



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**CARRERA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**“ROL DEL CABILDO FRENTE AL IMPACTO DEL COVID-19 EN  
LA SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LAS FAMILIAS DE LA  
COMUNIDAD ALACAO, CANTÓN GUANO”**

**Trabajo de Titulación**

**Tipo:** Proyecto de Investigación

Presentado para optar el grado académico de:

**INGENIERA DE EMPRESAS**

**AUTORA:** DEYSI JOHANA VIZUETE CHACHA

**DIRECTOR:** ING. DIEGO RAMIRO BARBA BAYAS MSC.

Riobamba-Ecuador

2022

© 2022, Deysi Johana Vizuete Chacha

Se autoriza la reproducción total o parcial, con fines académicos, por cualquier medio o procedimiento, incluyendo la cita bibliográfica del documento, siempre y cuando se reconozca el derecho de Autor.

Yo, Deysi Johana Vizúete Chacha, declaro que el presente trabajo de titulación es de mi autoría y los resultados del mismo son auténticos y originales. Los textos en el documento que provienen de otras fuentes están debidamente citados y referenciados.

Como autora asumo la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este trabajo de titulación; el patrimonio intelectual pertenece a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

Riobamba, 13 de abril de 2022

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Deysi Vizúete', enclosed within a large, stylized circular flourish.

**Deysi Johana Vizúete Chacha**

**C.I: 060535680-7**

**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**CARRERA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

El Tribunal del Trabajo de Titulación certifica que: El Trabajo de Titulación: Tipo: Proyecto de Investigación, **ROL DEL CABILDO FRENTE AL IMPACTO DEL COVID-19 EN LA SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LAS FAMILIAS DE LA COMUNIDAD ALACAO, CANTÓN GUANO**, realizado por la señorita: DEYSI JOHANA VIZUETE CHACHA, ha sido minuciosamente revisado por los Miembros del Tribunal del Trabajo de Titulación, el mismo que cumple con los requisitos científicos, técnicos, legales, en tal virtud el Tribunal Autoriza su presentación.

	<b>FIRMA</b>	<b>FECHA</b>
Ing. Gabriela Natali Fonseca Romero <b>PRESIDENTE DEL TRIBUNAL</b>	 _____	2022/04/13
Ing. Diego Ramiro Barba Bayas MSC. <b>DIRECTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN</b>	 _____	2022/04/13
Ing. William Enrique Pilco Mosquera <b>MIEMBRO DEL TRIBUNAL</b>	 _____	2022/04/13

## **DEDICATORIA**

Con mucho cariño y emotividad dedico este trabajo de investigación a mis padres: Julio Cesar Vizuite Colcha y Dalia Olinda Chacha Díaz, quienes con ahínco, sacrificio y esfuerzo han ido formando con responsabilidad buenos valores a lo largo de mi vida, dentro de ello está la motivación e incentivo para forjar un futuro promisorio para sus hijos en procura de que pongamos empeño, dedicación y persistencia para vencer dificultades y alcanzar este mérito de ser una profesional al servicio de la sociedad y la patria, demostrando que gracias a ellos es posible llegar alcanzar una meta para la vida.

Deysi

## AGRADECIMIENTO

En primer lugar, agradezco a Dios por haberme otorgado la vida, además de haberme regalado la oportunidad de tener una hermosa y numerosa familia que siempre me han estado apoyándome en los momentos más difíciles para alcanzar el éxito tan anhelado.

Una inmensa gratitud a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo y en especial a la Facultad de Administración de Empresas por abrir las puertas para formar futuros profesionales. De manera especial, agradezco al Msc. Diego Barba y al Doc. Willian Pilco, por la confianza que brindaron a lo largo del desarrollo del presente trabajo de investigación por su entrega, su paciencia, profesionalismo y sobre todo por haber sido un soporte y guía para avanzar progresivamente el desarrollo de la tesis.

Un agradecimiento profundo a mis padres Julio Vizuite y Dalia Chacha por su apoyo incondicional en todos y cada uno de los logros que he alcanzado gracias a ustedes que en la trayectoria de mi vida jamás terminaré de pagar sus bondades, esfuerzo, entrega y sacrificio tanto moral como económico.

Dennis, Thalía, María, David, Salome. Gracias por ser mi apoyo, estar siempre ahí cuando necesito ayuda. A mi Esposo Alex, quien es parte de mi vida y me estuvo motivando e incentivando para culminar mi sueño, gracias por su apoyo, paz, tranquilidad y fuerza para continuar.

Al Master Luis, quien es una persona especial por su confianza, orientación, paciencia, tiempo empleado y enseñanza brindada, gracia por su guía para poder alcanzar mi sueño. Finalmente, a mi mejor amiga Valeria Viteri que de una u otra forma me está apoyando, convirtiéndose en una hermana de corazón la cual me acompaño a lo largo de mi carrera universitaria.

Deysi

## TABLA DE CONTENIDOS

ÍNDICE DE TABLAS.....	x
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xi
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	xii
ÍNDICE DE ANEXOS.....	xii
RESUMEN.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I.....	3
<b>1. MARCO TEÓRICO REFERENCIAL.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. Antecedentes de la investigación.....</b>	<b>3</b>
<b>1.2. Marco teórico.....</b>	<b>6</b>
<b>1.2.1. Covid-19.....</b>	<b>6</b>
<b>1.2.1.1. El impacto económico de COVID-19 (nuevo coronavirus).....</b>	<b>7</b>
<b>1.2.1.2. Razones de la afectación económica mundial.....</b>	<b>8</b>
<b>1.2.2. América Latina y el Caribe: panorama general.....</b>	<b>9</b>
<b>1.2.2.1. Mensajes que emitió la CEPAL para combatir el COVID-19.....</b>	<b>10</b>
<b>1.2.3. El COVID-19 en el Ecuador.....</b>	<b>10</b>
<b>1.2.3.1. Antecedentes.....</b>	<b>10</b>
<b>1.2.3.2. Restricciones aplicadas en el Ecuador.....</b>	<b>11</b>
<b>1.2.3.3. Confinamiento.....</b>	<b>13</b>
<b>1.2.3.4. Consecuencias socioeconómicas por la pandemia en el Ecuador.....</b>	<b>13</b>
<b>1.2.3.5. COVID-19 en el Ecuador: potenciales impactos en la pobreza.....</b>	<b>15</b>
<b>1.2.4. Caracterización de la comunidad de Alacao.....</b>	<b>16</b>
<b>1.2.5. Referencias de Alacao.....</b>	<b>17</b>
<b>1.2.5.1. Alacao como comunidad.....</b>	<b>17</b>
<b>1.2.5.2. Población.....</b>	<b>17</b>
<b>1.2.6. La sociedad en el desarrollo comunitario.....</b>	<b>19</b>
<b>1.2.6.1. Desarrollo comunitario.....</b>	<b>19</b>
<b>1.2.6.2. Importancia del desarrollo comunitario.....</b>	<b>20</b>
<b>1.2.6.3. Organismos Gubernamentales.....</b>	<b>20</b>
<b>1.2.6.4. Organismos no Gubernamentales.....</b>	<b>21</b>

1.2.7.	<i>Cabildo</i> .....	21
1.2.7.1.	<i>Organización del cabildo</i> .....	21
<b>CAPÍTULO II</b> .....		23
2.	<b>MARCO METODOLÓGICO</b> .....	23
2.1.	<b>Enfoque de investigación</b> .....	23
2.1.1.	<i>Enfoque cualitativo</i> .....	23
2.1.2.	<i>Enfoque cuantitativo</i> .....	23
2.2.	<b>Nivel de investigación</b> .....	23
2.2.1.	<i>Nivel exploratorio</i> .....	23
2.2.2.	<i>Nivel descriptivo</i> .....	24
2.3.	<b>Diseño de investigación</b> .....	24
2.3.1.	<i>Según la manipulación de la variable independiente: No experimental</i> .....	24
2.3.2.	<i>Según las intervenciones en el trabajo de campo: Transversal</i> .....	24
2.4.	<b>Tipo de estudio</b> .....	25
2.4.1.	<i>Documental</i> .....	25
2.4.2.	<i>Campo</i> .....	25
2.5.	<b>Población y Planificación, selección y cálculo del tamaño de la muestra</b> .....	26
2.5.1.	<i>Población</i> .....	26
2.5.2.	<i>Muestra</i> .....	26
2.6.	<b>Métodos, técnicas e instrumentos de investigación</b> .....	27
2.6.1.	<i>Métodos</i> .....	27
2.6.1.1.	<i>Método Inductivo</i> .....	27
2.6.1.2.	<i>Método Deductivo</i> .....	27
2.6.1.3.	<i>Método analítico</i> .....	28
2.6.1.4.	<i>Método sintético</i> .....	28
2.6.1.5.	<i>Método sistémico</i> .....	28
2.6.2.	<i>Técnicas</i> .....	28
2.6.2.1.	<i>Entrevista</i> .....	28
2.6.2.2.	<i>Encuesta</i> .....	29
2.6.3.	<i>Instrumento</i> .....	29
<b>CAPÍTULO III</b> .....		30
3.	<b>MARCO REFERENCIAL DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN</b> .....	30



<b>3.1.</b>	<b>Encuesta al sector productivo de la comunidad de Alacao .....</b>	<b>30</b>
<b>3.1.1.</b>	<b><i>Caracterización de la Muestras .....</i></b>	<b>30</b>
<b>3.1.2.</b>	<b><i>Actividades productivas de la población de Alacao .....</i></b>	<b>33</b>
<b>3.1.3.</b>	<b><i>Rol del cabildo de la comunidad de Alacao durante la Pandemia.....</i></b>	<b>45</b>
<b>3.1.4.</b>	<b><i>Apoyo del Estado y otros organismos .....</i></b>	<b>46</b>
<b>3.2.</b>	<b>Discusión de Resultados .....</b>	<b>48</b>
<b>3.3.</b>	<b>Propuesta.....</b>	<b>49</b>
<b>3.3.1.</b>	<b><i>Plan de contingencia de apoyo solidario .....</i></b>	<b>49</b>
<b>3.3.1.1.</b>	<b><i>Introducción.....</i></b>	<b>49</b>
<b>3.3.2.</b>	<b><i>Objetivos .....</i></b>	<b>49</b>
<b>3.3.3.</b>	<b><i>Desarrollo .....</i></b>	<b>50</b>
	<b>ESTRATEGIA 1 TEMA: RESPUESTA HUMANITARIA.....</b>	<b>51</b>
	<b>ESTRATEGIA 2 TEMA: ORGANIZANDO EMPRENDEDORES .....</b>	<b>55</b>
	<b>ESTRATEGIA 3 TEMA: AHORRO SOLIDARIO. Financiamiento y autofinanciamiento.....</b>	<b>58</b>
	<b>ESTRATEGIA 4 TEMA: RECUPERACIÓN TEMPRANA Y MEDIOS DE VIDA .....</b>	<b>61</b>
	<b>ESTRATEGIA 5 TEMA: COMUNICACIÓN Y CAPACITACIÓN .....</b>	<b>70</b>
	<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>75</b>
	<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>76</b>
	<b>GLOSARIO</b>	
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	
	<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1-1:</b>	Escenarios de impactos potenciales del COVID-19 en la pobreza .....	5
<b>Tabla 2-1:</b>	Género .....	17
<b>Tabla 3-1:</b>	Población según el desenvolvimiento económico.....	18
<b>Tabla 1-3:</b>	Edad.....	30
<b>Tabla 2-3:</b>	Género .....	31
<b>Tabla 3-3:</b>	Educación .....	32
<b>Tabla 4-3:</b>	Tipo de actividad que desarrolla .....	33
<b>Tabla 5-3:</b>	Experiencia en la actividad que desarrolla .....	34
<b>Tabla 6-3:</b>	Día de mayor venta .....	35
<b>Tabla 7-3:</b>	Día de menor venta .....	36
<b>Tabla 8-3:</b>	Promedio de ventas diarias antes de la pandemia .....	37
<b>Tabla 9-3:</b>	Fuentes de financiamiento para el desarrollo de la actividad .....	38
<b>Tabla 10-3:</b>	Nivel de pérdida por efecto de la pandemia.....	39
<b>Tabla 11-3:</b>	Consecuencias de la falta de ingresos económicos por efecto de la pandemia .....	40
<b>Tabla 12-3:</b>	Tenía ahorros antes de la pandemia .....	41
<b>Tabla 13-3:</b>	Consumo de ahorros del negocio .....	42
<b>Tabla 14-3:</b>	Actividad que está haciendo para su recuperación económica .....	43
<b>Tabla 15-3:</b>	Niveles de venta que tenía antes de la pandemia .....	44
<b>Tabla 16-3:</b>	Alternativas para mejorar la economía de la comunidad.....	45
<b>Tabla 17-3:</b>	Apoyo de parte de organismos gubernamentales durante la pandemia .....	46
<b>Tabla 18-3:</b>	Apoyo de organismos no gubernamentales .....	47
<b>Tabla 19-3:</b>	Plan de capacitación .....	70
<b>Tabla 20-3:</b>	Plan de capacitación- Educación financiera .....	72
<b>Tabla 21-3:</b>	Plan de capacitación – proyecto productivo .....	73

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1-1.</b>	Efectos socioeconómicos de COVID-9 en América Latina y el Caribe.....	10
<b>Figura 1-3.</b>	Elaboración de cojines, tableros y forros de carros.....	62
<b>Figura 2-3.</b>	Cultivo de aguacate.....	64
<b>Figura 3-3.</b>	Plantaciones de Tuna.....	65
<b>Figura 4-3.</b>	Granjero guaneño.....	65
<b>Figura 5-3.</b>	Granjero guaneño.....	66
<b>Figura 6-3.</b>	Granjero guaneño.....	67
<b>Figura 7-3.</b>	Cultura Puruhá.....	68
<b>Figura 8-3.</b>	Cultura Puruhá.....	68

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

<b>Gráfico 1-1.</b>	Estancamiento de la productividad y heterogeneidad empresarial .....	9
<b>Gráfico 2-1.</b>	Evolución nominal de línea de pobreza y pobreza extrema .....	16
<b>Gráfico 3-1.</b>	Actividades económicas de las familias de Alacao .....	19
<b>Gráfico 1-3.</b>	Edad .....	30
<b>Gráfico 2-3.</b>	Género.....	31
<b>Gráfico 3-3.</b>	Educación.....	32
<b>Gráfico 4-3.</b>	Tipo de actividad que desarrolla.....	33
<b>Gráfico 5-3.</b>	Experiencia en la actividad que desarrolla.....	34
<b>Gráfico 6-3.</b>	Día de mayor venta.....	35
<b>Gráfico 7-3.</b>	Día de menor venta.....	36
<b>Gráfico 8-3.</b>	Promedio de ventas diarias antes de la pandemia.....	37
<b>Gráfico 9-3.</b>	Fuentes de financiamiento para el desarrollo de la actividad.....	38
<b>Gráfico 10-3.</b>	Nivel de pérdida por efecto de la pandemia .....	39
<b>Gráfico 11-3.</b>	Consecuencias de la falta de ingresos económicos por efecto de la pandemia ..	40
<b>Gráfico 12-3.</b>	Tenía ahorros antes de la pandemia.....	41
<b>Gráfico 13-3.</b>	Consumo de ahorros del negocio.....	42
<b>Gráfico 14-3.</b>	Actividad que está haciendo para su recuperación económica.....	43
<b>Gráfico 15-3.</b>	Niveles de venta que tenía antes de la pandemia.....	44
<b>Gráfico 16-3.</b>	Alternativas para mejorar la economía de la comunidad .....	45
<b>Gráfico 17-3.</b>	Apoyo de parte de organismos gubernamentales durante la pandemia .....	46
<b>Gráfico 18-3.</b>	Apoyo de organismos no gubernamentales.....	47

## **ÍNDICE DE ANEXOS**

**ANEXO A:** ENCUESTA AL SECTOR PRODUCTIVO DE LA COMUNIDAD DE ALACAO

**ANEXO B:** ENTREVISTA A LAS AUTORIDADES

**ANEXO C:** DOCUMENTOS LEGALES DE LA COMUNIDAD

## **RESUMEN**

El objetivo del presente trabajo de investigación se centró en el análisis del rol que cumplió el cabildo de Alacoo frente al impacto del COVID-19, con el objetivo de identificar los problemas y dificultades socioeconómicas de las familias por efecto del confinamiento, aspecto que limitó el fortalecimiento de emprendimientos y el desarrollo productivo tanto artesanal como agrícola. La metodología parte de un enfoque cualitativo y cuantitativo, basado en un nivel de investigación exploratorio y descriptivo de tipo documental; Se ejecutó parte de la estructura metodológica como investigación documental y de campo. La población de estudio considerado es de 163 habitantes, para lo cual se utilizó una fórmula estadística para determinar el muestreo dando un total de 114 pobladores a quienes se les aplicó la técnica de la encuesta en base a un cuestionario de tipo cerrado. Se utilizó el método inductivo y deductivo para determinar hechos particulares y generales de la situación de las familias de esta comunidad. Como aporte al proceso de investigación se establece un plan de contingencia de apoyo solidario de 5 ejes: respuesta humanitaria, organizando emprendedores, ahorro solidario, recuperación temprana y medios de vida, comunicación y capacitación. Se concluye que la comunidad se encuentra rodeado de artesanos, comerciantes, fruticultores y agricultores que por efecto del COVID-19 enfrentaron una caída total de su productividad y ventas en sus diferentes ramas, afectando directamente en el sector productivo. Se recomienda que la directiva del cabildo tome el rol político y social para buscar estrategias para una reactivación socioeconómica e interacción con organismos gubernamental y no gubernamentales para una mayor integración y trabajo solidario.

**Palabras clave:** <SOCIOECONÓMICO>, <COMERCIALIZACIÓN >, <ARTESANOS>, <AGRICULTORES >, <CAPACITACIÓN >.

10-06-2022

1165-DBRA-UTP-2022

## ABSTRACT

The objective of this research work focused on the analysis of the role played by the Alacao town council in the impact of COVID-19, with the objective of identifying the problems and socioeconomic difficulties of the families due to the effect of the confinement, an aspect that limited the strengthening of enterprises and the productive development of both handicrafts and agriculture. The methodology is based on a qualitative and quantitative approach, focused on an exploratory and descriptive research level of documentary type; part of the methodological structure was executed as documentary and field research. The study population considered is 163 inhabitants, a statistical formula was used to determine the sampling, giving a total of 114 inhabitants to whom the survey technique was applied based on a closed questionnaire. The inductive and deductive method was used to determine particular and general facts about the situation of the families in this community. As a contribution to the research process, a contingency plan of solidarity support was established with 5 axes: humanitarian response, organizing entrepreneurs, solidarity savings, early recovery and livelihoods, communication, and training. It is concluded that the community is surrounded by artisans, merchants, fruit growers, and farmers who, as a result of COVID-19, faced a total drop in their productivity and sales in their different branches, directly affecting the productive sector. It is recommended that the council leadership take on a political and social role to seek strategies for socioeconomic reactivation and interaction with governmental and non-governmental organizations for greater integration and solidarity work.

**Key words:** <SOCIOECONÓMIC>, <COMMERCIALIZACIÓN >, <CRAFTSMAN>, <FARMERS >, <CAPACITATION >.



Lic. José Luis Andrade Mendoza, Mgs.

C.I: 060333933-4

## INTRODUCCIÓN

La presente investigación analiza el rol que desarrolla el cabildo de la comunidad Alacao, cantón Guano, frente al impacto del COVID-19 referente a las actividades micro empresariales que desarrollan sus habitantes, cuyo desenlace va siendo evidenciado en la caída de la productividad de los emprendedores afectando directamente al deterioro de la situación socioeconómica de las familias desde la fecha en la cual apareció la pandemia (diciembre del año 2019) y la posterior declaración de confinamiento con las medidas de restricción enfocadas a la emergencia de salud pública a nivel mundial y nacional.

Para analizar esta problemática fue necesario revisar una serie de documentos producidos en base al desenlace de un problema sanitario que se expresa en la presencia de un letal virus que irrumpió en la tranquilidad del conjunto de actividades productivas, mermadas hasta en un 80% en su capacidad, dadas las repercusiones de orden sanitario y de bioseguridad, por lo que era necesario un confinamiento en todos los niveles para evitar la propagación del virus, disposición que fue asumido también por las empresas y trabajadores, disminuyendo drásticamente la economía y el despido de trabajadores.

Frente a esta realidad, Alacao no fue la excepción, puesto que sus habitantes se dedican a la elaboración de productos y comercialización de accesorios para vehículos, actividades agrícolas y frutícolas con cuyos productos van a los diferentes mercados de la ciudad de Riobamba y del país en general. Este modo de vida de los habitantes de Alacao representan la fuente de ingresos de las familias de la comunidad, que se vieron afectadas por la pandemia del Covid-19 durante el año 2020, más concretamente en el transcurso del periodo de investigación (marzo-Septiembre del 2020), hecho que motivó realizar el diagnóstico de la situación, sumado al análisis del rol político, administrativo y social del cabildo, organismo llamado a ejecutar todas las acciones en coordinación con los entes del sector público involucrados en el combate a la pandemia, a fin de mitigar en algo e la situación socioeconómica de las familias emprendedoras de la comunidad Alacao.

Para cumplir con los objetivos propuestos, la investigación está estructurada por capítulos, la misma que se detalla a continuación:

**Capítulo I.** Marco teórico referencial. Parte de los antecedentes en consideración a los resultados de investigaciones relacionadas con la evolución y problemática generada por la pandemia, tanto a nivel internacional, nacional y provincial, ya que al ser un fenómeno reciente, abundaron puntos de vista y lecturas diversas tanto, de las consecuencias como de las medidas tomadas por los



gobiernos a partir de las orientaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS), para seguidamente centrarse en la fundamentación teórica relacionada con la descripción del problema, su expansión y consiguiente afectación a las actividades productivas en coherencia con la problemática socioeconómica a las familias del mundo y de la comunidad Alacao .

**Capítulo II.** Marco metodológico. Se enfoca los distintos métodos para seguidamente determinar el tipo y diseño de investigación, población y muestra, técnicas de recolección de datos relacionados con la incidencia del COVID-19 frente a la economía de los habitantes de la comunidad para posteriormente realizar el análisis tendiente a encontrar resultados para identificar los problemas.

**Capítulo III.** Resultados y discusión. Se hace referencia a los resultados del trabajo de campo realizado en la comunidad de Alacao para medir los efectos de la pandemia en las familias que viven de las actividades principales como es la agricultura, comercio, fruticultura y artesanía. Según los resultados obtenidos se realizó el análisis estadístico para poder determinar el problema planteado y así poder determinar las conclusiones y recomendaciones.

## CAPÍTULO I

### 1. MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

#### 1.1. Antecedentes de la investigación

La presente investigación proyecta determinar la existencia de problemas sociales y económicos, así como los efectos causados a los empresarios durante la pandemia del COVID-19 a nivel nacional y local, para ello, se empiezan a describir los reportes de las entidades públicas y privadas, expresadas en los documentos publicados a través de artículos e informes, los cuales han servido de guía para indagar el impacto en los sectores más pobres y en especial en las familias de Alacao, lugar donde habitan los protagonistas de la presente investigación.

#### **“ROL DEL CABILDO FRENTE AL IMPACTO DEL COVID-19 EN LA SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LAS FAMILIAS DE LA COMUNIDAD ALACAO, CANTÓN GUANO”**

En cuanto a lo expresado, multilaterales como el Banco Mundial en el año 2020, realizó una investigación sobre el tema “La COVID-19 (coronavirus) en donde se identifican las causas del problema cuya repercusión en la economía mundial son peores a las determinadas por la Segunda Guerra Mundial”. Según las previsiones del Banco Mundial, se redujo en un 5,2% tanto el comercio como las finanzas en el año 2020, pero se prevé que a nivel mundial una reactivación parcial de la actividad económica expresada en un crecimiento conservador para el año 2021. Las repercusiones negativas a nivel mundial perderán intensidad durante la segunda mitad del referido año y las perturbaciones a los mercados financieros no se prolongarán en el tiempo, el crecimiento mundial repuntaría un 4,2% en 2021, a saber, un 3,9% para las economías avanzadas y un 4,6% para los mercados emergentes y las economías en desarrollo MEED (Banco mundial, 2020).

La CEPAL realizó una investigación sobre coyuntura laboral en América Latina y el Caribe, identificados especialmente durante el tiempo generado por la enfermedad del coronavirus (COVID-19), con la finalidad de analizar sobre la economía mundial registrada en el año 2020, en donde se evidencia una caída del PIB, el cual fue superior a la observada en varias décadas (2%), y grandes retracciones del volumen de comercio mundial (de entre un 13% y un 32%). La CEPAL estima que la tasa de pobreza podría aumentar hasta 4,4 puntos porcentuales y la de pobreza extrema 2,6 puntos porcentuales con respecto al 2019. Esto implica que la pobreza alcanzaría entonces al 34,7% de la población latinoamericana y la pobreza extrema, al 13%. En América Latina se estima que un 42,4% del empleo se encuentra en sectores de riesgo alto y otro

16,5% en sectores de riesgo medio-alto. A nivel regional se observa un aumento del trabajo mediante las plataformas digitales, si bien es una alternativa durante el confinamiento, entraña complejidades asociadas a la falta de regulación y de instrumentos que aseguren su cumplimiento en la mayoría de los países.

En la Universidad Técnica Particular de Loja los autores (Quezada & Velez, 2020) realizaron la investigación con el tema “Escenarios de impactos potenciales del COVID-19 en la pobreza”. En dicho estudio sostienen que las medidas gubernamentales adoptadas para combatir la pandemia paralizaron las actividades económicas, afectando de esta manera los ingresos de la población. Por lo tanto, el objetivo de esta investigación es estimar y analizar los impactos de la COVID-19 en la pobreza de los habitantes de la comunidad de Alacao utilizando el método de escenarios. Para lo cual, a partir de los datos de la Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo (ENEMDU) de 2019, se construyó siete escenarios que consideran alternativas en cuanto a la reducción de ingresos de los hogares y se calculó las tasas de pobreza, considerando el enfoque monetario y bajo la metodología utilizada por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). Los principales resultados muestran que la pobreza en Ecuador podría incrementarse hasta el 27.2%, 29.2% o 34.7% si los ingresos de los hogares disminuyen en un 5%, 10% o 20% respectivamente.

Los autores Salazar & Sciling (2021) efectuaron la investigación “Retos para la agricultura familiar en el contexto del COVID-19”, en el cual refiere a datos del Banco Interamericano de Desarrollo donde se determina que el sector referido en la actualidad enfrenta grandes desafíos, especialmente los pequeños productores, donde aproximadamente al 70% de ellos, habrá que generarles un conjunto de políticas públicas tendientes a atenuar la expansión de la pobreza para acortar la brecha entre las diferentes zonas urbanas y rurales a quienes por efectos de la pandemia, cierre de mercados y falta de trabajo, tuvieron que endeudarse para sobrevivir o pagar sus deudas a través de la venta de activos, consumo de sus pocos ahorros, complicando así sus inversiones futuras.

La revista El Nacional según el autor (Cruz, 2020) investigó “El impacto del coronavirus en la economía global”. La demanda global y las cadenas de suministro mundiales se verán afectadas, tocando de lleno en este trimestre a los exportadores de China por la paralización de su economía y en el segundo plano se tiene a Estados Unidos, la Unión Europea y Reino Unido. El efecto del coronavirus es alto en la población, devastador en la economía.

(Correa & Garcia, 2020), en el informe sobre “Escenarios de impactos potenciales del COVID-19 en la pobreza”, donde definieron seis escenarios para el análisis del impacto de la pandemia. En los

dos primeros se prevé una reducción de los ingresos totales de los hogares. En el tres y cuatro se considera una afectación de los ingresos laborales de los hogares. Mientras que en los escenarios cinco y seis se elaboró una correspondencia entre la deducción de los ingresos laborales y los hogares que son posibles beneficiarios del Bono de Protección Familiar (BPF). Estos escenarios posibles son:

**Tabla 1-1:** Escenarios de impactos potenciales del COVID-19 en la pobreza

<b>Escenario</b>	<b>Impacto en los ingresos totales que dejarían de percibir los hogares</b>	<b>Incremento posible de la pobreza</b>	<b>Incremento en la tasa de la extrema pobreza</b>
Escenario 1	Disminución del 5%	Incremento de un 25% a un 27.2%	Incremento 8.9% a 10.4%
Escenario 2	Disminución del 10%	Incremento de un 25% a un 27.2%	Incremento 8.9% a 10.4%
Escenario 3	Disminución del 5%	Es probable que 323.962 personas (que conforman 87.557 hogares) que no eran pobres, se sumen a personas consideradas pobres por ingresos monetarios	
Escenario 4	Disminución del 10%	Es probable que el total de hogares pobres en el país pase de 1.174.279 a 1.336.696, es decir un incremento de 162.416	
Escenario 5	En este punto se consideró la población en condición del escenario 3 (es decir que tengan una disminución de un 5% en sus ingresos laborales) pero que sean sujetos a recibir el BPF de 60 USD mensuales	Se mantiene la tasa de pobreza en 25%	
Escenario 6	Disminución del 10% en sus ingresos laborales) pero que sean sujetos a recibir el BPF de 60 USD.	Incremento de un 25% a un 27.3%	

**Fuente.** Correa & García 2020

**Realizado por:** Vizueté D, 2020

En síntesis, el estudio determina que existe una acelerada caída del consumo por parte de las familias, lo cual impactará sobre todo en sectores relacionados con el transporte, preparación de alimentos y bebidas, hospedaje, así como servicios de entretenimiento. Sin embargo, una de las repercusiones que a corto plazo se podrá apreciar son las pérdidas de empleos en el sector formal y la disminución de los ingresos sobre todo en el sector informal.

En resumen, la mayoría de estudios e informes revisados y elaborados en base a metodologías comunes, llegan a lo mismo, esto es, afirmar que la pandemia provocada por el virus denominado COVID-19 se ha expandido de forma acelerada por todo el mundo y que en esas mismas condiciones ha afectado drásticamente a la economía mundial, pero más ha golpeado a las familias de bajos recursos económicos y de extrema pobreza. En este contexto, el objetivo del presente trabajo es investigar y conocer la realidad socioeconómica de las familias de la comunidad de Alacao, del cantón Guano frente al impacto de las medidas tomadas por el gobierno de turno para enfrentar la pandemia.

## **1.2. Marco teórico**

### ***1.2.1. Covid-19***

La COVID-19 o coronavirus es un virus que afecta a las vías respiratorias, por tales circunstancias fue declarada como una pandemia a nivel mundial desde el 11 de marzo de 2020. Es la enfermedad causada por el nuevo coronavirus conocido como SARS-CoV-2. La OMS tuvo noticia por primera vez de la existencia de este nuevo virus el 31 de diciembre de 2019, al ser informada de un grupo de casos de «neumonía vírica» que se habían declarado en Wuhan (República Popular China), siendo expandido de manera rápida y con diversas mutaciones, hecho que viene afectando a muchos países de todo el mundo principalmente a la salud de las personas, cuya repercusión es evidente en el ámbito social y económico y en todos los campos de desenvolvimiento de la humanidad.

La producción y todo tipo de actividades donde está directamente involucrada la sociedad, se ven profundamente afectados por la pandemia mundial del virus. Además de ser una amenaza para la salud pública, las perturbaciones a nivel económico y social ponen en peligro los medios de vida a largo plazo y el bienestar de millones de personas. La OIT y sus mandantes –gobiernos, trabajadores y empleadores– tendrán un papel decisivo en la lucha contra el brote, pues han de velar por la seguridad de las personas y la sostenibilidad de las empresas y los puestos de trabajo.

### *1.2.1.1. El impacto económico de COVID-19 (nuevo coronavirus)*

“El COVID-19, complicó la economía mundial de tres maneras distintas como son: afectación directa a la producción mundial, trastornos en la cadena de suministros y en el mercado, y el impacto financiero en las diferentes empresas” (Noriega F. , 2020).

El (SARS-CoV-2) y etiquetado en la prensa como “coronavirus”, pone en alerta a los funcionarios de la salud pública que aún todavía están determinado los impactos médicos junto con ciertas características claves como es el periodo de incubación, la transmisión o la mutación, con lo cual se considera que posteriormente se continuará agravando la situación porque el COVID-19 no se ha detenido sino por lo contrario, está aumentando con una nueva sepa, aspecto que de hecho conlleva a continuar con un aspecto duró y crítico referente al impacto económico, lo que implica que mucho dependerá en partes de como reaccione el público para que el virus se extienda o disminuya.

- a. Impacto directo en la producción.** Caracterizada por el cierre de industrias, comercio y diferentes tipos de negocios, esta situación se generalizó en todos los países, quienes sintiendo el impacto directo a la par generaban restricciones para evitar la propagación acelerada del virus. Según el Banco Mundial, las mayores fuentes de producción frenaron su capacidad productiva, así como las importaciones de bienes y servicios, necesarios para dichos procesos.
- b. Interrupción de la cadena de suministros y del mercado.** La mayoría de las empresas manufactureras dependen de los insumos importados de los distintos países afectados por la pandemia. La limitación en el normal desarrollo de las actividades económicas y restricciones de transporte en todos los países afectados ha generado problemas en la producción y rentabilidad de las empresas por la falta de materia prima y comercialización de productos elaborados y semielaborados, debido al cierre parcial o total de carreteras, puertos y aeropuertos.
- c. Repercusiones financieras en empresas y mercados financieros.** Los problemas del mercado de capitales provocan múltiples preocupaciones al sector empresarial, principalmente a quienes poseen una liquidez insuficiente debido a que los fuetes de financiamiento se cerraron parcialmente por la vulnerabilidad y la difícil realidad que atraviesa la sociedad en general frente a la situación económica. Por tanto, bancos, financieras públicas y privadas, así como las instituciones financieras solidarias (cooperativas) solo colocaban créditos de manera selectiva y se dedicaron a la recuperación

de cartera, hecho difícil por la falta de ingresos de las empresas que redujeron hasta en un 80% sus ventas.

### *1.2.1.2. Razones de la afectación económica mundial.*

Es importante mencionar que, los mercados emergentes durante el proceso de la pandemia, de hecho, se vieron obligados a cerrar su producción y a disminuir el personal, lo cual conlleva a recesiones económicas en espera de superar los contagios acelerados (Barrucho, 2020). Los puntos más importantes debido al coronavirus y la economía entre la gran recesión de 2008 y la actual crisis causada por la pandemia son importantes porque indican el motivo por el cual algunos países crecerán.

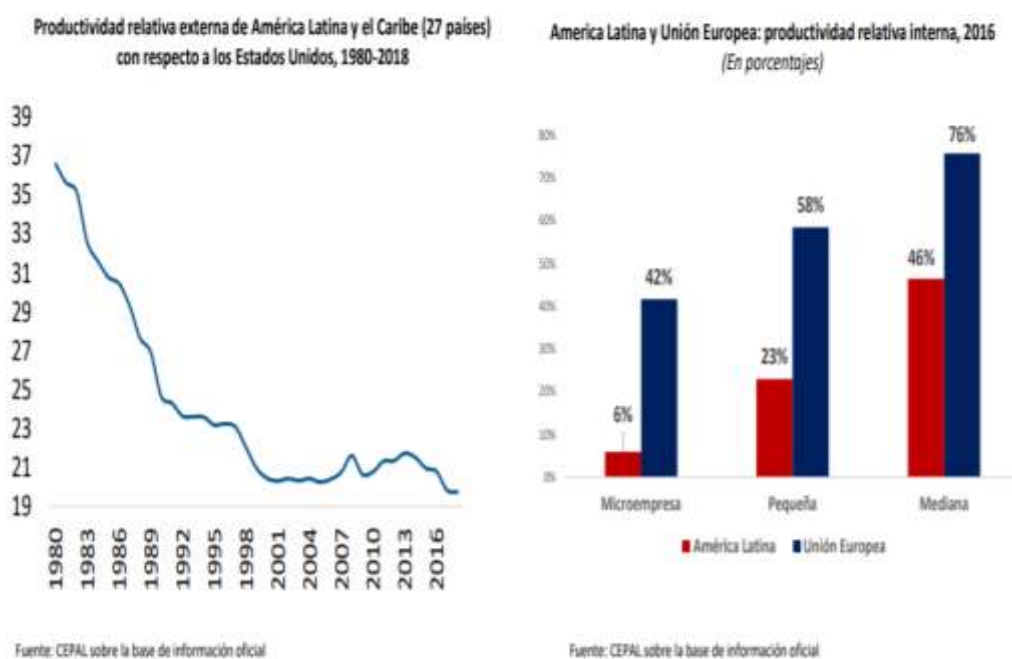
- a. Menos integración en el comercio mundial.** En este punto los países están significativamente menos integrados en el comercio mundial de bienes de capital y productos industrializados porque se encuentran aislados por el cierre de fronteras y disminución de la logística de abastecimiento de bienes y servicios, que igual motivó la caída de la demanda.
- b. Mayor dependencia de la agricultura.** Los países que dependían más de la agricultura han estado menos expuestos a la caída inducida por la pandemia, especialmente en lo relacionado a los precios de los productos básicos ya que los productos agrícolas se redujeron en el mercado, así como también se generó una caída en los precios de los productos industriales.
- c. Negocios pequeños.** Los negocios pequeños prestan sus múltiples servicios en donde se generan actividades de atención al público con poco personal, pocas ventas y con una limitada utilidad.
- d. Menos dependencia del turismo.** Las economías que dependen del turismo es notable y menos vulnerable debido al colapso de los viajes y visita turística a nivel mundial, ya que son casi la mitad de los países en desarrollo.
- e. Impacto de la pandemia.** La restricción provocada por las obligaciones del confinamiento generó dificultades económicas en todos los países del mundo al paralizarse la comercialización, la limitada venta de productos de empresas a sus clientes, el cierre de grandes locales comerciales, mercados y más negocios que generan movimiento económico.

### 1.2.2. América Latina y el Caribe: panorama general

“El informe indicado por la CEPAL COVID-19 que entregó propuestas para enfrentar los efectos de la crisis en las diferentes empresas principalmente en los sectores productivos, se estima cerca de 2,7 millones de empresas entrarían en crisis financiera” (CEPAL, 2020).

La mayoría de las empresas obtuvieron una pérdida cerca de 8 millones 500 mil, lo que causó pérdida en varios empleos en los sectores y empresas frente al COVID-19 por la crisis que golpeó la estructura productiva y empresarial causando más de un tercio de empleo formal y del PIB de América Latina y el Caribe. Un nuevo estudio sobre los impactos de la pandemia indicó la pérdida de menos de la quinta parte del empleo y del PIB en los sectores afectados de forma moderna.

## Estancamiento de la productividad y heterogeneidad empresarial



**Gráfico 1-1.** Estancamiento de la productividad y heterogeneidad empresarial  
Fuente: CEPAL. 2016



### 1.2.2.1 Mensajes que emitió la CEPAL para combatir el COVID-19



**Figura 1-1.** Efectos socioeconómicos de COVID-9 en América Latina y el Caribe

Fuente: CEPAL. 2019

- La crisis económica golpea a una estructura productiva y empresarial débil
- Riesgo de cambio estructural regresivo.
- Cierre de más de 2,7 millones de empresas y pérdidas de 8,5 millones de empleos en los próximos 6 meses.
- Las políticas aplicadas en cada país fueron importantes pero insuficientes.
- Cambios en la organización de producción y las cadenas globales.

### 1.2.3. El COVID-19 en el Ecuador

#### 1.2.3.1. Antecedentes

La aparición del desconocido coronavirus COVID-19 puso en alerta a todos los países del mundo, tras la declaratoria de la pandemia por parte de la Organización Mundial de la Salud (OMS) en marzo de 2020 (Universidad Técnica Particular de Loja, 2020).

La expansión del brote del COVID-19 en el Ecuador se confirma un primer caso con la llegada de una mujer de 71 años desde Madrid, en virtud de que presenta síntomas relacionados con la enfermedad. Durante los primeros días de marzo se llegaron a confirmar 10 casos más, ante lo cual el presidente de la República del Ecuador declara al país en cuarentena obligatoria.

Actualmente en el Ecuador se registra 328.755 casos positivos de coronavirus entre las cuales también registra 11.977 personas fallecidas a causa del virus según lo indica el Ministerio de Salud” (MSP, 2021)

### *1.2.3.2. Restricciones aplicadas en el Ecuador*

Desde el año 2015 la economía real presenta un débil desempeño hasta la actualidad con registros de bajo crecimiento o negativos, provocando el aumento de la pobreza, desigualdad, desempleo y subempleo que esta correlacionado con el gasto público y el precio del petróleo debido al cambio del patrón de la economía, pero también provocando la transformación del crecimiento económico.

El Ecuador posee una economía pequeña con un déficit de balanza de pagos de ingreso medio-alto en los cuales no posee ahorro público provocando una creciente necesidad de financiamiento para cubrir el déficit fiscal con menores niveles de valores agregados y mayormente vulnerables a choques exógenos principalmente a los precios de los productos de exportación y el encarecimiento del dólar estadounidense en Ecuador en el año 2020.

Una ventaja del Ecuador es el de promover la producción de las unidades de agricultura familiar y campesina en lo relacionado con la economía solidaria de los productores y consumidores aplicando los protocolos de bioseguridad para disminuir el riesgo de contagio y garantizando así el acceso a los sectores pobres y vulnerables del país.

El Ecuador frente a las múltiples complicaciones económicas ha venido generando procesos de un agresivo endeudamiento que alcanzó los 58.533 millones de una deuda pública a enero del año 2020

En los últimos años en el sector monetario y financiero evidencia una afectación grande por los problemas para pagar obligaciones financieras, denotando la fragilidad del esquema monetario lo cual requiere liquidez suficiente para enfrentar adversidades de la crisis global, pero con la pandemia se complica la realidad socioeconómica del país, ante lo cual, para enfrentar la pandemia, se han establecido grandes líneas de política pública con la finalidad de proteger el empleo, garantizar el consumo y evitar la quiebra de las empresas. A continuación, se detallan las siguientes políticas:

## **Políticas macroeconómicas:**

El gobierno del Ecuador para motivar los efectos de la pandemia, ha generado las siguientes políticas macroeconómicas, sociales y de salud:

- Reestructurar y renegociar la deuda pública antes de entrar en un default o evento de incumplimiento de pagos anticipándose a una excelente estrategia de reestructuración de obligaciones externas.
- Motivar la emisión masiva de derechos especiales de giro de parte de la FMI brindando asignaciones emergentes a los países en vías de desarrollo para poder enfrentar la crisis provocada por el COVID-19.
- Impulsar los instrumentos de liquidez, corto plazo del Banco central del Ecuador.
- Implementar un mecanismo en los instrumentos como los aranceles y salvaguardias ara controlar las importaciones mientras dure la crisis con un mecanismo de mercado para limitar importaciones que dependan del flujo de divisas que entran por exportación.
- Mecanismos para redistribuir recursos desde los sectores que poseen empleos adecuados seguros a los que no tienen mientras dure la crisis y sobre la base del ingreso neto.
- Implementar medidas de prevención sobre la violencia de género y carga adicional de trabajo no remunerado especialmente en las mujeres.
- Maximizar la disponibilidad de ayuda y créditos emergentes, multilaterales y bilaterales que ha anunciado el gobierno ecuatoriano con las medidas fiscales contractivas que pueden afectar pero que es imprescindible en el país que genere los instrumentos acordes a las particularidades para analizar la implementación de medidas no adaptables.
- Innovar una corporación de naturaleza mixta que pueda desarrollar instrumentos de liquidez efectuando transparencias monetarias de acuerdo al ente de la política de protección social con el objetivo de atender necesidades de salud y alimentación del pueblo ecuatoriano.
- Bajar la tasa de interés reduciendo tarifas financieras abriendo nuevas líneas de crédito contingente y declarando plazos de suspensión temporal a las obligaciones de pago y a su vez de generación de interese de créditos productivos.
- Enfrentar el problema asumiendo la situación en la recesión global junto con los problemas domésticos de Ecuador debido a los esfuerzos de ajustes y estabilización fiscal basados en el acuerdo con el FMI y el Banco Mundial.
- Retribuir los presupuestos públicos para garantizar recursos necesarios para enfrentar la crisis solucionando las necesidades básicas e importantes para la supervivencia del ser humano
- Implementando una cadena de mecanismos de apoyo financiero al sector productivo en cuanto al aplazamiento de pago de impuestos de personas naturales y jurídicas.

- Disminuir el gasto público.
- Generar sistemas de transferencia monetarias directas.
- Acceder a líneas de crédito barato y no condicional en organismos multilaterales.
- El presidente Lenin Moreno según las condiciones macroeconómicas del país en los últimos años sumando las premisas de economía política para afrontar la pandemia debilitará al estado y a su vez reducirá consumos en los hogares provocando el desempleo y polarizando aún más la distribución de ingresos.
- El presidente junto con el equipo económico propone la Ley de Wagner lo cual está ligado al crecimiento del tamaño del estado sugiriendo el desarrollo económico para afrontar la crisis debido a la complejidad de las relaciones sociales provocadas por el conflicto social.

Políticas Sanitarias:

#### *1.2.3.3. Confinamiento*

El confinamiento es la intervención en la que se destina a nivel mundial y comunitario cuando las medidas decretadas no combatieron con el contagio del coronavirus en la que consiste reducir las interacciones sociales (García & Cuéllar, 2020).

El confinamiento fue una medida tomada como emergencia por parte del Gobierno Constitucional del Ecuador, decretando el cierre de establecimientos de ocio, turismos, eventos culturales y más acciones sociales restringiendo de esta manera el desplazamiento de la población.

Ecuador no posee una igual capacidad de expansión fiscal que los otros países de la región, no guarda las cantidades de reservas internacionales para generar y poder inyectar una mayor liquidez de la economía. La pandemia ha tenido un impacto no solo en materia sanitaria sino también en la economía provocado por la suspensión temporal de las actividades productivas.

#### *1.2.3.4. Consecuencias socioeconómicas por la pandemia en el Ecuador*

##### **a. Consecuencias sociales**

“Las consecuencias sociales son aquellas que afectan la relación del individuo con el entorno social siendo producto de una circunstancia previa a una decisión o una acción del individuo”. (Molina & Mejias, 2020)

La pandemia desnudó sin duda la dimensión de los problemas sociales, económicos y políticos de los territorios, tomando en consideración el accionar diario de los micros, pequeños, medianos

y grandes empresarios que sufrieron esta crisis pero que a su vez son quienes van marcando las alternativas de recuperación del aparato productivo.

En el Ecuador una de las consecuencias sociales fue el llamado Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 un país de derecho, con estabilidad económica, trabajo y empleo dignos, el derecho a la salud, así como la desigualdad. Frente a la emergencia sanitaria se tomó medidas en favor de los más vulnerables, en donde Lenin Moreno ofreció “un bono de 70 dólares” y también una severa reducción presupuestaria de 100 millones a las universidades por la emergencia sanitaria, así como el descuento del sueldo a los servidores públicos.

En este contexto se puede evidenciar que la sociedad poblacional de la comunidad de Alacao viene atravesando situaciones difíciles por la pérdida del mercado para comercializar ciertos tipos de productos, así como también aquellos desarrollados de manera artesanal como la confección de chompas, elaboración de forros de carros y otras prendas de vestir.

#### **b. Consecuencias en el desarrollo del país**

Las consecuencias de la pandemia son desastrosas en el desarrollo del país lo cual afectó directamente al PIB del 2019 en relación al año 2020 según el diagnóstico del Ministerio de Industrias y Producción (Naranjo M. , 2020).

En el año 2019 la cifra del PIB fue de US \$1,814 millones equivalente a un decrecimiento del 0.08% con lo cual Ecuador se ubica en el puesto 61 del ranking en la economía de los 196 países que publican el PIB (Torres, 2020). Pero, dado las circunstancias de emergencia sanitaria y de confinamiento en todas las provincias del Ecuador, en el año 2020 la economía se disminuyó en un 9,5% debido al impacto de la pandemia del coronavirus.

En el Ecuador las actividades se encuentran paralizadas en un 70%, lo que significa que el país está dejando de producir más o menos USD 206 millones diarios cuando empezó la cuarentena en marzo y posteriormente el país dejó de producir casi en su totalidad perdiendo más o menos el 9,4% del PIB del 2019 (Naranjo M. , 2020).

La población económica activa en el Ecuador también se vio afectada en todas sus dimensiones. De más de 8 millones de trabajadores, solo 3 millones tiene empleo con sueldo fijo, 5 millones se encuentran en el subempleo y en el desempleo (Naranjo M. , 2020).

En medio de la incertidumbre social y económica causada por el coronavirus, es muy difícil hacer estimaciones de crecimiento económico, como lo reconoce el Fondo Monetario y el Banco

Mundial. Sin embargo, más allá de números específicos que cambian constantemente, el mundo está ante una recesión global que pareciera ser más profunda, pero aparentemente es de corto plazo lo cual dejaría cicatrices. Hasta ahora, los sectores más afectados han sido los servicios comerciales, profesionales, hoteles, las industrias del entretenimiento, las ventas al detalle, la energía y las industrias aeroespaciales, el turismo. Por el contrario, hay algunos sectores que se han desempeñado relativamente bien como los servicios de gas, electricidad, bancos, seguros, almacenamiento y embalaje, servicios online y salud, fabricación y comercialización de insumos médicos precisamente en este rubro donde los micro y pequeños productores han jugado un rol con el sistema de servicios a domicilio a través de pequeñas plataformas informáticas operadas desde los ordenadores y dispositivos móviles de los consumidores.

Es por ello, que esta realidad sanitaria afectó de manera drástica al país y a todo el mundo debido a las medidas dictadas por los gobiernos ya que principalmente se dio la cuarentena en la que se cerraron todo tipo de negocios, actividades comerciales, entre otras, disminuyendo drásticamente la economía del país y demás actividades, a ello, se suman los problemas relacionados con el ámbito educativo porque se cerraron todo tipo de centros educativos y universidades en todo el mundo.

### **c. Consecuencias económicas en la sociedad**

La contracción de la economía y la suspensión de actividades, afectó a gran parte de la población disminuyendo considerablemente sus ingresos, encaminando a esta sociedad a que formen parte de la población en situación de pobreza y la expansión de las condiciones de desigualdad en el país.

Si esta es la realidad, se hace también indescifrable la realidad a la que está expuesta las pequeñas localidades o comunidades rurales de agricultores y artesanos, quienes manejan el día a día como estrategias de supervivencia, a través de la venta de sus pequeños excedentes de la producción agropecuaria o el desarrollo de pequeñas actividades de emprendimiento como los que se desarrollan en la comunidad de Alacao.

#### *1.2.3.5. COVID-19 en el Ecuador: potenciales impactos en la pobreza.*

Luego de que China reportara “La aparición del nuevo coronavirus COVID-19 puso en alerta a todos los países del mundo, más aún con la declaratoria de pandemia realizada por la Organización Mundial de la Salud (OMS) en marzo de 2020” (Universidad Técnica Particular de Loja, 2020).

Dos años antes de que estuviéramos en la pandemia Ecuador ya vino cruzando un proceso de lucha con la pobreza y pobreza extrema de acuerdo a datos expuestos con el INEC en diciembre del 2020 la incidencia de pobreza extrema por ingresos se ubicó en US \$84, 05 mensuales per cápita mientras que la línea de pobreza extrema en US \$ 47,37 mensuales per cápita en el 25,0% y 8,8% debido a que la vulnerabilidad por ingresos se situó en el 2,3% ya que la incidencia de la pobreza por ingresos es mayor en las zonas rurales con un 41,8%, entre los indígenas de un 58,1%, afro ecuatorianos con un 34,5% y entre los habitantes de la ciudad de Guayaquil existe un promedio de 11,2%.

### **Evolución nominal de línea de pobreza y pobreza extrema.**



**Gráfico 2-1.** Evolución nominal de línea de pobreza y pobreza extrema

**Fuente:** INEC-encuesta nacional de empleo, desempleo y subempleo

**Nota:** Este gráfico muestra los datos expresados en dólares mensuales corrientes.

#### ***1.2.4. Caracterización de la comunidad de Alacao***

El COVID-19 incidió de una manera drástica en la economía comunitaria, ya que la comunidad Alacao se dedicaba más a la elaboración y comercialización de auto lujos de carros (forros de asientos, cojines, tableros) en diferentes partes del país es por ello, que después de las medidas dictadas por el gobierno los pequeños comerciantes se vieron afectados porque no podían salir a comercializar sus productos si no permanecer en los hogares realizando pequeñas actividades sin un sueldo remunerado.

Las actividades principales productivas que forman parte de la fuente de ingresos de las familias de la comunidad, se vieron afectadas por la pandemia del Covid-19 durante los meses Marzo-Septiembre 2020, hecho que motiva realizar el análisis del rol político, administrativo y social del cabildo, organismo que vela por el bienestar comunitario y precisamente identificar su

desenvolvimiento en el periodo relacionados con el inicio de la pandemia, confinamiento y progresivo levantamiento del mismo, a fin de saber con certeza cuál fue la afectación social, económica, de salud, entre otros aspectos.

### **1.2.5. Referencias de Alacao**

#### *1.2.5.1. Alacao como comunidad*

Alacao jurídicamente fue reconocida legalmente el 5 de junio de 1949. Esta comunidad pertenece al cantón Guano (es una de las comunidades más antiguas del cantón), ubicado a 10 km. al norte de Riobamba en la Parroquia “La Matriz” del cantón Guano, provincia de Chimborazo. La comunidad tiene aproximadamente 3 km de ancho colina con la loma de Igualata y la provincia de Tungurahua. Alacao posee un territorio interesante por sus tierras, la organización comunitaria y sobretodo porque cuenta con habitantes de grandes emprendimientos que día a día demuestran trabajo y producción.

La comunidad de Alacao se caracteriza por tener actividades principales como: elaboración y venta de accesorios de “auto lujos”, agricultura, comercio (abastos, especies menores, frutas, legumbres, ropa), textil artesanal (bordado, confección de chompas, elaboración alfombras, calzados), otras actividades (albañil, artista), crianza de especies menores, etc.

La comunidad Alacao es un sitio arqueológico lo cual fue víctima del Huaquerismo. La temperatura promedio es de 16 a 18°C en la que posee un clima templado con estaciones de: sequía, lluviosa, verano y frío considerando la clasificación respectiva, el subtipo climático correspondiente a la comunidad es templado-lluvioso, con una estación seca y verano frío.

#### *1.2.5.2. Población*

Actualmente se encuentra conformada por 171 familias en la comunidad Alacao hasta el mes de noviembre y un promedio de 716 habitantes.

**Tabla 2-1:** Género

<b>Sexo</b>	<b>Habitantes</b>
Hombres	369
Mujeres	347
<b>TOTAL</b>	<b>716</b>

Fuente: Cabildo de Alacao

Realizado por: Vizúete D, 2021



**Nota:** Esta tabla muestra el número de habitantes según el género que viven en la comunidad Alacao.

➤ **Distribución poblacional según el desenvolvimiento económico**

**Tabla 3-1:** Población según el desenvolvimiento económico

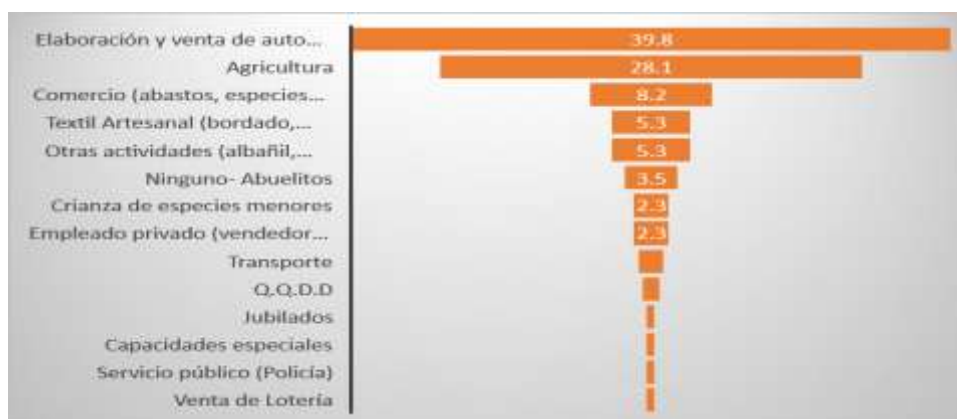
	<b>Actividades</b>	<b>Número total</b>
1	Elaboración y venta de auto lujos	68
2	Agricultura	48
3	Comercio (abastos, especies menores, frutas, legumbres, ropa )	14
4	Textil Artesanal (bordado, confesión de chompas, elaboración de alfombras, calzado)	9
5	Otras actividades (albañil, artista)	9
6	Ninguno- Abuelitos	6
7	Crianza de especies menores	4
8	Empleado privado (vendedor farmacia, empleada doméstica, guardia)	4
9	Transporte	3
10	Quehaceres domésticos	2
11	Jubilados	1
12	Capacidades especiales	1
13	Servicio público (Policía)	1
14	Venta de Lotería	1
	<b>TOTAL</b>	<b>171 familias</b>

**Fuente:** Cabildo de Alacao

**Realizado por:** Vizúete D, 2021

**Nota.** Esta tabla muestra el total de habitantes según su situación económica o la actividad comercial que posee cada uno de los moradores de la comunidad.

## Actividades económicas de las familias de Alacao



**Gráfico 3-1.** Actividades económicas de las familias de Alacao

Realizado por: Vizute D, 2021

### 1.2.6. La sociedad en el desarrollo comunitario

#### 1.2.6.1. Desarrollo comunitario

La supervivencia de las comunidades por el tema de la pandemia y otros problemas estructurales, se contextualizan en función de la búsqueda de soluciones comunes y solidarias a dichas vicisitudes, mismas que se resuelven a través de un ejercicio vital y participativo, el cual se denomina desarrollo comunitario, representado en un proceso progresivo y planificado, tendiente a lograr a través de proyectos y acciones sociales, económicas y ambientales, pensadas para lograr el bienestar de las personas en su conjunto que conduce al mejoramiento de las condiciones de vida de toda la población en los diferentes ámbitos (Midgley, 2020).

El desarrollo comunitario se conoce como la evolución y mejoramiento de las condiciones de vida de los individuos que llevan a satisfacer necesidades básicas y prioritarias de la humanidad adecuándose a las condiciones económicas y sociales particulares de cada país por lo cual se quiere incentivar a la población de la comunidad Alacao a ser parte del cambio que se necesita para lograr un mejor estilo de vida, a través de:

- Organización comunitaria.
- Definición de las necesidades.
- Formulación de planes.
- Ejecución de actividades que conduzcan a elevar su nivel de vida en forma continua.

Para que un proceso de desarrollo comunitario sea posible no solo se debe enfocar en mejorar materialmente las condiciones de vida de cada persona de la comunidad sino también de ampliar las capacidades de elección de cada una de las personas como es la autonomía, dimensiones sociales y humanas que abordan el proceso de desarrollo comunitario con la finalidad del bienestar, la autonomía, subsistencia, salud la independencia de las familias de Alacao

#### *1.2.6.2. Importancia del desarrollo comunitario*

La sociedad cada vez trabaja día a día para mejorar las condiciones de vida, A su vez lucha para mejorar la calidad de vida de su país, sector y familiar, el cual implica una evolución y un cambio entre las relaciones de las personas (Santos, 2018).

El desarrollo comunitario es uno de los pilares fundamentales de la sociedad, es por ello que la ONU manifiesta que va de la mano con el desarrollo económico en procura de garantizar el mejoramiento de la vida de todas las personas y a su vez del país obteniendo una alta calidad de vida dentro de un marco de paz, libertad, justicia, democracia, equidad, tolerancia, y solidaridad.

#### *1.2.6.3. Organismos Gubernamentales*

El desarrollo comunitario es en definitiva responsabilidad de los habitantes del territorio denominado comunidad, pero es importante conocer que en su seno no se han desarrollado capacidades y competencias necesarias, para lograr las metas de desarrollo y satisfacción de necesidades propuestas, por tanto, se requiere una complementariedad con los organismos de decisión como los GAD's, ministerio de Estado y otras entidades, necesarias para ello:

- **GAD Municipal del cantón Guano**

El GAD cantonal junto con el Consejo Provincial realizaron ayudas a los pobladores de la comunidad, especialmente con alimentos para el sustento diario de cada habitante de la comunidad y kits como alcohol, gel antibacterial, mascarillas, guantes quirúrgicos, trajes de bioseguridad.

- **GAD Provincial de Chimborazo**

El GAD provincial de Chimborazo junto con el cabildo de la comunidad de Alacao realizar varias gestiones para entregar a la gente de la comunidad kits de alimentos de primera necesidad, productos de aseo (alcohol, jabón de manos, mascarillas quirúrgicas)

#### *1.2.6.4. Organismos no Gubernamentales*

Las ONG's son organizaciones estratégicas y a la vez necesarias para la gestión de proyectos puntales y estratégicos para logra el desarrollo del territorio comunitario y es importante señalar el rol que algunas de ellas cumplen en la comunidad de Alacao:

**Fundación Ayuda en Acción.** La comunidad Alacao siempre tuvo el apoyo de la Fundación Ayuda en Acción ya que es una organización social que lucha por fortalecer las condiciones de vida, desterrando la pobreza y la desigualdad, es por ello que ha trabajado impulsando la dignidad y la solidaridad para la construcción de un mundo justo. Apoyado permanentemente a los niños para que desarrollen las capacidades intelectuales para conseguir sus aspiraciones a través de una vida digna hacia un mundo sin pobreza, exclusión y desigualdad a través de unas cartas en donde podían expresar sus palabras a una persona en el extranjero.

También en los momentos de pandemia la fundación Ayuda en Acción en la comunidad Alacao realizó varias ayudas como fue la entrega de alimentos de primera necesidad a los comuneros junto con productos de aseo.

La fundación Ayuda en Acción antes de la pandemia realizaron ayudas entregando especies menores como fueron cuyes y pollos para criar y generar en algún momento un ingreso económico para el hogar especialmente a las mujeres embarazadas y madres solteras de la comunidad.

#### *1.2.7. Cabildo*

El cabildo es la máxima autoridad o el órgano máximo en la comunidad que es el encargado de definir las políticas de la administración comunitaria apoyado en leyes y reglamentos que le facultan en procura de generar el desarrollo de su sector.

##### *1.2.7.1. Organización del cabildo*

En la comunidad de Alacao en el mes de diciembre de cada año se organiza el nuevo cabildo con la presencia del Jefe Político Cantonal, para ello el presidente de la comunidad que está por fenecer convoca a la comunidad de forma obligatoria con el punto principal que es la elección del nuevo cabildo. Una vez elegido el nuevo cabildo debe ser posesionado por la autoridad competente y posteriormente se envía al Ministerio de Agricultura y Ganadería para que emita su resolución extendiendo el nombramiento respectivo a cada uno de sus miembros con la finalidad

de que inicien con sus funciones en procura de velar por los máximos interés y desarrollo de la comunidad.

Identificado la problemática generada por la pandemia se pude adentrarse en la realidad de las familias emprendedores de Alacao, que al igual que en otros casos similares en el país y el mundo, son víctimas de la crisis sanitaria que va transformando a la pobreza a todos los escenarios sociales, económicos y ambientales, con grandes peligros por el contagio y a la ves en retos debido a la llamada nueva normalidad aspecto que pone a prueba la capacidad de supervivencia de los micro o pequeños negocios, donde su actores por necesidad, curiosidad o estrategia, van desarrollando sistemas de producción y comercialización, teniendo presente los riesgos que implican respetar las normas establecidas de bioseguridad.

## CAPÍTULO II

### 2. MARCO METODOLÓGICO

#### 2.1. Enfoque de investigación

##### 2.1.1. *Enfoque cualitativo*

Permite indagar la información en base a acciones reales en la que vive día a día quienes son objeto de investigación, con la finalidad de buscar respuestas a las preguntas planteadas para comprender las necesidades de los encuestados (Mata, 2019).

En el trabajo de investigación se considera el enfoque cualitativo porque se tomarán en consideración los criterios de las personas entrevistadas, que en este caso participan las autoridades de la comunidad y cantón en lo referente a sus criterios relacionados con el impacto del COVID-19 y el interés de la investigación en generar alternativas que aporten al desarrollo socio económico de Alacao para lograr mejores condiciones de vida de los habitantes del sector.

##### 2.1.2. *Enfoque cuantitativo*

Es una investigación directa porque permite recolectar información mediante la aplicación de una encuesta, apoyado en instrumentos válidos y confiables que conllevan a organizar datos estadísticos, para analizar los mismos y generalizar sus resultados (Mata, 2019).

En la investigación relacionada con la situación socioeconómica de la comunidad de Alacao se obtendrán datos cuantitativos porque se recogerán datos estadísticos a través de la encuesta aplicada a los pobladores de este sector para posteriormente procesar en cuadros y gráficos para poder realizar el análisis tendiente a encontrar resultados confiables para identificar su problema generado por efecto del COVID-19.

#### 2.2. Nivel de investigación

##### 2.2.1. *Nivel exploratorio*

El nivel exploratorio permite tener una familiaridad con la información obtenida para saber si es posible llevar a cabo una investigación completa sobre la realidad de un sector o comunidad determinada (Sampieri, 2014).

A través del nivel exploratorio, se permite averiguar la situación real de la comunidad de Alacao con la finalidad de conocer de cerca las necesidades que tienen los habitantes de este sector en procura de determinar la situación socioeconómica de la comunidad y la supervivencia frente a la situación real y crítica que pasaron durante el proceso de confinamiento y en la actualidad con el problema de expansión del virus del COVID-19 en la nación, cantón y comunidad.

### ***2.2.2. Nivel descriptivo***

El tipo de investigación descriptiva trata sobre la descripción, análisis e interpretación de la naturaleza actual y la composición de los fenómenos haciendo conclusiones de como una persona, sociedad o comunidad funciona en el presente (Tamayo, 2006)

En la comunidad Alacao se aplicará el nivel descriptivo a través de los datos y características de la población de la comunidad lo cual es objeto de estudio con el propósito de determinar las acciones y gestiones que realizó el cabildo para enfrentar el COVID-19 junto con las autoridades del cantón Guano en beneficio de los habitantes del sector.

## **2.3. Diseño de investigación**

### ***2.3.1. Según la manipulación de la variable independiente: No experimental***

Es una investigación en la cual no se hace variar intencionalmente la variable independiente, por lo contrario, se hace una observación al hecho o fenómeno tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlos (Hernández, 2004).

Se considera que el trabajo de investigación relacionado con la situación socioeconómica de las familias de la comunidad de Alacao, será no experimental, porque no se adentra en un proceso de experimentación alguna y por lo contrario se basa en datos cualitativos y cuantitativos para identificar el rol del cabildo frente al impacto de coronavirus y de las dificultades atravesadas en sus principales actividades diarias que son sus fuentes de ingresos económicos.

### ***2.3.2. Según las intervenciones en el trabajo de campo: Transversal***

Según Sánchez (2012, p. 1), manifiesta que la información de un estudio transversal se recolecta en el presente y, en ocasiones, a partir de características pasadas o de conductas o experiencias de los individuos.

En el trabajo de investigación se aplicó el diseño transversal porque se basa en la recolección de datos en el presente y, según sus circunstancias se puede también buscar información en ciertas ocasiones tomando en consideración determinadas características pasadas o fundamentado también en experiencias de los habitantes de la comunidad. Aquello implica que en determinados aspectos se podrá basarse también en un proceso observacional en base a las situaciones que vivieron y viven los comuneros de manera individual o colectiva, lo cual mide una o más características en un momento dado.

## **2.4. Tipo de estudio**

### ***2.4.1. Documental***

La investigación documental o bibliográfica es una técnica cualitativa que permite recopilar la información requerida con la finalidad de seleccionar datos de mayor importancia y acorde al tema a través de documentos, libros, artículos, periódicos, etc. (Montagud, 2014)

Para realizar la investigación se utilizó una bibliografía especializada para obtener información necesaria en lo referente al COVID-19 y de las consecuencias socioeconómicas que ha provocado este fenómeno a nivel del mundo, región, país y principalmente de los habitantes de la comunidad de Alacao, para ello se tomó en consideración libros, internet y otras publicaciones especializadas.

### ***2.4.2. Campo***

“Este tipo de información brinda la información real del lugar donde se va a realizar las respectivas indagaciones mediante técnicas como la observación, encuestas y entrevistas” (Sampieri, 2014).

El proceso de la investigación se realizó en el mismo lugar de los hechos, esto es en la comunidad Alacao, con el apoyo de autoridades locales y principalmente de los habitantes del sector con la finalidad de identificar los problemas relacionados con la situación socioeconómica frente a la pandemia.



## 2.5. Población y Planificación, selección y cálculo del tamaño de la muestra

### 2.5.1. Población

Existen múltiples versiones sobre la definición de la población, sin embargo, la más acertada es la que menciona que es el total de individuos, sea esta finita o infinita con características comunes en un lugar y tiempo específico en función de sus necesidades y problemas comunes (Arias, Villasís, & Miranda, 2016).

El universo con el que se realizará el proceso de investigación se centra en autoridades de la comunidad, autoridades del cantón y los pobladores de la comunidad de Alacao distribuidas en diferentes sectores de producción.

### 2.5.2. Muestra

Identificado el universo poblacional de Alacao se aplica la fórmula para identificar la muestra con la finalidad de saber con exactitud a cuántos pobladores se ejecutará la encuesta, siendo seleccionadas las personas con mayor predisposición y conocimiento de la problemática en estudio.

$$n = \frac{Z^2 * P * Q * N}{e^2(N-1) + Z^2 * P * Q}$$

- n= Tamaño de la muestra
- Z= Nivel de confianza 95% = 1,96
- P= Probabilidad de ocurrencia 50%
- Q= Probabilidad de no ocurrencia 50%,
- N= Tamaño población o universo
- e= Error de la muestra (5% )

$$n = \frac{Z^2 * P * Q * N}{Z^2 * P * Q + Ne^2}$$

$$n = \frac{1.96^2 * 0.5 * 0.5 * 163}{1.96^2 * 0.5 * 0.5 + 163(0.05)^2}$$

$$n = \frac{3.84 * 0.5 * 0.5 * 163}{3.84 * 0.5 * 0.5 + 163(0.0025)}$$

$$n = \frac{156.48}{1.3675}$$

$$n = 344.85$$

$$n = 114$$

La muestra a aplicarse para la encuesta es de un total de 114 personas.

La población a aplicarse la entrevista es a 3 autoridades.

## **2.6. Métodos, técnicas e instrumentos de investigación**

### ***2.6.1. Métodos***

#### *2.6.1.1. Método Inductivo*

El método inductivo permite indagar hechos particulares para llegar a determinar conclusiones generales relacionadas con el proceso de investigación (Dávila, 2018).

A través de este método se permite identificar aspectos particulares que se relacionan con la situación crítica del estado socioeconómico de una persona o familia de la comunidad de Alacao que han sufrido durante la pandemia provocado por el COVID-19, con la finalidad de llegar a generalizar la realidad de toda la comunidad tendiente a buscar soluciones con el apoyo del Cabildo y de autoridades cantonales.

#### *2.6.1.2. Método Deductivo*

El método deductivo tiene como objetivo investigar situaciones generales para identificar aspectos particulares en base a resultados válidos y concretos a través de la información obtenida (Dávila, 2018).

El método deductivo en el trabajo de investigación conlleva a identificar aspectos generales de la comunidad de Alacao para llegar a buscar soluciones particulares o específicas, esto implica que se identifica en un ámbito total la problemática económica de todos los pobladores de Alacao para llegar a concretar situaciones de apoyo particular con la finalidad de motivarles a generar emprendimientos que conlleven a mejorar las condiciones de vida para el desarrollo comunitario.

### *2.6.1.3. Método analítico*

El método analítico conlleva al estudio de un fenómeno, hecho, problema lo cual se encarga de descomponer en diferentes elementos para poder determinar una causa o efecto (Pacheco, 2019).

Este método permite estudiar la situación socioeconómica de los habitantes de la comunidad de Alacao para determinar las diferentes causas o problemas que tuvieron cada uno durante el proceso de la pandemia.

### *2.6.1.4. Método sintético*

Este método permite realizar un proceso de análisis de razonamiento con la finalidad de reconstruir un acontecimiento, hecho o fenómeno para validar los distintos elementos que fundamentan la investigación (Pacheco, 2019).

Este método permite realizar una síntesis del proceso teórico de la investigación en procura de obtener una visión más clara de las situaciones sociales de la comunidad Alacao frente a las dificultades generadas en época de pandemia.

### *2.6.1.5. Método sistémico*

El método sistémico permite estudiar parte de un método para relacionar los diferentes hechos o fenómenos basados en una teoría donde se unen los diversos elementos de investigación para obtener un fin (Pacheco, 2019).

A través de este método se proyecta realizar el estudio de un sistema tanto social como económico referente a la comunidad de Alacao para obtener una interacción de los pobladores al organizar sus conceptos que fundamentan la investigación en donde se identifica la complejidad de las ideas, variedad de elementos y su respectiva interacción para mejorar la situación del problema planteado.

## **2.6.2. Técnicas**

### *2.6.2.1. Entrevista*

La entrevista es una conversación entre dos o más personas, quienes exponen sus puntos de vista en lo referente a un tema específico a través de preguntas abiertas (Neill & Cortez, 2018)

Se aplicó la entrevista al presidente del Cabildo de Alacao, al coordinado de la Fundación Ayuda en Acción y al Alcalde del GAD Municipal del cantón Guano con la finalidad de identificar el aporte que brindan a la comunidad frente a la situación crítica en lo referente a los ámbitos sociales y económicos que vienen atravesando los habitantes de la comunidad de Alacao ante el problema de la pandemia provocado por el COVID-19.

#### *2.6.2.2. Encuesta*

La encuesta es un instrumento de investigación que permite obtener información precisa, objetiva y veraz mediante el uso de un cuestionario que es previamente diseñado para la obtención de información específica (Thompson, 2020)

En esta investigación se utilizará la encuesta que tiene relación con la situación económica del antes y después del confinamiento provocado por la pandemia del COVID-19, a través del cual se obtendrá información relevante respecto a la situación crítica en el ámbito social y económico de los habitantes de la comunidad de Alacao y también en lo referente al rol que viene cumpliendo los miembros del cabildo de esta comunidad frente al impacto del Covid-19.

#### *2.6.3. Instrumento*

- a. **Guía de entrevista.** Para la realización de la entrevista se aplicará un cuestionario de 5 preguntas que son de tipo abierto con la finalidad de que tengan la libertad pertinente para expresar en función de la situación económica y la motivación a los nuevos emprendedores en tiempos de pandemia.
- b. **Cuestionario estructurado no disfrazado.** Para la aplicación de la encuesta se organizará una lista de preguntas de tipo cerrado con la finalidad de identificar el nivel de afectación social y económica de la comunidad, así como también, acerca del rol que vienen desempeñando los miembros del cabildo.

## CAPÍTULO III

### 3. MARCO REFERENCIAL DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 3.1. Encuesta al sector productivo de la comunidad de Alacao

Los resultados del trabajo de campo en la comunidad de Alacao respecto a los efectos de la pandemia por el COVID-19, se presenta con las siguientes características:

##### 3.1.1. Caracterización de la Muestras

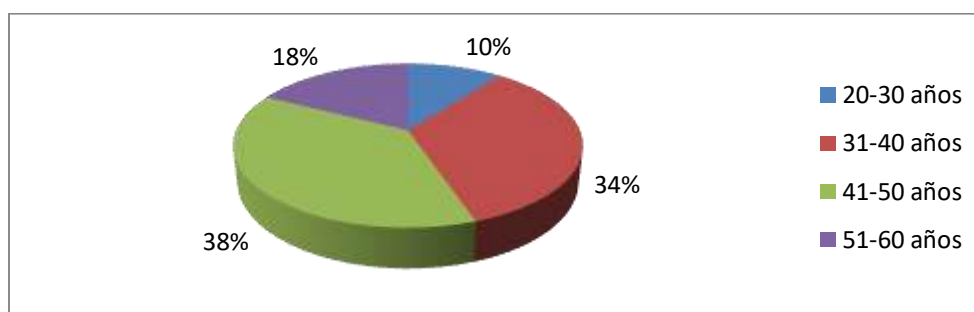
Aleatoriamente se localizaron a 114 emprendedores jefes o jefas de familia, entre un rango de 20 a 60 años, desagregados en la tabla en los siguientes términos:

**Tabla 1-3:** Edad

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
20-30 años	12	10%
31-40 años	39	34%
41-50 años	43	38%
51-60 años	20	18%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 1-3.** Edad

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

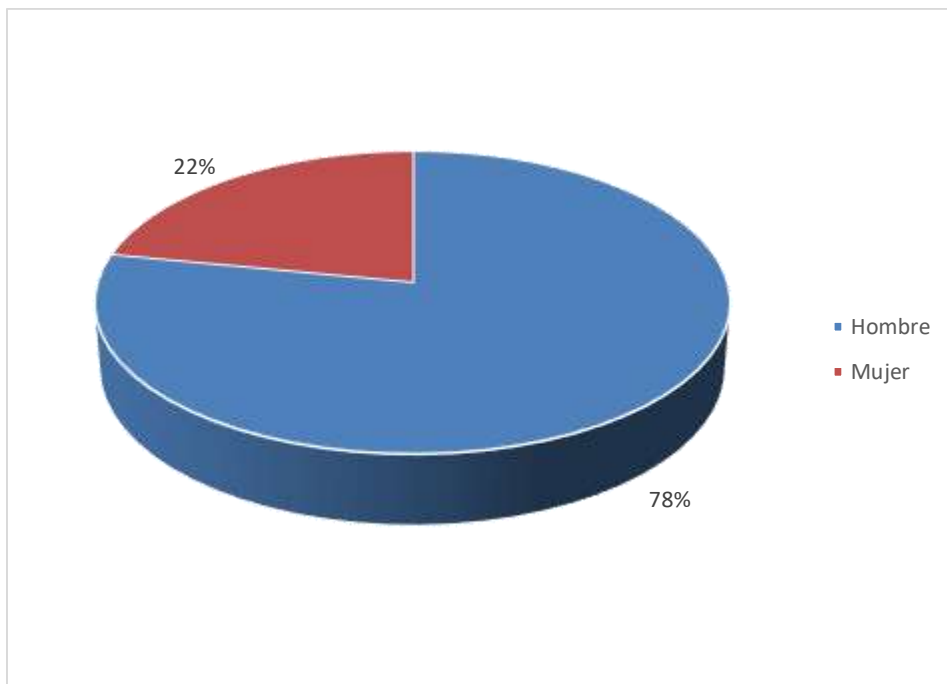
Aquella mayoritaria población representada, está en su mejor etapa de trabajo y experiencia, lo que implica que es la dinámica poblacional que más caracteriza a la comunidad desde la perspectiva de autogeneración de empleo.

**Tabla 2-3: Género**

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Hombre	89	78%
Mujer	25	22%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 2-3. Género**

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

La encuesta estuvo dirigida en forma general a hombres y mujeres que son moradores de la comunidad de Alaco, pero durante el proceso de aplicación la aplicación del cuestionario fue delegada más a los hombres, lo que implica que el sexo masculino es quienes están diariamente en las calles de la ciudad ofertando sus productos.

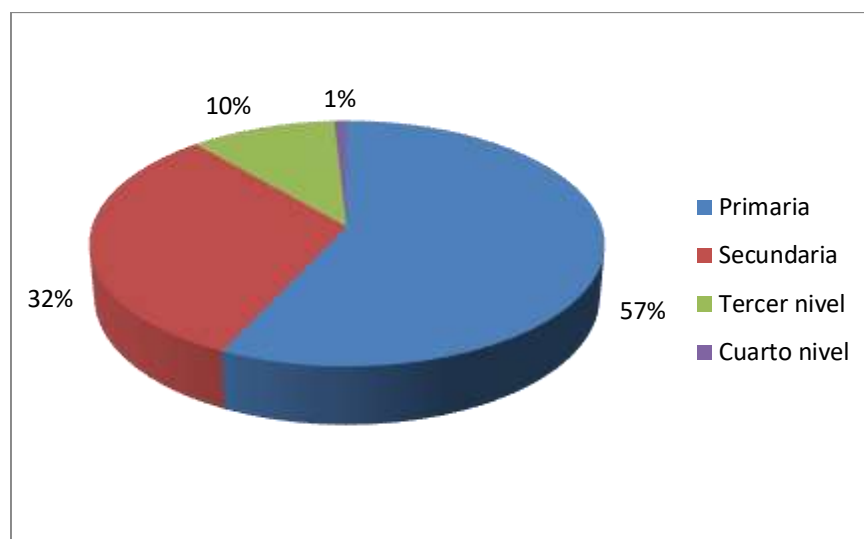
La otra característica importante de la población, se refiere a los niveles de educación de los emprendedores de Alacao, representada en la siguiente tabla:

**Tabla 3-3:** Educación

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Primaria	65	57%
Secundaria	36	32%
Tercer nivel	12	10%
Cuarto nivel	1	1%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 3-3.** Educación

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

Esta característica es muy común en la población rural, en especial en la población adulta, aquello es el resultado de la integración temprana de los hombres y de las mujeres a las actividades laborales delegadas por los padres quienes por las características de pobreza y necesidad de recursos para cubrir sus necesidades para sobrevivir, sacrifican a sus hijos en especial en lo relacionado al acceso a la educación, ya que se observa a una población que alcanza el nivel secundario y superior de tercero y cuarto nivel, hecho que es importante en el fortalecimiento educativo de la comunidad porque permite ir rompiendo esquemas y esa tradición de que acaban la escuela y se concentran al trabajo artesanal.

### 3.1.2. Actividades productivas de la población de Alacao

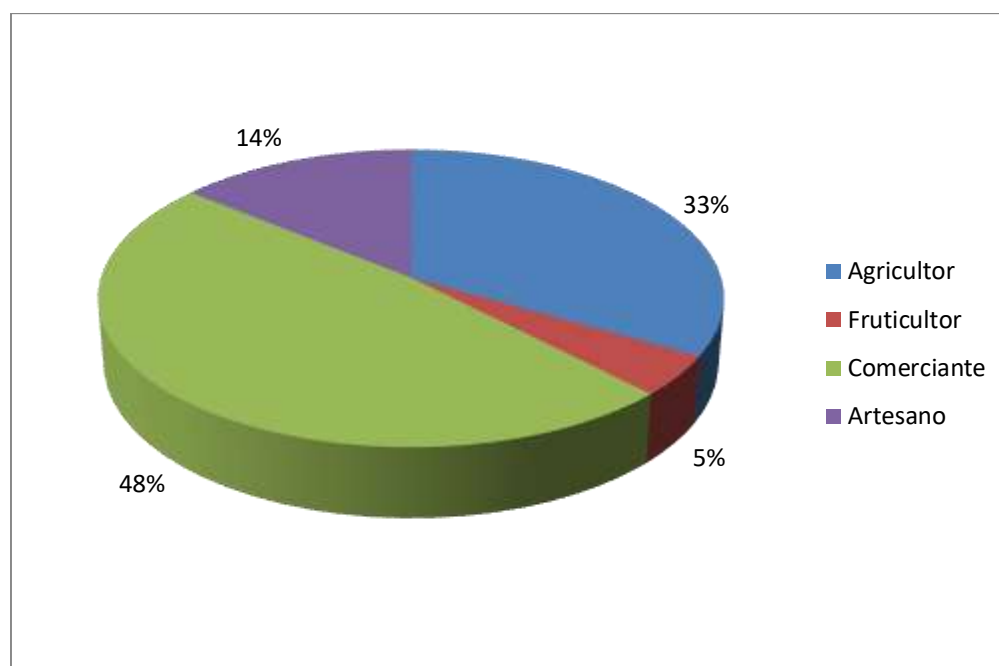
#### 1. ¿Qué tipo de actividad desarrolla normalmente?

**Tabla 4-3:** Tipo de actividad que desarrolla

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Agricultor	38	33%
Fruticultor	5	5%
Comerciante	55	48%
Artesano	16	14%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

Fuente: Datos de la comunidad de Alacao, 2021

Realizado por: Vizuete, D. 2021



**Gráfico 4-3.** Tipo de actividad que desarrolla

Realizado por: Vizuete, D. 2021

Con los resultados obtenidos se identifica que la mayor parte de moradores de la comunidad de Alacao son comerciantes que se dedican a la venta de auto lujos y otros venden forros de carros, lo que implican que el impacto de la pandemia por el COVID-19 les obligó a buscar nuevas alternativas de vida para mejorar la situación socioeconómica de sus familias.



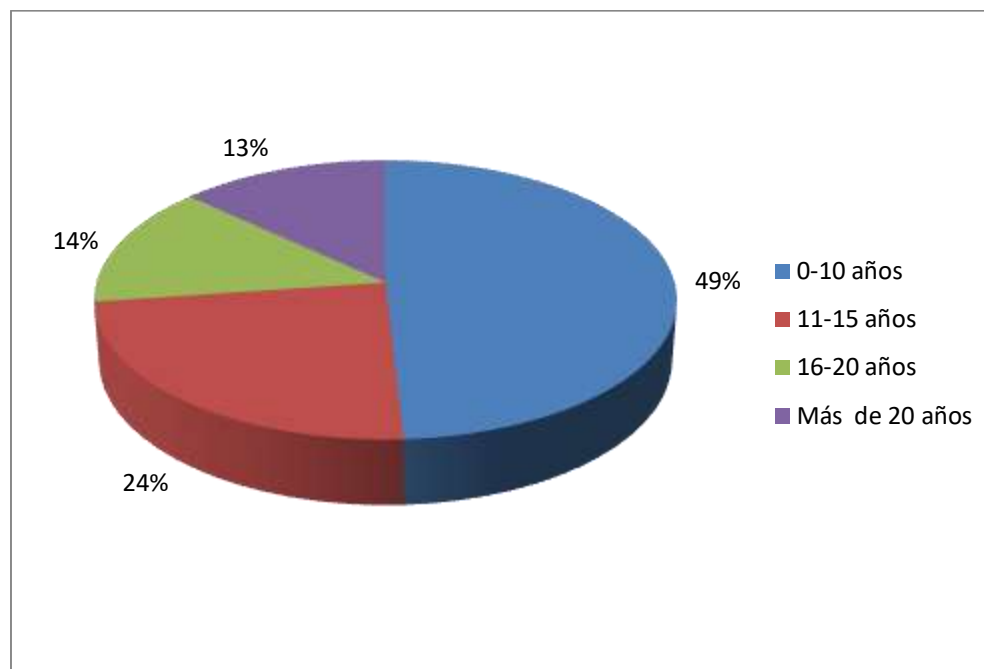
## 2. ¿Qué experiencia tiene en la actividad que viene desarrollando?

**Tabla 5-3:** Experiencia en la actividad que desarrolla

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
0-10 años	56	13%
11-15 años	27	14%
16-20 años	16	24%
Más de 20 años	15	49%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 5-3.** Experiencia en la actividad que desarrolla

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

En los grupos etarios de 40 años en adelante, están los emprendedores que manifiestan tener más experiencia en las actividades que realizan a diario, es una vida dedicada a llevar el sustento a sus familias, en especial aquello que viven el día a día en función de las ventas que realizan.

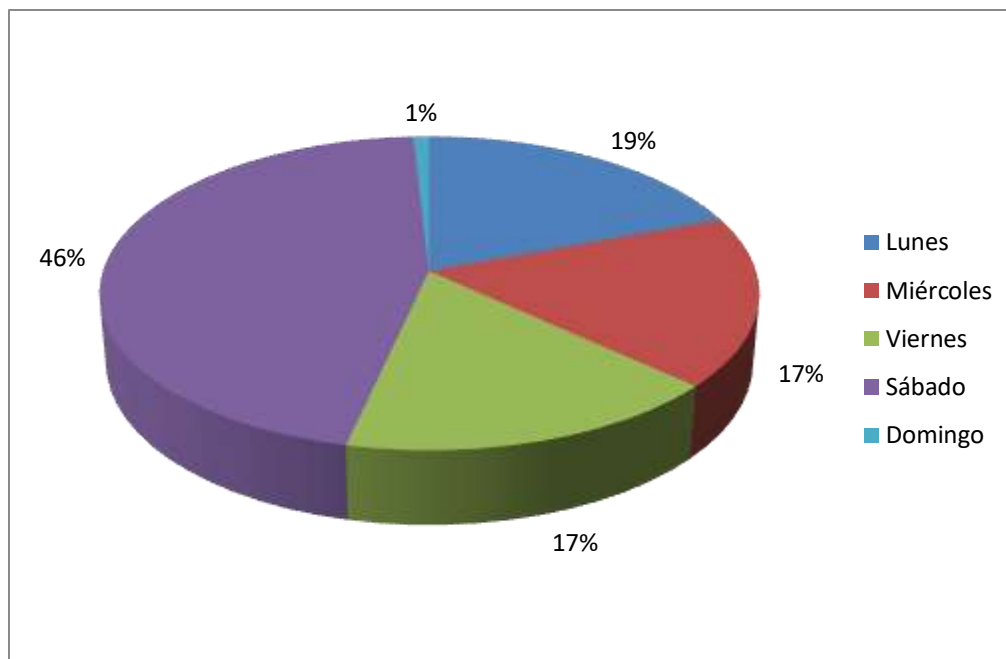
### 3. ¿Antes de la pandemia cuál era el día de mayor venta?

**Tabla 6-3:** Día de mayor venta

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Lunes	22	19%
Miércoles	20	17%
Viernes	19	17%
Sábado	52	46%
Domingo	1	1%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizúete, D. 2021



**Gráfico 6-3.** Día de mayor venta

**Realizado por:** Vizúete, D. 2021

Antes de la pandemia en la comunidad Alacao, se identifica que el día sábado al ser de principal movilidad en la ciudad de Riobamba por las ferias en las diferentes plazas y mercados, factor importante para vender de manera efectiva los productos de auto lujos y otros detallados anteriormente, pero es fundamental resaltar que la lucha es diaria, incluso el día domingo.

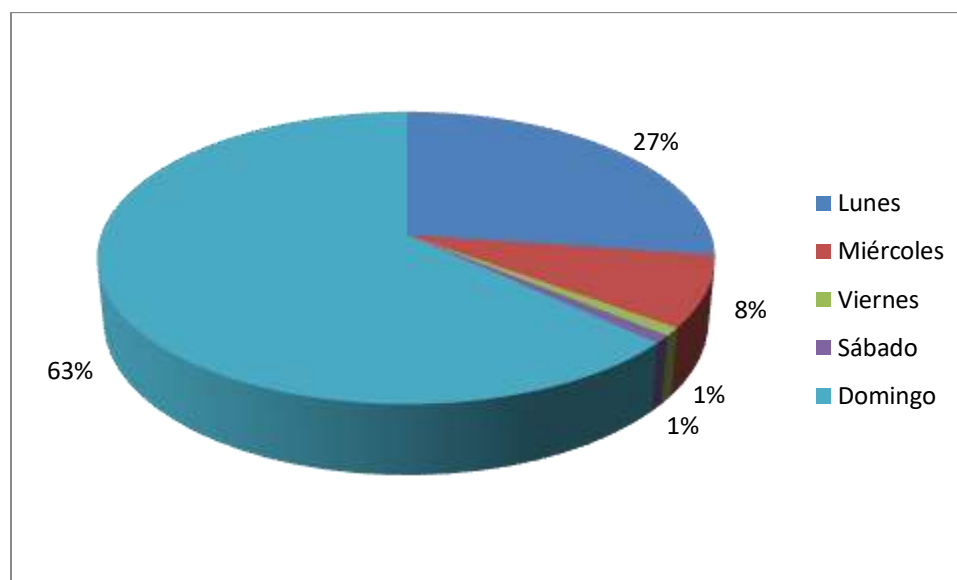
#### 4. ¿Antes de la pandemia cuál era el día de menor venta

**Tabla 7-3:** Día de menor venta

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Lunes	31	27%
Miércoles	9	8%
Viernes	1	1%
Sábado	1	1%
Domingo	72	63%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 7-3.** Día de menor venta

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

El 63% de los emprendedores manifiestan que era el día domingo es el día de menor venta, el resto dan cuenta de otros días con menor suerte para el negocio. Según el manifiesto de los moradores de la comunidad de Alaco, consideran que antes de la pandemia, el día que menos ventas tenían era el domingo precisamente, porque no existen lugares cercanos con ferias grandes para poder comercializar sus productos, lo que implican que el impacto de la pandemia por el COVID-19 complicó su situación económica y que se obligaron a limitarse por el miedo a ser contagiados.

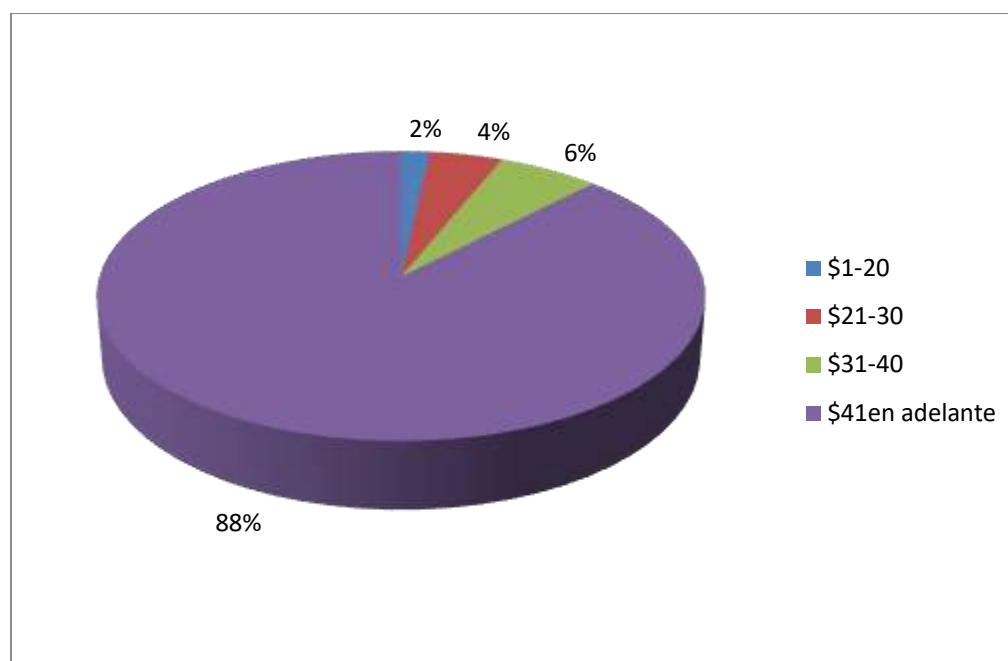
## 5. ¿Cuál era el promedio de ventas diarias antes de la pandemia?

**Tabla 8-3:** Promedio de ventas diarias antes de la pandemia

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
\$1-20	2	2%
\$21-30	5	4%
\$31-40	7	6%
\$41en adelante	100	88%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 8-3.** Promedio de ventas diarias antes de la pandemia

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

Antes de la pandemia se identifica que los moradores de la comunidad de Alacao obtenían un ingreso económico familiar de \$41,00 dólares en adelante, factor económico que les permitía satisfacer necesidades básicas, pero, con la presencia de la pandemia por el COVID-19 afectó drásticamente la economía de los moradores de la comunidad, aspecto que les obligó a buscar nuevas alternativas de vida para mejorar la situación socioeconómica de sus familias.

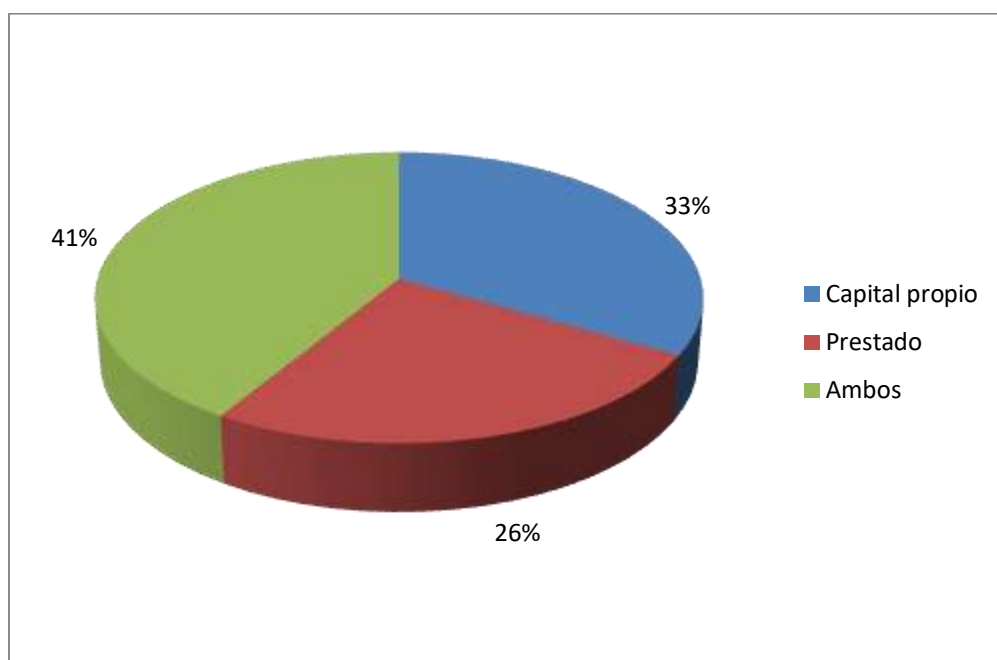
## 6. La fuente de financiamiento para el desarrollo de su actividad es:

**Tabla 9-3:** Fuentes de financiamiento para el desarrollo de la actividad

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Capital propio	38	33%
Prestado	29	26%
Ambos	47	41 %
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 9-3.** Fuentes de financiamiento para el desarrollo de la actividad

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

La mayoría de la población de Alacao que activamente generan un movimiento económico vienen trabajando con capital propio y a través de préstamos, factor fundamental para desarrollar de manera adecuada un emprendimiento en virtud, de que antes y durante el proceso de la pandemia se han evidenciado circunstancias críticas en lo referente a la situación socio-económica de los pobladores, por lo que en la actualidad siguen con empeño y dedicación esmerándose en sus labores diarias aunque no alcancen réditos positivos.

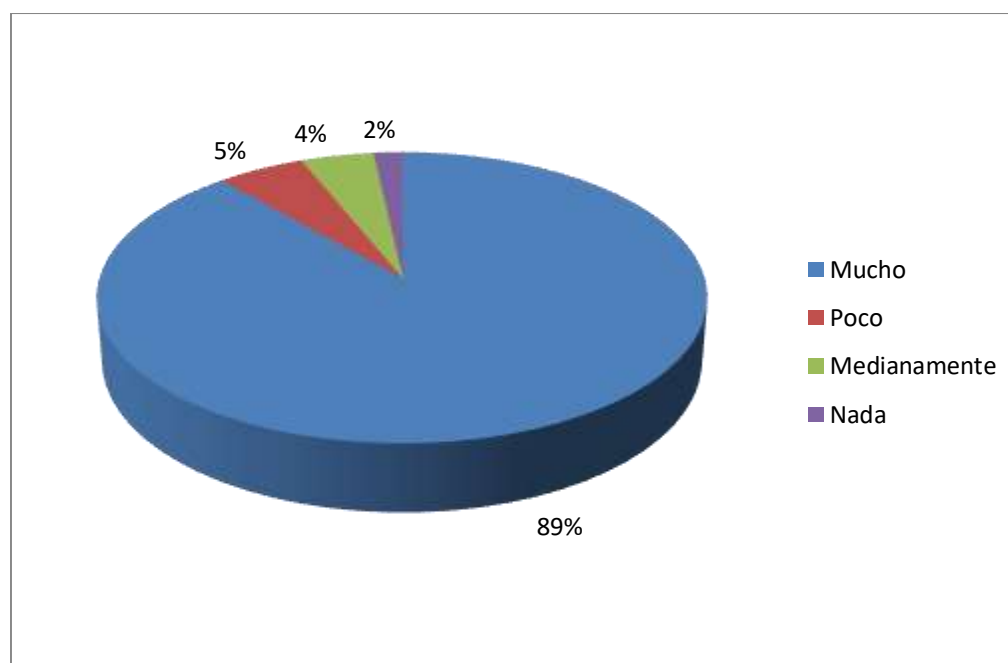
## 7. ¿Cuál ha sido su nivel de pérdida por efecto de la pandemia?

**Tabla 10-3:** Nivel de pérdida por efecto de la pandemia

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Mucho	101	89%
Poco	6	5%
Medianamente	5	4%
Nada	2	2%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizquete, D. 2021



**Gráfico 10-3.** Nivel de pérdida por efecto de la pandemia

**Realizado por:** Vizquete, D. 2021

Un alto porcentaje de los moradores de la comunidad de Alacao demuestran que es mucho las pérdidas económicas por efecto de la pandemia, el hecho de ser un alto porcentaje de comerciantes dedicados a la venta de autolujos y forros de carros tuvieron mucha afectación por efecto de la pandemia del COVID-19, generándose un quebranto económico muy considerable por el confinamiento, situación que afecta directamente a la situación socioeconómica de sus familias.

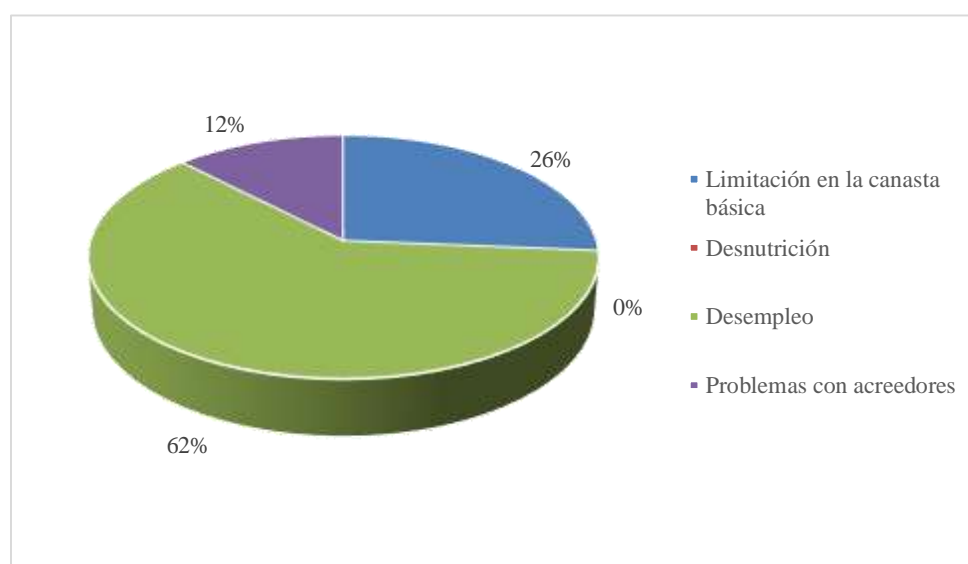
## 8. ¿Qué consecuencias ha generado la falta de ingresos económicos por efecto de la pandemia?

**Tabla 11-3:** Consecuencias de la falta de ingresos económicos por efecto de la pandemia

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Limitación en la canasta básica	30	26%
Desnutrición	0	0%
Desempleo	70	62%
Problemas con acreedores	14	12%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 11-3.** Consecuencias de la falta de ingresos económicos por efecto de la pandemia

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

En realidad, las consecuencias generadas por efecto de la pandemia del COVID-19 provocaron a nivel local, nacional y mundial altos porcentajes de desempleo, aspecto que automáticamente conlleva a la falta de ingresos económicos, a problemas sociales y por ende a tener limitaciones en la canasta familiar, pero en la actualidad, aunque con miedo a ser contagiados los moradores salen a realizar sus negocios cotidianos para obtener algo de ingresos que ayude a paliar la realidad de vida de cada hogar.

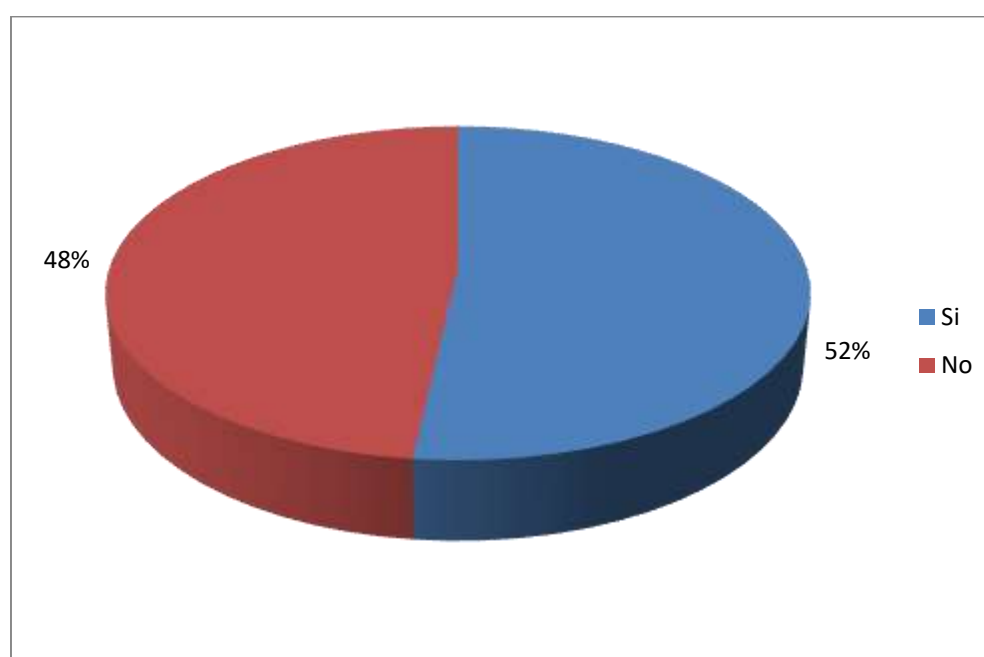
## 9. ¿Usted contaba con ahorros antes de la pandemia?

**Tabla 12-3:** Tenía ahorros antes de la pandemia

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Si	59	52%
No	55	48%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuite, D. 2021



**Gráfico 12-3.** Tenía ahorros antes de la pandemia

**Realizado por:** Vizuite, D. 2021

Un alto porcentaje de moradores de la comunidad de Alacao tenían sus pequeños ahorros producto de las ganancias que se generaban de sus negocios o de los trabajos agrícolas y frutícolas, que quizá de alguna manera les favoreció para enfrentar la época de confinamiento del COVID-19, pero quienes no lo tenían se han visto abocados a soportar duras realidades familiares, aspecto que en la actualidad les encamina a buscar nuevas alternativas y dentro de ello está el incremento de personas que son comerciantes y salen a vender autolujos en diferentes partes de la provincia.



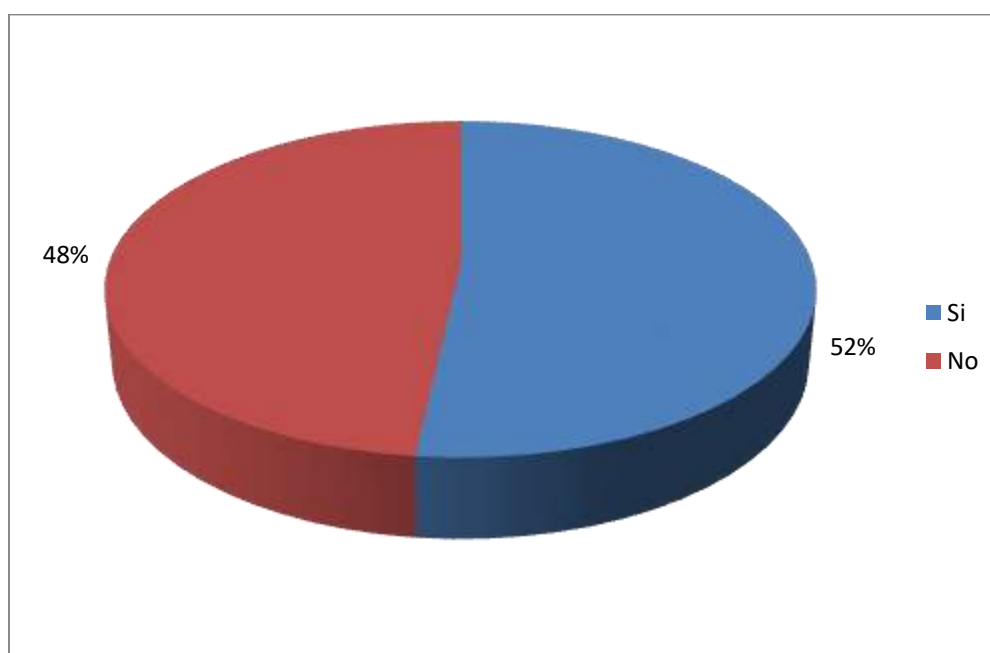
## 10. ¿Durante la pandemia se consumió los ahorros que tenía para el negocio?

**Tabla 13-3: Consumo de ahorros del negocio**

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Si	59	52%
No	55	48%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuet, D. 2021



**Gráfico 13-3.** Consumo de ahorros del negocio

**Realizado por:** Vizuet, D. 2021

Un alto porcentaje de pobladores de la comunidad de Alacao evidencian que dado su dedicación y ahínco desarrollaron con positivismo sus negocios o trabajos agrícolas y que producto a ese trabajo contaban con sus pequeños ahorros, aspecto que en la mayoría de los casos por efecto del confinamiento del COVID -19 tuvieron que ir consumiendo sus ahorros y parte del capital del negocio para subsistir, situación que en la actualidad se les hace difícil recuperar esos dineros en virtud de que las ventas son bajas, en tales circunstancias tienen que esforzarse más recorriendo por diversos lugares para mejorar la economía familiar.

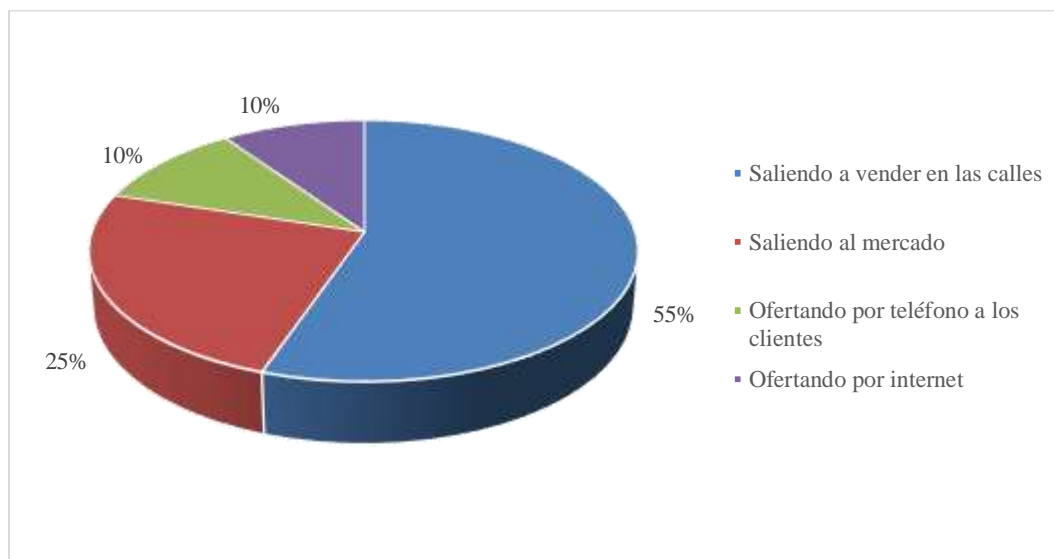
**11. ¿En la actualidad se está en un retorno progresivo, qué actividades está haciendo para su recuperación económica?**

**Tabla 14-3:** Actividad que está haciendo para su recuperación económica

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Saliendo a vender en las calles	63	55%
Saliendo al mercado	28	25%
Ofertando por teléfono a los clientes	12	10%
Ofertando por internet	11	10%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacáo, 2021

**Realizado por:** Vizúete, D. 2021



**Gráfico 14-3.** Actividad que está haciendo para su recuperación económica

**Realizado por:** Vizúete, D. 2021

En realidad la situación económica en la actualidad es crítica por efecto de la pandemia por el COVID-19, aspecto que golpeó duramente a los pobladores de la comunidad de Alacáo en virtud de que un alto porcentaje son comerciantes ya agricultores y en la actualidad se han visto obligados a salir a las calles a ofertar sus productos con la finalidad de vender algo y mejorar su situación socio-económica familiar y, en muchos de los casos salen a las ventas esposos e hijos abandonando sus hogares y estudios. También es importante rescatar el hecho de que empiezan a generar movilidad económica y pocos de ellos ofertan sus productos a través de los medios virtuales.

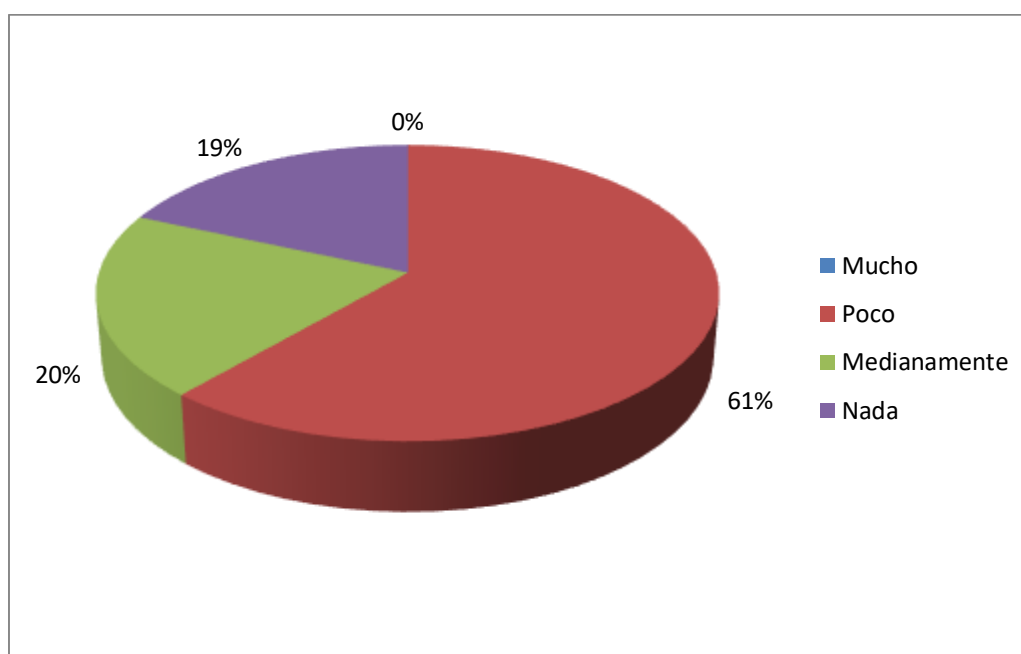
## 12. ¿Ha recuperado los niveles de venta que tenía antes de la pandemia?

**Tabla 15-3:** Niveles de venta que tenía antes de la pandemia

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Mucho	0	0%
Poco	70	61%
Medianamente	23	20%
Nada	21	19%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 15-3.** Niveles de venta que tenía antes de la pandemia

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

Es evidente que en la actualidad aún sigue golpeado fuertemente la pandemia del COVID-19, razón por la que muchos comerciantes y agricultores no han recuperado su nivel óptimo de ventas porque en realidad los clientes se limitan a adquirir productos de auto lujos porque están pensando en lo básico que es la supervivencia familiar y en otros casos muchas personas perdieron sus empleos, y en otros casos no salen por el miedo a contagiarse, lo que implica que no queda otra alternativa que seguir esforzándose en procura de obtener algún ingreso económico que les sirva para sobrevivir.

### 3.1.3. Rol del cabildo de la comunidad de Alacao durante la Pandemia

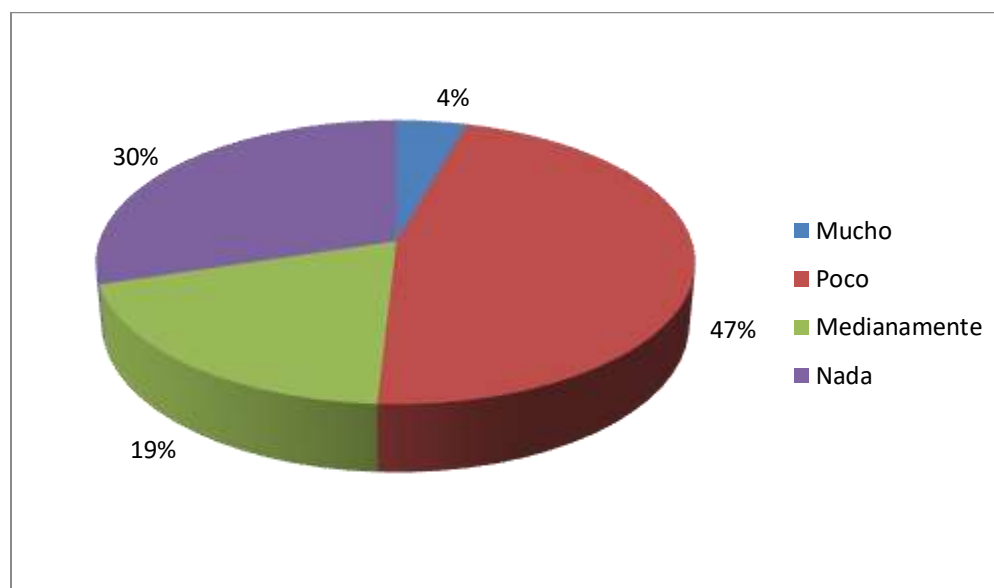
#### 13. ¿El cabildo de la comunidad se ha preocupado en buscar alternativas para mejorar la economía de la comunidad?

**Tabla 16-3:** Alternativas para mejorar la economía de la comunidad

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Mucho	5	4%
Poco	53	47%
Medianamente	22	19%
Nada	34	30%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 16-3.** Alternativas para mejorar la economía de la comunidad

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

Se identifica que el accionar de los miembros del Cabildo de Alacao durante el proceso de confinamiento de la pandemia del COVID-19, fue poco aceptable al no gestionar a través de varios organismos ayudas para fortalecer el bienestar familiar, dentro de ello hay que reconocer que el trabajo, ahínco y decisión de su gente es la base positiva para seguir adelante, es por ello que en la actualidad existe un mayor número de comerciantes que están luchando por mejores días al promocionar sus productos saliendo a las calles a vender a medida de sus circunstancias

### 3.1.4. Apoyo del Estado y otros organismos

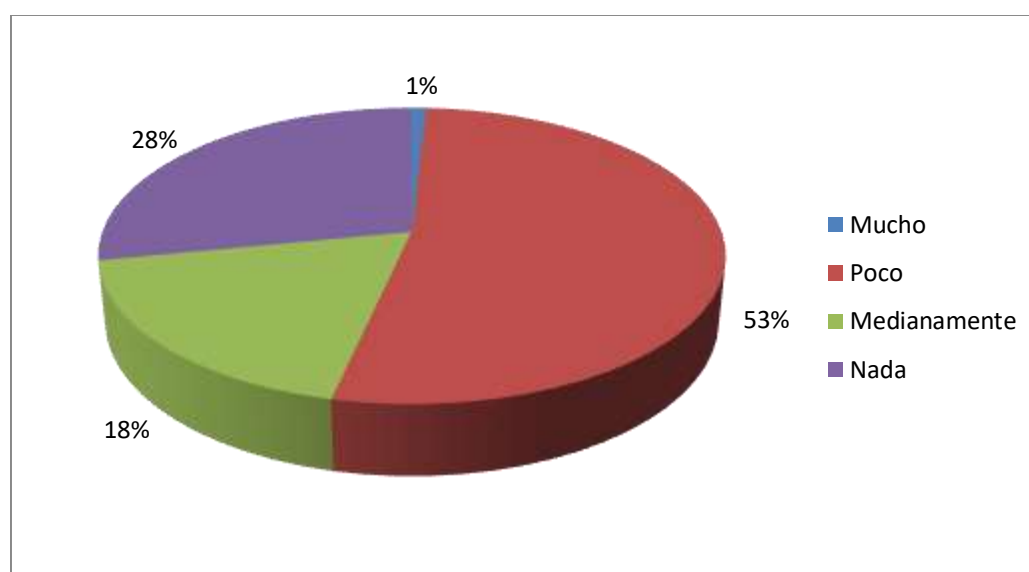
#### 14. ¿La comunidad ha recibido apoyo de parte de organismos gubernamentales durante la pandemia?

**Tabla 17-3:** Apoyo de parte de organismos gubernamentales durante la pandemia

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Mucho	1	1%
Poco	60	53%
Medianamente	21	18%
Nada	32	28%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 17-3.** Apoyo de parte de organismos gubernamentales durante la pandemia

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

Es evidente que los moradores de la comunidad de Alacao recibieron muy poca ayuda de parte de los organismos gubernamentales durante el confinamiento, claro que algunos dicen que es importante la priorización comunitario que se aplicó porque recibieron ayuda solidaria las personas de bajos recursos y ancianos, por lo que implica que su tarea no fue fácil porque tuvieron que atravesar una serie de circunstancias para buscarse un sustento diario y ahora volver nuevamente a las calles a vender sus productos

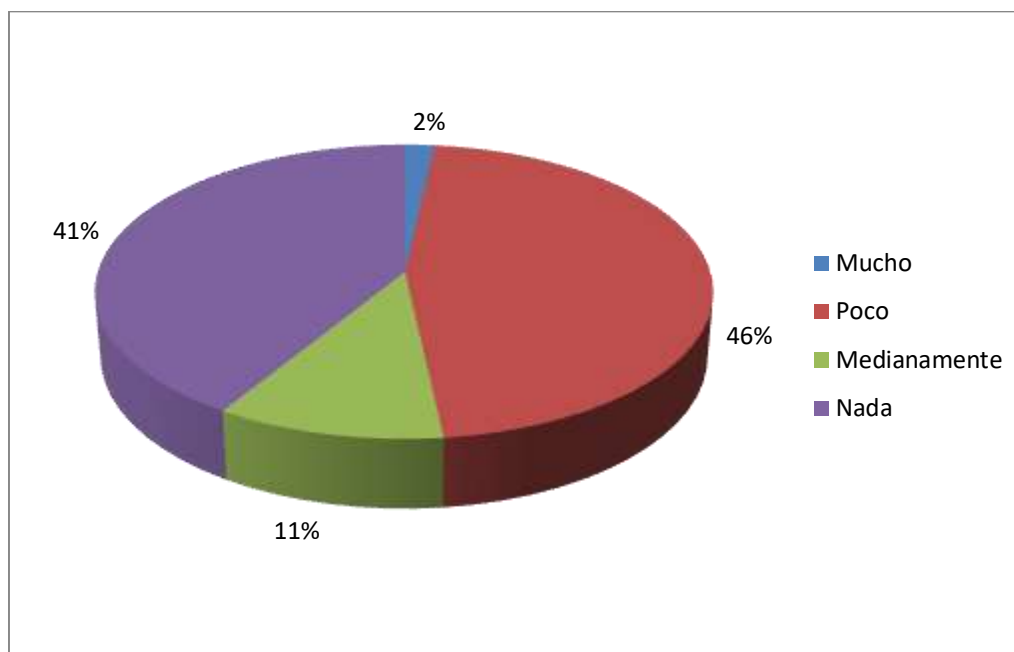
**15. ¿Para mejorar las condiciones económicas familiares han recibido apoyo de organismos no gubernamentales?**

**Tabla 18-3:** Apoyo de organismos no gubernamentales

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Mucho	2	2%
Poco	53	46%
Medianamente	12	11%
Nada	47	41%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Datos de la comunidad de Alacao, 2021

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021



**Gráfico 18-3.** Apoyo de organismos no gubernamentales

**Realizado por:** Vizuete, D. 2021

Se identifica que existió muy poca preocupación de parte de organismos no gubernamentales para las familias de la comunidad de Alacao para enfrentar el proceso de confinamiento de la pandemia, lo que implica que el impacto fue bastante crítico en la situación socio-económica de las familias de Alacao, ante esta realidad es evidente que la única alternativa es generar sus propias iniciativas y desarrollar emprendimientos que al momento no dejarán buenos réditos económicos pero la esperanza es que a futuro vaya mejorando la realidad de vida.

### **3.2. Discusión de Resultados**

Es interesante destacar la similitud de impactos que los emprendedores o microempresarios formales o informales asimilaron durante el periodo más duro de inicio y confinamiento de la pandemia tanto en el mundo como el país y en la comunidad de Alacao en particular. Estos impactos van relacionados respecto al negocio, con la pérdida casi total de ventas que implica reducción de ingresos para la satisfacción de las necesidades familiares más urgentes; la pérdida de clientes debido a la reducción de capitales que conlleva a una limitada capacidad de consumo debido a que en época de pandemia se prioriza el gasto, a esto se suma la ausencia de personas en plazas y mercados por el temor de contagio.

La comunidad de emprendedores o en su mayoría informales experimentaron la falta de apoyo de su cabildo, de la GAD's y del Estado en general, que acudieron muy esporádicamente con limitadas ayudas, en un escenario caracterizado por el ingreso del día a día, producto de las ventas y sacrificio por salvar dichas extenuantes jornadas para llevar el pan a la familia.

Los emprendedores que de alguna manera tenían ahorros se consumieron porque el trabajo era imposible ejecutarlo en pandemia y confinamiento, los otros que no tenían ahorros consumieron su capital de trabajo lo que conllevó al atraso en el pago de sus créditos y en conjunto reiniciaron progresivamente sus micro actividades productivas, con todos los riesgos para adentrarse progresivamente en una nueva normalidad, poniendo dedicación esfuerzo y optimismo con sus productos al recorrer nuevamente las calles.

### **3.3. Propuesta**

#### ***3.3.1. Plan de contingencia de apoyo solidario***

##### *3.3.1.1. Introducción*

“Un plan de contingencia es un conjunto de instrucciones básicas con la finalidad de tomar acciones alternativas frente a ciertas condiciones operativas normales en una institución, empresa o conglomerado social para detener las consecuencias de riesgo” (Vasco, 2020).

Para la elaboración del plan de contingencia inicialmente se identificó los problemas y posibles riesgos de salubridad y de desarrollo social y económico en las familias de la comunidad de Alacao con la finalidad de planificar acciones o medidas concretas que permitan poner en marcha ciertos procedimientos con la finalidad de dar respuesta a determinadas dificultades para poder sobresalir de manera positiva en épocas de crisis propendiendo generar nuevas oportunidades para la comunidad.

Frente a las circunstancias de riesgo generadas por el COVID-19 en los habitantes de la comunidad de Alacao, se considera de gran importancia el desarrollo y aplicación de un plan de contingencia comunitario direccionado a los comerciantes, artesanos, fruticultores y agricultores con nuevas iniciativas y perspectivas que orienten a la reactivación socio-económica con la finalidad de que puedan reactivarse y salir adelante en sus trabajos cotidianos y negocios porque es una necesidad imperiosa para cada uno de ellos en procura de vencer las múltiples dificultades para poder alcanzar mejor días para su vida y principalmente para el sustento diario de cada familia.

#### ***3.3.2. Objetivos***

##### **Objetivo general**

Desarrollar un plan de contingencia de apoyo solidario con la finalidad de motivar al fortalecimiento de sus emprendimientos para el mejoramiento de la situación socio-económica de la comunidad de Alacao.



### 3.3.3. Desarrollo

#### ESTRUCTURA DEL PLAN DE CONTINGENCIA

Un plan de contingencia tiene las siguientes partes: (Vasco, 2020):

- **Definición de objetivos:** Definir los objetivos es importante para saber que se quiere lograr antes y después de ciertos hechos o fenómenos.
- **Detalle de las estrategias:** Las estrategias indican cómo se va a alcanzar el objetivo planteado, debiendo ser ejecutadas lo más rápido posible.
- **Establecimiento de actividades de contingencia:** Son acciones básicas y necesarias que permiten apoyar al cumplimiento de los objetivos establecidos y la forma en que se va a cumplir.
- **Asignación de un tiempo de inicio y fin a cada actividad:** Al establecer las fechas de inicio y finalización se está indicando que se va a realizar las acciones en un periodo determinado lo cual se está indicando que la actividad puede llegar a retrasarse por eventos sobrenaturales.
- **Definición de recursos para cada actividad:** En este punto se define todo aquello que se va a utilizar para poder ejecutar las acciones como son las personas que van ayudar a realizar las acciones y los recursos económicos que se va a invertir.
- **Ejecución del plan:** En la ejecución del plan siempre se debe estar pendientes a cambios o modificaciones constantes.
- **Medición:** La medición es importante para saber que las acciones que se ha propuesto están dando los resultados esperados como pueden apoyarse con indicadores de gestión con la finalidad de ajustar algunas partes necesarias del plan de contingencia.

## *ESTRATEGIA 1*

### *TEMA: RESPUESTA HUMANITARIA*

**1. Objetivo:** Generar una cultura de cuidado y protección de la salud a través de la implementación normas de bioseguridad de los habitantes de Alacao, para el retorno planificado y progresivo de las actividades productivas y sociales.

**2. Responsable:**

**Lic. Fidel Vizuite**

**3. Duración-Horario:**

40 HORAS

HORARIOS DURANTE 4 FINES DE SEMANA SEGUIDOS

VIERNES DE 18:00 A 21:00

SÁBADO DE 18:00 A 21:00

DOMINGO DE 17H00 A 19:00

**4. Política de funcionamiento**

- a. **Salud reproductiva, materna, infantil, adultos mayores:** El señor Gerardo Vizuite Presidente del Cabildo debe realizar gestiones en el Centro de Salud de Guano con la finalidad de garantizar que cada habitante de la comunidad desde los más pequeños hasta los jefes del hogar tengan acceso a la atención médica lo cual es fundamental para la protección del capital humano en procura de lograr una cobertura sanitaria para mejorar la salud reproductiva, materna, infantil y de los adolescentes.
- b. **Saneamiento e higiene:** El saneamiento e higiene en los habitantes de la comunidad es importante para la salud humana ya que son prácticas que realiza un individuo para tener una vida saludable, es por ello que el cabildo de la comunidad debe realizar gestiones para mantener un sistema de agua con controles sanitarios y tratamiento con cloro en las medidas establecidas por el GAD Municipal de Guano.
- c. **Bioseguridad comunitaria:** “Es importante tener una bioseguridad alimentaria tanto en la comunidad como en cualquier parte ya que es un conjunto de acciones donde interrelacionan factores personales, familiares tanto en el ambiente socioeconómico, cultural y físico” (Ramírez, 2009).

La bioseguridad comunitaria también integra a las actividades de investigación, producción, enseñanza, prestación de servicios o desarrollo tecnológico lo cual integran la salud del ser humano o la calidad de vida de trabajo en el que se desenvuelve especialmente en los habitantes de la comunidad en la realización de las actividades comerciales en distintos lugares del país y también en las labores de agricultura en la comunidad, fruticultura y otras actividades cotidianas.

La estrategia que aplicó el cabildo de la comunidad para la bioseguridad de la comunidad Alacoo fueron brindando charlas sobre la higiene personal, como también junto con el municipio de Guano realizo fumigaciones en toda la comunidad dentro y fuera del hogar ya que algún integrante tiene que salir a realizar su actividad comercial o algún motivo personal es por ello que el cabildo de la comunidad realizaba varias fumigaciones en la comunidad.

- d. **Bioseguridad personal y familiar:** La bioseguridad personal y familiar es un factor protector en el ser humano a las exposiciones de riesgos biológicos es por ello que nos deja una grande lección esta pandemia que estamos pasando tras su surgimientos de riesgos se puede venir en cualquier momento lo cual se tiene que estar preparados para evitar su propagación por esa situación es de vital importancia tener y aplicar las medidas de bioseguridad en el hogar de cada uno de los habitantes de la comunidad.

La bioseguridad se controló a través de la aplicación de medidas de higiene como: El lavado de manos en cada comida con agua y jabón, Al momento de ingresar a la casa desinfectarse con alcohol y cambiar la ropa que estuvo puesta. Fue positivo las charlas desarrolladas por el centro de salud de Guano para poder prevenir el COVID-19, es por ello que día a día aplican estas normas de seguridad en cada casa.

- e. **Seguridad alimentaria y nutricional:** La seguridad alimentaria y nutricional es una etapa en la cual toda persona goza en forma permanente y oportuna de acceso económico, social y físico que requieren para un adecuado consumo, para ello, motivan a las familias de la comunidad a la creación de huertos familiares con productos orgánicos y naturales relacionados con la alimentación y nutrición saludable para el fortalecimiento del estado inmunológico.

El tipo de alimentos que consumían durante la pandemia y después de la misma fueron de sus huertas, siendo legumbres como col, nabo, acelga, lechuga, hortalizas como zanahoria, remolacha, ajo, rábano, papa nabo, cilantro entre otras, los mismos que sirvió de mucha ayuda para el consumo diario de la familia durante la pandemia y el confinamiento.

- f. **Educación de niños y jóvenes:** Impulsar e incentivar a todos los niños y jóvenes de la comunidad a seguir estudiando ya que la educación brinda oportunidades de aprendizaje e impulsa a un buen desarrollo intelectual, social, emocional y físico debido a que varios de los jóvenes de la comunidad optan por ir a trabajar con la finalidad de hacer dinero, mas no se preocupan en seguir estudiando.

Los niños de la comunidad hoy en día están recibiendo sus actividades académicas en su propio hogar o de un familiar, dependiendo de la disponibilidad de internet, en virtud de que varios de los niños de la comunidad no poseen de una red de internet para sus clases es por ello que el cabildo de la comunidad realiza diálogos con la finalidad de motivarles para que una persona que posea internet en casa ayuden a otra persona para que continúen en sus labores académicas.

- g. **Protección a la niñez y adolescencia:** Identificar acciones, medidas y lineamientos que se deben considerar para atender de una manera precisa y eficaz a todos los niños y adolescentes en situaciones complejas. El cabildo viene realizando gestiones junto con el municipio de Guano y el Centro de Salud para que se integren a los cursos vacacionales como natación, fútbol y otras actividades de motricidad y habilidad para que tengan su tiempo ocupado en una actividad en beneficio de su salud mental y física.

### **Desenvolvimiento social**

“El desenvolvimiento social trata sobre manejar bien las emociones demostrando adecuadamente cada situación con una interacción fluida utilizando las habilidades de cada uno para dirigir, negociar, resolver, cooperar y trabajar en equipo”. (Rojas, 2016)

El desenvolvimiento social se enmarca en procesos de fortalecimiento al bienestar de una persona o una comunidad, en lo referente al desarrollo económico con la finalidad de mejorar la calidad de vida de toda la población en diferentes ámbitos como: salud, nutrición, vivienda, seguridad social.

En la comunidad de Alacao se propende mejorar el desenvolvimiento social aprovechando de una adecuada comunicación entre sus directivos y moradores, además de que son participativos, aspecto que permite tomar decisiones oportunas para lograr los objetivos comunes en beneficio de la misma, por otro lado, se identifica que sus directivos realizan acciones de autogestión social con la finalidad de fortalecer los servicios públicos mediante la intervención de la comunidad.

## **Desarrollo económico**

A la economía se define como la forma de administrar los recursos de una persona o sociedad para satisfacer la necesidad humana a través de una producción, distribución e intercambio de bienes en el tiempo (Reyes, 2017).

Según el criterio del autor se determina que la economía por un lado es una ciencia social que estudia las diferentes necesidades ya sean bienes o servicios en lo cual tiene por objetivo entender el comportamiento del ser humano. Por otro lado, es identificar la realidad económica de una persona, familia o pueblo, en este caso al referirse a la comunidad de Alacao es precisamente identificar los problemas económicos que los moradores de la comunidad han sufrido debido al proceso de confinamiento por el COVID-19. El problema de la pandemia afectó en gran parte a los negocios de cada familia de la comunidad de Alacao y con ello la economía del hogar ya que varios habitantes se dedican a la elaboración de auto lujos de carros, como son los forros de asientos, tableros, cojines y no podían salir a vender en las diferentes ciudades y mercados de mayor comercialización.

La economía es una rama que se encarga de estudiar todos los procesos sea de producción, distribución, consumo de bienes y servicios en las que sucede dentro de la sociedad en el desarrollo de cada uno de los seres humanos (Castro, 2019).

En la actualidad los moradores de la comunidad de Alacao, después de haber pasado una serie de dificultades económicas y sufrimientos familiares por efecto del COVID-19, muchos de los comerciantes se encuentran poco a poco reactivándose cada uno de ellos en sus respectivos negocios, en este caso volviendo a elaborar productos de auto lujos para salir a la venta a diferentes partes de la provincia. Otros moradores de la comunidad que tienen las condiciones para salir fuera de su comunidad y que poseen sus propiedades en el sector están nuevamente dedicados a la agricultura en virtud de que los mercados se volvieron a reabrir y ya pueden comercializar sus productos que de alguna manera favorece en sus ingresos económicos y por ende atender con las necesidades básicas de sus hogares.

### **5. Presupuesto**

\$ 60

### **6. Política de seguimiento y evaluación**

**-Seguimiento:** Realizar un monitoreo periódico a los habitantes de la comunidad de Alacao respecto al cuidado de la salud en la aplicación adecuada de la bioseguridad.

**-Evaluación:** Evaluar la calidad, eficiencia y eficacia de las respuestas a las necesidades de los emprendedores de la cultura de cuidado y protección de la salud a través de la implementación normas de bioseguridad de los habitantes de Alacao

## *ESTRATEGIA 2*

### *TEMA: ORGANIZANDO EMPRENDEDORES*

#### **1. Objetivo**

Fortalecer la labor artesanal de la comunidad con sus productos elaborados a mano con poca maquinaria y otorgando un valor agregado con precios al alcance del cliente.

#### **2. Responsable:**

Sr. Julio Cesar Vizueté

#### **3. Duración-Horario:**

40 HORAS

HORARIOS DURANTE 4 FINES DE SEMANA SEGUIDOS

VIERNES DE 18:00 A 21:00

SÁBADO DE 18:00 A 21:00

DOMINGO DE 17H00 A 19:00

#### **4. Política de funcionamiento**

### **Organización**

- a. **Organización comunitaria:** La organización comunitaria en la comunidad de Alacao es un medio de vinculación con organismos externos con la finalidad de fortalecer las necesidades, objetivos sociales y económicos de la comunidad con la finalidad de fortalecer sus capacidades, habilidades e iniciativas que tienen los comuneros, aspecto que es un soporte fundamental para saber enfrentar los problemas. Al inicio de cada año la comunidad nombra a sus representantes del cabildo, aspecto que conlleva al conocimiento de las necesidades para establecer un plan de acción que en la actualidad está centrado específicamente en la problemática de la pandemia por el Covid-19.

- b. **Fomento de la asociación de artesanos:** Realizar ferias artesanales promovidas con el cabildo de la comunidad y autoridades del cantón Guano para que los artesanos de la comunidad Alacao puedan exponer su producto y no vaya perdiendo su valor.

Realizar convenios con las empresas textiles o negocios que ofertan las telas, las cuales son la materia prima para elaborar el producto que cada comerciante oferta de manera económica con la posibilidad de vender más y puedan obtener un ingreso económico para mejorar la estabilidad del hogar.

## **Ventas**

Para poder ejecutar las ventas de los productos artesanales, los comerciantes que se dedican a la elaboración de forros de carro se lo van a realizar a través de un procedimiento.

- Intentando llamar la atención a los clientes hacia los productos utilizando estrategias, promociones que capten la atención ofertando así su producto.
- Cuando se obtiene la atención del cliente o posible comprador se debe despertar su interés de optar por el producto explicando las propiedades, ventajas, con qué materia prima está elaborado.
- Logrado la atención y el interés en el producto se debe despertar el deseo de tener dicho producto.
- Si el cliente tras cautivar su atención, despertar el interés y el deseo de comprar el producto llega la acción en el cual el cliente o posible comprador está convencido de comprar se procede a la transacción económica y venta del producto.

- c. **Fortalecimiento de la asociación “Granjeros Guaneños”.** Realizar capacitaciones gestionadas por el cabildo de la comunidad y presidente de la asociación con los integrantes de la asociación para seguir creando y realizando productos elaborados a base de la tuna ya que esto ayuda a los agricultores de la comunidad a generar más ingresos económicos en beneficio de la comunidad, asociación y familias.

Las acciones que realizaba el presidente de la asociación antes de la pandemia era la organización y participación en las ferias agrónomas y productivas a base de productos naturales sin utilización de químicos, con el apoyo del Consejo Provincial de Chimborazo, para ello les otorgaban capacitaciones con ayuda de otros especialistas en productos, es decir ingenieros industriales que ayudaban al en la utilización de maquinarias que era donado por el Consejo Provincial en beneficio de los socios. Hoy en día se encuentra cerrada la asociación, por tal razón el presidente del cabildo ha convocado a reunión a sus socios para que se reactiven e ir buscando espacios de

comercialización, es así que uno de las primeras actividades fue la participación activa en la feria del mercado Mayorista.

Por otro lado, el hecho de que ya se hicieron conocer ante la ciudadanía, al momento se encuentra elaborando bajo pedido los productos elaborados en base a la tuna, como es el tónico y mermelada.

d. **Organización de agricultores:** La organización es identificada como factor clave para mejorar el acceso de los agricultores a los diferentes mercados de la ciudad de Riobamba, para ello requieren de la motivación necesaria para que los agricultores promuevan variados productos, pero para ello también es importante el apoyo del Consejo Provincial mediante incentivos como abonos, semillas y otros productos que se pueda cultivar en la comunidad en procura de que sean aceptables y adquiridos en el mercado.

Los representantes del cabildo vienen realizando gestiones con el MAGAP para que ayuden a regular, controlar y evaluar la gestión de la producción agrícola en la comunidad con el objetivo de mejorar sus cultivos a través de semillas certificadas, asesoramiento en sus cultivos y también abonos para los mismos, dentro de ello está la motivación a que no cultiven únicamente los productos tradicionales sino nuevos productos que serán aceptados por la ciudadanía, aspecto que les conlleva a mejorar sus ingresos económicos con productos certificados y naturales en los mercados.

## 5. Presupuesto

\$ 60

## 6. Política de seguimiento

-**Seguimiento.** Realizar un monitoreo periódico a los emprendedores de la comunidad de Alacao con la finalidad de que mantenga su organización y solidaridad, para mejorar sus condiciones socioeconómicas.

-**Evaluación:** Evaluar la calidad, eficiencia y eficacia de las respuestas a las necesidades de los emprendedores de la comunidad Alacao en base a la organización comunitaria.



### *ESTRATEGIA 3*

*TEMA: AHORRO SOLIDARIO. Financiamiento y autofinanciamiento*

#### **1. Objetivo:**

Realizar financiamientos para los agricultores, artesanos y comerciantes de la comunidad a través de la creación de una caja de ahorro o banco comunitario, para que incrementen sus actividades comerciales y mejoren su nivel económico familiar en la comunidad.

#### **2. Responsable:**

**Ing. Elena Paca**

#### **3. Duración-Horario:**

40 HORAS

HORARIOS DURANTE 4 FINES DE SEMANA SEGUIDOS

VIERNES DE 18:00 A 21:00

SÁBADO DE 18:00 A 21:00

DOMINGO DE 17H00 A 19:00

#### **4. Política de funcionamiento**

A través de pequeños créditos económicos a los diferentes comerciantes, agricultores y artesanos y a su vez para la comunidad para que puedan incrementar más sus negocios, aspectos que ayudarán a mejorar sus ingresos económicos adentrándose en otros mercados en los cuales puedan ofertar sus productos. Realizar promociones y publicidad del producto elaborado en la comunidad motivando la atención y la compra del mismo.

**Caja de ahorro solidario:** La creación de una caja de ahorro o banco comunitario se “fundamenta en un modelo socioeconómico solidario, equitativo y justo entregando valores y principios elevando la calidad de vida de una manera digna” (Lopez, 2020), por medio de la cual se promoverá la cultura del ahorro y de los microcréditos dirigidos a solventar la necesidades inmediatas de las familias emprendedoras de la comunidad.

El cabildo de la comunidad debe realizar esquemas de acción económica que permitan que la comunidad genere más ingresos económicos, mejoren sus productos agrícolas y artesanales, para ello vienen generando la estrategia motivacional a todos a que presenten un precio justo de sus

productos elaborados o producidos en la comunidad con la finalidad de que no afecte a los comerciantes, agricultores y artesanos de la comunidad en beneficio de sus familias.

Con la creación de la caja de ahorro o de un banco comunitario en la comunidad, se logrará la integración de los habitantes para que puedan ir ahorrando dinero y a su vez puedan realizar préstamos entre sus socios sin presentar papeles o esperar un tiempo determinado para poder acceder a un crédito porque es precisamente de beneficio comunitario.

Para fortalecer la iniciativa de la organización de una caja o de un banco comunitario, es importante formar una alternativa financiera en la cual cada usuario pueda ir aportando y ahorrando \$20 dólares mensualmente o de acuerdo a la resolución mayoritaria de sus integrantes con la finalidad de que en un tiempo adecuado el socio pueda acceder a un crédito sin garante y al tiempo prudente, lo cual será de gran apoyo a los integrantes de dicha organización.

Con este proceso permite impulsar al hábito del ahorro de cada socio para beneficio del mismo, promocionando los beneficios de crear una caja comunitaria en la comunidad Alacao y a su vez los beneficios que tiene al ser socio activo.

**Emprendimiento solidario:** “Un emprendimiento solidario consiste en un conjunto de actividades ordenadas lo cual contribuyen a construir una sociedad con mejores condiciones de progreso integral para todos los habitantes en la comunidad” (Lema, 2020).

El cabildo en sus reuniones comunitarias y reuniones específicas con artesanos, agricultores y fruticultores viene motivándoles a que generen nuevos emprendimientos en base a procesos solidarios para poder contribuir a una sociedad con mejores condiciones de progreso integral para todos los habitantes de la comunidad de Alacao, generando así futuras oportunidades de desarrollo que impulsen varios cambios como pueden ser:

- a. Realizar proyectos de formación.** Realizar proyectos de formación consiste en habilitar a la comunidad para que la misma pueda solucionar algún problema lo cual consiste en brindar talleres de capacitación con un enfoque de empoderamiento dotando de capacidades y herramientas para poder lograr un cambio duradero.
- b. Mercado con conciencia social.** Esta idea se concentra en los artesanos, productores y agricultores de la comunidad con los artículos o productos que se producen en su tierra natal, lo que implica que elaboran y salen al mercado sin enrolarse con intermediarios, aspecto que conlleva a poder ofertar con precios sociales y económicos. Es por ello que este

emprendimiento social consiste en buscar canales digitales a los productos elaborados en la comunidad de Alacao para que puedan comercializar y así obtengan más ingresos por su actividad y a su vez ofreciendo capacitaciones a los propios artesanos, comerciantes y agricultores.

## **5. Presupuesto**

\$ 60

## **6. Política de seguimiento**

- **Seguimiento:** Realizar un monitoreo periódico a los moradores de la comunidad de Alacao que han decidido participar en procesos cooperativos dentro de un proceso de ahorro solidario.
- **Evaluación:** Evaluar el desempeño a los diferentes comerciante, agricultores y artesanos la calidad, eficacia y eficiencia de las respuestas a las necesidades de los habitantes de la comunidad.

## *ESTRATEGIA 4*

*TEMA: RECUPERACIÓN TEMPRANA Y MEDIOS DE VIDA*

### **ESTRATEGIAS DE EMPRENDIMIENTO COMUNITARIO**

#### **1. Objetivo:**

Desarrollar procesos de emprendimiento comunitario con la finalidad de mejorar las condiciones socioeconómicas de la comunidad de Alacao para el fortalecimiento de las condiciones de vida.

#### **2. Responsable:**

Ing. Martha Espín

#### **3. Duración-Horario:**

40 HORAS

HORARIOS DURANTE 4 FINES DE SEMANA SEGUIDOS

VIERNES DE 18:00 A 21:00

SÁBADO DE 18:00 A 21:00

DOMINGO DE 17H00 A 19:00

#### **4. Política de funcionamiento**

##### **Comercialización**

El comercio es la actividad económica mediante el intercambiando de bienes y servicios por dinero ya sea para su uso, venta o transformación siendo una actividad de compraventa y aproximación con el propósito de lucro (Sevila, 2020).

En la comunidad Alacao la mayor parte de habitantes se dedican a la elaboración y venta de auto lujos. Es decir, elaboran forros de carro, tableros, cojines para asiento, alarmas, luces para los automóviles.

Los moradores de la comunidad después de adquirir las telas proceden a confeccionar forros para todo tipo de carros. Algunos moradores de la comunidad mediante la tecnología que va avanzando siguen renovando diseños nuevos es por ello que proceden a diseñar el modelo en un plástico para luego plasmarlo en la tela y posteriormente a formar el forro del automóvil. Luego de obtener el producto final van en busca de mercado dentro y fuera de la provincia, para regresar a su tierra

natal después de una larga jornada y en pocos casos quedan en cuartos arrendados. Cuando obtienen un pedido de clientes fijos proceden a entregar al por mayor los forros para los asientos de automóvil, cojines para el asiento y descanso del chofer, adorno del tablero frontal del carro, sistema de alarma y demás accesorios que les encamina a obtener un ingreso económico para el hogar y la familia.

### **Elaboración de cojines, tableros y forros de carros.**



**Figura 1-3.** Elaboración de cojines, tableros y forros de carros

Realizado por: Vizúete D, 2021

### **Agricultura**

La agricultura es una actividad económica y conocimientos desarrollados por el hombre destinados a cultivar en cada uno de los terrenos con la finalidad de obtener productos vegetales para la alimentación de la colectividad (Raffino M. , 2020).

En la comunidad Alacao los moradores realizan la actividad económica modificando el medio ambiente para generar una mayor productividad, obteniendo alimentos tanto para el consumo familiar o venta en el mercado ya que los agricultores se dedican a cultivar productos como maíz, arveja, papas.

En la comunidad Alacao el 33% de las personas se dedican a la agricultura, para ello preparan sus terrenos para cultivar diferentes productos que sirven para la alimentación diaria de la familia y sus excedentes sacar al mercado. En la comunidad existen principalmente los cultivos limones, grandes hectáreas de tunas y de aguacate entre otros, estos se venden en el mercado central de

Guano o en los distintos mercados de la ciudad de Riobamba. Pero también poseen pequeños cultivos de capulíes, perales, higos, durazno, membrillo. En algunos hogares de la comunidad han iniciado con la construcción de un pequeño huerto donde siembran hortalizas para el consumo diario de las familias.

### **Maíz**

Este producto es cultivado por varios agricultores de la comunidad debido a que el maíz se adapta muy bien a cualquier suelo, lo importante es que sea rico en materia orgánica, suelo bien preparado y con suficiente humedad para que la semilla pueda germinar con más facilidad. Realmente es un grupo pequeño de agricultores que optan por sembrar maíz con la finalidad de aprovechar el choclo o el grano seco para el consumo de la familiar en unos casos y en otro es poseer una semilla del lugar y la hoja para la alimentación del ganado.

### **Arveja**

La arveja, actualmente es un cultivo importante y de mucha demanda en los distintos mercados locales y a nivel nacional ya que muchas familias de la sierra dependen de su producción. El cultivo de arveja es de gran valor para la soberanía y seguridad alimentaria de la población por sus propiedades nutritivas y por los ingresos que genera en el proceso de comercialización, es por ello que los agricultores siembran la arveja junto con el maíz para mejorar su producción y poder alcanzar una buena cosecha en procura de que tengan un buen producto para vender en el mercado mayorista de la ciudad de Riobamba.

### **Huertos familiares**

Los huertos, son parcelas que se siembran cerca de la vivienda en donde se cultiva algunas hortalizas de manera continua durante todo el año, condicionalmente estos alimentos son producidos por la familia y para la familia (Flores, 2020).

En la comunidad de Alacao existen pocas personas que poseen un huerto familiar para el cultivo de productos de ciclo corto, el cual les ayuda a mejorar la economía y principalmente favorece en la nutrición alimentaria de sus miembros del hogar. La alimentación sana, nutritiva y orgánica contribuye a un buen estilo de vida familiar porque sus hortalizas proporcionan nutrientes que favorecen al cuerpo así también asimilan proteínas, minerales, carbohidratos, etc. Se identifica que los moradores de la comunidad de Alacao requieren de orientación y capacitación para el

manejo adecuado de los huertos familiares con la aplicación de técnicas prácticas y eficientes para una mejor producción.

## **Fruticultura**

La fruticultura trata sobre los cultivos de árboles frutales y con la aplicación de varias técnicas y procedimientos para alcanzar el éxito deseado y así obtener frutas de mayor calidad para el consumo humano y para la venta en los mercados (Noriega L. , 2016).

En la comunidad Alacao los moradores realizan el cultivo de manzanas, aguacate, pera, durazno y principalmente la tuna por sus características nutritivas y el tipo de terreno, factor fundamental para poder seguir sembrando grandes hectáreas.

### **Cultivo del aguacate**

El cultivo de aguacate se lo realiza a cada 4 metros y a una altitud entre 800 y 2.500msnm, para ello el terreno debe contar con una excelente protección natural contra el viento para que no se produzcan daños, roturas en las ramas, posible caída del fruto cuando se encuentran pequeños, para evitar problemas de enfermedades en las raíces de la planta. En la actualidad es un producto que adquiere gran relevancia debido a que las estadísticas revelan la demanda del producto del aguacate aumentando cada año de una forma considerable debido a las características propias que posee. El aguacate se puede cosechar su primer cargue a los 4 años después de la siembra y posteriormente cada mes, lo que son utilizados para el consumo de las familias de la comunidad y también para la comercialización en los mercados de Riobamba.



**Figura 2-3.** Cultivo de aguacate

**Realizado por:** Vizúete D, 2021

## Cultivos de tuna

Su producción en poca cantidad es utilizada para el consumo familiar y la mayor parte va a la venta al mercado mayorista, con lo cual las madres de cada hogar obtienen un ingreso económico para el sustento familiar. La producción de esta fruta se genera gracias a que su suelo es arenoso y desértico y también a la buena aceptación que tiene en el mercado local, aspecto que conllevó a los fruticultores a remplazar las siembras de bosques de eucalipto por tunas porque de paso han identificado que la tuna es rentable y aceptable por sus nutrientes y vitaminas.

Gracias a la iniciativa del municipio de Guano se implementó un proyecto de siembra de tunas en todas las comunidades de Guano entre ellas la comunidad Alacao, en donde inicialmente participaron 20 familias de este sector, aspecto que favorece directamente al mejoramiento de ingresos económicos de cada familia.



**Figura 3-3.** Plantaciones de Tuna

Realizado por: Vizúete D, 2021

## Emprendimiento a base de la tuna “Granjeros Guaneños”



**Figura 4-3.** Granjero guaneño

Realizado por: Vizúete D, 2021

La motivación de las autoridades encaminó a la agrupación de las familias de Alacao y así formen la organización “Granjeros Guaneños” con el apoyo del Consejo Provincial con la finalidad de



avanzar con un emprendimiento de productores de tunas, en donde se oferta fruta fresca y productos derivados de la misma. Esta asociación elabora productos como vino de tuna, tónico de tuna, para posteriormente llevar a la feria que realiza el Consejo Provincial. Aunque al momento por el problema de confinamiento se ha limitado en la producción y comercialización por lo que es importante continuar generando nuevas estrategias para que puedan vender y alcanzar mejores réditos económicos.

Es una de las iniciativas que tomaron los pequeños productores de la comunidad Alacoo gracias a la benevolencia de sus suelos porque es arenoso y debido a la falta de riego generó la necesidad de producir la tuna. Esta iniciativa permitió alcanzar el apoyo de varias instituciones quienes ayudaron a la implantación de maquinarias para la elaboración de los productos derivados de la tuna, capacitaciones a los productores y orientaciones de ventas. Existen tres tipos de tunas que son: blancas, rojas y amarillas lo cual poseen sabores distintos, pero comparten las mismas propiedades nutricionales que benefician en la salud del ser humano como para reducir el colesterol.

### **El tónico de TUNA**



**Figura 5-3.** Granjero guaneño

**Realizado por:** Vizúete D, 2021

La penca de tuna contiene varios nutrientes como el calcio, potasio y fósforo entre otros minerales es por ello que proceden a elaborar el tónico de tuna extrayendo la pulpa de la penca para luego proceder a mezclar con agua mineral y dejándole reposar 12 horas, no se adjuntan elementos químicos ya que es una bebida natural para su consumo y venta. El tónico es muy aceptado por la ciudadanía ya que es una bebida natural libre de químicos a su vez es bueno para algunas enfermedades como el colesterol, sobrepeso, gastritis, problemas a los riñones, personas con diabetes, entre otras enfermedades.

## **Cultivo de limón**



**Figura 6-3.** Granjero guaneño

**Realizado por:** Vizquete D, 2021

El cultivo de limón ha tenido un auge productivo debido a las facilidades de adaptación y manejo en la región tropical donde se puede producir durante todo el año. También es una característica de la comunidad de Alacao en la que, varios de los habitantes de la comunidad poseen grandes espacios físicos de limones para el consumo y venta ya que es rico en nutrientes y amplias propiedades medicinales ayudando a regular algunas enfermedades cardiovasculares, circulación en la sangre.

### **Beneficio del limón frente al COVID-19**

El limón es bueno para la salud ya que posee la vitamina C, ayudando a mejorar el sistema inmunológico, elimina toxinas del cuerpo, desintoxica el hígado y ayuda a prevenir muchas enfermedades que previenen de las vías respiratorias ya que posee ácido cítrico estableciendo el Ph en el cuerpo. Para el COVID los moradores utilizan el limón en calidad de Té y también para la fiebre colocando rodajas en la frente y palmas de la mano.

### **ARTESANÍA**

La artesanía se refiere al trabajo manual de los moradores de la comunidad de Alacao, quienes antiguamente se dedicaban a la elaboración del zapato de cuero para exhibirlos en la región Costa pero tras la aparición de los zapatos chinos se fueron de quiebra y dejaron de producir, las artesanas de la comunidad hoy en día ya no se dedican mucho a la elaboración de chompas porque existen otros productos que le remplazan, también algunos artesanos se dedicaban a la elaboración de alfombras para entregar a distintos clientes nacionales y extranjeros, pero en la actualidad muchos de los artesanos ya no se dedican al ámbito artesanal en virtud de que sus ingresos

económicos son muy bajos y muchas personas ya no requiere de los productos artesanales sino de otros productos elaborados en las fábricas.

### **Desarrollo artesanal**

La comunidad Alacao es una comunidad perteneciente al cantón Guano ya que es un territorio muy interesante debido a la buena organización tanto en la forma del trabajo y producción. El trabajo artesanal en la comunidad es un reto que con dedicación, trabajo comunitario y voluntad se lo podrá desarrollar para el bienestar social, y económico de la comunidad.

### **Emprendimiento turístico comunitario**

La comunidad Alacao fue un lugar donde se asentaron varias culturas como los Puruháes, razón por la que se encuentran importantes hallazgos de la cultura y debido a esto la comunidad desea trabajar en conjunto con las autoridades para eliminar el huaquerismo que fue objeto hace 4 años, especialmente del cementerio en donde asentaban los Puruháes.



**Figura 7-3.** Cultura Puruhá

**Realizado por:** Vizúete D, 2021

En los terrenos pertenecientes mayoritariamente a la familia Meléndez estuvieron asentados viviendas y cementerios de la cultura Puruhá posiblemente del periodo “Huavalac” ya que en el sitio se han encontrado objetos de cerámica y oro.



**Figura 8-3.** Cultura Puruhá

**Realizado por:** Vizúete D, 2021

En el mes de marzo del año 2005, el INPC junto con el Ministerio Fiscal Distrital de Chimborazo, a través del juzgado cuarto de lo penal con la policía judicial de Chimborazo y con la INTERPOL

realizaron gestiones relacionadas con la denuncia sobre la destrucción de un sitio arqueológico por huaquerismo en la comunidad Alacao.

## **Turismo comunitario**

### **a. Centro turístico en la comunidad con los vestigios encontrados**

El turismo comunitario permite organizarse para un desempeño de estas actividades ya que es una alternativa para la economía de las comunidades rurales lo cual se pretende buscar ingresos en base a los recursos culturales de la comunidad. Alacao posee restos de los vestigios de asentamientos prehispánicos aspecto que permite un adecuado desarrollo socio económico local en procura de proteger el patrimonio cultural.

#### **Beneficios económicos a corto plazo**

- Creación de empleos.
- Protección de la cultura local.
- Empoderamiento de los jóvenes.
- Multiplicidad de fuentes de ingreso.

#### **Beneficios económicos a largo plazo**

- Disminución de la pobreza
- Autonomía en la comunidad

### **b. Capacitación a Jóvenes en turismo**

La capacitación como estrategia de desarrollo turístico para la comunidad permitirá a los jóvenes a mejorar y potenciar sus habilidades, actitudes, destrezas y sobretodo conocimientos para crear estrategias para ponerlos en práctica el fortalecimiento turístico con la idea de promover actividades enfocadas en la protección de los vestigios de asentamientos prehispánicos.

### **c. Desarrollo turístico en la comunidad**

El desarrollo turístico en la comunidad es importante porque fomenta la economía y contribuye a la conservación y fortalecimiento cultural, lo que permite a los guías turísticos de Alacao orientar al manejo y valoración del patrimonio cultural para poder generar ingresos económicos y a su vez mejorar la calidad de vida.

## 5. Presupuesto

\$ 100

## 6. Política de seguimiento

-**Seguimiento:** Realizar un monitoreo a los medios productivos de la comunidad de Alacao dentro de la producción y comercialización para el mejoramiento socioeconómico.

-**Evaluación:** Evaluar la calidad, eficiencia y eficacia de las respuestas a las necesidades de cada uno de los emprendedores de la comunidad Alacao que se dedican a las diferentes actividades para generar ingresos económicos.

### ESTRATEGIA 5

#### TEMA: COMUNICACIÓN Y CAPACITACIÓN

**Tabla 19-3:** Plan de capacitación

<b>TALLER:</b>	<b>ADMINISTRACIÓN BÁSICA PARA ADMINISTRAR LA MICRO EMPRESA</b>
OBJETIVO	Dotar a los emprendedores de Alacao de herramientas básicas para la gestión empresarial del micro negocio.
RESPONSABLE	Ing. Martha Espín.
DURACIÓN	40 HORAS
HORARIO	HORARIOS DURANTE 4 FINES DE SEMANA SEGUIDOS VIERNES DE 18:00 A 21:00 SÁBADO DE 18:00 A 21:00 DOMINGO DE 17:00 A 19:00
CONTENIDOS	<b>MÓDULO 1: Conociendo a mi negocio.</b> -¿Que debo tomar en cuenta para expandir o crear mi negocio? <b>MÓDULO “: CICLO PDCA</b> -Planear -Hacer -Controlar -Ajustar <b>MÓDULO 3. FLUJO DE EFECTIVO</b> -Registros Contables -Ventas

---

		-Costos Fijos
		-Costos Variables
		-Resultados de la Operación
		<b>MÓDULO 4. ORGANIZACIÓN DE LA EMPRESA</b>
		-Proceso Administrativo
		-Funciones Empresariales
POLÍTICA FUNCIONAMIENTO	DE	-Brindar de herramientas básicas para la gestión empresarial del micro negocio. -Aportar soluciones a las diferentes necesidades de los habitantes de la comunidad.
PRESUPUESTO		\$ 60
POLÍTICA SEGUIMIENTO	DE	-Seguimiento. -Evaluación: Evaluar la calidad, eficiencia y eficacia de las respuestas a las necesidades de los emprendedores de la comunidad Alacao.
ALIANZA PARA LA EJECUCIÓN	ESTRATÉGICA	ESPOCH-UNACH

---

**Fuente:** Alacao. 2021

**Realizado por:** Vizuete, Deysi, 2021

**Tabla 20-3:** Plan de capacitación- Educación financiera

<b>TALLER</b>	<b>EDUCACIÓN FINANCIERA</b>
OBJETIVO	Desarrollar en los emprendedores de Alacao capacidades que le permita administrar correctamente el dinero y generar una cultura del ahorro y el consumo responsable.
RESPONSABLE	Ing. Elena Paca
DURACIÓN	40 HORAS
HORARIO	Horarios durante 4 fines de semana seguidos Viernes de 18:00 a 21:00 Sábado de 18:00 a 21:00 Domingo de 17:00 a 19:00
CONTENIDOS	<b>MODULO 1: EL PRESUPUESTO</b> ¿Planificación financiera? ¿Es importante tener un presupuesto? Elaborar un presupuesto Ejercicio de aplicación.
	<b>MODULO 2. EL AHORRO</b> El ahorro Importancia del ahorro en el cálculo del presupuesto ¿Cómo determinar una meta de ahorro? Ajuste al presupuesto para poder cumplir la meta de ahorro propuesta. Gastos necesarios y cuáles son los gastos que pueden reducirse Ejercicios de aplicación
	<b>MODULO 3. EL CRÉDITO</b> El Crédito La capacidad de endeudamiento y de pago El acceso al crédito Obligaciones luego de obtener un crédito Los componentes del crédito Requisitos básicos para el acceso al crédito
POLÍTICA DE FUNCIONAMIENTO	-Aportar soluciones a las diferentes necesidades de los habitantes de la comunidad.

- Políticas de presupuestación.
- Mejorar las expectativas de los emprendedores.

PRESUPUESTO	\$ 60
POLÍTICA DE SEGUIMIENTO	-Seguimiento. -Evaluación: Evaluar la calidad, eficiencia y eficacia de las respuestas a las necesidades de los emprendedores de la comunidad Alacao.
ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN	ESPOCH-UNACH-Bancos. Cooperativas...

**Fuente:** Alacao. 2021

**Realizado por:** Vizuete, Deysi, 2021

**Tabla 21-3:** Plan de capacitación – proyecto productivo

<b>TALLER</b>	<b>TU PROYECTO PRODUCTIVO</b>
OBJETIVO	Desarrollar capacidades en los emprendedores de Alacao para formular y gestionar sus proyectos productivos sostenibles.
RESPONSABLE	Ing. Elena Paca
DURACIÓN	40 HORAS
HORARIO	Horarios durante 4 fines de semana seguidos Viernes de 18:00 a 21:00 Sábado de 18:00 a 21:00 Domingo de 17:00 a 19:00
CONTENIDOS	<b>MÓDULO 1: LA PREPARACIÓN Y SELECCIÓN DE UN PROYECTO PRODUCTIVO</b> El un proyecto productivo Los componentes de un proyecto productivo La necesidad de analizar varios proyectos productivos La determinación del financiamiento necesario Ejercicio de aplicación. .



## MODULO 2: GESTIÓN DEL PROYECTO PRODUCTIVO

La importancia de registrar los ingresos y los gastos

Los conceptos de la contabilidad básica y su aplicación

Los principales elementos de la comercialización de la producción

Ejercicios de aplicación

### POLÍTICA DE FUNCIONAMIENTO

-Mejorar las expectativas de los emprendedores.

-Fomentar los valores a nuestros emprendedores de la comunidad para el mejoramiento de sus actividades laborales.

-Aportar soluciones a las diferentes necesidades de emprendedores de la comunidad.

-El desarrollo de las diferentes actividades y proyectos deberá cumplir con un proceso de planeación que garantice su buen rendimiento.

### PRESUPUESTO

\$ 60

### POLÍTICA DE SEGUIMIENTO

-Seguimiento.

-Evaluación: Evaluar la calidad, eficiencia y eficacia de las respuestas a las necesidades de los emprendedores de la comunidad Alacao.

### ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN

ESPOCH-UNACH

---

**Fuente:** Alacao. 2021

**Realizado por:** Vizueté, Deysi, 2021

## CONCLUSIONES

- Alacao se caracteriza por tener gente de trabajo en el sector artesanal, frutícola, agrícola y comercio, mismos que por efecto de la crisis sanitaria generada por el COVID-19 las microempresas y familias sufrieron un fuerte impacto socio-económico en su nivel cotidiano de productividad, determinándose la importancia y trascendencia en el desarrollo comunitario por parte de los miembros del cabildo para buscar estrategias que permitan reactivar la economía.
- En el diagnóstico comunitario se identificó que las familias de la comunidad sufrieron un fuerte impacto social y económico por efecto del proceso de confinamiento provocado por el COVID-19, en virtud de que la única alternativa dispuesta por el COE Nacional fue la de permanecer en casa para evitar el contagio. Venciendo sus temores y una serie de dificultades empezaron a producir y vender aplicando la estrategia de poner anuncios en los medios virtuales, posteriormente se aventuraron a salir a las calles a vender sus productos para subsistir y pagar sus deudas adquiridas a través de préstamos.
- La comunidad se caracteriza por el desarrollo de actividades comerciales, agrícolas y principalmente artesanales, que por efecto de la emergencia sanitaria provocada por el virus del COVID-19, las microempresas que producían chompas, forros de asientos de carros, forros de tableros y más autolujos, como la organización “Granjeros Guaneños”, los pequeños agricultores y fruticultores fueron afectados notablemente en su situación económica, aspecto que provocó dificultades críticas por que no tenían dinero para cubrir la canasta básica familiar, pagar a sus proveedores de la materia prima y el atraso de letras por los préstamos adquiridos para el desarrollo de sus actividades productivas.
- Frente a la afectación socio-económica que atravesaron comerciantes, agricultores, fruticultores y artesanos por el confinamiento decretado por las autoridades nacionales, se identifica que este importante sector productivo no tienen un plan de contingencia en donde se establezcan mecanismos factibles para orientar a la población en procesos de respuesta humanitaria y bioseguridad, organización a los emprendedores, desarrollo de un ahorro solidario, estrategias de emprendimiento comunitario y talleres de capacitación empresarial con la finalidad de reactivar la situación económica del sector.

## RECOMENDACIONES

- Es importante recomendar a los miembros del Cabildo de Alacao para que busquen estrategias que permita reactivar la economía comunitaria, poniendo en juego su rol político y de servicio social para el fortalecimiento de los sectores artesanales, frutícola, agrícola y de comercio en tiempos de pandemia y de restricciones normales en el desenvolvimiento diario en sus diversas actividades.
- Es importante que los representantes del cabildo desarrollen reuniones organizativas con todos los sectores productivos de la comunidad para generar estrategias de reactivación económica, tales como anuncios de ventas a través de los medios virtuales, realización de ferias comunitarias con anuncios en los diferentes medios de comunicación, interacción con las autoridades del GAD Municipal de Guano, Consejo Provincial y otros organismos no gubernamentales con la finalidad de garantizar procesos de bioseguridad y comercialización segura en las calles, ferias y plazas de Guano, Riobamba y otros lugares.
- Los sectores de desarrollo comunitario en los campos de comercio, agricultura, frutícola y principalmente artesanal requieren de una férrea unidad y organización comunitaria para generar una mayor integración entre todos con la finalidad de vencer las dificultades sociales y económicas de forma solidaria, para ello es importante buscar el apoyo técnico de entidades gubernamentales como el MAGAP, Consejo Provincial, municipio de Guano, apertura de créditos a través de cooperativas, BanEcuador como también de una caja de ahorro comunitario con la finalidad de generar nuevas alternativas de producción y ventas de sus productos.
- Los representantes del cabildo deben elaborar un Plan de Contingencia en procesos de respuesta humanitaria y bioseguridad, con la finalidad de reactivar la situación económica del sector, mediante la ejecución de acciones de fortalecimiento en la organización comunitaria, realización de talleres de capacitación en el desarrollo cooperativo, motivación al desarrollo positivo de los emprendedores del sector, estrategias de producción y ventas, así como también incentivar al trabajo y ahorro solidario.

## **GLOSARIO**

**Agricultor:** Es la persona que se dedica a elaborar, trabajar y cultivar la tierra para consumo propio y para la venta en el mercado (Villanueva, 2016).

**Artesano:**

El artesano es la persona que realiza productos de forma manual sin ayuda de maquinaria lo cual personaliza sus creaciones de acuerdo al gusto del cliente (Pérez J. , 2010).

**Auto lujos:**

Auto lujo se refiere a la elaboración de forros para los asientos de los autos y demás accesorios que se utiliza en un automóvil.

**Caja comunitaria:**

Una caja comunitaria es constituida en una comunidad o barrio formándose través de personas de un mismo sector con el fin de ahorrar para posteriormente utilizarlo en créditos (Sáenz, 2010).

**Confinamiento:**

Confinamiento es una medida dictada por el gobierno generando un aislamiento temporal en sus hogares para evitar el contagio de alguna enfermedad (Martí, 2021).

**Covid-19:**

La Covid-19 es una enfermedad respiratoria provocada por un nuevo coronavirus que se le conoce como SARS-COV-2 afectando de manera distinta a cada persona y a su vez contagiosa entre los seres humanos (Perez, 2020).

**Default:**

Default se refiere a la situación en la que el prestatario no presenta a sus obligaciones legales que tiene con los acreedores establecidos en un contrato sobre una deuda (Gutiérrez, 2020).

**Emprendimiento solidario:**

El emprendimiento solidario consiste en llevar adelante un negocio, una idea o proyecto elevando el bienestar económico y social sin importar las dificultades de los asociados o de una comunidad cubriendo una necesidad social existente (Ochoa I. , 2017).

**Huaquerismo:**

El huaquerismo es la acción de encontrar restos arqueológicos por parte de una persona en un terreno desolado (Coladan, 2020).

**Pandemia:**

Pandemia es la expansión a nivel mundial en donde la mayoría de las personas no tienen inmunidad contra esa enfermedad (Avila, 2021).

**Salubridad:**

Salubridad se refiere aquello que es bueno para la salud del ser humano (Armas, 2020)

**Socioeconómico:**

Se define como socioeconómico a los diferentes elementos sociales y económicos que enfrenta la sociedad (Ochoa A. , 2021).

**Tuna:**

La tuna es una planta formada por una serie de hojas ovaladas de color verde llena de espinas ya que su fruta es de color blanco o amarillo comestible de sabor dulce (Penelo, 2019).

## BIBLIOGRAFÍA

- Abreu, J. (Diciembre de 2014). *Daena: International Journal of Good Conscience*. 9(3)195-204. Diciembre 2014. ISSN 1870-557X. Obtenido de El Método de la Investigación: [http://www.spentamexico.org/v9-n3/A17.9\(3\)195-204.pdf](http://www.spentamexico.org/v9-n3/A17.9(3)195-204.pdf)
- Adhanom, T. (2020). *Enfermedades por el Coronavirus (COVID-19)*. E.E.U.U: Organización Panamericana de la Salud.
- Alejandra, A. (2016). *Definición de la semana: Estudio longitudinal*. Barcelona: PSYCIENCIA.
- Amaguana, N. (2020). *Retos de la Inclusión Financiera de los pequeños productores y familias rurales de bajos ingresos COVID 19*. Ecuador : [asomifecuador.com](http://asomifecuador.com).
- Arboleda, M. C. ( 2020). El choque COVID-19 en la pobreza, desigualdad y clases sociales en el Ecuador: Una mirada a los hogares con niñas, niños y adolescentes, Quito, 21 de octubre 2020. *UNICEF* .
- Arguello. (10 de 06 de 2020). *PLAN V*. Obtenido de Uno de cada cuatro ecuatorianos son pobres, y luego de la pandemia serán más: <https://www.planv.com.ec/historias/sociedad/uno-cada-cuatro-ecuatorianos-son-pobres-y-luego-la-pandemia-seran-mas>
- Arias, J., Villasís, M., & Miranda, M. (2016). *El protocolo de investigación III: la población de estudio*. Mexico: Rev Alerg Méx.
- Armas, A. (10 de Enero de 2020). *Lexico.com*. Obtenido de Significado de salubridad en español: <https://www.lexico.com/es/definicion/salubridad>
- Avila, J. (04 de Mayo de 2021). *CORONAPEDIA.COM*. Obtenido de ¿Qué es una Pandemia? Definición y fases: <https://www.coronapedia.org/base-conocimiento/que-es-una-pandemia-definicion-y-fases/>
- Banco mundial* . (08 de junio de 2020 ). Obtenido de La COVID-19 (coronavirus) hunde a la economía mundial en la peor recesión desde la Segunda Guerra Mundial : <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2020/06/08/covid-19-to-plunge-global-economy-into-worst-recession-since-world-war-ii>
- Barcena, A. (2020). Naciones Unidas, Santiago: en Naciones Unidas, Santiago.
- Barcena, A. (2020). *Impacto económico en América Latina y el Caribe de la enfermedad coronavirus COVID-19*. Santiago: Copyriht.
- Barrucho, L. (2020). *Crisis económica por el coronavirus: los 30 países cuyas economías crecerán este año a pesar de la pandemia (y cuál es el único de Sudamérica)*. Brasil: BBC News Brasil.
- Castro, L. (2019). *Conceptos básicos de economía*. Rankia S.L.
- CEPAL. (Mayo de 2020). Obtenido de Coyuntura Laboral en América Latina y el Caribe. El trabajo en tiempos de pandemia: desafíos frente a la enfermedad por coronavirus (COVID-19):

[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/45602/S2000313\\_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/45602/S2000313_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- CEPAL. (2020). *Impactos de la pandemia en los sectores productivos más afectados abarcarán a un tercio del empleo y un cuarto del PIB de la región*. Santiago de Chile: prensa@cepal.org.
- Chalá, G. (2020). *URGENTE: LA VIOLENCIA, UNA PANDEMIA MÁS SIN RESPUESTAS ESTATALES*. Quito: ©COMPINA. - Desarrollado por Manthra Comunicación 2021.
- Coba, G. (2020). *Seis costos del coronavirus para la economía de Ecuador*. Ecuador : primicias.ec.
- Coladan, E. (02 de mayo de 2020). *Real academia Española*. Obtenido de Diccionario histórico de la lengua española: <https://www.rae.es/dhle/huaquerismo#:~:text=%2C%20a%2B%E2%80%93ismo-.s.,buscar%20tesoros%20en%20las%20huacas>.
- Correa, R., & Garcia, D. (8 de Abril de 2020). *investigacion.utpl.edu.ec*. Obtenido de PROPUESTA DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA FRENTE AL COVID- 19 EN ECUADOR: [https://investigacion.utpl.edu.ec/sites/default/files/COVID19\\_II\\_UTPL.pdf](https://investigacion.utpl.edu.ec/sites/default/files/COVID19_II_UTPL.pdf)
- Corvo, H. (27 de Enero de 2019). *Economía*. Obtenido de Estudio socioeconómico: para qué sirve, partes y ejemplo: <https://www.lifeder.com/estudio-socioeconomico/>
- Cruz, A. (2020). El impacto del coronavirus. *El nacional* . Obtenido de <https://www.elnacional.com/opinion/el-impacto-del-coronavirus/>
- Dalsing, D. (2020). *CORONAVIRUS COVID-19*. Paris : C.A. EL UNIVERSO.
- Dávila, G. (2018). *El razonamiento inductivo y deductivo dentro del proceso investigativo en ciencias experimentales y sociales*. Caracas,Venezuela: Laurus.
- Díaz, J. (2021). *Estrategias para incentivar el deseo de compra en tus clientes*. Argentina: Copyright © 2021 .
- Flores, G. (2020). *Manejo de huerot integrado* . España : sag.serie divulgativa.
- Gálvez, K. (2007). *Dimensión sociocultural del desarrollo local*. Santa Isabel: Perspectiva de inserción para SantaIsabel de las Lajas.
- García, A., & Cuéllar, I. (2020). *COVID-19: cuarentena, aislamiento, distanciamiento social y confinamiento, ¿son lo mismo?* España: Asociación Española de Pediatría.
- Garzón, X. (2020). El avance del COVID-19 y su afectación en Ecuador. *revista ecuatoriana de ciencia, tecnología e innovación en salud publica* .
- Guerrero, S. (2020). *Coronavirus en Ecuador: Una opinion desde la academia* . Quito : Universidad Politécnica Salesiana, Ecuador.
- Gutiérrez, P. (20 de 05 de 2020). *expansion.com*. Obtenido de Diccionario económico: <https://www.expansion.com/diccionario-economico/default.html>

- Haro, A. M. (2020). *Manual de Facilitadores de Procesos de Innovación Comercial*. Argentina-Buenos Aires: UNIR - Fundación ArgenINTA.
- Hernández, R. (2004). *EcuRed*. Obtenido de Investigación no experimental: [https://www.ecured.cu/Investigaci%C3%B3n\\_no\\_experimental](https://www.ecured.cu/Investigaci%C3%B3n_no_experimental)
- Howard, J. (2020). *¿Qué es una pandemia?* E.E.U.U: 2020 Cable News Network. A Warner Media Company. All Rights Reserved.
- IICA. (28 de Julio de 2020). Obtenido de SONDEO/IICA: COVID-19 AFECTA A AGRICULTORES FAMILIARES Y REPERCUTIRÁ EN OFERTA DE ALIMENTOS: <https://www.iica.int/es/prensa/noticias/sondeoiiica-covid-19-afecta-agricultores-familiares-y-repercuteira-en-oferta-de>
- Kufman, M., & Leigg, D. (2020). *Los desequilibrios mundiales y la crisis de COVID-19*. E.E.U.U: © Fondo Monetario Internacional.
- Lema, A. (10 de Enero de 2020). *PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO*. Obtenido de unis.edu.gt: <https://unis.edu.gt/proyectos-emprendimiento-solidario/#:~:text=Un%20proyecto%20de%20emprendimiento%20solidario,autosostenible%20que%20impulsan%20cambios%20sist%C3%A9micos>.
- Ley de Organización de las Comunas*. (2004). Ecuador.
- López Viera, L. (2003). *Comunicación Social. Selección de textos*. La Habana: Félix Varela.
- Lopez, V. (2020). *EL COOPERATIVISMO COMO UN MODELO DE DESARROLLO S OCIOECONÓMICO MÁS HUMANO*. Panama: faecosapiens.
- Martí, J. (30 de 05 de 2021). *Real Academia Española*. Obtenido de confinamiento: <https://dle.rae.es/confinamiento>
- Mata, L. (2019). *El enfoque cuantitativo y cualitativo de investigación*. México: México.
- Medina, F. (2020). La pandemia agravó la violencia psicológica. *El Comercio*.
- Mideros, A., & Fernandez, N. (2020). *Crisis Económica y Pandemia COVID-19 en Ecuador 2020*. Ecuador : Preprint.
- Midgley, J. (27 de diciembre de 2020). *Desarrollo Social*. [http://archivos.diputados.gob.mx/Centros\\_Estudio/Cesop/Comisiones/d\\_dsocial.htm](http://archivos.diputados.gob.mx/Centros_Estudio/Cesop/Comisiones/d_dsocial.htm).
- Molina, N., & Mejias, M. (2020). *Impacto social de la COVID-19 en Brasil y Ecuador: donde la realidad supera las estadísticas*. Quito: EDUMECENTRO.
- Montagud, N. (2014). Investigación documental: tipos y características. *Psicología y mente*, 5.
- Montero, J. (2020). *La participación comunitaria en la gestión creativa*. Caracas: SAPIENS [ve.scielo.org](http://ve.scielo.org).
- MSP. (2021). *Actualización de casos de coronavirus en Ecuador*. Quito: salud.gob.ec.
- Naranjo, M. (2020). Ecuador: entre la pandemia sanitaria y la debacle económica. *El Comercio*.
- Naranjo, M. (2020). Ecuador: entre la pandemia sanitaria y la debacle económica. *El Comercio* .



- Neill, D., & Cortez, L. (2018). *Procesos y Fundamentos de la Investigación Científica*. Machala-Ecuador: UTMACH.
- Noriega, F. (2020). *El impacto económico de COVID-19 (nuevo coronavirus)*. Ecuador: Deloitte Ecuador .
- Noriega, L. (29 de Abril de 2016). *Gobierno de Mexico*. Obtenido de fruticultura: <https://www.gob.mx/siap/articulos/fruticultura>
- Ochoa, A. (04 de Agosto de 2021). *wiki.salahumanitaria.com*. Obtenido de Socioeconómico: <https://wiki.salahumanitaria.co/w/index.php?title=Socioecon%C3%B3mico&useskin=574&useskin=574>
- Ochoa, I. (23 de octubre de 2017). *El argumento del capital.com*. Obtenido de Qué es el emprendimiento solidario: <https://igorochoa.net/2017/10/23/que-es-el-emprendimiento-solidario-empresa-solidaria/#:~:text=Aunque%20el%20emprendimiento%20tambi%C3%A9n%20es,que%20se%20ponen%20en%20marcha.>
- ONU. (2020). Colombia: Copyright © ONU Mujeres.
- Organización de Naciones Unidas . (14 de marzo de 2020). Obtenido de La pandemia de coronavirus COVID-19 se puede controlar, no permitamos que el miedo se convierta en viral: <https://ecuador.un.org/es/38090-la-pandemia-de-coronavirus-covid-19-se-puede-controlar-no-permitamos-que-el-miedo-se>
- Organización Mundial de la Salud. (2020). © 2020 OMS.
- Pacheco, J. (2019).
- Pacheco, J. (2019). *Método Analítico (reglas, características, etapas)*. Mexico: ©2021 - Web y Empresas.
- Penelo, L. (01 de 04 de 2019). *lavanguardia.com*. Obtenido de Tuna: beneficios, propiedades y valor nutricional: <https://www.lavanguardia.com/comer/frutas/20180920/451861792373/tuna-fruta->
- Pérez, J. (04 de 10 de 2010). *definicion.de*. Obtenido de Definición de artesano: <https://definicion.de/artesano/>
- Pérez, J. (2020). *La gestión participativa*. Barcelona: factorhuma.org.
- Perez, J. (04 de 05 de 2020). *Organización Mundial de la Salud*. Obtenido de Mas informacion sobre la pandemia: [https://www.who.int/es/health-topics/coronavirus#tab=tab\\_1](https://www.who.int/es/health-topics/coronavirus#tab=tab_1)
- Pesantes, K. (18 de Abril de 2020). *Economía*. Obtenido de El impacto del Covid-19 en la economía tiene tres escenarios: [https://investigacion.utpl.edu.ec/sites/default/files/COVID19\\_I1\\_UTPL.pdf](https://investigacion.utpl.edu.ec/sites/default/files/COVID19_I1_UTPL.pdf)
- Prithish. (16 de Octubre de 2020). *mayoclinic.org*. Obtenido de Coronavirus: ¿Qué es, y cómo puedo protegerme?: <https://www.mayoclinic.org/es-es/diseases-conditions/coronavirus/expert-answers/novel-coronavirus/faq-20478727>

- Quezada, R., & Velez, D. (2020). *Escenarios de impactos potenciales del COVID-19 en la pobreza*. Ecuador: Noticias .
- Raffino, M. (30 de mayo de 2020). *Concepto.de*. Obtenido de Agricultura: <https://concepto.de/agricultura>
- Raffino, M. E. (3 de julio de 2020). *concepto.de*. Obtenido de Ingresos: <https://concepto.de/ingreso-2/>
- Ramírez, L. (2009). BIOSEGURIDAD Y PRECAUCIONES UNIVERSALES EN UN POLICLÍNICO COMUNITARIO. *Revista de Ciencias Médicas La Habana* , 15.
- Reyes, L. (2017). *Economía* . Comisión Estatal de Elecciones CEE-SA-2020-3318.
- Roa, S. (2020). *Así está el financiamiento externo para la crisis*. Ecuador: En GK.
- Robles. (2020). *investigacioncientifica.org*. Obtenido de ¿Qué es la investigación documental? Definición y objetivos: <https://investigacioncientifica.org/que-es-la-investigacion-documental-definicion-y-objetivos/#:~:text=La%20investigaci%C3%B3n%20documental%20es%20un,%3A%20impresos%2C%20electr%C3%B3nicos%20o%20gr%C3%A1ficos.>
- Rojas, E. (2016). *El Desarrollo Social de La Persona*. Lima: es.scribd.com.
- Sáenz, M. (01 de 04 de 2010). *utopiaribamba.wixsite.com*. Obtenido de Organización Comunitaria: <https://utopiaribamba.wixsite.com/canastacomunitaria/caja-comunitaria#:~:text=Es%20un%20sistema%20de%20finanzas,otorgar%20cr%C3%A9ditos%20entre%20los%20participantes.>
- Salazar, L., & Scling, M. (2021). Retos para la agricultura familiar en el contexto del COVID-19: Seguimiento tras 6 meses de crisis. *Banco Interamericano de Desarrollo*. Obtenido de <https://publications.iadb.org/es/retos-para-la-agricultura-familiar-en-el-contexto-del-covid-19-seguimiento-tras-6-meses-de-crisis>
- Salazar, L., Schling, M., Palacios, A., & Pazos, N. ( 26 de Junio de 2020). *publications.iadb.org*. Obtenido de Retos para la agricultura familiar en el contexto del covid-19: <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Retos-para-la-agricultura-familiar-en-el-contexto-del-COVID-19-Evidencia-de-productores-en-ALC.pdf>
- Sampieri, R. (2014). *Metodología de la investigación*. Mexico: INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- Sánchez, V. (2012). *accessmedicina.mhmedical.com*. Retrieved from Capítulo 9: Diseño de estudios transversales: <https://accessmedicina.mhmedical.com/content.aspx?bookid=1721&sectionid=115929954#:~:text=El%20dise%C3%B1o%20de%20estudios%20transversales,%20en%20un%20momento%20dado.&text=El%20estudio%20transversal%20proporciona%20estimaciones%20de%20prevalencia%20e>

- Santos, E. D. (3 de Diciembre de 2018). *parquesalegres.org*. Obtenido de CONOCE LA IMPORTANCIA DEL DESARROLLO SOCIAL: <https://parquesalegres.org/biblioteca/blog/conoce-importancia-desarrollo-social/>
- Sevila, A. (2020). *Comercio*. Ecuador : ecured.cu.
- Tamayo. (2006). *Nivel descriptivo*. Mexico: tesispublicacion.
- Thompson. (2020). *Definición de Encuesta*. Obtenido de Conozca cuál es la definición de uno de los métodos más utilizados en la investigación de mercados: La Encuesta...: <https://www.promonegocios.net/mercadotecnia/encuestas-definicion.html>
- Torres, W. (8 de Diciembre de 2020). *Economía*. Obtenido de primicias.ec.PIB de Ecuador caerá de USD 106.000 millones a USD 96.000 millones en 2020: <https://www.primicias.ec/noticias/economia/economia-ecuador-caera-2020-finanzas/>
- Universidad Técnica de Loja. (2020). Ecuador : Publicaciones.
- Universidad Técnica Particular de Loja. (1 de MAYO de 2020). Obtenido de COVID-19 en Ecuador: potenciales impactos en la pobreza: <https://noticias.utpl.edu.ec/covid-19-en-ecuador-potenciales-impactos-en-la-pobreza>
- Universidad Técnica Particular de Loja. (1 de MAYO de 2020). Obtenido de COVID-19 en Ecuador: potenciales impactos en la pobreza: <https://noticias.utpl.edu.ec/covid-19-en-ecuador-potenciales-impactos-en-la-pobreza>
- Uquillas, G. (2020). *\$4020 millones dejará de pagar el país entre 2020 y 2021 por renegociación de deuda*. Quito : © 2021 C.A. EL UNIVERSO. Todos los derechos reservados.
- UTPL. (2020). COVID-19 en Ecuador: Potenciales impactos en la pobreza. *Noticiero UTPL*, Pág. 1.
- Vasco, D. (2020). *Guía para la elaboración del Plan de CONTINGENCIA*. Estados Unidos: OSALAN.
- Vásconez, J. E. (2020). *Panorama Global Crisis y Pandemia*. Ecuador: Universidad internacional del Ecuador.
- Villanueva, M. (21 de 01 de 2016). *UniversoJus.com*. Obtenido de Definición de administra: <http://universojus.com/definicion/administra>
- Vorisek, D. ( 08 de Junio de 2020). *Banco Interamericano de Desarrollo*. Obtenido de Hacia mejores mecanismos de protección de riesgos para la clase media y vulnerable: Un análisis para los países andinos: <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Hacia-mejores-mecanismos-de-proteccion-de-riesgos-para-la-clase-media-y-vulnerable-Un-an%C3%A1lisis-para-los-paises-andinos.pdf>
- Weller, J. (2020). *La pandemia del COVID-19 y su efecto en las tendencias de los mercados laborales*. Naciones Unidas, Santiago: mpreso en Naciones Unidas, Santiago.

Zibell, M. (1 de Abril de 2020). *BBC Mundo, Ecuador*. Obtenido de Coronavirus en Ecuador: el drama de Guayaquil, que tiene más muertos por covid-19 que países enteros y lucha a contrarreloj para darles un entierro digno: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-52116100>

Zorzi, M. (2020). *Producción artesanal: características, proceso, técnicas, ejemplos*. Bogota : lifeder.com.

## ANEXOS

### ANEXO A: ENCUESTA AL SECTOR PRODUCTIVO DE LA COMUNIDAD DE ALACAO



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**ESCUELA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**CARRERA INGENIERÍA DE EMPRESAS**

**OBJETIVO:** Identificar el rol del cabildo frente al impacto del COVID-19 en la situación socio-económica de las familias de la comunidad de Alacao, cantón Guano.

**INSTRUCCIONES:** Lea detenidamente cada una de las preguntas y conteste con sinceridad marcando con una X la respuesta correcta.

EDAD	GÉNERO	EDUCACIÓN
20-30 años	Hombre	Primaria
31-40 años	Mujer	Secundaria
41-50 años		Tercer nivel
51-60 años		Cuarto nivel

#### CUESTIONARIO

**1. ¿Qué tipo de actividad desarrolla normalmente?**

- Agricultor ( )  
Fruticultor ( )  
Comerciante ( )  
Artesano ( )

**2. ¿Qué experiencia tiene en la actividad que viene desarrollando?**

- 0-10 años ( )  
11-15 años ( )  
16-20 años ( )  
Más de 20 años ( )

**3. ¿Antes de la pandemia cuál era el día de mayor venta**

- Lunes ( )  
Miércoles ( )  
Viernes ( )

Sábado ( )  
Domingo ( )

**4. ¿Antes de la pandemia cuál era el día de menor venta?**

Lunes ( )  
Miércoles ( )  
Viernes ( )  
Sábado ( )  
Domingo ( )

**5. ¿Cuál era el promedio de ventas diarias antes de la pandemia?**

\$1-20 ( )  
\$21-30 ( )  
\$31-40 ( )  
\$41 en adelante ( )

**6. La fuente de financiamiento para el desarrollo de su actividad es:**

Capital propio ( )  
Prestado ( )  
Ambos ( )

**7. ¿Cuál ha sido su nivel de pérdida por efecto de la pandemia?**

Mucho ( )  
Poco ( )  
Medianamente ( )  
Nada ( )

**8. ¿Qué consecuencias ha generado la falta de ingresos económicos por efecto de la pandemia?**

Limitación en la canasta básica ( )  
Desnutrición ( )  
Desempleo ( )  
Problemas con acreedores ( )

**9. ¿Usted contaba con ahorros antes de la pandemia?**

Si ( )  
No ( )

**10. ¿Durante la pandemia se consumió los ahorros que tenía para el negocio?**

Si ( )  
No ( )

**11. ¿En la actualidad se está en un retorno progresivo, qué actividades está haciendo para su recuperación económica?**

Saliendo a vender en las calles ( )  
Saliendo al mercado ( )  
Ofertando por teléfono a los clientes ( )  
Ofertando por internet ( )

**12. ¿Ha recuperado los niveles de venta que tenía antes de la pandemia?**

- Mucho ( )
- Poco ( )
- Medianamente ( )
- Nada ( )

**13. ¿El cabildo de la comunidad se ha preocupado en buscar alternativas para mejorar la economía de la comunidad?**

- Mucho ( )
- Poco ( )
- Medianamente ( )
- Nada ( )

**14. ¿La comunidad ha recibido apoyo de parte de organismos gubernamentales durante la pandemia?**

- Mucho ( )
- Poco ( )
- Medianamente ( )
- Nada ( )

**15. ¿Para mejorar las condiciones económicas familiares han recibido apoyo de organismos no gubernamentales?**

- Mucho ( )
- Poco ( )
- Medianamente ( )
- Nada ( )

**GRACIAS POR SU COLABORACIÓN**

**ANEXO B: ENTREVISTA A LAS AUTORIDADES**



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
ESCUELA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
CARRERA INGENIERÍA DE EMPRESAS

**OBJETIVO:** Identificar el rol del cabildo frente al impacto del COVID-19 en la situación socio-económica de las familias de la comunidad de Alacao, cantón Guano.

**CUESTIONARIO**

1. ¿La institución a la que usted representa que acciones realizó durante el proceso de la pandemia?  
.....  
.....
  
2. ¿Cuál es el ámbito de mayor importancia que está realizando para reactivar la economía de los sectores pobres?  
.....  
.....
  
3. ¿Cuáles son las consecuencias que usted considera que afectó el COVID-19 a los sectores pobres?  
.....  
.....
  
4. ¿Cuáles son las políticas que se están aplicando para reactivar la economía?  
.....  
.....
  
5. ¿Qué gestiones interinstitucionales se están activando para el fortalecimiento económico de los sectores pobres?  
.....  
.....



## **ANEXO C: DOCUMENTOS LEGALES DE LA COMUNIDAD**

### **NOMBRAMIENTO DEL MAGAP AL CABILDO DE ALACAO**

Resolución No. 361-UGDIACH-DDCH-2020

La dirección distrital de Chimborazo del Ministerio de Agricultura y Ganadería

#### **CONSIDERANDO:**

**Que**, el Art. 4 de la codificación de la Ley de organización y Régimen de las Comunas determina que estas, administrativamente dependen del Ministerio de Agricultura y Ganadería.

**Que**, el Acuerdo Ministerial N° 089 del 29 de junio de 2018, Art. 1 ítem 1.3, literal b) en materia de gestión institucional, delega a las o los directores provinciales agropecuarios del MAG, supervisar las elecciones de las comunas y extender mediante resolución los nombramientos a los miembros de los cabildos.

**Que**, en el Acuerdo Ministerial N° 137 de 27 de octubre de 2018 que modifica al Acuerdo Ministerial 089, en su disposición general señala que “En virtud de la transmisión institucional, por la vigencia del estatuto orgánico de gestión organizacional por procesos de esta cartera de Estado, entiéndase Dirección Provincial Agropecuario por Dirección Distrital”

**Que**, mediante oficio s/n del 28 de febrero del 2020, el Sr. y/o la Sra. Gerardo Vizuete, solicita se registre el cabildo de la comuna Alacao, la documentación presentada es de exclusiva responsabilidad de quien la suscribe.

En ejercicio de esta facultad:

#### **RESUELVE:**

**Art 1.-** Extender a través de la presente Resolución, el nombramiento respectivo a los ganadores de las elecciones del cabildo de la comunidad, **ALACAO**, con domicilio en la parroquia La Matriz, cantón Guano, provincia de Chimborazo, que regirá el destino de la organización durante el año 2020; elección efectuada el 26 de diciembre de 2019, constante en el Acta respectiva, legalmente levantada.

**PRESIDENTE:** LUIS GERARDO VIZUETE COLCHA  
**VICEPRESIDENTE:** NELLY FABIOLA CHACHA COLCHA  
**SECRETARIO:** ANGEL EDUARDO COLCHA COLCHA  
**TESORERO:** MARÍA HORTENCIA PACALLA SANUNGA  
**SÍNDICO:** LUIS MIGUEL RODRÍGUEZ CHACHA

**Art. 2.-** Disponer el registro de este nombramiento en la Unidad de Gestión de Innovación Agropecuario de la Dirección Distrital de Chimborazo del MAG.

Riobamba, 28 de febrero de 2020

#### **CERTIFICACIÓN DE LA COMUNIDAD ALACAO**

El suscrito responsable de desarrollo campesino de la Dirección Provincial Agropecuario de Chimborazo certifica que: la comunidad ALACAO perteneciente a la parroquia La Matriz de cantón Guano provincia de Chimborazo fue aprobada jurídicamente con acuerdo ministerial N° 376 de fecha 21 de enero de 1949.

Riobamba, octubre 1 de 1997

#### **ESTATUTO DE LA COMUNIDAD DE ALACAO**

### **CAPÍTULO I**

#### **DE LA CONSTITUCIÓN, DOMICILIO Y FINES DE LA COMUNIDAD**

**ARTÍCULO 1.** La comuna de ALACAO es una organización campesina formado por los moradores de lugar, pertenecientes a la parroquia la Matriz del cantón Guano provincia de Chimborazo, unidos por vínculos de sangre costumbres y tradiciones, con intereses y aspiraciones comunes.

#### **ARTÍCULO 2. LOS FINES DE LA COMUNA SON:**

- a. Levantar el nivel de vida de sus miembros en base a la acción conjunta de todos los comuneros
- b. Procurar la integración socioeconómica y su participación activa en la vida de la comuna y del país.

- c. Mantener la solidaridad entre los comuneros, como medio para preservar la paz, la armonía y la tranquilidad en el seno de la comuna.
- d. Organizar y mantener servicios de asistencia social de enfermedad maternidad, fallecimiento y contribuciones económicas de los comuneros, cuando ocurran circunstancias emergentes.
- e. Conseguir asistencia técnica y crediticia de instituciones nacionales y extranjeras encargadas de programas de desarrollo de la comunidad.
- f. Establecer programas de actividades productivas de desarrollo social comunitario a través de la formación y establecimiento de módulos y parcelas demostrativas para la capacitación práctica de los comuneros, con el propósito de mejorar la producción agrícola, pecuaria, artesanal, etc. Con nuevas técnicas apropiadas.
- g. Crear y mejorar los establecimientos educacionales de la comuna para la enseñanza formal de niños y adultos.
- h. Adquirir por los medios legales, tierras para dedicarlas a la explotación comunitaria.
- i. Mantener mediante el trabajo comunitario, las obras de infraestructura de la comuna y los servicios comunales.
- j. Adoptar las medidas necesarias, para que las viviendas de los comuneros se construyan sujetándose a las normas de higiene y de salud.
- k. Organiza la caja de abonos para prestar servicio de crédito a los comuneros.

## **CAPÍTULO II**

### **DE LOS ORGANISMOS ADMINISTRATIVOS DE LA COMUNA**

#### **ARTÍCULO 3. LOS ORGANISMOS QUE RIGEN LA COMUNA EN SU ADMINISTRACION SON:**

- a. La Asamblea General.
- b. El Cabildo.
- c. Las comisiones especiales.

#### **ARTÍCULO 4. LA ASAMBLEA GENERAL**

Es la máxima autoridad en la comuna y se integrará con la mayoría de comuneros existentes, hombres y mujeres, mayores de edad, y cuyos nombres consten en el registro comunal.

## **ARTÍCULO 5. LA ASAMBLEA GENERAL**

Será convocada por el presidente de la comuna de forma ordinaria, y se reunirá una vez por año en el mes de diciembre y extraordinariamente cuando las necesidades y circunstancias lo determinen.

## **ARTÍCULO 6. SON ATRIBUCIONES Y DEBERES DE LA ASAMBLEA GENERAL**

- a. Elegir a los miembros del cabildo y de ser necesario, tres vocales principales y tres suplentes.
- b. Aprobar y reformar el reglamento interno de la comuna.
- c. Aprobar el ingreso de nuevos comuneros y la exclusión de comuneros sancionados. En ambos casos previo dictamen del cabildo.
- d. Integra las comisiones que sean necesarias para la buena marcha de la comuna, presididos por los vocales principales, designados por la misma Asamblea General.
- e. Conocer y resolver el plan anual de actividades, así como el informe de labores desarrolladas por el cabildo y sobre el movimiento de la caja comunal, los que están puestos en consideración de la Asamblea General por el presidente del cabildo.
- f. Aprobar los contratos relacionados con la comuna, para lo cual podrá reunirse la Asamblea General extraordinaria, en cualquier época del año.

**ARTÍCULO 7.** El cabildo es el órgano administrativo y representativo de la comuna; estará integrado por el presidente, vicepresidente, tesorero, secretario síndico.

**ARTÍCULO 8.** La elección del cabildo, de acuerdo con lo previsto en el artículo 11 de la ley de comunas, se llevará a efecto en el transcurso del mes de diciembre de cada año.

**ARTÍCULO 9.** La elección del cabildo se realizará con la intervención de los comuneros hombres y mujeres, debidamente inscritos en el registro, mediante papeletas o pronunciándose verbalmente, inmediatamente de terminadas las elecciones, se efectuarán los escrutinios, sobre cuyo resultado se dará a conocer al Ministerio de Agricultura y Ganadería, enviando copia certificada del acta, a fin de que surta su aprobación el primero de enero subsiguiente a dicha elección se posesionará el nuevo cabildo en acto solemne al que asistirán todos los comuneros.

## **ARTÍCULO 10. SON ATRIBUCIONES Y DEBERES DEL CABILDO**

- a. Formularlos planes y proyectos anuales de trabajo y obras que tengan que realizarse en seno de la comuna, tendientes a su mejoramiento y someterlos a la aprobación de la Asamblea General.
- b. Vigilar el cumplimiento de las disposiciones de la ley de comunas, del Estado jurídico, del Reglamento interno; así también cómo te las resoluciones de la Asamblea General y del Ministerio de Agricultura y Ganadería.
- c. Fijar las cuotas y demás contribuciones que deben abonar los comuneros, tanto en concepto de cuotas ordinarias y extraordinarias, cómo de multas y otras aportaciones que recaudan para la buena administración comunal y en el mejoramiento colectivo.
- d. Adoptar las medidas más aconsejadas para el cobro de cuotas a los comuneros morosos.
- e. Elaborar el presupuesto económico anual y someterle al conocimiento y aprobación de la Asamblea General.
- f. Establecer y mantener un sistema de control que garantice la seguridad, el orden y la tranquilidad de los comuneros y de sus propiedades, organizando un servicio de rondas nocturnas, con el concurso de todos los moradores varones, Incluyendo los miembros del cabildo y estableciendo los calendarios mensuales de turnos obligatorios.
- g. Organizar y supervisar las actividades colectivas de la comuna.
- h. Conocer, estudiar y resolver sobre toda queja o reclamo, que se presentara en relación con los asuntos de la comuna, buscando mantener siempre la armonía entre los comuneros.
- i. Responder por la administración de la comuna en general, así como también por despilfarro y malversación que cometieron con los fondos de la casa comunal.
- j. Representar judicialmente, extrajudicialmente y en todos los actos y contratos de la comuna, debiendo también defender la integridad de su territorio y velar por la seguridad y conservación de todos los bienes del patrimonio comunal.

## **CAPÍTULO III**

### **DE LAS DIGNIDADES DEL CABILDO**

#### **ARTÍCULO 11. DEL PRESIDENTE**

Son atribuciones y deberes, además de las que constan en el artículo uno de la ley de comunas, son los siguientes:

- a. Disponer con sus firmas y verbalmente el cumplimiento de las actividades relacionadas con la comuna, inherentes a las comisiones nombradas por la Asamblea General.
- b. Convocar y presidir las asambleas generales en las sesiones del cabildo, elaborando el correspondiente orden del día.
- c. Legalizar con sus firmas las actas, comunicaciones, partida de inscripción de los comuneros y más documentos o actividades relacionadas con la comuna.
- d. Autorizar con su firma los gastos, hasta por CIEN Dólares Americano; en casos de gastos mayores requerirá la aprobación del Cabildo.
- e. Vigilar la contabilidad económica de la casa comunal.
- f. Extender conjuntamente con el tesorero recibos por los valores, para el cobro de cuotas y otros ingresos en favor de la comuna, los mismos que serán depositados por el tesorero en una cuenta bancaria.
- g. Vigilar la ejecución de los trabajos programados y velar por el buen mantenimiento de las obras realizadas.
- h. Cuidar que se cobren a tiempo e ingresen a la cuenta de la comuna, las cuotas y demás valores de la entidad.
- i. Cumplir y hacer cumplir las disposiciones de la ley de comunas del estatuto jurídico del reglamento interno y las resoluciones emanadas de la Asamblea General del cabildo y del Ministerio de agricultura y ganadería.

## **ARTÍCULO 12. DEL VICEPRESIDENTE**

Son atribuciones y deberes son los siguientes:

- a. Sustituir al presidente y ejercer sus funciones en caso de ausencia temporal, ausencia definitiva.
- b. Ayudar en la administración de la comuna, cuando lo compete al presidente.

## **ARTÍCULO 13. DEL TESORERO**

Son atribuciones y deberes son las siguientes:

- a. Llevar con exactitud y claridad la contabilidad de la comuna.
- b. Recaudar las cuotas ordinarias, extraordinarias y demás ingresos que corresponden la comuna por cualquier concepto, otorgando los correspondientes recibos y depositando dichos valores de una cuenta bancaria.

- c. Guardar los dineros, valores y más bienes de la comuna, bajo su responsabilidad personal y económica, rindiendo fianza personal o hipotecaria, si así lo resuelve la asamblea o el cabildo.
- d. Presentar al cabildo informes trimestrales, sobre el movimiento de caja con los respectivos comprobantes de descargo; así como informes mensuales sobre deudores morosos de la comuna.
- e. Organizar y actualizar con claridad y oportunidad, los inventarios de todos los bienes muebles, inmuebles, equipos etc. de la comuna.
- f. Efectuar los ingresos de inversiones autorizadas por la Asamblea General, por el cabildo, o por el presidente, según el monto de los mismos.

#### **ARTÍCULO 14. DEL SÍNDICO**

Son atribuciones y deberes son las siguientes:

- a. Cuidar y velar en estrecha colaboración con el presidente, quien no cometan arbitrariedades en el seno de la comuna.
- b. Velar por el fiel cumplimiento de la ley de comunas, del Estatuto del presente reglamento, de las resoluciones de la Asamblea General, del Cabildo y del Ministerio de Agricultura y ganadería.
- c. Asesorar e intervenir en todos los asuntos judiciales y extrajudiciales con los intereses de la comuna.
- d. Fiscalizar las operaciones de tesorería e informar mensualmente de ello al cabildo.
- e. Velar por qué en la comuna reine la armonía, la cordialidad y se cultive plenamente del espíritu de solidaridad.
- f. Dar sugerencias del cabildo, para la mejor marcha administrativa de la comuna.
- g. Asistir mensualmente a las sesiones.
- h. Desempeñar y cumplir las comisiones que le encomendare la Asamblea, del cabildo o su presidente

#### **ARTÍCULO 15. DEL SECRETARIO**

Sus atribuciones y deberes son las siguientes:

- a. Convocar a sesiones de Asamblea General o de cabildo, por orden del presidente y actuar en ellas con puntualidad y diligencia.
- b. Llevar los libros de actas, y preparar las comunicaciones del cabildo, suscribiéndolas con el presidente.

- c. Organizar y llevar el registro de comuneros, debiendo informar periódicamente al Ministerio de Agricultura y Ganadería, sobre salidas de ingresos de miembros de la comuna.
- d. Conferir copias certificadas, previa autorización del presidente, sobre asuntos relacionados y de interés comunal.
- e. Actuar y dar fe de todo asunto relacionados con la comuna.
- f. Las demás que señala la ley, el estatuto y el reglamento.

## **CAPÍTULO IV**

### **DE LOS COMUNEROS**

#### **ARTÍCULO 16. Son miembros de la comuna.**

Comuneros, mayores de edad, que fueren calificados y aceptados por la Asamblea General.

#### **ARTÍCULO 17. Son derechos de los comuneros**

- a. Disfrutar y participar del aprovechamiento y explotación de todos los servicios, recursos y bienes de dispusiere la comuna.
- b. Elegir y ser elegido para los cargos del cabildo y de dos vocales.
- c. Recibir ayuda y asistencia especial de situaciones difíciles o de calamidad personal y familiar.
- d. Formular cualquier petición o reclamo sobre sus derechos ante el cabildo o la Asamblea General.

#### **ARTÍCULO 18. Son obligaciones de los comuneros.**

- a. Respetar y cumplir con las disposiciones de la ley de comunas, del estatuto jurídico y con las del presente reglamento, así como las resoluciones emanadas de la Asamblea General, del Cabildo y del Ministerio de Agricultura y Ganadería.
- b. Inscribirse en el registro de comuneros y conjuntamente con toda su familia en el registro de empadronamiento comunal.
- c. Asistir puntualmente a las asambleas generales, ordinarias y extraordinarias.
- d. Pagar cumplidamente las cuotas ordinarias, el cabildo impusiera a todos los comuneros de conformidad con la facultad concedida en la letra h del artículo 17 de la ley de comunas.
- e. Los padres de familia están obligados a instruir a sus hijos, haciéndoles ingresar a la escuela primaria y en lo posible, en la instrucción secundaria y artesanal.



- f. No realizar entre sí, ni con extraños; ventas, permutas, arriendos, parecería de ninguna clase, como también ninguna otra forma de traspaso explotación de tierra y bienes comunales.
- g. Aceptar los cargos y comisiones, que se le encomendará por parte de la Asamblea General, del cabildo y de su presidente, siempre que se relacione con asuntos de interés colectivo o comunal cumpliendo con cabalidad y diligencia.
- h. Vivir en paz y armonía, con su familia y con los demás miembros del cabildo y comunidad, demostrando buenos modales, respeto, espíritu de solidaridad y de superación para sí y para los demás.
- i. Cooperar a la construcción, reparación y mantenimiento de las obras y servicios comunitarios de beneficio social, organizados y dirigidos por el cabildo.
- j. Sugerir y participar ante la Asamblea General o del cabildo, con programas y proyectos dirigidos al mejoramiento socioeconómico, social y material de la comuna y de los comuneros.
- k. Dar aviso a los miembros del cabildo, cuando te va a trasladarse temporalmente a otro lugar, a fin de que no pierdan los derechos y la calidad de comunero.
- l. Prestigiar el nombre de su comunidad, observando buena conducta, sentido de colaboración y de responsabilidad en sus relaciones con las demás personas, demostrando buenos hábitos, acrisolada honradez y solvencia moral, tanto en actos públicos como privados, dentro y fuera de la comunidad.

## **CAPÍTULO V**

### **DEL FUNCIONAMIENTO ADMINISTRATIVO Y DE LOS BIENES Y FONDOS COMUNALES**

**ARTÍCULO 19.** De las asambleas y de las sesiones del cabildo.

La Asamblea General, para la elección del cabildo, se llevará a cabo en el mes de diciembre de cada año, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 11 de la ley de comunas, también se efectuarán asamblea extraordinaria, convocadas por el presidente de la comuna, de acuerdo con los requerimientos y necesidades.

### ***IMPORTANCIA DE LOS CABILDOS EN LAS COMUNIDADES***

El cabildo es un representante legal que representa a una comunidad que vela por el buen funcionamiento y a su vez velando por los problemas sociales, judiciales administrativos,

económicos. El cabildo es el que trabaja a través de sesiones en la que participan todos los comuneros.

Otro elemento de análisis es la acción que realizan las autoridades cuando amplifican y vigilan el cumplimiento de las resoluciones del COE Nacional y Cantonal y también cuando cumplen su rol motivador y solidario con los habitantes del territorio golpeados por la crisis sanitaria, en especial en sectores en donde muy poco llegan las autoridades de los distintos niveles de gobierno. Por tanto, ese vacío es ocupado en la medida de sus competencias políticas y ciudadanas por parte de la directiva del cabildo lo cual es la máxima autoridad comunal que en algunos casos desarrollan un rol solidario y motivador, pero por otro lado también fueron un espectador y víctimas de la pandemia.

## ESTRUCTURA DE LOS CABILDOS

Según el Ministerio de agricultura y la ley de las comunas en el artículo 8 se llevará a efecto en el transcurso del mes de diciembre de cada año.

## LEGALIZACIÓN DE LOS CABILDOS

En el artículo 9 habla sobre la elección de cabildo en la cual se realiza con la intervención de los comuneros, debidamente inscrito en el registro y con los siguientes pasos:

- a. Comunicar por medio de papeletas o pronunciándose verbalmente
- b. Inmediatamente al terminar las elecciones se efectúa los escrutinios lo cual el resultado obtenido se informa al Ministerio de Agricultura y Ganadería
- c. Se envía una copia certificada del acta al Ministerio de Agricultura para su respectiva aprobación
- d. El primero de enero subsiguiente a dicha elección se posesionará el nuevo cabildo en acto solemne al que asistirán todos los comuneros.
- e. Formular los planes y proyectos anuales de trabajo y obras a realizarse en la comunidad.
- f. Vigilar el cumplimiento de las disposiciones de la ley de comunas, del Estado Jurídico y reglamento interno
- g. Fijar las cuotas y demás contribuciones que debe abonar los comuneros como puede ser las multas y demás aportaciones a realizar para recaudar una buena administración comunal y mejoramiento colectivo.
- h. Adoptar las medidas adecuadas para el cobro de cuotas a los comuneros.
- i. Elaborar el presupuesto económico anual y a la aprobación de la asamblea general

- j. Establecer y mantener un sistema de control que garantice la seguridad, el orden y tranquilidad de los comuneros
  - k. Supervisar y organizar las distintas actividades colectivas de la comunidad
  - l.** Analizar todo reclamo que se presentara en relación con los asuntos de la comuna.
  - m.** Responder por la administración de la comuna
- Representar jurídicamente todo acto y contrato de la comuna.