	5.970,22	0,02%
Cuentas por Pagar Años Anteriores	5.749,46	0,02%
Cuentas por Pagar de Años Anteriores Bienes y Servicios de Consumo	1.378,75	0,01%
Cuentas por Pagar de Años Anteriores Impuesto al Valor Agregado	4.370,71	0,02%
Cuentas por Pagar del Año Anterior	220,76	0,00%
Cuentas por Pagar del Año Anterior - Impuesto al Valor Agregado	220,76	0,00%

PATRIMONIO	25.449.307,08	99,84%
Patrimonio Público	25.756.486,36	101,05%
Patrimonio de Federaciones Deportivas	25.756.486,36	101,05%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	25.489.543,93	100,00%

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

NOF	
(+) CUENTAS POR COBRAR	1,90
(-) VARIOS PROVEEDORES	14.428,45
TOTAL	14.426,55

CALCULO FONDO DE MANIOBRA 1	
CUENTAS FONDO DE MANIOBRA	VALOR
(+) ACTIVO CORRIENTE	228.566,92
(-) PASIVO CORRIENTE	34.266,63
FONDO DE MANIOBRA	194.300,29

CALCULO FONDO DE MANIOBRA 2	
CUENTAS FONDO DE MANIOBRA	VALOR
(+) PASIVO A LARGO PLAZO	5.970,22
(+) PATRIMONIO	25.449.307,08
(-) ACTIVO NO CORRIENTE	25.260.977,01
FONDO DE MANIOBRA	194.300,29

CALCULO FONDO DE MANIOBRA 3	
CUENTAS FONDO DE MANIOBRA	VALOR
(+) RECURSOS PERMANENTES	25.455.277,30
(-) ACTIVO NO CORRIENTE	25.260.977,01
FONDO DE MANIOBRA	194.300,29

CUENTAS FM	
(+) NOF	14.426,55
(+) EXCEDENTES	228.605,02
(-) DEUDAS CORTO PLAZO	19.838,18
FM	194.340,29

PORCIÓN REAL DE LIQUIDEZ	
CUENTAS	VALOR
(-) NOF	14.426,55
(+) FM	194.340,29
TOTAL ET	179.913,74

EXCEDENTE DE LIQUIDEZ

Tabla 29-3: Financiación de las NOF

FINANCIACIÓN DE LAS NOF					
CUENTA	VALOR	PORCENTAJE	CUENTA	VALOR	PORCENTAJE
NOF	14.426,55	100%	FM	194.340,29	-1347,10%
EXCEDENTE DE LIQUIDEZ	228.605,02	-1585%	DCP	19.838,18	-137,51%
TOTAL	214.178,47	-1484,61%	TOTAL	214.178,47	-1484,61%

Elaborado por: Osorio, Estaban 2022.

INTERPRETACIÓN:

- Las Necesidades Operativas Financieras son negativas lo que nos indica que el pasivo supera el activo comercial lo que nos indica que no hay mucho que financiar en la operación corriente.
- El estado subsidia a la Federación Deportiva de Chimborazo por ende este al no tener muchas actividades de tipo corriente si no más de prestación de servicios reflejados en los estados de resultados por el arrendamiento de las instalaciones, la mayor parte de los gastos son con respecto al mantenimiento, bienes y servicios, el principal gasto sería fomento deportivo ya que es el objetivo de la misma.
- Adquirir préstamo es casi innecesario para mantener la operatividad de la Federación a menos que sea destinado para la adquisición de varios activos fijos a la vez o se tenga en consideración un proyecto costoso.

ESTRATEGIAS:

- Con el regreso parcial de la normalidad se debe buscar nuevas oportunidades de eventos deportivos a lo largo del país para darse a conocer como organización por lo que se recomienda aumentar el gasto de fomento deportivo especialmente incurrir en el enfoque que se tiene a los campeonatos.
- Podemos observar que los ingresos corrientes de Federación Deportiva de Chimborazo aumentaron en un 82,09% en donde las disponibilidades y los saldos del Banco central aumentaron considerablemente las cuentas por cobrar se redujeron en un -99,15% lo que afectó a los montos, aún con estos cambios tan solo ha disminuido el activo en -1,33% lo

que indica que aunque hayan aumentado en el 2021 el número de gastos los activos totales se mantienen.

- Los activos no corrientes aumentaron en un 42,25% especialmente en sus cuentas de deudores financieros, su activo fijo se redujo en un -1,85% especialmente en lo que respecta a los bienes de administración aunque se haya gastado en bienes muebles e inmuebles, edificios locales y residencias lo que indica que se han adquirido nuevos activos fijos, lo que debe ser monitoreado para poder aprovechar las nuevas adquisiciones revisando el tipo de contrataciones que se ha realizado.
- La depreciación acumulada aumento en un 92,89% lo que tal vez se deba al número de instalaciones que tiene la Federación Deportiva de Chimborazo lo que nos da una idea del mantenimiento constante que debe estar presente en la misma organización.
- Los pasivos de corto plazo disminuyeron en -51,93% y a largo plazo aumentaron en un 3,84% lo que es bueno ya que se puede implementar prestamos de ser necesario en proyectos importantes de publicidad o de eventos que motiven a los jóvenes.
- Con respecto a los estados de resultados aumentaron sus ingresos en un 34,53% debido a la implementación de nuevas prácticas deportivas y el aumento de la actividad deportiva lo que con la culminación de la pandemia debe ser aprovechado con promociones tanto publicidad como con lo que respecta a los cursos vacacionales en lo posible.
- El resultado de operación aumento en un 686,69% lo que es una oportunidad para los administradores de poner a prueba nuevos proyectos de construcción o mejoramiento de las instalaciones, tomando en cuenta que el remanente solo está destinado al fomento deportivo con un 35% lo que importa es el tiempo que se emplean todas las actividades predeterminadas por lo que buscar una mejor relación con los demás organismos que constituyen a nivel nacional las Federaciones Deportivas seria la prioridad ya que lo que más juega en contra es el tiempo en que se ejecutan las actividades predeterminadas.

3.6 Análisis Administrativo.

La gestión administrativa es un eje importante para que se efectuó un presupuesto dentro de la organización permitiendo que este pueda pasar por un proceso adecuado para la ejecución y financiamiento de las diferentes actividades que lo requieren dentro de la misma, autorizando, comprobando e indagando en cómo se realizan las diferentes acciones la situación en la que están posicionados de la misma y como esto puede afectar ya sea en el prestigio o en el desarrollo deportivo de los participantes.

La gestión financiera está relacionada con la misma pero esta es ejecutada y revisada casi al final ya que primero necesita que haya un proceso para que se pueda proceder a dar el respectivo

desembolso de los diferentes fondos obtenidos a través de la parte operativa que son los alquileres de los establecimientos pertenecientes a la organización.

Los procesos de Federación Deportiva de Chimborazo los remanentes son usados para convenios de contratación lo que ahorra tiempo a la entidad ya que no se pueden usar nada más para fomento deportivo según lo estipulado en la organización, aún con lo establecido se ha denotado que no existe suficiente personal que puedan estar a cargo de todos los procesos disponibles dentro de la Federación Deportiva de Chimborazo, la falta de tiempo tal vez sea uno de los principales obstáculos al momento de surgir los campeonatos y las situaciones externas que afecten las condiciones de desarrollo de los deportistas también cabe recalcar que al ser menores de edad estos dependen mucho de las autoridades para que sigan siendo entrenados a su vez estos puedan seguir siendo monitoreados, lo que complica un poco las cosas sería bueno que se considere buscar otro tipos de contrataciones que permitan organizar todas las actividades dentro de la Federación Deportiva de Chimborazo, que pueda organizar de mejor manera los horarios a través de programación de calendarios a través de plataformas virtuales y a su vez estar pendiente en notificar todos estos tipos de actividades.

Se puede determinar que las diferentes acciones que se llevan a cabo son decididas por el presidente de la Federación Deportiva de Chimborazo pero esta no es la única parte que influye en la toma de decisiones ya que se da toda una ramificación para ser ejecutadas lo que toma su tiempo pero son realizadas de manera eficiente ya que se trata de reducir el menor tiempo posible para poder dar un servicio de calidad a la ciudadanía, lo que busca generar un impacto social que estos puedan sentirse a plenitud en los servicios que disponen dentro de esta haciendo relaciones sociales importantes impulsando el principal objetivo que es el fomento deportivo.

Lo que varía son las disposiciones del gobierno para poder cumplir con el apoyo correspondiente ya que como se sabe no está muy unificado las federaciones ecuatorianas por deporte y las provinciales lo que denota un desacuerdo en las mismas por esta falta de interrelaciones a nivel país lo que representa una desventaja a nivel internacional para poder dar el reconocimiento merecido a deportistas que tal vez no se les haya dado la oportunidad.

Como podemos entender la Federación Deportiva de Chimborazo es una organización sin fines de lucro de tipo mixto lo que conlleva a que este en el espectro tanto público como privado por lo que implica ciertos privilegios ser elegido como presidente de la organización da paso a poder lanzarse a la alcaldía de Riobamba es una de las razones por lo que debe quedar en claro que no debe tomarse tan a la ligera este tipo de situaciones ya que hay que tener separado los criterios

cualquier autoridad que sea elegida debe hacerlo por el bien común por lo que absolutamente no se puede dar estos cargos sin una consulta adecuada y un trabajo bien realizado a cualquier persona sino en base a méritos.

CONCLUSIONES.

Dentro lo que es el análisis financiero se dio muchos cambios durante el periodo 2021 como registro de nuevas actividades deportivas que entran dentro del giro operativo de la Federación que son el tiro con arco y la escalada deportiva.

- En el desarrollo del Marco Teórico se pudo observar cada uno de los conceptos realizados para el desarrollo del Marco de Resultados y Discusión, en el que se fundamentó los procesos de análisis y los cálculos correspondientes.
- En los análisis respectivos se reflejó el crecimiento de la Federación Deportiva de Chimborazo y como se mantiene en el periodo anual gracias a la reducción de los efectos de la pandemia permitió que haya una recuperación de actividades externas como retomar campeonatos, prácticas deportivas, entre otros expresado en las cuentas financieras.
- Se pudo analizar y denotar los cambios dentro de la estructura de los estados financieros al momento de realizar análisis de datos, ayudando a la elaboración de estrategias hacia un enfoque más específico en lo que respecta a las cuentas más relevantes de los estados financieros.
- Llegar a tener una mejor comunicación con el estado es uno de los caminos que debería enfocarse para agilizar los procesos de planificación que dependen mucho de acuerdos entre varios organismos a nivel nacional, por lo que llevar una correcta y sana relación con las demás entidades es fundamental sin desviarse de los objetivos planteados para que no exista malos entendidos.
- Los cargos de tipo público son los más afectados por las repercusiones que tienen los puestos altos de jerarquía esto interfiere en gran parte en las actividades de la Federación Deportiva de Chimborazo, ya que hay muchas disputas por el cargo para poder ingresar a la alcaldía lo que indica cierto interés en varios participantes a su vez interfiriendo en la parte interna de la organización, lo que puede interferir en los objetivos por los que se desempeña dichos cargos.

RECOMENDACIONES.

A la Federación Deportiva de Chimborazo se da las siguientes recomendaciones según lo analizado:

- Dentro de los conceptos aplicados en los procesos pertinentes para análisis financieros es necesario los análisis tanto vertical como horizontal dentro de los periodos contables ya que permite tener un enfoque amplio de como afecto positivamente o de forma negativa situaciones externas a la organización.
- El crecimiento de activos y pasivos debe ser monitoreados constantemente para tener una proyección de futuras causas del por qué hay un cambio en los ingresos generados como es en el caso de la pandemia que por distanciamiento social de forma indirecta redujo las actividades deportivas en todo el mundo.
- Dentro de lo que son las cuentas más relevantes se debe tomar en consideración los gastos más fuertes de la FDCH para poder tomar decisiones como reducir o aumentar el monto de dinero destinado a los mismos, especialmente si estos generan un impacto importante.
- Las asignaciones que envía el gobierno deberían llegar más a tiempo para poder cumplir con la planificación operativa anual de la institución más que todo porque no hay concordancia entre las federaciones ecuatorianas por deporte y las federaciones provinciales para que puedan cumplirse los objetivos planteados en la planificación operativa.
- En momentos determinados cuando ya se empiezan los temas de procesos electorarios no se debería mezclar con la parte operativa y administrativa de la institución ya que esto perjudica notablemente a las actividades que se tienen planificadas dentro de la institución como por ejemplo el pago de Avon que son patrocinadores, remuneraciones del personal, el pago de obligaciones por concepto de seguro social el pago por las salidas en lo que respecta el fomento deportivo, bases de entrenamiento adquisiciones de uniformes deportivos, implementación especializada salidas de bases de entrenamiento campeonatos y eventos oficiales que cada una de las disciplinas tenga por cumplir dentro de su preparación técnica previa juegos o a competencias fundamentales de cada una de las disciplinas deportivas.
- En lo posible contratar personal especializado que pueda monitorear las actividades realizadas ya que tomar en cuenta en el tiempo que se cumplen las planificaciones y objetivos puede revelar si hay otros tipos de inconvenientes de por medio, una sola persona no puede estar pendiente sería útil tener un organizador de eventos por ejemplo ya que eso liberaría la carga de trabajo aunque en su defecto hay que ver si es rentable o si cumple con las expectativas.

BIBLIOGRAFÍA

- Andrade, A. G. (29 de Enero de 2019). *Epoch.edu.ec*. Obtenido de Epoch.edu.ec:
<http://dspace.epoch.edu.ec/handle/123456789/13127>
- Berón, E. P. (1 de Mayo de 2020). *Austral*. Obtenido de Austral:
https://rii.austral.edu.ar/bitstream/handle/123456789/1137/Berón%2C%20Paola%20Elizabet_Tesis.pdf?sequence=1
- Capuz, E. G. (11 de Febrero de 2016). *Epoch.edu.ec*. Obtenido de Epoch.edu.ec:
<http://dspace.epoch.edu.ec/handle/123456789/7560>
- Carrera, R. J. (1 de Febrero de 2017). *Epoch.edu.ec*. Obtenido de Epoch.edu.ec:
<http://dspace.epoch.edu.ec/handle/123456789/7707>
- Casco, A. d. (1 de Enero de 2017). Eumed. *Revista Académica*, 21. Obtenido de Eumed:
<https://www.eumed.net/ce/2017/1/gestion.zip>
- El telégrafo. (29 de Diciembre de 2020). *El telégrafo*. Obtenido de El telégrafo:
<https://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/otros-deportes/7/perdidas-economicas-coronavirus-mundo>
- González, C. S., Guanuche, R. R., Solórzano, A., Sarmiento, C., & Mite Alban, M. T. (2017). *Análisis de Estados Financieros*. Guayaquil: Compás.
- LA PRENSA. (9 de Julio de 2021). *LA PRENSA*. Obtenido de LA PRENSA:
<https://www.laprensa.com.ec/federacion-deportiva-de-chimborazo/>
- Marín, J. E., Peset, M. J., & Saladrígues, R. (2018). *Contabilidad financiera avanzada*. Barcelona: UOC.
- Ortíz, M. F. (2018). *Gestión Financiera Empresarial*. Machala: MZ Diseño Editorial.
- Padilla, M. C. (2012). *Gestión Financiera*. Bogotá: Imagen Editorial.
- PRIMICIAS. (19 de Mayo de 2020). *PRIMICIAS*. Obtenido de PRIMICIAS:
<https://www.primicias.ec/noticias/jugada/deporte-profesional-ecuador-regresa-entrenamientos/>
- Quevedo, K. M., Martínez, Y. E., Ollague, J. K., & Tapia, N. J. (2020). Incidencia del fondo de maniobra en la rentabilidad de las empresas camaroneras y comerciales de la Provincia de El Oro. *Digital Publisher*, 516.
- Ramírez, D. N. (2018). *Contabilidad administrativa*. México: Mc Graw Hill.
- Rosario, A. H. (2017). *Gestión Financiera*. Almería: Universidad de Almería.

ANEXOS

ANEXO A: REGISTRO ÚNICO DE CONTRIBUYENTES

SRI		Certificado Registro Único de Contribuyentes	
Razón Social FEDERACION DEPORTIVA DE CHIMBORAZO		Número RUC 0691709051001	
Representante legal • CAJO ESCUDERO FERNANDO RAFAEL			
Estado ACTIVO	Régimen REGIMEN MICROEMPRESARIAL		
Inicio de actividades 16/10/1979	Reinicio de actividades No registra	Cese de actividades No registra	
Fecha de constitución 16/10/1979			
Jurisdicción ZONA 3 / CHIMBORAZO / RIOBAMBA		Obligado a llevar contabilidad SI	
Tipo SOCIEDADES		Agente de retención SI	
Domicilio tributario			
Ubicación geográfica			
Provincia: CHIMBORAZO Cantón: RIOBAMBA Parroquia: LIZARZABURU			
Dirección			
Calle: AV. UNIDAD NACIONAL Intersección: AV. CARLOS ZAMBRANO Referencia: EN LA PARTE LATERAL DEL ESTADIO OLIMPICO DE RIOBAMBA			
Actividades económicas			
• R93110301 - ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DE COMPETENCIAS DEPORTIVAS AL AIRE LIBRE O BAJO TECHO CON PARTICIPACIÓN DE DEPORTISTAS PROFESIONALES O AFICIONADOS, POR PARTE DE ORGANIZACIONES CON INSTALACIONES PROPIAS. SE INCLUYEN LA GESTIÓN DE ESAS INSTALACIONES Y LA DOTACIÓN DEL PERSONAL NECESARIO PARA SU FUNCIONAMIENTO. • R93110101 - EXPLOTACION DE INSTALACIONES PARA ACTIVIDADES DEPORTIVAS BAJO TECHO O AL AIRE LIBRE (ABIERTAS, CERRADAS O TECHADAS, CON ASIENTOS PARA ESPECTADORES): CAMPOS Y ESTADIOS DE FÚTBOL, HOCKEY, BÉISBOL, ESTADIOS DE ATLETISMO, PISCINAS, CAMPOS DE GOLF, CIRCUITOS DE CARRERAS DE AUTOMÓVILES, CANÓDROMOS, HIPÓDROMOS, PISTAS Y ESTADIOS PARA DEPORTES DE INVIERNO Y PISTAS DE HOCKEY SOBRE HIELO.			
Establecimientos			
Abiertos 5		Cerrados 1	
Obligaciones tributarias			
• 2011 DECLARACION DE IVA • ANEXO ACCIONISTAS, PARTICIPES, SOCIOS, MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRADORES – ANUAL • ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO			

Razón Social
FEDERACION DEPORTIVA DE
CHIMBORAZO

Número RUC
0691709051001

- ANEXO RELACIÓN DEPENDENCIA
- 1031 - DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE
- 1021 - DECLARACIÓN DE IMPUESTO A LA RENTA SOCIEDADES

i Las obligaciones tributarias reflejadas en este documento están sujetas a cambios. Revise periódicamente sus obligaciones tributarias en www.srl.gob.ec.

Números del RUC anteriores

No registra



Código de verificación: CATRCR2021001628781
Fecha y hora de emisión: 29 de junio de 2021 15:27
Dirección IP: 45.188.294.170

Validez del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. NAC-DGERCOC15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 462 del 19 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página transaccional SRI en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.

ANEXO B: ESTADOS FINANCIEROS 2020

**FEDERACION DEPORTIVA DE CHIMBORAZO
ESTADO DE RESULTADOS
FONDOS ESTADO
DEL 2 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**

INGRESOS			
INGRESOS CORRIENTES			761.104,91
1.2.02.01.01	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	758.781,66	
1.2.02.01.02	SALDO ATRASADO	<u>2.323,25</u>	
	TOTAL INGRESOS		761.104,91
GASTOS			
GASTOS ADMINISTRATIVOS		676.819,04	
GASTO REMUNERACIONES			
6.3.1.01	REMUNERACIONES BASICAS	608.087,65	
6.3.1.01.06	SALARIOS UNIFICADOS	459.662,90	
6.3.1.02.03	DECIMO TERCER SUeldo	37.658,66	
6.3.1.02.04	DECIMO CUARTO SUeldo	21.189,87	
6.3.1.06.01	APORTE PATRONAL	50.527,02	
6.3.1.06.02	FONDOS DE RESERVA	<u>30.870,16</u>	
6.3.1.07.03	BONIFICACIONES	23.500,00	
6.3.4.06	CONTRATACION CIVILES	<u>45.331,39</u>	
SERVICIOS BASICOS		7.719,02	7.719,02
6.3.4.01.01	AGUA POTABLE	4.866,19	
6.3.4.01.04	ENERGIA ELECTRICA	2.040,00	
6.3.4.01.05	TELECOMUNICACIONES	<u>812,83</u>	
GASTO MANTENIMIENTO			
6.3.1.04	INSTALACION MANTENIMIENTO Y REPARACION	60.018,18	60.018,18
6.3.1.04.03	MANTENIMIENTO VEHICULOS	5.000,00	
6.3.1.04.04	GASTO EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	<u>55.018,18</u>	
BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE		49.945,28	49.945,28
6.3.4.03.01	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	8.465,79	
6.3.4.03.04	MATERIALES DE OFICINA	1.982,58	
6.3.4.03.05	MATERIALES DE ASEO	4.596,88	
6.3.4.03.07	EQUIPOS SISTEMAS Y PERIFERIOS INFORMATICOS	4.121,60	
6.3.4.03.08	MOBILIARIO(BIENES DE LARGA DURACION)	1.104,32	
6.3.4.03.09	MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	4.146,51	
6.3.4.03.11	UNIFORMES DEPORTIVOS	3.828,50	
6.3.4.03.14	IMPLEMENTACION DEPORTIVA Y RECREATIVA(CORRIENTE)	<u>20.639,12</u>	
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS			
6.3.5.01	IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES	10.202,87	10.202,87
6.3.5.01.07	TASAS GENERALES IMPUESTOS CONTRIBUCIONES		
6.3.5.04.01	PERMISOS LICENCIAR Y PATENTES	4.686,46	
6.3.5.04.03	SEGUROS	5.282,86	
6.3.5.04.05	COMISIONES BANCARIAS	<u>133,55</u>	
FOMENTO DEPORTIVO			
6.3.4.02	GASTOS SERVICIOS GENERALES	8.658,52	8.658,52
6.3.4.02.01	TRANSPORTE PERSONAL	478,72	
6.3.4.02.52	AFILIACIONES E INSCRIPCIONES A DEPORTISTAS SUPERADORES	392,89	
6.3.4.03.07	ATENCION DE QUEJAS DE DEPORTISTAS SUPERADORES	1.716,00	
6.3.6.02.06	DETRAS Y AYUDAS TECNICAS	<u>6.070,91</u>	

TOTAL GASTOS

RESULTADO EN OPERACION CORRIENTE

813.462,91

-52.368,00

ING. FERNANDO CAJO ESCUDERO
ADMINISTRADOR GENERAL

ING. SUSANA NUÑEZ MONCAYO
ADMINISTRADORA FINANCIERA


ESTEBAN DONOSO
CONTADOR



CUENTAS	DENOMINACION	EJERCICIO VIGENTE
	ACTIVO	25,833,527.86
	CORRIENTE	125,522.95
1 1 1	Disponibilidades	5,968.72
1 1 2	Anticipo de Fondos	119,331.98
1 1 3	Cuentas por Cobrar	222.25
1 2 1	Inversiones Temporales	0.00
1 3 2	Existencias para Producción	0.00
1 3 4	Existencias de Bienes de Uso y Consumo para Inversión	0.00
1 3 5	Inversiones en Comercialización y Distribución	0.00
	LARGO PLAZO	526.09
1 2 2	Inversiones Permanentes en Títulos y Valores	0.00
1 2 3	Inversiones en Prestamos y Anticipos	0.00
1 2 4	Deudores Financieros	526.09
1 2 8	AGD - Inversiones en Prestamos y Anticipos Recibidos en Dación de Pago	0.00
1 2 9	AGD - Inversiones Temporales Recibidas en Dación de Pago	0.00
	FLUJO	25,617,728.22
1 4 1	Bienes de Administración	26,128,375.83
1 4 1 99	(-) Depreciación Acumulada	510,647.61
1 4 2	Bienes de Producción	0.00
1 4 2 99	(-) Depreciación Acumulada	0.00
1 4 4	Bienes de Proyectos	0.00
1 4 4 99	(-) Depreciación Acumulada	0.00
1 4 5	Bienes de Programas	0.00
1 4 5 99	(-) Depreciación Acumulada	0.00
1 4 6	INMOBILIAR-Bienes Inmuebles	0.00
1 4 6 99	(-) INMOBILIAR-Depreciación Acumulada	0.00
1 4 7	AGD - Bienes de Administración Recibidas en Dación de Pagos	0.00
1 4 7 99	(-) AGD Depreciación Acumulada	0.00
1 4 9	Bienes Intangibles	0.00
1 4 9 97	(-) Amortización Acumulada de Bienes Intangibles (Finita)	0.00
	INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS	0.00
1 5 1	Inversiones en Obras en Proceso	0.00
1 5 1 98	(-) Aplicación a Gastos de Gestión	0.00
1 5 2	Inversiones en Programas en Ejecución	0.00
1 5 2 98	(-) Aplicación a Gastos de Gestión	0.00
	OTROS	89,750.60
1 2 5	Inversiones Diferidas	1,575.90
1 2 5 99	(-) Amortización Acumulada	0.00
1 2 6	Inversiones no Recuperables	0.00
1 2 6 99	(-) Provisión para Incobrables	0.00
1 3 1	Existencia para Consumo Corriente	88,174.70
1 3 3	Inversiones en Producto en Proceso	0.00
	PASIVO	77,041.50
	CORRIENTE	71,292.04
2 1 2	Depositos y Fondos de Terceros	42,131.88
2 1 3	Cuentas por Pagar	29,160.16
2 2 1	Títulos y Valores Temporales	0.00
	LARGO PLAZO	5,749.46
2 2 2	Títulos y Valores Permanentes	0.00
2 2 3	Emprestos	0.00
2 2 4	Creditos Financieros	5,749.46
	OTROS	0.00
2 2 5	Creditos Diferidos	0.00
	PATRIMONIO	25,756,486.36



CUENTAS	DENOMINACION	EJERCICIO VIGENTE
6 1 1	Patrimonio Publico	25,801,814.21
6 1 2	Reservas	0.00
6 1 8 0 1	Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00
6 1 8 0 5	Resultado de Traslado de Entidades en el Periodo	0.00
	Resultado del ejercicio Vigente	0.00
6 1 9	(-) Disminucion Patrimonial	0.00
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	25,833,527.86
	CUENTAS DE ORDEN	0.00
	TOTAL CUENTAS DEUDORAS	0.00
9 1 1	Cuenta de Orden Deudoras	0.00
	TOTAL CUENTAS ACREEDORAS	0.00
9 2 1	Cuentas de Orden Acreedoras	0.00

DIRECTOR (A) FINANCIERO (A)
ING. SUSANA NUÑEZ



CONTADOR (A)
LCDO. NESTOR DONOSO

ANEXO C: ESTADOS FINANCIEROS 2021



Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
	RESULTADO DE EXPLOYACION	0.00
624	Venta de Bienes y Servicios	0.00
62401	Ventas de Derivados de Petroleo	0.00
62402	Ventas de Productos y Materiales	0.00
62403	Ventas no Industriales	0.00
62404	Ventas de Desechos y Residuos	0.00
62451	Ventas Internas de Petroleo (Traslado a Filiales)	0.00
62453	Ventas Internas de Derivados de Hidrocarburos (Traslado a Petrocomercial)	0.00
62436	Ventas de bienes producto de la actividad minera	0.00
638	(-) Costo de Ventas y Otros	0.00
63801	Costo de Ventas de Derivados de Petroleo	0.00
63802	Costo de Ventas de Productos y Materiales	0.00
63803	Costo de Ventas de no Industriales	0.00
63804	Costo de Ventas de Desechos y Residuos	0.00
63807	Costo de Ventas de Existencias de Inmobiliarios	0.00
62435	Exportaciones de Petroleo Crudo	0.00
63835	(-) Costo de Ventas de Petroleo Crudo	0.00
	RESULTADO DE OPERACION	888,727.60
621	Impuestos	0.00
62101	Impuesto sobre la Renta Utilidades y Ganancias de Capital	0.00
62102	Impuesto Sobre la Propiedad	0.00
62103	Impuesto al Consumo de Bienes y Servicios	0.00
62104	Impuesto al Valor Agregado	0.00
62105	Impuesto sobre el Comercio Internacional	0.00
62106	Impuesto a la Actividad Hidrocarburifera	0.00
62107	Impuestos Diversos	0.00
623	Tasa y Contribuciones	0.00
62301	Tasa Generales	0.00
62302	Tasa Portuarias y Aeroportuarias	0.00
62303	Tasa por Derechos	0.00
62304	Contribuciones	0.00
631	(-) Gastos en Inversiones Publicas	0.00

Página: 1 de 7
Información al: 21/01/2022 09:46:14
Fecha: 26/01/2022
Reporte: RDM13080.rdb
Impreso por: NDCNCS003



Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
63151	Inversiones de Desarrollo Social	0.00
63152	Inversiones en Actividades de Fomento	0.00
63153	Inversiones en Bienes Nacionales de Uso Público	0.00
63154	Inversiones en Existencias Nacionales de Uso Público	0.00
63155	Inversiones en Exploración y Evaluación de Recursos	0.00
633	(-) Gastos en Remuneraciones	616,976.84
63301	Remuneraciones Básicas	461,670.48
6330106	Salarios Unificados	461,670.48
63302	Remuneraciones Complementarias	60,476.16
6330203	Decimotercer Sueldo	38,441.71
6330204	Decimocuarto Sueldo	22,034.45
63303	Remuneraciones Compensatorias	0.00
63304	Subsidios	0.00
63305	Remuneraciones Temporales	0.00
63306	Aportes Patronales a la Seguridad Social	93,493.26
6330601	Aporte Patronal	56,064.53
6330602	Fondo de Reserva	37,428.73
63307	Indemnizaciones	1,336.94
6330704	Compensación por Desahucio	700.00
6330707	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	636.94
634	(-) Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	223,820.64
63401	Servicios Básicos	16,501.92
6340101	Agua Potable	4,247.35
6340104	Energía Eléctrica	12,032.20
6340105	Telecomunicaciones	222.37
63402	Servicios Generales	6,465.08
6340201	Transporte de Personal	5,955.08
6340204	Edición Impresión Reproducción Publicaciones Suscripciones Fotocopiado Traducción Empastado	400.00
6340252	Equipos	110.00
63403	Afilaciones e Inscripciones a Deportistas Entrenadores	54,055.76
6340302	Traslados Instalaciones Viáticos y Subsidencias	10,679.48
6340302	Pasajes al Exterior	10,679.48
6340307	Gastos para la Atención a Delegados Extranjeros y Nacionales, Deportistas Entrenadores y Cuerpo Técnico	41,956.28

Página: 2 de 7
Información al: 21/01/2022 09:46:14
Fecha: 26/01/2022
Reporte: RDM13080.rdb
Impreso por: NDCNCS003



Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
6340311	Incentivo por Resultados Deportivos	1,420.00
63404	Instalación Mantenimiento y Reparaciones	59,856.66
6340402	Edificios Locales Residencias y Cableado Estructurado (Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	1,833.11
6340405	Gastos en Vehículos (Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	2,994.68
6340417	Gastos en Obras de Infraestructura	53,429.37
6340418	Mantenimiento de Áreas Verdes y Arreglo de Vías Internas	1,599.50
63405	Arrendamientos de Bienes	0.00
63406	Contratación de Estudios e Investigaciones	38,873.40
6340606	Honorarios por Contratos Cíviles de Servicios	38,873.40
63407	Gastos en Informática	0.00
63408	Bienes de Uso y Consumo Corriente	30,067.82
6340803	Combustibles y Lubricantes	15,070.00
6340804	Materiales de Oficina	651.85
6340805	Materiales de Aseo	129.75
6340809	Medicinas y Productos Farmacéuticos	3,274.98
6340811	Insumos Bienes Materiales y Suministros para la Construcción Eléctricos Plomería Carpintería	7,050.00
6340827	Señaliz Uniformes Deportivos	15,101.01
6340850	Suplementos Vitamínicos	6,386.13
6340851	Implementos Deportivos y Recreativos	2,400.11
63410	Másterles y Equipos para la Defensa y Seguridad Pública	0.00
63411	Otros Gastos Corrientes	0.00
63445	Bienes Muebles no Depreciables	0.00
63446	Bienes Biológicos no Depreciables	0.00
63447	Gastos en Intangibles	0.00
635	(-) Gastos Financieros y Otros	13,930.12
63501	Impuestos Tasas y Contribuciones	5,252.30
6350102	Tasas Generales Impuestos Contribuciones Permisos Licencias y Patentes	5,252.30
63504	Seguros Comisiones Financieras y Otros	8,677.82
6350401	Seguros	8,535.57
6350403	Comisiones Bancarias	142.25
63505	Dietas	0.00
637	(-) Obligaciones no Reconocidas de Ejercicios Anteriores	0.00

Página: 3 de 7
Información al: 31/12/2022 00:46:14
Fecha: 25/01/2022
Reporte: R00813080.rpt
Impreso por: H000000003



Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
63799	Obligaciones no Reconocidas ni Pagadas en Ejercicios Anteriores	0.00
	TRANSFERENCIAS NETAS	1,023,913.52
626	Transferencias Recibidas	1,023,913.52
62601	Transferencias y Donaciones Corrientes del Sector Público	1,023,913.52
6260101	Del Presupuesto General del Estado	1,023,913.52
62602	Donaciones Corrientes del Sector Privado Interno	0.00
62603	Donaciones Corrientes del Sector Externo	0.00
62604	Aportes y Participaciones Corrientes del Sector Público	0.00
62605	Subsidios	0.00
62606	Aportes y Participaciones Corrientes de Gobiernos Autónomos Descentralizados y Régimen Especiales	0.00
62607	Participaciones Corrientes de la Fuente Fiscal del Presupuesto del Gobierno Central en los Ingresos	0.00
62608	Participaciones Corrientes de los Entes Públicos en los Ingresos Petroleros	0.00
62609	Participaciones Corrientes del Sector Público en Preasignaciones	0.00
62610	Transferencias Corrientes a la Seguridad Social	0.00
62611	De Fondos de Contingencia	0.00
62621	Transferencias y Donaciones de Capital e Inversión del Sector Público	0.00
62622	Donaciones de Capital del Sector Privado Interno	0.00
62623	Donaciones de Capital del Externo	0.00
62624	Aportes y Participaciones de Capital del Sector Público	0.00
62626	Aportes y Participaciones de Capital e Inversión a los Gobiernos Autónomos Descentralizados y Régimen	0.00
62627	Participaciones de Capital de la Fuente Fiscal del Presupuesto del Gobierno Central en los Ingresos	0.00
62628	Participaciones de Capital de los Entes Financieros en los Ingresos Petroleros	0.00
62629	Participaciones de Capital del Sector Público en Preasignaciones	0.00
62630	Compensación del IVA	0.00
62631	Participaciones de los Ingresos de Capital de la Fuente Fiscal de Presupuesto General del Estado	0.00
62632	Sobre ajustes a contratos de explotación de recursos naturales no renovables.	0.00
636	(-) Transferencias Entregadas	0.00
63601	Transferencias Corrientes al Sector Público	0.00
63602	Transferencias Corrientes al Sector Privado Interno	0.00
63603	Donaciones Corrientes al Externo	0.00
63604	Participaciones Corrientes al Sector Público	0.00
63605	Subsidios	0.00

Página: 4 de 7
Información al: 31/12/2022 00:46:14
Fecha: 25/01/2022
Reporte: R00813080.rpt
Impreso por: H000000003



Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
63606	Aportes y Participaciones Corrientes a Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regímenes Especiales	0.00
63607	Participaciones Corrientes en los Ingresos Petroleros a Favor de la Fuente Fiscal del Presupuesto de	0.00
63608	Por Participaciones Corrientes de los Entes Públicos y Privados en los Ingresos Petroleros	0.00
63609	Por Participaciones Corrientes de los Entes Públicos y Privados en Ingresos Preasignados	0.00
63610	Transferencias para Inversión al Sector Público	0.00
63611	Fondo de Contingencias	0.00
63613	Transferencias y Donaciones de Inversión al Exterior	0.00
63614	Aportes y Participaciones al Sector Público	0.00
63615	Subsidios e Incentivos Económicos de Inversión	0.00
63616	Aportes y Participaciones para Inversión a Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regímenes Especiales	0.00
63617	Participaciones de Capital en los Ingresos Petroleros a Favor de la Fuente Fiscal del Presupuesto de	0.00
63618	Por Participaciones de Capital de los Entes Públicos y Privados en los Ingresos Petroleros	0.00
63619	Por Participaciones para Inversión de los Entes Públicos y Privados en Ingresos Preasignados	0.00
63620	Transferencias por Convenios Internacionales	0.00
63621	Pensiones a Héroos y Heroínas Nacionales	0.00
63622	Transferencias y Donaciones de Capital al Sector Privado Interno	0.00
63624	Aportes y Participaciones de Capital al Sector Público	0.00
63626	Aportes y Participaciones para Capital e Inversión a Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regímenes Especiales	0.00
63627	Participaciones de Capital en los Ingresos Petroleros a Favor de la Fuente Fiscal del Presupuesto de	0.00
63629	Por Participaciones de Capital de los Entes Públicos y Privados en Ingresos Preasignados	0.00
63630	Transferencias de Capital por Reintegros del IVA	0.00
63631	Transferencias Corrientes a la Seguridad Social	0.00
RESULTADO FINANCIERO		0.00
625	Rentas de Inversiones y Otros	0.00
62501	Rentas de Inversiones	0.00
62502	Rentas de Arrendamientos de Bienes	0.00
62503	Intereses por Mora	0.00
62504	Multas	0.00
625	(-) Gastos Financieros y Otros	0.00
63502	Intereses y Otros Cargos Deuda Pública Interna	0.00
63503	Intereses y Otros Cargos Deuda Pública Externa	0.00
63507	Intereses, Descuentos, Comisiones y Otros Cargos en Títulos y Valores	0.00

Página: 5 de 7
Información al: 21/01/2022 00:46:14
Fecha: 28/01/2022
Reporte: R00013080.rpt
Impreso por: NDC0038003



Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
63509	Gastos Financieros por Disminución	0.00
OTROS INGRESOS Y GASTOS		474,365.20
624	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	0.00
62407	Ventas de Inmobiliarios	0.00
62421	Ventas de Bienes Muebles de Administración	0.00
62422	Ventas de Bienes Muebles de Producción	0.00
62423	Ventas de Inmuebles de Administración	0.00
62424	Ventas de Inmuebles de Producción	0.00
62425	Ventas de Activos Biológicos de Administración	0.00
62426	Ventas de Bienes Biológicos de Producción	0.00
62427	Ventas de Intangibles	0.00
638	(-) Costo de Ventas y Diferidos	0.00
63808	Costo de Ventas de Instrumental Médico Menor, Insumos Médicos y Medicinas	0.00
63821	Costo de Ventas de Bienes Muebles de Administración	0.00
63822	Costo de Ventas de Inmuebles de Producción	0.00
63823	Costo de Ventas de Bienes Inmuebles de Administración	0.00
63824	Costo de Ventas de Inmuebles de Producción	0.00
63825	Costo de Ventas de Bienes Biológicos de Administración	0.00
63826	Costo de Ventas de Bienes Biológicos de Producción	0.00
63827	Costo de Ventas de Intangibles	0.00
63837	Costos de Comercialización y Distribución	0.00
625	RENTAS DE INVERSIONES Y OTROS	0.00
62521	Garantías y Fianzas	0.00
62522	Indemnizaciones y Valores no Reclamados	0.00
62523	Remates de Bienes y Especies	0.00
62524	Otros Ingresos no Clasificados	0.00
62525	Ingresos por Catastrización	0.00
638	(-) Depreciaciones, Amortizaciones y Otros	474,365.20
63851	Depreciación de Bienes de Administración	474,365.20
63852	Depreciación de Bienes de Inversión	0.00
63853	Amortización de Intangibles	0.00
63854	Amortización de Incobrables	0.00

Página: 6 de 7
Información al: 21/01/2022 00:46:14
Fecha: 28/01/2022
Reporte: R00013080.rpt
Impreso por: NDC0038003



Cuentas	Descripción	Ejercicio Actual
63891	Costo de Pérdidas en Activos Financieros	0.00
63892	Costo de Pérdidas en Existencias	0.00
63893	Costo de Pérdidas en Bienes de Larga Duración	0.00
629	ACTUALIZACIONES Y AJUSTES DE INGRESOS	0.00
62951	Actualización de Activos	0.00
62952	Ajustes de Ejercicios Anteriores	0.00
62953	Actualización Pasivo Deuda Pública	0.00
62996	Traslado Rendimientos de Filiales y otros	0.00
639	(-) ACTUALIZACIONES Y AJUSTES DE GASTOS	0.00
63951	Actualización de Pasivos	0.00
63952	Actualización del Patrimonio	0.00
63953	Ajustes de Ejercicios Anteriores	0.00
63996	Traslado Pérdidas de Filiales y otros	0.00
RESULTADO DEL EJERCICIO		307,179.28

DIRECTOR (A) FINANCIERO (A)
ING. SUSANA NUÑEZ

CONTADOR (A)
L.C. NESTOR DONOSO



CUENTAS	DESCRIPCIÓN	EJERCICIO VIGENTE
CORRIENTE		258,866.82
111	Derechos	258,866.82
111 03	Estado Central del Ecuador Moneda en Curso Legal	85,083.26
112	Anticipos de Cobro	85,083.26
112 02	Anticipos de Depósitos	139,601.30
112 06	Anticipos e Ingresos por Bienes y/o Servicios	109,100.37
112 07	Anticipos por Obligaciones de Otras Entes Públicas	12,601.58
112 08	Anticipos por Obligaciones de Otras Entes Públicas	14,789.88
112 42	Anticipos por el Cobro de Contribuciones	40.00
113	Reservas por Cobro	1.80
113 10	Cuentas por Cobrar Transacciones y Operaciones Corrientes	0.00
113 21	Cuentas por Cobrar Impuestos al Valor Agregado	1.80
113 81 01	Cuentas por Cobrar Impuestos al Valor Agregado - Compras	1.80
12	Inventarios Temporales	0.00
12 3	Existencias para Producción	0.00
12 3 2	Sistemas de Bienes de Uso y Consumo para Inversión	0.00
12 3 3	Inventarios en Construcción y Obsolescencia	0.00
12 3 3 01	Existencias para Producción	746.34
12 3 3 02	Inventarios en Construcción y Obsolescencia	0.00
12 4	Depositos Bancarios	0.00
12 4 33	Cuentas por Cobrar de las Administraciones	746.34
12 4 33 81	Cuentas por Cobrar de las Administraciones - Impuesto al Valor Agregado - Compras	828.08
12 4 33 82	Cuentas por Cobrar de las Administraciones - Impuesto al Valor Agregado - Compras	328.26
12 4 33 81 01	Cuentas por Cobrar de las Administraciones - Impuesto al Valor Agregado - Compras	828.26
12 5	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 01	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 02	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 03	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 04	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 05	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 06	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 07	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 08	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 09	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 10	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 11	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 12	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 13	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 14	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 15	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 16	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 17	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 18	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 19	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 20	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 21	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 22	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 23	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 24	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 25	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 26	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 27	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 28	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 29	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 30	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 31	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 32	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 33	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 34	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 35	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 36	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 37	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 38	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 39	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 40	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 41	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 42	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 43	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 44	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 45	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 46	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 47	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 48	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 49	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 50	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 51	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 52	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 53	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 54	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 55	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 56	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 57	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 58	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 59	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 60	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 61	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 62	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 63	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 64	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 65	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 66	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 67	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 68	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 69	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 70	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 71	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 72	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 73	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 74	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 75	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 76	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 77	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 78	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 79	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 80	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 81	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 82	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 83	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 84	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 85	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 86	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 87	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 88	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 89	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 90	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 91	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 92	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 93	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 94	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 95	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 96	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 97	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 98	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 99	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00
12 5 01 00	Actos, Inventario en Bienes y Anticipos Realizados en Dación de Pago	0.00

CUENTAS	DESIGNACIÓN	EJERCICIO VIGENTE
1 4 0	Bienes Intangibles	0.00
1 4 0 07	(C) Amortización Acumulada de Bienes Intangibles (Finan)	0.00
1 5 1	INVERSIONES EN ACTIVO FINANCIERO Y EN PASIVAS	0.00
1 5 1 00	Inversiones en Otros en Proceso	0.00
1 5 1 00	(C) Adquisición y Gastos de Gestión	0.00
1 5 1 00	Inversiones en Programas en Desarrollo	0.00
1 5 1 00	(C) Adquisición y Gastos de Gestión	0.00
1 5 2	OTROS	110,869.85
1 5 2 01	Inventarios Físicos	0.00
1 5 2 01 01	Prepago de Seguros, Costos Financieros y Otros Gastos - Corrientes	0.00
1 5 2 01 01	Prepago de Seguros	0.00
1 5 2 01 01	(C) Ajuste Inicial, Ajustes	0.00
1 5 2 01 01	Inventarios de Reservas	0.00
1 5 2 01 01	(C) Provisión para Incobrables	0.00
1 5 2 01 01	Reserva para Contingencias	110,869.85
1 5 2 01 01 01	Existencias de Bienes de Uso y Consumo Corrientes	0.00
1 5 2 01 01 01	Existencias de Combustibles y Lubricantes	348.00
1 5 2 01 01 01	Existencias de Materiales de Oficina	0.00
1 5 2 01 01 01	Existencias de Materiales de Aspo	0.00
1 5 2 01 01 01	Existencias de Medicinas e Insumos Farmacéuticos	0.00
1 5 2 01 01 01	Existencias de Insumos Químicos, Materiales y Suministros para la Construcción, Electricos	0.00
1 5 2 01 01 01	Manejo de Cocina de Hogar, Alimentos, Bebidas y Accesorios de Cocina	2,648.23
1 5 2 01 01 01	Insumos para Procedimientos Médicos	1,500.00
1 5 2 01 01 01	Insumos Dependientes	0.00
1 5 2 01 01 01	Sistemas de Implementación Operativa y Presupuestos	41,931.24
1 5 2 01 01 01	Sistemas de Insumos de Uso y Consumo Corrientes	29,115.28
1 5 2 01 01 01	Sistemas de Implementación Operativa y Presupuestos No Dependientes	22,264.80
1 5 2 01 01 01	Sistemas de Implementación Operativa y Presupuestos No Dependientes	22,264.80
1 5 2 01 01 01	Inversión en Programa en Proceso	0.00
1 5 2 01 01 01	OTROS	24,228.63
2 1 2	Depositos y Fondos de Terceros	24,228.63
2 1 2 03	Fondos de Terceros	19,259.09
2 1 2 40	Depositos y Retenciones Bancarias en Cuentas - Administración Pública Central	3,154.44
2 1 2 40	Fondos a Cargos - Administración Pública Central	10,364.13
2 1 3	Cuentas por Pagar	2,922.49
2 1 3 01	Cuentas por Pagar Corrientes	653.40
2 1 3 01	Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo	14,428.45
2 1 3 01	Cuentas por Pagar Bienes, Servicios	0.00
2 1 3 01 01	Cuentas por Pagar Impuestos al Valor Agregado	570.73
2 1 3 01 01	Cuentas por Pagar Impuestos al Valor Agregado Combustibles, Servicios - Proveedor 100%	0.00
2 1 3 01 01	Cuentas por Pagar Impuestos al Valor Agregado Parques Naturales - SRI - 100%	0.00
2 1 3 01 01	Cuentas por Pagar Impuestos al Valor Agregado Bienes - Proveedor 70%	0.00
2 1 3 01 01	Cuentas por Pagar Impuestos al Valor Agregado Bienes - SRI 30%	144.85
2 1 3 01 01	Cuentas por Pagar Impuestos al Valor Agregado Servicios - Proveedor 100%	129.63
2 1 3 01 01	Cuentas por Pagar Impuestos al Valor Agregado Servicios - SRI 70%	102.49
2 1 3 01 01	Cuentas por Pagar del Año Anterior	0.00
2 1 3 01 01	Cuentas por Pagar del Año Anterior - Bienes y Servicios de Consumo	0.00
2 1 3 01 01	Cuentas por Pagar del Año Anterior - Impuesto al Valor Agregado	0.00
2 1 3 01 01	Títulos y Valores Temporales	0.00
2 1 3 01 01	LARGO PLAZO	6,970.22
2 1 3 01 01	Títulos y Valores Permanentes	0.00
2 1 3 01 01	Empleados	0.00
2 1 3 01 01	Cuentas Financieras	6,970.22

Reporte generado por el sistema de información financiera al 31 de diciembre del 2021.
Página: 12 de 12
Reporte: REP01023106
Impreso por: INFOFINANC

CUENTAS	DESIGNACIÓN	EJERCICIO VIGENTE
2 2 83	Cuentas por Pagar Años Anteriores	3,749.40
2 2 83 03	Cuentas por Pagar de Años Anteriores Bienes y Servicios de Consumo	1,378.75
2 2 83 03	Cuentas por Pagar de Años Anteriores Impuesto al Valor Agregado	4,570.71
2 2 83 03	Cuentas por Pagar del Año Anterior	520.73
2 2 83 03	Cuentas por Pagar del Año Anterior - Bienes y Servicios de Consumo	0.00
2 2 83 03	Cuentas por Pagar del Año Anterior - Impuesto al Valor Agregado	520.73
2 2 8	OTROS	0.00
2 2 8	Cuentas Operativas	0.00
2 2 8 01	Patrimonio Público	25,485,327.08
2 2 8 01 12	Patrimonio de Federaciones Deportivas	25,758,488.38
2 2 8 01	Reservas	0.00
2 2 8 01	Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00
2 2 8 01	Resultado de Transferido de Entidades en el Periodo	0.00
2 2 8 01	Resultado del ejercicio Vigente	0.00
2 2 8 01	(C) Distribución Patrimonial	0.00
2 2 8 01	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	25,485,327.08
2 2 8 01	Cuentas por Cobrar	0.00
2 2 8 01	TOTAL CUENTAS DEUDORAS	0.00
2 2 8 01	Cuentas de Orden Deudoras	0.00
2 2 8 01	TOTAL CUENTAS ADEUDORAS	0.00
2 2 8 01	Cuentas de Orden Creditores	0.00

DIRECTOR (A) FINANCIERO (A)
ING. SUSANA NUÑEZ


L.C. NESTOR CONZACO

Reporte generado por el sistema de información financiera al 31 de diciembre del 2021.
Página: 12 de 12
Reporte: REP01023106
Impreso por: INFOFINANC

ANEXO D: ENCUESTAS AL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO



