



# **ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**

## **FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**CARRERA: FINANZAS**

**EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA  
DE LA EMPRESA AVÍCOLA SIERRA FÉRTIL, CANTÓN SALCEDO,  
PROVINCIA DE COTOPAXI, PERÍODO 2016-2018.**

### **TRABAJO DE TITULACIÓN**

**TIPO:** Proyectos de Investigación

Presentado para optar por el grado académico de:

**INGENIERA EN FINANZAS**

**AUTORA:**

**JESSICA PAULINA MACAS VILEMA**

Riobamba – Ecuador

2019



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
CARRERA: FINANZAS

EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA  
DE LA EMPRESA AVÍCOLA SIERRA FÉRTIL, CANTÓN SALCEDO,  
PROVINCIA DE COTOPAXI, PERÍODO 2016-2018.

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

**TIPO:** Proyectos de Investigación

Presentado para optar por el grado académico de:

**INGENIERA EN FINANZAS**

**AUTORA:** JESSICA PAULINA MACAS VILEMA

**DIRECTOR:** ING. LUIS ALBERTO ESPARZA CÓRDOVA

Riobamba – Ecuador

2019

**2019, Jessica Paulina Macas Vilema**

Se autoriza la reproducción total o parcial, con fines académicos, por cualquier medio o procedimiento, incluyendo la cita bibliográfica del documento, siempre y cuando se reconozca el Derecho de Autora.

## DECLARACIÓN DE AUTORIA

Yo, Jessica Paulina Macas Vilema, declaro que el presente trabajo de titulación es de mi autoría y que los resultados de este son auténticos y originales. Los textos constantes en el documento que provienen de otra fuente están debidamente citados y referenciados.

Como autora, asumo la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este trabajo de titulación. El patrimonio intelectual pertenece a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

Riobamba, 28 de Noviembre de 2019





**Srta. Jessica Paulina Macas Vilema**

C.C.: 060467988-6

**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**ESCUELA DE FINANZAS Y COMERCIO EXTERIOR**  
**CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA**

El Tribunal de Trabajo de Titulación certifica que: El trabajo técnico: EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA DE LA EMPRESA AVÍCOLA SIERRA FÉRTIL, CANTÓN SALCEDO, PROVINCIA DE COTOPAXI, PERÍODO 2016-2018, realizado por la señorita Jessica Paulina Macas Vilema, ha sido minuciosamente revisado por los Miembros del Tribunal de Trabajo de Titulación, el mismo que cumple con los requisitos científicos, técnicos, legales, en tal virtud el Tribunal Autorizada su presentación.

	<b>FIRMA</b>	<b>FECHA</b>
Lcdo. Víctor Gabriel Ávalos Peñafiel <b>PRESIDENTE DEL TRIBUNAL</b>		28/11/2019
Ing. Luis Alberto Esparza Córdova. <b>DIRECTOR DE TRABAJO</b> <b>DE TITULACIÓN</b>		28/11/2019
Eco. María Isabel Gavilánez Vega <b>MIEMBRO DEL TRIBUNAL</b>		28/11/2019

## **DEDICATORIA**

A Dios quien ha sido mi guía, fortaleza y su mano de fidelidad, han estado conmigo hasta el día de hoy. A mis padres Pedro y María quienes con su amor, paciencia y esfuerzo me han permitido llegar a cumplir hoy un sueño más, gracias por inculcar en mí el ejemplo de esfuerzo y valentía, de no temer las adversidades de la vida.

A mi hermano Bladimir por su cariño y apoyo incondicional, durante todo este proceso, por estar conmigo en todo momento gracias. A toda mi familia porque con sus oraciones, consejos y palabras de aliento hicieron de mí una mejor persona y de una u otra forma me acompañan en todos mis sueños y metas, a mi enamorado Alex, por depositarme su entera confianza en cada reto que se me presentaba sin dudar ni un solo momento en mi inteligencia y capacidad.

Finalmente quiero dedicar esta tesis a mi amiga, por apoyarme cuando más las necesito, por extender su mano en momentos difíciles y por el amor brindado cada día, de verdad mil gracias amiga Vilma, siempre te llevo en mi corazón.

*Jessica Paulina Macas Vilema*

## **AGRADECIMIENTO**

Dios por haberme dado la oportunidad de vivir y haberme permitido culminar con éxito todos mis estudios universitarios y lograr alcanzar la meta de ser una profesional, superando cada uno de los retos que la vida universitaria presenta a lo largo del camino.

A mi Director Ing. Luis Alberto Esparza Córdova y Miembro de Tribunal Eco. María Isabel Gavilánez Vega por su esfuerzo y dedicación, quien, con sus conocimientos, su experiencia, su paciencia y su motivación ha logrado en mí que pueda terminar mis estudios con éxito.

A la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, por haberme permitido acrecentar mis conocimientos los cuales son puestos en práctica en mi diario laborar, a su planta docente quienes en el transcurso de la carrera con esfuerzo, esmero y dedicación desarrollaron sus actividades en nuestra provincia con el único propósito de ser los mediadores en el cumplimiento de nuestros sueños y metas.

Finalmente, a la empresa Avícola Sierra Fértil del cantón Salcedo, por haberme dado la oportunidad de plasmar todos mis conocimientos adquiridos a lo largo de mi vida universitaria en la Evaluación a la Gestión Financiera y Presupuestaria aplicada en la organización.

*Jessica Paulina Macas Vilema*

## TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
<b>ÍNDICE DE TABLAS</b> .....	<b>x</b>
<b>ÍNDICE DE GRÁFICOS</b> .....	<b>xiiv</b>
<b>ÍNDICE DE ANEXOS</b> .....	<b>xv</b>
<b>RESUMEN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xvii</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>1</b>
<b>CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO CAPÍTULO REFERENCIAL</b>	
<b>1.1. Antecedentes Investigativos</b> .....	<b>3</b>
<b>1.2. Fundamentación Teórica</b> .....	<b>5</b>
<i>1.2.1. Gestión</i> .....	<i>5</i>
<i>1.2.1.1. Propósito de la gestión</i> .....	<i>6</i>
<i>1.2.1.2. Tipos de gestión</i> .....	<i>6</i>
<i>1.2.1.3. Medición de la gestión</i> .....	<i>10</i>
<b>1.2.2. Gestión financiera</b> .....	<b>10</b>
<i>1.2.2.1. Objetivos de la gestión financiera</i> .....	<i>11</i>
<i>1.2.2.2. Funciones de la gestión financiera</i> .....	<i>12</i>
<i>1.2.2.3. Importancia de la gestión financiera</i> .....	<i>13</i>
<b>1.2.3. Gestión presupuestaria</b> .....	<b>13</b>
<i>1.2.3.1. Objetivos de la gestión presupuestaria</i> .....	<i>14</i>
<i>1.2.3.2. Funciones de la gestión presupuestaria</i> .....	<i>15</i>
<b>1.2.4. Los estados financieros</b> .....	<b>16</b>
<i>1.2.4.1. Características cualitativas de los estados financieros</i> .....	<i>17</i>
<i>1.2.4.2. Identificación de los estados financieros</i> .....	<i>19</i>
<i>1.2.4.3. Clasificación de los Estados Financieros</i> .....	<i>19</i>
<b>1.2.5. Evaluación de los estados financieros</b> .....	<b>21</b>
<i>1.2.5.1. Importancia de la evaluación financiera</i> .....	<i>21</i>
<i>1.2.5.2. Métodos de análisis y evaluación financiera</i> .....	<i>22</i>
<b>1.2.6. Razones financieras</b> .....	<b>23</b>
<i>1.2.6.1. Clasificación de las razones financieras</i> .....	<i>23</i>
<b>1.2.7. Informe de evaluación financiero y presupuestario</b> .....	<b>27</b>
<i>1.2.7.1. Contenido de un informe financiero y presupuestario</i> .....	<i>28</i>
<b>1.3. Marco Conceptual</b> .....	<b>30</b>



<b>1.4.</b>	<b>Idea a Defender .....</b>	<b>31</b>
<b>1.5.</b>	<b>Variables .....</b>	<b>31</b>
<i>1.5.1.</i>	<i>Variable Independiente .....</i>	<i>31</i>
<i>1.5.2.</i>	<i>Variable Dependiente .....</i>	<i>31</i>

### **CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO**

<b>2.1.</b>	<b>Modalidad de la Investigación .....</b>	<b>32</b>
<b>2.2.</b>	<b>Tipo de Investigación .....</b>	<b>32</b>
<i>2.2.1.</i>	<i>Investigación exploratoria .....</i>	<i>32</i>
<i>2.2.2.</i>	<i>Investigación descriptiva .....</i>	<i>32</i>
<b>2.3.</b>	<b>Población y Muestra .....</b>	<b>33</b>
<i>2.3.1.</i>	<i>Población .....</i>	<i>33</i>
<i>2.3.2.</i>	<i>Muestra .....</i>	<i>33</i>
<b>2.4.</b>	<b>Métodos Técnicas e Instrumentos de Investigación .....</b>	<b>33</b>
<i>2.4.1.</i>	<i>Métodos de Investigación .....</i>	<i>33</i>
<i>2.4.2.</i>	<i>Técnicas de Investigación .....</i>	<i>34</i>
<i>2.4.3.</i>	<i>Instrumentos de Investigación .....</i>	<i>35</i>

### **CAPÍTULO III: MARCO DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS**

<b>3.1.</b>	<b>Análisis e Interpretación de Resultados .....</b>	<b>36</b>
<i>3.1.1.</i>	<i>Resultados de la encuesta aplicada al personal de la empresa Avícola Sierra Fértil del cantón Salcedo .....</i>	<i>36</i>
<i>3.1.2.</i>	<i>Resultados de la entrevista aplicada al gerente de la empresa Avícola Sierra Fértil del cantón Salcedo .....</i>	<i>49</i>
<i>3.1.3.</i>	<i>Discusión General de Resultados .....</i>	<i>50</i>
<b>3.2.</b>	<b>Evaluación a la Gestión Financiera y Presupuestaria de la Empresa Avícola Sierra Fértil, cantón Salcedo, provincia de Cotopaxi, período 2016 – 2018. ....</b>	<b>51</b>
<i>3.2.1.</i>	<i>Datos generales de la empresa avícola Sierra Fértil .....</i>	<i>51</i>
<i>3.2.1.1.</i>	<i>Historia de la empresa avícola Sierra Fértil .....</i>	<i>51</i>
<i>3.2.1.2.</i>	<i>Información general de la empresa .....</i>	<i>52</i>
<i>3.2.2.</i>	<i>Filosofía empresarial propuesta .....</i>	<i>53</i>
<i>3.2.2.1.</i>	<i>Misión .....</i>	<i>53</i>
<i>3.2.2.2.</i>	<i>Visión .....</i>	<i>53</i>
<i>3.2.2.3.</i>	<i>Políticas .....</i>	<i>53</i>
<i>3.2.2.4.</i>	<i>Organigrama estructural .....</i>	<i>54</i>
<i>3.2.2.5.</i>	<i>Organigrama funcional .....</i>	<i>55</i>

3.2.2.6. <i>Estados Financieros</i> .....	55
<b>3.2.3. <i>Evaluación Financiera</i></b> .....	<b>56</b>
3.2.3.1. <i>Análisis horizontal</i> .....	56
3.2.3.2. <i>Análisis vertical</i> .....	96
3.2.3.3. <i>Índices financieros y presupuestarios</i> .....	135
3.2.3.4. <i>Informe de evaluación financiera y presupuestaria</i> .....	141
3.2.3.5. <i>Análisis de sensibilidad de la inversión financiera</i> .....	153
<b>CONCLUSIONES</b> .....	<b>157</b>
<b>RECOMENDACIONES</b> .....	<b>159</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	
<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
<b>Tabla 1-1:</b> Características cualitativas de los estados financieros.....	19
<b>Tabla 1-2:</b> Población de la Empresa Avícola Sierra Fértil.....	33
<b>Tabla 1-3:</b> Disponibilidad de filosofía empresarial en la empresa.....	36
<b>Tabla 2-3:</b> Estructura Orgánica diseñada técnica y legalmente .....	37
<b>Tabla 3-3:</b> Manual de funciones y procedimientos en las diferentes áreas .....	38
<b>Tabla 4-3:</b> Registro de actividades en función de una planificación.....	39
<b>Tabla 5-3:</b> Aplicación de indicadores de gestión a los procedimientos efectuados .....	40
<b>Tabla 6-3:</b> Evaluaciones realizadas anteriormente a la gestión financiera y presupuestaria.....	41
<b>Tabla 7-3:</b> Correcciones a los problemas detectados en la evaluación financiera y presupuestaria mediante indicadores.....	42
<b>Tabla 8-3:</b> Evaluaciones periódicas a la gestión financiera y presupuestaria .....	43
<b>Tabla 9-3:</b> Etapa administrativa que se efectúa eficientemente en la entidad.....	44
<b>Tabla 10-3:</b> Optimización de los recursos mediante el control interno.....	45
<b>Tabla 11-3:</b> Calificación a la gestión financiera y presupuestaria 2016-2018 .....	46
<b>Tabla 12-3:</b> Recursos financieros suficientes para cumplir los objetivos empresariales .....	47
<b>Tabla 13-3:</b> Tipo de comunicación empleado frecuentemente en la empresa .....	48
<b>Tabla 14-3:</b> Información general de la empresa Sierra Fértil .....	52
<b>Tabla 15-3:</b> Análisis horizontal del Estado de Pérdidas y Ganancias, periodo 2016- 2017.....	57
<b>Tabla 16-3:</b> Análisis horizontal del Balance General, periodo 2016- 2017 .....	62
<b>Tabla 17-3:</b> Síntesis de la variación del Balance General, 2016-2017.....	68
<b>Tabla 18-3:</b> Análisis horizontal del Estado de Pérdidas y Ganancias, periodo 2017- 2018.....	73
<b>Tabla 19-3:</b> Síntesis de la variación de los Costos y Gastos, 2017-2018.....	81
<b>Tabla 20-3:</b> Análisis horizontal del Balance General, periodo 2017- 2018 .....	85
<b>Tabla 21-3:</b> Síntesis de la variación del Balance General, 2017-2018.....	91
<b>Tabla 22-3:</b> Variación del Estado de Resultado, 2016-2017 y 2017-2018 .....	96
<b>Tabla 23-3:</b> Variación del Balance General, 2016-2017 y 2017-2018 .....	96
<b>Tabla 24-3:</b> Síntesis de la estructura de los Estados de Resultado, 2016, 2017 y 2018.....	97
<b>Tabla 25-3:</b> Análisis Vertical del Balance de Pérdidas y Ganancias, periodo 2016 .....	98
<b>Tabla 26-3:</b> Análisis vertical del Balance de Pérdidas y Ganancias, periodo 2017 .....	102
<b>Tabla 27-3:</b> Análisis vertical del Balance de Pérdidas y Ganancias, periodo 2018 .....	108
<b>Tabla 28-3:</b> Síntesis de la estructura del Balance General, 2016, 2017 y 2018.....	114
<b>Tabla 29-3:</b> Análisis vertical del Balance General, periodo 2016 .....	115
<b>Tabla 30-3:</b> Análisis vertical del Balance General, periodo 2017 .....	121

<b>Tabla 31-3:</b> Análisis vertical del Balance General, periodo 2018 .....	127
<b>Tabla 32-3:</b> Estructura del Estado de Resultado, 2016, 2017-2018 .....	134
<b>Tabla 33-3:</b> Estructura del Balance General, 2016, 2017-2018 .....	134
<b>Tabla 34-3:</b> Estructura del Capital, 2016, 2017-2018 .....	135
<b>Tabla 35-3:</b> Capital de trabajo.....	135
<b>Tabla 36-3:</b> Ratio de solvencia.....	136
<b>Tabla 37-3:</b> Prueba ácida .....	136
<b>Tabla 38-3:</b> Rotación de inventarios .....	136
<b>Tabla 39-3:</b> Plazo Promedio de inventario.....	136
<b>Tabla 40-3:</b> Rotación de Cuentas por cobrar.....	137
<b>Tabla 41-3:</b> Plazo Promedio de cuentas por cobrar .....	137
<b>Tabla 42-3:</b> Rotación de cuentas por pagar.....	137
<b>Tabla 43-3:</b> Plazo Promedio de cuentas por pagar.....	138
<b>Tabla 44-3:</b> Grado de apalancamiento operativo - GAO .....	138
<b>Tabla 45-3:</b> Grado de apalancamiento financiero - GAF.....	138
<b>Tabla 46-3:</b> Grado de apalancamiento total - GAT.....	139
<b>Tabla 47-3:</b> Razón de endeudamiento.....	139
<b>Tabla 48-3:</b> Relación pasivo - capital .....	139
<b>Tabla 49-3:</b> Margen bruto de utilidad .....	139
<b>Tabla 50-3:</b> Margen de utilidades operacionales .....	140
<b>Tabla 51-3:</b> Rotación del Activo total.....	140
<b>Tabla 52-3:</b> Retorno de la Inversión sobre el Activo - ROA .....	140
<b>Tabla 53-3:</b> Rentabilidad sobre el Patrimonio - ROE .....	140
<b>Tabla 54-3:</b> Cobertura de Gastos financieros.....	141
<b>Tabla 55-3:</b> Cobertura de total del Pasivo.....	141
<b>Tabla 56-3:</b> Proyección del Estado de Resultados .....	154
<b>Tabla 57-3:</b> Indicadores de inversión.....	155

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

	Pág.
<b>Gráfico 1-1:</b> Hilo conductor.....	5
<b>Gráfico 2-1:</b> Tipos de gestión.....	7
<b>Gráfico 3-1:</b> Tipos de gestión según Santoma .....	9
<b>Gráfico 4-1:</b> Medición de la gestión .....	10
<b>Gráfico 5-1:</b> Esquema funcional de la gestión presupuestaria.....	16
<b>Gráfico 6-1:</b> Características cualitativas de los estados financieros .....	17
<b>Gráfico 7-1:</b> Clasificación de los estados financieros .....	20
<b>Gráfico 8-1:</b> Clasificación de las razones financieras .....	27
<b>Gráfico 9-1:</b> Forma de expresar las variaciones .....	29
<b>Gráfico 10-1:</b> Forma de expresar la estructura o composición.....	29
<b>Gráfico 1-3:</b> Disponibilidad de filosofía empresarial en la empresa.....	36
<b>Gráfico 2-3:</b> Estructura Orgánica diseñada técnica y legalmente .....	37
<b>Gráfico 3-3:</b> Manual de funciones y procedimientos en las diferentes áreas.....	38
<b>Gráfico 4-3:</b> Registro de actividades en función de una planificación .....	39
<b>Gráfico 5-3:</b> Aplicación de indicadores de gestión a los procedimientos efectuados .....	40
<b>Gráfico 6-3:</b> Evaluaciones efectuadas a la gestión financiera y presupuestaria.....	41
<b>Gráfico 7-3:</b> Correcciones a los problemas detectados en la evaluación financiera y presupuestaria.....	42
<b>Gráfico 8-3:</b> Evaluaciones periódicas a la gestión financiera y presupuestaria .....	43
<b>Gráfico 9-3:</b> Etapa administrativa que se efectúa eficientemente en la entidad.....	44
<b>Gráfico 10-3:</b> Optimización de los recursos mediante el control interno .....	45
<b>Gráfico 11-3:</b> Calificación a la gestión financiera y presupuestaria 2016-2018.....	46
<b>Gráfico 12-3:</b> Recursos financieros suficientes para cumplir los objetivos empresariales .....	47
<b>Gráfico 13-3:</b> Tipo de comunicación empleado frecuentemente en la empresa .....	48
<b>Gráfico 14-3:</b> Misión propuesta .....	53
<b>Gráfico 15-3:</b> Visión propuesta.....	53
<b>Gráfico 16-3:</b> Organigrama estructural .....	54
<b>Gráfico 17-3:</b> Organigrama funcional.....	55
<b>Gráfico 18-3:</b> Estructura de la evaluación a la gestión financiera a aplicar .....	56
<b>Gráfico 19-3:</b> Variación de las cuentas principales del Estado de Resultado, 2016-2017 .....	59
<b>Gráfico 20-3:</b> Variación de las cuentas de ingresos operacionales .....	60
<b>Gráfico 21-3:</b> Variación de las cuentas de ingresos no operacionales .....	61
<b>Gráfico 22-3:</b> Variación de las cuentas de gastos operacionales .....	61

<b>Gráfico 23-3:</b> Variación del Balance General del año 2016 al año 2017.....	68
<b>Gráfico 24-3:</b> Variación de las cuentas principales del Activo, 2016 - 2017.....	69
<b>Gráfico 25-3:</b> Variación de las cuentas de Activo Corriente .....	69
<b>Gráfico 26-3:</b> Variación de las cuentas de Activo No Corriente.....	70
<b>Gráfico 27-3:</b> Variación de las cuentas del Pasivo.....	70
<b>Gráfico 28-3:</b> Variación de las cuentas de Pasivo Corriente.....	71
<b>Gráfico 29-3:</b> Variación de las cuentas de Pasivo No Corriente.....	72
<b>Gráfico 30-3:</b> Variación de las cuentas de Patrimonio.....	72
<b>Gráfico 31-3:</b> Variación de las cuentas principales del Estado de Resultado, 2017-2018.....	78
<b>Gráfico 32-3:</b> Variación de las cuentas de Ingresos.....	79
<b>Gráfico 33-3:</b> Variación de las cuentas de Otros ingresos de actividades ordinarias .....	79
<b>Gráfico 34-3:</b> Variación de las cuentas de Ingresos No Operacionales .....	80
<b>Gráfico 35-3:</b> Variación de los Costos y Gastos, periodo 2017-2018.....	81
<b>Gráfico 36-3:</b> Variación de los Gastos Operacionales de Administración.....	82
<b>Gráfico 37-3:</b> Variación de los Gastos Operacionales de Comercialización .....	82
<b>Gráfico 38-3:</b> Variación de los Gastos Operacionales de Producción .....	83
<b>Gráfico 39-3:</b> Variación de los Gastos No Operacionales .....	84
<b>Gráfico 40-3:</b> Variación de los Resultados antes de impuesto y neto.....	84
<b>Gráfico 41-3:</b> Variación del Balance General, periodo 2017 - 2018 .....	91
<b>Gráfico 42-3:</b> Variación de las cuentas principales del Activo.....	92
<b>Gráfico 43-3:</b> Variación de las cuentas del Activo Corriente .....	92
<b>Gráfico 44-3:</b> Variación de las cuentas del Activo No Corriente .....	93
<b>Gráfico 45-3:</b> Variación de las cuentas del Pasivo Corriente .....	94
<b>Gráfico 46-3:</b> Variación de las cuentas del Pasivo No Corriente.....	95
<b>Gráfico 47-3:</b> Variación de las cuentas del Patrimonio .....	95
<b>Gráfico 48-3:</b> Análisis Vertical del Estado de Resultado, periodo 2016, 2017, 2018 .....	97
<b>Gráfico 49-3:</b> Estructura de Estado de Resultado del periodo 2016 .....	99
<b>Gráfico 50-3:</b> Composición de los ingresos, periodo 2016.....	100
<b>Gráfico 51-3:</b> Composición del Costo de Venta, periodo 2016.....	101
<b>Gráfico 52-3:</b> Composición de los gastos, periodo 2016 .....	101
<b>Gráfico 53-3:</b> Estructura del Estado de Resultado, periodo 2017 .....	105
<b>Gráfico 54-3:</b> Composición de los ingresos, periodo 2017.....	105
<b>Gráfico 55-3:</b> Composición de los ingresos de actividades ordinarias, periodo 2017 .....	106
<b>Gráfico 56-3:</b> Composición de los ingresos No Operacionales, periodo 2017 .....	106
<b>Gráfico 57-3:</b> Composición de los Costos y Gastos, periodo 2017 .....	107
<b>Gráfico 58-3:</b> Estructura del Estado de Resultado, periodo 2018.....	111

<b>Gráfico 59-3:</b> Composición de los Ingresos, periodo 2018.....	111
<b>Gráfico 60-3:</b> Composición de los Ingresos por actividades ordinarias, periodo 2018 .....	112
<b>Gráfico 61-3:</b> Composición de los Ingresos No operacionales, periodo 2018.....	112
<b>Gráfico 62-3:</b> Composición de los Costos y Gastos, periodo 2018 .....	113
<b>Gráfico 63-3:</b> Composición de los Costos de Ventas y Producción, periodo 2018 .....	114
<b>Gráfico 64-3:</b> Análisis Vertical del Estado de Resultado, periodo 2016, 2017, 2018 .....	115
<b>Gráfico 65-3:</b> Composición del Activo, periodo 2016.....	118
<b>Gráfico 66-3:</b> Composición del Activo Corriente, periodo 2016.....	119
<b>Gráfico 67-3:</b> Composición del Activo No Corriente, periodo 2016.....	119
<b>Gráfico 68-3:</b> Composición del Pasivo Corriente, periodo 2016.....	120
<b>Gráfico 69-3:</b> Composición del Patrimonio, periodo 2016.....	120
<b>Gráfico 70-3:</b> Composición del Activo Corriente, periodo 2017 .....	124
<b>Gráfico 71-3:</b> Composición del Activo No Corriente, periodo 2017.....	125
<b>Gráfico 72-3:</b> Composición del Pasivo Corriente, periodo 2017.....	126
<b>Gráfico 73-3:</b> Composición del Pasivo No Corriente, periodo 2017 .....	126
<b>Gráfico 74-3:</b> Composición del Patrimonio, periodo 2017 .....	127
<b>Gráfico 75-3:</b> Composición del Activo Corriente, periodo 2018.....	131
<b>Gráfico 76-3:</b> Composición del Activo No Corriente, periodo 2018.....	132
<b>Gráfico 77-3:</b> Composición del Pasivo Corriente, periodo 2018.....	132
<b>Gráfico 78-3:</b> Composición del Pasivo No Corriente, periodo 2018.....	133
<b>Gráfico 79-3:</b> Composición del Patrimonio, periodo 2018.....	134

## **ÍNDICE DE ANEXOS**

**Anexo A:** Encuesta a aplicar al personal de la empresa Avícola Sierra Fértil

**Anexo B:** Entrevista al gerente de la empresa Avícola Sierra Fértil

**Anexo C:** Estados financieros de la empresa Avícola Sierra Fértil, periodo 2016

**Anexo D:** Estados financieros de la empresa Avícola Sierra Fértil, periodo 2017

**Anexo E:** Estados financieros de la empresa Avícola Sierra Fértil, periodo 2018

**Anexo F:** Fotografías de la investigación de campo Avícola Sierra Fértil



## RESUMEN

La presente evaluación a la gestión financiera y presupuestaria, a través de la medición de los estados financieros de la Empresa Avícola Sierra Fértil, cantón Salcedo, provincia de Cotopaxi, período 2016- 2018, tiene como objetivo la optimización de los recursos para la toma de decisiones en un marco de eficiencia y efectividad. En la investigación se realizó una entrevista al gerente, así como encuestas aplicadas a los directivos y personal de la organización. Los resultados evidenciaron que en la organización la toma de decisiones se la realiza de manera empírica basadas en la experiencia y sin ningún tipo de instrumento guía. Adicionalmente se determinó la necesidad de una evaluación a la gestión financiera y presupuestaria de la entidad. La evaluación analizó la variación de año a año, la composición y estructura de los recursos disponibles logrando identificar que la entidad cuenta con un crecimiento durante el período 2017 y un decrecimiento en la solvencia financiera en el año 2018, con un apalancamiento progresivo por parte del pasivo y un ROA del 0.49% en el último año. Se recomienda realizar evaluaciones de gestión financiera y presupuestaria de manera periódica, a fin de medir el cumplimiento de lo planificado y tomar decisiones financieras con los objetivos trazados en la organización.

**Palabras clave:** <CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS> <EVALUACIÓN FINANCIERA> <EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA > <GESTIÓN> <ANÁLISIS FINANCIERO> <INDICADORES FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS>.



## ABSTRACT

The present evaluation to the financial and budgetary management, through the measurement of the financial statements of the Poultry Company Sierra Fertil, Canton Salcedo, province of Cotopaxi, period 2016-2018, has as objective the optimization of the resources for the taking of decisions in a framework of efficiency and effectiveness. In the investigation an interview was made to the manager, as well as surveys applied to the managers and personnel of the organization. The results showed that in the organization the decision making is made empirically based on experience and without any kind of guiding instrument. Additionally, it was determined: the need for an evaluation of the financial and budgetary management of the entity. The evaluation analyzed the variation from year to year, the composition and structure of the available resources, being able to identify that the entity has growth during the 2017 period and a decrease in the financial solvency in 2018, with a progressive leverage on the part of the passive and a ROA of 0.49% in the last year. It is recommended to perform financial and budgetary management evaluations periodically, in order to measure compliance with the planned and make financial decisions with the objectives set in the organization.

Keywords: <ECONOMIC AND ADMINISTRATIVE SCIENCES> <FINANCIAL EVALUATION> <BUDGETARY EVALUATION> <MANAGEMENT> <FINANCIAL ANALYSIS> <FINANCIAL AND BUDGETARY INDICATORS>.



## INTRODUCCIÓN

El trabajo investigativo denominado “Evaluación a la Gestión Financiera y Presupuestaria de la empresa avícola Sierra Fértil, cantón Salcedo, provincia de Cotopaxi, período 201-2018, se ha efectuado a través de la medición de los estados financieros de la organización a fin de conocer la situación de la entidad y las necesidades que requieren de acuerdo a las exigencias del mercado y el sector, dando una perspectiva de su gestión en términos de eficiencia y efectividad; en términos económicos y financieros; para que a futuro pueda optimizar los recursos disponibles y tomar las mejores decisiones en la entidad.

El trabajo de titulación se encuentra fragmentado en cuatro partes: la primera parte, el problema de investigación; segunda parte el marco teórico basados en documentos realizados en torno a la temática, la tercera la metodología aplicada y cuarta recoge el marco propositivo donde se efectúa la evaluación.

En primera instancia se pretende brindar los problemas existentes dentro de la empresa avícola y su repercusión para su crecimiento y delimitando el problema, para posteriormente justificarlo en términos teóricos, metodológico, práctico y social y posteriormente se efectúan los objetivos a cumplir dentro del trabajo investigativo.

El segundo parámetro se centra en indagar investigaciones que se han efectuado con antelación en cuanto a la temática, seguidamente se sustenta la *evaluación a la gestión financiera y presupuestaria* mediante teorías efectuadas por autores de libros e publicaciones de investigación, continuamente se efectúa un glosario de términos utilizados en el documento y se finaliza con la idea a defender.

En el tercer apartado, se detalla la metodología que se aplicó al efectuar la investigación, exponiendo el método aplicado, las técnicas e instrumentos, para posteriormente exponer los resultados encontrados y el análisis general de los resultados, dando respuesta positiva a la idea a defender.

El último apartado contiene la evaluación a la gestión financiera y presupuestaria a la empresa avícola Sierra Fértil, la cual contempla los datos generales de la organización, filosofía empresarial, la evaluación financiera; análisis horizontal y vertical e índices financieros; para posteriormente efectuar un informe de lo realizado, finalizando con análisis de sensibilidad en cuanto a la inversión.

Las conclusiones y recomendaciones expuestas al final de los documentos se encuentran estructuradas dando respuesta a los objetivos planteados.

## CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO CAPÍTULO REFERENCIAL

### 1.1. Antecedentes Investigativos

Con el propósito de fundamentar el trabajo investigativo se ha tomado como referencia trabajos de titulación (TDT) relacionados, ya sea de tercer nivel; documentos de la web, revistas e información que se encuentra dentro del archivo documental de la biblioteca de la Facultad de Administración de Empresas de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. A consecuencia de ello a continuación se citan los puntos de vista de dichos investigadores:

Para (Pérez , 2018), en su trabajo de titulación “*Análisis y evaluación de la cartera de crédito de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Fernando Daquilema de la ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo, periodo 2015*”. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Facultad de Administración de Empresas, manifiesta que:

La investigación se aplicó con el fin de determinar la eficiencia, eficacia y efectividad en los créditos otorgados por la entidad, inicialmente procedió a la aplicación del sistema de monitoreo PERLAS, identificando una morosidad ampliada en la cartera de créditos, consecuentemente identificando un cumplimiento en la otorgación de crédito del 88.6% de acuerdo a lo planificado, por lo que recomienda aplicar este sistema de evaluación a las Coac a fin de conocer el cumplimiento en los diferentes campos relevantes de acuerdo a su sector y de forma global, a fin de buscar estrategias en función de las debilidades de la empresa.

Según (Monar, 2018), sostiene en su trabajo final de titulación denominado “*Evaluación financiera integral a la Cooperativa de Ahorro y Crédito Antorcha Ltda., cantón Quinindé, provincia de Esmeraldas, periodo 2015*”. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Facultad de Administración de Empresas, exterioriza que:

Con la finalidad de mejorar la gestión financiera de la entidad, efectuó una revisión de los estados financieros mediante el análisis horizontal y vertical, además de la aplicación de indicadores financieros. Entre los resultados encontrados fue el desfase en su estructura financiera, una liquidez media, activos improductivos, elevados gastos operacionales y baja rentabilidad, trayendo consigo una baja rentabilidad en las operaciones del año analizado, por lo que recomienda tomar medidas correctivas en cuanto a los resultados visualizados en la evaluación.

Según (Miranda & Raura, 2017), en su investigación titulada: “*Evaluación financiera y presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado EPMAPA,*

*del cantón Santo Domingo, provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, períodos 2014 – 2015*". Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Facultad de Administración de Empresas, indican que:

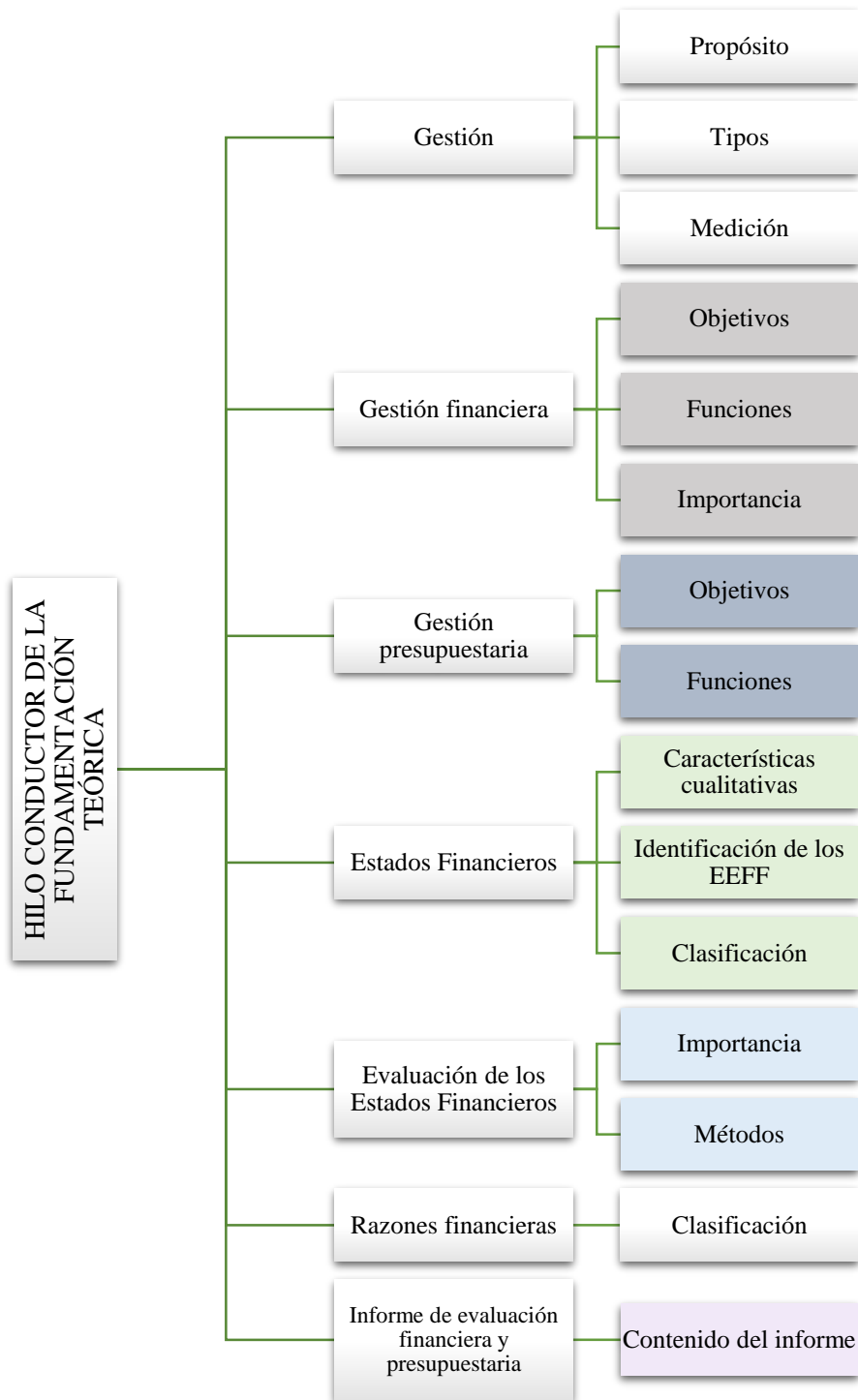
La Evaluación Financiera y Presupuestaria a la a una empresa pública se efectúa con el fin de proporcionar un análisis minucioso sobre la eficiencia y eficacia en la utilización de los recursos públicos. Se recomienda realizar la evaluación de los rubros del Estado Presupuestario y del Estado de Situación Financiera de la entidad. Además, se debe utilizar los indicadores presupuestarios y financieros pertinentes, mismos que permitieran identificar la eficiencia de la utilización de los recursos públicos y realizar el respectivo análisis de lo presupuestado con lo ejecutado.

Según (Medina, 2017), que investigo sobre: *"Evaluación Presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Curtincápac, cantón Portovelo, provincia de el Oro, Período 2015"*, de la Universidad Nacional de Loja, Facultad Jurídica Social y Administrativa, comenta que:

La evaluación presupuestaria dentro de un organismo es una herramienta de gestión necesaria en las entidades del sector público, ya que permite medir la gestión institucional y comparar si el presupuesto se ha ejecutado de acuerdo con lo programado y así medir el cumplimiento de objetivos y metas institucionales establecidas por la entidad durante el ejercicio económico, en síntesis tiene el propósito conocer el grado de cumplimiento en términos de eficiencia y eficacia los objetivos y metas propuestos mediante la aplicación de índices o indicadores presupuestarios para la toma de decisiones.

Finalmente (Rodríguez, 2016), menciona en su trabajo investigativo con el tema: *"Evaluación a la planificación presupuestaria de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo de la ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo, año 2014"*, de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Facultad de Administración de Empresas, exterioriza que: El objeto de la evaluación a la planificación presupuestaria de una entidad pública en un periodo determinado se lo formaliza con el fin de adquirir elementos de juicio necesarios que contribuyan en el mejoramiento del desempeño y toma de decisiones. Para el desarrollo de la evaluación presupuestaria es recomendable aplicar encuestas y entrevistas, condescendiendo así tener una visión amplia y clara sobre la planificación presupuestaria, posteriormente se encomienda la aplicación de los indicadores presupuestarios de ingresos y gastos los cuales permitieron realizar un análisis general sobre la ejecución presupuestaria de la institución.

## 1.2. Fundamentación Teórica



**Gráfico 1-1: Hilo conductor**

Fuente: (Yuni, 2006)

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina, 2019

### 1.2.1. Gestión

La Gestión es un conjunto de fases unidas en un proceso continuo, que permite trabajar ordenadamente una idea hasta lograr mejoras y su continuidad a más de ser una estructura

comprobada para la gestión y mejora continua de las políticas, procedimientos y procesos de la organización (Rueda & Rueda, 2017).

Según (Durango & Quiroz, 2017) “*La gestión proviene del latín gestión, el concepto de gestión hace referencia a la acción y a la consecuencia de administrar o gestionar algo*”. La Gestión es la asunción y ejercicio de responsabilidades sobre un proceso (es decir, sobre un conjunto de actividades) lo que incluye:

La preocupación por la disposición de los recursos y estructuras necesarias para que tenga lugar:

- La coordinación de sus actividades (y correspondientes interacciones).
- La rendición de cuentas ante el abanico de agentes interesados por los efectos que se espera que el proceso desencadene.

Comprendiendo lo antes expuesto, se puede manifestar que la gestión es la disposición y la administración de los recursos a fin de obtener resultados esperados.

#### ***1.2.1.1. Propósito de la gestión***

(Cuatrecasas, 2005), manifiesta que la gestión en las organizaciones es clave y sirve como base para la ejecución y la potencialización de actividades a fin de cumplir con los objetivos planteados y contribuir con la conservación y crecimiento en el sector, a través de la planificación, organización, dirección y control.

Según (Cepeda & Martelo, 2018), sostiene que la gestión en las entidades tiene importancia estratégica y operativa elemental de la que puede depender el futuro del negocio, por lo que su propósito principal es lograr el incremento de los resultados en las entidades.

Con base de lo expuesto, la importancia de la gestión se basa en lograr el conocimiento cualitativo y cuantitativo para solucionar problemas en las organizaciones, por medio de estrategias y el accionar de manera coordinada a través de sus etapas en las operaciones.

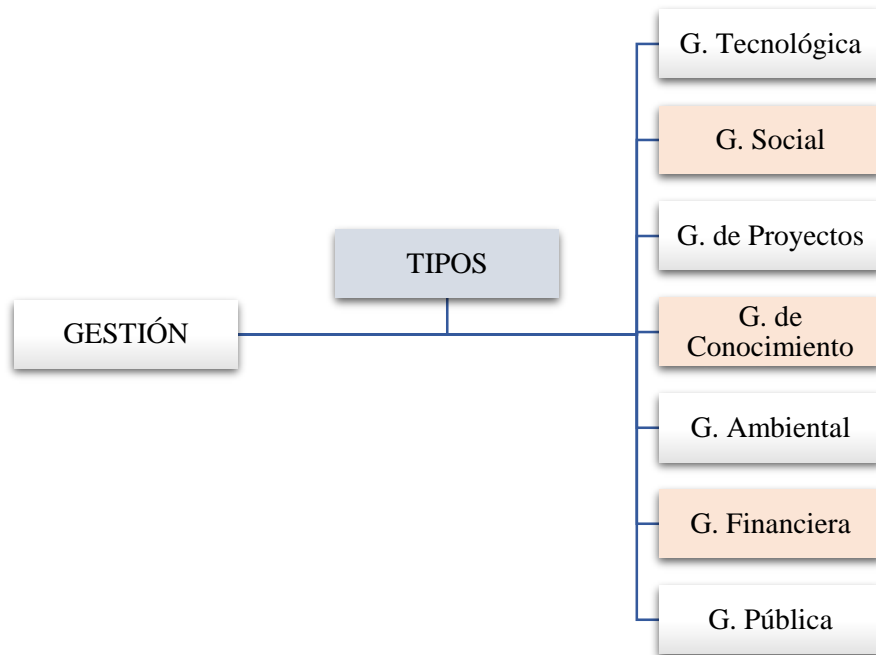
#### ***1.2.1.2. Tipos de gestión***

Según (Pacheco, 2013) afirma que existen tipos de gestión, entre los que identifican se encuentran los siguientes:



*Gestión tecnológica:* Es el proceso de adopción y ejecución de decisiones sobre las políticas, estrategias, planes y acciones relacionadas con la creación, difusión y uso de la tecnología.

*Gestión social:* Proceso completo de acciones y toma de decisiones, que incluye desde el abordaje, estudio y comprensión de un problema, hasta el diseño y la puesta en práctica de propuestas.



**Gráfico 2-1:** Tipos de gestión

**Fuente:** (Pacheco, 2013)

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

*Gestión de proyecto:* es la disciplina que se encarga de organizar y de administrar los recursos de manera tal que se pueda concretar todo el trabajo por un proyecto dentro del tiempo y del presupuesto definido.

*Gestión de conocimiento:* concepto aplicado a las organizaciones en función de transferencia de conocimiento y de las experiencias existentes entre los miembros, utilizándolo como un recurso disponible para todos los miembros de la organización.

*Gestión ambiental:* Conjunto de diligencias dedicadas al manejo del sistema ambiental en base al desarrollo sostenible, a través de estrategias que permitan organizar las actividades antrópicas que afectan el ambiente a fin de lograr una adecuada calidad de vida.

*Gestión estratégica:* Proceso de guía a las diferentes áreas de una empresa a fin de cumplir con los objetivos fijados por departamentos o áreas, establecidos en planes y programas concretos para cumplir con el propósito general de la organización.

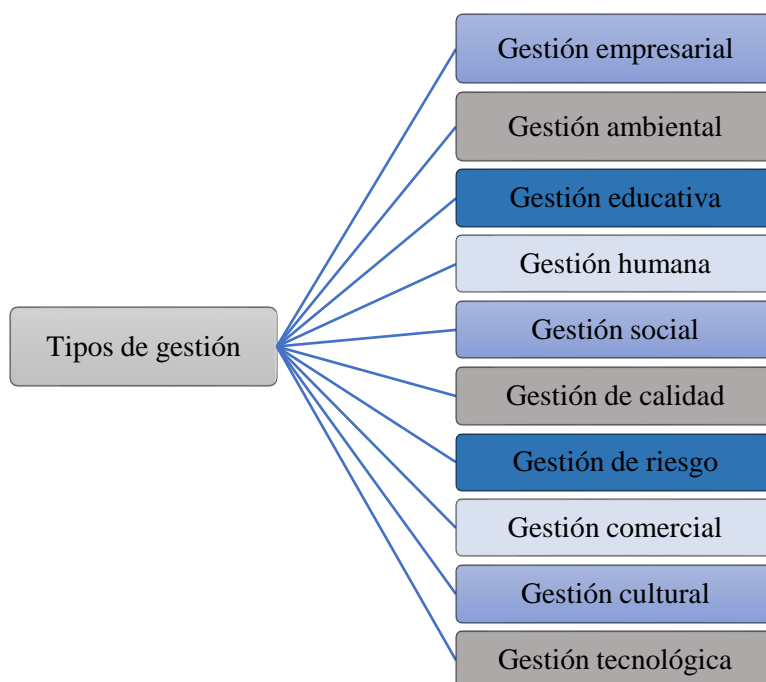
*Gestión financiera:* enfocada en la obtención de uso suficiente de los recursos a fin de cubrir los costos y gastos incurridos, disponiendo al mismo tiempo de rentabilidad a través de sus recursos financieros.

*Gestión pública:* Conjunto de organizaciones que administran los recursos del estado a fin de cumplir con lo establecido en la misión, visión, leyes y reglamentos a las cuales están sujetas.

Para (Santoma, 2017), la gestión se divide en 10 tipos:

- 1) *Gestión empresarial:* actividad cuyo propósito es incrementar la productividad y el espíritu de competencia de una organización, incluyendo la planificación, implantación y dominio de medidas y tácticas vinculadas con procedimientos de fabricación y administración.
- 2) *Gestión ambiental:* consiste en el conglomerado de acciones, ocupaciones y tácticas orientadas a resguardar y preservar la naturaleza, administrando los recursos naturales de una forma sostenible y equitativa.
- 3) *Gestión educativa:* Es un procedimiento dirigido a la consolidación de diversos proyectos de carácter educativo de las organizaciones con el objetivo de solucionar problemas en el ámbito educativo desde un enfoque local y regional; de los procedimientos en pedagogía; permitiendo sostener la independencia de las instituciones enmarcada en las políticas públicas.
- 4) *Gestión humana:* Es el departamento que tiene como propósito asegurar los procedimientos administrativos orientados a evolucionar a los empleados en todas las unidades, desde la creación de los perfiles de las personas hasta el apropiado paro de labores.
- 5) *Gestión social:* Consiste en la elaboración de diferentes espacios para la relación social, fundamentada en el aprendizaje grupal, prolongado y abierto para la planificación y la realización de proyectos que solucionen problemas generales.
- 6) *Gestión de calidad:* Es el conglomerado de leyes propias de una institución, relacionadas entre sí y a partir de las cuales es que la organización logra dirigir de forma ordenada su nivel de calidad, orientada al mejoramiento continuo
- 7) *Gestión de riesgo:* Consiste en la actividad de conocer, examinar y contar las posibilidades de pérdidas y resultados negativos que se presenten por desastres, además de precautelar, reducir y corregir antes de que esos desastres sucedan.

- 8) *Gestión comercial*: Es la ocupación encomendada para identificar y darle apertura a la institución en el mundo exterior, trabajando en dos aspectos esenciales, complacencia del cliente y la participación activa en el mercado, lográndolo a través de una estructura apropiada de calidad, un área de servicio al cliente eficaz y servicios o productos de calidad.
- 9) *Gestión cultural*: Función profesional que vincula a la sociedad con la sociedad mediante proyectos y planificación cultural, efectivizándose por medio de acciones como el incremento de la participación de actos culturales, la colaboración en el desarrollo de oportunidades culturales para una agrupación específica, organizando proyectos que surgen desde la imaginación de la ciudadanía, entre otros.
- 10) *Gestión tecnológica*: Es el conocimiento y el ejercicio vinculados con los procedimientos de elaboración, evolución, transferencia y el empleo de la tecnología, a fin de crear procesos de aplicación de información, extendiendo la calidad de las actividades de los seres humanos para elaborar servicios y bienes.



**Gráfico 3-1:** Tipos de gestión según Santoma

Fuente: (Santoma, 2017)

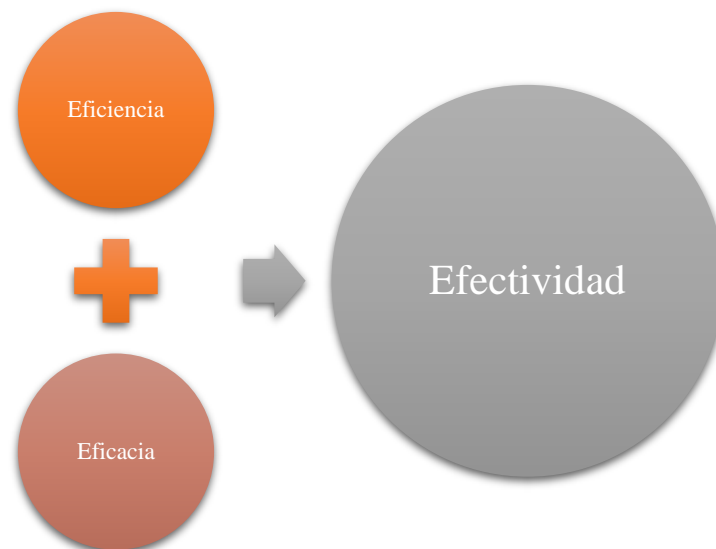
Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Recabando el aporte que realizan los dos autores, en cuanto a los tipos de gestión, se puede señalar que surgen de acuerdo a las necesidades emergentes del entorno o para cumplir de mejor manera en las diferentes áreas departamental de una organización. Cabe resaltar que la gestión se fundamenta en las falencias encontradas y busca alternativas en función de los recursos

disponibles, contrarrestando con las oportunidades y fortalezas que dispone a través de las estrategias efectuar las etapas de administración; planeación, organización y control; en cada uno de los procesos.

### **1.2.1.3. Medición de la gestión**

Entre las herramientas de medición; a fin de conocer la gestión en las empresas; se encuentran los indicadores de gestión, los cuales buscan conocer la eficiencia, eficacia y efectividad aplicadas en cada una de las áreas y de manera general para cumplir con la misión y dirigirse a cumplir con la visión de la misma (Muyulema-Allaica *et al.*, 2019). En las cuatro etapas básicas de la administración es necesario conocer el avance de manera objetiva (Estupiñan, 2006).



**Gráfico 4-1:** Medición de la gestión

**Fuente:** (Estupiñan G. R., 2006)

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El control de la gestión permite tomar acciones correctivas, preventivas y de mejora, potenciando el crecimiento de la organización (Pucha, Muyulema, Burgos, & Buenaño, 2019).

En base a lo expuesto a la medición de la gestión, se puede manifestar que es el esfuerzo sistemático aplicado a una organización para evaluar el desempeño encauzado al cumplimiento de los objetivos empresariales.

### **1.2.2. Gestión financiera**

La gestión financiera consiste en administrar los recursos que se tienen en una empresa para asegurar que serán suficientes para cubrir los gastos para que esta pueda funcionar. En una

empresa esta responsabilidad la tiene una sola persona: el gestor financiero. De esta manera podrá llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos de la empresa (Pucha, Muyulema, Burgos, & Buenaño, 2019).

Según (Laitón & López, 2018) la gestión financiera es una de las tradicionales áreas funcionales de la gestión, hallada en cualquier organización, compitiéndole los análisis, decisiones y acciones relacionadas con los medios financieros necesarios a la actividad de dicha organización. Así, la función financiera integra todas las tareas relacionadas con el logro, utilización y control de recursos financieros.

La gestión financiera para (Córdoba, 2016) es un proceso que involucra los entradas y salidas atribuibles a la realización del manejo racional del dinero en las empresas y la rentabilidad financiera generada por el mismo.

Con base en lo antes citado se concluye que: se denomina gestión financiera (o gestión de movimiento de fondos) a todos los procesos que consisten en conseguir, mantener y utilizar dinero, sea físico (billetes y monedas) o a través de otros instrumentos, como cheques y tarjetas de crédito. La gestión financiera es la que convierte a la visión y misión en operaciones monetarias.

#### ***1.2.2.1. Objetivos de la gestión financiera***

Según (Laitón & López, 2018) la gestión financiera eficiente requiere una meta u objetivo para ser comparativamente apropiado, esta es en suposición la maximización de la riqueza de los accionistas; este objetivo está íntimamente ligado con el precio de las acciones; ya que son el reflejo de la inversión, financiamiento y administración de los activos; esto trae consigo las dificultades del entendimiento del término; ya que se tiene que ver cuál será el mejor proyecto de inversión que asegura un constante rendimiento en las acciones de los socios, y que reduce las especulaciones.

Para (Rodríguez, 2018) el objeto de estudio de la gestión financiera se centra en las decisiones financieras, decisiones tanto de inversión como de financiación.

(Córdoba, 2016), sostiene que el objetivo básico de la gestión financiera se centra en dos elementos: en la generación de recursos e ingresos y la eficiencia y eficacia o esfuerzos y exigencias en el control de los recursos financieros, llegando a cumplir con niveles aceptables y satisfactorios en su manejo. Las organizaciones actualmente actúan en función de los cambios y

la volatilidad de los mercados, por lo que se encuentran sometidas a mayores niveles de eficacia, eficiencia y efectividad en el manejo de los negocios.

Con base en las citas antes expuesta se puede concluir que a gestión financiera es una de las tradicionales áreas funcionales de la gestión, hallada en cualquier organización, compitiéndole los análisis, decisiones y acciones relacionadas con los medios financieros necesarios a la actividad de dicha organización. Así, su principal objetivo es alcanzar una dinámica de observaciones con respecto a la viabilidad económica y financiera de las inversiones.

### ***1.2.2.2. Funciones de la gestión financiera***

Según los autores (Laitón & López, 2018) las funciones de la gestión financiera sigue una dinámica que nos enseña:

- La determinación de las necesidades de recursos financieros: planteamiento de las necesidades, descripción de los recursos disponibles, previsión de los recursos liberados y cálculo de las necesidades de la financiación externa.
- La consecución de financiación según su forma más beneficiosa: teniendo en cuenta los costes, plazos y otras condiciones contractuales, las condiciones fiscales y la estructura financiera de la empresa.
- La aplicación juiciosa de los recursos financieros, incluyendo los excedentes de tesorería: de manera a obtener una estructura financiera equilibrada y adecuados niveles de eficiencia y rentabilidad.
- El análisis financiero: incluyendo bien la recolección, bien el estudio de información de manera a obtener respuestas seguras sobre la situación financiera de la empresa.
- El análisis con respecto a la viabilidad económica y financiera de las inversiones.

Gestionar los recursos financieros significa aplicarlos con eficacia en oportunidades de negocios, que maximicen los resultados de rentabilidad y valor de la empresa. Para gestionar eficazmente estos recursos, el empresario deberá disponer de información real y contar con la capacidad de análisis para tomar la decisión correcta, y para ello debe disponer del cálculo de los costos, cálculo del precio de venta, cálculo del punto de equilibrio, flujo de caja, elaboración de presupuestos y el análisis financiero.

### ***1.2.2.3. Importancia de la gestión financiera***

Para (Córdoba, 2016) la gestión financiera es de gran importancia para cualquier organización, teniendo que ver con el control de sus operaciones, la consecución de nuevas fuentes de financiación, la efectividad u eficiencia operacional, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

Estas a su vez se encuentran adjuntas al tamaño, composición de los activos, al nivel y estructura de la financiación, además de las políticas de dividendos, dentro de cualquier empresa. Para dar cumplimiento a las metas del negocio, es relevantes utilizar la herramienta de control de gestión, la cual garantiza un grado eficaz en el cumplimiento de los objetivos fijados.

La importancia radica en el sentido del control de todas las operaciones, en la toma de decisiones, en la consecución de nuevas fuentes de financiación, en mantener la efectividad y eficiencia operacional, en la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables. (Santoma, 2017)

La importancia de la gestión financiera consiste en planificar, organizar, dirigir y controlar las acciones mercantiles que generan flujo de efectivo de la inversión corriente y el financiamiento requerido para sostener la inversión, a partir de la toma de decisiones financieras de corto plazo, a fin de lograr estabilidad en el binomio riesgo-rentabilidad, a más de maximizar su riqueza en la empresa. (Hernández de Alba, Espinosa, & Salazar, 2014)

Como se afirma anteriormente, la importancia de la gestión financiera se centra en administrar el orden y control del dinero, debido a que estas se reflejan en el crecimiento al optimizar sus recursos y multiplicar el dinero, al tomar decisiones correctas.

### ***1.2.3. Gestión presupuestaria***

Según (Parra & La Madriz, 2017) el presupuesto es una expresión cuantitativa formal de los planes generales. El presupuesto maestro resume las metas de todas las fases de una organización-ventas, producción, distribución y finanzas. Cuantifica las metas para las ventas, la producción, la utilidad neta y posición de caja, y para cualquier otro objeto que la gerencia especifique. El presupuesto maestro consiste usualmente de la utilidad futura esperada, un balance general, un estado de ingresos y de desembolsos de caja y de cédulas de apoyo. Estos estados son la culminación de una serie de decisiones de planeamiento, surgidos de una visión detallada y rigurosa del futuro de la organización.

La gestión presupuestaria es una herramienta tradicional y fundamental dentro del control de gestión empresarial, a través de la cual, se pretende que la empresa logre cumplir los objetivos fijados a priori y plasmados en un documento fundamental, que es el presupuesto, expresión cuantitativa de los planes de acción de la empresa (Morantes, 2017).

En síntesis se puede argumentar que la gestión presupuestaria se define como la práctica de la dirección de una empresa o administración destinada a definir en volumen y en valor las previsiones de actividad de la organización en el plazo de un año , y posteriormente a seguirlas en vías de realización mediante una permanente confrontación entre previsiones y realizaciones, se apoya en la estructuración de la organización en centros de responsabilidad (según los casos son centros de costes, de ingresos, de beneficios y de inversión), estableciéndose en cada centro un programa preventivo de actividad, de este modo la gestión presupuestaria se relaciona con el sistema de planificación, la organización contable y la estructura jerárquica de la organización.

#### ***1.2.3.1. Objetivos de la gestión presupuestaria***

Para (González, 2017) los principales objetivos de la gestión presupuestaria son:

- Concretar, traducir y valorar no solo los objetivos de cada centro, sino también los medios necesarios para lograrlos.
- Analizar la empresa como un todo, coordinando e integrando cada presupuesto parcial en el presupuesto global, maestro o consolidado.
- Controlar el grado de consecución de los objetivos y planes establecidos.
- Motivar a los responsables de los distintos centros, haciéndoles partícipes del proceso de elaboración del presupuesto para que asuman como propios los objetivos generales.

Una gestión presupuestaria consciente; basada en anticipar las necesidades de dinero y su correcta ejecución; busca estándares de rendimiento y seguridad financiera, a través de una correcta planificación del sistema presupuestario que es una herramienta clave con la que cuentan los administradores para el cumplimiento de sus metas y objetivos, exigido por el ambiente cambiante de los mercados. (Pérez & Pérez, 2016)

De lo expuesto anterior, en cuanto a los objetivos de la gestión presupuestaria es otorgar estabilidad financiera a cada una de las diferentes áreas de la organización, permitiendo una mejor coordinación de actividades, una planificación adecuada en función a los resultados deseados,



proporcionando el control constante a los procesos tanto administrativos como operativos para el cumplimiento de los objetivos.

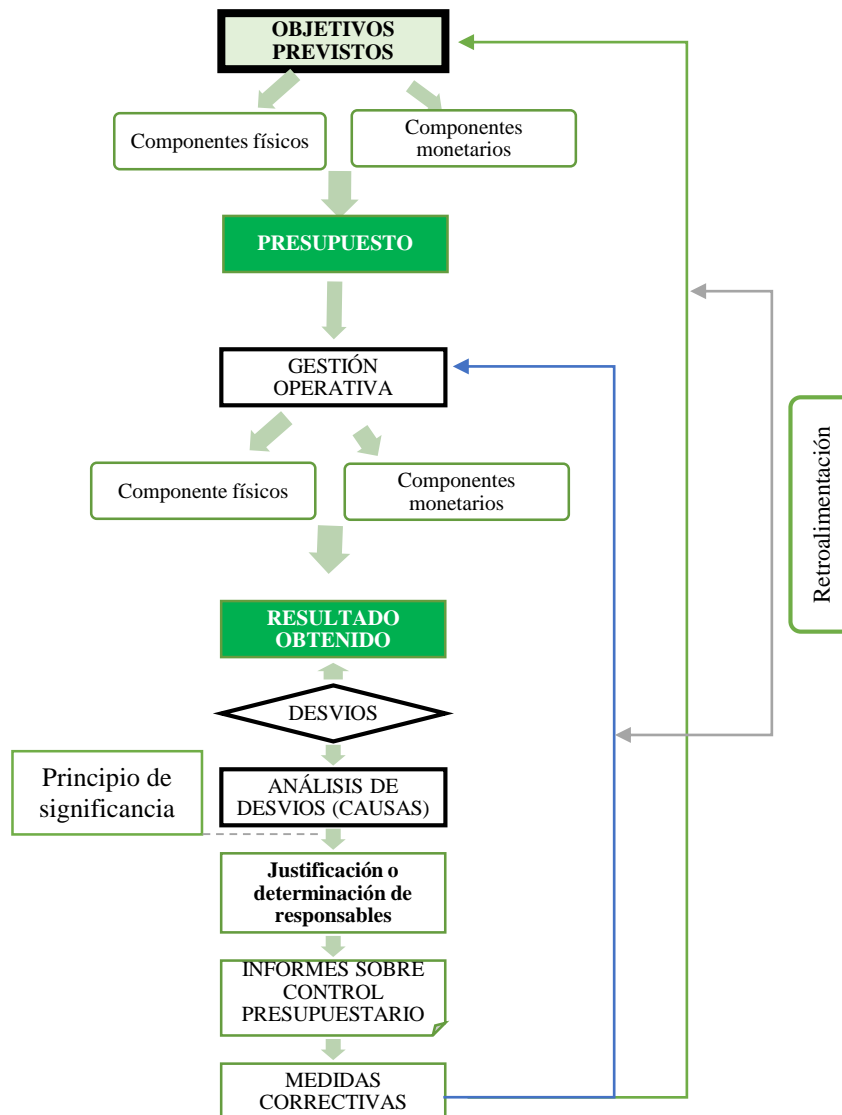
### ***1.2.3.2. Funciones de la gestión presupuestaria***

Según los investigadores (Parra & La Madriz, 2017) las funciones de la gestión presupuestaria integra:

- La determinación de las necesidades de recursos financieros (planteamiento de las necesidades, descripción de los recursos disponibles, previsión de los recursos liberados y cálculo las necesidades de financiación externa);
- La consecución de financiación según su forma más beneficiosa (teniendo en cuenta los costes, plazos y otras condiciones contractuales, las condiciones fiscales y la estructura financiera de la empresa);
- La aplicación juiciosa de los recursos financieros, incluyendo los excedentes de tesorería (de manera a obtener una estructura financiera equilibrada y adecuados niveles de eficiencia y rentabilidad);
- El análisis financiero (incluyendo conforme la recolección, un apropiado estudio de información de manera a obtener respuestas seguras sobre la situación financiera de la empresa);
- El análisis con respecto a la viabilidad económica y financiera de las inversiones.

Para (Pérez & Pérez, 2016), la gestión presupuestaria se articula en base a las previsiones que se efectúan en la empresa a partir de los estudios internos y externos. A través del correspondiente presupuesto, se establecen los objetivos a alcanzar y los medios necesarios para asegurarnos su consecución, la implantación de control permitirá determinar las posibles desviaciones que se puedan presentar y mostrar el camino a seguir para corregirlas.

Además (Pérez & Pérez, 2016) añade que la gestión presupuestaria basado en la previsión, el presupuesto y el control, es aplicable a cualquier tipo de empresa. En las pequeñas empresas su implantación permitirá una mejora inmediata en la gestión. En las grandes organizaciones el desarrollo de la gestión presupuestaria crecerá en complejidad proporcionalmente al tamaño de la empresa.



**Gráfico 5-1:** Esquema funcional de la gestión presupuestaria

Fuente: (Parra & La Madriz, 2017)

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En consecuencia, la gestión presupuestaria será de gran ayuda para los responsables de la gestión al obligarse por el futuro de la empresa olvidándose un poco de la atención de las tareas rutinarias que implica el día a día.

#### 1.2.4. Los estados financieros

Para realizar el análisis financiero, se debe tener conocimientos profundos sobre los Estados Financieros (Soriano, 2010), estos documentos se deben de preparar en la empresa al término del ejercicio contable a fin de conocer la situación financiera y los resultados económicos obtenidos en las actividades del negocio a lo largo de un período.

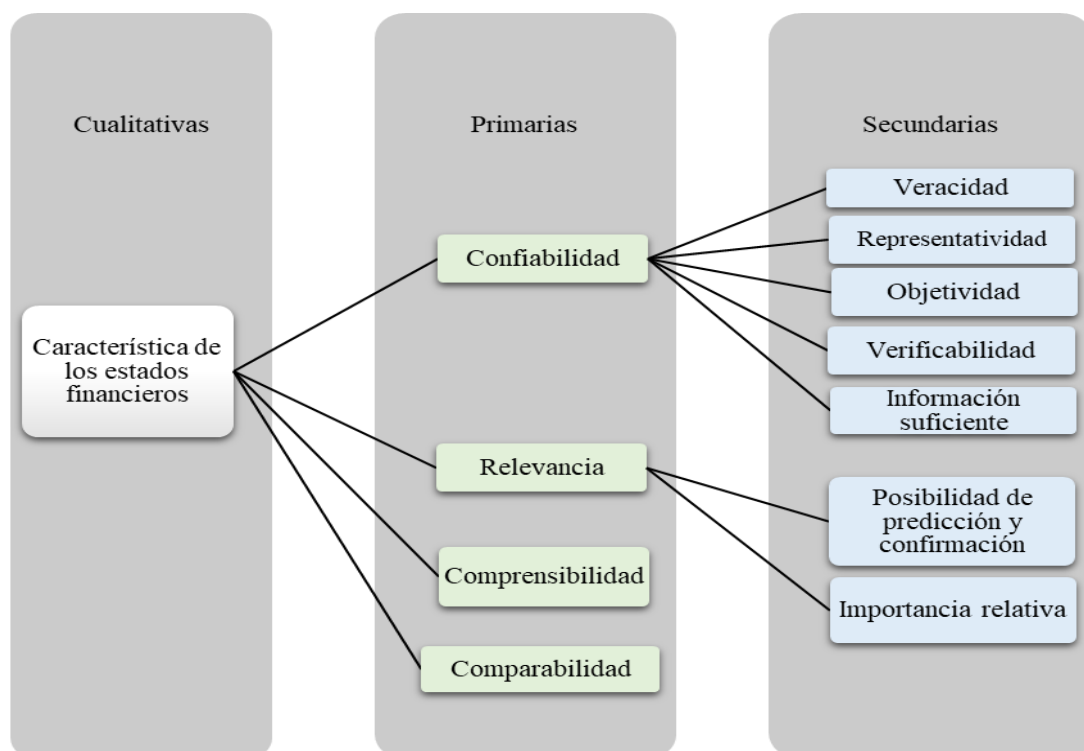
Las (Norma Internacional de Contabilidad 1, 2012) define: Los estados financieros son una representación financiera estructurada de la posición financiera y las transacciones realizadas por una empresa. El objetivo de los estados financieros es proveer información sobre la posición financiera, resultados de operaciones y flujos de efectivo que será de utilidad para un amplio rango de usuarios en la toma de decisiones económicas. También presentan los resultados de la administración de los recursos confiados a la gerencia.

Para (Estupiñan, 2012), los estados financieros se definen como la presentación fundamental de la información financiera en la cual detalla la estructura de la situación y desarrollo financiero de una entidad a una fecha determinada o por un periodo definido, siendo su propósito principal el proveer información de la entidad en cuanto a su posición financiera, operativa, los resultados de sus operaciones y los cambios sufridos durante ese tiempo en el capital contable y en sus recursos.

En conclusión, los estados financieros son informes de carácter monetario que expresa la situación económica de una persona natural o jurídica en un determinado momento.

#### 1.2.4.1. Características cualitativas de los estados financieros

Citando a (Estupiñan, 2012), sostiene que las características de la información financiera se clasifican en primarias y secundarias, como se detalla a continuación:



**Gráfico 6-1:** Características cualitativas de los estados financieros

Fuente: (Estupiñan, 2012)

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

- 1) Confiability: su contenido debe ser adecuada con las transacciones, transformaciones internas y eventos sucedidos.
  - a) *Veracidad*: contiene valores y actividades reales que van acorde con los registros contables.
  - b) *Representatividad*: elaborado en base a normas de acuerdo a lo ejecutado en el negocio.
  - c) *Objetividad*: imparcial en la aplicación de reglas, postulados o criterios del sistema contable.
  - d) *Verificabilidad*: que pueda ser sometida a comprobación por cualquier interesado.
  - e) *Información suficiente*: contener la información que ejerza influencia en la toma de decisiones de los usuarios generales.
- 2) Relevancia: ayuda a los potenciales usuarios de la empresa a realizar predicciones sobre las consecuencias de los acontecimientos pasados, o a confirmar o corregir expectativas previas.
  - a) *Posibilidad de predicción y confirmación*: contener información suficiente para que los usuarios generales puedan predecir, confirmar o modificar las expectativas anteriormente realizadas.
  - b) *Importancia relativa*: mostrar los aspectos más importantes de la entidad reconocidos contablemente.
- 3) Comprensibilidad: Los Estados Financieros deben proporcionar información que sea entendible por los usuarios. En otras palabras, la comprensibilidad hace referencia a que la información que se vaya a leer permita a los usuarios captar adecuadamente lo que se está comunicando en dichos estados financieros. Bajo este entorno conceptual la comprensibilidad permite facilitar la comprensión a las personas interesadas en los estados financieros de la entidad.
- 4) Comparabilidad: Una de las características cualitativas de la información financiera es la comparabilidad que se define como permitir a los usuarios generales identificar y analizar las diferencias y similitudes con la información de la misma entidad y con la de otras entidades, a lo largo del tiempo. (Estupiñan G. R., 2012)

Según (Zapata, 2011). Los estados financieros cumplen su objetivo principal, cuando reúnen las siguientes características:

**Tabla 1-1:** Características cualitativas de los estados financieros

N°	Características	Esclarecimiento
1	Comprensibilidad	La información contenida en los estados financieros debe ser fácilmente entendible para cualquier usuario, aun para quienes no tengan conocimientos de contabilidad.
2	Relevancia	La información proporcionada debe ser importante, para los usuarios que toman decisiones.
3	Confiabilidad	Las cifras o información expresada en los estados financieros deben ser razonables, libre de errores y comprobables.
4	Comparabilidad	Las cifras estarán expresadas en moneda de un mismo poder adquisitivo, para que sean comparables al momento de establecer diferencias de un período a otro.

Fuente: (Zapata, 2011)

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

De lo indagado sobre las cualidades primordiales que deben disponer los estados financieros son: que sea clara y entendible para los usuarios, disponer de información relevante, sin errores y confiable.

#### ***1.2.4.2. Identificación de los estados financieros***

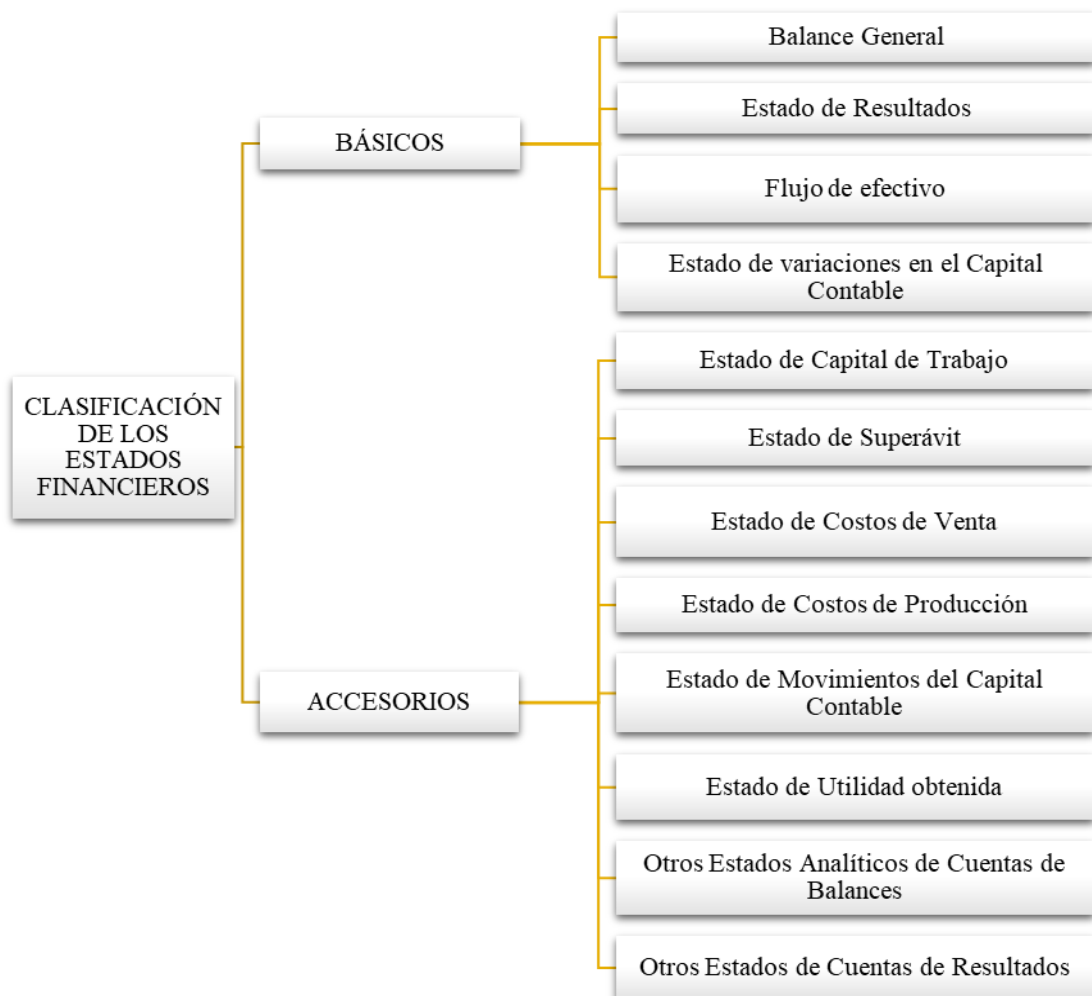
Según (Estupiñan, 2012) la empresa emite diversos documentos, uno de ellos son los estados financieros, estos deben estar claramente identificados y diferenciados de los otros; además se debe mostrar la siguiente información:

- a) El nombre de la empresa que presenta los estados financieros, y los cambios ocurridos en el ejercicio anterior respecto a esta información.
- b) Si los estados financieros pertenecen a una empresa individual o grupal.
- c) La fecha de cierre o el período cubierto por el estado financiero.
- d) La moneda de presentación, el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera.
- e) El grado de redondeo de las cifras presentadas en los estados financieros.

#### ***1.2.4.3. Clasificación de los Estados Financieros***

Según la (Norma Internacional de Contabilidad 1, 2012) los Estados Financieros, se clasifican de la siguiente manera:

- a) Estado de Situación Financiera: presenta el importe de sus recursos (activo) y sus obligaciones (pasivos y patrimonio), permitiendo determinar su capacidad de pago, nivel de endeudamiento y su capital de trabajo.
- b) Estado del Resultado Integral: muestra los ingresos y gastos de la organización en que ha incurrido durante un periodo de tiempo.
- c) Estado de Cambios en el Patrimonio: muestra los saldos iniciales y finales, así como los movimientos de las cuentas del capital contable, relativos a un ejercicio.
- d) Estado de Flujo de Efectivo: muestra el efecto de los cambios de efectivo en un periodo determinado, que se ha generado y utilizado en las actividades de operación, inversión y financiamiento.
- e) Notas explicativas a los Estados Financieros: son aquellos detalles que se encuentran al pie de los estados financieros a fin de expresar un detalle aclaratorio relevante para su comprensión adecuada.



**Gráfico 7-1:** Clasificación de los estados financieros

Fuente: (Estupiñan, 2012)

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

### ***1.2.5. Evaluación de los estados financieros***

Según (Baena, 2010), indica que la información financiera de un negocio se encuentra registrada en las cuentas del mayor. Sin embargo, las transacciones que ocurren durante el período fiscal alteran los saldos de estas cuentas. Los cambios deben reportarse periódicamente en los estados financieros.

La contabilidad es una disciplina del conocimiento humano que permite preparar información de carácter general sobre la entidad económica. Esta información es mostrada por los estados financieros. La expresión "estados financieros" comprende: Balance general, estado de ganancias y pérdidas, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo (EFE), notas, otros estados y material explicativo, que se identifica como parte de los estados financieros (Estupiñan, 2012).

Las características fundamentales que debe tener la información financiera son utilidad y confiabilidad. La utilidad, como característica de la información financiera, es la cualidad de adecuar ésta al propósito de los usuarios, entre los que se encuentran los accionistas, los inversionistas, los trabajadores, los proveedores, los acreedores, el gobierno y, en general, la sociedad (Pucha, Muyulema, Burgos, & Buenaño, 2019).

En síntesis, con base en lo intestado se puede concluir que la evaluación de los estados financieros refleja la veracidad de lo que sucede en la empresa.

#### ***1.2.5.1. Importancia de la evaluación financiera***

Según (Baena, 2010), indica que el evaluación financiera es importante porque examina la situación actual de la entidad, pero también se realiza para proyectar el futuro crecimiento económico o proyectos de inversión.

Para (Estupiñan, 2012), la importancia de la evaluación financiera reside en tomar decisiones; de inversión o crédito; con el cual se beneficie la empresa a fin de disponer de solvencia y rentabilidad.

En conclusión, de lo antes citado un análisis financiero también es importante para llevar los resultados obtenidos a su punto óptimo deseado; es decir, mejorar si los resultados esperados son bajos y si los resultados son óptimos, la empresa trabajará para mantener dichos niveles, demostrando la información principal en cuanto a la situación contable-financiera de la entidad.

### ***1.2.5.2. Métodos de análisis y evaluación financiera***

Según (Miranda, 2016) comenta que los métodos de análisis financiero se consideran como los procedimientos utilizados para simplificar, separar o reducir los datos descriptivos y numéricos que integran los estados financieros, con el objeto de medir las relaciones en un solo periodo y los cambios presentados en varios ejercicios contables.

#### **Métodos Verticales:**

Según (Farfán & Velasco, 2018) son aquellos en donde los porcentajes que se obtienen corresponden a las cifras de un solo ejercicio.

De este tipo de método tenemos al:

- Método de Reducción de la información financiera.
- Método de Razones Simples.
- Método de Razones Estándar.
- Método de Por cientos integrales.

Para (Baena, 2010) el análisis financiero es importante para conocer el significado de los siguientes términos:

- Rentabilidad: es el rendimiento que generan los activos puestos en operación.
- Tasa de rendimiento: es el porcentaje de utilidad en un periodo determinado.
- Liquidez: es la capacidad que tiene una empresa para pagar sus deudas oportunamente.

De acuerdo con (Miranda, 2016) la forma de analizar el contenido de los estados financieros, existen los siguientes métodos de evaluación:

- Método de Análisis Vertical. - Se emplea para analizar estados financieros como el Balance General y el Estado de Resultados, comparando las cifras en forma vertical.
- Método de Análisis Horizontal. - Es un procedimiento que consiste en comparar estados financieros homogéneos en dos o más periodos consecutivos, para determinar los aumentos y disminuciones o variaciones de las cuentas, de un periodo a otro. Este análisis es de gran importancia para la empresa, porque mediante él se informa si los cambios en las actividades y si los resultados han sido positivos o negativos; también permite definir cuáles merecen mayor atención por ser cambios significativos en la marcha.



A diferencia del análisis vertical que es estático porque analiza y compara datos de un solo periodo, este procedimiento es dinámico porque relaciona los cambios financieros presentados en aumentos o disminuciones de un periodo a otro. Muestra también las variaciones en cifras absolutas, en porcentajes o en razones, lo cual permite observar ampliamente los cambios presentados para su estudio, interpretación y toma de decisiones.

### ***1.2.6. Razones financieras***

El autor (Estupiñan, 2006) manifiesta que las razones financieras es una herramienta que representa la justa realidad de la situación financiera de cualquier institución, mediante su empleo se puede determinar cómo se ha desempeñado la entidad y evaluar su gestión.

Según (Baena, 2010) indica que uno de los instrumentos más usados para realizar análisis financiero de entidades es el uso de las razones financieras, ya que estas pueden medir en un alto grado la eficacia y comportamiento de la empresa. Estas presentan una perspectiva amplia de la situación financiera, puede precisar el grado de liquidez, de rentabilidad, el apalancamiento financiero, la cobertura y todo lo que tenga que ver con su actividad.

Para (Cevallos, 2010), las razones financieras brindan información acerca del funcionamiento y situación del negocio o la empresa, de forma que las personas que se encargan de tomar decisiones sobre el futuro de la compañía, puedan dar las mejores recomendaciones.

Según (Aguirre, 2015), indica que uno de los instrumentos más usados para realizar análisis financiero de entidades es el uso de las razones financieras, ya que estas pueden medir en un alto grado la eficacia y comportamiento de la empresa.

En síntesis, se puede decir que las razones financieras, son comparables con las de la competencia y llevan al análisis y reflexión del funcionamiento de las empresas frente a sus rivales.

#### ***1.2.6.1. Clasificación de las razones financieras***

Para Baena (2010) las razones financieras más usadas son las siguientes:

**A. Razones de liquidez:** La liquidez de una organización es juzgada por la capacidad para saldar las obligaciones a corto plazo que se han adquirido a medida que éstas se vencen. Se refieren no solamente a las finanzas totales de la empresa, sino a su habilidad para convertir en efectivo determinados activos y pasivos corrientes.

Capital de trabajo (CNT): Esta razón se obtiene al descontar de las obligaciones de la empresa todos sus derechos.

$$\text{CNT} = \text{Activo Circulante} - \text{Pasivo Circulante}$$

Solvencia (IS): Este considera la verdadera magnitud de la empresa en cualquier instancia del tiempo y es comparable con diferentes entidades de la misma actividad.

$$\text{IS} = \frac{\text{Activo total}}{\text{Pasivo total}}$$

Prueba ácida (Ácida): Esta prueba es semejante al índice de solvencia, pero dentro del activo circulante no se tiene en cuenta el inventario de productos, ya que este es el activo con menor liquidez.

$$\text{ÁCIDO} = \frac{\text{Activo circulante} - \text{Inventario}}{\text{Pasivo circulante}}$$

Rotación de inventarios (RI): Este mide la liquidez del inventario por medio de su movimiento durante el periodo.

$$\text{RI} = \frac{\text{Costo de lo vendido}}{\text{Promedio Inventario}}$$

Plazo promedio de inventario (PPI): Representa el promedio de días que un artículo permanece en el inventario de la empresa.

$$\text{PPI} = \frac{360}{\text{Rotación del Inventario}}$$

Rotación de cuentas por cobrar (RCC): Mide la liquidez de las cuentas por cobrar por medio de su rotación.

$$\text{RCC} = \frac{\text{Ventas anuales a crédito}}{\text{Promedio de Cuentas por Cobrar}}$$

Plazo promedio de cuentas por cobrar (PPCC): Es una razón que indica la evaluación de la política de créditos y cobros de la empresa.

$$\text{PPCC} = \frac{360}{\text{Rotación de Cuentas por Cobrar}}$$

*Rotación de cuentas por pagar (RCP)*: Sirve para calcular el número de veces que las cuentas por pagar se convierten en efectivo en el curso del año.

$$RCP = \frac{\text{Compras anuales a crédito}}{\text{Promedio de Cuentas por Pagar}}$$

*Plazo promedio de cuentas por pagar (PPCP)*: Permite vislumbrar las normas de pago de la empresa.

$$PPCP = \frac{360}{\text{Rotación de Cuentas por Pagar}}$$

**B. Razones de endeudamiento:** Estas razones indican el monto del dinero de terceros que se utilizan para generar utilidades, estas son de gran importancia ya que estas deudas comprometen a la empresa en el transcurso del tiempo.

*Razón de endeudamiento (REND)*: Mide la proporción de los activos que están financiados por los socios o por terceros.

$$REND = \frac{\text{Total pasivo}}{\text{Total activo}}$$

*Razón pasivo capital (RPCp)*: Mide la relación o proporción existente entre el pasivo a largo plazo con el capital contable.

$$RPCp = \frac{\text{Pasivo a largo plazo}}{\text{Capital}}$$

**C. Razones de rentabilidad:** Estas razones permiten analizar y evaluar las ganancias de la empresa con respecto a un nivel dado de ventas, de activos o la inversión de los dueños.

*Margen bruto de utilidad (MBU)*: Mide el porcentaje de utilidad logrado por la empresa después de haber cancelado las mercancías o existencias.

$$MBU = (\text{Ventas} - \text{Costo de ventas}) / \text{Ventas}$$

*Margen de utilidades operacionales (MO)*: Representa las utilidades netas que gana la empresa en el valor de cada venta.

$$MO = \frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas}}$$

Rotación del activo total (RAT): Muestra la eficiencia con que la organización puede utilizar sus activos para generar ventas.

$$RAT = \frac{\text{Ventas anuales}}{\text{Activos totales}}$$

**D. Razones de cobertura:** Estas razones evalúan la capacidad de la empresa para cubrir determinados cargos fijos. Estas se relacionan más frecuentemente con los cargos fijos que resultan por las deudas de la empresa.

Veces que se ha ganado el interés (VGI): Determina la capacidad que tiene la empresa para efectuar los pagos contractuales de interés.

$$VGI = \frac{\text{Utilidad antes de impuestos e intereses}}{\text{Erogación anual por interés}}$$

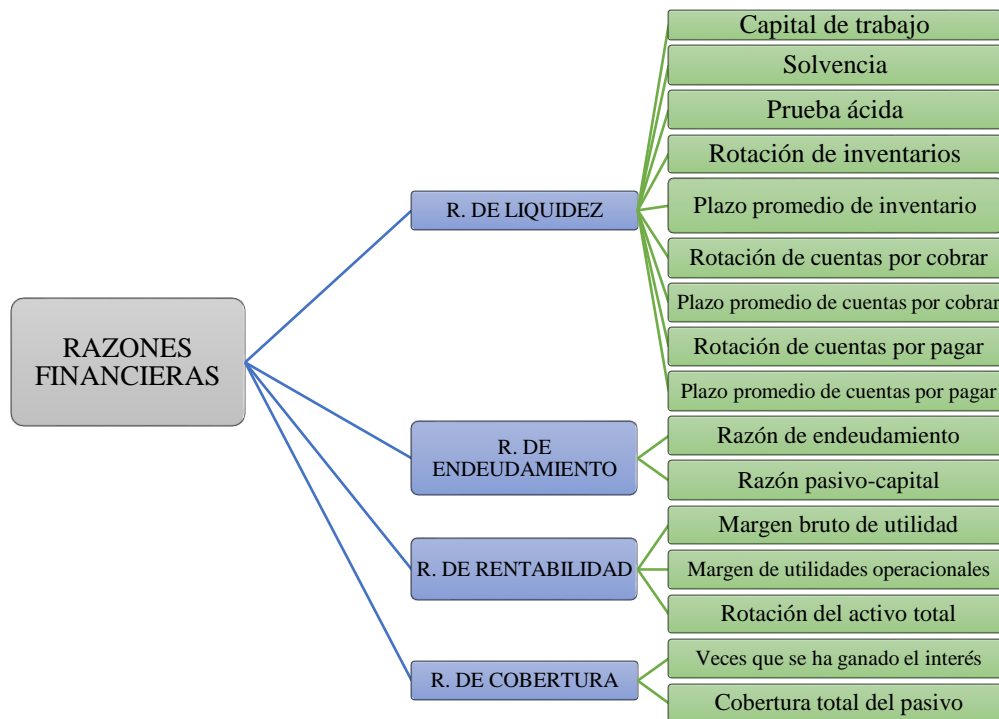
Cobertura total del pasivo (CTP): Determina la capacidad que tiene la empresa para cubrir el costo financiero de sus pasivos y el aporte del capital de sus deudas.

$$CTP = \frac{\text{Utilidad antes de impuestos e intereses}}{\text{Pasivo}}$$

**E. Método de razones estándar:** Se entiende por estándar lo que debe ser y es un parámetro de eficiencia, las razones estándar sirven como marco de referencia para confrontar las razones reales (simples) contra las mismas y obtener elementos de juicio para conocer si los rubros contenidos están en armonía.

Las razones estándar se calculan dividiendo los elementos que se desean comparar, en la misma forma como se hace en las razones simples, con la diferencia de que, siendo las razones estándar una medida básica de comparación, al hacer su cálculo, debe tomarse el promedio de las cifras de los elementos con los cuales se desea calcular la razón estándar, por el tiempo que se juzgue satisfactorio. Sólo deben calcularse razones estándar significativas y en el menor número posible, para facilidad del lector del informe.

De lo anterior deducimos, que la razón estándar es semejante al promedio de una serie de cifras o razones simples de la misma empresa a una misma fecha o período, las cuales emanan de los estados financieros de la empresa.



**Gráfico 8-1.** Clasificación de las razones financieras

Fuente: (Estupiñan, 2012)

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina, 2019

Las razones estándar se dividen en:

- Internas. (Basadas en datos de la propia empresa en años anteriores)
- Externas. (Que se obtienen del promedio de un grupo de empresas de giro similar)

### 1.2.7. Informe de evaluación financiero y presupuestario

Según (Baena, 2010) la relación entre proceso de análisis y el informe de análisis es una relación proceso-producto. El decisor requiere del analista un producto, una opinión sobre la empresa.

Para (Ruiz, Noguera, & Esteve, 2017) una vez concluido el proceso, el analista remitirá un informe razonado al decisor. Este informe no relata lo que el analista ha hecho, sino lo que el analista opina. El objetivo del análisis es elaborar un informe que reduzca la incertidumbre en la que se encuentra el decisor.

El informe de análisis tiene dos partes:

1. **Presentación de la empresa.** - Se refiere a la información de la empresa, con el cual se pretende trasladar al decisor las características más relevantes de la empresa, por lo que en él

deben incluirse ordenadamente los datos obtenidos durante la tarea de familiarización. Cuando la presentación de la empresa es extensa, se aconseja presentar en un informe aparte.

Parte obligatoria de la presentación es la razón social, el objeto social, la dirección de la empresa, el accionariado y las participaciones en otras empresas. Esta información indica quién es la empresa, a qué se dedica, quienes están detrás de ella y con quién mantiene importantes relaciones financieras o de control. Deben incluirse las magnitudes contables básicas, así como cualquier otro dato que pueda utilizarse para identificar puntos de inflexión en la marcha de la empresa.

2. **El informe de análisis.** - Es el producto del proceso de análisis, en el que se pretende transmitir al decisor de forma integrada y ordenada, las conclusiones alcanzadas por el analista.

Como núcleo del informe, el analista debe proponer una decisión (la conclusión del análisis) sobre la operación propuesta y opinar explícitamente sobre la liquidez, solvencia y rentabilidad de la empresa. Los argumentos y los datos que sostienen estas opiniones deben recogerse explícitamente en el informe.

Respecto a la forma, debe evitarse que los informes sean largos, tediosos, ambiguos o desordenados. El contenido debe responder a las cuestiones planteadas de forma razonada y ponderada.

#### ***1.2.7.1. Contenido de un informe financiero y presupuestario***

Según (Cevallos, 2010) un informe financiero debe contener los siguientes aspectos:

##### **1. Descripción de la empresa.**

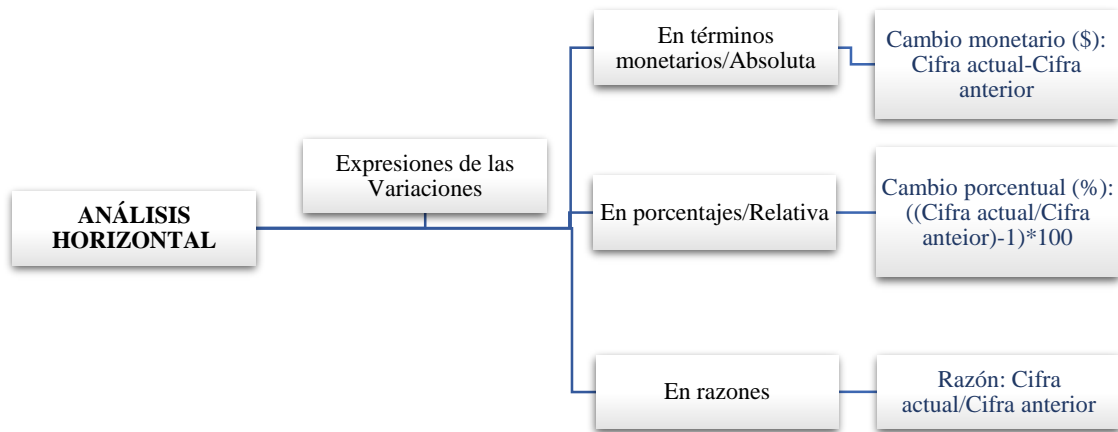
- a) Razón Social
- b) Tipo de empresa (actividad a la que se dedica)
- c) Misión
- d) Visión
- e) Objetivos
- f) Estructura Organizacional (Organigrama)

##### **2. Información Contable.** Por lo menos de dos años consecutivos.

- a) Estado de Situación Financiera
- b) Estado de Resultados

c) Otros

**3. Análisis Horizontal.** Se enfoca al estudio del comportamiento de cifras a lo largo de los años, por lo que es muy importante la consistencia en los principios contables y el manejo de cifras a un mismo nivel de poder adquisitivo. Este método consiste en comparar los conceptos homogéneos de los estados financieros a dos fechas distintas, con el objeto de detectar fácilmente las variaciones más importantes. Estas se pueden expresar en términos monetarios; conocida también como absoluta; en porcentajes o relativa y de manera de razones. (Cevallos, 2010)

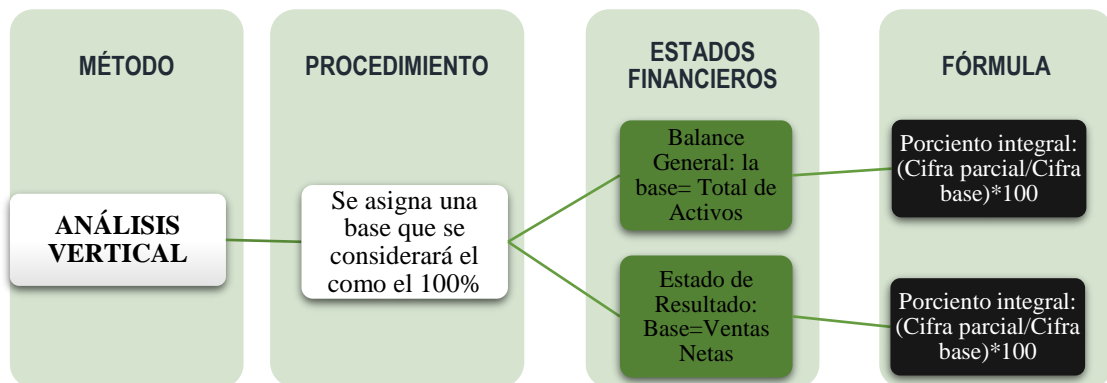


**Gráfico 9-1.** Forma de expresar las variaciones

Fuente: (Cevallos, 2010)

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**4. Análisis Vertical.** El método de análisis vertical; también identificado como porcentajes integrales; consiste en la separación del contenido de los estados financieros correspondientes a un mismo año, en sus elementos o partes integrales, para determinar la proporción que guarda cada parte con respecto al todo.



**Gráfico 10-1.** Forma de expresar la estructura o composición

Fuente: (Cevallos, 2010)

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

5. **Índices Financieros.** Tratan de analizar el estado de la empresa desde un punto de vista individual, comparativamente.
6. **Recomendaciones.** Del análisis realizado a través de las diferentes herramientas anteriores, se debe extraer los principales problemas o debilidades detectados y luego plantear soluciones factibles es decir recomendaciones, que permitan mejorar la situación actual.

### 1.3. Marco Conceptual

**Eficacia.** - Grado en que se realizan las actividades planificadas y se alcanzan los resultados planificados (Baena, 2010).

**Eficiencia.** - Relación entre el resultado alcanzado y los recursos utilizados (Cevallos, 2010).

**Estados financieros.** - Informe resumido que muestra cómo una organización ha utilizado los fondos que le confían sus accionistas y acreedores, y evidencia cuál es su situación financiera actual (Zapata, 2011).

**Evaluar.** - Apreciación metodológica e imparcial de un proyecto, programa o política en curso o finiquitado, de su diseño, su puesta en práctica y sus resultados. El propósito es establecer la pertinencia y el logro de los objetivos, así como la eficiencia, la eficacia, el impacto y la sostenibilidad para el desarrollo (González, 2017).

**Evaluación financiera.** - Acción y efecto de señalar el valor de un conjunto de activos o pasivos financieros (Estupiñan, 2012).

**Evaluación presupuestaria.** - Conjunto de procesos de análisis para determinar sobre una base continua en el tiempo, los avances físicos y financieros obtenidos a un momento dado, y su comparación con el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), así como su incidencia en el logro de los objetivos institucionales (González, 2017).

**Finanzas.** - Conjunto de actividades relacionadas con la inversión de dinero u otras gestiones económicas (Zapata, 2011).

**Gestión.** - Conlleva una concepción y práctica respecto del poder, y de la administración de los recursos disponibles en la empresa, así también la manera de construir consensos dentro de la organización (Durango & Quiroz, 2017).



**Ratio.** - Unidad de relación entre dos magnitudes, en la política económicas de un país o de una empresa (Baena, 2010).

**Rentabilidad.** - Es la utilidad, comparada con la inversión u otro rubro de los estados financieros (Zapata, 2011).

**Solvencia.** - Capacidad de la empresa de cubrir sus obligaciones en el largo plazo (González, 2017).

#### **1.4. Idea a Defender**

La Evaluación a la Gestión Financiera y Presupuestaria de la Empresa Avícola Sierra Fértil, cantón Salcedo, provincia de Cotopaxi, período 2016-2018, incide en la optimización de los recursos generando eficiencia y efectividad.

#### **1.5. Variables**

##### ***1.5.1. Variable Independiente***

- Evaluación a la Gestión Financiera y Presupuestaria

##### ***1.5.2. Variable Dependiente***

- Generación de eficiencia y efectividad

## CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO

### 2.1. Modalidad de la Investigación

En efecto, en el presente estudio, utilizó la investigación cuantitativa, ya que se toma en consideración que las variables del estudio permiten realizar un examen numérico de los datos, usando la matemática financiera y datos estadísticos.

### 2.2. Tipo de Investigación

El presente estudio es de tipo trasversal, puesto que cada tipo de datos se recoge una sola vez y el trabajo requiere un diseño observacional de base individual con un doble componente descriptivo y exploratorio. Cuando predomina el primer componente se habla de estudios transversales descriptivos o de prevalencia, cuya finalidad es el estudio de la frecuencia y distribución de eventos. El objetivo de este diseño es medir una o más características en un momento dado de tiempo; por ejemplo: dentro de la evaluación a la gestión financiera y presupuestaria de la Empresa Avícola Sierra Fértil, se ejecutará un estudio estadístico que se realiza tomando información de un conjunto de unidades en un punto determinado en el tiempo (período 2018) y examinando las variaciones en la información financiera y presupuestaria a través de las unidades (Dólares).

#### 2.2.1. Investigación exploratoria

*“Es el primer acercamiento minucioso al problema o fenómeno”* (Bernal, 2016), se utiliza cuando en la organización aún no se ha abordado o no ha sido suficientemente estudiado y las condiciones existentes no son aún determinantes como es el caso del planteamiento del problema, comprobándose a través del diálogo en la entrevista, así como instrumentos esenciales de información y documentos financieros y presupuestarios donde se evidencie el problema.

#### 2.2.2. Investigación descriptiva

Para (Bernal, 2016) *“es cuando se desea describir en todos sus componentes principales”*. Puesto que la investigación tiene como finalidad brindar una visión detallada sobre la Gestión Financiera y presupuestaria de la Empresa Avícola Sierra Fértil, tomando como base el análisis de los estados financieros y presupuestarios facilitados por la entidad.

## 2.3. Población y Muestra

### 2.3.1. Población

Para (Bernal, 2016) “una población es el conjunto de todos los casos que concuerdan con una serie de especificaciones”.

La población de estudio asciende a 102 unidades de observación distribuidos jerárquicamente en sus diferentes áreas dentro de la Empresa Avícola Sierra Fértil, del cantón Salcedo, provincia de Cotopaxi, las mismas que son:

**Tabla 1-2:** Población de la Empresa Avícola Sierra Fértil

<b>PERSONAL</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Dirección	3	2.94%
Departamento Administrativo	6	5.88%
Departamento Técnico	7	6.86%
Departamento Operativo	76	74.51%
Departamento de servicios	10	9.80%
<b>TOTAL</b>	<b>102</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

### 2.3.2. Muestra

(Álvarez, 2012), define a la muestra como “el grupo de individuos que se toma de la población, para estudiar un fenómeno estadístico” (pág. 38).

Por ser una muestra reducida, se trabajará con el total de la población de las personas que laboran dentro de la Empresa Avícola Sierra Fértil.

## 2.4. Métodos Técnicas e Instrumentos de Investigación

### 2.4.1. Métodos de Investigación

- **Método Inductivo**, para (Bernal, 2016) “se aplica en los principios descubiertos a casos particulares, a partir de un enlace de juicios”, dado que este método es utilizado en el desarrollo del planteamiento del problema, introducción, así como en el estudio y análisis de leyes, reglamentos, normas, etc., que regulan las actividades y procedimientos en la Empresa Avícola Sierra Fértil. Además, se aplicará al evaluar la gestión financiera y presupuestaria, la

misma que arrojará conclusiones generales, pero le corresponde a la investigadora basarse en dicha conclusión para ir desarticulando la misma y llegando a determinar las conclusiones particulares o específicas; las cuales permitirán tener una visión más clara del problema y soluciones a generar.

- **Método Deductivo:** para (Bernal, 2016) *“es el razonamiento que, partiendo de casos particulares, se eleva a conocimientos generales”*, por tal concepto se procedió a obtener información particular de la entidad como la gestión en la administración y en el ámbito financiero para posteriormente generalizarlos.
- **Método Analítico,** *“es aquel que se distingue los elementos de un fenómeno y se procede a revisar ordenadamente cada uno de ellos por separado”* (Bernal, 2016). Al aplicar este método en la Empresa Avícola Sierra Fértil, mediante la evaluación de cada una de las cuentas que conforman los estados financieros, correspondientes a un período y relacionando con el período anterior a fin de determinar su comportamiento y conocer la realidad de la misma.
- **Método Sintético,** para (Bernal, 2016) *“es un proceso de desarticulación práctica o mental del todo en sus partes y de reunificación del todo a base de sus partes”*. Este método será aplicable en el trabajo de investigación al realizar el informe de la evaluación financiera; que recoge un resumen de los resultados encontrados, con las respectivas conclusiones y recomendaciones; que permitirá facilitar la toma de decisiones que realizan los directivos de la Empresa Avícola Sierra Fértil.

#### **2.4.2. Técnicas de Investigación**

- **Observación Directa**

Para (Bernal, 2016) *“es un elemento fundamental de todo proceso investigativo que permite al investigador describir y explicar el comportamiento de datos adecuados y fiables correspondiente a conductas, eventos y situaciones identificadas”*. Se aplicará en la investigación al tener una idea global de las principales actividades que se desarrollan en la Empresa Avícola Sierra Fértil y verificar los datos relacionados con la información proporcionada por el establecimiento.

- **Entrevista**

Para (Bernal, 2016) es una *“técnica de recopilación de información mediante una conversación profesional, con el fin de adquirir información acerca de lo que se investiga”*. Esta técnica se

utilizará en la conversación con directivos y funcionarios de la Empresa Avícola Sierra Fértil, para el acopio de información que posteriormente será analizada.

- **Encuesta**

Según (Bernal, 2016) “*es una técnica de adquisición de información de interés sociológico, donde se obtiene opinión del sujeto seleccionado en una muestra sobre un asunto dado*” esta técnica se utilizará en la conversación con directivos y funcionarios de la Empresa Avícola Sierra Fértil, para el acopio de información que posteriormente será analizada.

#### **2.4.3. Instrumentos de Investigación**

- Cuestionario, para (Bernal, 2016) “*es un instrumento básico de la observación en la encuesta que contiene una serie de preguntas que permiten medir las variables de investigación*”. Para el desarrollo del trabajo de investigación se plantearán preguntas pre-formuladas para llevar a cabo la encuesta al personal de la Empresa Avícola Sierra Fértil.
- Paquete de Microsoft Office, donde se utilizará los programas Word, Excel y Power Point, para la elaboración del informe y el procesamiento de los datos.
- Acceso a Internet, para la búsqueda de información referencial.
- Recursos de oficina, como lápices, bolígrafos y papel para el registro de la información durante las entrevistas y el proceso de observación directa. Además, un computador para la elaboración del informe.

## CAPÍTULO III: MARCO DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

### 3.1. Análisis e Interpretación de Resultados

#### 3.1.1. Resultados de la encuesta aplicada al personal de la empresa Avícola Sierra Fértil del cantón Salcedo.

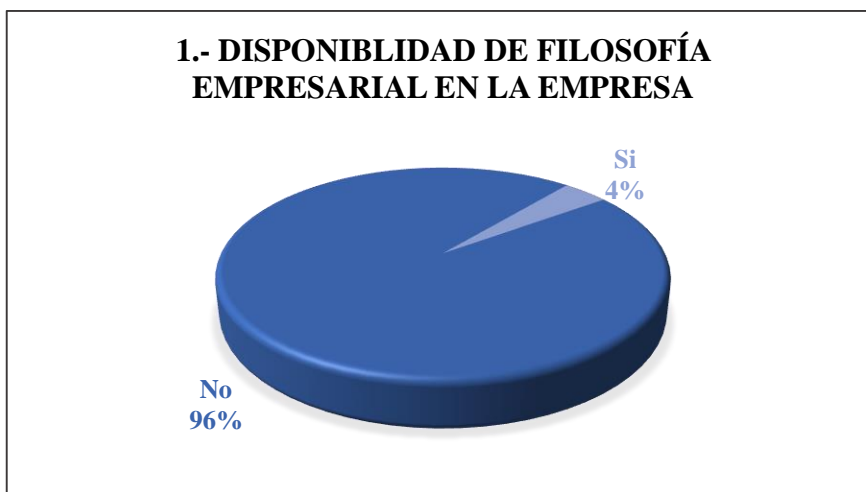
##### 1) ¿Conoce la filosofía empresarial de la empresa avícola Sierra Fértil?

**Tabla 1-3:** Disponibilidad de filosofía empresarial en la empresa

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	4	4
No	98	96
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina- 2019



**Gráfico 1-3:** Disponibilidad de filosofía empresarial en la empresa

Fuente: Tabla 1-3

Elaborado por: Macas Vilema Jessica Paulina. 2019

#### Análisis e interpretación:

Los resultados obtenidos de la pregunta N°1, señalan que la entidad no dispone de filosofía empresarial (96%), sin embargo 4% de las personas encuestadas manifestaron que la entidad si dispone de la misión y visión, políticas y objetivos empresariales. Estos resultados demuestran que la entidad no dispone de filosofía empresarial y el personal que labora en la entidad, desconoce el objetivo de la empresa por la cual fue creada.

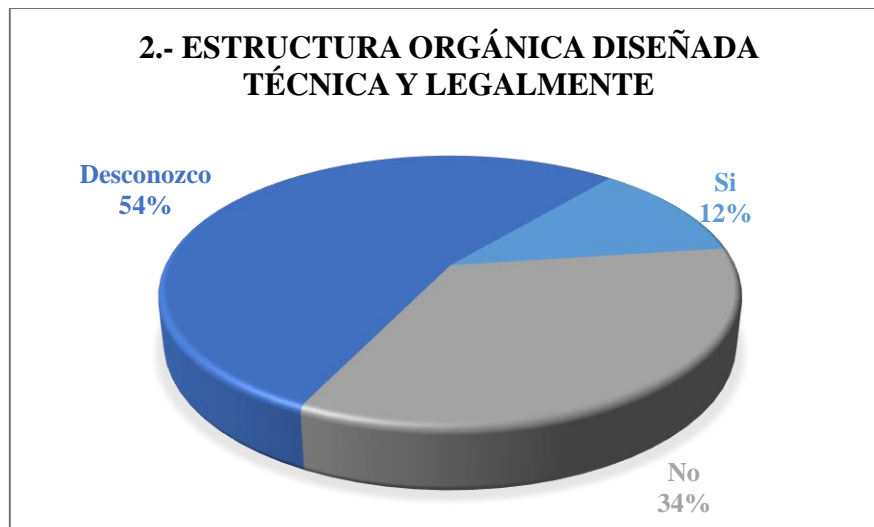
2) ¿La estructura orgánica de la empresa se encuentra diseñada técnica y legalmente?

**Tabla 2-3:** Estructura Orgánica diseñada técnica y legalmente

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	12	12
No	35	34
Desconozco	55	54
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 2-3:** Estructura Orgánica diseñada técnica y legalmente

Fuente: Tabla 2-3

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Análisis e interpretación:**

De las 102 personas encuestadas, el 54% manifestó desconocer la estructura orgánica de la empresa, mientras que el 34% señaló que la organización no dispone de estructura orgánica, sin embargo, el 12% indicó que la entidad si dispone de la estructura orgánica. Estos resultados indican que la entidad no dispone de dicho documento de manera formal, lo que hace que las personas que laboran en la misma desconozcan las relaciones explícitas deliberadas dentro de la organización a fin de disponer de un direccionamiento adecuado

3) ¿En la avícola Sierra Fértil se le otorgó un manual de funciones y procedimientos para el puesto que desempeña a fin de ejecutar de forma adecuada?

**Tabla 3-3:** Manual de funciones y procedimientos en las diferentes áreas

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	4	4
No	98	96
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 3-3:** Manual de funciones y procedimientos en las diferentes áreas

Fuente: Tabla 3-3

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Análisis e interpretación:**

De acuerdo a la encuesta aplicada a 102 personas que laboran en la empresa avícola Sierra Fértil, el 96% señaló no haber recibido un manual de funciones y procedimientos, mientras que el 4% manifestaron lo contrario. Esto señala que la entidad contrata a su personal en función a la experiencia que dispone cada uno de ellos para así cumplir en cada una de las áreas, sin disponer de las actividades a desempeñar y efectuar en su lugar de trabajo.



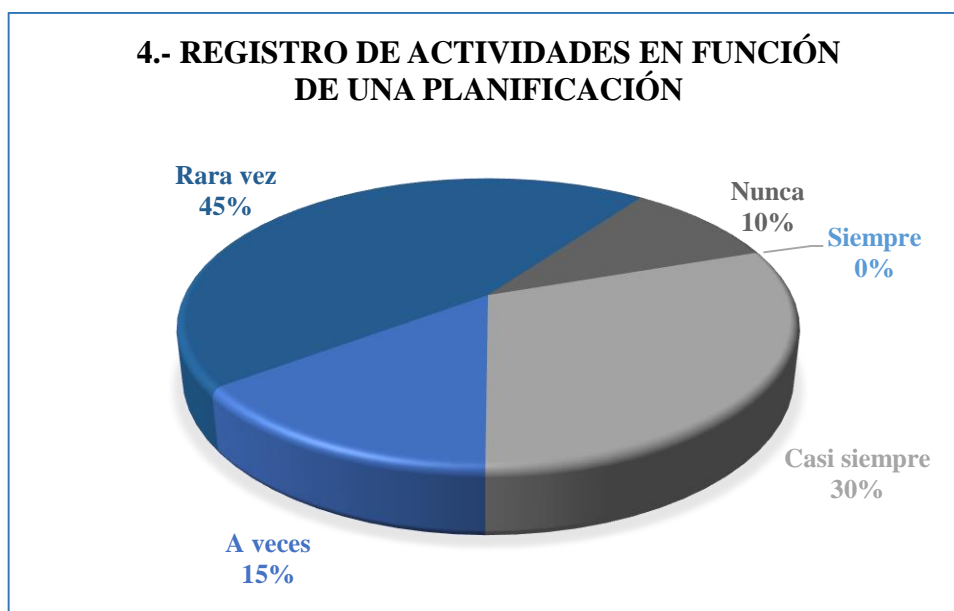
4) En el área que usted labora, ¿se llevan registros de las actividades en función de una planificación?

**Tabla 4-3:** Registro de actividades en función de una planificación

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	0	0
Casi siempre	31	30
A veces	15	15
Rara vez	46	45
Nunca	10	10
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 4-3:** Registro de actividades en función de una planificación

Fuente: Tabla 4-3

Elaborado por: Jessica Paulina Macas Vilema. 2019

**Análisis e interpretación:**

El 45% de las personas encuestadas, señalaron que rara vez se llevan registros de las actividades de acuerdo a una planificación, el 30% manifestaron que casi siempre se planifican y se parte ahí para realizar las actividades, un 15% indicaron que esto se realiza a veces, mientras que un 10% comunicó que no se realiza nunca una planificación, la opción “siempre” no dispuso de puntuación. Estos resultados demuestran que, a pesar de existir una planificación, esta no llega a todo el personal de la institución para que puedan trabajar de manera coordinada y poder cumplir con los objetivos empresariales.

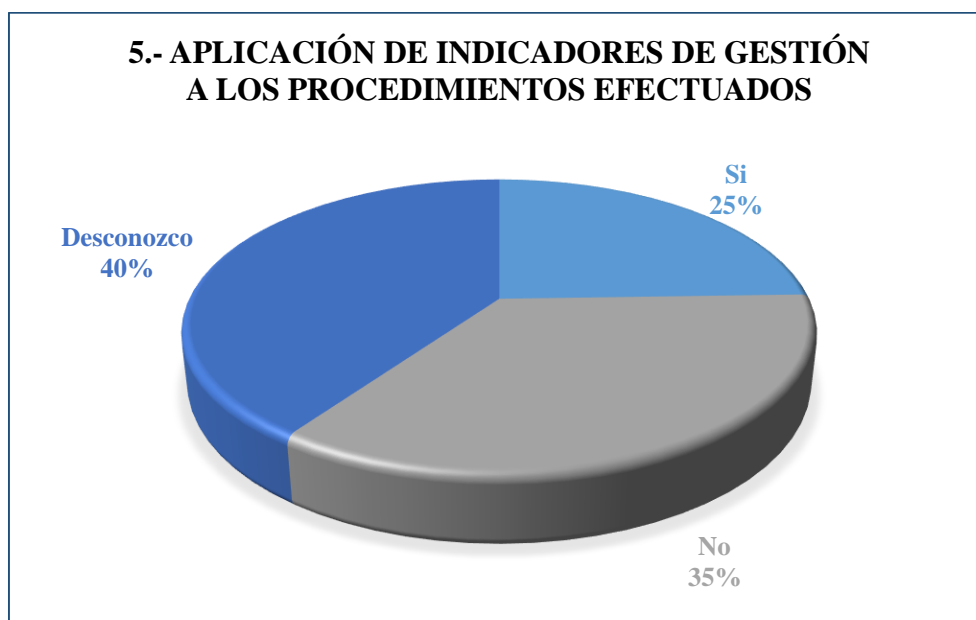
5) En el área que usted labora, ¿se aplican indicadores para evaluar la gestión de los procedimientos efectuados?

**Tabla 5-3:** Aplicación de indicadores de gestión a los procedimientos efectuados

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	25	25
No	36	35
Desconozco	41	40
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 5-3:** Aplicación de indicadores de gestión a los procedimientos efectuados

Fuente: Tabla 5-3

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

#### **Análisis e interpretación:**

En cuanto a la pregunta N° 5, el 45% manifestó desconocerla aplicación de indicadores en su área de trabajo, el 35% aseguró que no se aplican indicadores de gestión a los procedimientos que se realizan en cada departamento, mientras que un 25% indicó que los indicadores se aplican a fin de medir la gestión en cada uno de los procedimientos encomendados. Se puede deducir que los resultados muestran claramente que los jefes departamentales si miden a las personas que están bajo su mando a fin de cumplir con lo planificado, sin embargo, lo que forman parte específica, no conocen de dichas mediciones y los resultados cumplidos o por cumplir en cada etapa del periodo.

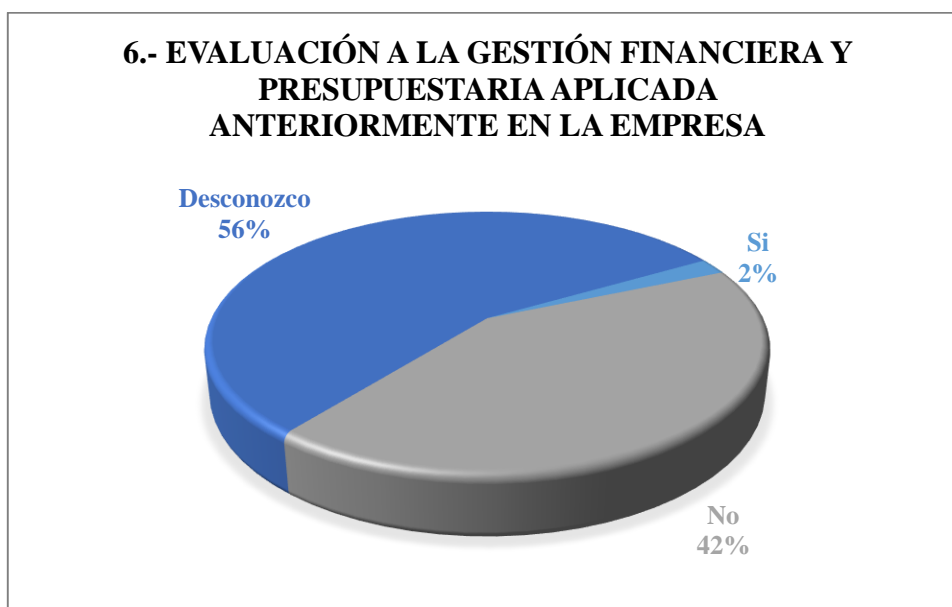
6) ¿Se ha efectuado anteriormente evaluaciones a la gestión financiera y presupuestaria dentro de la empresa?

**Tabla 6-3:** Evaluaciones realizadas anteriormente a la gestión financiera y presupuestaria

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	2	2
No	43	42
Desconozco	57	56
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 6-3:** Evaluaciones efectuadas a la gestión financiera y presupuestaria

Fuente: Tabla 6-3

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Análisis e interpretación:**

De las 102 personas encuestadas, el 56% manifiesta que desconocen si se ha efectuado evaluación, el 42% manifestó no haberse realizado evaluaciones dentro de la organización, mientras que el 2%; correspondiente a 2 personas; aseguraron que este tipo de evaluaciones si se han efectuado dentro de la avícola Sierra Fértil. Estos resultados nos evidencian que al personal no se le comunica los avances y cumplimientos que ha dispuesto durante los periodos en relación a la gestión financiera y presupuestaria.

7) ¿Al determinar los indicadores para la evaluación financiera y presupuestaria la empresa corrige oportunamente los problemas detectados?

**Tabla 7-3:** Correcciones a los problemas detectados en la evaluación financiera y presupuestaria mediante indicadores

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	25	24
No	10	10
Desconozco	67	66
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 7-3:** Correcciones a los problemas detectados en la evaluación financiera y presupuestaria

Fuente: Tabla 7-3

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Análisis e interpretación:**

Los resultados obtenidos de la encuesta aplicada a 102 personas, en cuanto a la determinación de indicadores para la evaluación financiera y presupuestaria y su respectiva corrección oportuna según los problemas detectados, el 66% manifestó no conocer esta medición que realice la empresa, el 24% indicó que esto si lo efectúa, mientras que el 10% agregó que la organización no realiza las correcciones detectadas mediante evaluaciones financieras y presupuestarias. Estos nos indican que las correcciones las realizan de manera empírica ya que no aplican indicadores para evaluar la gestión financiera y presupuestaria.

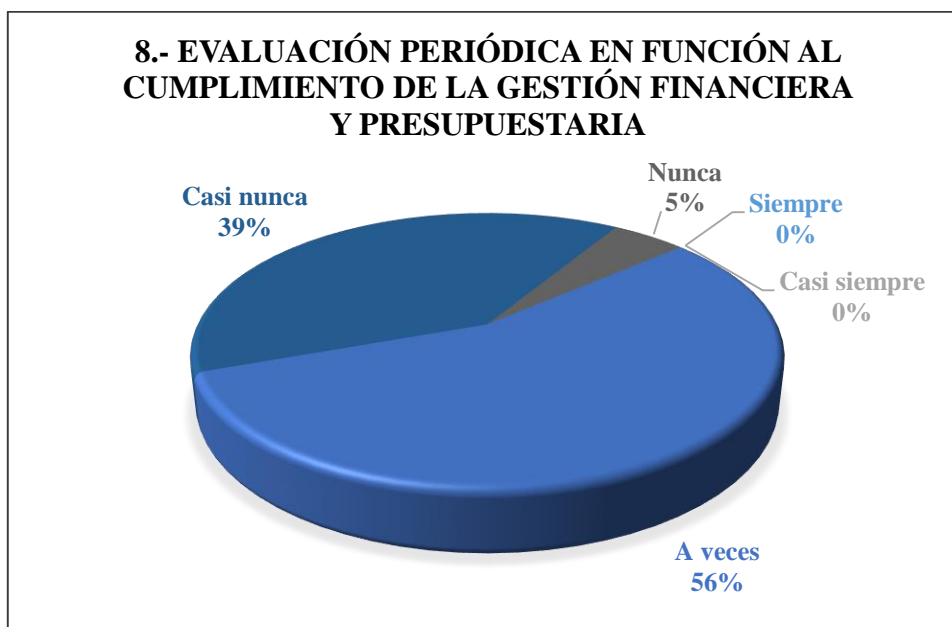
8) ¿Evalúa periódicamente la empresa avícola el cumplimiento de la gestión financiera y presupuestaria?

**Tabla 8-3:** Evaluaciones periódicas a la gestión financiera y presupuestaria

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	0	0
Casi siempre	0	0
A veces	57	56
Casi nunca	40	39
Nunca	5	5
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 8-3:** Evaluaciones periódicas a la gestión financiera y presupuestaria

Fuente: Tabla 8-3

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Análisis e interpretación:**

El 56% manifestaron que a veces se evalúa el cumplimiento de la gestión en lo financiero y presupuestario, el 39% indicó que casi nunca, el 5% señaló que nunca, mientras que las demás opciones no dispusieron de puntuación. Los resultados obtenidos demuestran que la entidad no dispone de una planificación presupuestaria por área y general, que le permita medir el cumplimiento de lo programado y medir la gestión de sus recursos financieros.

9) ¿Cuáles de estas funciones, considera usted que la empresa realiza eficientemente?

**Tabla 9-3:** Etapa administrativa que se efectúa eficientemente en la entidad

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Planificación	0	0
Organización	5	5
Dirección	72	71
Control	25	24
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 9-3:** Etapa administrativa que se efectúa eficientemente en la entidad

Fuente: Tabla 9-3

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Análisis e interpretación:**

De la pregunta N° 9, sobre la etapa que lo realizan eficientemente dentro de la organización, el 71% señaló a la dirección, el 24% indicó a la etapa de control, mientras que el 5% optó por la organización, sin embargo, la planificación no dispuso de puntaje alguno. Estos resultados evidencian que la entidad no planifica la producción anual y por ende desconoce los recursos a necesitar para cubrir con la demanda del sector a la cual pertenece.

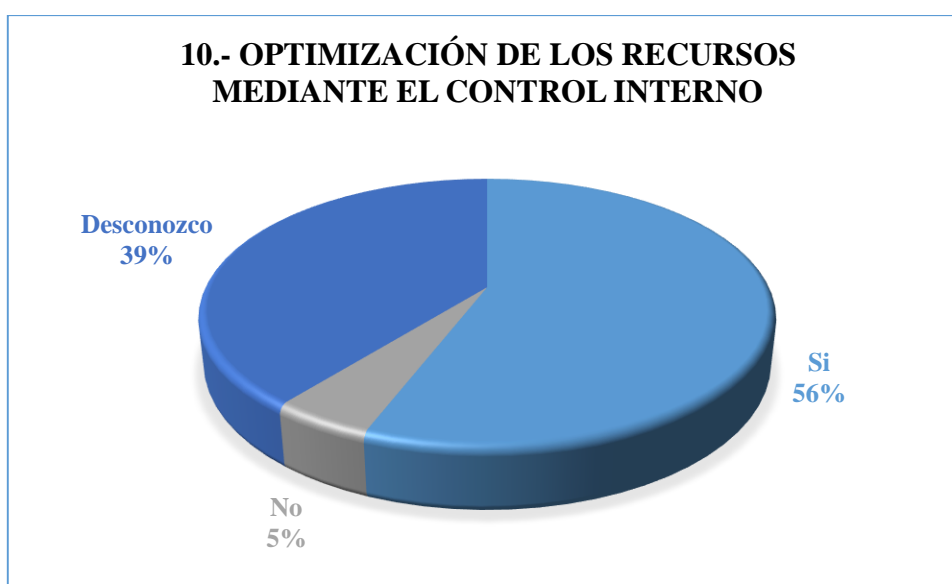
## 10) ¿El control interno de las operaciones reduce desperdicios de los recursos utilizados?

**Tabla 10-3:** Optimización de los recursos mediante el control interno

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	57	56
No	5	5
Desconozco	40	39
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 10-3:** Optimización de los recursos mediante el control interno

Fuente: Tabla 10-3

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

### **Análisis e interpretación:**

Los resultados obtenidos de la pregunta N°10 señalan que el 56% considera que el control interno de las operaciones permite reducir los desperdicios de los recursos que se utilizan, el 5% considera que el control interno no ayudaría a la optimización de los recursos, mientras que el 39% desconocen si el control interno aportaría a reducir los desperdicios que se dispone en la empresa. Los resultados obtenidos indican que el personal conoce perfectamente que el control interno ayudaría a optimizar los recursos de manera eficiente y así poder cumplir con los objetivos empresariales de la empresa avícola Sierra Fértil.

**11) ¿Cómo calificaría la gestión financiera y presupuestaria de la empresa avícola durante el período 2016-2018?**

**Tabla 11-3:** Calificación a la gestión financiera y presupuestaria 2016-2018

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Excelente	0	0
Buena	26	25
Regular	71	70
Mala	0	0
Muy mala	5	5
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 11-3:** Calificación a la gestión financiera y presupuestaria 2016-2018

Fuente: Tabla 11-3

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Análisis e interpretación:**

La calificación otorgada por el personal de la empresa Sierra Fértil durante los años 2016-2018 fue de regular por el 70% del total de la población, mientras que el 25% señaló que fue buena, un 5% indicó que fue mala, mientras que las opciones “excelente y “muy mala” no dispusieron de puntuación. Los resultados obtenidos demuestran que el personal visualizó poca eficiencia y eficacia en la asignación de recursos para laborar en la empresa.



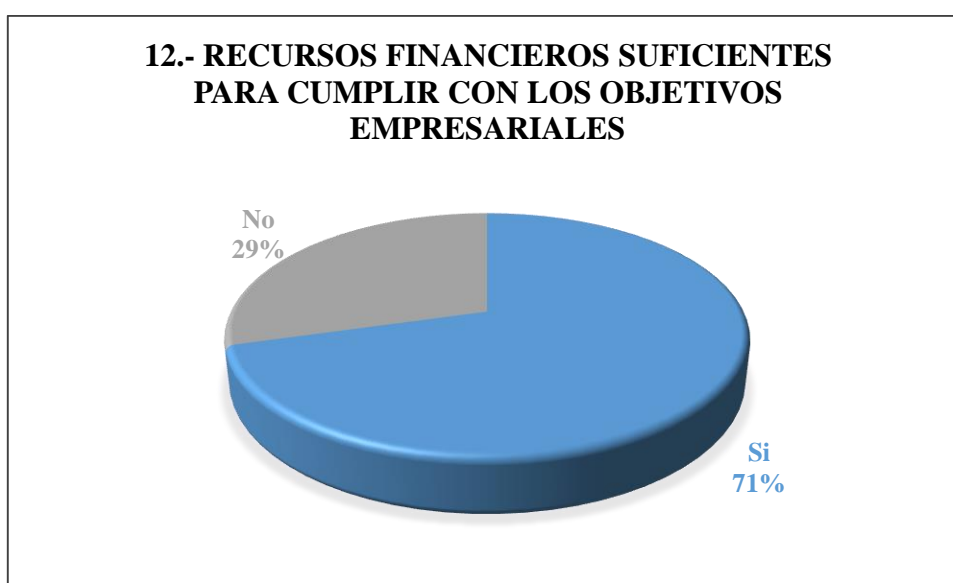
**12) ¿Cree usted que los recursos financieros disponibles en la empresa avícola son suficientes para cumplir con los objetivos empresariales?**

**Tabla 12-3:** Recursos financieros suficientes para cumplir los objetivos empresariales

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Si	72	71
No	30	29
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Empresa Avícola Sierra Fértil

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 12-3:** Recursos financieros suficientes para cumplir los objetivos empresariales

**Fuente:** Tabla 12-3

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Análisis e interpretación:**

El 71% de las personas encuestadas manifestaron que la entidad si dispone de los recursos financieros suficientes para cumplir con los objetivos empresariales por la cual fue creada la empresa, mientras que el 29% señaló que no dispone de dichos recursos. Estos resultados demuestran que la entidad a pesar de no contar con una planificación financiera y presupuestaria, logran disponer de recursos financieros a fin de cumplir con los colaboradores y terceras personas que interactúan en la actividad de la empresa avícola, siendo necesario conocer las fuentes de recursos financieros para solventar el presupuesto que la entidad requiere.

13) ¿Qué tipo de comunicación utiliza frecuentemente la empresa avícola Sierra Fértil?

**Tabla 13-3:** Tipo de comunicación empleado frecuentemente en la empresa

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Circular	0	0%
Boletín	0	0%
E-mail	20	19%
Carteles	0	0%
Revista interna	0	0%
Otros	15	15%
Tablero de avisos	0	0%
Sonido ambiental	0	0%
Memorándum	67	66%
Manuales	0	0%
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100%</b>

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 13-3:** Tipo de comunicación empleado frecuentemente en la empresa

Fuente: Tabla 13-3

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Análisis e interpretación:**

Según el 66% de las personas encuestadas, indican que lo empleado para comunicarse en la empresa avícola Sierra Fértil son los Memorándum, el 19% utiliza el e-mail, mientras que el 15% manifestó emplear otro tipo de comunicación; detallando la “orden directa”, las demás opciones no dispusieron de puntuación. Esto indica que la mayoría de los colaboradores recurren al memorándum para conocer las novedades que se presentan en la empresa.

**3.1.2. Resultados de la entrevista aplicada al gerente de la empresa Avícola Sierra Fértil del cantón Salcedo.**

Una vez aplicada la entrevista al representante legal; Sr. Wilson Velasteguí; de la empresa avícola Sierra Fértil; el día 10 de abril en su despacho, se obtuvo la siguiente información:

**1. ¿Cuál es la filosofía que dispone actualmente la empresa avícola Sierra Fértil?**

La entidad no dispone de la filosofía plasmada en un documento. No contamos con un plan estratégico para la empresa, tiene muchos años en el mercado.

**2. ¿Cuenta la empresa avícola con estructura orgánica diseñada técnica y legalmente?**

Si está constituida legalmente, pero la empresa no dispone de estructura organizacional.

**3. La empresa como tal, ¿ha realizado evaluaciones a la gestión financiera y presupuestaria?**

No se aplica.

**4. ¿Cómo mide la gestión financiera y presupuestaria en la empresa avícola Sierra Fértil?**

No.

**5. Los gastos e inversiones que se ejecutan en la avícola, ¿Se los considera dentro del Plan Operativo Anual?**

No.

**6. ¿Con qué periodicidad se evalúan los Estados Financieros en la empresa?**

Mensuales

**7. ¿Los recursos financieros disponibles en la empresa avícola son suficientes para cumplir con los objetivos de la empresa avícola?**

Si son suficientes.

**8. ¿Cuál es el porcentaje de ejecución presupuestaria durante los años 2017-2018?, ¿Por qué?**

Nos manejamos empíricamente.

**9. ¿Se realiza el control interno a través de la medición de indicadores financieros?**

No.

**10. ¿Al realizar una evaluación financiera y presupuestaria, se corrige oportunamente los problemas detectados?**

No tenemos un informe específico como para detectar problemas y las decisiones son empíricas.

**3.1.3. *Discusión General de Resultados***

Una vez aplicado, los métodos, técnicas e instrumentos para recolectar información pertinente, se dispone lo siguiente:

De la encuesta aplicada al personal de la empresa avícola Sierra Fértil

1. El 96% no conoce la filosofía empresarial de la organización
2. El 54% desconoce la estructura orgánica diseñada técnica y legalmente.
3. El 96% aseguró no haber recibido un manual de funciones y procedimientos
4. El 45% señaló que rara vez se llevan registros de las actividades de acuerdo a una planificación, el 30% manifestaron que casi siempre.
5. El 45% manifestó desconocerla la aplicación de indicadores en su área de trabajo y el 35% indicó que no se aplican.
6. El 56% manifiesta que desconocen si se ha efectuado evaluaciones a la gestión financiera y presupuestaria y el 42% manifestó que no se han realizado.
7. El 66% señaló que desconoce las correcciones que realiza la empresa en cuanto a las evaluaciones financieras y presupuestarias en función de indicadores.
8. El 56% señala que a veces se evalúa periódicamente el cumplimiento de la gestión financiera y presupuestaria y un 39% manifestó que esto se hace casi nunca.
9. El 71% aseguró que la etapa administrativa que se realiza eficientemente es la dirección.
10. El 56% considera que el control interno de las operaciones reduce el desperdicio de los recursos utilizados.

11. El 70% considera regular la gestión financiera y presupuestaria efectuada en la empresa durante los años 2016-2018.
12. El 71% señaló que la entidad dispone de recursos financieros para cumplir con los objetivos empresariales.
13. El 66% indicó que el tipo de comunicación que más se emplea internamente es el memorándum.

De la entrevista efectuada al gerente de la empresa avícola Sierra Fértil, se dispuso la siguiente información:

La entidad no dispone de filosofía empresarial, al igual que no cuenta con planes estratégicos, pero se ha sabido mantener en el mercado por muchos años. Se encuentra constituida legalmente y no dispone por escrito su estructura orgánica de manera técnica. No aplican evaluaciones financieras-presupuestarias, por lo que se manejan de manera empírica, ya que no se utilizan planes operativos anuales. Los estados financieros son evaluados mensualmente y se disponen de recursos financieros suficientes para cumplir con los objetivos financieros de la empresa. Hasta la fecha no se efectúa control interno mediante indicadores financieros, por lo tanto, no se corrige de manera oportuna los problemas.

De acuerdo con los resultados que se han obtenido, procedemos a la propuesta de realización de la evaluación a la gestión financiera y presupuestaria de la empresa Avícola Sierra Fértil, cantón Salcedo, provincia de Cotopaxi, período 2016-2018., ya que los resultados refuerzan la propuesta y evidencian la necesaria aplicación de la evaluación a la gestión financiera y presupuestaria, la cual servirá como medio de optimización de los recursos para la toma de decisiones en un marco de eficiencia y efectividad.

### **3.2. Evaluación a la Gestión Financiera y Presupuestaria de la Empresa Avícola Sierra Fértil, cantón Salcedo, provincia de Cotopaxi, período 2016 – 2018.**

#### ***3.2.1. Datos generales de la empresa avícola Sierra Fértil***

##### ***3.2.1.1. Historia de la empresa avícola Sierra Fértil***

La Empresa Avícola “Sierra Fértil”, inició sus actividades en el año 1991 por lo cual ya cuenta con más de 28 años de trayectoria y presencia en el mercado. Fue constituida por el Dr. Wilson Hernán Velasteguí Lozada con ayuda de su esposa la Sra. Marcia Cecilia Mayorga Gordon,

fundando inicialmente un pequeño negocio de ámbito local. Es una empresa familiar con unas raíces tradicionales y una notable vocación de servicio al cliente, dedicada a la producción de huevos y balanceados, produce 3900 cubetas de 30 huevos al día y se encuentra ubicada en la Panamericana Norte s/n Vía a Quito en el barrio El Rosal y Salache Angamarca del Cantón Salcedo, provincia de Cotopaxi.


Desde entonces, ha concentrado todos los esfuerzos para adaptarse a los constantes cambios que se han producido en la industria y exigencias del sector y la legislación del país, invirtiendo en cada momento en todas las mejoras a fin de brindar un mejor servicio a sus clientes, poniendo en práctica las medidas innovadoras necesarias para ser una empresa moderna y puntera.

### **3.2.1.2. Información general de la empresa**

Con el propósito de conocer de manera explícita de la actividad que realiza la organización, se presenta a continuación los siguientes datos:

**Tabla 14-3:** Información general de la empresa Sierra Fértil

<b>Razón social</b>	Sierra Fértil
<b>Ruc</b>	1801889294001
<b>Fecha de inicio de actividades</b>	13/03/1998
<b>Actividad económica</b>	Obtención de huevos Cría de aves de postura Elaboración de alimentos balanceados Venta al por mayor y menor de abonos Venta de chatarra
<b>Representante Legal</b>	Velasteguí Lozada Wilson Hernán
<b>Contador</b>	Naranjo Villafuerte Myrian Carolina
<b>Dirección</b>	Provincia: Cotopaxi, Cantón: Salcedo, Parroquia: San Miguel, Barrio: Salache San José, Calle: s/n y 35.
<b>Teléfono</b>	032 730 333 – 099762713
<b>E-mail</b>	avicolavelastegui@andinanet.net
<b>Sucursales</b>	Latacunga, parroquia Latacunga Latacunga, parroquia 11 de noviembre-Ilinchis Ambato, parroquia Izamba

<b>Logotipo</b>	
-----------------	--

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

### 3.2.2. *Filosofía empresarial propuesta*

En la actualidad, la entidad no cuenta con filosofía empresarial; datos obtenidos mediante la técnica de la encuesta, pregunta N° 1; la que les permita identificar a la empresa lo que es y lo que quiere lograr, accediéndole a desarrollar un núcleo de trabajo organizacional que identifica a todas las partes integrantes de la misma, como base para su crecimiento futuro.

#### 3.2.2.1. *Misión*

Al no contar con una misión que les permita determinar identidad y direccionar al personal que labora en la empresa a fin de sentirse identificados con la misma, ésta contiene el propósito y los objetivos fundamentales por la cual fue creada, se incluye al tipo de clientes que se desea llegar y los productos que ofrecerá. Bajo este panorama, se presenta una propuesta de misión de manera breve que resume la esencia de la empresa:

**Sierra Fértil, es una organización avícola comprometida con la salud de sus clientes, garantizando en sus productos, calidad e inocuidad, permitiendo realizar sus actividades diarias a través de la innovación e implementación de conocimiento, con lealtad y responsabilidad con su equipo de trabajo, la sociedad, el medio ambiente y los accionistas.**

#### **Gráfico 14-3: Misión propuesta**

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

#### 3.2.2.2. *Visión*

Con el fin de guiar, examinar y estimular a la organización en su conjunto para alcanzar el estado deseable en la empresa, se propone la siguiente visión:

**Ser la empresa agroalimentaria de referencia en la producción y comercialización de productos avícolas en el mercado ecuatoriano.**

#### **Gráfico 15-3: Visión propuesta**

Fuente: Empresa Avícola Sierra Fértil

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

#### 3.2.2.3. *Políticas*

La política de la empresa Avícola Sierra Fértil no se encuentra plasmada en un documento, pero de acuerdo a las características visualizadas y detectadas en la información recolectada, se pudo identificar que la entidad se centra en asegurar que los productos que ofrece a sus clientes cumplan con todos los requerimientos y llegue a satisfacer las necesidades identificadas. Para ello la política que utiliza es de mejorar continuamente la atención a sus clientes con productos que cumplan con todos los requisitos de sanidad, calidad, sin obviar el constante cambio en la tecnología de la cual siempre se está en continua información para no quedar desactualizados y preservando el bienestar de todo el personal tanto de planta como administrativo y adhiriéndose a las leyes que la norman en el Ecuador.

Mediante un análisis y revisión de políticas en entidades que brindan productos y servicios similares del sector avícola, se tomaron en cuentas las siguientes políticas para la empresa Avícola Sierra Fértil, encaminada en seis ejes relevantes:

1. Clientes: satisfacción de las necesidades de todos sus clientes por medio de productos de calidad.
2. Calidad: Establecimiento de informes de control y costo de calidad en los procedimientos de control en las diferentes áreas.
3. Personal: Adopción de mejoras preventivas y correctivas al proteger la salud y seguridad de todos sus empleados.
4. Tecnología: Se encuentra en constante cambio tecnológico del sector avícola.
5. Legislación: Establece y cumple con todos los requisitos que exige la normativa del estado ecuatoriano.
6. Utilidad: La entidad busca disponer de margen de ganancia para mejorar cada vez y cumplir todos los objetivos establecidos por la misma.

#### 3.2.2.4. Organigrama estructural



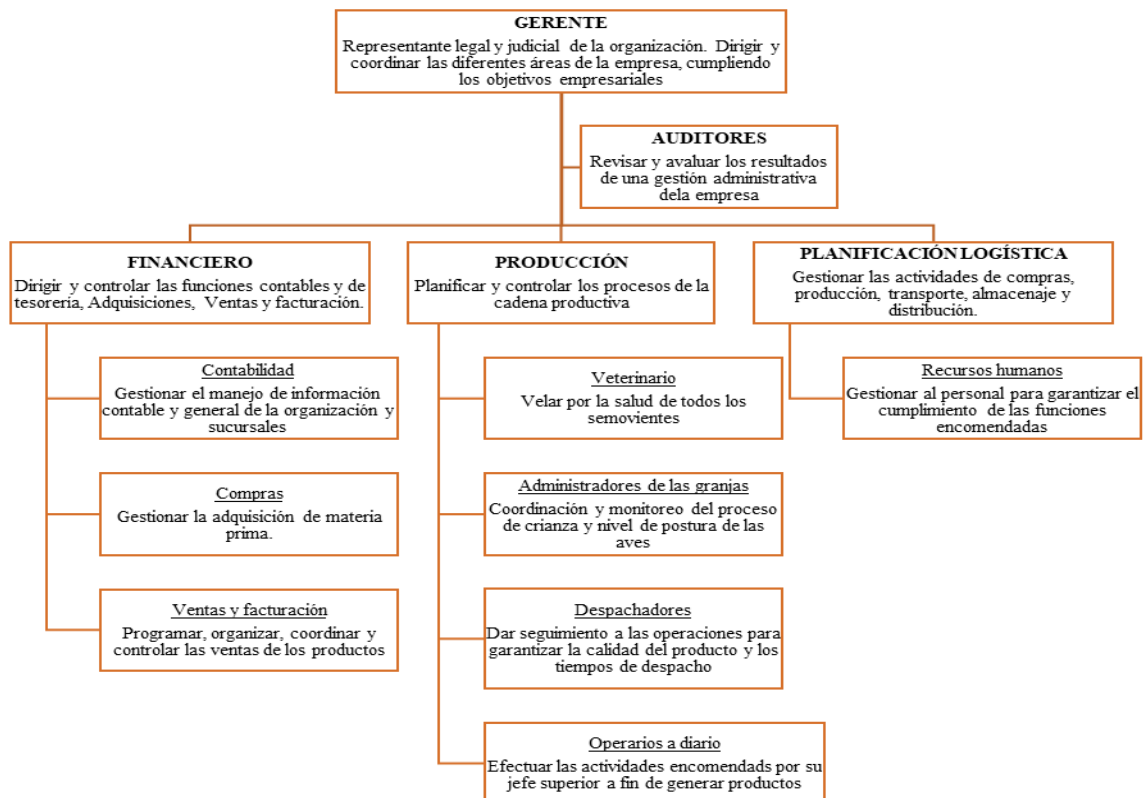
**Gráfico 16-3:** Organigrama estructural

Fuente: Manual de procesos de la Empresa Avícola “Sierra Fértil”.



La estructura organizacional de la Avícola Sierra Fértil está basada en una gestión funcional o jerárquica; decisiones son tomadas y enviadas por el dueño de la avícola hacia cada una de las áreas administrativas y encargados de cada línea de producción; donde laboran actualmente 102 empleados distribuidos en sus diferentes áreas dentro de la entidad como se muestra en la gráfica a continuación:

### 3.2.2.5. Organigrama funcional



**Gráfico 17-3:** Organigrama funcional

**Fuente:** Manual de procesos de la Empresa Avícola “Sierra Fértil”.

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

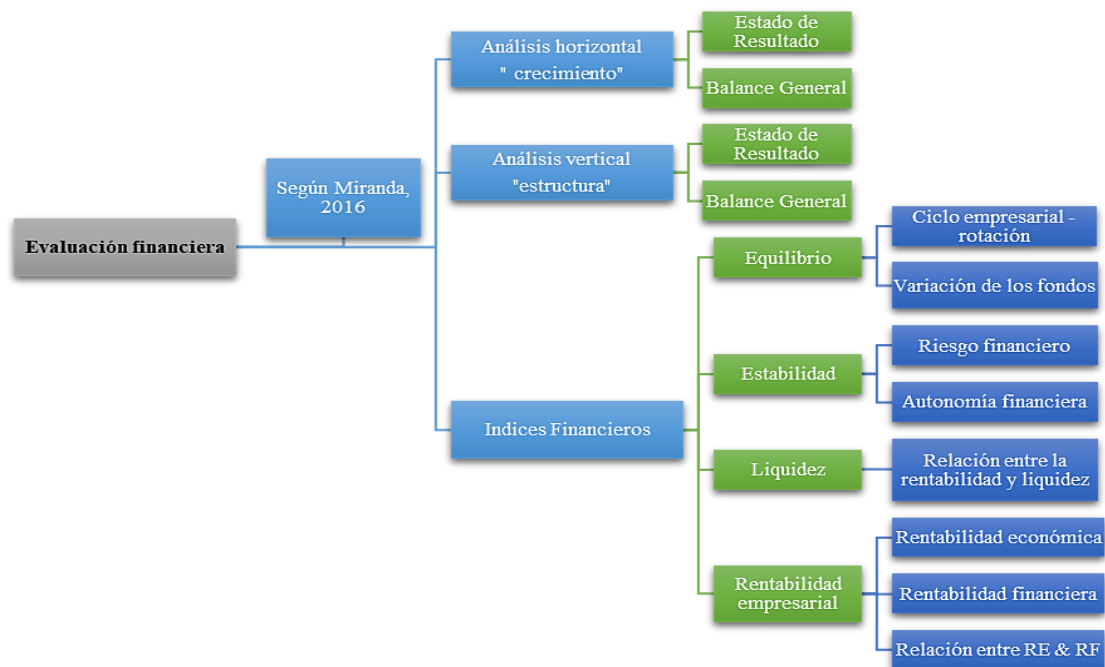
### 3.2.2.6. Estados Financieros

Los estados financieros de la empresa avícola Sierra Fértil, muestra una estructura financiera en el año 2016 en base a las Normas Internacionales de Contabilidad-NIC, mientras que en los años 2017 y 2018 su estructura se encuentra realizada con las Normas Internacionales de Información Financiera-NIIF, debido al cambio del contador interno de la organización, generándose una reestructuración en función de cada normativa y enfocada al sector avícola.

Los estados financieros presentados por la organización, se los puede visualizar en los anexos C al E.

### 3.2.3. Evaluación Financiera

Según lo establecen (Ruiz, Noguera, & Esteve, 2017), las técnicas o herramientas para disponer de una evaluación financiera a fin de conocer la situación económica- financiera de la empresa son las siguientes:



**Gráfico 18-3:** Estructura de la evaluación a la gestión financiera a aplicar

Fuente: (Ruiz, Noguera, & Esteve, 2017)

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019


#### 3.2.3.1. Análisis horizontal

El análisis horizontal financiero, permitió determinar la variabilidad positiva y negativa de cada una de las cuentas; durante los años 2016, 2017 y 2018; en el balance general como en el estado de resultados.

Para dicho análisis se inició con el año 2016 y 2017, homologando las cuentas; ya que los estados financieros el año 2016 disponían de una estructura financiera en función a las NIC, mientras que los estados financieros del año 2017 se encontraban bajo las NIIF; a fin de disponer de una interpretación acorde.

*Análisis horizontal al Estado de Resultado, periodo 2016 – 2017.*

**Tabla 15-3:** Análisis horizontal del Estado de Pérdidas y Ganancias, periodo 2016- 2017

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b> <b>EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS (\$)</b>					
CUENTA	AÑO 2016	AÑO 2017	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
<b>INGRESOS</b>	<b>24.679.012,08</b>	<b>25.271.353,91</b>	<b>632.308,13</b>	<b>2%</b>	<b>1,02</b>
INGRESOS OPERACIONALES	24.638.977,47	25.270.690,37	631.712,90	3%	1,03
VENTAS	24.638.977,47	25.270.690,37	631.712,90	3%	1,03
VENTAS DE HUEVOS	-	17.912.898,97	17.912.898,97		
Ventas de Huevos 0%	-	17.912.898,97	17.912.898,97		
VENTAS AVES DE PRODUCCIÓN	1.316.953,60	1.633.616,28	316.662,68	24%	1,24
Ventas Aves de Producción	1.316.953,60	1.633.616,28	316.662,68	24%	1,24
VENTAS BALANCEADO	6.690.037,32	5.786.751,31	- 903.286,01	-14%	0,86
Ventas Balanceado	5.281.795,51	3.837.642,04	- 1.444.153,47	-27%	0,73
Ventas Materia Prima	1.408.241,81	1.949.109,27	540.867,46	38%	1,38
OTRAS VENTAS	16.761.875,01	-	- 16.761.875,01	-100%	0,00
Otras Ventas de la Empresa	213.433,93	-	- 213.433,93	-100%	0,00
Ventas Cubetas	16.548.441,08	-	- 16.548.441,08	-100%	0,00
DEVOLUCIÓN EN VENTAS (-)	- 84.188,90	- 29.893,38	54.295,52	-64%	0,36
Devolución en Ventas Aves	- 121,00	-	121,00	-100%	0,00
(-) Devolución Venta de Huevos 0%	-	- 26.534,00	- 26.534,00		
Devolución en Ventas Balanceado	- 46.185,91	- 1.094,17	45.091,74	-98%	0,02
Devolución en Ventas Otras Ventas	- 234,04	- 525,00	- 290,96	124%	2,24
Devolución en Ventas Materia Prima	- 1.369,68	- 1.740,21	- 370,53	27%	1,27
Devolución Cubetas	- 36.278,27	-	36.278,27	-100%	0,00
DESCUENTOS EN VENTAS	- 45.699,56	- 32.682,81	13.016,75	-28%	0,72
(-) Descuentos en Ventas de Huevos 0%	- 154,00	- 30.879,71	- 30.725,71	19952%	200,52
(-) Descuentos en Venta de Balanceado 0%	-	- 3.852,48	- 3.852,48		

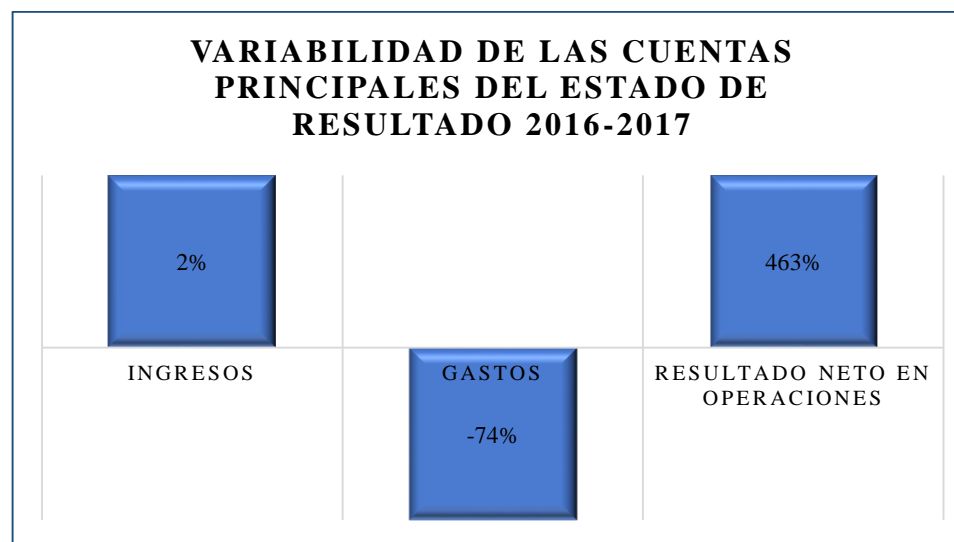
(-) Descuentos en Ventas de Materia Prima 0%	-	-	2,25	-	2,25			
Descuento en Ventas	-	45.545,56	-	800,00	44.745,56	-98%	0,02	
(-) Descuento Comercial	-		2.851,63		2.851,63			
COSTO DE VENTAS	-	16.380.058,17	-	18.975.821,52	-	2.595.763,35	16%	1,16
COSTO DE VENTAS BALANCEADO	-	15.949.134,25	-	18.975.821,52	-	3.026.687,27	19%	1,19
Costo de Ventas Huevos 0%	-		-	14.464.097,19	-	14.464.097,19		
Costo de Ventas Balanceado Consumido	-	10.471.021,27	-	2.725.773,91	7.745.247,36	-74%	0,26	
Costo de Ventas Materia Prima	-	1.342.216,67	-	1.785.950,42	-	443.733,75	33%	1,33
Costo de Ventas Balanceado Vendido	-	4.135.896,31	-		4.135.896,31	-100%	0,00	
COSTO DE VENTAS OTROS	-	430.923,92	-		430.923,92	-100%	0,00	
Costo Ventas Cubetas	-	430.923,92	-		430.923,92	-100%	0,00	
DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES EN COMPRAS		29.373,55		26.452,51	-	2.921,04	-10%	0,90
DESCUENTO COMPRAS		27.798,98		26.452,51	-	1.346,47	-5%	0,95
Descuentos en Compras		27.798,98		26.452,51	-	1.346,47	-5%	0,95
DEVOLUCIONES EN COMPRAS		1.574,57		-	-	1.574,57	-100%	0,00
Devoluciones en Compras		1.574,57		-	-	1.574,57	-100%	0,00
INGRESOS NO OPERACIONALES		40.034,61		140.393,00		100.358,39	251%	3,51
INGRESOS NO OPERACIONALES		68,31		663,54		595,23	871%	9,71
INGRESOS FINANCIEROS		68,31		663,54		595,23	871%	9,71
Intereses Ganados		68,31		663,54		595,23	871%	9,71
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES		39.966,30		139.729,46		99.763,16	250%	3,50
Otros Ingresos No Operacionales		39.966,30		139.729,46		99.763,16	250%	3,50
UTILIDAD BRUTA		8.328.327,46		6.461.714,36	-	1.866.613,10	-22%	0,78
<b>GASTOS</b>	-	<b>7.900.746,13</b>	-	<b>2.069.651,05</b>	<b>5.831.095,08</b>	<b>-74%</b>	<b>0,26</b>	
GASTOS OPERACIONALES	-	6.682.813,55	-	1.701.514,43	4.981.299,12	-75%	0,25	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-	1.929.723,40	-	1.351.648,99	578.074,41	-30%	0,70	
GASTOS DE VENTAS	-	56.771,87	-	334.612,75	-	277.840,88	489%	5,89
OTROS GASTOS OPERACIONALES	-	4.696.318,28	-	15.252,69	4.681.065,59	-100%	0,00	
GASTOS NO OPERACIONALES	-	757.114,50	-	368.136,62	388.977,88	-51%	0,49	
GASTOS DEDUCIBLES Y NO DEDUCIBLES	-	460.818,08	-		460.818,08	-100%	0,00	
RESULTADO EN OPERACIONES ANTES DE IMPUESTOS		427.581,33		4.392.063,31		3.964.481,98	927%	10,27
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-		-	658.809,50		658.809,50		
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-		-	658.809,50		658.809,50		
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-		-	658.809,50		658.809,50		

15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-	658.809,50	658.809,50		
15% Participación Trabajadores	-	658.809,50	658.809,50		
IMPUESTO A LA RENTA	-	1.323.980,02	1.323.980,02		
IMPUESTO A LA RENTA	-	1.323.980,02	1.323.980,02		
IMPUESTO A LA RENTA	-	1.323.980,02	1.323.980,02		
Impuesto Renta Causado	-	1.323.980,02	1.323.980,02		
<b>RESULTADO NETO EN OPERACIONES</b>		<b>427.581,33</b>	<b>2.409.273,79</b>	<b>463%</b>	<b>5,63</b>

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El Estado de Resultado durante los años 2016 al 2017, ha sufrido variaciones positivas dentro de los ingresos; con un 2%; los gastos presentan una disminución del 74% y el Resultado Neto de Operaciones presenta un crecimiento representativo de 463% de un año a otro.

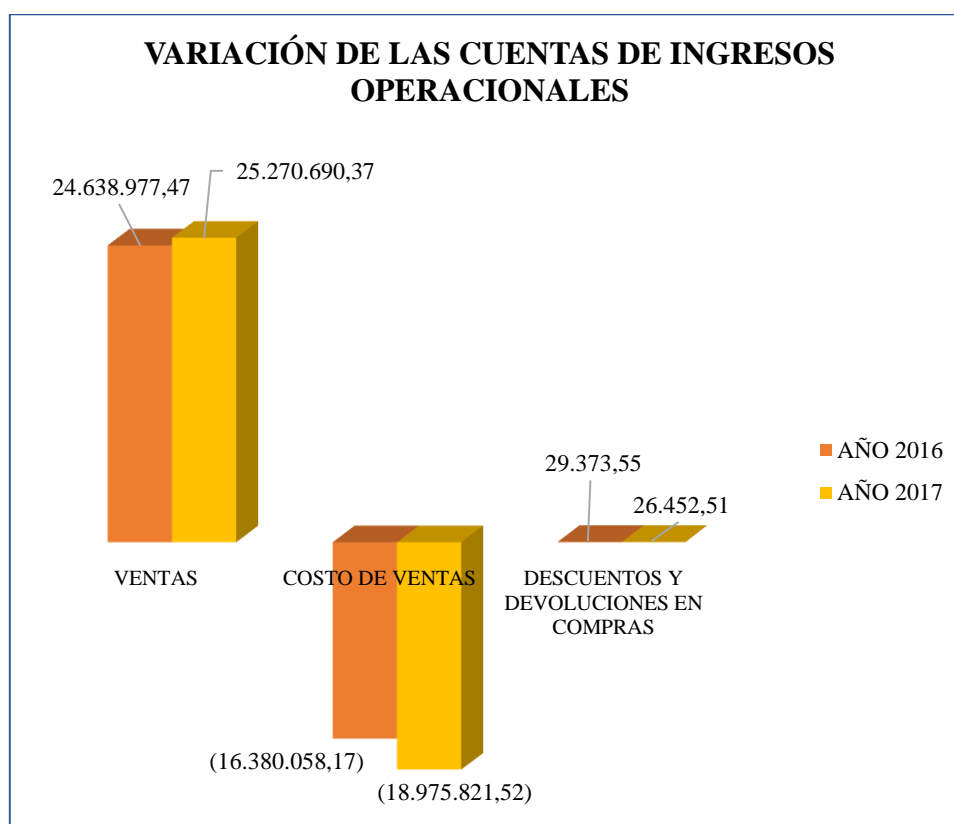


**Gráfico 19-3:** Variación de las cuentas principales del Estado de Resultado, 2016-2017

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los resultados encontrados en la variabilidad de las cuentas principales de ingresos operacionales; que dispone de un crecimiento del 2%; muestran una movilidad positiva en las Ventas (3%) pasando de \$ 24'638.977,47 en el año 2016 a \$ 25'270.690,23 en el 2017, debido a la venta de huevos durante este último año, incremento de la venta de aves (24%), además el grupo de otras ventas desaparece totalmente en el año 2017 y visualizándose la disminución en la venta de balanceado en un 14%. El Costo de venta muestra también un crecimiento en el año 2017 del 16% a fin de abastecer la demanda existente en el mercado. Los descuentos y devoluciones de compras minimizaron un 10%, manifestando que se está creando productos de calidad y a la vez disponiendo de mayor aceptación de la entidad en el mercado.



**Gráfico 20-3:** Variación de las cuentas de ingresos operacionales

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Como parte de los Ingresos Operacionales, el año 2017 presentan una ampliación de 251% en relación al año anterior, esto se debe a los Intereses Ganados como Otros ingresos No Operacionales acrecentaron en un 871% y 250%, respectivamente, pero a pesar de aquello se dispuso de una menor Utilidad Bruta negativa que del año anterior, siendo esta de \$ 6'461.714,36, la cual corresponde un decrecimiento del 22%, absorbido por el Costo de Venta.

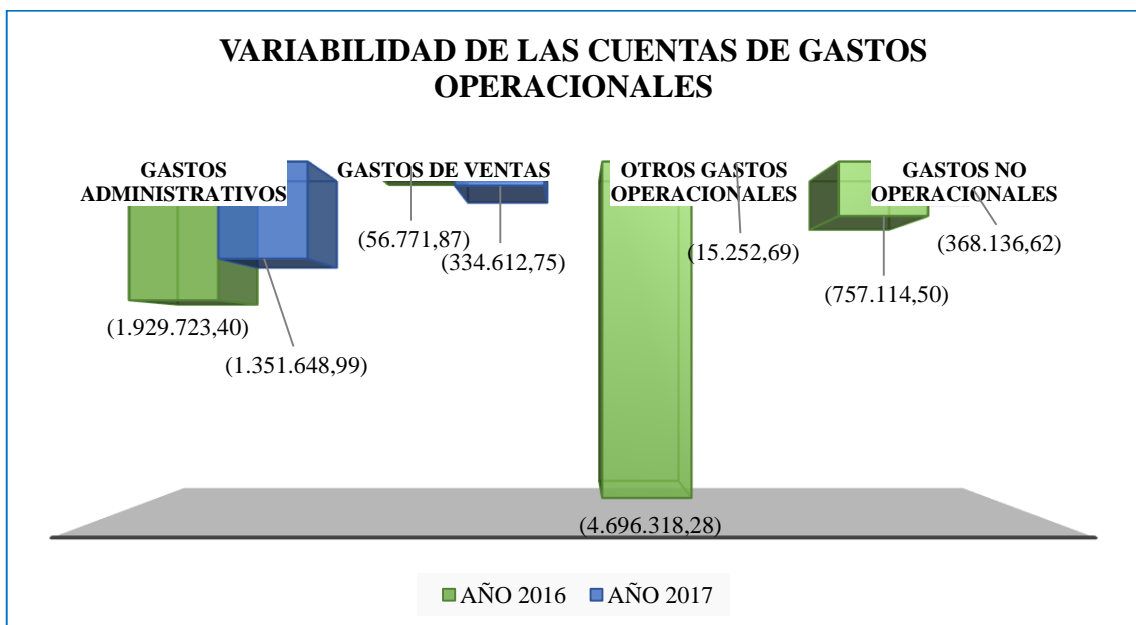


**Gráfico 21-3:** Variación de las cuentas de ingresos no operacionales

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los gastos presentan una disminución del 74% de manera global durante el año 2017 con respecto al año anterior. Estos resultados disponen de respuesta en los Gastos Operativos, mismos que han incurrido a disminuir en un 75% de un año a otro, viéndose con mayor representatividad en otros gastos operacionales el cual ha disminuido el 100% con respecto al año 2016. Los demás gastos han sufrido una leve disminución a excepto de los gastos de ventas que incrementaron en un 489%.



**Gráfico 22-3:** Variación de las cuentas de gastos operacionales


**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los gastos No Operacionales disponen de una sola cuenta “Gastos deducible y No deducibles” la cual se ha detallado en el año 2016 y no dispone valores en el año 2017, por lo que no se conoce la variación generada de un año a otro.

*Análisis horizontal al Balance General, periodo 2016 – 2017.*

**Tabla 16-3:** Análisis horizontal del Balance General, periodo 2016- 2017

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE GENERAL</b> <b>EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS (\$)</b>					
CUENTA	AÑO 2016	AÑO 2017	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>16.021.867,08</b>	<b>22.278.272,98</b>	<b>6.256.405,90</b>	<b>39%</b>	<b>1,39</b>
ACTIVO CORRIENTE	7.766.689,63	13.684.003,19	5.917.313,56	76%	1,76
DISPONIBLE	335.917,06	564.018,32	228.101,26	68%	1,68
CAJA	878.351,45	557.496,70	- 320.854,75	-37%	0,63
Caja General	877.941,68	556.996,32	- 320.945,36	-37%	0,63
Caja Chica	409,77	500,38	90,61	22%	1,22
BANCOS	- 542.434,39	6.521,62	548.956,01	-101%	-0,01
Banco Pichincha Cta. Cte.	10.862,69	-	- 10.862,69	-100%	0,00
Banco Pichincha Cta. Ahorros	8.302,67	-	- 8.302,67	-100%	0,00
Banco Guayaquil Cta. Cte.	11.498,64	-	- 11.498,64	-100%	0,00
Coop. San Francisco Cta. Ahorros	5.289,44	6.521,62	1.232,18	23%	1,23
Banco del Austro Cta. Cte#18625458	- 577.055,16	-	577.055,16	-100%	0,00
Banco del Austro Cta. Cte#18628260	- 1.332,67	-	1.332,67	-100%	0,00
EXIGIBLE	5.505.028,52	8.310.997,76	2.805.969,24	51%	1,51
CLIENTES	3.303.273,37	4.526.135,57	1.222.862,20	37%	1,37
Clientes Locales	1.110.816,57	1.490.634,72	379.818,15	34%	1,34
Préstamos Empleados por Cobrar	2.710,35	10.634,68	7.924,33	292%	3,92
Anticipos Proveedores	276.062,38	115.049,54	- 161.012,84	-58%	0,42
Anticipo AFABA EXTERIOR	-	114,99	114,99		



Pólizas Acumulación por Cobrar	32.642,12	-	-	32.642,12	-100%	0,00
Anticipo Empleados	3.086,43	-	-	3.086,43	-100%	0,00
Cuentas por cobrar Procosecha	-	438.181,57		438.181,57		
Cuentas por Cobrar Hacienda El Marquez	-	122.852,78		122.852,78		
Cuentas por Cobrar Avícola Isabela	291.198,14	291.198,14		-	0%	1,00
Cuentas por Cobrar Pollo El Granjero I	1.847.471,38	1.713.482,30	-	133.989,08	-7%	0,93
Otras Cuentas por Cobrar cheques depositar	-	604.700,85		604.700,85		
(-) Provisión Cuentas Incobrables	- 260.714,00	- 260.714,00		-	0%	1,00
CRÉDITO TRIBUTARIO RENTA	294.480,01	736.146,12		441.666,11	150%	2,50
1% Retención Fuente Clientes	-	128.875,66		128.875,66		
Anticipo Impuesto Renta	37.947,98	55.395,68		17.447,70	46%	1,46
Saldo a Favor del Contribuyente Imp. Renta	95.482,42	551.874,78		456.392,36	478%	5,78
Retención Renta Recibidos	161.049,61	-	-	161.049,61	-100%	0,00
PRÉSTAMOS	1.389.808,94	2.760.653,63		1.370.844,69	99%	1,99
Carolina Velasteguí	471.077,95	806.060,37		334.982,42	71%	1,71
Jéssica Velasteguí	474.284,51	989.265,18		514.980,67	109%	2,09
Diana Velasteguí	444.446,48	965.328,08		520.881,60	117%	2,17
CRÉDITO TRIBUTARIO ISD	517.466,20	288.062,44	-	229.403,76	-44%	0,56
Crédito Tributario ISD	517.466,20	288.062,44	-	229.403,76	-44%	0,56
REALIZABLE	1.925.744,05	4.808.987,11		2.883.243,06	150%	2,50
INVENTARIO HUEVOS	34.215,60	28.423,75	-	5.791,85	-17%	0,83
Inv. Prod. Term. Huevos	34.215,60	28.423,75	-	5.791,85	-17%	0,83
INVENTARIO BALANCEADO	1.311.227,66	153.063,80	-	1.158.163,86	-88%	0,12
Inv. Materia Prima Balanceado	1.311.227,66	153.063,80	-	1.158.163,86	-88%	0,12
INVENTARIO AVES	505.909,58	3.151.744,61		2.645.835,03	523%	6,23
Materia Prima	-	3.151.744,61		3.151.744,61		
Galpón Levante K/libra 1	179.510,23	-	-	179.510,23	-100%	0,00
Galpón Levante K/libra 2	127.980,89	-	-	127.980,89	-100%	0,00
Galpón Levante Big Dutchman	198.418,46	-	-	198.418,46	-100%	0,00
OTROS INVENTARIOS	74.391,21	155.315,70		80.924,49	109%	2,09
Inventario Vitaminas	9.539,70	-	-	9.539,70	-100%	0,00
Inventario Vacunas	36.298,69	-	-	36.298,69	-100%	0,00
Inventario Suministros y Materiales	7.768,46	155.315,70		147.547,24	1899%	19,99
Inventario Desinfectantes	1.919,99	-	-	1.919,99	-100%	0,00

Inventario Antibióticos	16.494,55	-	-	16.494,55	-100%	0,00
Inventario de Suministros	1.100,01	-	-	1.100,01	-100%	0,00
Inventario Varios	1.269,81	-	-	1.269,81	-100%	0,00
MERCADERÍA EN TRÁNSITO	-	1.320.439,25	1.320.439,25			
Liquidación Importación en Tránsito	-	264.808,53	264.808,53			
Tránsito Importación	-	1.055.502,76	1.055.502,76			
Ajuste por Parametrización	-	127,96	127,96			
NO CORRIENTE	8.255.177,45	8.594.269,79	339.092,34	4%	1,04	
ACTIVO FIJO	6.018.105,23	6.102.703,66	84.598,43	1%	1,01	
NO DEPRECIABLE	950.476,19	1.146.837,59	196.361,40	21%	1,21	
TERRENOS	890.667,71	890.667,71	-	0%	1,00	
Terrenos	890.667,71	890.667,71	-	0%	1,00	
CONSTRUCCIONES EN CURSO	59.808,48	256.169,88	196.361,40	328%	4,28	
Construcciones en Curso	59.808,48	256.169,88	196.361,40	328%	4,28	
DEPRECIABLES	5.067.629,04	4.955.866,07	- 111.762,97	-2%	0,98	
EDIFICIOS	910.590,40	844.967,88	- 65.622,52	-7%	0,93	
Edificios	1.212.756,00	1.212.756,00	-	0%	1,00	
(-) Deprec. Acum. Edificios	- 302.165,60	- 367.788,12	- 65.622,52	22%	1,22	
MAQUINARIA Y EQUIPO	829.141,84	687.080,49	- 142.061,35	-17%	0,83	
Maquinaria y Equipo	1.387.766,15	1.387.766,15	-	0%	1,00	
(-) Deprec. Acum. Maquinaria y Equipo	- 558.624,31	- 700.685,66	- 142.061,35	25%	1,25	
GALPONES	2.968.319,71	3.056.098,46	87.778,75	3%	1,03	
Galpones	4.119.798,93	4.424.463,02	304.664,09	7%	1,07	
(-) Deprec. Acum. Galpones	- 1.151.479,22	- 1.368.364,56	- 216.885,34	19%	1,19	
INSTALACIONES	6.538,38	62.787,45	56.249,07	860%	9,60	
Instalaciones	11.153,85	70.962,33	59.808,48	536%	6,36	
(-) Deprec. Acum. Instalaciones	- 4.615,47	- 8.174,88	- 3.559,41	77%	1,77	
EQUIPO AVÍCOLA	212.847,84	186.720,38	- 26.127,46	-12%	0,88	
Equipo Avícola	260.289,43	260.289,43	-	0%	1,00	
(-) Deprec. Acum. Equipo Avícola	- 47.441,59	- 73.569,05	- 26.127,46	55%	1,55	
MUEBLES Y ENSERES	18.483,89	15.763,39	- 2.720,50	-15%	0,85	
Muebles y Enseres	27.039,81	27.039,81	-	0%	1,00	
(-) Deprec. Acum. Muebles y Enseres	- 8.555,92	- 11.276,42	- 2.720,50	32%	1,32	
EQUIPO DE OFICINA	13.053,11	11.452,80	- 1.600,31	-12%	0,88	

Equipo de Oficina	16.262,80	16.262,80	-	0%	1,00
(-)Deprec. Acum. Equipo de Oficina	- 3.209,69	- 4.810,00	- 1.600,31	50%	1,50
<b>EQUIPO DE COMPUTO</b>	<b>4.167,12</b>	<b>2.576,37</b>	<b>- 1.590,75</b>	<b>-38%</b>	<b>0,62</b>
Equipo de Computo	7.742,48	7.742,48	-	0%	1,00
(-)Deprec. Acum. Equipo de Computo	- 3.575,36	- 5.166,11	- 1.590,75	44%	1,44
<b>VEHÍCULOS</b>	<b>98.957,51</b>	<b>50.189,07</b>	<b>- 48.768,44</b>	<b>-49%</b>	<b>0,51</b>
Vehículos	468.142,63	468.142,63	-	0%	1,00
(-) Deprec. Acum. Vehículos	- 369.185,12	- 417.953,56	- 48.768,44	13%	1,13
<b>SOFTWARE</b>	<b>5.529,24</b>	<b>38.229,78</b>	<b>32.700,54</b>	<b>591%</b>	<b>6,91</b>
Software para la empresa	8.777,64	48.777,64	40.000,00	456%	5,56
(-) Deprec. Acum. Software para la empresa	- 3.248,40	- 10.547,86	- 7.299,46	225%	3,25
<b>OTROS ACTIVOS SEMOVIENTES</b>	<b>1.614.126,66</b>	<b>2.222.579,56</b>	<b>608.452,90</b>	<b>38%</b>	<b>1,38</b>
SEMOVIENTES AVES	1.614.126,66	-	- 1.614.126,66	-100%	0,00
ANIMALES VIVOS EN CRECIMIENTO	-	588.490,45	588.490,45		
ANIMALES VIVOS EN PRODUCCIÓN	-	1.634.089,11	1.634.089,11		
<b>INTANGIBLES</b>	<b>432.945,56</b>	<b>15.187,20</b>	<b>- 417.758,36</b>	<b>-96%</b>	<b>0,04</b>
<b>MARCAS</b>	<b>432.945,56</b>	<b>15.187,20</b>	<b>- 417.758,36</b>	<b>-96%</b>	<b>0,04</b>
Marcas	432.945,56	15.187,20	- 417.758,36	-96%	0,04
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>190.000,00</b>	<b>253.799,37</b>	<b>63.799,37</b>	<b>34%</b>	<b>1,34</b>
<b>CARGOS DIFERIDOS</b>	<b>190.000,00</b>	<b>253.799,37</b>	<b>63.799,37</b>	<b>34%</b>	<b>1,34</b>
<b>OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>190.000,00</b>	<b>253.799,37</b>	<b>63.799,37</b>	<b>34%</b>	<b>1,34</b>
Garantía SRI	190.000,00	190.000,00	-	0%	1,00
Póliza Seguro SRI	-	63.799,37	63.799,37		
<b>PASIVO</b>	<b>10.446.947,53</b>	<b>14.833.199,11</b>	<b>4.386.251,58</b>	<b>42%</b>	<b>1,42</b>
<b>PASIVO CORRIENTE O CORTO PLAZO</b>	<b>5.351.476,61</b>	<b>9.463.707,72</b>	<b>4.112.231,11</b>	<b>77%</b>	<b>1,77</b>
<b>PROVEEDORES</b>	<b>2.537.929,10</b>	<b>4.157.721,13</b>	<b>1.619.792,03</b>	<b>64%</b>	<b>1,64</b>
<b>PROVEEDORES NACIONALES</b>	<b>2.537.929,10</b>	<b>4.157.721,13</b>	<b>1.619.792,03</b>	<b>64%</b>	<b>1,64</b>
Proveedores Nacionales	1.477.349,54	-	- 1.477.349,54	-100%	0,00
Proveedores Extranjeros	1.060.579,56	-	- 1.060.579,56	-100%	0,00
Proveedores Locales No Relacionados	-	3.174.693,93	3.174.693,93		
Proveedores Locales Relacionados	-	881.081,92	881.081,92		
Cuentas por Pagar Asociación Empleados	-	3.920,00	3.920,00		
Cuentas por Pagar Cecilia Mayorga	-	98.025,28	98.025,28		
<b>OTROS ACREEDORES</b>	<b>295.847,47</b>	<b>3.590.813,51</b>	<b>3.294.966,04</b>	<b>1114%</b>	<b>12,14</b>

ACREEDORES FINANCIEROS	216.650,86	1.530.620,61	1.313.969,75	606%	7,06
Obligaciones Unifinsa	216.650,86	1.530.620,61	1.313.969,75	606%	7,06
ACREEDORES FISCALES	19.576,70	1.358.055,83	1.338.479,13	6837%	69,37
Retención Impuesto Renta por Pagar	14.032,54	1.323.980,02	1.309.947,48	9335%	94,35
Retención IVA por Pagar	5.296,55	-	- 5.296,55	-100%	0,00
IVA en Ventas	247,61	411,31	163,70	66%	1,66
1% Retenciones en la Fuente	-	11.771,17	11.771,17		
2% Retenciones en la Fuente	-	947,28	947,28		
10% Retenciones en la Fuente	-	340,30	340,30		
En relación de Dependencia	-	1.217,69	1.217,69		
8% Retenciones en la Fuente	-	72,91	72,91		
30% Retención IVA	-	9.099,46	9.099,46		
70% Retención IVA	-	4.350,88	4.350,88		
100% Retención IVA	-	3.553,09	3.553,09		
20% Retención IVA	-	2.242,14	2.242,14		
10% Retención IVA	-	69,58	69,58		
ACREEDORES IESS	5.889,51	13.970,36	8.080,85	137%	2,37
Aporte Personal IESS 9,45% por Pagar	2.492,53	-	- 2.492,53	-100%	0,00
Aporte Patronal 12,15% por Pagar	3.204,60	-	- 3.204,60	-100%	0,00
Aporte IESS por Pagar	-	13.702,26	13.702,26		
Fondo Reserva por Pagar	130,09	139,95	9,86	8%	1,08
Préstamos IESS por Pagar	62,29	128,15	65,86	106%	2,06
ACREEDORES LABORALES	53.730,40	688.166,71	634.436,31	1181%	12,81
Sueldos por Pagar	21.591,68	384,17	- 21.207,51	-98%	0,02
XIII Sueldo por Pagar	6.940,71	5.259,37	- 1.681,34	-24%	0,76
XIV Sueldo por Pagar	14.929,97	9.944,92	- 4.985,05	-33%	0,67
Vacaciones por Pagar	10.268,04	13.768,75	3.500,71	34%	1,34
15% Utilidades por Pagar Trabajadores	-	658.809,50	658.809,50		
ACREEDORES VARIOS	728.550,47	823.034,64	94.484,17	13%	1,13
VALORES DE TERCEROS A LIQUIDAR	728.550,47	823.034,64	94.484,17	13%	1,13
Anticipo Clientes	727.560,66	822.370,48	94.809,82	13%	1,13
Multas	989,81	664,16	- 325,65	-33%	0,67
PRÉSTAMOS RECIBIDOS	1.789.149,57	892.138,44	- 897.011,13	-50%	0,50
PRÉSTAMOS	1.789.149,57	892.138,44	- 897.011,13	-50%	0,50

Cuentas por Pagar Terceros	242.000,00	242.000,00	-	0%	1,00
Préstamos Sr. Wilson Velasteguí	1.366.649,57	338.598,33	- 1.028.051,24	-75%	0,25
Cuentas por pagar El Granjero	50.500,00	-	- 50.500,00	-100%	0,00
Cuentas por Pagar Carolina Velasteguí	130.000,00	-	- 130.000,00	-100%	0,00
Otras Cuentas por Pagar	-	311.540,11	311.540,11		
<b>PASIVO NO CORRIENTE O A LARGO PLAZO</b>	<b>5.095.470,92</b>	<b>5.369.491,39</b>	<b>274.020,47</b>	<b>5%</b>	<b>1,05</b>
<b>OBLIGACIONES A LARGO PLAZO</b>	<b>5.095.470,92</b>	<b>5.367.167,89</b>	<b>271.696,97</b>	<b>5%</b>	<b>1,05</b>
<b>PRÉSTAMOS BANCARIOS</b>	<b>5.095.470,92</b>	<b>5.367.167,89</b>	<b>271.696,97</b>	<b>5%</b>	<b>1,05</b>
Préstamos CFN	3.040.000,00	1.828.835,26	- 1.211.164,74	-40%	0,60
Obligaciones Austro L/P	2.055.470,92	3.538.332,63	1.482.861,71	72%	1,72
<b>PASIVO NO CORRIENTE POR BENEFICIOS</b>	<b>-</b>	<b>2.323,50</b>	<b>2.323,50</b>		
<b>JUBILACIÓN PATRONAL</b>	<b>-</b>	<b>973,68</b>	<b>973,68</b>		
Provisión para Jubilación Patronal	-	973,68	973,68		
<b>OTRAS PROVISIONES</b>	<b>-</b>	<b>1.349,82</b>	<b>1.349,82</b>		
<b>PROVISIÓN DESAHUCIO</b>	<b>-</b>	<b>1.349,82</b>	<b>1.349,82</b>		
Provisión Desahucio	-	1.349,82	1.349,82		
<b>PATRIMONIO</b>	<b>5.574.919,55</b>	<b>7.445.073,87</b>	<b>1.870.154,32</b>	<b>34%</b>	<b>1,34</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>5.137.612,13</b>	<b>4.662.629,86</b>	<b>- 474.982,27</b>	<b>-9%</b>	<b>0,91</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>5.137.612,13</b>	<b>4.662.629,86</b>	<b>- 474.982,27</b>	<b>-9%</b>	<b>0,91</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>5.137.612,13</b>	<b>4.662.629,86</b>	<b>- 474.982,27</b>	<b>-9%</b>	<b>0,91</b>
Capital Social	5.137.612,13	4.662.629,86	- 474.982,27	-9%	0,91
<b>RESULTADOS</b>	<b>437.307,42</b>	<b>373.170,22</b>	<b>- 64.137,20</b>	<b>-15%</b>	<b>0,85</b>
<b>RESULTADOS</b>	<b>437.307,42</b>	<b>373.170,22</b>	<b>- 64.137,20</b>	<b>-15%</b>	<b>0,85</b>
<b>UTILIDADES</b>	<b>628.030,88</b>	<b>563.893,68</b>	<b>- 64.137,20</b>	<b>-10%</b>	<b>0,90</b>
Utilidad Ejercicio 2014	200.449,55	200.449,55	-	0%	1,00
Utilidad Ejercicio 2016	427.581,33	363.444,13	- 64.137,20	-15%	0,85
<b>PÉRDIDA</b>	<b>- 190.723,46</b>	<b>- 190.723,46</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>1,00</b>
Pérdida Ejercicio 2015	- 190.723,46	- 190.723,46	-	0%	1,00
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>-</b>	<b>2.409.273,79</b>	<b>2.409.273,79</b>		
<b>GANANCIA NETA DEL PERIODO</b>	<b>-</b>	<b>2.409.273,79</b>	<b>2.409.273,79</b>		
<b>UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES</b>	<b>-</b>	<b>2.409.273,79</b>	<b>2.409.273,79</b>		
Utilidad Ejercicio	-	2.409.273,79	2.409.273,79		

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los resultados localizados dentro del Balance General; en cuanto a la evolución del año 2016 al 2017 en cada una de las cuentas; fue que el Activo presenta un crecimiento positivo del 39%, el Pasivo arroja una ampliación del 42% y el Patrimonio presenta una elevación del 34% de un periodo a otro.

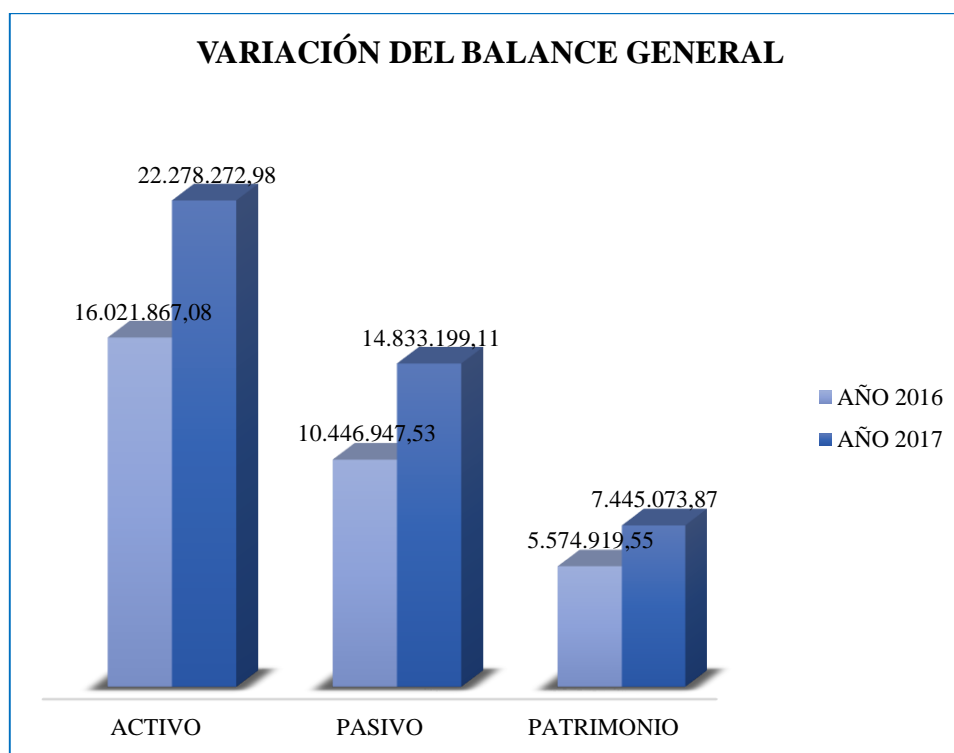
La clasificación del **Activo** expone de manera detallada la razón de la variabilidad positiva que ha obtenido el Activo. Dentro de este se encuentra el Activo corriente; o también conocido como Activo a corto plazo; con un incremento del 76% y la participación del Activo No Corriente o largo plazo, con un aporte del 4% de un año a otro.

**Tabla 17-3:** Síntesis de la variación del Balance General, 2016-2017

CUENTA	AÑO 2016	AÑO 2017	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
ACTIVO	16.021.867,08	22.278.272,98	6.256.405,90	39%	1,39
PASIVO	10.446.947,53	14.833.199,11	4.386.251,58	42%	1,42
PATRIMONIO	5.574.919,55	7.445.073,87	1.870.154,32	34%	1,34

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

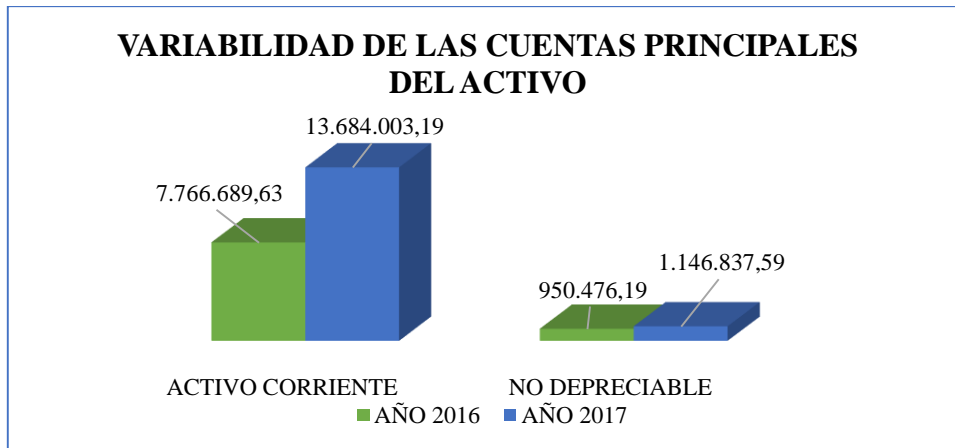
Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 23-3:** Variación del Balance General del año 2016 al año 2017

Fuente: Tabla 4-4. Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

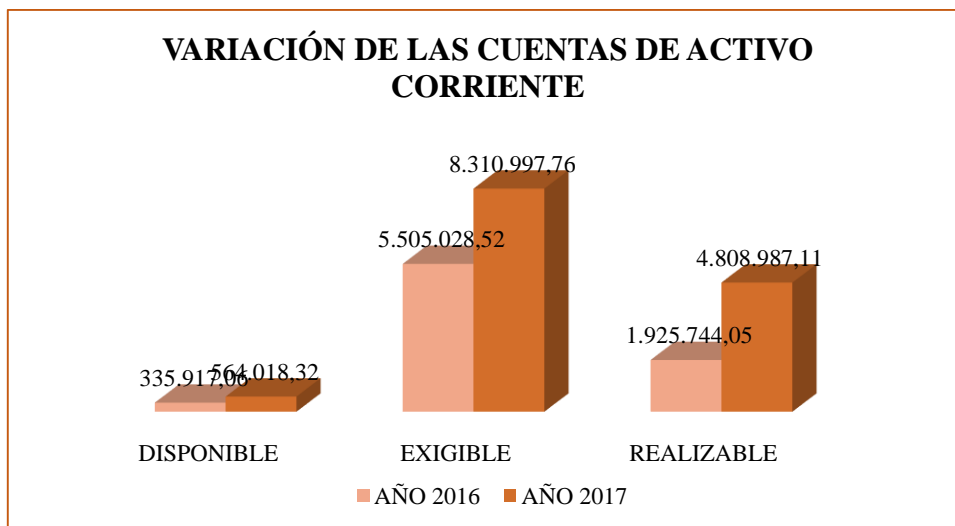


**Gráfico 24-3:** Variación de las cuentas principales del Activo, 2016 - 2017

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Dentro del Activo Corriente es necesario resaltar la dinámica que han tenido las cuentas de manera específica y que han aportado al crecimiento del Activo. Como parte del Activo corriente se visualiza que la cuenta con mayor variación corresponde a Realizable; de manera específica, el inventario de aves el cual ha pasado de \$ 505909,58 a \$ 3'151.744,61, lo que en valores relativos es de 523% de incremento en comparación al año base. Esto indica que la entidad ha invertido en su inventario e incorporado a su producción y comercialización a las aves, en espacios que disponía inactivos. Las demás cuentas, las cuales pertenecen al grupo de Activo corriente, disponen de crecimiento del 68% en el caso de Disponible y de un 51% en el caso de Exigibles.



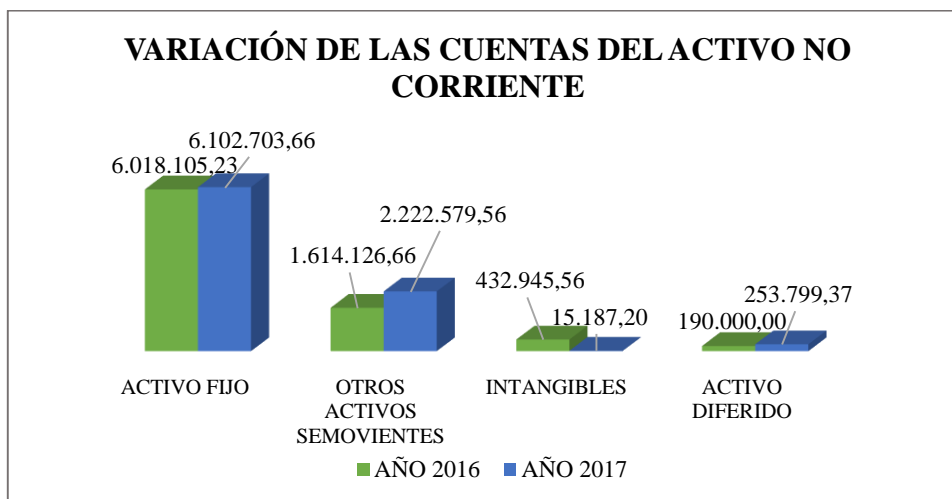
**Gráfico 25-3:** Variación de las cuentas de Activo Corriente

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El grupo del Activo No corriente, se encuentra representado por las cuentas principales como: Activo fijo, Otros Activos Semovientes, Intangibles y Activo Diferido. En el grupo de Activo Fijo se refleja que existió un crecimiento del 1%, esto indica que la empresa avícola Sierra Fértil no

ha adquirido bienes de larga duración de manera representativa, el grupo de Otros Activos Semovientes representa un crecimiento del 38% de un año a otro; lo que evidencia que la empresa ha inyectado capital en su actividad principal, reproducción económica; el grupo de Intangibles muestra una disminución del 96% a raíz de que en este último año se dejó de invertir en la marca de la empresa y el Activo Diferido muestra un crecimiento del 34% en referencia al año 2016 debido a que se otorgó una póliza de seguro al Servicio de Rentas Internas por un valor de \$ 63.799,37.

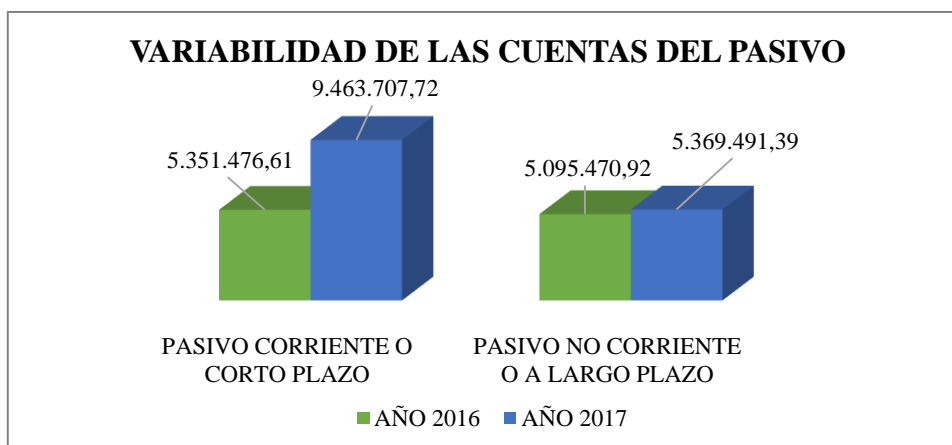


**Gráfico 26-3:** Variación de las cuentas de Activo No Corriente

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Es importante manifestar que existen cuentas específicas que no disponen de variación alguna, siendo el motivo que durante el transcurso de un año a otro desaparecieron; como es el caso de la Cuenta Corriente del Banco Pichincha; por lo que no existe valor con que comparar, o por razones que surgen en el nuevo año; como es el caso de la cuenta Anticipo AFABA Exterior considerándose base para el próximo año.



**Gráfico 27-3:** Variación de las cuentas del Pasivo

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

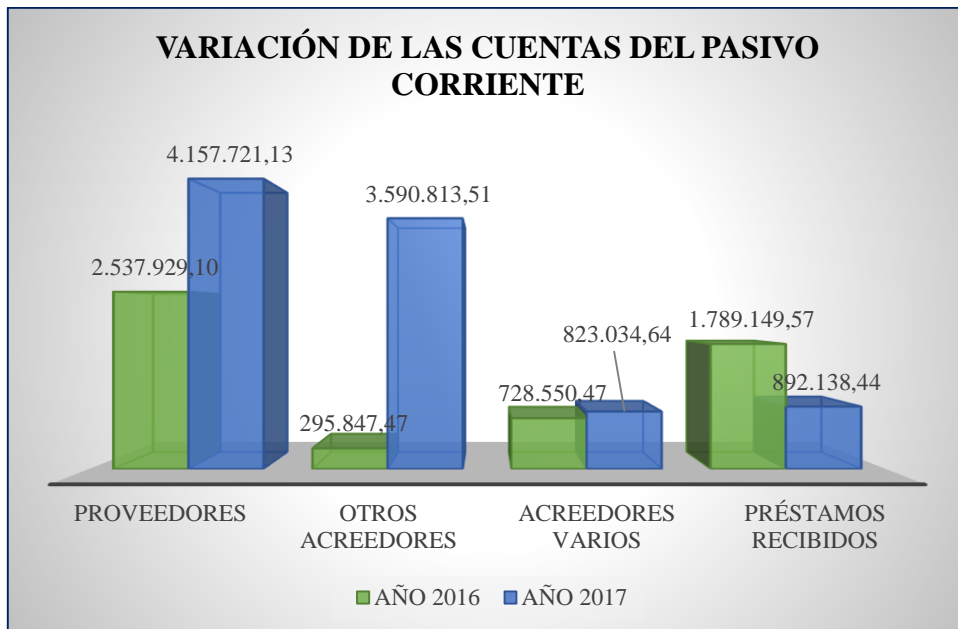
**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



En el **Pasivo** presentan una inflación del 42% en el año 2017 con respecto al año anterior. Estos resultados nacen en sus Pasivos a Corto Plazo, ya que estos han incrementado un 77% durante el año 2017.

Como parte del Pasivo Corriente; conformado por 4 grandes grupos; se puede visualizar el crecimiento progresivo en Otros Acreedores, pasando de \$ 295.847,47 a \$ 3'590.813,51; lo cual representa en valores relativos el 1114%; es decir, que la empresa ha adquirido 12 veces más deudas que el año anterior, incrementando sus obligaciones a corto plazo con: Unifinsa en un 606% debido a una refinanciación del préstamo solicitado, con el estado por motivo de impuestos fiscales en un 6837%, obligaciones a cancelar al IESS en un 137% y con Acreedores Laborales con un incremento del 1181%, lo cual detalla los décimos y utilidades a trabajadores.

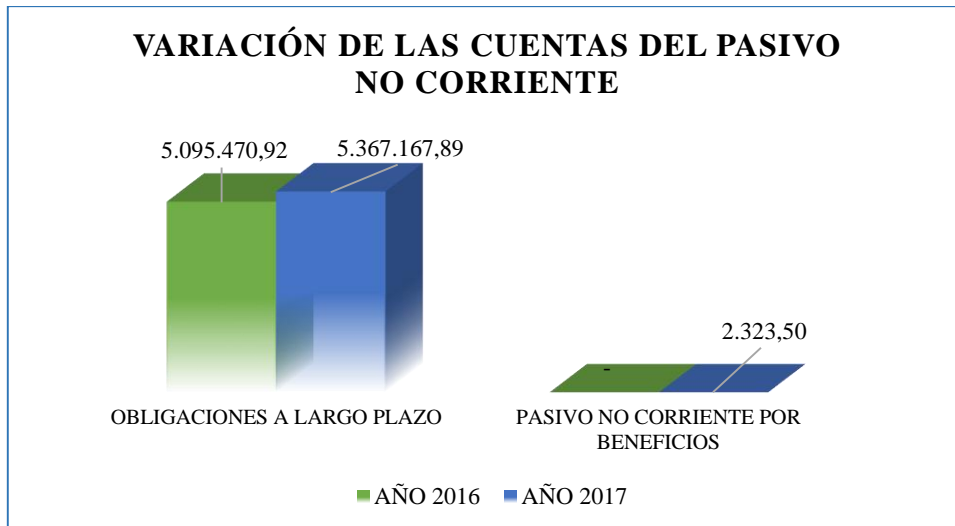
Las Obligaciones a Largo Plazo no presentan mayor variación (5%), estas cuentas; como es el caso del préstamo realizado a la CFN se ha cancelado de acuerdo a lo programado, pero la deuda que dispone con el Banco del Austro ha incrementado en un 72%. En cuanto a las demás cuentas, como el caso del grupo "Pasivo No Corriente por Beneficios" han surgido durante el año 2017, quienes serán base para el próximo periodo debido a la nueva reestructuración financiera de la empresa.



**Gráfico 28-3:** Variación de las cuentas de Pasivo Corriente

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

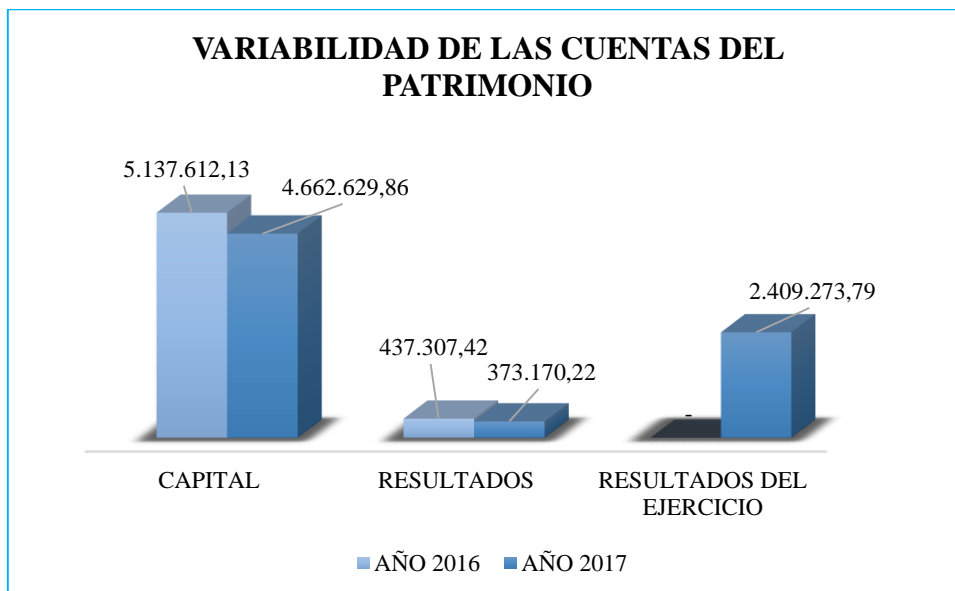
**Elaborado por:** Jessica Paulina Macas Vilema. 2019



**Gráfico 29-3:** Variación de las cuentas de Pasivo No Corriente

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 30-3:** Variación de las cuentas de Patrimonio


**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El **Patrimonio** de la entidad dispone de un Capital Social que se ha disminuido en un 9% durante el periodo 2017 en comparación al año 2016. Como parte importante dentro del Patrimonio se encuentran los Resultados, donde expresa que en el año 2014 y 2016 existieron utilidades, pero el resultado durante un año a otro; correspondiente a la utilidad del año 2016; ha variado, demostrando una diferencia de \$ 64.137,20, por lo que en la entidad el SRI exigió una auditoría al año antes mencionado para visualizar dicha variación y dar con los resultados reales. Durante el año 2015, existió pérdida en el ejercicio contable, valor que no ha variado de un año a otro. Y como Utilidad del Ejercicio, el año 2017 muestra un valor de \$ 2'409.273,79.

*Análisis horizontal al Estado de Resultado, periodo 2017 – 2018.*

**Tabla 18-3:** Análisis horizontal del Estado de Pérdidas y Ganancias, periodo 2017- 2018

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b> <b>EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS (\$)</b>					
CUENTA	AÑO 2017	AÑO 2018	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
<b>INGRESOS</b>	25.437.535,88	27.671.658,24	2.234.122,36	9%	1,09
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	23.637.074,09	25.778.135,45	2.141.061,36	9%	1,09
VENTAS	23.699.650,28	25.821.148,05	2.121.497,77	9%	1,09
VENTAS NACIONALES	23.699.650,28	25.821.148,05	2.121.497,77	9%	1,09
Ventas de Huevos 0%	17.912.898,97	17.836.732,14	- 76.166,83	0%	1,00
Venta de Balanceado 0%	3.837.642,04	3.258.858,91	- 578.783,13	-15%	0,85
Venta de Materia Prima 0%	1.949.109,27	4.725.557,00	2.776.447,73	142%	2,42
OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	- 62.576,19	- 43.012,60	19.563,59	-31%	0,69
(-) DESCUENTOS EN VENTAS	- 31.882,81	- 5.021,83	26.860,98	-84%	0,16
(-) Descuentos en Ventas de Huevos 0%	- 30.879,71	- 12.186,84	18.692,87	-61%	0,39
(-) Descuentos en Venta de Balanceado 0%	- 3.852,48	-	3.852,48	-100%	0,00
(-) Descuentos en Ventas de Materia Prima 0%	- 2,25	-	2,25	-100%	0,00
(-) Descuento Comercial	2.851,63	7.165,01	4.313,38	151%	2,51
(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	- 30.693,38	- 37.990,77	- 7.297,39	24%	1,24
(-) Devolución Venta de Huevos 0%	- 26.534,00	- 19.438,55	7.095,45	-27%	0,73
(-) Devolución Venta de Balanceado 0%	- 1.094,17	- 5.459,11	- 4.364,94	399%	4,99
(-) Devolución Venta de Materia Prima 0%	- 1.740,21	- 614,04	1.126,17	-65%	0,35
(-) Devoluciones en Ventas	- 525,00	-	525,00	-100%	0,00
(-) Descuento en Ventas	- 800,00	- 12.479,07	- 11.679,07	1460%	15,60
NO OPERACIONALES	1.800.461,79	1.893.522,79	93.061,00	5%	1,05
VENTA DE ACTIVOS	1.633.616,28	1.392.715,20	- 240.901,08	-15%	0,85

UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1.633.616,28	1.392.715,20	- 240.901,08	-15%	0,85
Aves de Postura	1.633.616,28	1.392.715,20	- 240.901,08	-15%	0,85
DIVERSOS	166.845,51	500.807,59	333.962,08	200%	3,00
OTROS	166.845,51	500.807,59	333.962,08	200%	3,00
Otros Ingresos Varios	139.729,46	403.451,52	263.722,06	189%	2,89
Descuentos en Compras	26.452,51	94.132,50	67.679,99	256%	3,56
Intereses Ganados	663,54	3.223,57	2.560,03	386%	4,86
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	<b>21.045.472,57</b>	<b>27.573.966,57</b>	<b>6.528.494,00</b>	<b>31%</b>	<b>1,31</b>
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	18.975.821,52	25.375.850,53	6.400.029,01	34%	1,34
COSTO DE VENTAS	18.975.821,52	25.375.850,53	6.400.029,01	34%	1,34
COSTO DE VENTAS	18.975.821,52	25.375.850,53	6.400.029,01	34%	1,34
Costo de Ventas Huevos 0%	14.464.097,19	18.265.796,53	3.801.699,34	26%	1,26
Costo de Ventas Balanceado 0%	2.725.773,91	3.007.822,34	282.048,43	10%	1,10
Costo de Ventas Materias Primas 0%	1.785.950,42	4.102.231,66	2.316.281,24	130%	2,30
OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN	1.351.648,99	1.259.893,19	- 91.755,80	-7%	0,93
PERSONAL ADMINISTRACIÓN	299.661,49	407.968,61	108.307,12	36%	1,36
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	196.879,49	367.807,99	170.928,50	87%	1,87
HORAS EXTRAS Y RECARGOS ADMINISTRATIVOS	488,93	1.620,29	1.131,36	231%	3,31
TRANSPORTE PERSONAL ADMINISTRATIVO	8.523,61	-	- 8.523,61	-100%	0,00
CAPACITACIÓN PERSONAL ADMINISTRATIVO	296,64	660,00	363,36	122%	2,22
OTROS ADMINISTRACIÓN	93.472,82	37.880,33	- 55.592,49	-59%	0,41
BENEFICIOS Y PROVISIONES SOCIALES	74.499,78	102.856,48	28.356,70	38%	1,38
DESAHUCIO ADMINISTRACIÓN	1.982,76	11.554,75	9.571,99	483%	5,83
VACACIONES ADMINISTRACIÓN	3.806,55	1.913,63	- 1.892,92	-50%	0,50
OTRAS BONIFICACIONES ADMINISTRACIÓN	10.481,21	3.445,13	- 7.036,08	-67%	0,33
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADOR	4.559,77	3.996,16	- 563,61	-12%	0,88
SEGUROS ADMINISTRACIÓN	22.586,70	15.394,72	- 7.191,98	-32%	0,68
PENSIONES DE JUBILACIÓN ADMINISTRACIÓN	973,68	2.967,19	1.993,51	205%	3,05
APORTES A IESS ADMINISTRACIÓN	30.109,11	63.584,90	33.475,79	111%	2,11
GENERALES ADMINISTRACIÓN ADMINISTRACIÓN	512.468,30	695.922,81	183.454,51	36%	1,36

HONORARIOS ADMINISTRACIÓN	107.930,71	148.460,81	40.530,10	38%	1,38
IMPUESTOS ADMINISTRACIÓN	39.248,57	21.596,17	- 17.652,40	-45%	0,55
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES ADMINISTRACIÓN	19.898,17	1.000,00	- 18.898,17	-95%	0,05
SEGUROS ADMINISTRACIÓN	31.074,39	22.530,38	- 8.544,01	-27%	0,73
SERVICIOS ADMINISTRACIÓN	138.804,13	40.153,13	- 98.651,00	-71%	0,29
GASTOS LEGALES ADMINISTRACIÓN	2.600,60	3.800,81	1.200,21	46%	1,46
GASTOS DE VIAJE ADMINISTRACIÓN	12.937,81	3.000,84	- 9.936,97	-77%	0,23
DIVERSOS ADMINISTRACIÓN	159.973,92	455.380,67	295.406,75	185%	2,85
MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES ADMINISTRACIÓN	451.341,23	31.831,91	- 419.509,32	-93%	0,07
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN ADMINISTRACIÓN	451.341,23	31.831,91	- 419.509,32	-93%	0,07
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, PROVISIÓN	13.678,19	21.313,38	7.635,19	56%	1,56
DEPRECIACIONES ADMINISTRACIÓN	13.678,19	21.313,38	7.635,19	56%	1,56
OPERACIONALES COMERCIAL	334.612,75	171.864,49	- 162.748,26	-49%	0,51
PERSONAL COMERCIAL	987,02	10.980,79	9.993,77	1013%	11,13
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	861,95	8.618,40	7.756,45	900%	10,00
HORAS EXTRAS Y RECARGOS COMERCIAL	35,84	727,95	692,11	1931%	20,31
CAPACITACIÓN PERSONAL COMERCIAL	-	180,00	180,00		
OTROS COMERCIAL	89,23	1.454,44	1.365,21	1530%	16,30
BENEFICIOS Y PROVISIONES SOCIALES	16.171,94	22.611,29	6.439,35	40%	1,40
DESAHUCIO COMERCIAL	677,55	-	- 677,55	-100%	0,00
VACACIONES COMERCIAL	23,26	389,47	366,21	1574%	16,74
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	15.403,30	20.810,00	5.406,70	35%	1,35
APORTE IESS COMERCIAL	67,83	1.411,82	1.343,99	1981%	20,81
GENERALES COMERCIAL	276.527,94	101.087,24	- 175.440,70	-63%	0,37
HONORARIOS COMERCIAL	120,00	10.853,79	10.733,79	8945%	90,45
IMPUESTO COMERCIAL	-	735,68	735,68		
SEGUROS COMERCIAL	9.343,83	29.521,34	20.177,51	216%	3,16
SERVICIO COMERCIAL COMERCIAL	17.034,65	41.292,71	24.258,06	142%	2,42

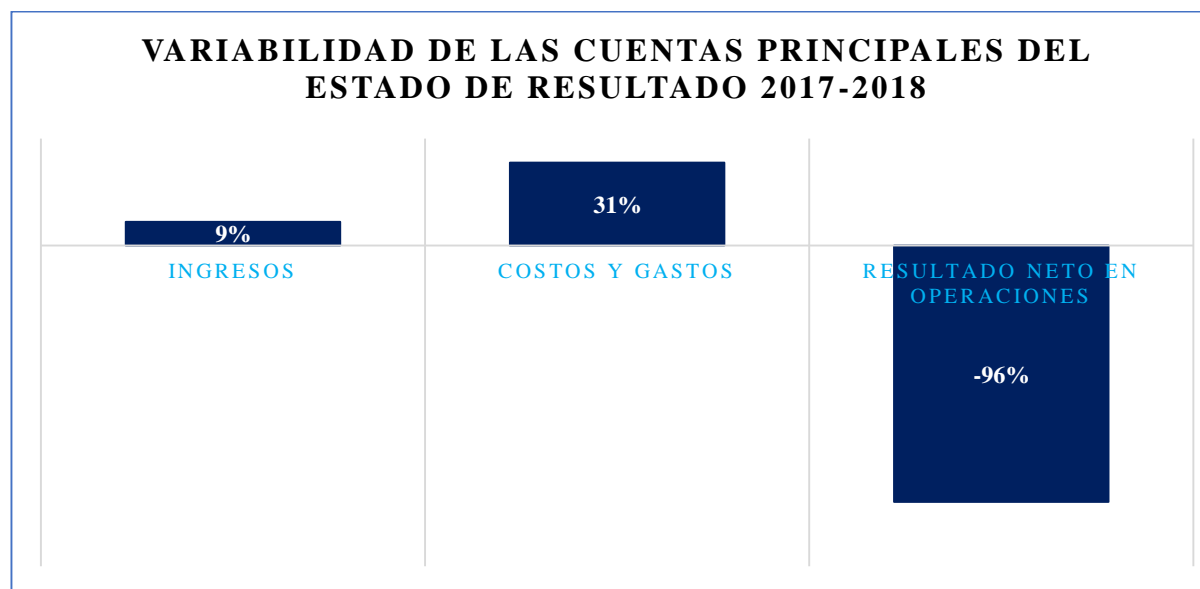
GASTOS LEGALES COMERCIAL	168,00	923,00	755,00	449%	5,49
GASTOS DE VIAJE COMERCIAL	8.457,87	8.498,31	40,44	0%	1,00
DIVERSOS COMERCIAL	241.403,59	9.262,41	- 232.141,18	-96%	0,04
MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES COMERCIAL	11.966,97	4.013,05	- 7.953,92	-66%	0,34
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES COMERCIAL	11.966,97	4.013,05	- 7.953,92	-66%	0,34
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, PROVISIÓN	28.958,88	33.172,12	4.213,24	15%	1,15
DEPRECIACIONES COMERCIAL	28.958,88	33.172,12	4.213,24	15%	1,15
OPERACIONALES DE PRODUCCIÓN	15.252,69	87,69	- 15.165,00	-99%	0,01
PERSONAL PRODUCCIÓN HUEVOS	18,44	32,02	13,58	74%	1,74
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	0,36	6,42	6,06	1683%	17,83
HORAS EXTRAS Y RECARGOS PRODUCCIÓN	1,33	5,36	4,03	303%	4,03
TRANSPORTE PERSONAL PRODUCCIÓN	0,01	0,40	0,39	3900%	40,00
GASTOS MÉDICOS Y MEDICINAS PRODUCCIÓN	-	0,41	0,41		
OTROS PRODUCCIÓN HUEVOS	5,91	8,24	2,33	39%	1,39
DESAHUCIO PRODUCCIÓN	0,94	- 0,37	- 1,31	-139%	-0,39
VACACIONES PRODUCCIÓN HUEVOS	2,08	2,65	0,57	27%	1,27
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	0,35	1,62	1,27	363%	4,63
SEGUROS PRODUCCIÓN HUEVOS	-	0,98	0,98		
APORTES IESS PRODUCCIÓN HUEVOS	4,45	7,97	3,52	79%	1,79
TRANSPORTE	3,01	- 1,66	- 4,67	-155%	-0,55
PERSONAL PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,13	0,09	- 0,04	-31%	0,69
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	- 0,02	0,03	0,05	-250%	-1,50
HORAS EXTRAS Y RECARGOS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,06	0,04	- 0,02	-33%	0,67
TRANSPORTE PERSONAL PRODUCCIÓN BALANCEADO	-	0,02	0,02		
GASTOS MÉDICOS Y MEDICINAS PRODUCCIÓN BALANCEADO	-	0,01	0,01		
OTROS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,08	- 0,05	- 0,13	-163%	-0,63
VACACIONES PRODUCCIÓN BALANCEADO	- 0,02	-	0,02	-100%	0,00
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	- 0,01	-	0,01	-100%	0,00

APORTES IESS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,04	0,04	-	0%	1,00	
GENERALES PRODUCCIÓN GIF	22,69	55,52	32,83	145%	2,45	
HONORARIOS PRODUCCIÓN GIF	2,40	3,43	1,03	43%	1,43	
IMPUESTO PRODUCCIÓN GIF	-	0,35	0,35			
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES PRODUCCIÓN GIF	-	0,94	0,94			
SEGUROS PRODUCCIÓN GIF	0,56	-	-	0,56	-100%	0,00
SERVICIOS PRODUCCIÓN GIF	0,67	11,82	11,15	1664%	17,64	
GASTOS LEGALES PRODUCCIÓN GIF	0,57	0,85	0,28	49%	1,49	
DIVERSOS PRODUCCIÓN GIF	4,24	10,76	6,52	154%	2,54	
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES PRODUCCIÓN GIF	4,66	9,58	4,92	106%	2,06	
ADECUACIONES E INSTALACIONES PRODUCCIÓN	-	3,44	3,44			
DEPRECIACIONES PRODUCCIÓN GIF	9,35	12,58	3,23	35%	1,35	
AMORTIZACIONES PRODUCCIÓN GIF	0,24	1,77	1,53	638%	7,38	
MATERIA PRIMA	15.211,43	0,06	-	15.211,37	-100%	0,00
MATERIA PRIMA	15.211,43	0,06	-	15.211,37	-100%	0,00
NO OPERACIONALES	368.136,62	766.270,67	398.134,05	108%	2,08	
FINANCIEROS	359.468,12	638.080,86	278.612,74	78%	1,78	
GASTOS BANCARIOS	23.607,20	20.332,42	-	3.274,78	-14%	0,86
INTERESES	335.860,92	617.748,44	281.887,52	84%	1,84	
PÉRDIDA EN VENTA Y RETIRO DE BIENES	5.703,17	98.295,96	92.592,79	1624%	17,24	
OTROS	5.703,17	98.295,96	92.592,79	1624%	17,24	
GASTOS DIVERSOS	2.965,33	29.893,85	26.928,52	908%	10,08	
MULTAS, SANCIONES Y LITIGIOS	2.965,33	29.893,85	26.928,52	908%	10,08	
RESULTADO EN OPERACIONES ANTES DE IMPUESTOS	4.392.063,31	97.691,67	-	4.294.371,64	-98%	0,02
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	1.982.789,52	-	-	1.982.789,52	-100%	0,00
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	658.809,50	-	-	658.809,50	-100%	0,00
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	658.809,50	-	-	658.809,50	-100%	0,00
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	658.809,50	-	-	658.809,50	-100%	0,00
IMPUESTO A LA RENTA	1.323.980,02	-	-	1.323.980,02	-100%	0,00

IMPUESTO A LA RENTA	1.323.980,02	-	-	1.323.980,02	-100%	0,00
IMPUESTO A LA RENTA	1.323.980,02	-	-	1.323.980,02	-100%	0,00
<b>RESULTADO NETO EN OPERACIONES</b>	<b>2.409.273,79</b>	<b>97.691,67</b>	<b>-</b>	<b>2.311.582,12</b>	<b>-96%</b>	<b>0,04</b>

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



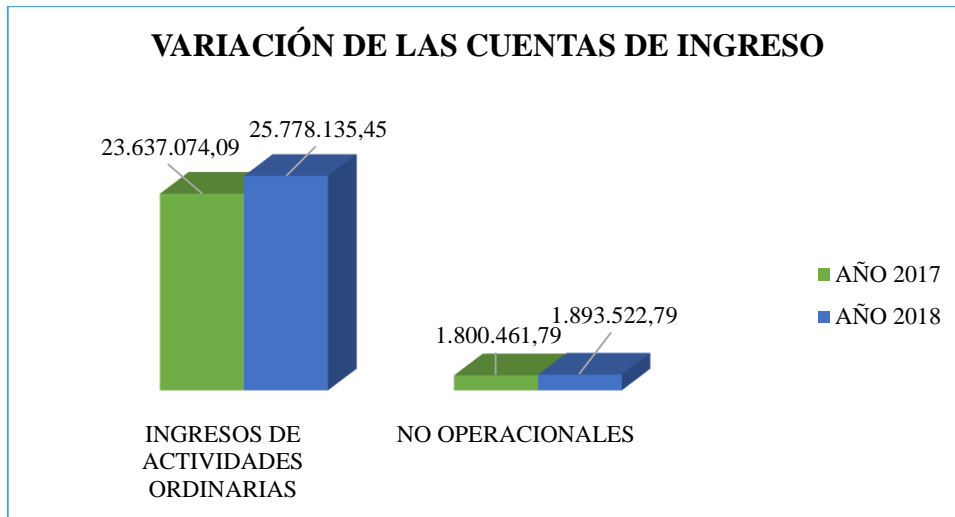
**Gráfico 31-3:** Variación de las cuentas principales del Estado de Resultado, 2017-2018

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El Balance de Pérdidas y Ganancias del 2018 en comparación del 2017, presenta un incremento dentro de sus Ingresos del 9%, al igual que los Costos y Gastos que han crecido un 31%, mientras que el Resultado Neto en Operaciones muestra una disminución del 96% en comparación al año anterior.



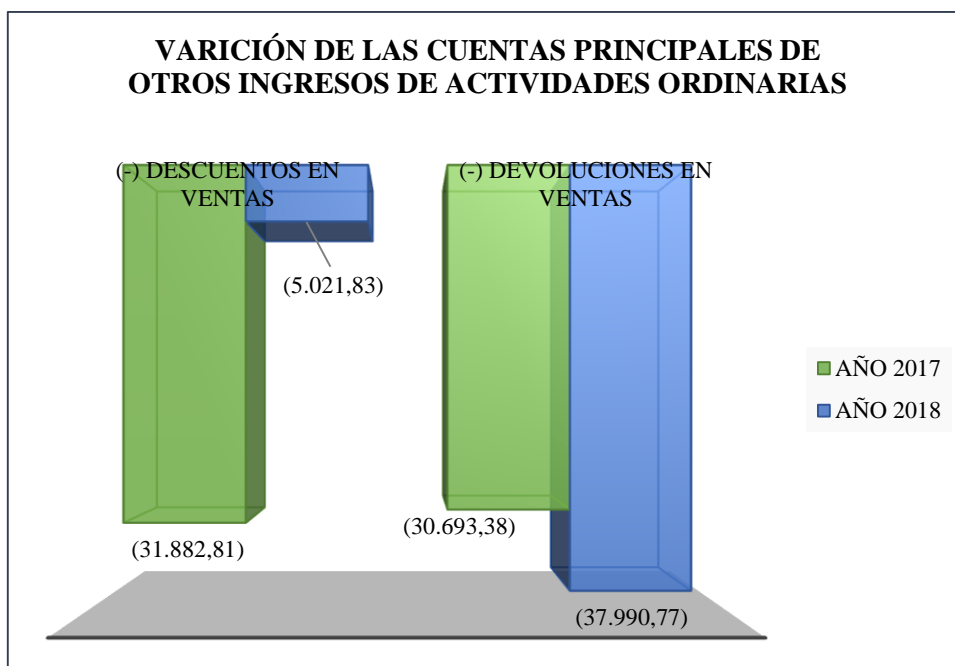


**Gráfico 32-3:** Variación de las cuentas de Ingresos

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los Ingresos que se han generado durante el año 2018; en comparación al año 2017; corresponde al 9% de incremento debido al aporte de los Ingresos de Actividades Ordinarias (9%) y No Operacionales (5%). Como parte de los Ingresos de Actividades Ordinarias, el grupo Ventas presenta el mismo porcentaje de variación que el grupo principales de ingresos. Las Ventas se clasifica en Ventas Nacionales, la cual aglomera las ventas por huevos, balanceado y materia prima, esta última ha crecido en un 142% este último año, mientras que la venta de balanceado disminuyó en un 15%, sin embargo, la venta de huevos se mantiene de un año a otro.



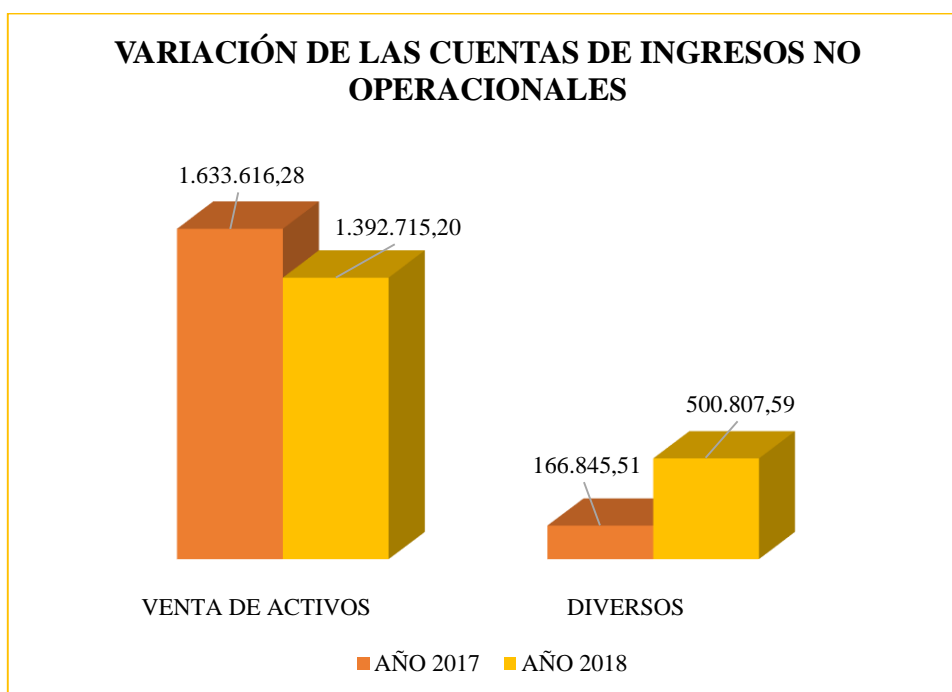
**Gráfico 33-3:** Variación de las cuentas de Otros ingresos de actividades ordinarias

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los Otros Ingresos de Actividades Ordinarias; como parte de los ingresos de actividades ordinarias; exterioriza un decremento del 31% en el año 2018 en comparación al año anterior, esto se debe a los Descuentos en Ventas que han disminuido de manera considerable, disponiendo de un valor porcentual – 84% y las Devoluciones en Ventas muestran una ampliación del 24%.

Los Ingresos No Operacionales se clasifican en dos grandes grupos, los cuales presentan una transición positiva en el caso del grupo Diversos; evolucionando de manera positiva con un 200% en el año 2018 en relación al año 2017; donde de manera específica se visualiza que las cuentas Otros Ingresos Varios muestra un incremento de 189%, al igual que los Descuentos en Compras (256%) y los Intereses Ganados con un 386%. Por concepto de Ventas de Activos Biológicos; otro grupo de Ingresos No Operacionales; disminuyó en un 15%.



**Gráfico 34-3:** Variación de las cuentas de Ingresos No Operacionales

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

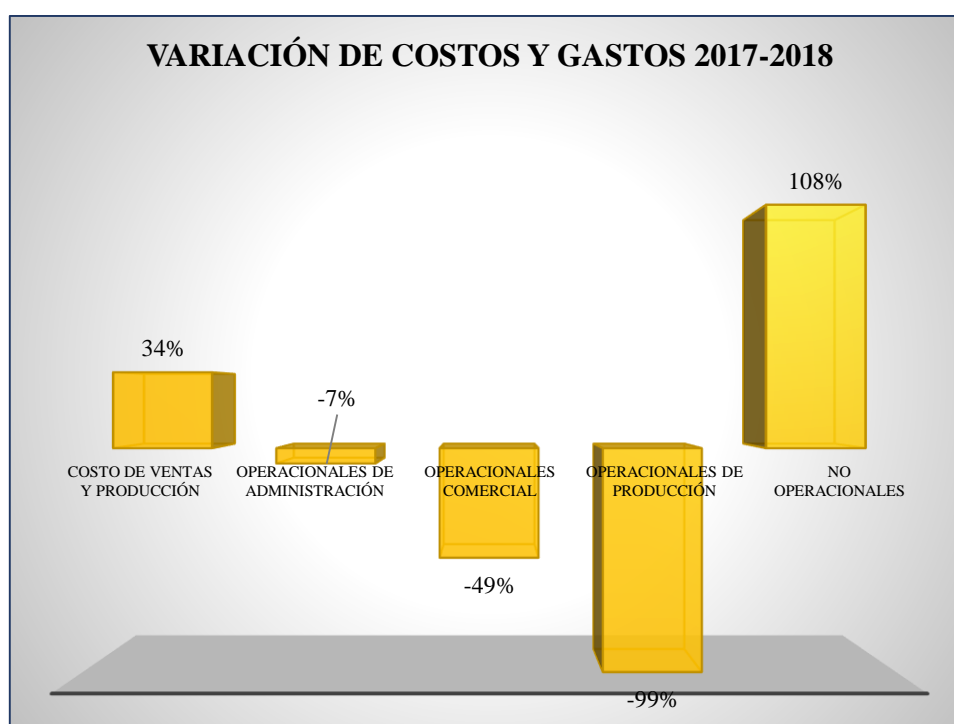
En el año 2017 como en el año 2018, la empresa Avícola Sierra Fértil considera importante aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF a la estructura financiera de los estados financieros, donde permite unificar los Costos y Gastos dentro de una empresa de producción y comercialización; sin dejar de lado la clasificación de los gastos por área; demostrando un incremento del 31% durante un año a otro. Los Costos de Ventas y Producción incurridos por la venta de huevos, balanceado y materias primas muestran un crecimiento del 34% en el año 2018.

**Tabla 19-3:** Síntesis de la variación de los Costos y Gastos, 2017-2018

CUENTA	AÑO 2017	AÑO 2018	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	18.975.821,52	25.375.850,53	6.400.029,01	34%	1,34
OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN	1.351.648,99	1.259.893,19	91.755,80	-7%	0,93
OPERACIONALES COMERCIAL	334.612,75	171.864,49	162.748,26	-49%	0,51
OPERACIONALES DE PRODUCCIÓN	15.252,69	87,69	15.165,00	-99%	0,01
NO OPERACIONALES	368.136,62	766.270,67	398.134,05	108%	2,08

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

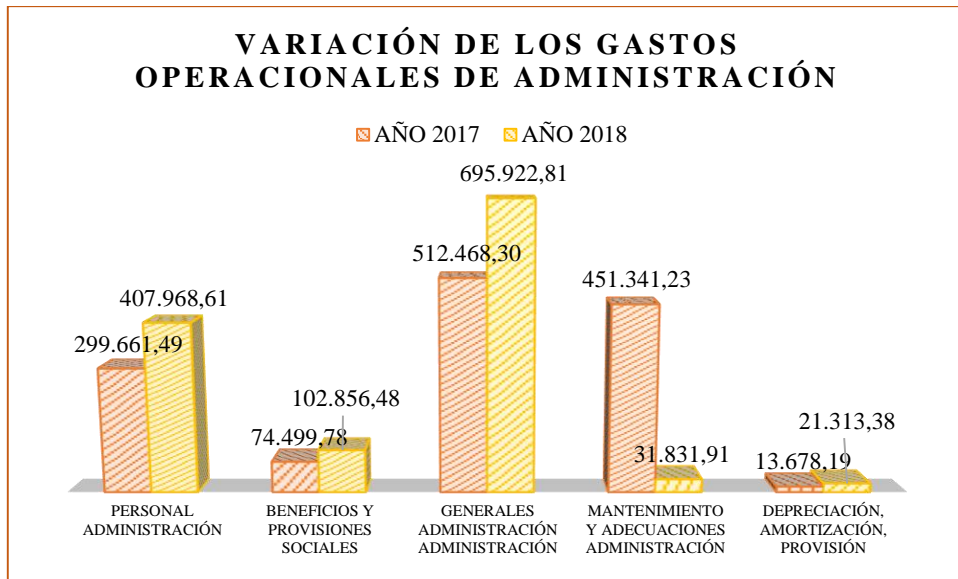


**Gráfico 35-3:** Variación de los Costos y Gastos, periodo 2017-2018

Fuente: 6-4. Síntesis de las variaciones sufridas de los costos y gastos, 2017- 2018

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los Gastos incurridos dentro de la empresa se clasifican en cuatro grandes grupos como son los gastos operacionales de Administración, comercial, de producción y los gastos No comerciales. Los Gastos Operacionales de Administración presenta una disminución de un año a otro del 7%, a razón de que se ha disminuido en un 93% los gastos por mantenimiento y adecuación del área administrativa, dentro de los gastos por personal administrativo existió un crecimiento del 36%, los gastos incurridos por Beneficios y provisiones sociales muestran un alza del 38%, los gastos generales de administración sufrieron una elevación del 36% y los gastos por depreciación – amortización y provisión presentan un incremento del 56%.



**Gráfico 36-3:** Variación de los Gastos Operacionales de Administración

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 37-3:** Variación de los Gastos Operacionales de Comercialización

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los Gastos Operacionales en el área de comercialización disminuyeron el 49% en el año 2018 en comparación del año anterior.

Con la misma segmentación de los gastos operacionales de administración, los gasto en el área de comercialización presenta una disminución representativa del 63% en los gastos generales, sin embargo, los gastos por personal han rotado 11,13 en comparación al año 2017, los gastos por

beneficio presentan un incremento del 40%, mientras que los gastos comerciales disminuyeron en un 63% al igual que los de mantenimiento y adecuaciones en el área comercial y las depreciaciones – amortizaciones y provisiones presentan un leve incremento del 15% de un año a otro.



**Gráfico 38-3:** Variación de los Gastos Operacionales de Producción

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los Gastos Operacionales de Producción muestran gastos de valores mínimos, debido a que estos valores ya son considerados en el costo de venta del producto, por tal razón existen valores mínimos detallados. En el caso de los gastos por personal de producción de huevos, este ha dispuesto de un crecimiento del 74% (\$ 18,44 a \$ 32,02) de un año a otro, los gastos por personal de producción de balanceado disminuyeron un 31%; pasando de \$ 0,13 a \$ 0,04), los gastos generales de producción dispusieron de un alza de 145%, donde inicialmente disponía de \$ 22,69 a \$ 55,52. Los gastos por materia prima han decaído en un 100%.

Los Gastos No Operacionales; los cuales representan un incremento de 108% de un periodo a otro; agrupa a los Gastos Financieros, la Pérdida en Venta y Retiro de Bienes y otros Gastos Diversos, estos a su vez han desarrollado de un año a otro un incremento sustancial. Al visualizar los resultados encontrados dentro de los gastos financieros, este a se ha elevado en un 78% en el 2018, las pérdidas en ventas y retiro de bienes muestran una variación de 17 veces en comparación al 2017, sin embargo, los gastos diversos no se quedan atrás con el 908% de crecimiento. Todas estas variaciones en cuanto a ingresos, costos y gastos han otorgado un resultado mínimo positivo en el año 2018, pero que no alcanza al año 2017, por lo que muestra el Resultado en Operaciones antes de Impuestos con una disminución del 98%.

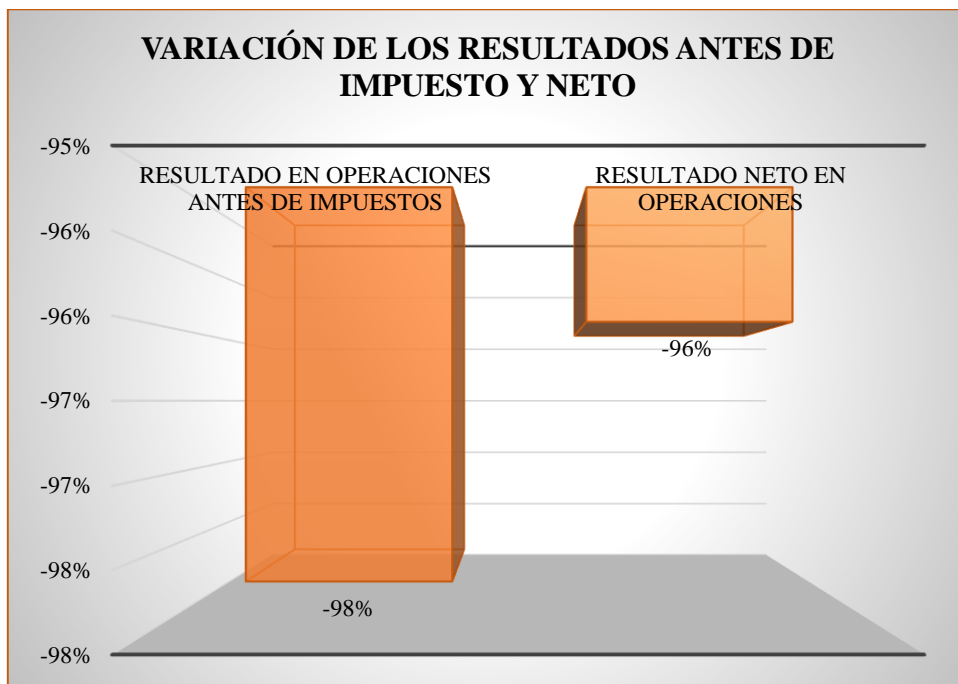


**Gráfico 39-3:** Variación de los Gastos No Operacionales

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Obteniendo como Resultado Neto de Operaciones de \$ 97.691,67 en el año 2018, el cual alcanza apenas el 4% de lo obtenido en el año 2017. Este resultado demuestra que existió una merma o disminución del 96% en comparación al año anterior.



**Gráfico 40-3:** Variación de los Resultados antes de impuesto y neto

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

*Análisis horizontal al Balance General, periodo 2017 – 2018.*

**Tabla 20-3:** Análisis horizontal del Balance General, periodo 2017- 2018

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE GENERAL</b> <b>EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS (\$)</b>					
CUENTA	AÑO 2017	AÑO 2018	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>22.278.272,98</b>	<b>20.102.704,76</b>	<b>- 2.175.568,22</b>	<b>-10%</b>	<b>0,90</b>
ACTIVO CORRIENTE	13.684.003,19	10.884.694,66	- 2.799.308,53	-20%	0,80
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	564.018,32	473.168,50	- 90.849,82	-16%	0,84
CAJA	557.496,70	381.753,27	- 175.743,43	-32%	0,68
Caja Chica	500,38	1.000,00	499,62	100%	2,00
Caja General	556.996,32	122.884,70	- 434.111,62	-78%	0,22
Cheques por Depositar	-	257.868,57	257.868,57		
BANCOS	6.521,62	32.331,28	25.809,66	396%	4,96
Banco del Austro Cta. Cte. 18628260	-	31.114,95	31.114,95		
Coop. San Francisco Cta. 589840	6.521,62	1.216,33	- 5.305,29	-81%	0,19
INVERSIONES CORRIENTES	-	59.083,95	59.083,95		
Banco Austro	-	59.083,95	59.083,95		
ACTIVOS FINANCIEROS	7.171.624,67	3.566.180,45	- 3.605.444,22	-50%	0,50
DCTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	1.490.634,72	711.635,74	- 778.998,98	-52%	0,48
Clientes Nacionales No Relacionados	1.490.634,72	711.635,74	- 778.998,98	-52%	0,48
OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	2.760.653,63	-	- 2.760.653,63	-100%	0,00
Jéssica Velasteguí	989.265,18	-	- 989.265,18	-100%	0,00
Carolina Velasteguí	806.060,37	-	- 806.060,37	-100%	0,00
Diana Velasteguí	965.328,08	-	- 965.328,08	-100%	0,00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3.181.050,32	3.090.128,34	- 90.921,98	-3%	0,97
Préstamos Empleados	10.634,68	33.831,00	23.196,32	218%	3,18
Cuentas por cobrar Procosecha	438.181,57	402.171,48	- 36.010,09	-8%	0,92
Cuentas por Cobrar Hacienda El Marquez	122.852,78	152.860,35	30.007,57	24%	1,24
Cuentas por Cobrar Pollos El Granjero	1.713.482,30	1.310.157,14	- 403.325,16	-24%	0,76

Cuentas por Cobrar Dr. Wilson Velasteguí	-	725.224,44	725.224,44		
Cuentas por Cobrar Intereses Ganados	-	1.575,99	1.575,99		
Cuentas por Cobrar Avícola Isabela	291.198,14	-	291.198,14	-100%	0,00
Otras Cuentas por Cobrar cheques depositar	604.700,85	464.307,94	140.392,91	-23%	0,77
PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	- 260.714,00	- 235.583,63	25.130,37	-10%	0,90
Provisión Cuentas Incobrables	- 260.714,00	- 235.583,63	25.130,37	-10%	0,90
INVENTARIOS	4.808.987,11	4.723.566,44	85.420,67	-2%	0,98
INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	3.151.744,61	3.824.351,69	672.607,08	21%	1,21
Materia Prima	3.151.744,61	3.824.351,69	672.607,08	21%	1,21
INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	153.063,80	5.009,86	148.053,94	-97%	0,03
Balanceados PP	153.063,80	5.009,86	148.053,94	-97%	0,03
INV. DE SUMINISTROS O MATERIALES HACER CONSUMIDOS EN EL PROCESO	155.315,70	234.336,23	79.020,53	51%	1,51
Suministros y Materiales	155.315,70	234.336,23	79.020,53	51%	1,51
INV. DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACEN	28.423,75	145.529,32	117.105,57	412%	5,12
Huevos	28.423,75	145.529,32	117.105,57	412%	5,12
MERCADERÍA EN TRÁNSITO	1.320.439,25	514.339,34	806.099,91	-61%	0,39
Liquidación Importación en Tránsito	264.808,53	-	264.808,53	-100%	0,00
Tránsito Importación	1.055.502,76	509.854,64	545.648,12	-52%	0,48
Ajuste por Parametrización	127,96	- 1,27	129,23	-101%	-0,01
Tránsito de Inventario	-	4.485,97	4.485,97		
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	115.164,53	1.376.630,64	1.261.466,11	1095%	11,95
ANTICIPOS A PROVEEDORES	115.164,53	140.149,02	24.984,49	22%	1,22
Anticipos Proveedores	115.049,54	140.034,03	24.984,49	22%	1,22
Anticipo AFABA EXTERIOR	114,99	114,99	-	0%	1,00
OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	-	1.236.481,62	1.236.481,62		
Anticipo Empleados	-	4.527,32	4.527,32		
Anticipo Hacienda Rejas Pujilí	-	381.954,30	381.954,30		
Anticipo Hacienda Monterey - Pujilí	-	850.000,00	850.000,00		
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	1.024.208,56	745.148,63	279.059,93	-27%	0,73
CRÉDITOS TRIBUTARIOS A FAVOR DE LA EMPRESA	968.812,88	590.547,55	378.265,33	-39%	0,61
1% Retención Fuente Clientes	128.875,66	146.622,61	17.746,95	14%	1,14
Saldo a Favor del Contribuyente Renta	551.874,78	9.647,13	542.227,65	-98%	0,02
Impuesto Salida de Divisas IDS	288.062,44	434.277,81	146.215,37	51%	1,51



ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	55.395,68	154.601,08	99.205,40	179%	2,79
Anticipo de Impuesto a la Renta	55.395,68	154.601,08	99.205,40	179%	2,79
ACTIVO NO CORRIENTE	8.594.269,79	9.218.010,10	623.740,31	7%	1,07
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6.102.703,66	6.749.634,96	646.931,30	11%	1,11
TERRENOS	890.667,71	890.667,71	-	0%	1,00
Terrenos	890.667,71	890.667,71	-	0%	1,00
CONSTRUCCIONES EN CURSO	256.169,88	620.436,22	364.266,34	142%	2,42
Construcciones en Curso Tanicuchi	256.169,88	620.436,22	364.266,34	142%	2,42
INSTALACIONES	70.962,33	70.962,33	-	0%	1,00
Instalaciones	70.962,33	70.962,33	-	0%	1,00
MUEBLES Y ENSERES	43.302,61	43.302,61	-	0%	1,00
Muebles y Enseres	27.039,81	27.039,81	-	0%	1,00
Equipo de Oficina	16.262,80	16.262,80	-	0%	1,00
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.648.055,58	1.678.055,58	30.000,00	2%	1,02
Maquinaria y Equipo	1.387.766,15	1.417.766,15	30.000,00	2%	1,02
Equipo Avícola	260.289,43	260.289,43	-	0%	1,00
EDIFICIOS	1.212.756,00	1.212.756,00	-	0%	1,00
Edificios	1.212.756,00	1.212.756,00	-	0%	1,00
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	56.520,12	56.520,12	-	0%	1,00
Equipo de Computación	7.742,48	7.742,48	-	0%	1,00
Software y Licencias	48.777,64	48.777,64	-	0%	1,00
VEHÍCULOS, EQUIPO DE TRANSP Y EQUIPO C.	468.142,63	629.142,63	161.000,00	34%	1,34
Vehículos Equipo de Transporte	468.142,63	629.142,63	161.000,00	34%	1,34
GALPONES	4.424.463,02	5.060.679,98	636.216,96	14%	1,14
Galpones	4.424.463,02	5.060.679,98	636.216,96	14%	1,14
(-) DEPRECIACIÓN ACUM. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	- 2.968.336,22	- 3.512.888,22	- 544.552,00	18%	1,18
Deprecc. Acum. Instalaciones	- 8.174,88	- 11.723,04	- 3.548,16	43%	1,43
Deprecc. Acum. Muebles y Enseres	- 11.276,42	- 13.921,52	- 2.645,10	23%	1,23
Deprecc. Acum. Equipo de Oficina	- 4.810,00	- 6.436,24	- 1.626,24	34%	1,34
Deprecc. Acum. Maquinaria y Equipo	- 700.685,66	- 839.462,18	- 138.776,52	20%	1,20
Deprecc. Acum. Equipo Avícola	- 73.569,05	- 99.597,89	- 26.028,84	35%	1,35
Deprecc. Acum. Edificios	- 367.788,12	- 428.426,64	- 60.638,52	16%	1,16
Deprecc. Acum. Equipo de Computación	- 5.166,11	- 6.749,03	- 1.582,92	31%	1,31

Deprecc. Acum. Software y Licencias	- 10.547,86	- 26.006,98	- 15.459,12	147%	2,47
Deprecc. Acum. Vehículos y Equipos Transporte	- 417.953,56	- 467.119,28	- 49.165,72	12%	1,12
Deprecc. Acum. Galpones	- 1.368.364,56	- 1.613.445,42	- 245.080,86	18%	1,18
ACTIVOS BIOLÓGICOS	2.222.579,56	2.262.919,14	40.339,58	2%	1,02
ANIMALES VIVOS EN CRECIMIENTO	588.490,45	1.052.060,91	463.570,46	79%	1,79
Aves en Levante Kilbra 1	207.826,82	279.448,07	71.621,25	34%	1,34
Aves en Levante Kilbra 2	141.666,53	298.518,10	156.851,57	111%	2,11
Aves en Levante Big Dutchman	141.530,81	261.127,16	119.596,35	85%	1,85
Aves en Levante Kilbra 3	97.466,29	212.967,58	115.501,29	119%	2,19
ANIMALES VIVOS EN PRODUCCIÓN	1.634.089,11	1.210.858,23	- 423.230,88	-26%	0,74
ACTIVO INTANGIBLE	15.187,20	15.456,00	268,80	2%	1,02
MARCAS, PATENTES, D. LLAVE, CUOTA PAT.	15.187,20	15.456,00	268,80	2%	1,02
Marcas	15.187,20	15.456,00	268,80	2%	1,02
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	253.799,37	190.000,00	- 63.799,37	-25%	0,75
OTROS ACTIVOS	253.799,37	190.000,00	- 63.799,37	-25%	0,75
Garantía SRI	190.000,00	190.000,00	-	0%	1,00
Póliza Seguro SRI	63.799,37	-	- 63.799,37	-100%	0,00
<b>PASIVOS</b>	<b>14.833.199,11</b>	<b>14.707.908,76</b>	<b>- 125.290,35</b>	<b>-1%</b>	<b>0,99</b>
PASIVO CORRIENTE	9.463.707,72	5.064.394,67	- 4.399.313,05	-46%	0,54
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	4.157.721,13	1.919.776,27	- 2.237.944,86	-54%	0,46
LOCALES	4.157.721,13	1.919.776,27	- 2.237.944,86	-54%	0,46
Proveedores Locales No Relacionados	3.174.693,93	1.470.784,79	- 1.703.909,14	-54%	0,46
Proveedores Locales Relacionados	881.081,92	448.991,48	- 432.090,44	-49%	0,51
Cuentas por Pagar Asociación Empleados	3.920,00	-	- 3.920,00	-100%	0,00
Cuentas por Pagar Cecilia Mayorga	98.025,28	-	- 98.025,28	-100%	0,00
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	1.530.620,61	1.493.392,00	- 37.228,61	-2%	0,98
LOCALES	1.530.620,61	1.493.392,00	- 37.228,61	-2%	0,98
Sociedad Financiera Unifinsa	1.530.620,61	1.493.392,00	- 37.228,61	-2%	0,98
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	2.060.857,06	305.103,67	- 1.755.753,39	-85%	0,15
CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	34.075,81	33.177,35	- 898,46	-3%	0,97
1% Retenciones en la Fuente	11.771,17	5.806,84	- 5.964,33	-51%	0,49
2% Retenciones en la Fuente	947,28	1.101,97	154,69	16%	1,16
10% Retenciones en la Fuente	340,30	283,79	- 56,51	-17%	0,83
En relación de Dependencia	1.217,69	5.001,93	3.784,24	311%	4,11

8% Retenciones en la Fuente	72,91	59,60	-	13,31	-18%	0,82
12% IVA en Ventas	411,31	558,30		146,99	36%	1,36
30% Retención IVA	9.099,46	10.182,26		1.082,80	12%	1,12
70% Retención IVA	4.350,88	3.940,98	-	409,90	-9%	0,91
100% Retención IVA	3.553,09	2.599,49	-	953,60	-27%	0,73
20% Retención IVA	2.242,14	1.655,29	-	586,85	-26%	0,74
10% Retención IVA	69,58	1.986,90		1.917,32	2756%	28,56
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	1.323.980,02	156.029,74	-	1.167.950,28	-88%	0,12
Impuesto a la Renta por Pagar del Ejercicio	1.323.980,02	156.029,74	-	1.167.950,28	-88%	0,12
CON EL IEISS	13.970,36	16.657,50		2.687,14	19%	1,19
Aporte IEISS por Pagar	13.702,26	16.116,00		2.413,74	18%	1,18
Préstamos IEISS por Pagar	128,15	213,43		85,28	67%	1,67
Fondo de Reserva por Pagar	139,95	328,07		188,12	134%	2,34
POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	30.021,37	74.210,13		44.188,76	147%	2,47
Sueldos por Pagar	384,17	31.932,95		31.548,78	8212%	83,12
Provisión Décimo Tercer Sueldo	5.259,37	6.261,46		1.002,09	19%	1,19
Provisión Décimo Cuarto Sueldo	9.944,92	15.470,05		5.525,13	56%	1,56
Provisión Vacaciones	13.768,75	20.374,67		6.605,92	48%	1,48
Cuentas por Pagar Empleados (Multas)	664,16	171,00	-	493,16	-74%	0,26
PARTICIPACIÓN TRABAJADOR POR PAGAR	658.809,50	-	-	658.809,50	-100%	0,00
15% Utilidades por Pagar Trabajadores	658.809,50	-	-	658.809,50	-100%	0,00
CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS/RELACIÓN	-	25.028,95		25.028,95		
PRÉSTAMOS PROPIETARIOS	-	25.028,95		25.028,95		
Dr. Wilson Velasteguí	-	25.028,95		25.028,95		
PASIVOS POR INGRESOS DIFERIDOS	822.370,48	908.284,39		85.913,91	10%	1,10
ANTICIPO DE CLIENTES	822.370,48	908.284,39		85.913,91	10%	1,10
Anticipo Clientes Locales	822.370,48	908.284,39		85.913,91	10%	1,10
OTROS PASIVOS CORRIENTES	892.138,44	437.838,34	-	454.300,10	-51%	0,49
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	892.138,44	437.838,34	-	454.300,10	-51%	0,49
Cuentas por Pagar Terceros	242.000,00	-	-	242.000,00	-100%	0,00
Préstamos Dr. Wilson Velasteguí	338.598,33	29.894,35	-	308.703,98	-91%	0,09
Otras Cuentas por Pagar	311.540,11	407.943,99		96.403,88	31%	1,31
PASIVO NO CORRIENTE	5.369.491,39	9.643.514,09		4.274.022,70	80%	1,80
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	5.367.167,89	9.607.790,44		4.240.622,55	79%	1,79

LOCALES	5.367.167,89	9.607.790,44	4.240.622,55	79%	1,79
Corporación Financiera Nacional CFN L/P	1.828.835,26	5.861.317,00	4.032.481,74	220%	3,20
Banco Austro S.A. L/P	3.538.332,63	3.746.473,44	208.140,81	6%	1,06
PASIVO NO CORRIENTE POR BENEFICIOS	973,68	3.940,87	2.967,19	305%	4,05
JUBILACIÓN PATRONAL	973,68	3.940,87	2.967,19	305%	4,05
Provisión para Jubilación Patronal	973,68	3.940,87	2.967,19	305%	4,05
OTRAS PROVISIONES	1.349,82	31.782,78	30.432,96	2255%	23,55
PROVISIÓN DESAHUCIO	1.349,82	31.782,78	30.432,96	2255%	23,55
Provisión Desahucio	1.349,82	31.782,78	30.432,96	2255%	23,55
<b>PATRIMONIO</b>	<b>7.445.073,87</b>	<b>5.394.796,00</b>	<b>- 2.050.277,87</b>	<b>-28%</b>	<b>0,72</b>
CAPITAL	4.662.629,86	4.662.629,86	-	0%	1,00
CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	4.662.629,86	4.662.629,86	-	0%	1,00
CAPITAL PAGADO	4.662.629,86	4.662.629,86	-	0%	1,00
Capital	4.662.629,86	4.662.629,86	-	0%	1,00
RESULTADOS ACUMULADOS	373.170,22	634.474,47	261.304,25	70%	1,70
GANANCIAS ACUMULADAS	563.893,68	825.197,93	261.304,25	46%	1,46
UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES	563.893,68	825.197,93	261.304,25	46%	1,46
Utilidad Ejercicio 2014	200.449,55	-	- 200.449,55	-100%	0,00
Utilidad Ejercicio 2016	363.444,13	-	- 363.444,13	-100%	0,00
Utilidad Años Anteriores	-	825.197,93	825.197,93		
(-)PÉRDIDAS ACUMULADAS	- 190.723,46	- 190.723,46	-	0%	1,00
PÉRDIDAS DE AÑOS ANTERIORES	- 190.723,46	- 190.723,46	-	0%	1,00
Pérdidas Ejercicio 2015	- 190.723,46	190.723,46	381.446,92	-200%	-1,00
RESULTADOS DEL EJERCICIO	2.409.273,79	97.691,67	- 2.311.582,12	-96%	0,04
GANANCIA NETA DEL PERIODO	2.409.273,79	97.691,67	- 2.311.582,12	-96%	0,04
UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES	2.409.273,79	97.691,67	- 2.311.582,12	-96%	0,04
Utilidad Ejercicio	2.409.273,79	97.691,67	- 2.311.582,12	-96%	0,04

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

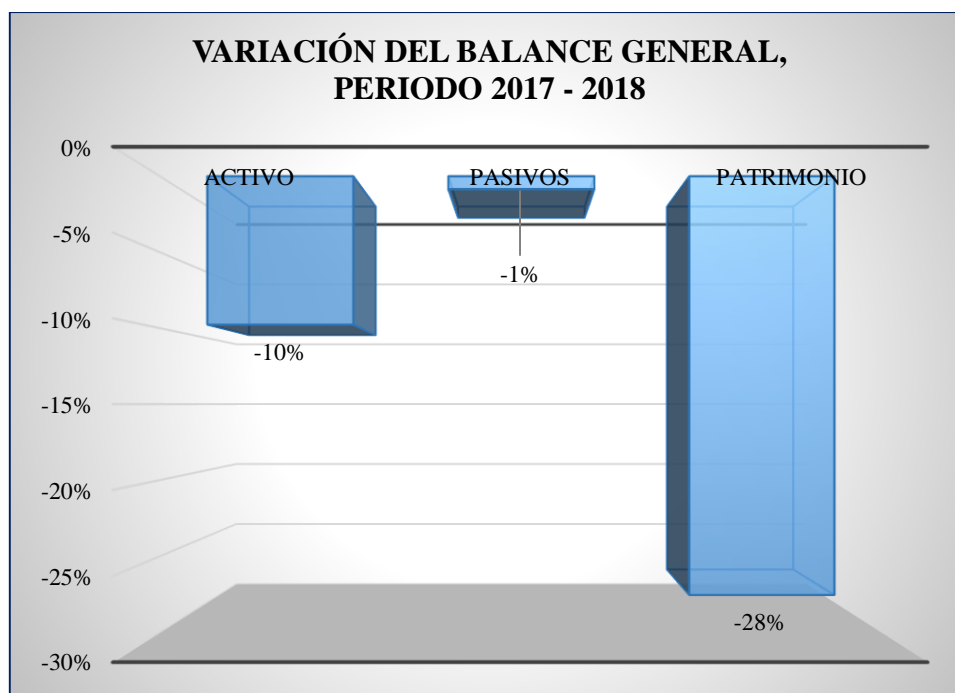
La empresa avícola Sierra Fértil dispuso de una variación negativa del 10% en su Activo, una disminución del 1% en sus Pasivos y un 28% menos en el Patrimonio, durante el periodo 2017 al 2018.

**Tabla 21-3:** Síntesis de la variación del Balance General, 2017-2018

Cuenta	Año 2017	Año 2018	Variación Absoluta	Variación Relativa	Razón
ACTIVO	22.278.272,98	20.102.704,76	- 2.175.568,22	-10%	0,90
PASIVOS	14.833.199,11	14.707.908,76	- 125.290,35	-1%	0,99
PATRIMONIO	7.445.073,87	5.394.796,00	- 2.050.277,87	-28%	0,72

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

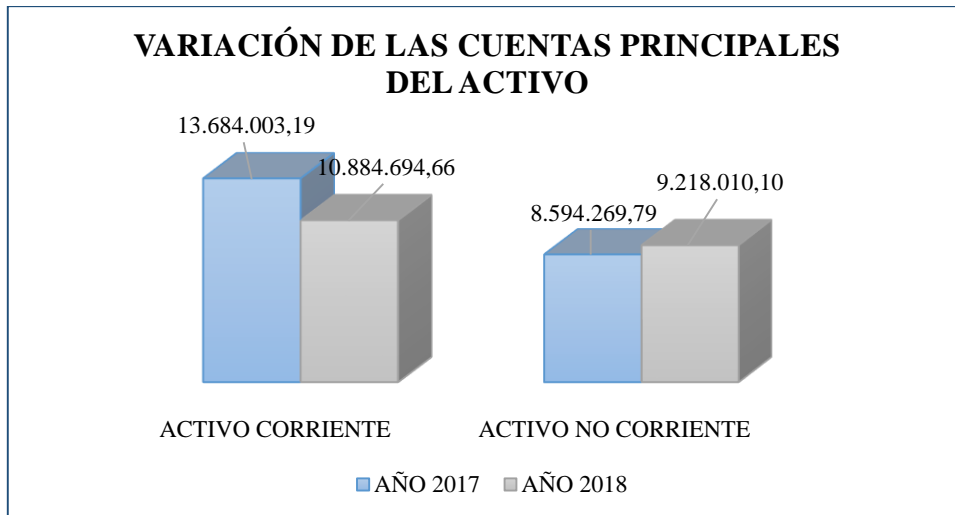


**Gráfico 41-3:** Variación del Balance General, periodo 2017 - 2018

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

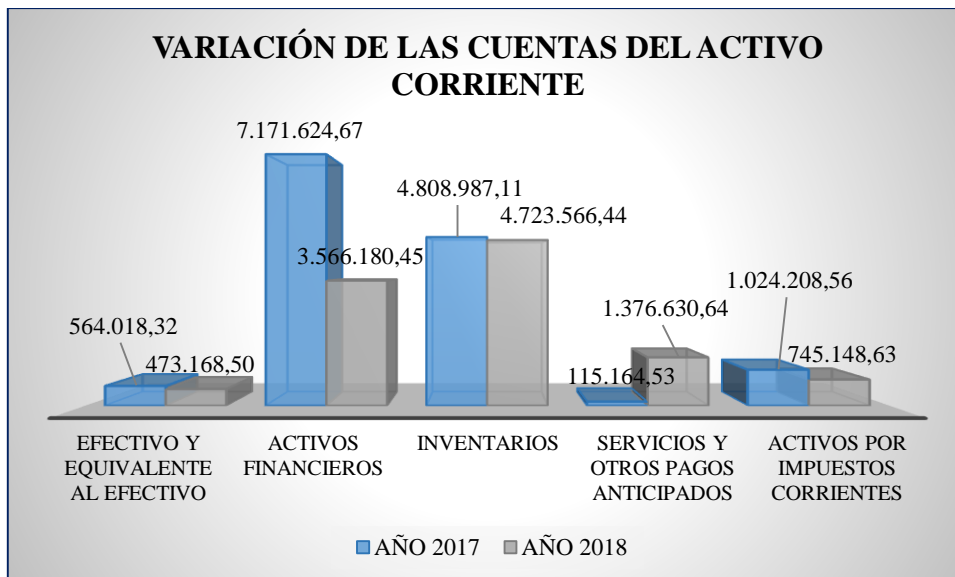
Dentro del **Activo**; que dispone de una disminución del 10% en el año 2018 con respecto al 2017; el grupo de Activo Corriente presenta una disminución del 20% en comparación al año anterior, esto debido a que el equivalente del efectivo disminuyó un 16%, disminuyendo los valores disponibles en caja general y en la cuenta de la Coac San Francisco en un 78% y 81%, respectivamente, y abriendo una cuenta corriente en el banco del Austro, además de realizar inversiones financieras en la misma entidad. Otros de los segmentos de variación negativa que dispone el Activo Corriente son los Activos Financieros con un 50% de disminución de un año a otro, esto a raíz de no existir cuentas por cobrar relacionadas, se han cobrado un 52% de los clientes nacionales y otras cuentas por cobrar presenta una disminución del 3%, visualizándose de manera específica un incremento notorio de los préstamos otorgados a los empleados de la empresa (218%).



**Gráfico 42-3:** Variación de las cuentas principales del Activo

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

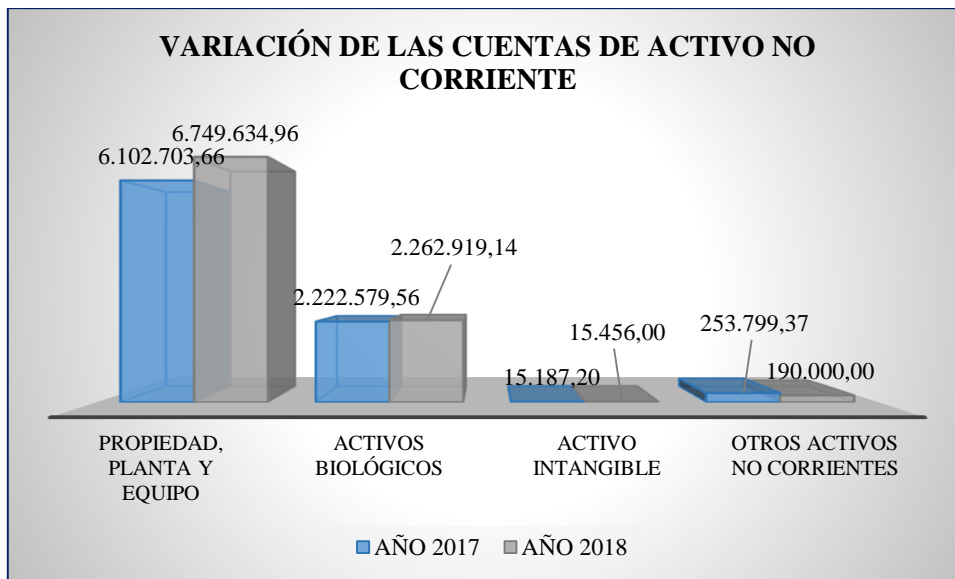


**Gráfico 43-3:** Variación de las cuentas del Activo Corriente

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El segmento de los Inventarios muestra una disminución de año a año, a razón del inventario de productos en proceso, de manera específica del balanceado PP con una disminución considerable del 97%. La fracción de Servicios y Otros Pagos Anticipados se ha elevado 11, 95 veces en comparación al año 2017 por motivo de anticipos otorgados al personal que labora en Pujilí y los anticipos a proveedores han aportado para esta inflación con el 22% en comparación al año anterior. El grupo de Activos por Impuestos Corrientes muestran una disminución del 27%, debido a que los créditos tributarios disponibles durante el año 2017 han disminuido en un 39%, sin embargo, los anticipos de impuesto a la renta presentan un alza de 179%, es decir han duplicado con respecto al 2017.



**Gráfico 44-3:** Variación de las cuentas del Activo No Corriente

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

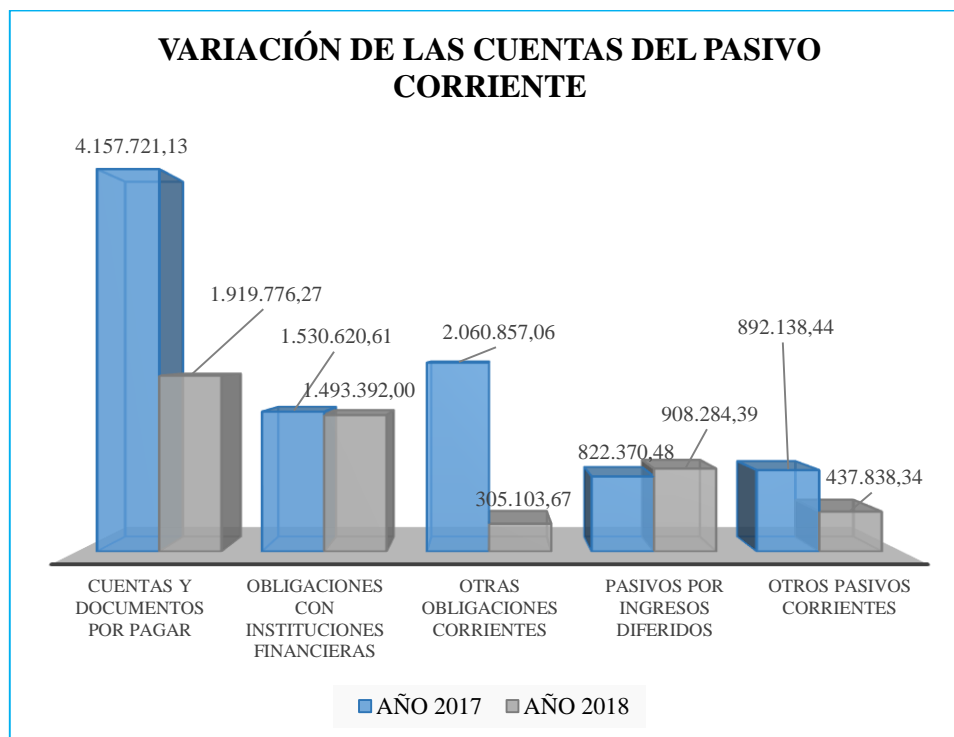
El Activo No Corriente; uno de los principales grupos del Activo; se conforma de cuatro segmentos bien definido dentro de la avícola Sierra Fértil, el cual en su conjunto; durante el periodo 2018; muestra un incremento del 7%. En el segmento Propiedad- Planta y Equipo muestra una elevación de un año a otro del 11%, a razón que la entidad ha invertido 142% más; en la construcción en curso de Tanicuchi; que el año anterior. Otras de las cuentas que ha existido movimiento, son los vehículos de transporte y los galpones, donde han crecido en un 34% y 14% respectivamente. Como parte de este grupo, también se localizan las depreciaciones con un incremento del 18%, las cuales han variado de acuerdo a la cuenta a las cuales se ha adquirido y disminuido de acuerdo a los años utilizados.

En el segmento de Activos Biológicos, presente un incremento del 2%; que según la NIC 41 es un ser vivo animal que es utilizado en la actividad agropecuaria, los cuales pueden estar en crecimiento, en producción o terminado; la entidad dispone de pollos en etapa crecimiento un 79% más que el año anterior, durante el año 2018 y una disminución del 26% de pollos en etapa de producción.

El Activo Intangible presenta un incremento en la marca de la empresa en un 2% de año a año, y dentro del segmento de Otros Activos No Corrientes, se observa una disminución del 25% debido a que se eliminó el seguro de la póliza otorgado al Servicio de Rentas Internas.

El **Pasivo** del año 2018, presenta una disminución del 1% en relación al año anterior. Estos resultados recaen en el grupo de Activo Corriente o a corto plazo, el cual dispone de una

disminución del 46% durante el periodo 2018 en comparación al anterior, respondiendo a que la entidad ha minimizados sus deudas en un 54% por concepto de cuentas y documentos por pagar; correspondiente a \$2'237.944,86; liquidando la cuenta pendiente a la asociación de empleados y a la Sra. Cecilia Mayorga, a los proveedores no relacionados se ha cancelado el 54% del total de la deuda y el 49% a proveedores locales relacionados.



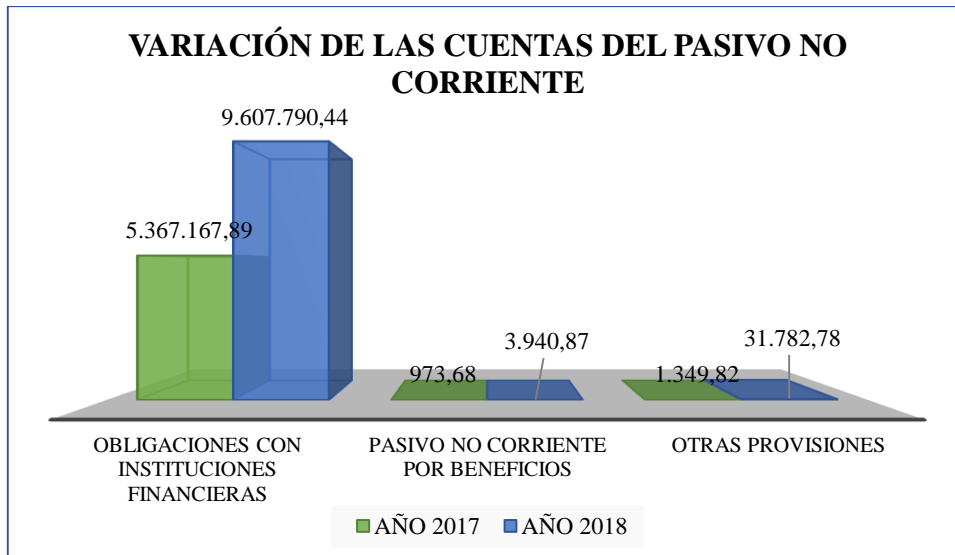
**Gráfico 45-3:** Variación de las cuentas del Pasivo Corriente

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En cuanto al segmento de las Obligaciones con Instituciones Financieras, están has sido disminuidas en un 2% en comparación al año anterior, cuotas que se ha ido cancelando a la Sociedad Financiera Unifinsa. La agrupación de Otras Obligaciones Corrientes muestra una disminución de representativa del 85%, lo que significa que la entidad ha saldado el 88% del Impuesto a la Renta adeudado durante el año 2017, quedando apenas con el 12% por cancelar, además se canceló la totalidad de las utilidades a los trabajadores y las Obligaciones de Administración Tributaria minimizaron un 3%. Existen cuentas dentro de este segmento que ha incrementado, como es el caso de los Beneficios de ley a empleados (147%) y las Obligaciones con el IESS en un 19%. Surge en el año 2018 un préstamo realizado al sr. Propietario Wilson Velasteguí, por un valor de \$ 25.028,95. En los segmentos de Pasivos por Ingresos Diferidos muestran un incremento del 10%, in embargo, en Otros Pasivos Corrientes se visualiza una disminución del 51%.





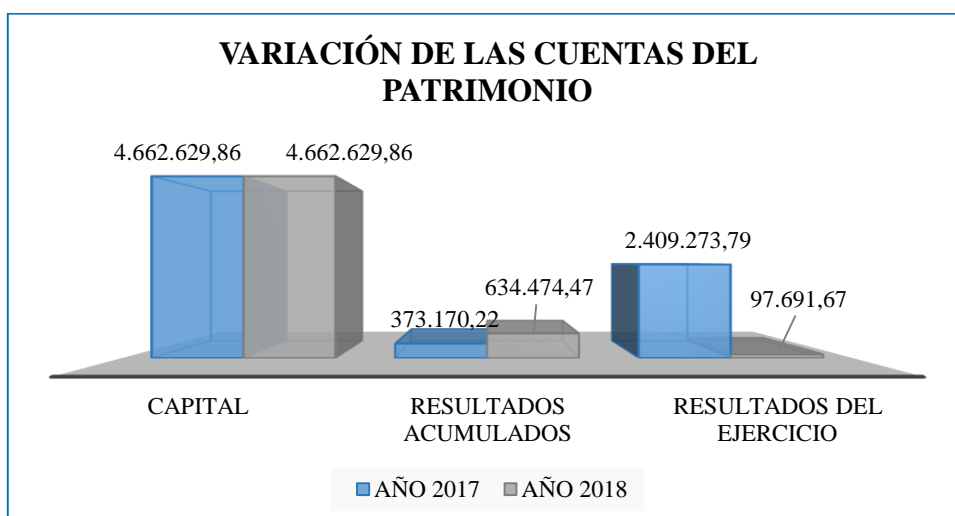
**Gráfico 46-3:** Variación de las cuentas del Pasivo No Corriente

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En el Pasivo No Corriente dispone de un incremento del 80% en el año 2018 en relación al periodo anterior, debido a que las obligaciones contraídas con entidades financieras han aumentado en un 79% durante el último año, refinanciándose con la Corporación Financiera Nacional. Las cuentas por pagar a largo plazo para provisiones en Beneficios por jubilación y por desahucio han acrecentado en 4.05 veces en el caso de los beneficios y 23.55 veces en las provisiones por desahucio.

Dentro del Patrimonio, el cual presenta en el año 2018 una disminución del 28%; de un periodo a otro; se debe a que los resultados acumulados han incrementado de manera positiva del 70%, ya que superan a los periodos que han dispuesto pérdidas durante el ejercicio contable.



**Gráfico 47-3:** Variación de las cuentas del Patrimonio

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El grupo de resultados del ejercicio presenta una disminución considerable del 96%, ya que el resultado del año 2017 dispuso de una Utilidad del Ejercicio de \$ 2'409.273,79, mientras que en el año 2018 fue de 97.691,67, apenas llegando a alcanzar el 4% del año anterior.

### ✓ Resumen de las variaciones en los estados financieros

De manera general, se puede vislumbrar la variación positiva de un año a otro; 2016-2017; al disminuir los gastos dentro de la empresa, dando como resultado neto de operaciones positivas (463%) y por consiguiente un incremento en su Activo (39%) del Balance General.

**Tabla 22-3:** Variación del Estado de Resultado, 2016-2017 y 2017-2018

CUENTA	Variaciones 2016 - 2017	Variación %	Variaciones 2017 - 2018	Variación %
INGRESOS	592.341,83	2%	2.234.122,36	9%
COSTO DE VENTAS	- 2.595.763,35	16%	6.400.029,01	34%
GASTOS	5.831.095,08	-74%	128.464,99	6%
RESULTADO NETO EN OPERACIONES	1.981.692,46	463%	- 2.311.582,12	-96%

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Sin embargo, la variación sufrida durante el periodo 2017 al 2018, presenta una disminución del 10% en el Activo, pese a que incrementaron los ingresos, los gastos superaron el 34%, lo que generó una disminución del 96% en relación al año anterior.

**Tabla 23-3:** Variación del Balance General, 2016-2017 y 2017-2018

CUENTA	Variaciones 2016 - 2017	Variación %	Variaciones 2017 - 2018	Variación %
ACTIVO	6.256.405,90	39%	- 2.175.568,22	-10%
PASIVO	4.386.251,58	42%	- 125.290,35	-1%
PATRIMONIO	1.870.154,32	34%	- 2.050.277,87	-28%

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

### 3.2.3.2. Análisis vertical

El análisis estático o análisis vertical, buscó identificar el aporte que realizan cada una de las cuentas en los estados financieros en cada año propuesto a fin de determinar el crecimiento de participación de una partida en el total de la empresa avícola Sierra Fértil.

Para el respectivo análisis se partió tomando como base o 100% las ventas; en el caso del Estado de Resultados; y la base en el Balance General fue el Total de Activo para posterior proceder a

efectuar el análisis. Esto ayudó a determinar la estructura interna de la empresa y se valoró la situación frente al sector o industria.

**Análisis Vertical del Balance de Pérdidas y Ganancias, periodos 2016, 2017 y 2018**

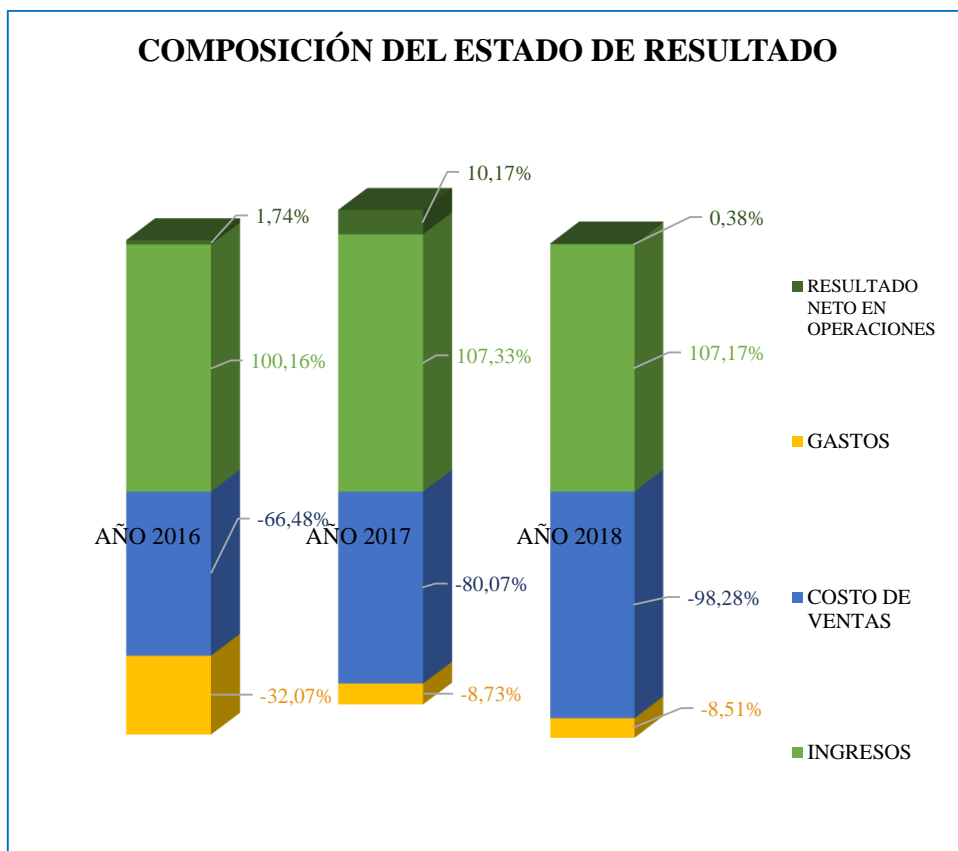
El análisis estático demuestra que la empresa avícola Sierra Fértil, durante el año 2016, los ingresos alcanzados representan el 100% de las Ventas; como Ingresos operacionales; y un 0.16% por Ingresos no operacionales. De este total el 66.48% fue destinado a Costo de Venta y el 32.07% para Gastos y el Resultado en las Operaciones antes de Impuestos dispuso del 1.74% del total de las Ventas realizadas durante este periodo.

**Tabla 24-3:** Síntesis de la estructura de los Estados de Resultado, 2016, 2017 y 2018

CUENTA	Año 2016	%	Año 2017	%	Año 2018	%
INGRESOS	24.679.012,08	100,16%	25.437.535,88	107,33%	27.671.658,24	107,17%
COSTO DE VENTAS	-16.380.058,17	-66,48%	-18.975.821,52	-80,07%	-25.375.850,53	-98,28%
GASTOS	- 7.900.746,13	-32,07%	-2.069.651,05	-8,73%	- 2.198.116,04	- 8,51%
R NETO OPERACIONES	427.581,33	1,74%	2.409.273,79	10,17%	97.691,67	0,38%
<b>VENTAS</b>	<b>24.638.977,47</b>	<b>100%</b>	<b>23.699.650,28</b>	<b>100%</b>	<b>25.821.148,05</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 48-3:** Análisis Vertical del Estado de Resultado, periodo 2016, 2017, 2018

Fuente: **Tabla 11-4:** Síntesis de la estructura de los Estados de Resultado, 2016, 2017 y 2018


Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En el año 2017, la composición del Estado de Pérdidas y Ganancias se dispuso de 107,33% por Ingresos del total de Ventas, absorbiendo el 80.07% los Costos de Ventas y un 8.73% los gastos incurridos durante este año. El Resultado Neto de Operaciones contrajo el 10.17% del total de las Ventas.

En el periodo 2018, los ingresos superaron los valores de las ventas; aportando el 107.17% de las comercializaciones realizadas por actividad principal del negocio; acaparando el 98.28% el Costos de Ventas, el 8.51% los Gastos y restando el 0.38% para el Resultado Neto en Operaciones.

A fin de conocer de manera detallada cada uno de la estructura en los diferentes periodos, se procederá a analizar e interpretar de manera separada y específica.

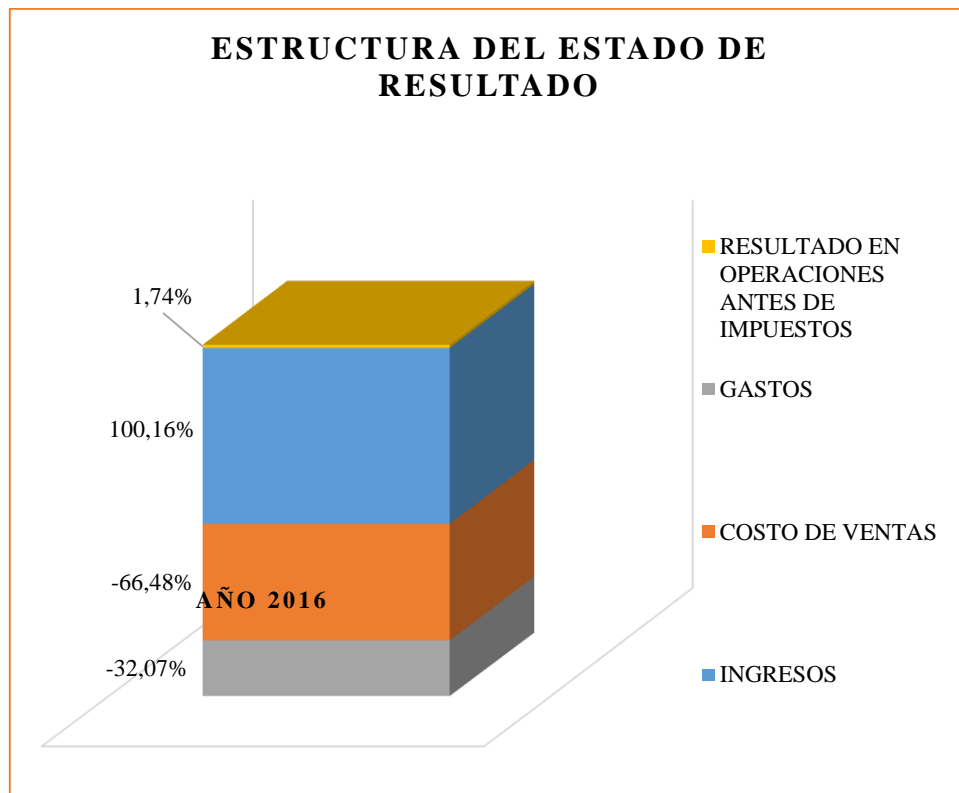
**Tabla 25-3:** Análisis Vertical del Balance de Pérdidas y Ganancias, periodo 2016

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b> <b>ANÁLISIS VERTICAL</b> <b>EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS (\$)</b>			
CUENTA	Año 2016	% Integral	% Grupal
INGRESOS	24.679.012,08	100,16%	<b>100%</b>
INGRESOS OPERACIONALES	24.638.977,47	100,00%	100,00%
<b>VENTAS</b>	<b>24.638.977,47</b>	<b>100,00%</b>	100,00%
VENTAS AVES DE PRODUCCIÓN	1.316.953,60	5,35%	5,34%
Ventas Aves de Producción	1.316.953,60	5,35%	5,34%
VENTAS BALANCEADO	6.690.037,32	27,15%	27,15%
Ventas Balanceado	5.281.795,51	21,44%	21,44%
Ventas Materia Prima	1.408.241,81	5,72%	5,72%
OTRAS VENTAS	16.761.875,01	68,03%	68,03%
Otras Ventas de la Empresa	213.433,93	0,87%	0,87%
Ventas Cubetas	16.548.441,08	67,16%	67,16%
DEVOLUCIÓN EN VENTAS (-)	- 84.188,90	-0,34%	-0,34%
Devolución en Ventas Aves	- 121,00	0,00%	0,00%
Devolución en Ventas Balanceado	- 46.185,91	-0,19%	-0,19%
Devolución en Ventas Otras Ventas	- 234,04	0,00%	0,00%
Devolución en Ventas Materia Prima	- 1.369,68	-0,01%	-0,01%
Devolución Cubetas	- 36.278,27	-0,15%	-0,15%
DESCUENTOS EN VENTAS	- 45.699,56	-0,19%	-0,19%
(-) Descuentos en Ventas de Huevos 0%	- 154,00	0,00%	0,00%
Descuento en Ventas	- 45.545,56	-0,18%	-0,18%
COSTO DE VENTAS	- 16.380.058,17	-66,48%	<b>100%</b>
COSTO DE VENTAS BALANCEADO	- 15.949.134,25	-64,73%	97,37%
Costo de Ventas Balanceado Consumido	- 10.471.021,27	-42,50%	63,93%
Costo de Ventas Materia Prima	- 1.342.216,67	-5,45%	8,19%

Costo de Ventas Balanceado Vendido	- 4.135.896,31	-16,79%	25,25%
COSTO DE VENTAS OTROS	- 430.923,92	-1,75%	2,63%
Costo Ventas Cubetas	- 430.923,92	-1,75%	2,63%
DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES EN COMPRAS	29.373,55	0,12%	-0,18%
DESCUENTO COMPRAS	27.798,98	0,11%	-0,17%
Descuentos en Compras	27.798,98	0,11%	-0,17%
DEVOLUCIONES EN COMPRAS	1.574,57	0,01%	-0,01%
Devoluciones en Compras	1.574,57	0,01%	-0,01%
INGRESOS NO OPERACIONALES	40.034,61	0,16%	0,16%
INGRESOS NO OPERACIONALES	68,31	0,00%	0,00%
INGRESOS FINANCIEROS	68,31	0,00%	0,00%
Intereses Ganados	68,31	0,00%	0,00%
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	39.966,30	0,16%	0,16%
Otros Ingresos No Operacionales	39.966,30	0,16%	0,16%
UTILIDAD BRUTA	8.328.327,46	33,80%	
<b>GASTOS</b>	<b>- .900.746,13</b>	<b>-32,07%</b>	<b>100%</b>
GASTOS OPERACIONALES	- 6.682.813,55	-27,12%	84,58%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	- 1.929.723,40	-7,83%	24,42%
GASTOS DE VENTAS	- 56.771,87	-0,23%	0,72%
OTROS GASTOS OPERACIONALES	- 4.696.318,28	-19,06%	59,44%
GASTOS NO OPERACIONALES	- 757.114,50	-3,07%	9,58%
GASTOS DEDUCIBLES Y NO DEDUCIBLES	- 460.818,08	-1,87%	5,83%
RESULTADO EN OPERACIONES ANTES DE IMPUESTOS	427.581,33	1,74%	

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



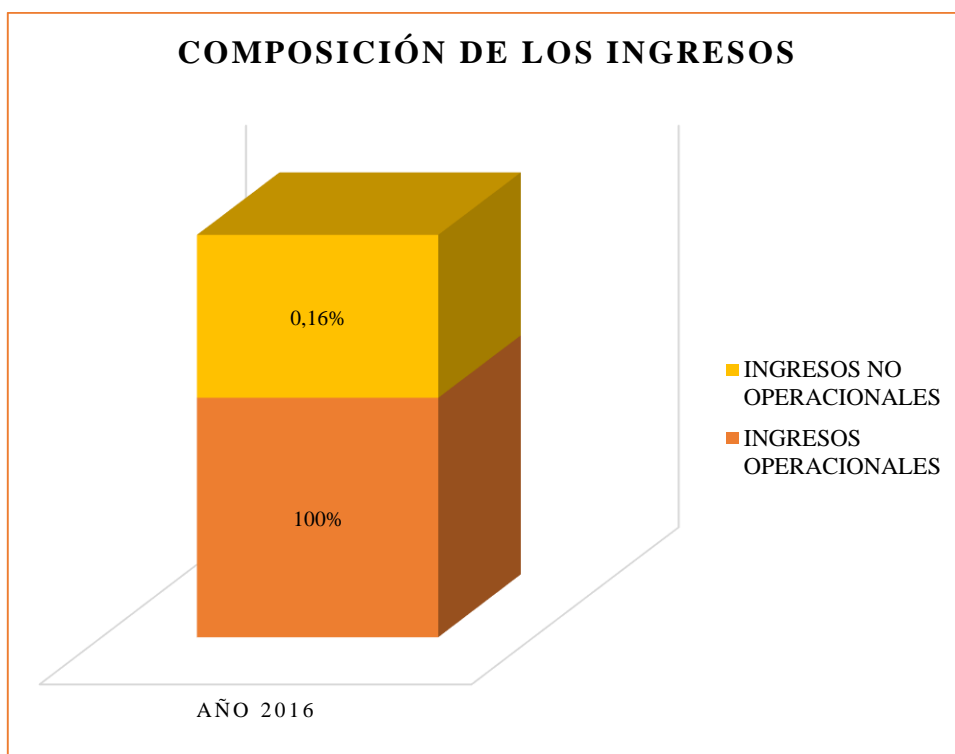
**Gráfico 49-3:** Estructura de Estado de Resultado del periodo 2016

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El Estado de Pérdidas y Ganancias, correspondiente al año 2016 en la empresa avícola Sierra Fértil, se encuentra conformado por Ingresos operaciones proveniente de las ventas realizada por la actividad principal de la empresa y los ingresos no operacionales los cuales aportan con el 0.16% de total de los Ingresos. Al considerar a las Ventas como la base para conocer la clasificación del ingreso por operaciones, se observa que el Costo de Ventas utilizó el 66.48% de este grupo, mientras que los gasto incurrieron en el 32.07% y disponiendo 1.74% como Resultado en Operaciones Antes de Impuestos.

Dentro de los Ingreso; tomando al total como 100%; se observa que el mayor aporte que recibe este grupo corresponde a los ingresos operaciones y de manera específica a las Ventas realizadas por concepto de aves, balanceado y su materia prima, otras ventas en torno a la actividad como son las cubetas de huevo, esta última dispone de un aporte del 67.05% del total de los Ingresos.



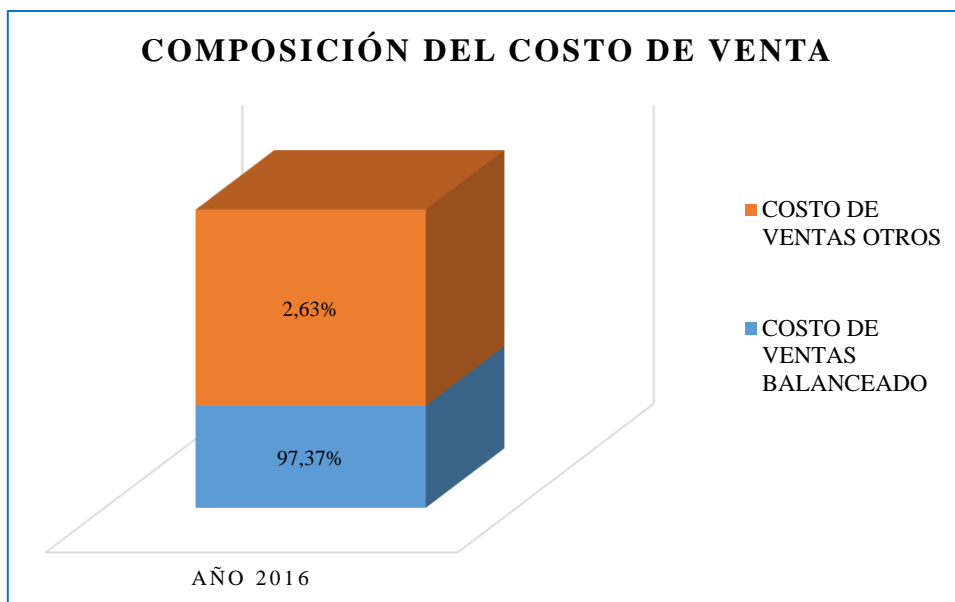
**Gráfico 50-3:** Composición de los ingresos, periodo 2016

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Estos resultados demuestran que la entidad recibe mayores ingresos por las ventas de otras actividades relacionadas directamente con la actividad principal. Las devoluciones como los descuentos minimizan al grupo de Ingresos mínimamente. Sin embargo, los Ingresos No operacionales acaparan el 0.16% del total de los ingresos, por concepto de intereses ganados y por Otros ingresos no operacionales.

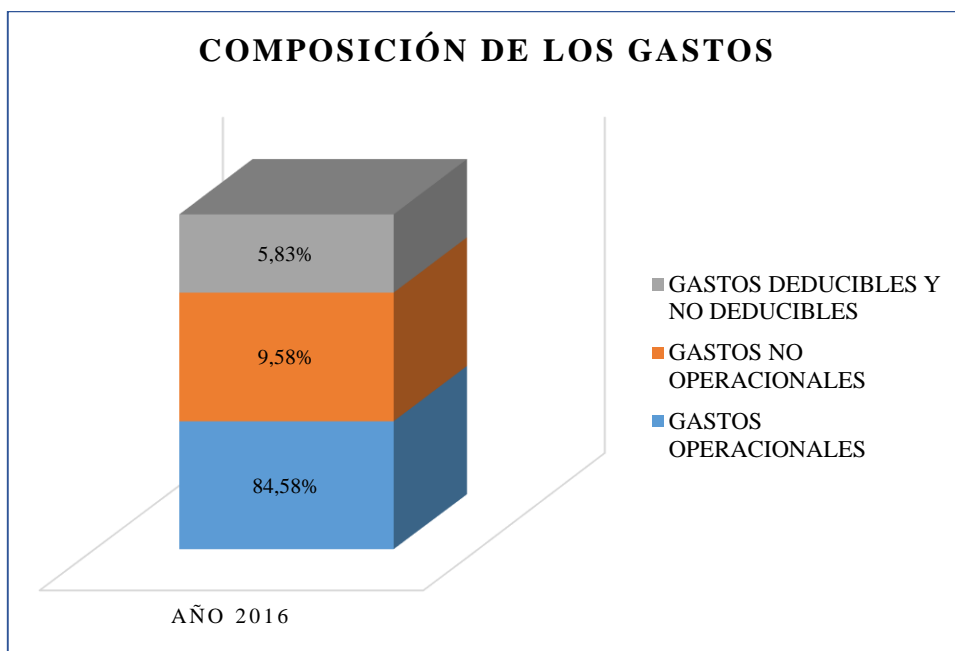
El Costo de Ventas durante el año 2016 fue de \$ 16'380.058,17; que absorbe el 66.68% del total de las ventas; el cual se clasifica en Costo de ventas balanceado; done se segmenta e balanceado consumido para producir pollo y disponer de huevos, en venta de materia prima y el balanceado vendido; con un aporte del 64.73%, y Costo de venta otros con un aporte del 2.63% al total del Costo de Venta.



**Gráfico 51-3:** Composición del Costo de Venta, periodo 2016

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019




**Gráfico 52-3:** Composición de los gastos, periodo 2016

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En el grupo de Gastos; el cual absorbe el 32.07% de las ventas; los gastos operacionales disponen del 84.58%, los No operacionales aportan con el 9.58% y los Gastos deducibles y no deducibles con el 5,83%. Como parte de los gastos operacionales se dispone de los gastos administrativos (24.42%), gastos de ventas (0.72%) y otros gastos operacionales con el 59.44%.

**Tabla 26-3:** Análisis vertical del Balance de Pérdidas y Ganancias, periodo 2017

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b> <b>ANÁLISIS VERTICAL</b> <b>EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS (\$)</b>			
CUENTA	2017	% Integral	% Grupal
INGRESOS	25.437.535,88	107,33%	107,33%
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	23.637.074,09	99,74%	99,74%
<b>VENTAS</b>	<b>23.699.650,28</b>	<b>100,00%</b>	<b>100%</b>
VENTAS NACIONALES	23.699.650,28	100,00%	100,00%
Ventas de Huevos 0%	17.912.898,97	75,58%	75,58%
Venta de Balanceado 0%	3.837.642,04	16,19%	16,19%
Venta de Materia Prima 0%	1.949.109,27	8,22%	8,22%
OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	- 62.576,19	-0,26%	-0,26%
(-) DESCUENTOS EN VENTAS	- 31.882,81	-0,13%	-0,13%
(-) Descuentos en Ventas de Huevos 0%	- 30.879,71	-0,13%	-0,13%
(-) Descuentos en Venta de Balanceado 0%	- 3.852,48	-0,02%	-0,02%
(-) Descuentos en Ventas de Materia Prima 0%	- 2,25	0,00%	0,00%
(-) Descuento Comercial	2.851,63	0,01%	0,01%
(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	- 30.693,38	-0,13%	-0,13%
(-) Devolución Venta de Huevos 0%	- 26.534,00	-0,11%	-0,11%
(-) Devolución Venta de Balanceado 0%	- 1.094,17	0,00%	0,00%
(-) Devolución Venta de Materia Prima 0%	- 1.740,21	-0,01%	-0,01%
(-) Devoluciones en Ventas	- 525,00	0,00%	0,00%
(-) Descuento en Ventas	- 800,00	0,00%	0,00%
NO OPERACIONALES	1.800.461,79	7,60%	7,60%
VENTA DE ACTIVOS	1.633.616,28	6,89%	6,89%
UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1.633.616,28	6,89%	6,89%
Aves de Postura	1.633.616,28	6,89%	6,89%
DIVERSOS	166.845,51	0,70%	0,70%
OTROS	166.845,51	0,70%	0,70%
Otros Ingresos Varios	139.729,46	0,59%	0,59%
Descuentos en Compras	26.452,51	0,11%	0,11%
Intereses Ganados	663,54	0,00%	0,00%
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	<b>21.045.472,57</b>	<b>88,80%</b>	<b>100%</b>
<b>COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN</b>	<b>18.975.821,52</b>	<b>80,07%</b>	<b>90,17%</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>18.975.821,52</b>	<b>80,07%</b>	<b>90,17%</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>18.975.821,52</b>	<b>80,07%</b>	<b>90,17%</b>
Costo de Ventas Huevos 0%	14.464.097,19	61,03%	68,73%
Costo de Ventas Balanceado 0%	2.725.773,91	11,50%	12,95%
Costo de Ventas Materias Primas 0%	1.785.950,42	7,54%	8,49%
OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN	1.351.648,99	5,70%	6,42%



PERSONAL ADMINISTRACIÓN	299.661,49	1,26%	1,42%
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	196.879,49	0,83%	0,94%
HORAS EXTRAS Y RECARGOS ADMINISTRATIVOS	488,93	0,00%	0,00%
TRANSPORTE PERSONAL ADMINISTRATIVO	8.523,61	0,04%	0,04%
CAPACITACIÓN PERSONAL ADMINISTRATIVO	296,64	0,00%	0,00%
OTROS ADMINISTRACIÓN	93.472,82	0,39%	0,44%
BENEFICIOS Y PROVISIONES SOCIALES	74.499,78	0,31%	0,35%
DESAHUCIO ADMINISTRACIÓN	1.982,76	0,01%	0,01%
VACACIONES ADMINISTRACIÓN	3.806,55	0,02%	0,02%
OTRAS BONIFICACIONES ADMINISTRACIÓN	10.481,21	0,04%	0,05%
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADOR	4.559,77	0,02%	0,02%
SEGUROS ADMINISTRACIÓN	22.586,70	0,10%	0,11%
PENSIONES DE JUBILACIÓN ADMINISTRACIÓN	973,68	0,00%	0,00%
APORTES A IESS ADMINISTRACIÓN	30.109,11	0,13%	0,14%
GENERALES ADMINISTRACIÓN ADMINISTRACIÓN	512.468,30	2,16%	2,44%
HONORARIOS ADMINISTRACIÓN	107.930,71	0,46%	0,51%
IMPUESTOS ADMINISTRACIÓN	39.248,57	0,17%	0,19%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES ADMINISTRACIÓN	19.898,17	0,08%	0,09%
SEGUROS ADMINISTRACIÓN	31.074,39	0,13%	0,15%
SERVICIOS ADMINISTRACIÓN	138.804,13	0,59%	0,66%
GASTOS LEGALES ADMINISTRACIÓN	2.600,60	0,01%	0,01%
GASTOS DE VIAJE ADMINISTRACIÓN	12.937,81	0,05%	0,06%
DIVERSOS ADMINISTRACIÓN	159.973,92	0,68%	0,76%
MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES ADMINISTRACIÓN	451.341,23	1,90%	2,14%
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN ADMINISTRACIÓN	451.341,23	1,90%	2,14%
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, PROVISIÓN	13.678,19	0,06%	0,06%
DEPRECIACIONES ADMINISTRACIÓN	13.678,19	0,06%	0,06%
OPERACIONALES COMERCIAL	334.612,75	1,41%	1,59%
PERSONAL COMERCIAL	987,02	0,00%	0,00%
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	861,95	0,00%	0,00%
HORAS EXTRAS Y RECARGOS COMERCIAL	35,84	0,00%	0,00%
OTROS COMERCIAL	89,23	0,00%	0,00%
BENEFICIOS Y PROVISIONES SOCIALES	16.171,94	0,07%	0,08%
DESAHUCIO COMERCIAL	677,55	0,00%	0,00%
VACACIONES COMERCIAL	23,26	0,00%	0,00%
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	15.403,30	0,06%	0,07%
APORTE IESS COMERCIAL	67,83	0,00%	0,00%
GENERALES COMERCIAL	276.527,94	1,17%	1,31%
HONORARIOS COMERCIAL	120,00	0,00%	0,00%
SEGUROS COMERCIAL	9.343,83	0,04%	0,04%
SERVICIO COMERCIAL COMERCIAL	17.034,65	0,07%	0,08%
GASTOS LEGALES COMERCIAL	168,00	0,00%	0,00%
GASTOS DE VIAJE COMERCIAL	8.457,87	0,04%	0,04%
DIVERSOS COMERCIAL	241.403,59	1,02%	1,15%
MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES COMERCIAL	11.966,97	0,05%	0,06%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES COMERCIAL	11.966,97	0,05%	0,06%
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, PROVISIÓN	28.958,88	0,12%	0,14%
DEPRECIACIONES COMERCIAL	28.958,88	0,12%	0,14%
OPERACIONALES DE PRODUCCIÓN	15.252,69	0,06%	0,07%
PERSONAL PRODUCCIÓN HUEVOS	18,44	0,00%	0,00%
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	0,36	0,00%	0,00%

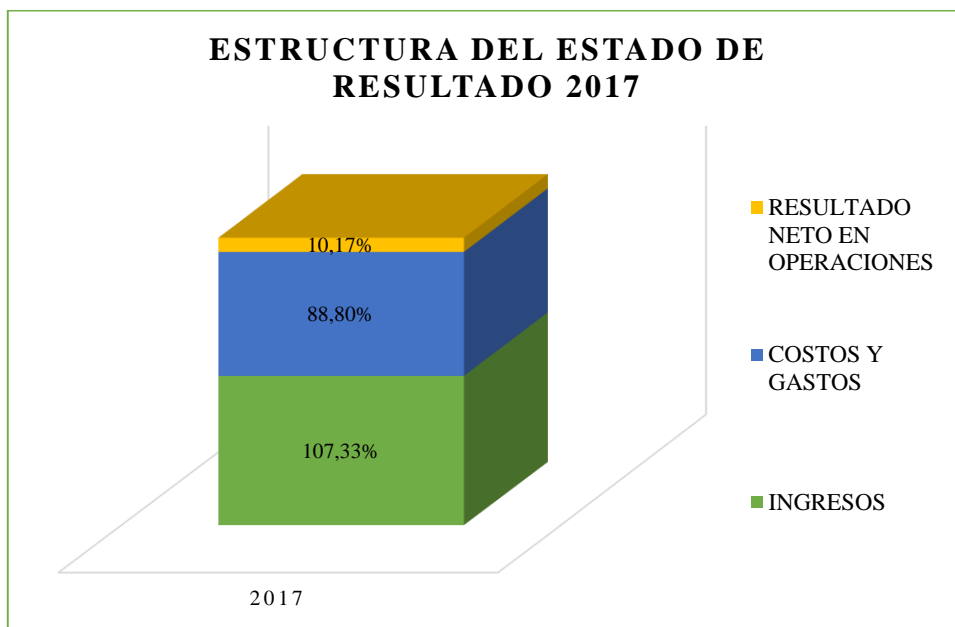
HORAS EXTRAS Y RECARGOS PRODUCCIÓN	1,33	0,00%	0,00%
TRANSPORTE PERSONAL PRODUCCIÓN	0,01	0,00%	0,00%
OTROS PRODUCCIÓN HUEVOS	5,91	0,00%	0,00%
DESAHUCIO PRODUCCIÓN	0,94	0,00%	0,00%
VACACIONES PRODUCCIÓN HUEVOS	2,08	0,00%	0,00%
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	0,35	0,00%	0,00%
APORTES IESS PRODUCCIÓN HUEVOS	4,45	0,00%	0,00%
TRANSPORTE	3,01	0,00%	0,00%
PERSONAL PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,13	0,00%	0,00%
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	- 0,02	0,00%	0,00%
HORAS EXTRAS Y RECARGOS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,06	0,00%	0,00%
OTROS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,08	0,00%	0,00%
VACACIONES PRODUCCIÓN BALANCEADO	- 0,02	0,00%	0,00%
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	- 0,01	0,00%	0,00%
APORTES IESS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,04	0,00%	0,00%
GENERALES PRODUCCIÓN GIF	22,69	0,00%	0,00%
HONORARIOS PRODUCCIÓN GIF	2,40	0,00%	0,00%
SEGUROS PRODUCCIÓN GIF	0,56	0,00%	0,00%
SERVICIOS PRODUCCIÓN GIF	0,67	0,00%	0,00%
GASTOS LEGALES PRODUCCIÓN GIF	0,57	0,00%	0,00%
DIVERSOS PRODUCCIÓN GIF	4,24	0,00%	0,00%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES PRODUCCIÓN GIF	4,66	0,00%	0,00%
DEPRECIACIONES PRODUCCIÓN GIF	9,35	0,00%	0,00%
AMORTIZACIONES PRODUCCIÓN GIF	0,24	0,00%	0,00%
MATERIA PRIMA	15.211,43	0,06%	0,07%
MATERIA PRIMA	15.211,43	0,06%	0,07%
NO OPERACIONALES	368.136,62	1,55%	1,75%
FINANCIEROS	359.468,12	1,52%	1,71%
GASTOS BANCARIOS	23.607,20	0,10%	0,11%
INTERESES	335.860,92	1,42%	1,60%
PÉRDIDA EN VENTA Y RETIRO DE BIENES	5.703,17	0,02%	0,03%
OTROS	5.703,17	0,02%	0,03%
GASTOS DIVERSOS	2.965,33	0,01%	0,01%
MULTAS, SANCIONES Y LITIGIOS	2.965,33	0,01%	0,01%
RESULTADO EN OPERACIONES ANTES DE IMPUESTOS	4.392.063,31	18,53%	20,87%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	1.982.789,52	8,37%	9,42%
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	658.809,50	2,78%	3,13%
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	658.809,50	2,78%	3,13%
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	658.809,50	2,78%	3,13%
IMPUESTO A LA RENTA	1.323.980,02	5,59%	6,29%
IMPUESTO A LA RENTA	1.323.980,02	5,59%	6,29%
IMPUESTO A LA RENTA	1.323.980,02	5,59%	6,29%
RESULTADO NETO EN OPERACIONES	2.409.273,79	10,17%	11,45%

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En el año 2017, el Estado de Resultado presenta una estructura basado en las NIIF, donde Ingresos abarca el 107.33% del total de las Ventas, mientras que los Costos y Gastos absorben el 88.80%, dejando apenas el 10.17% al Resultado Neto en Operaciones.

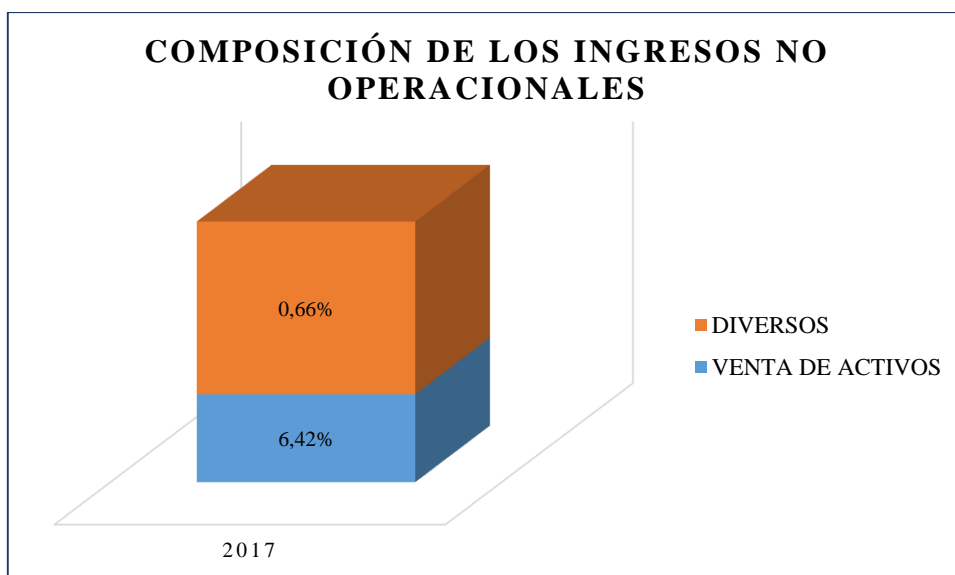
Con el propósito de conocer el aporte significativo que da cada una de las cuentas de manera directa, se procedió a analizar verticalmente de manera grupal, la contribución al grupo de ingresos y costos-gastos.



**Gráfico 53-3:** Estructura del Estado de Resultado, periodo 2017

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



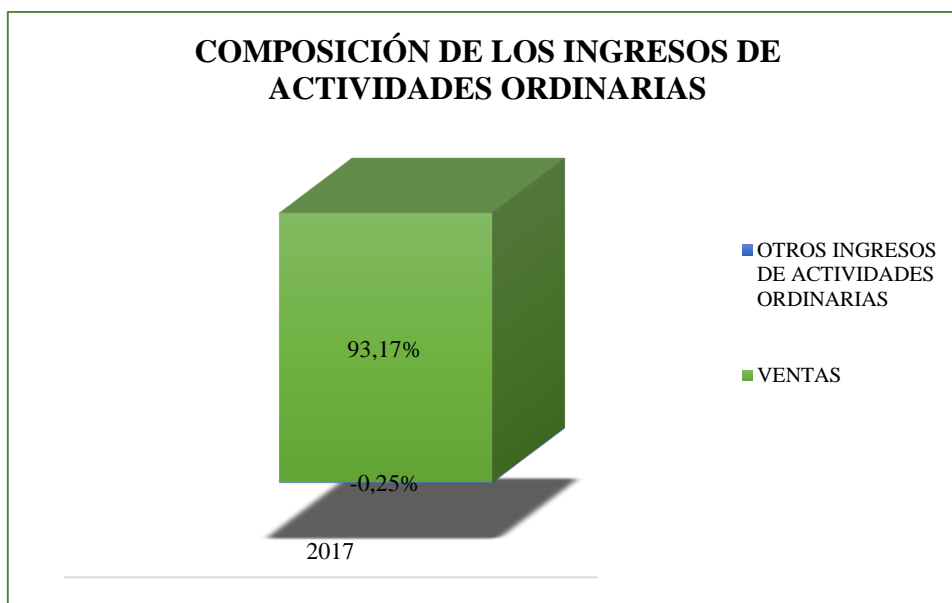
**Gráfico 54-3:** Composición de los ingresos, periodo 2017

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En el grupo de los Ingresos, se clasifica en Ingresos de Actividades Ordinarias y No Operacionales. Dentro de los Ingresos de Actividades Ordinarias; el cual aporta a los ingresos con el 92.92%; las Ventas nacionales inyectan el 93.17% a este grupo, también existen aportes por

Otros ingresos de actividades ordinarias, donde los descuentos en ventas y devoluciones en ventas absorben el 0.25% y el 0.12% respectivamente.

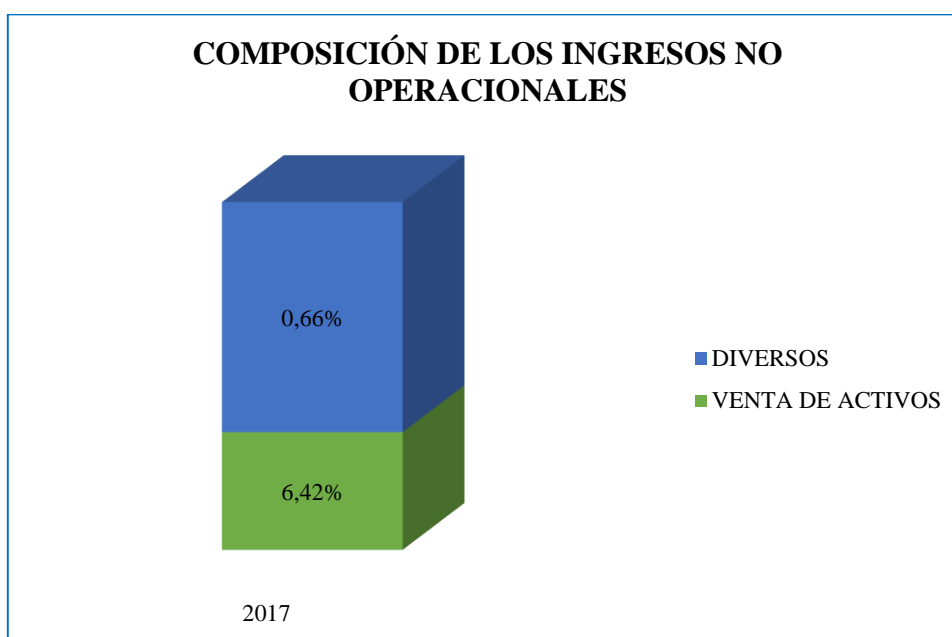


**Gráfico 55-3:** Composición de los ingresos de actividades ordinarias, periodo 2017

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El grupo de ingresos No operaciones; quien contribuye con el 7.08% a los ingresos; mantiene una distribución en dos grandes conjuntos en el año 2017. En el subgrupo Ventas de Activos ayuda con el 6.42% al total de los ingresos, mientras que el subgrupo de Diversos aporta con el 0.66%.

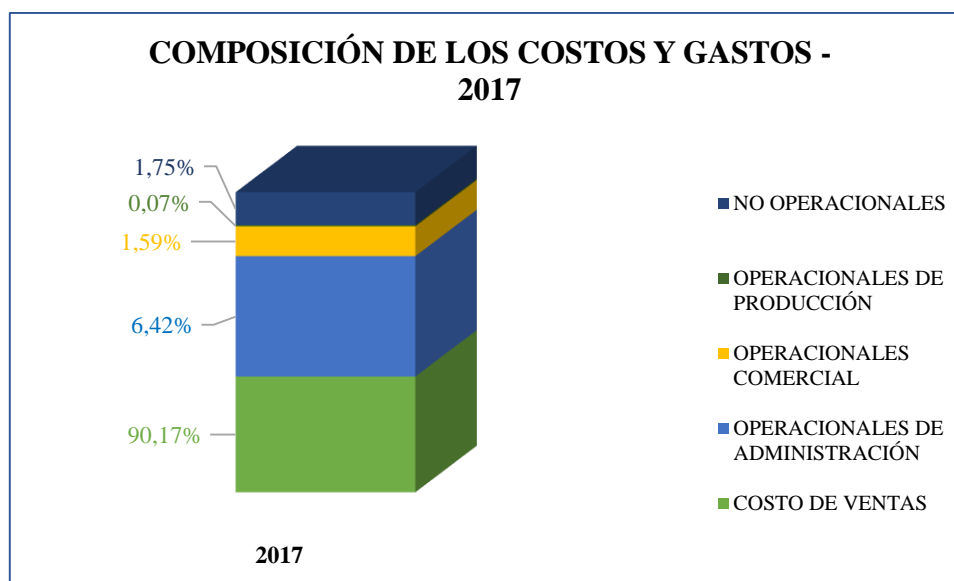


**Gráfico 56-3:** Composición de los ingresos No Operacionales, periodo 2017

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los Costos y Gastos se unifican en el año 2017, aportando el 90.17% por parte del Costo de Venta, dentro de este grupo; el de mayor importe corresponde el costo de venta de huevos con el 68.73% en relación a los costos y gastos.



**Gráfico 57-3:** Composición de los Costos y Gastos, periodo 2017

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los gastos operacionales de administración; como parte del grupo de Costos y gastos durante el año 2017; se conforma por los Gastos de Personal administración el cual aporta el 1.42% del total de Costo y Gastos, los Gastos por Beneficios y provisiones sociales colabora con el 0.35%, los Gastos Generales de Administración en el área de administración contribuyen con el 2.44%, los Gastos en Mantenimiento y adecuaciones en administración (2.14%) y Depreciación-amortización y provisión con el 0.06%.

Como parte de los Costos y Gastos, también se dispone del segmento de Operacionales en el área Comercial, este segmento dispone de una similar sub-clasificación, aportando el 1.31% los gastos generales, un 0.08% los beneficios y provisiones sociales, mantenimiento y adecuaciones con el 0.06% y las depreciación-amortización y provisión por el 0.14%.

El segmento Operacionales de Producción contempla un aporte del 0.07% al total de los Costos y Gastos, este a su vez dispone de una sub-clasificación, disponiendo un aporte solo de Materia Prima con el 0.07%.

El segmento de No operacionales; como parte de Costos y Gastos; dispone de un aporte del 1.75%, sub-clasificado en Financieros con el 1.71%, por concepto de pérdidas en ventas o retiros de bienes se dispuso del 0.03% y los Gastos Diversos contribuyeron con el 0.01%.

**Tabla 27-3:** Análisis vertical del Balance de Pérdidas y Ganancias, periodo 2018

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b> <b>ANÁLISIS VERTICAL</b> <b>EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS (\$)</b>			
CUENTA	2018	% Integral	% Grupal
INGRESOS	27.671.658,24	107,17%	107,17%
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	25.778.135,45	99,83%	99,83%
<b>VENTAS</b>	<b>25.821.148,05</b>	<b>100,00%</b>	<b>100%</b>
VENTAS NACIONALES	25.821.148,05	100,00%	100,00%
Ventas de Huevos 0%	17.836.732,14	69,08%	69,08%
Venta de Balanceado 0%	3.258.858,91	12,62%	12,62%
Venta de Materia Prima 0%	4.725.557,00	18,30%	18,30%
OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	- 43.012,60	-0,17%	-0,17%
(-) DESCUENTOS EN VENTAS	- 5.021,83	-0,02%	-0,02%
(-) Descuentos en Ventas de Huevos 0%	- 12.186,84	-0,05%	-0,05%
(-) Descuento Comercial	7.165,01	0,03%	0,03%
(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	- 37.990,77	-0,15%	-0,15%
(-) Devolución Venta de Huevos 0%	- 19.438,55	-0,08%	-0,08%
(-) Devolución Venta de Balanceado 0%	- 5.459,11	-0,02%	-0,02%
(-) Devolución Venta de Materia Prima 0%	- 614,04	0,00%	0,00%
(-) Descuento en Ventas	- 12.479,07	-0,05%	-0,05%
NO OPERACIONALES	1.893.522,79	7,33%	7,33%
VENTA DE ACTIVOS	1.392.715,20	5,39%	5,39%
UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1.392.715,20	5,39%	5,39%
Aves de Postura	1.392.715,20	5,39%	5,39%
DIVERSOS	500.807,59	1,94%	1,94%
OTROS	500.807,59	1,94%	1,94%
Otros Ingresos Varios	403.451,52	1,56%	1,56%
Descuentos en Compras	94.132,50	0,36%	0,36%
Intereses Ganados	3.223,57	0,01%	0,01%
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	<b>27.573.966,57</b>	<b>106,79%</b>	<b>100%</b>
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	25.375.850,53	98,28%	92,03%
COSTO DE VENTAS	25.375.850,53	98,28%	92,03%
COSTO DE VENTAS	25.375.850,53	98,28%	92,03%
Costo de Ventas Huevos 0%	18.265.796,53	70,74%	66,24%
Costo de Ventas Balanceado 0%	3.007.822,34	11,65%	10,91%
Costo de Ventas Materias Primas 0%	4.102.231,66	15,89%	14,88%
OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN	1.259.893,19	4,88%	4,57%
PERSONAL ADMINISTRACIÓN	407.968,61	1,58%	1,48%
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	367.807,99	1,42%	1,33%
HORAS EXTRAS Y RECARGOS ADMINISTRATIVOS	1.620,29	0,01%	0,01%
CAPACITACIÓN PERSONAL ADMINISTRATIVO	660,00	0,00%	0,00%
OTROS ADMINISTRACIÓN	37.880,33	0,15%	0,14%
BENEFICIOS Y PROVISIONES SOCIALES	102.856,48	0,40%	0,37%
DESAHUCIO ADMINISTRACIÓN	11.554,75	0,04%	0,04%
VACACIONES ADMINISTRACIÓN	1.913,63	0,01%	0,01%
OTRAS BONIFICACIONES ADMINISTRACIÓN	3.445,13	0,01%	0,01%
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADOR	3.996,16	0,02%	0,01%
SEGUROS ADMINISTRACIÓN	15.394,72	0,06%	0,06%

PENSIONES DE JUBILACIÓN ADMINISTRACIÓN	2.967,19	0,01%	0,01%
APORTES A IESS ADMINISTRACIÓN	63.584,90	0,25%	0,23%
GENERALES ADMINISTRACIÓN ADMINISTRACIÓN	695.922,81	2,70%	2,52%
HONORARIOS ADMINISTRACIÓN	148.460,81	0,57%	0,54%
IMPUESTOS ADMINISTRACIÓN	21.596,17	0,08%	0,08%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES ADMINISTRACIÓN	1.000,00	0,00%	0,00%
SEGUROS ADMINISTRACIÓN	22.530,38	0,09%	0,08%
SERVICIOS ADMINISTRACIÓN	40.153,13	0,16%	0,15%
GASTOS LEGALES ADMINISTRACIÓN	3.800,81	0,01%	0,01%
GASTOS DE VIAJE ADMINISTRACIÓN	3.000,84	0,01%	0,01%
DIVERSOS ADMINISTRACIÓN	455.380,67	1,76%	1,65%
MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES ADMINISTRACIÓN	31.831,91	0,12%	0,12%
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN ADMINISTRACIÓN	31.831,91	0,12%	0,12%
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, PROVISIÓN	21.313,38	0,08%	0,08%
DEPRECIACIONES ADMINISTRACIÓN	21.313,38	0,08%	0,08%
OPERACIONALES COMERCIAL	171.864,49	0,67%	0,62%
PERSONAL COMERCIAL	10.980,79	0,04%	0,04%
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	8.618,40	0,03%	0,03%
HORAS EXTRAS Y RECARGOS COMERCIAL	727,95	0,00%	0,00%
CAPACITACIÓN PERSONAL COMERCIAL	180,00	0,00%	0,00%
OTROS COMERCIAL	1.454,44	0,01%	0,01%
BENEFICIOS Y PROVISIONES SOCIALES	22.611,29	0,09%	0,08%
VACACIONES COMERCIAL	389,47	0,00%	0,00%
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	20.810,00	0,08%	0,08%
APORTE IESS COMERCIAL	1.411,82	0,01%	0,01%
GENERALES COMERCIAL	101.087,24	0,39%	0,37%
HONORARIOS COMERCIAL	10.853,79	0,04%	0,04%
IMPUESTO COMERCIAL	735,68	0,00%	0,00%
SEGUROS COMERCIAL	29.521,34	0,11%	0,11%
SERVICIO COMERCIAL COMERCIAL	41.292,71	0,16%	0,15%
GASTOS LEGALES COMERCIAL	923,00	0,00%	0,00%
GASTOS DE VIAJE COMERCIAL	8.498,31	0,03%	0,03%
DIVERSOS COMERCIAL	9.262,41	0,04%	0,03%
MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES COMERCIAL	4.013,05	0,02%	0,01%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES COMERCIAL	4.013,05	0,02%	0,01%
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, PROVISIÓN	33.172,12	0,13%	0,12%
DEPRECIACIONES COMERCIAL	33.172,12	0,13%	0,12%
OPERACIONALES DE PRODUCCIÓN	87,69	0,00%	0,00%
PERSONAL PRODUCCIÓN HUEVOS	32,02	0,00%	0,00%
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	6,42	0,00%	0,00%
HORAS EXTRAS Y RECARGOS PRODUCCIÓN	5,36	0,00%	0,00%
TRANSPORTE PERSONAL PRODUCCIÓN	0,40	0,00%	0,00%
GASTOS MÉDICOS Y MEDICINAS PRODUCCIÓN	0,41	0,00%	0,00%
OTROS PRODUCCIÓN HUEVOS	8,24	0,00%	0,00%
DESAHUCIO PRODUCCIÓN	- 0,37	0,00%	0,00%
VACACIONES PRODUCCIÓN HUEVOS	2,65	0,00%	0,00%
DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	1,62	0,00%	0,00%
SEGUROS PRODUCCIÓN HUEVOS	0,98	0,00%	0,00%
APORTES IESS PRODUCCIÓN HUEVOS	7,97	0,00%	0,00%
TRANSPORTE	- 1,66	0,00%	0,00%

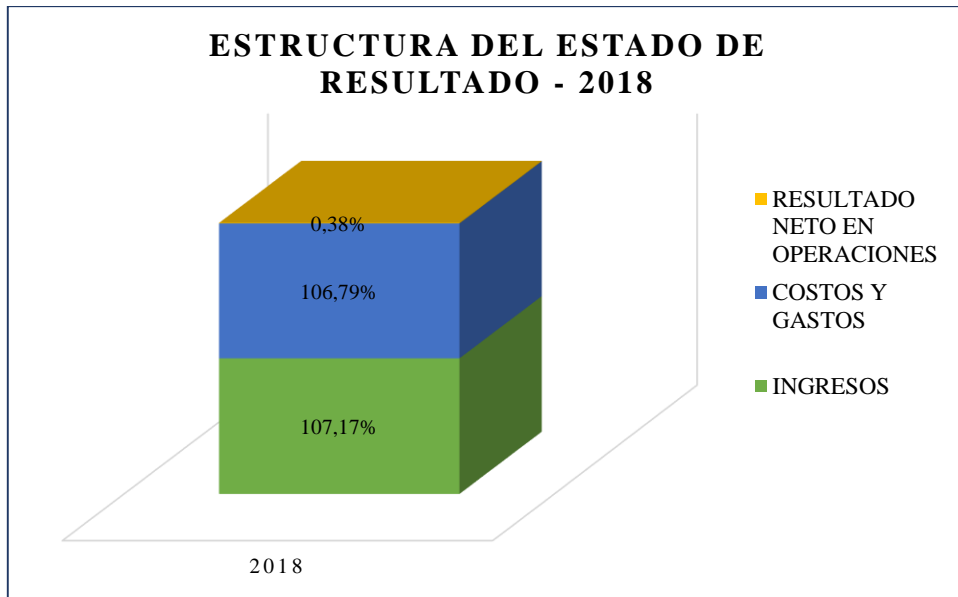
PERSONAL PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,09	0,00%	0,00%
SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	0,03	0,00%	0,00%
HORAS EXTRAS Y RECARGOS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,04	0,00%	0,00%
TRANSPORTE PERSONAL PRODUCCIÓN	0,02	0,00%	0,00%
GASTOS MÉDICOS Y MEDICINAS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,01	0,00%	0,00%
OTROS PRODUCCIÓN BALANCEADO	- 0,05	0,00%	0,00%
APORTES IESS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,04	0,00%	0,00%
GENERALES PRODUCCIÓN GIF	55,52	0,00%	0,00%
HONORARIOS PRODUCCIÓN GIF	3,43	0,00%	0,00%
IMPUESTO PRODUCCIÓN GIF	0,35	0,00%	0,00%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES PRODUCCIÓN GIF	0,94	0,00%	0,00%
SERVICIOS PRODUCCIÓN GIF	11,82	0,00%	0,00%
GASTOS LEGALES PRODUCCIÓN GIF	0,85	0,00%	0,00%
DIVERSOS PRODUCCIÓN GIF	10,76	0,00%	0,00%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES PRODUCCIÓN GIF	9,58	0,00%	0,00%
ADECUACIONES E INSTALACIONES PRODUCCIÓN	3,44	0,00%	0,00%
DEPRECIACIONES PRODUCCIÓN GIF	12,58	0,00%	0,00%
AMORTIZACIONES PRODUCCIÓN GIF	1,77	0,00%	0,00%
MATERIA PRIMA	0,06	0,00%	0,00%
MATERIA PRIMA	0,06	0,00%	0,00%
NO OPERACIONALES	766.270,67	2,97%	2,78%
FINANCIEROS	638.080,86	2,47%	2,31%
GASTOS BANCARIOS	20.332,42	0,08%	0,07%
INTERESES	617.748,44	2,39%	2,24%
PÉRDIDA EN VENTA Y RETIRO DE BIENES	98.295,96	0,38%	0,36%
OTROS	98.295,96	0,38%	0,36%
GASTOS DIVERSOS	29.893,85	0,12%	0,11%
MULTAS, SANCIONES Y LITIGIOS	29.893,85	0,12%	0,11%
RESULTADO EN OPERACIONES ANTES DE IMPUESTOS	97.691,67	0,38%	0,35%
RESULTADO NETO EN OPERACIONES	97.691,67	0,38%	0,35%

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

La empresa Avícola Sierra Fértil durante el año 2017 dispuso de 107.17% de las Ventas por parte los ingresos, ya que el 7.17% es proveniente de Ingresos No Operacionales. Al comparar los costos y gastos, se evidencia que estos absorbieron el 106.79% del total de las ventas, lo que demuestra que estos rubros fueron cubiertos por Ingresos provenientes de la actividad principal y se cubrió lo demás con Ingresos No operacionales. Cabe señalar que de manera específica los Costos de Ventas acapararon el 98.28% y como Resultado Neto en Operaciones mermó el 0.38% del total de las Ventas.

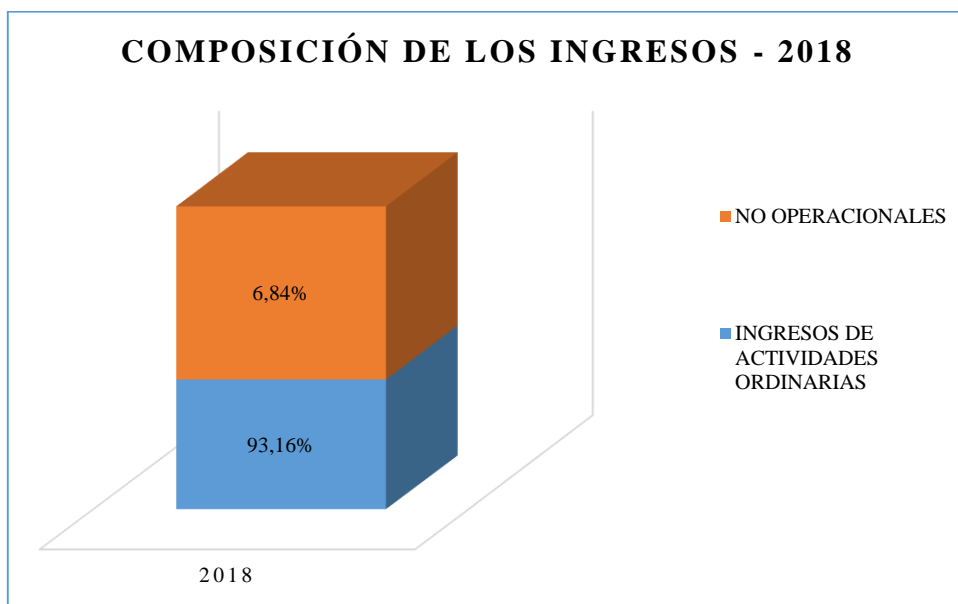




**Gráfico 58-3:** Estructura del Estado de Resultado, periodo 2018

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

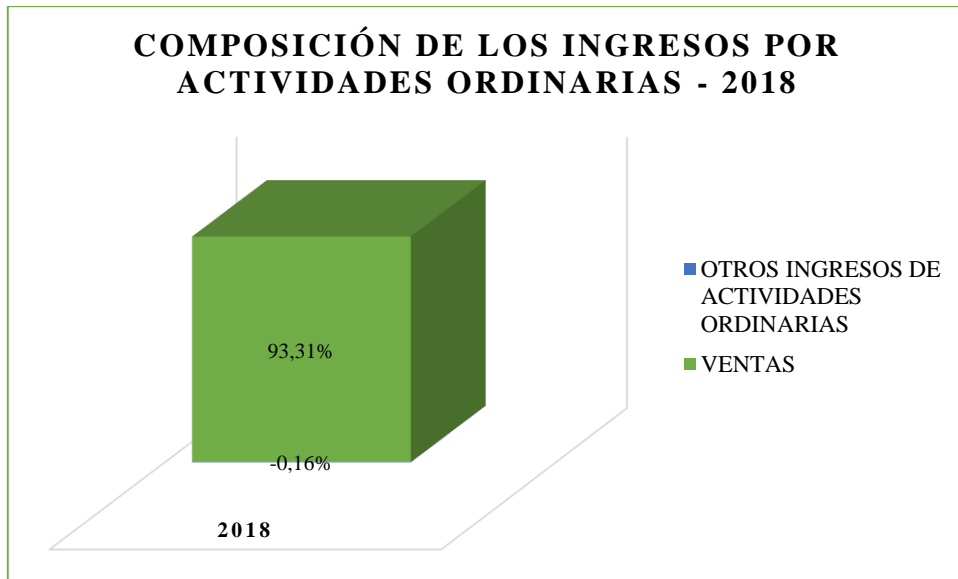


**Gráfico 59-3:** Composición de los Ingresos, periodo 2018

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

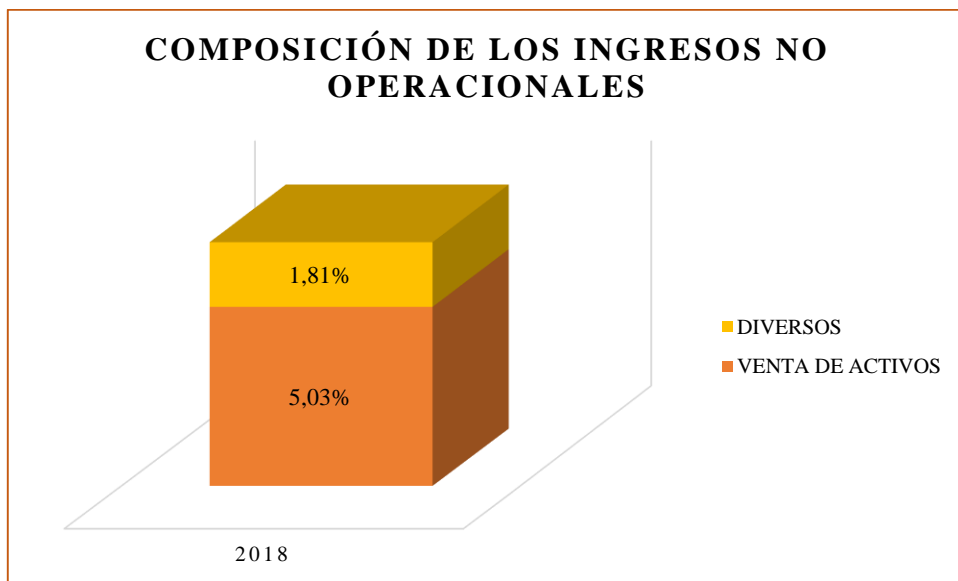
En el grupo de los Ingresos correspondiente al año 2018, la avícola ha dispuesto ingresos provenientes de la actividad operacional principal de la empresa, la cual aporta con el 93.16%, generadas por la venta de balanceado, materia prima y huevos, siendo esta última la de mayor aportación durante este periodo con el 64.46% del total de ingresos. Al grupo de Ingresos por actividades ordinarias, también dispone de Otros ingresos que se han generado por descuentos y devoluciones en ventas, mermando el 0.16% del total de ingresos.



**Gráfico 60-3:** Composición de los Ingresos por actividades ordinarias, periodo 2018

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



**Gráfico 61-3:** Composición de los Ingresos No operacionales, periodo 2018

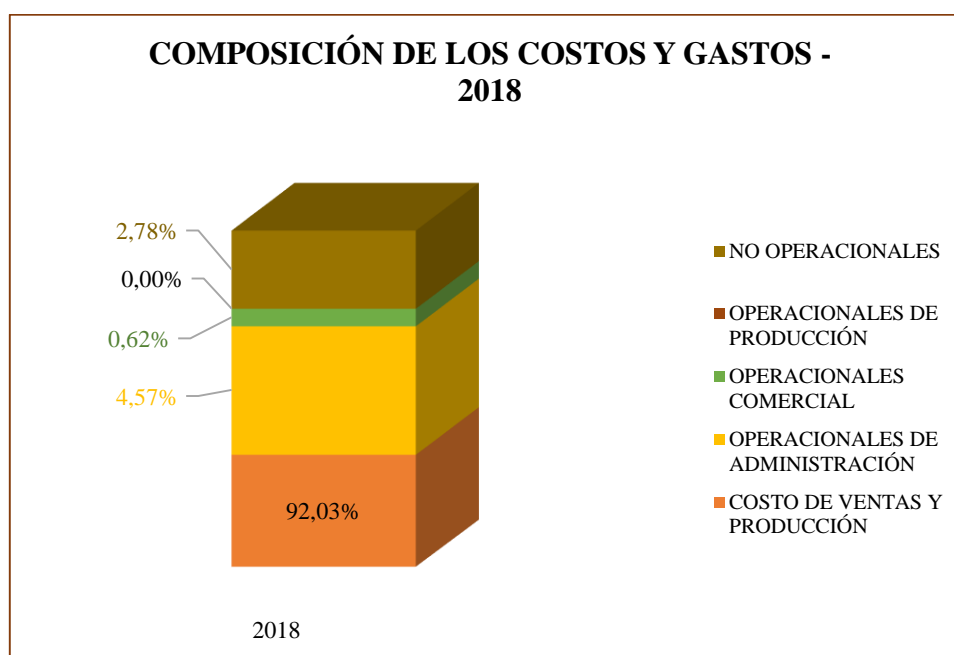
**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los ingresos No Operacionales contribuyen con el 7.33% del total de Ingresos, estos a su vez se sub-clasifican en dos segmentos durante el año 2018, siendo las Venta de Activos quienes aportan con el 5.03%; por la venta de aves de postura; y Diversos con el 1.81% del total de los Ingresos durante este periodo.

Los Costos y Gastos durante el periodo 2018, forman parte de un mismo grupo de acuerdo a la nueva reestructuración realizada durante el año 2017 en función a las NIIF. Tomando como base

los movimientos de este grupo, la sub-clasificación; compuesta por cinco segmentos; detalla la contribución que realizan cada uno de ellos.



**Gráfico 62-3:** Composición de los Costos y Gastos, periodo 2018

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

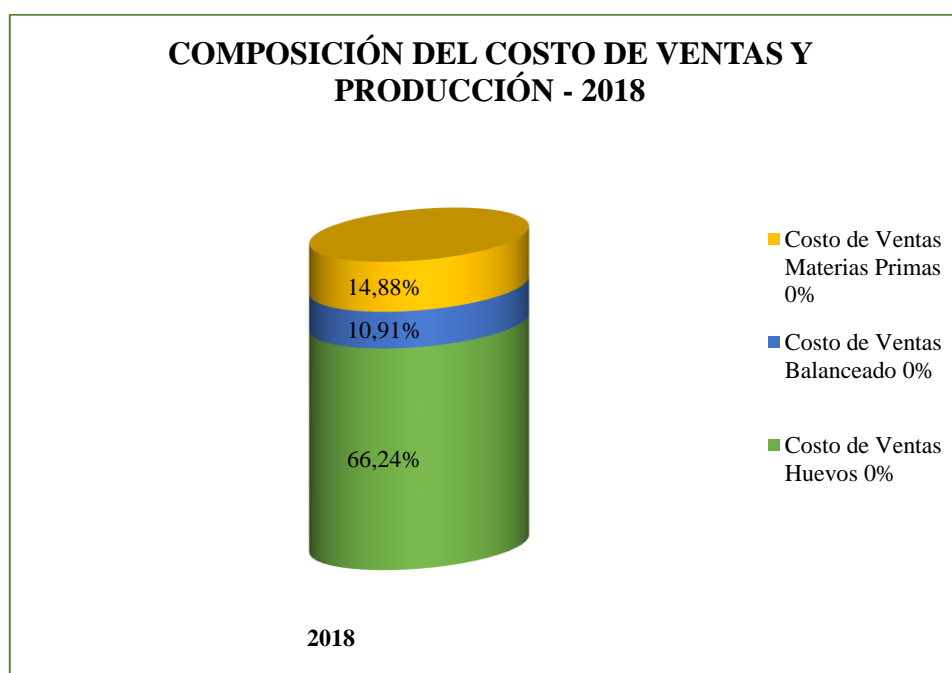
**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Como se visualiza en la gráfica, el Costo de Venta y Producción, adquiere el 92.03% dentro de este grupo, seguido por los Operacionales de Administración con el 4.57%, los No Operacionales aportan con el 2.78% y existe una mínima participación de los Gastos Operacionales en el área Comercial, sin embargo el segmento de Gastos Operacionales e Producción dispone del 0% durante este periodo.

A fin de conocer de manera más detallada el segmento que dispone del 92.03%; siendo ese el Costo de Venta y Producción; dentro del grupo Costos y Gastos, se expone a continuación quienes lo componen y cuál de estos acoge la mayor cantidad de costos durante el año 2018. Los costes de venta dentro de la empresa avícola Sierra Fértil se generan por concepto de huevos, balanceado y materia prima para realizar el balanceado.

Para la producción de huevo, la entidad ha utilizado \$18'265.796,53 durante el periodo 2018; equivalente al valor más alto dentro de los costos y gastos con el 66.24%; en el caso del balanceado su coste incurrido durante el mismo año fue de \$ 3'007.822,34; representando el 10.91% de los costos y gastos; y los costos causados por la disponibilidad de la materia prima para la realización de balanceado fue de \$ 4'102.231,66, el cual aporta con el 14.88% en el AÑO 2018. Estos resultados demuestran que dentro de la entidad se requirió de \$ 25'375.850,53 para

operar durante este año y cubrir la demanda existente dentro del sector avícola, lo que generó una absorción del 98.28% del total de las ventas.



**Gráfico 63-3:** Composición de los Costos de Ventas y Producción, periodo 2018

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

### *Análisis Vertical del Balance General, periodos 2016, 2017 y 2018*

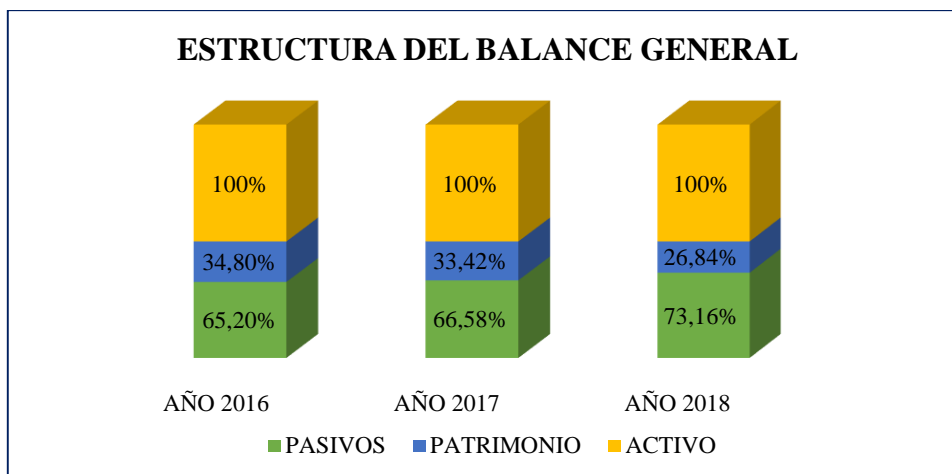
Los resultados encontrados dentro de Balance General de la empresa avícola Sierra Fértil, durante el año 2016, muestran una composición del 65.20% por parte de los Pasivos y del 34.80% por parte del Patrimonio, del total del Activo. Durante el periodo 2017 el Activo estuvo compuesto por el 66.58% por parte de terceros y el 33.42% por capital propio de la empresa. Estos resultados han variado durante el año 2018, mostrando la composición del Activo aportada por el 73.16% del Pasivo y un 26.84% por parte del Patrimonio. En otras palabras, la entidad ha ido disminuyendo su capital de año a año, buscando financiamiento por parte de terceros como se demuestra en la siguiente tabla y gráfico.

**Tabla 28-3:** Síntesis de la estructura del Balance General, 2016, 2017 y 2018

CUENTA	Año 2016	% Integral	Año 2017	% Integral	Año 2018	% Integral
PASIVOS	10.446.947,53	65,20%	14.833.199,11	66,58%	14707908,76	73,16%
PATRIMONIO	5.574.919,55	34,80%	7.445.073,87	33,42%	5394796	26,84%
<b>ACTIVO</b>	<b>16.021.867,08</b>	<b>100%</b>	<b>22.278.272,98</b>	<b>100%</b>	<b>20102704,76</b>	<b>100%</b>

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019




**Gráfico 64-3:** Análisis Vertical del Estado de Resultado, periodo 2016, 2017, 2018

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En el año 2017, la composición del Estado de Pérdidas y Ganancias se dispuso de 107,33% por Ingresos del total de Ventas, absorbiendo el 80,07% los Costos de Ventas y un 8,73% los gastos incurridos durante este año. El Resultado Neto de Operaciones contrajo el 10,17% del total de las Ventas.

**Tabla 29-3:** Análisis vertical del Balance General, periodo 2016

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE GENERAL</b> <b>ANÁLISIS VERTICAL</b> <b>EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS (\$)</b>			
CUENTA	Año 2016	% Integral	% Grupal
<b>ACTIVO</b>	<b>16.021.867,08</b>	<b>100,00%</b>	<b>100%</b>
ACTIVO CORRIENTE	7.766.689,63	48,48%	48,48%
DISPONIBLE	335.917,06	2,10%	2,10%
CAJA	878.351,45	5,48%	5,48%
Caja General	877.941,68	5,48%	5,48%
Caja Chica	409,77	0,00%	0,00%
BANCOS	- 542.434,39	-3,39%	-3,39%
Banco Pichincha Cta. Cte.	10.862,69	0,07%	0,07%
Banco Pichincha Cta. Ahorros	8.302,67	0,05%	0,05%
Banco Guayaquil Cta. Cte.	11.498,64	0,07%	0,07%
Coop. San Francisco Cta. Ahorros	5.289,44	0,03%	0,03%
Banco del Austro Cta. Cte#18625458	- 577.055,16	-3,60%	-3,60%
Banco del Austro Cta. Cte#18628260	- 1.332,67	-0,01%	-0,01%
EXIGIBLE	5.505.028,52	34,36%	34,36%
CLIENTES	3.303.273,37	20,62%	20,62%
Cientes Locales	1.110.816,57	6,93%	6,93%
Préstamos Empleados por Cobrar	2.710,35	0,02%	0,02%
Anticipos Proveedores	276.062,38	1,72%	1,72%
Pólizas Acumulación por Cobrar	32.642,12	0,20%	0,20%

Anticipo Empleados	3.086,43	0,02%	0,02%
Cuentas por Cobrar Avícola Isabela	291.198,14	1,82%	1,82%
Cuentas por Cobrar Pollo El Granjero I	1.847.471,38	11,53%	11,53%
(-) Provisión Cuentas Incobrables	- 260.714,00	-1,63%	-1,63%
CRÉDITO TRIBUTARIO RENTA	294.480,01	1,84%	1,84%
Anticipo Impuesto Renta	37.947,98	0,24%	0,24%
Saldo a Favor del Contribuyente Imp. Renta	95.482,42	0,60%	0,60%
Retención Renta Recibidos	161.049,61	1,01%	1,01%
PRÉSTAMOS	1.389.808,94	8,67%	8,67%
Carolina Velasteguí	471.077,95	2,94%	2,94%
Jéssica Velasteguí	474.284,51	2,96%	2,96%
Diana Velasteguí	444.446,48	2,77%	2,77%
CRÉDITO TRIBUTARIO ISD	517.466,20	3,23%	3,23%
Crédito Tributario ISD	517.466,20	3,23%	3,23%
REALIZABLE	1.925.744,05	12,02%	12,02%
INVENTARIO HUEVOS	34.215,60	0,21%	0,21%
Inv. Prod. Term. Huevos	34.215,60	0,21%	0,21%
INVENTARIO BALANCEADO	1.311.227,66	8,18%	8,18%
Inv. Materia Prima Balanceado	1.311.227,66	8,18%	8,18%
INVENTARIO AVES	505.909,58	3,16%	3,16%
Galpón Levante K/libra 1	179.510,23	1,12%	1,12%
Galpón Levante K/libra 2	127.980,89	0,80%	0,80%
Galpón Levante Big Dutchman	198.418,46	1,24%	1,24%
OTROS INVENTARIOS	74.391,21	0,46%	0,46%
Inventario Vitaminas	9.539,70	0,06%	0,06%
Inventario Vacunas	36.298,69	0,23%	0,23%
Inventario Suministros y Materiales	7.768,46	0,05%	0,05%
Inventario Desinfectantes	1.919,99	0,01%	0,01%
Inventario Antibióticos	16.494,55	0,10%	0,10%
Inventario de Suministros	1.100,01	0,01%	0,01%
Inventario Varios	1.269,81	0,01%	0,01%
ACTIVO NO CORRIENTE	8.255.177,45	51,52%	51,52%
ACTIVO FIJO	6.018.105,23	37,56%	37,56%
NO DEPRECIABLE	950.476,19	5,93%	5,93%
TERRENOS	890.667,71	5,56%	5,56%
Terrenos	890.667,71	5,56%	5,56%
CONSTRUCCIONES EN CURSO	59.808,48	0,37%	0,37%
Construcciones en Curso	59.808,48	0,37%	0,37%
DEPRECIABLES	5.067.629,04	31,63%	31,63%
EDIFICIOS	910.590,40	5,68%	5,68%
Edificios	1.212.756,00	7,57%	7,57%
(-) Deprec. Acum. Edificios	- 302.165,60	-1,89%	-1,89%
MAQUINARIA Y EQUIPO	829.141,84	5,18%	5,18%
Maquinaria y Equipo	1.387.766,15	8,66%	8,66%
(-) Deprec. Acum. Maquinaria y Equipo	- 558.624,31	-3,49%	-3,49%
GALPONES	2.968.319,71	18,53%	18,53%
Galpones	4.119.798,93	25,71%	25,71%
(-) Deprec. Acum. Galpones	- 1.151.479,22	-7,19%	-7,19%
INSTALACIONES	6.538,38	0,04%	0,04%
Instalaciones	11.153,85	0,07%	0,07%
(-) Deprec. Acum. Instalaciones	- 4.615,47	-0,03%	-0,03%

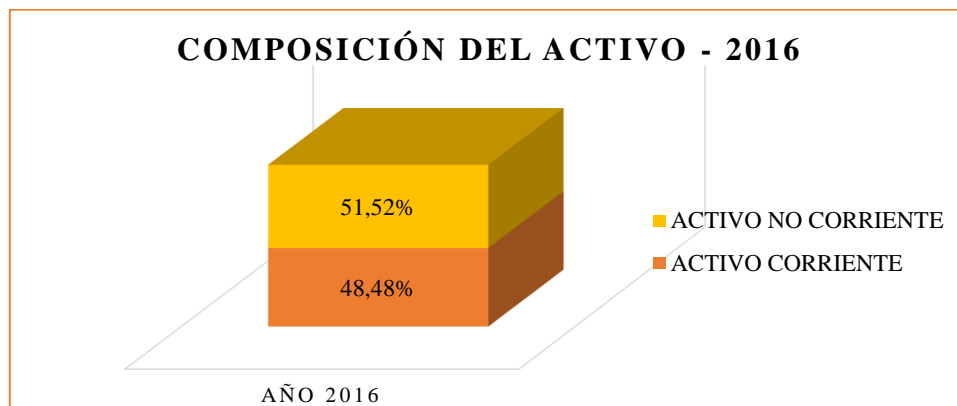
EQUIPO AVÍCOLA	212.847,84	1,33%	1,33%
Equipo Avícola	260.289,43	1,62%	1,62%
(-) Deprec. Acum. Equipo Avícola	- 47.441,59	-0,30%	-0,30%
MUEBLES Y ENSERES	18.483,89	0,12%	0,12%
Muebles y Enseres	27.039,81	0,17%	0,17%
(-) Deprec. Acum. Muebles y Enseres	- 8.555,92	-0,05%	-0,05%
EQUIPO DE OFICINA	13.053,11	0,08%	0,08%
Equipo de Oficina	16.262,80	0,10%	0,10%
(-) Deprec. Acum. Equipo de Oficina	- 3.209,69	-0,02%	-0,02%
EQUIPO DE COMPUTO	4.167,12	0,03%	0,03%
Equipo de Computo	7.742,48	0,05%	0,05%
(-) Deprec. Acum. Equipo de Computo	- 3.575,36	-0,02%	-0,02%
VEHÍCULOS	98.957,51	0,62%	0,62%
Vehículos	468.142,63	2,92%	2,92%
(-) Deprec. Acum. Vehículos	- 369.185,12	-2,30%	-2,30%
SOFTWARE	5.529,24	0,03%	0,03%
Software para la empresa	8.777,64	0,05%	0,05%
(-) Deprec. Acum. Software para la empresa	- 3.248,40	-0,02%	-0,02%
OTROS ACTIVOS SEMOVIENTES	1.614.126,66	10,07%	10,07%
SEMOVIENTES AVES	1.614.126,66	10,07%	10,07%
INTANGIBLES	432.945,56	2,70%	2,70%
MARCAS	432.945,56	2,70%	2,70%
Marcas	432.945,56	2,70%	2,70%
ACTIVO DIFERIDO	190.000,00	1,19%	1,19%
CARGOS DIFERIDOS	190.000,00	1,19%	1,19%
OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	190.000,00	1,19%	1,19%
Garantía SRI	190.000,00	1,19%	1,19%
<b>PASIVO</b>	<b>10.446.947,53</b>	<b>65,20%</b>	<b>100%</b>
PASIVO CORRIENTE O CORTO PLAZO	5.351.476,61	33,40%	51,23%
PROVEEDORES	2.537.929,10	15,84%	24,29%
PROVEEDORES NACIONALES	2.537.929,10	15,84%	24,29%
Proveedores Nacionales	1.477.349,54	9,22%	14,14%
Proveedores Extranjeros	1.060.579,56	6,62%	10,15%
OTROS ACREEDORES	295.847,47	1,85%	2,83%
ACREEDORES FINANCIEROS	216.650,86	1,35%	2,07%
Obligaciones Unifinsa	216.650,86	1,35%	2,07%
ACREEDORES FISCALES	19.576,70	0,12%	0,19%
Retención Impuesto Renta por Pagar	14.032,54	0,09%	0,13%
Retención IVA por Pagar	5.296,55	0,03%	0,05%
IVA en Ventas	247,61	0,00%	0,00%
ACREEDORES IESS	5.889,51	0,04%	0,06%
Aporte Personal IESS 9,45% por Pagar	2.492,53	0,02%	0,02%
Aporte Patronal 12,15% por Pagar	3.204,60	0,02%	0,03%
Fondo Reserva por Pagar	130,09	0,00%	0,00%
Préstamos IESS por Pagar	62,29	0,00%	0,00%
ACREEDORES LABORALES	53.730,40	0,34%	0,51%
Sueldos por Pagar	21.591,68	0,13%	0,21%
XIII Sueldo por Pagar	6.940,71	0,04%	0,07%
XIV Sueldo por Pagar	14.929,97	0,09%	0,14%
Vacaciones por Pagar	10.268,04	0,06%	0,10%
ACREEDORES VARIOS	728.550,47	4,55%	6,97%

VALORES DE TERCEROS A LIQUIDAR	728.550,47	4,55%	6,97%
Anticipo Clientes	727.560,66	4,54%	6,96%
Multas	989,81	0,01%	0,01%
PRÉSTAMOS RECIBIDOS	1.789.149,57	11,17%	17,13%
PRÉSTAMOS	1.789.149,57	11,17%	17,13%
Cuentas por Pagar Terceros	242.000,00	1,51%	2,32%
Préstamos Sr. Wilson Velasteguí	1.366.649,57	8,53%	13,08%
Cuentas por pagar El Granjero	50.500,00	0,32%	0,48%
Cuentas por Pagar Carolina Velasteguí	130.000,00	0,81%	1,24%
PASIVO NO CORRIENTE O A LARGO PLAZO	5.095.470,92	31,80%	48,77%
OBLIGACIONES A LARGO PLAZO	5.095.470,92	31,80%	48,77%
PRÉSTAMOS BANCARIOS	5.095.470,92	31,80%	48,77%
Préstamos CFN	3.040.000,00	18,97%	29,10%
Obligaciones Austro L/P	2.055.470,92	12,83%	19,68%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>5.574.919,55</b>	<b>34,80%</b>	<b>100,00%</b>
CAPITAL	5.137.612,13	32,07%	92,16%
CAPITAL	5.137.612,13	32,07%	92,16%
CAPITAL SOCIAL	5.137.612,13	32,07%	92,16%
Capital Social	5.137.612,13	32,07%	92,16%
RESULTADOS	437.307,42	2,73%	7,84%
RESULTADOS	437.307,42	2,73%	7,84%
UTILIDADES	628.030,88	3,92%	11,27%
Utilidad Ejercicio 2014	200.449,55	1,25%	3,60%
Utilidad Ejercicio 2016	427.581,33	2,67%	7,67%
PÉRDIDA	- 190.723,46	-1,19%	-3,42%
Pérdida Ejercicio 2015	- 190.723,46	-1,19%	-3,42%

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Durante el año 2016, la entidad ha predispuesto del 51.52% de Activo Corriente y del 48% de Activo a largo plazo. Estos sub-grupos, contienen a la vez una segmentación, donde se evidencia que dentro del Activo Corriente la organización ha concentrado su capital de trabajo en el segmento exigible; estas generadas por la actividad mercantil de la organización; con un 34.36%, aportando el 20.62% la cuenta Clientes, es decir, la entidad tiene concentrado el dinero en cuentas y documentos por cobrar y crédito tributario.

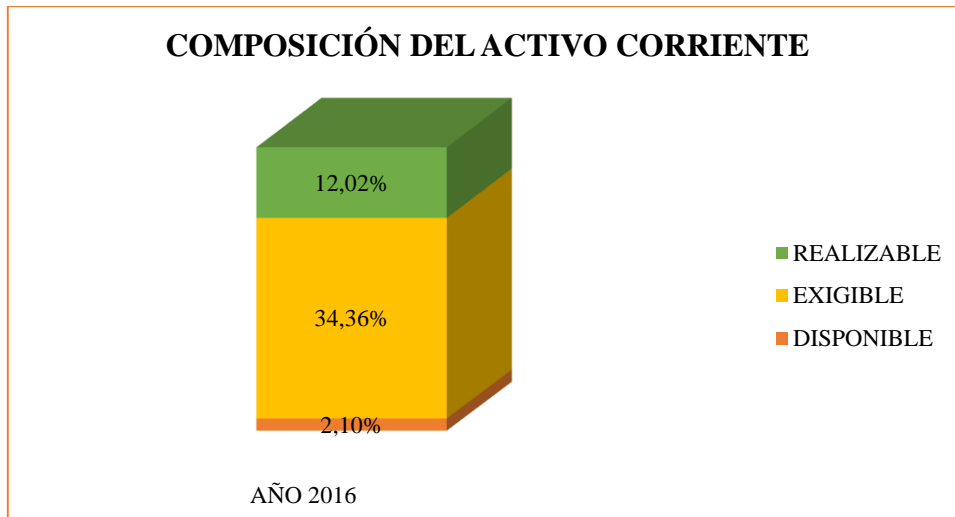


**Gráfico 65-3:** Composición del Activo, periodo 2016

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



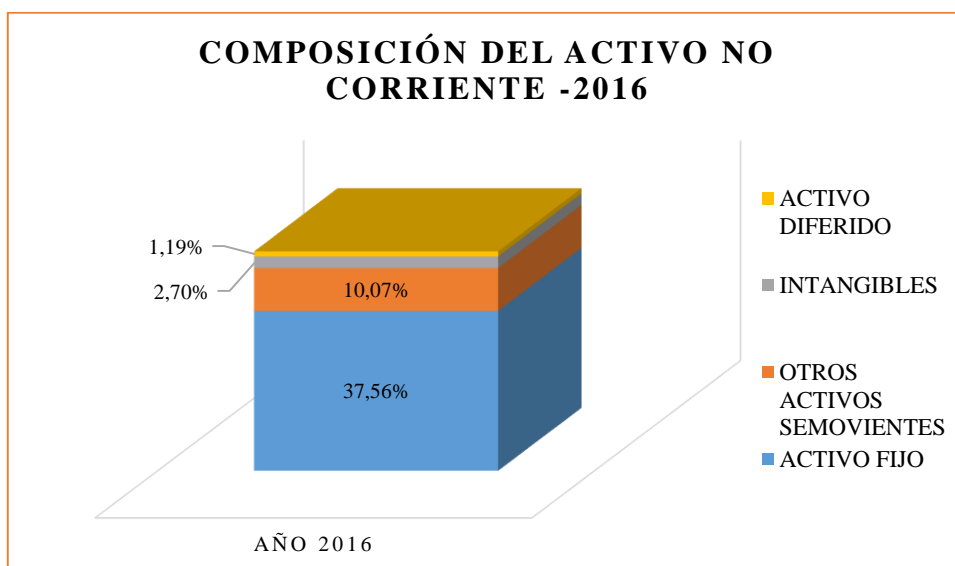


**Gráfico 66-3:** Composición del Activo Corriente, periodo 2016

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Dentro del Activo No Corriente; correspondiente al año 2016; se conforma por cuatro segmentos, siendo la mayor inversión que ha realizado la avícola Sierra Fértil en Activos Fijos; disponiendo el 37.56% del total del Activo; ya que la actividad requiere de una mayor inversión para el buen funcionamiento de la organización y así brindar buenos productos a sus clientes.

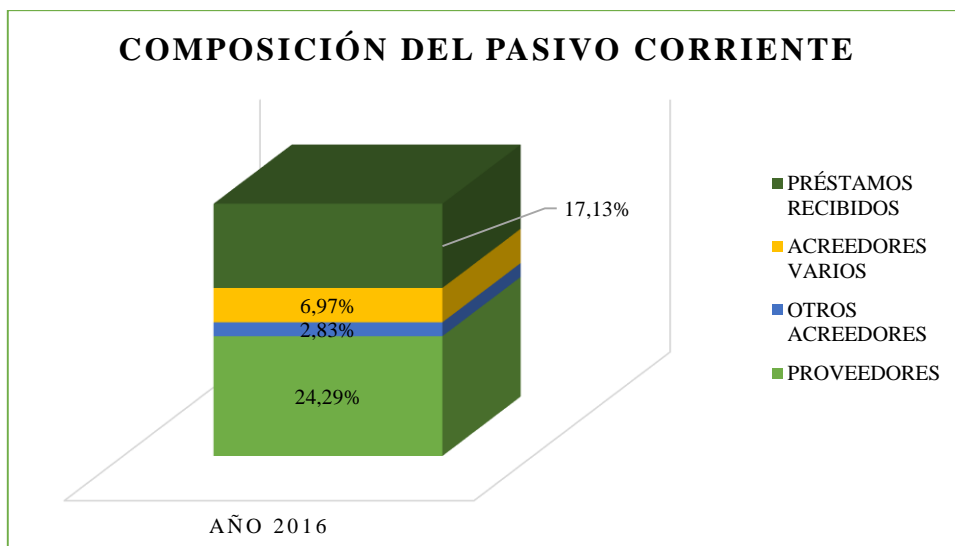


**Gráfico 67-3:** Composición del Activo No Corriente, periodo 2016

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Dentro de este segmento, los fijos depreciables contienen el 31.63% y de manera específica, la cuenta Galpones, donde se ha invertido el 25.71% del total de Activos. Los demás segmentos; Otros Activos Semovientes, Intangibles y Activo Diferido; tiene una aportación mínima del 10.07%, 2.70% y 1.19%, respectivamente.



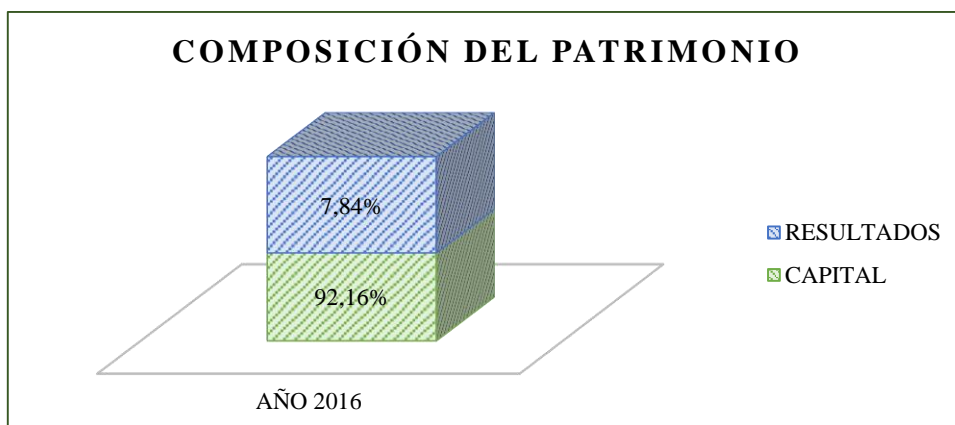
**Gráfico 68-3:** Composición del Pasivo Corriente, periodo 2016

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El Pasivo dispone la misma clasificación que el activo; corriente y no corriente; los cuales aportan el 51.23% y 48.77%, respectivamente. Dentro del Pasivo Corriente, la segmentación con mayor aporte al Pasivo lo realiza Proveedores (24.29%) donde se acentúa el mayor porcentaje en deudas con proveedores nacionales. La segmentación de Otros Acreedores, dispone de una participación del 2.83% del total del Pasivo, sin embargo, los Acreedores Varios aportan con el 6.97% por concepto de anticipos clientes y multas, el segmento de Préstamos Recibidos contrae el 17.13% del total del Pasivo.

El Patrimonio que contiene \$ 5'574.919,55; con una participación del 34.80% del total del Activo; dispone del 92.16% en el grupo de Capital Social y el 7.84% en el grupo Resultados, que a su vez se clasifica en Utilidades (11.27%) y Perdidas (-3.42%), debido a que en el año 2015 existió pérdidas en el periodo contable.



**Gráfico 69-3:** Composición del Patrimonio, periodo 2016

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 30-3:** Análisis vertical del Balance General, periodo 2017

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE GENERAL</b> <b>ANÁLISIS VERTICAL</b> <b>EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS (\$)</b>			
CUENTA	Año 2017	% Integral	% Grupal
<b>ACTIVO</b>	<b>22.278.272,98</b>	<b>100,00%</b>	<b>100%</b>
ACTIVO CORRIENTE	13.684.003,19	61,42%	61,42%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	564.018,32	2,53%	2,53%
CAJA	557.496,70	2,50%	2,50%
Caja Chica	500,38	0,00%	0,00%
Caja General	556.996,32	2,50%	2,50%
BANCOS	6.521,62	0,03%	0,03%
Coop. San Francisco Cta. 589840	6.521,62	0,03%	0,03%
ACTIVOS FINANCIEROS	7.171.624,67	32,19%	32,19%
DCTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	1.490.634,72	6,69%	6,69%
Clientes Nacionales No Relacionados	1.490.634,72	6,69%	6,69%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	2.760.653,63	12,39%	12,39%
Jéssica Velasteguí	989.265,18	4,44%	4,44%
Carolina Velasteguí	806.060,37	3,62%	3,62%
Diana Velasteguí	965.328,08	4,33%	4,33%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3.181.050,32	14,28%	14,28%
Préstamos Empleados	10.634,68	0,05%	0,05%
Cuentas por cobrar Procosecha	438.181,57	1,97%	1,97%
Cuentas por Cobrar Hacienda El Marquez	122.852,78	0,55%	0,55%
Cuentas por Cobrar Pollos El Granjero	1.713.482,30	7,69%	7,69%
Cuentas por Cobrar Avícola Isabela	291.198,14	1,31%	1,31%
Otras Cuentas por Cobrar cheques depositar	604.700,85	2,71%	2,71%
PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	- 260.714,00	-1,17%	-1,17%
Provisión Cuentas Incobrables	- 260.714,00	-1,17%	-1,17%
INVENTARIOS	4.808.987,11	21,59%	21,59%
INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	3.151.744,61	14,15%	14,15%
Materia Prima	3.151.744,61	14,15%	14,15%
INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	153.063,80	0,69%	0,69%
Balanceados PP	153.063,80	0,69%	0,69%
INV. DE SUMINISTROS O MATERIALES HACER CONSUMIDOS EN EL PROCESO	155.315,70	0,70%	0,70%
Suministros y Materiales	155.315,70	0,70%	0,70%
INV. DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACEN	28.423,75	0,13%	0,13%
Huevos	28.423,75	0,13%	0,13%
MERCADERÍA EN TRÁNSITO	1.320.439,25	5,93%	5,93%
Liquidación Importación en Tránsito	264.808,53	1,19%	1,19%
Tránsito Importación	1.055.502,76	4,74%	4,74%
Ajuste por Parametrización	127,96	0,00%	0,00%
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	115.164,53	0,52%	0,52%
ANTICIPOS A PROVEEDORES	115.164,53	0,52%	0,52%
Anticipos Proveedores	115.049,54	0,52%	0,52%
Anticipo AFABA EXTERIOR	114,99	0,00%	0,00%
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	1.024.208,56	4,60%	4,60%
CRÉDITOS TRIBUTARIOS A FAVOR DE LA EMPRESA	968.812,88	4,35%	4,35%

1% Retención Fuente Clientes	128.875,66	0,58%	0,58%
Saldo a Favor del Contribuyente Renta	551.874,78	2,48%	2,48%
Impuesto Salida de Divisas IDS	288.062,44	1,29%	1,29%
ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	55.395,68	0,25%	0,25%
Anticipo de Impuesto a la Renta	55.395,68	0,25%	0,25%
ACTIVO NO CORRIENTE	8.594.269,79	38,58%	38,58%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6.102.703,66	27,39%	27,39%
TERRENOS	890.667,71	4,00%	4,00%
Terrenos	890.667,71	4,00%	4,00%
CONSTRUCCIONES EN CURSO	256.169,88	1,15%	1,15%
Construcciones en Curso Tanicuchi	256.169,88	1,15%	1,15%
INSTALACIONES	70.962,33	0,32%	0,32%
Instalaciones	70.962,33	0,32%	0,32%
MUEBLES Y ENSERES	43.302,61	0,19%	0,19%
Muebles y Enseres	27.039,81	0,12%	0,12%
Equipo de Oficina	16.262,80	0,07%	0,07%
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.648.055,58	7,40%	7,40%
Maquinaria y Equipo	1.387.766,15	6,23%	6,23%
Equipo Avícola	260.289,43	1,17%	1,17%
EDIFICIOS	1.212.756,00	5,44%	5,44%
Edificios	1.212.756,00	5,44%	5,44%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	56.520,12	0,25%	0,25%
Equipo de Computación	7.742,48	0,03%	0,03%
Software y Licencias	48.777,64	0,22%	0,22%
VEHÍCULOS, EQUIPO DE TRANSP Y EQUIPO C.	468.142,63	2,10%	2,10%
Vehículos Equipo de Transporte	468.142,63	2,10%	2,10%
GALPONES	4.424.463,02	19,86%	19,86%
Galpones	4.424.463,02	19,86%	19,86%
(-) DEPRECIACIÓN ACUM. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	- 2.968.336,22	-13,32%	-13,32%
Deprecc. Acum. Instalaciones	- 8.174,88	-0,04%	-0,04%
Deprecc. Acum. Muebles y Enseres	- 11.276,42	-0,05%	-0,05%
Deprecc. Acum. Equipo de Oficina	- 4.810,00	-0,02%	-0,02%
Deprecc. Acum. Maquinaria y Equipo	- 700.685,66	-3,15%	-3,15%
Deprecc. Acum. Equipo Avícola	- 73.569,05	-0,33%	-0,33%
Deprecc. Acum. Edificios	- 367.788,12	-1,65%	-1,65%
Deprecc. Acum. Equipo de Computación	- 5.166,11	-0,02%	-0,02%
Deprecc. Acum. Software y Licencias	- 10.547,86	-0,05%	-0,05%
Deprecc. Acum. Vehículos y Equipos Transporte	- 417.953,56	-1,88%	-1,88%
Deprecc. Acum. Galpones	- 1.368.364,56	-6,14%	-6,14%
ACTIVOS BIOLÓGICOS	2.222.579,56	9,98%	9,98%
ANIMALES VIVOS EN CRECIMIENTO	588.490,45	2,64%	2,64%
Aves en Levante Kilbra 1	207.826,82	0,93%	0,93%
Aves en Levante Kilbra 2	141.666,53	0,64%	0,64%
Aves en Levante Big Dutchman	141.530,81	0,64%	0,64%
Aves en Levante Kilbra 3	97.466,29	0,44%	0,44%
ANIMALES VIVOS EN PRODUCCIÓN	1.634.089,11	7,33%	7,33%
ACTIVO INTANGIBLE	15.187,20	0,07%	0,07%
MARCAS, PATENTES, D. LLAVE, CUOTA PAT.	15.187,20	0,07%	0,07%
Marcas	15.187,20	0,07%	0,07%
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	253.799,37	1,14%	1,14%
OTROS ACTIVOS	253.799,37	1,14%	1,14%
Garantía SRI	190.000,00	0,85%	0,85%

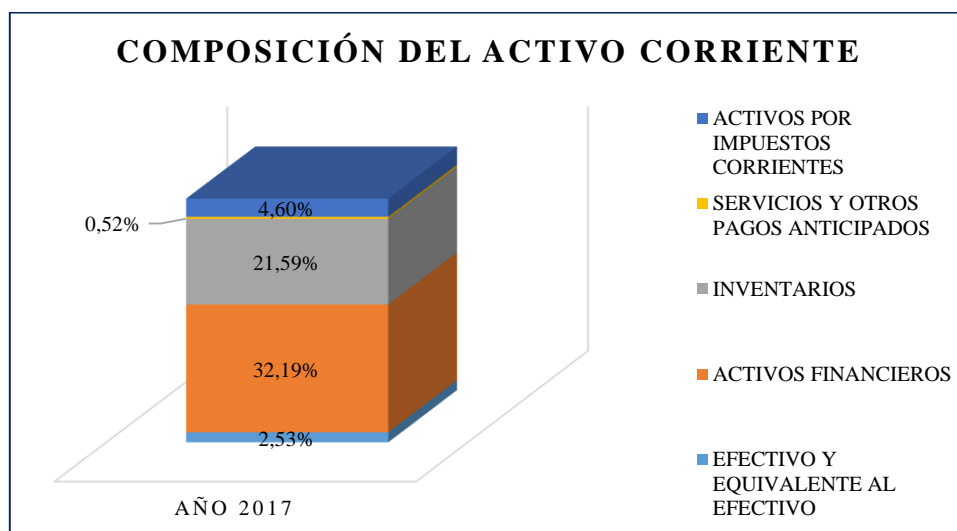
Póliza Seguro SRI	63.799,37	0,29%	0,29%
<b>PASIVOS</b>	<b>14.833.199,11</b>	<b>66,58%</b>	<b>100%</b>
PASIVO CORRIENTE	9.463.707,72	42,48%	63,80%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	4.157.721,13	18,66%	28,03%
LOCALES	4.157.721,13	18,66%	28,03%
Proveedores Locales No Relacionados	3.174.693,93	14,25%	21,40%
Proveedores Locales Relacionados	881.081,92	3,95%	5,94%
Cuentas por Pagar Asociación Empleados	3.920,00	0,02%	0,03%
Cuentas por Pagar Cecilia Mayorga	98.025,28	0,44%	0,66%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	1.530.620,61	6,87%	10,32%
LOCALES	1.530.620,61	6,87%	10,32%
Sociedad Financiera Unifinsa	1.530.620,61	6,87%	10,32%
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	2.060.857,06	9,25%	13,89%
CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	34.075,81	0,15%	0,23%
1% Retenciones en la Fuente	11.771,17	0,05%	0,08%
2% Retenciones en la Fuente	947,28	0,00%	0,01%
10% Retenciones en la Fuente	340,30	0,00%	0,00%
En relación de Dependencia	1.217,69	0,01%	0,01%
8% Retenciones en la Fuente	72,91	0,00%	0,00%
12% IVA en Ventas	411,31	0,00%	0,00%
30% Retención IVA	9.099,46	0,04%	0,06%
70% Retención IVA	4.350,88	0,02%	0,03%
100% Retención IVA	3.553,09	0,02%	0,02%
20% Retención IVA	2.242,14	0,01%	0,02%
10% Retención IVA	69,58	0,00%	0,00%
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	1.323.980,02	5,94%	8,93%
Impuesto a la Renta por Pagar del Ejercicio	1.323.980,02	5,94%	8,93%
CON EL IEISS	13.970,36	0,06%	0,09%
Aporte IEISS por Pagar	13.702,26	0,06%	0,09%
Préstamos IEISS por Pagar	128,15	0,00%	0,00%
Fondo de Reserva por Pagar	139,95	0,00%	0,00%
POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	30.021,37	0,13%	0,20%
Sueldos por Pagar	384,17	0,00%	0,00%
Provisión Décimo Tercer Sueldo	5.259,37	0,02%	0,04%
Provisión Décimo Cuarto Sueldo	9.944,92	0,04%	0,07%
Provisión Vacaciones	13.768,75	0,06%	0,09%
Cuentas por Pagar Empleados (Multas)	664,16	0,00%	0,00%
PARTICIPACIÓN TRABAJADOR POR PAGAR	658.809,50	2,96%	4,44%
15% Utilidades por Pagar Trabajadores	658.809,50	2,96%	4,44%
PASIVOS POR INGRESOS DIFERIDOS	822.370,48	3,69%	5,54%
ANTICIPO DE CLIENTES	822.370,48	3,69%	5,54%
Anticipo Clientes Locales	822.370,48	3,69%	5,54%
OTROS PASIVOS CORRIENTES	892.138,44	4,00%	6,01%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	892.138,44	4,00%	6,01%
Cuentas por Pagar Terceros	242.000,00	1,09%	1,63%
Préstamos Dr. Wilson Velasteguí	338.598,33	1,52%	2,28%
Otras Cuentas por Pagar	311.540,11	1,40%	2,10%
PASIVO NO CORRIENTE	5.369.491,39	24,10%	36,20%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	5.367.167,89	24,09%	36,18%
LOCALES	5.367.167,89	24,09%	36,18%

Corporación Financiera Nacional CFN L/P	1.828.835,26	8,21%	12,33%
Banco Austro S.A. L/P	3.538.332,63	15,88%	23,85%
<b>PASIVO NO CORRIENTE POR BENEFICIOS</b>	<b>973,68</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,01%</b>
JUBILACIÓN PATRONAL	973,68	0,00%	0,01%
Provisión para Jubilación Patronal	973,68	0,00%	0,01%
OTRAS PROVISIONES	1.349,82	0,01%	0,01%
PROVISIÓN DESAHUCIO	1.349,82	0,01%	0,01%
Provisión Desahucio	1.349,82	0,01%	0,01%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>7.445.073,87</b>	<b>33,42%</b>	<b>100%</b>
CAPITAL	4.662.629,86	20,93%	62,63%
CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	4.662.629,86	20,93%	62,63%
CAPITAL PAGADO	4.662.629,86	20,93%	62,63%
Capital	4.662.629,86	20,93%	62,63%
RESULTADOS ACUMULADOS	373.170,22	1,68%	5,01%
GANANCIAS ACUMULADAS	563.893,68	2,53%	7,57%
UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES	563.893,68	2,53%	7,57%
Utilidad Ejercicio 2014	200.449,55	0,90%	2,69%
Utilidad Ejercicio 2016	363.444,13	1,63%	4,88%
(-)PÉRDIDAS ACUMULADAS	- 190.723,46	-0,86%	-2,56%
PÉRDIDAS DE AÑOS ANTERIORES	- 190.723,46	-0,86%	-2,56%
Pérdidas Ejercicio 2015	- 190.723,46	-0,86%	-2,56%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	2.409.273,79	10,81%	32,36%
GANANCIA NETA DEL PERIODO	2.409.273,79	10,81%	32,36%
UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES	2.409.273,79	10,81%	32,36%
Utilidad Ejercicio	2.409.273,79	10,81%	32,36%

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Jessica Paulina Macas Vilema

El Balance General de la empresa avícola Sierra Fértil, durante el año 2017 el Activo se encuentra financiado por el 66.58% por terceras personas (Pasivo) y en un 33.42% por capital propio concebido por los socios de la empresa.



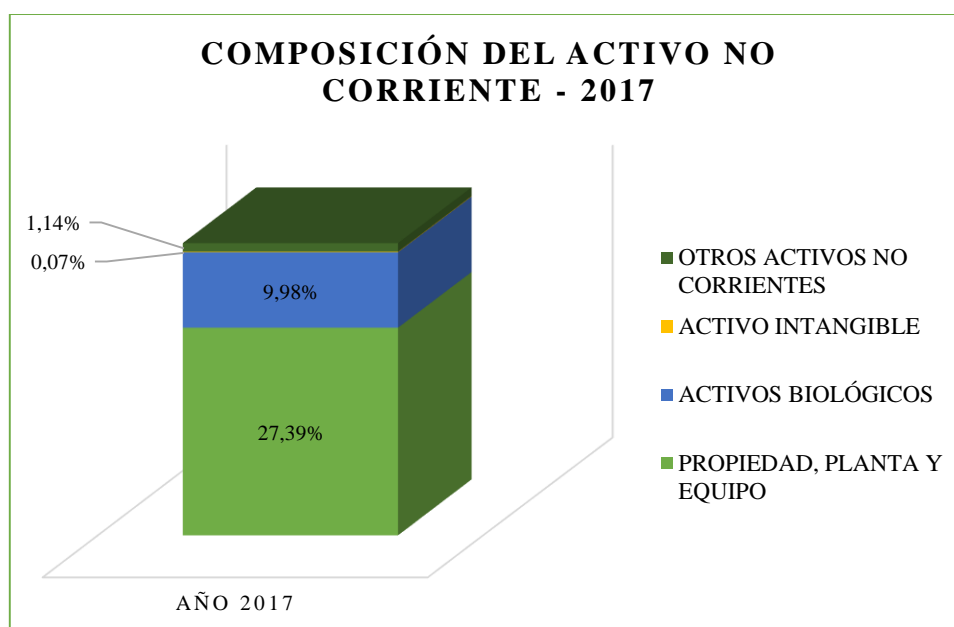
**Gráfico 70-3:** Composición del Activo Corriente, periodo 2017

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En el grupo del Activo; conformado por corriente y no corriente; la entidad ha ubicado la mayor parte de su inversión en Activo Corriente con una participación del 61.42% frente al Activo No Corriente que dispone el porcentaje restante del total del Activo (38.58%).

Como parte de Activo Corriente, se localizan cinco grupos, de los cuales es de mayor representatividad fueron los Activos Financieros con el 32.19% del Activo total, con una participación del 12.39% por parte de Cuentas por Cobrar relacionadas a los accionistas de la empresa, los cuales ha recibido por la organización hasta el periodo 2017 un total de \$ 2'760.653,63. Otras de los segmentos que participa significativamente son los Inventarios con el 21.59%; de manera específica en materia prima; los segmentos Efectivo y equivalente al efectivo, Servicios y otros pagos anticipados y Activos por impuestos corrientes, disponen de una mínima participación dentro del Activo.



**Gráfico 71-3:** Composición del Activo No Corriente, periodo 2017

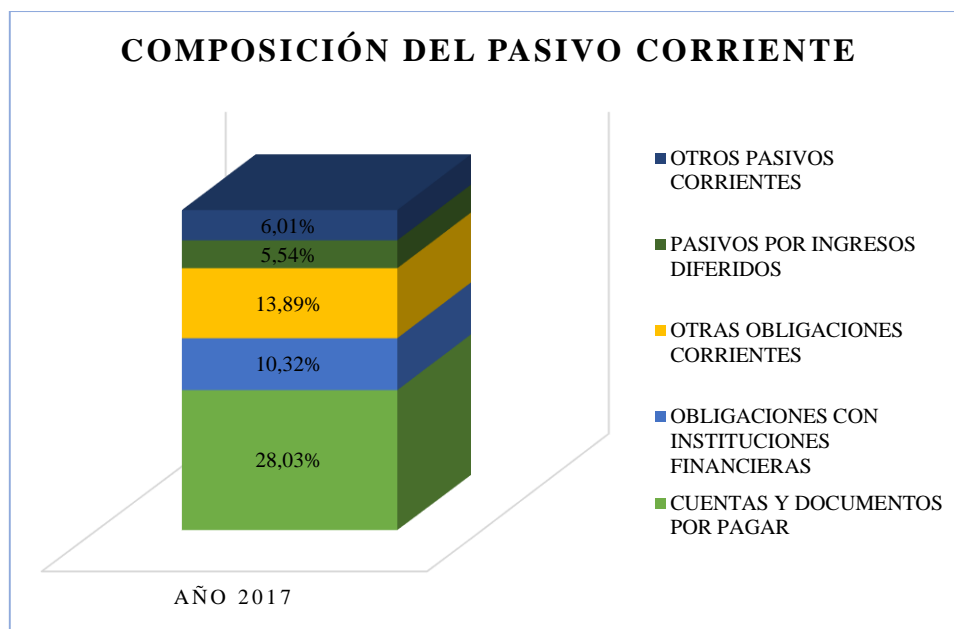
**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El Activo No Corriente; durante el periodo 2017; se conforma por cuatro grandes segmentos, acaparando Propiedad-Planta y Equipo el 27.39% del total del Activo, sin embargo, el segmento Activos Biológicos dispusieron del 9.98% ya que la entidad para ofrecer los productos que saca al mercado, deberá de invertir en aves en etapa de crecimiento y en etapa de producción. El segmento de Activos Intangibles como Otros Activos No corrientes, disponen de una participación mínima.

El Pasivo; que durante el año 2017 apporto el 66.58% al Activo; dispone de compromisos a cancelar a corto y largo plazo. El Pasivo Corriente dispone del 63.80% del total de las deudas con

terceros y se encuentran segmentada en Cuentas y Documentos por Pagar con una contribución del 28.03% del total de Pasivos. El segmento de Obligaciones con Instituciones Financieras acumula el 10.32%, las Otras Obligaciones Corrientes adquieren el 13.89%, mientras que los Pasivos por Ingresos diferidos y Otros Pasivos Corrientes participan mínimamente.

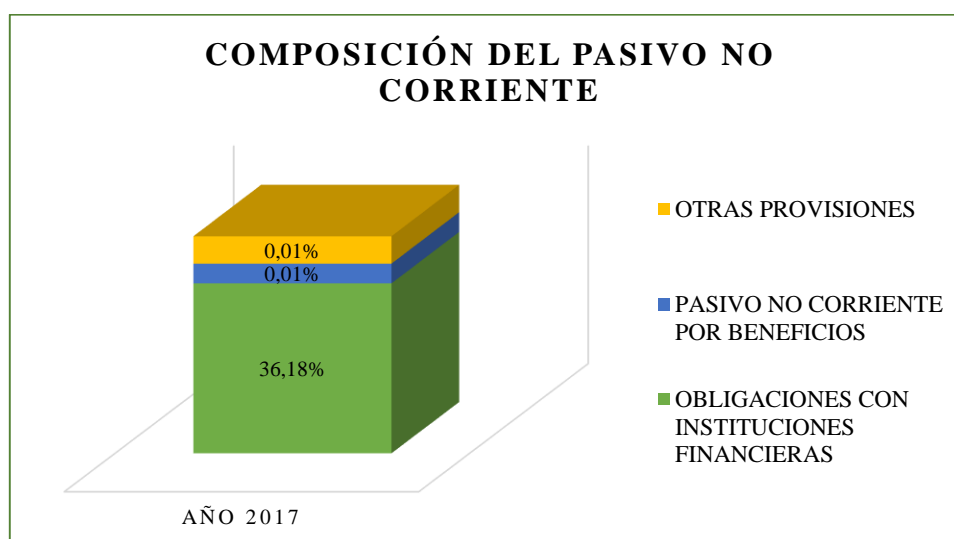


**Gráfico 72-3:** Composición del Pasivo Corriente, periodo 2017

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

Los Pasivos No Corrientes contiene tres grandes segmentos, de los cuales las Obligaciones con Instituciones Financieras aporta a los Pasivos con el 36.18%, los demás segmentos no tienen mayor participación.



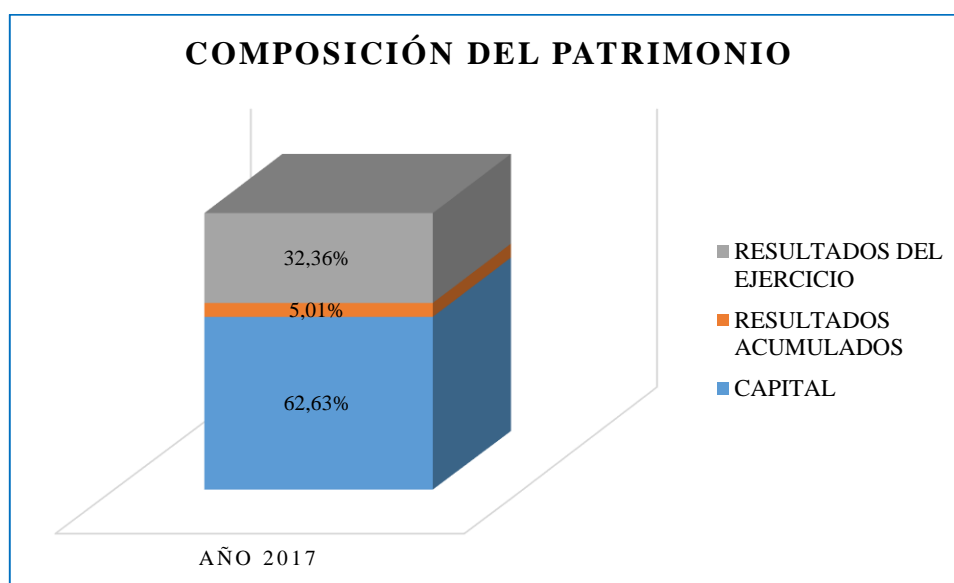
**Gráfico 73-3:** Composición del Pasivo No Corriente, periodo 2017

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



En el grupo de Patrimonio, el Capital dispone del 62.63%, los Resultados Acumulados el 5.01% y los Resultados del Ejercicio con el 32.36% durante el periodo 2017.




**Gráfico 74-3:** Composición del Patrimonio, periodo 2017

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 31-3:** Análisis vertical del Balance General, periodo 2018

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE GENERAL</b> <b>ANÁLISIS VERTICAL</b> <b>EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS (\$)</b>			
CUENTA	Año 2018	% Integral	% Grupal
<b>ACTIVO</b>	<b>20.102.704,76</b>	<b>100,00%</b>	<b>100%</b>
ACTIVO CORRIENTE	10.884.694,66	54,15%	54,15%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	473.168,50	2,35%	2,35%
CAJA	381.753,27	1,90%	1,90%
Caja Chica	1.000,00	0,00%	0,00%
Caja General	122.884,70	0,61%	0,61%
Cheques por Depositar	257.868,57	1,28%	1,28%
BANCOS	32.331,28	0,16%	0,16%
Banco del Austro Cta. Cte. 18628260	31.114,95	0,15%	0,15%
Coop. San Francisco Cta. 589840	1.216,33	0,01%	0,01%
INVERSIONES CORRIENTES	59.083,95	0,29%	0,29%
Banco Austro	59.083,95	0,29%	0,29%
ACTIVOS FINANCIEROS	3.566.180,45	17,74%	17,74%
DCTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	711.635,74	3,54%	3,54%
Clientes Nacionales No Relacionados	711.635,74	3,54%	3,54%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3.090.128,34	15,37%	15,37%
Préstamos Empleados	33.831,00	0,17%	0,17%
Cuentas por cobrar Procosecha	402.171,48	2,00%	2,00%

Cuentas por Cobrar Hacienda El Marquez	152.860,35	0,76%	0,76%
Cuentas por Cobrar Pollos El Granjero	1.310.157,14	6,52%	6,52%
Cuentas por Cobrar Dr. Wilson Velasteguí	725.224,44	3,61%	3,61%
Cuentas por Cobrar Intereses Ganados	1.575,99	0,01%	0,01%
Otras Cuentas por Cobrar cheques depositar	464.307,94	2,31%	2,31%
PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	- 235.583,63	-1,17%	-1,17%
Provisión Cuentas Incobrables	- 235.583,63	-1,17%	-1,17%
INVENTARIOS	4.723.566,44	23,50%	23,50%
INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	3.824.351,69	19,02%	19,02%
Materia Prima	3.824.351,69	19,02%	19,02%
INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	5.009,86	0,02%	0,02%
Balanceados PP	5.009,86	0,02%	0,02%
INV. DE SUMINISTROS O MATERIALES HACER CONSUMIDOS EN EL PROCESO	234.336,23	1,17%	1,17%
Suministros y Materiales	234.336,23	1,17%	1,17%
INV. DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACEN	145.529,32	0,72%	0,72%
Huevos	145.529,32	0,72%	0,72%
MERCADERÍA EN TRÁNSITO	514.339,34	2,56%	2,56%
Tránsito Importación	509.854,64	2,54%	2,54%
Ajuste por Parametrización	- 1,27	0,00%	0,00%
Tránsito de Inventario	4.485,97	0,02%	0,02%
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	1.376.630,64	6,85%	6,85%
ANTICIPOS A PROVEEDORES	140.149,02	0,70%	0,70%
Anticipos Proveedores	140.034,03	0,70%	0,70%
Anticipo AFABA EXTERIOR	114,99	0,00%	0,00%
OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	1.236.481,62	6,15%	6,15%
Anticipo Empleados	4.527,32	0,02%	0,02%
Anticipo Hacienda Rejas Pujilí	381.954,30	1,90%	1,90%
Anticipo Hacienda Monterey - Pujilí	850.000,00	4,23%	4,23%
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	745.148,63	3,71%	3,71%
CRÉDITOS TRIBUTARIOS A FAVOR DE LA EMPRESA	590.547,55	2,94%	2,94%
1% Retención Fuente Clientes	146.622,61	0,73%	0,73%
Saldo a Favor del Contribuyente Renta	9.647,13	0,05%	0,05%
Impuesto Salida de Divisas IDS	434.277,81	2,16%	2,16%
ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	154.601,08	0,77%	0,77%
Anticipo de Impuesto a la Renta	154.601,08	0,77%	0,77%
ACTIVO NO CORRIENTE	9.218.010,10	45,85%	45,85%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6.749.634,96	33,58%	33,58%
TERRENOS	890.667,71	4,43%	4,43%
Terrenos	890.667,71	4,43%	4,43%
CONSTRUCCIONES EN CURSO	620.436,22	3,09%	3,09%
Construcciones en Curso Tanicuchi	620.436,22	3,09%	3,09%
INSTALACIONES	70.962,33	0,35%	0,35%
Instalaciones	70.962,33	0,35%	0,35%
MUEBLES Y ENSERES	43.302,61	0,22%	0,22%
Muebles y Enseres	27.039,81	0,13%	0,13%
Equipo de Oficina	16.262,80	0,08%	0,08%
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.678.055,58	8,35%	8,35%
Maquinaria y Equipo	1.417.766,15	7,05%	7,05%
Equipo Avícola	260.289,43	1,29%	1,29%

EDIFICIOS	1.212.756,00	6,03%	6,03%
Edificios	1.212.756,00	6,03%	6,03%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	56.520,12	0,28%	0,28%
Equipo de Computación	7.742,48	0,04%	0,04%
Software y Licencias	48.777,64	0,24%	0,24%
VEHÍCULOS, EQUIPO DE TRANSP Y EQUIPO C.	629.142,63	3,13%	3,13%
Vehículos Equipo de Transporte	629.142,63	3,13%	3,13%
GALPONES	5.060.679,98	25,17%	25,17%
Galpones	5.060.679,98	25,17%	25,17%
(-) DEPRECIACIÓN ACUM. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	- 3.512.888,22	-17,47%	-17,47%
Deprecc. Acum. Instalaciones	- 11.723,04	-0,06%	-0,06%
Deprecc. Acum. Muebles y Enseres	- 13.921,52	-0,07%	-0,07%
Deprecc. Acum. Equipo de Oficina	- 6.436,24	-0,03%	-0,03%
Deprecc. Acum. Maquinaria y Equipo	- 839.462,18	-4,18%	-4,18%
Deprecc. Acum. Equipo Avícola	- 99.597,89	-0,50%	-0,50%
Deprecc. Acum. Edificios	- 428.426,64	-2,13%	-2,13%
Deprecc. Acum. Equipo de Computación	- 6.749,03	-0,03%	-0,03%
Deprecc. Acum. Software y Licencias	- 26.006,98	-0,13%	-0,13%
Deprecc. Acum. Vehículos y Equipos Transporte	- 467.119,28	-2,32%	-2,32%
Deprecc. Acum. Galpones	- 1.613.445,42	-8,03%	-8,03%
ACTIVOS BIOLÓGICOS	2.262.919,14	11,26%	11,26%
ANIMALES VIVOS EN CRECIMIENTO	1.052.060,91	5,23%	5,23%
Aves en Levante Kilbra 1	279.448,07	1,39%	1,39%
Aves en Levante Kilbra 2	298.518,10	1,48%	1,48%
Aves en Levante Big Dutchman	261.127,16	1,30%	1,30%
Aves en Levante Kilbra 3	212.967,58	1,06%	1,06%
ANIMALES VIVOS EN PRODUCCIÓN	1.210.858,23	6,02%	6,02%
ACTIVO INTANGIBLE	15.456,00	0,08%	0,08%
MARCAS, PATENTES, D. LLAVE, CUOTA PAT.	15.456,00	0,08%	0,08%
Marcas	15.456,00	0,08%	0,08%
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	190.000,00	0,95%	0,95%
OTROS ACTIVOS	190.000,00	0,95%	0,95%
Garantía SRI	190.000,00	0,95%	0,95%
<b>PASIVOS</b>	<b>14.707.908,76</b>	<b>73,16%</b>	<b>100,00%</b>
PASIVO CORRIENTE	5.064.394,67	25,19%	34,43%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	1.919.776,27	9,55%	13,05%
LOCALES	1.919.776,27	9,55%	13,05%
Proveedores Locales No Relacionados	1.470.784,79	7,32%	10,00%
Proveedores Locales Relacionados	448.991,48	2,23%	3,05%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	1.493.392,00	7,43%	10,15%
LOCALES	1.493.392,00	7,43%	10,15%
Sociedad Financiera Unifinsa	1.493.392,00	7,43%	10,15%
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	305.103,67	1,52%	2,07%
CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	33.177,35	0,17%	0,23%
1% Retenciones en la Fuente	5.806,84	0,03%	0,04%
2% Retenciones en la Fuente	1.101,97	0,01%	0,01%
10% Retenciones en la Fuente	283,79	0,00%	0,00%
En relación de Dependencia	5.001,93	0,02%	0,03%
8% Retenciones en la Fuente	59,60	0,00%	0,00%

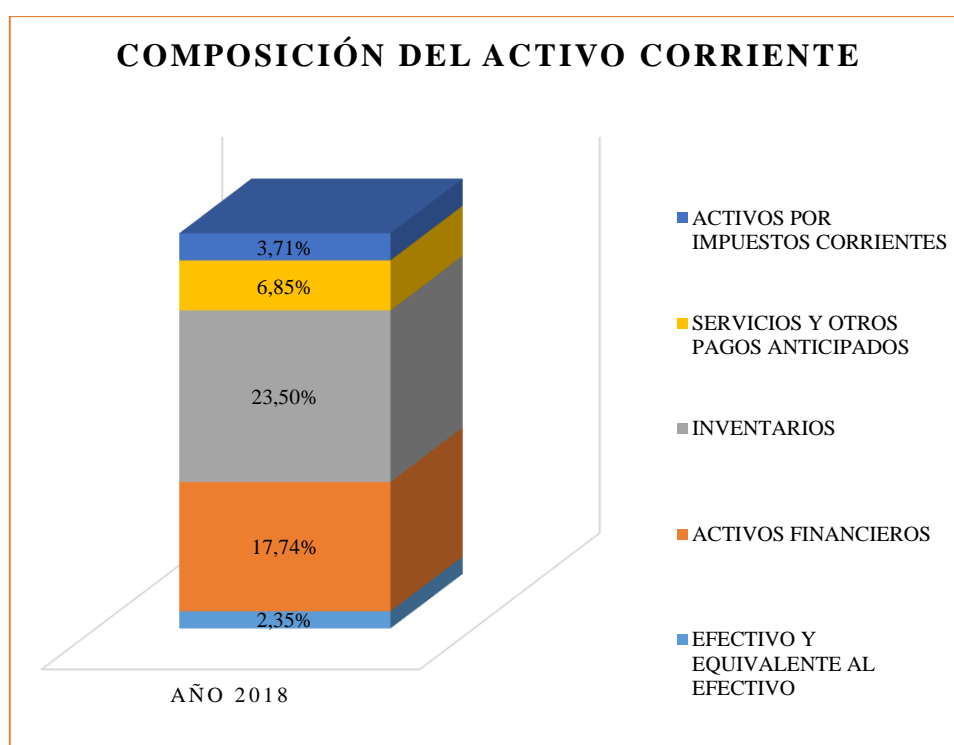
12% IVA en Ventas	558,30	0,00%	0,00%
30% Retención IVA	10.182,26	0,05%	0,07%
70% Retención IVA	3.940,98	0,02%	0,03%
100% Retención IVA	2.599,49	0,01%	0,02%
20% Retención IVA	1.655,29	0,01%	0,01%
10% Retención IVA	1.986,90	0,01%	0,01%
<b>IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO</b>			
Impuesto a la Renta por Pagar del Ejercicio	156.029,74	0,78%	1,06%
<b>CON EL IESS</b>			
Aporte IESS por Pagar	16.116,00	0,08%	0,11%
Préstamos IESS por Pagar	213,43	0,00%	0,00%
Fondo de Reserva por Pagar	328,07	0,00%	0,00%
<b>POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS</b>			
Sueldos por Pagar	31.932,95	0,16%	0,22%
Provisión Décimo Tercer Sueldo	6.261,46	0,03%	0,04%
Provisión Décimo Cuarto Sueldo	15.470,05	0,08%	0,11%
Provisión Vacaciones	20.374,67	0,10%	0,14%
Cuentas por Pagar Empleados (Multas)	171,00	0,00%	0,00%
<b>CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS/RELACIÓN</b>			
<b>PRÉSTAMOS PROPIETARIOS</b>			
Dr. Wilson Velasteguí	25.028,95	0,12%	0,17%
<b>PASIVOS POR INGRESOS DIFERIDOS</b>			
<b>ANTICIPO DE CLIENTES</b>			
Anticipo Clientes Locales	908.284,39	4,52%	6,18%
<b>OTROS PASIVOS CORRIENTES</b>			
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>			
Préstamos Dr. Wilson Velasteguí	29.894,35	0,15%	0,20%
Otras Cuentas por Pagar	407.943,99	2,03%	2,77%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
	9.643.514,09	47,97%	65,57%
<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>			
<b>LOCALES</b>			
Corporación Financiera Nacional CFN L/P	5.861.317,00	29,16%	39,85%
Banco Austro S.A. L/P	3.746.473,44	18,64%	25,47%
<b>PASIVO NO CORRIENTE POR BENEFICIOS</b>			
<b>JUBILACIÓN PATRONAL</b>			
Provisión para Jubilación Patronal	3.940,87	0,02%	0,03%
<b>OTRAS PROVISIONES</b>			
<b>PROVISIÓN DESAHUCIO</b>			
Provisión Desahucio	31.782,78	0,16%	0,22%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>5.394.796,00</b>	<b>26,84%</b>	<b>100%</b>
<b>CAPITAL</b>			
<b>CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO</b>			
<b>CAPITAL PAGADO</b>			
Capital	4.662.629,86	23,19%	86,43%
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>			
<b>GANANCIAS ACUMULADAS</b>			
<b>UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES</b>			
Utilidad Años Anteriores	825.197,93	4,10%	15,30%
<b>(-)PÉRDIDAS ACUMULADAS</b>			
	- 190.723,46	-0,95%	-3,54%

PÉRDIDAS DE AÑOS ANTERIORES	- 190.723,46	-0,95%	-3,54%
Pérdidas Ejercicio 2015	190.723,46	0,95%	3,54%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	97.691,67	0,49%	1,81%
GANANCIA NETA DEL PERIODO	97.691,67	0,49%	1,81%
UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES	97.691,67	0,49%	1,81%
Utilidad Ejercicio	97.691,67	0,49%	1,81%

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En el Balance General del periodo 2018, el análisis estático demuestra que los recursos disponibles fueron invertidos en un 54.15% a corto plazo, mientras que lo restante (45.85%) se encontró invertido a largo plazo.

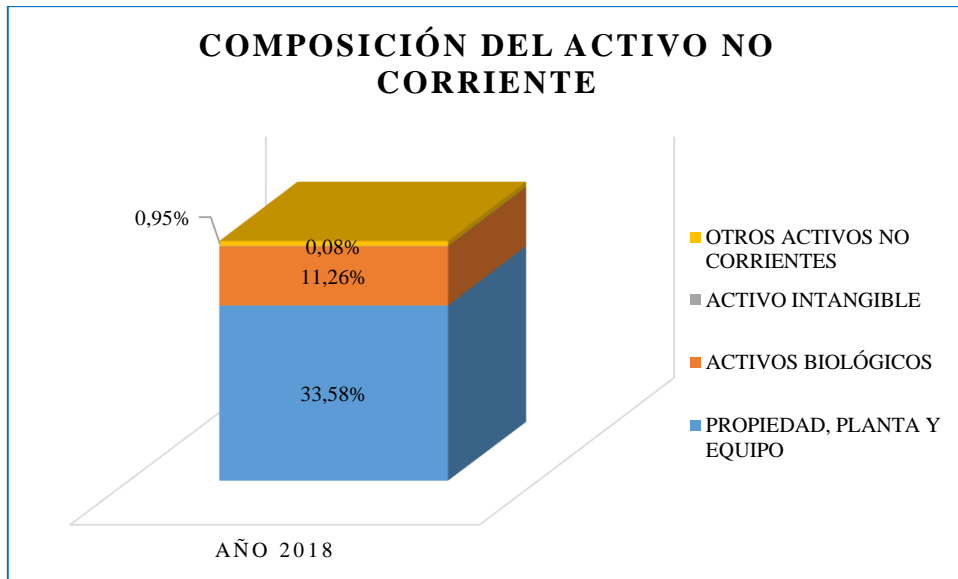


**Gráfico 75-3:** Composición del Activo Corriente, periodo 2018

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El Activo Corriente concentro los recursos económicos en Inventario (23.50%), es decir que la entidad adquirió mayor cantidad de materia prima para poder cubrir la demanda existente en el mercado. Del total del Activo el segmento Efectivo y equivalente del efectivo dispuso del 2.35%, de igual manera se invirtió en Activos Financieros con el 17.74%; el cual recoge el documentos y cuentas por cobrar tanto a clientes como a otras relacionadas y sin dejar de lado las provisiones para dichas cuentas. El segmento Servicios y Otros Pagos Anticipados contrae el 6.85% de las de los activos; este grupo aglomera los anticipos otorgados a proveedores, anticipos realizados por concepto de obra y por impuestos corrientes o crédito tributarios fiscales a favor de la empresa.

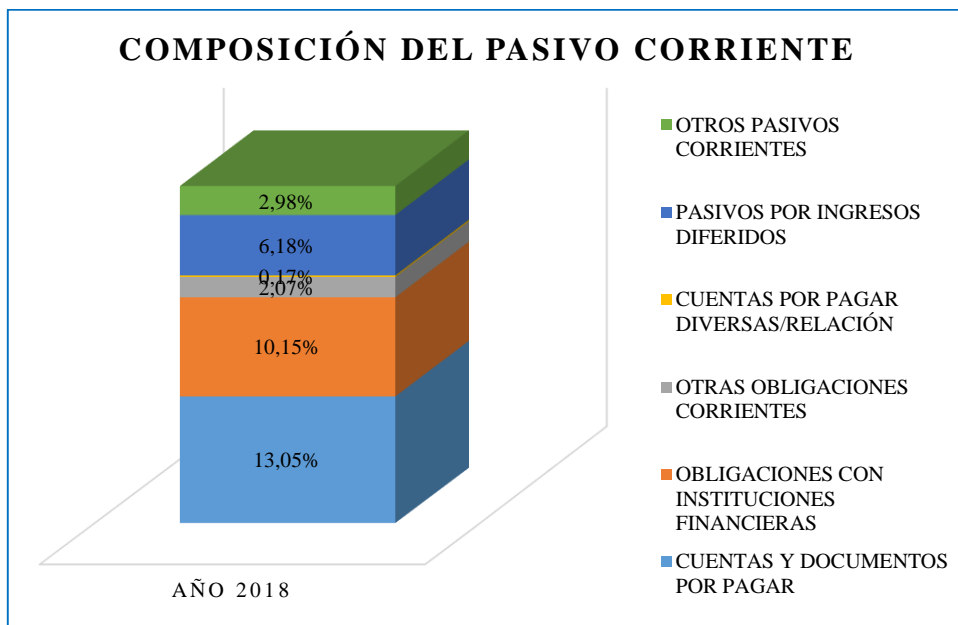


**Gráfico 76-3:** Composición del Activo No Corriente, periodo 2018

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El Activo No Corriente, enmarca 4 grupos que la entidad ha invertido a fin de disponerlo a largo plazo. Sierra Fértil ha constituido el 33.58% del total del Activo en Propiedades, planta y equipo, generando una plataforma que respalda la inversión de la organización. Dentro de los Activos No Corriente, también se localizan los Activos Biológicos, quienes sirven de herramienta a fin de obtener un nuevo producto de estos, donde la entidad ha utilizado el 11.26% del total del Activo. Sin embargo, los Activos Intangible como los Otros Activos No Corrientes disponen de una pequeña participación.



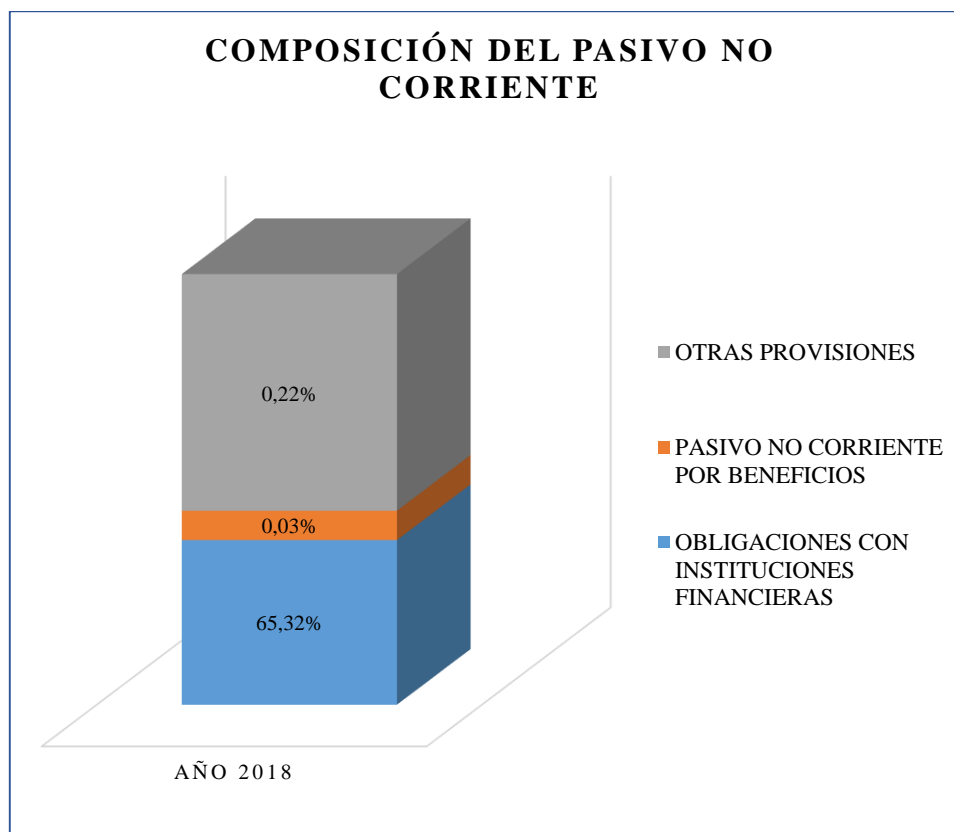
**Gráfico 77-3:** Composición del Pasivo Corriente, periodo 2018

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El Pasivo; el cual representó el 73.1% del Activo durante el año 2018; dispone del 34.43% deudas a corto plazo y el 65.57% a largo plazo. Dentro de las Deudas a corto plazo o Pasivo Corriente, se localiza una sub-clasificación agrupando a las cuentas y documentos por pagar que disponen de una participación del 13.05%, el grupo de obligaciones con instituciones financieras que contiene a Unifinsa aborda el 10.15%, el grupo de Otras obligaciones corrientes aportan con el 2.07%, las cuentas por pagar diversas acumulan el 0.17%, los pasivos por ingresos diferidos contienen el 6.18% y los otros pasivos corrientes tienen el 2.98% del total de los pasivos.

En cuanto al Deudas a largo plazo o Pasivo No Corriente, la entidad ha ejercido Obligaciones con Instituciones financieras del 65.32%, las deudas contraídas por Beneficios y Otras Provisiones disponen de una mínima participación.

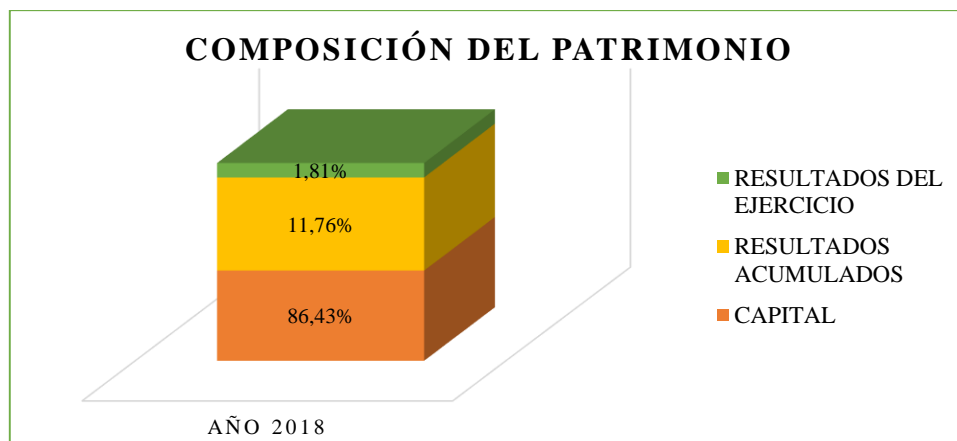


**Gráfico 78-3:** Composición del Pasivo No Corriente, periodo 2018

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

El Patrimonio se divide en tres grandes grupos; Capital, Resultados acumulados y Resultados del ejercicio; el primero contiene el 86.43% del Patrimonio durante el periodo 2018, el grupo Resultados acumulados dispone del 11.76% y el Resultado del Ejercicio aporta con el 1.81% al Patrimonio.



**Gráfico 79-3:** Composición del Patrimonio, periodo 2018

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

✓ **Resumen de la estructura en los estados financieros**

Los resultados hallados en la estructura del Estado de Resultado; tomando como base las Ventas; muestra que los Costos han ido mermando los ingresos por ventas (66.48%, 80.07% y 98.28%), lo que ha ocasionado una reducción de en el Resultado Neto en Operaciones, pasando a disponer el 1.74% al 0.38% del total de las ventas.

**Tabla 32-3:** Estructura del Estado de Resultado, 2016, 2017-2018

Cuenta	Año 2016	% Integral	Año 2017	% Integral	Año 2018	% Integral
Ingresos	24.679.012,08	100,16%	25.437.535,88	107,33%	27.671.658,24	107,17%
Costo de Ventas	- 16.380.058,17	-66,48%	- 18.975.821,52	-80,07%	- 25.375.850,53	-98,28%
Gastos	- 7.900.746,13	-32,07%	- 2.069.651,05	-8,73%	- 2.198.116,04	-8,51%
Resultado Neto en Operaciones	427.581,33	1,74%	2.409.273,79	10,17%	97.691,67	0,38%
<b>Ventas</b>	<b>24.638.977,47</b>	<b>100%</b>	<b>23.699.650,28</b>	<b>100%</b>	<b>25.821.148,05</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

En el Balance General se visualiza un crecimiento progresivo de la financiación por parte de terceros, lo que ha generado minimizar la participación del Patrimonio para disponer de recursos económicos en la avícola.

**Tabla 33-3:** Estructura del Balance General, 2016, 2017-2018

Cuenta	Año 2016	% Integral	Año 2017	% Integral	Año 2018	% Integral
PASIVOS	10.446.947,53	65,20%	14.833.199,11	66,58%	14707908,76	73,16%
PATRIMONIO	5.574.919,55	34,80%	7.445.073,87	33,42%	5394796	26,84%
<b>ACTIVO</b>	<b>16.021.867,08</b>	<b>100%</b>	<b>22.278.272,98</b>	<b>100%</b>	<b>20102704,76</b>	<b>100%</b>

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019



La estructura del capital en la avícola, dispone de apalancamiento debido a que la mayor parte de sus recursos económicos provienen de terceras personas.

**Tabla 34-3:** Estructura del Capital, 2016, 2017-2018

<b>Año</b>	<b>% Deuda</b>	<b>% Inversión</b>
2016	65,20%	34,80%
2017	66,58%	33,42%
2018	73,16%	26,84%

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

### 3.2.3.3. *Índices financieros y presupuestarios*

Para conocer la gestión realizada es preciso medir el cumplimiento y este se hace en base a indicadores de eficiencia, eficacia y efectividad, para lograr identificar los posibles problemas, facilitando de esta manera el estudio de las distintas alternativas de acción.

La empresa avícola Sierra Fértil hasta la actualidad no dispone de presupuestos de los años analizados, por lo que algunos indicadores relevantes no se pudieron aplicar de manera específica al no contar con esta herramienta de gestión, por ello se consideraron los indicadores económicos financieros de manera general a fin de apreciar de mejor manera los logros alcanzados; durante estos periodos; por parte de la organización.

Se procedió a aplicar los siguientes indicadores económicos - financieros y presupuestarios, los cuales enmarcan cada uno de los puntos relevantes dentro; de la empresa avícola Sierra Fértil; hacia observadores internos como externos para que puedan tomar mejores decisiones.

#### **A. Indicadores de liquidez**

**Tabla 35-3:** Capital de trabajo

<b>Año</b>	<b>Activo Circulante</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>Razón</b>
2016	7.766.689,63	5.351.476,61	2.415.213,02
2017	13.684.003,19	9.463.707,72	4.220.295,47
2018	10.884.694,66	5.064.394,67	5.820.299,99

**Interpretación:** La entidad durante los tres años analizados ha dispuesto de capital de trabajo neto contable para continuar con sus operaciones, el cual ha venido creciendo año a año.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola “Sierra Fértil”

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 36-3:** Ratio de solvencia

Año	Activo Total	Pasivo Total	Ratio
2016	16.021.867,08	10.446.947,53	1,53
2017	22.278.272,98	14.833.199,11	1,50
2018	20.102.704,76	14.707.908,76	1,37

**Interpretación:** Sierra Fértil, durante los años analizados ha dispuesto de solvencia para cubrir sus deudas, contando con \$ 1.53 por cada dólar que adeuda en el año 2016, \$1,50 en el año 2017 y de \$ 1,37 en el periodo 2018. De acuerdo al valor óptimo; que se encuentra en \$ 1,50; se puede decir que la entidad es suficiente durante los años.

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 37-3:** Prueba ácida

Año	Activo Circulante	Inventario	Pasivo Circulante	Ratio
2016	7.766.689,63	1.925.744,05	5.351.476,61	1,09
2017	13.684.003,19	4.808.987,11	9.463.707,72	1,08
2018	10.884.694,66	4.723.566,44	5.064.394,67	1,32

**Interpretación:** La liquidez seca dispuesta en la avícola; para cancelar sus deudas a corto plazo durante los años 2016, 2017 y 2018; es suficiente, deduciendo que la organización ha venido experimentando un sólido crecimiento, siendo capaz de pagar fácilmente sus obligaciones financieras.

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 38-3:** Rotación de inventarios

Año	Costo de lo vendido	Promedio Inventario	Ratio
2016	16.380.058,17	962.872,03	17,01
2017	18.975.821,52	2.404.493,56	7,89
2018	25.375.850,53	2.361.783,22	10,74

**Interpretación:** La empresa Sierra Fértil, durante los años analizados ha dispuesto una rotación superior a 7 veces por año, lo que demuestra que se encuentra dentro de los márgenes del sector avícola, el incremento de las ventas y de una buena gestión de las existencias.

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 39-3:** Plazo Promedio de inventario

Año	360	Rotación de inventario	Ratio
2016	360	17,01	21,16
2017	360	7,89	45,62
2018	360	10,74	33,51

**Interpretación:** La entidad durante el año 2016, disponía un plazo promedio de inventario de 21 días, en el año 2017 fue cada 46 días y en el año 2018 el movimiento promedio del inventario fue de 34 días.

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 40-3:** Rotación de Cuentas por cobrar

Año	Ventas anuales a crédito	Promedio de cuentas por cobrar	Ratio
2016	2.138.669,52	5.505.028,52	0,39
2017	4.056.349,51	7.171.624,67	0,57
2018	1.266.667,57	3.566.180,45	0,36

**Interpretación:** Con el propósito de conocer la salud financiera del negocio, la entidad Sierra Fértil dispone de 0.57 veces al año de rotación en el periodo 2017; siendo el más alto; mientras que en el año 2016 y 2018 es de 0.39 y 0.36, respectivamente. Es decir que las cuentas por cobrar por la actividad de la empresa no son efectivizadas dentro del periodo contable.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 41-3:** Plazo Promedio de cuentas por cobrar

Año	360	Rotación de cuentas por cobrar	Ratio
2016	360	0,39	927
2017	360	0,57	636
2018	360	0,36	1014

**Interpretación:** De acuerdo con la Rotación de las cuentas por cobrar, la avícola Sierra Fértil dispone de 927 días para que las cuentas por cobrar a clientes se hagan efectivo en el año 2016. En el año 2017 estas cuentas disponen de un promedio de que las cuentas por cobrar se efectivicen de 636 días y en el año 2018 superan los 1000 días. Esto verifica que en la entidad manejan políticas de crédito verbales demasiado flexibles, lo que ocasiona dificultad para cobrar sus créditos, necesitando mejorar sus cobranzas.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 42-3:** Rotación de cuentas por pagar

Año	Costo de Ventas	Cuentas por Pagar -Proveedores	Ratio
2016	16.380.058,17	2.537.929,10	6,45
2017	18.975.821,52	881.081,92	21,54
2018	25.375.850,53	448.991,48	56,52

**Interpretación:** La entidad cancela sus deudas 6 veces al año durante el periodo 2016, en el año 2017 lo realizan 22 veces y en el periodo 2018 lo efectúa 57 veces. Es decir que las cuentas por pagar a proveedores se efectúan dentro del periodo contable.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 43-3:** Plazo Promedio de cuentas por pagar

<b>Año</b>	<b>360</b>	<b>Rotación de cuentas por pagar</b>	<b>Ratio</b>
2016	360	6,45	56
2017	360	21,54	17
2018	360	56,52	6

**Interpretación:** La empresa avícola Sierra Fértil cancela sus deudas cada 56 días en el año 2016, en el año 2017 lo realizan cada 17 días y en el periodo 2018 lo efectúa cada 6 días. Lo recomendable es que cancele sus deudas en un periodo de 30 a 60 días.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

### **B. Razones de Endeudamiento**

**Tabla 44-3:** Grado de apalancamiento operativo - GAO

<b>Año</b>	<b>Utilidad Bruta</b>	<b>Utilidad antes de Intereses e Impuestos</b>	<b>Razón</b>
2016	8.258.919,30	1.576.105,75	5,24
2017	4.723.828,76	3.022.314,33	1,56
2018	445.297,52	-986.547,85	-0,45

**Interpretación:** Por cada punto de incremento en las ventas, los beneficios antes de intereses e impuestos cambiarían en 5,24 puntos, durante el año 2016. Este punto disminuyó durante el año 2017 en 1,56, mientras que durante el año 2018 se dispuso de una variación porcentual negativa de 0,45 puntos en la utilidad bruta.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 45-3:** Grado de apalancamiento financiero - GAF

<b>Año</b>	<b>Utilidad antes de Intereses e Impuestos</b>	<b>Utilidad Operativa antes de Impuestos</b>	<b>Razón</b>
2016	1.576.105,75	123.965,65	12,71
2017	3.022.314,33	4.454.639,50	0,68
2018	-986.547,85	140.704,27	-7,01

**Interpretación:** La sensibilidad existente que tienen las utilidades por acción ante una variación en las utilidades antes de impuestos e intereses fue de 12,71 en el año 2016, de 0,68 en el 2017 y de -7,01 en el año 2018. Dicho de otra manera, por cada punto de incremento en la utilidad operativa antes de intereses e impuestos, la utilidad antes de impuesto se incrementará en 12.71 en puntos en el año 2016 y de 0,68 en el 2017, mientras que en el año 2018 disminuirá en 7,01 puntos.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 46-3:** Grado de apalancamiento total - GAT

Año	GAO	GAF	Razón
2016	5,24	12,71	0,41
2017	1,56	0,68	2,30
2018	-0,45	-7,01	0,06

**Interpretación:** Por cada punto que aumentarían o disminuirían las ventas, habría un aumento o disminución porcentual respectivamente del 0,41 durante el año 2016, en el 2017 su variación fue de 2,30, mientras que en el año 2018 fue de 0,06.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 47-3:** Razón de endeudamiento

Año	Pasivo Total	Activo Total	Indicador
2016	10.446.947,53	16.021.867,08	65%
2017	14.833.199,11	22.278.272,98	67%
2018	14.707.908,76	20.102.704,76	73%

**Interpretación:** La empresa avícola Sierra Fértil dispone en el 2016 de cada dólar invertido en la empresa \$ 0,65 corresponde a financiación de terceros. Es decir que la entidad en los tres años analizados, que la mayor parte de los activos de la empresa es financiada a través de deuda. Estos resultados demuestran que está altamente apalancada, afectando la capacidad de endeudamiento y por consiguiente la reducción de flexibilidad financiera de la empresa Avícola.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 48-3:** Relación pasivo - capital

Año	Pasivo a Largo plazo	Capital	Razón
2016	5.095.470,92	5.137.612,13	0,99
2017	5.369.491,39	4.662.629,86	1,15
2018	9.643.514,09	4.662.629,86	2,07

**Interpretación:** La empresa avícola Sierra Fértil se dispone del 99% de proporcionalidad entre Pasivo L/P y el capital del en el 2016, esta relación proporcional va incrementando de periodo a periodo señalando el riesgo existente y la falta de autonomía dentro de la organización.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

### C. Razones de Rentabilidad

**Tabla 49-3:** Margen bruto de utilidad

Año	Ventas	Costo de ventas	Indicador
2016	24.638.977,47	16.380.058,17	34%
2017	23.699.650,28	18.975.821,52	20%
2018	25.821.148,05	25.375.850,53	2%

**Interpretación:** La empresa Sierra Fértil dispuso de un margen bruto de utilidad durante el primer año del 34%, en el año 2017 fue de 20% y en el periodo 2018 apenas llegó al 2%. Esto

nos indica que en la organización si es rentable, aunque el último año dispuso de una rentabilidad mínima, lo que le impidió cubrir el resto de costes.

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 50-3:** Margen de utilidades operacionales

Año	Utilidad Operacional	Ventas	Indicador
2016	427.581,33	24.638.977,47	1,74%
2017	4.392.063,31	23.699.650,28	18,53%
2018	97.691,67	25.821.148,05	0,38%

**Interpretación:** El rendimiento existente en la empresa Sierra Fértil durante los tres años analizados fue de 1.74%, 18.53% y 0.38%. , siendo mínimo para la inversión que se realiza dentro de la organización, más aún si este decae en el último año analizado.

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 51-3:** Rotación del Activo total

Año	Ventas anuales	Activos totales	Razón
2016	24.638.977,47	16.021.867,08	1,54
2017	23.699.650,28	22.278.272,98	1,06
2018	25.821.148,05	20.102.704,76	1,28

**Interpretación:** La eficacia de la empresa Sierra Fértil en la gestión de sus activos para generar ventas fue de 1,54 en el año 2016, 1,06 en el 2017 y de 1,28 en el 2018. Se puede visualizar que en la organización ha disminuido el valor del ratio, siendo menor la productividad de los activos para generar ventas y la rentabilidad del negocio.

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 52-3:** Retorno de la Inversión sobre el Activo - ROA

Año	Utilidad Neta	Activo Total	Ratio
2016	427.581,33	16.021.867,08	2,67%
2017	2.409.273,79	22.278.272,98	10,81%
2018	97.691,67	20.102.704,76	0,49%

**Interpretación:** La entidad dispuso una rentabilidad neta del 2.67% en el año 2016 por cada dólar invertido en la empresa. En el año 2017 dispuso de una rentabilidad del 10.81%, mientras que en el periodo 2018 dispuso del 0.49%.

Fuente: Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

Elaborado por: Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 53-3:** Rentabilidad sobre el Patrimonio - ROE

Año	Utilidad Neta	Patrimonio Neto	Ratio
2016	427.581,33	5.574.919,55	7,67%
2017	2.409.273,79	7.445.073,87	32,36%
2018	97.691,67	5.394.796,00	1,81%

**Interpretación:** Durante el año 2016, se dispuso del 7.67% de la rentabilidad sobre el capital propio, durante el año 2017 incremento en un 32.36% y en el periodo 2018 fue de apenas el 1.81%.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

#### D. Razones de Cobertura

**Tabla 54-3:** Cobertura de Gastos financieros

Año	Utilidad antes de impuesto e intereses	Gastos financieros	Indicador
2016	427.581,33	735060,21	58%
2017	4.392.063,31	359468,12	1222%
2018	97.691,67	638080,86	15%

**Interpretación:** La entidad Sierra Fértil incrementaría el 58% de su utilidad antes de impuestos e interés si esta no dispondría gastos financieros o intereses. En el periodo 2017, la entidad recuperaría el 1222% de la utilidad antes de impuestos, mientras que en año 2018 estos intereses o gastos financieros absorben el 15% de la utilidad antes de impuesto.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

**Tabla 55-3:** Cobertura de total del Pasivo

Año	Utilidad antes de impuesto e intereses	Pasivo	Indicador
2016	427.581,33	10.446.947,53	4%
2017	4.392.063,31	14.833.199,11	30%
2018	97.691,67	14.707.908,76	1%

**Interpretación:** La entidad ha dispuesto de la capacidad de 4%, 30% y 1%; en los años analizados; para ir cumpliendo con sus obligaciones por intereses y su capacidad para ir reembolsando el préstamo principal.

**Fuente:** Estados financieros empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Macas Vilema, Jessica Paulina. 2019

#### 3.2.3.4. Informe de evaluación financiera y presupuestaria

Con el propósito de simplificar la información obtenida a través de la información recolectada de la empresa Sierra Fértil, se procedió a emitir un informe financiero presupuestario con su respectivo contenido.

# INFORME FINANCIERO Y PRESUPUESTARIO

EMPRESA  
SIERRA FÉRTIL

ANALISTA  
JESSICA PAULINA MACAS VILEMA



## **Carta de presentación**

Salcedo, 05 de junio del 2019

Dr.

Wilson Hernán Velasteguí Lozada

REPRESENTANTE LEGAL DE LA EMPRESA AVÍCOLA “SIERRA FÉRTIL”.

Ciudad.-

De mi consideración:

Mediante la presente, me complace hacerle conocer los resultados obtenidos del “Evaluación a la Gestión Financiera y Presupuestaria en los períodos 2016-2018”, esperando que los mismos sean de utilidad para futuras decisiones a tomarse en bien de la organización.

Particular que emito a usted para los fines pertinentes.


Atentamente.

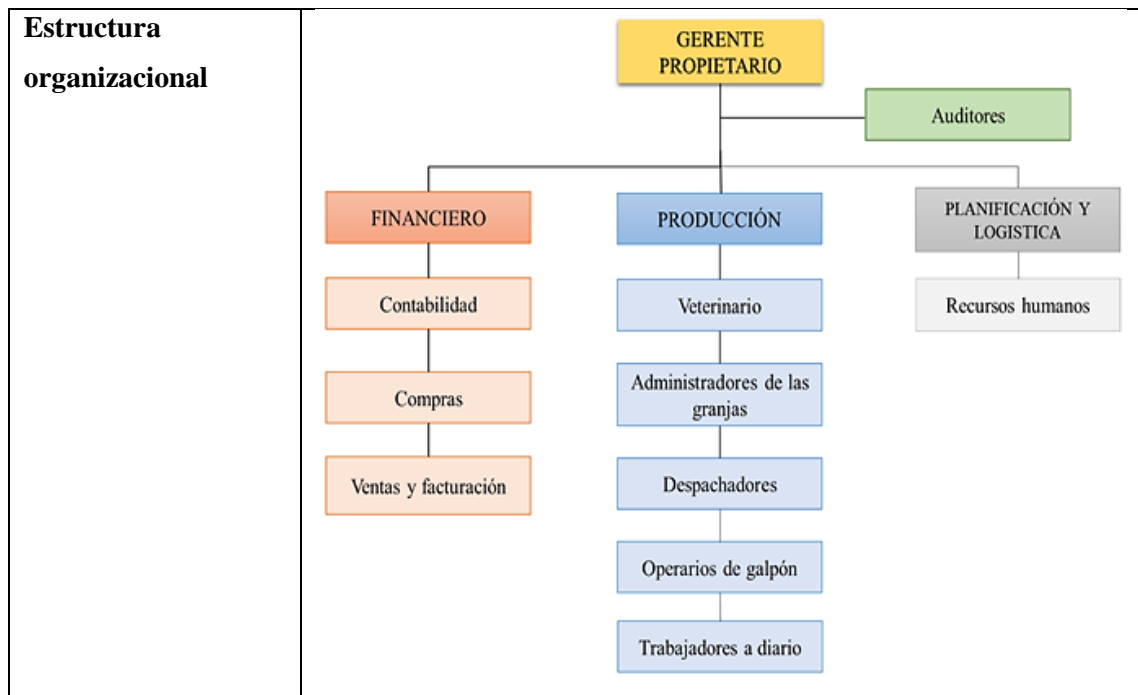
Srta. Jessica Paulina Macas Vilema

ANALISTA FINANCIERA & PRESUPUESTARIA

INFORME DE LA EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA DE LA EMPRESA AVÍCOLA SIERRA FÉRTIL, CANTÓN SALCEDO, PROVINCIA DE COTOPAXI, PERÍODO 2016 – 2018

➤ **Información general – Avícola Sierra Fértil**

<b>Razón social</b>	Sierra Fértil
<b>Ruc</b>	1801889294001
<b>Fecha de inicio de actividades</b>	13/03/1998
<b>Actividad económica</b>	Empresa avícola privada
<b>Productos</b>	Obtención de huevos Cría de aves de postura Elaboración de alimentos balanceados Venta al por mayor y menor de abonos Venta de chatarra
<b>Representante Legal</b>	Velasteguí Lozada Wilson Hernán
<b>Contador</b>	Naranjo Villafuerte Myrian Carolina
<b>Dirección</b>	Provincia: Cotopaxi, Cantón: Salcedo, Parroquia: San Miguel, Barrio: Salache San José, Calle: s/n y 35.
<b>Teléfono</b>	032 730 333 – 099762713
<b>E-mail</b>	avicolavelastegui@andinanet.net
<b>Sucursales</b>	Latacunga, parroquia Latacunga Latacunga, parroquia 11 de noviembre-Ilinchis Ambato, parroquia Izamba
<b>Logotipo</b>	
<b>Misión propuesta</b>	Sierra Fértil, es una organización avícola comprometida con la salud de sus clientes, garantizando en sus productos, calidad e inocuidad, permitiendo realizar sus actividades diarias a través de la innovación e implementación de conocimiento, con lealtad y responsabilidad con su equipo de trabajo, la sociedad, el medio ambiente y los accionistas.
<b>Visión propuesta</b>	Ser la empresa agroalimentaria de referencia en la producción y comercialización de productos avícolas en el mercado ecuatoriano.



➤ **Objeto**

Determinar la gestión financiera y presupuestaria de la organización sujeta a estudio, llegando a recomendar correctivos con el fin de mejorar la eficiencia, eficacia y efectividad de la misma.

➤ **Alcance**

La información a exteriorizar, fue preparada para la administración de la entidad, sin perder de vista la claridad, objetividad e imparcialidad para mostrar la posición y los resultados alcanzados.

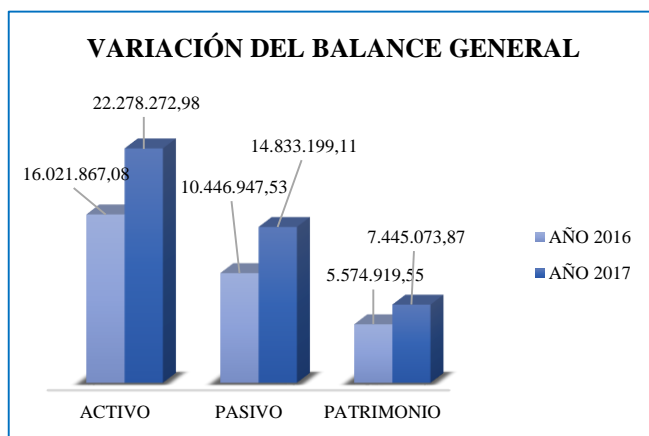
El informe contiene tres partes debidamente diferenciadas, la PRIMERA, está el análisis horizontal del Estado de Resultados y el Estado de Situación Financiera. La SEGUNDA, por su lado, está el análisis vertical del Estado de Resultado y el Estado de Situación Financiera, y la TERCERA, en contraste con lo anterior; ofrece los indicadores financieros-presupuestarios en el período comprendido en el período 2016-2018.

➤ **Información contable**

Los estados financieros de la empresa avícola Sierra Fértil, muestra una estructura financiera en el año 2016 en base a las Normas Internacionales de Contabilidad-NIC, mientras que en los años 2017 y 2018 su estructura se encuentra realizada con las Normas Internacionales de Información

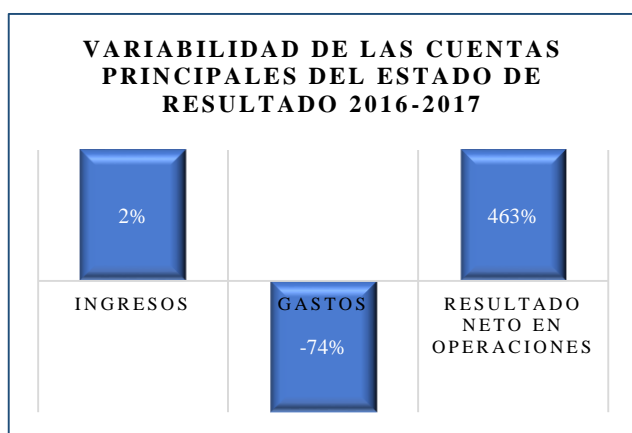
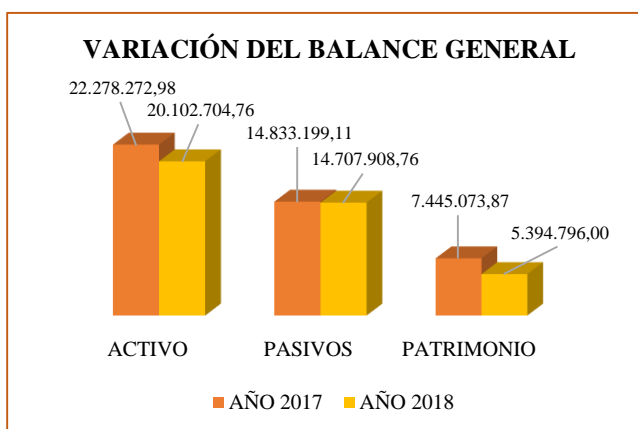
Financiera-NIIF, debido al cambio del contador interno de la organización, generándose una reestructuración en función de cada normativa y enfocada al sector avícola.

## I. Análisis Horizontal



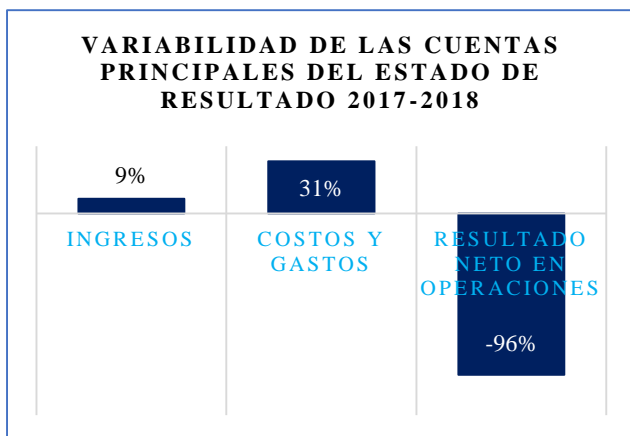
El análisis dinámico realizado a la empresa avícola Sierra Fértil; en cuanto a su variación de los años 2016 al 2017 en el Balance General; es positiva dentro de sus tres cuentas principales, disponiendo de valores absolutos en el Activo de \$ 6'256.405,90, lo que representa en números relativos el 39% de crecimiento. De igual manera el

Pasivo muestra un incremento del 42% de un año a otro y el Patrimonio crece en un 34%. Sin embargo, en el periodo 2017 al 2018 analizado, se visualiza un decrecimiento del 10%, 1% y del 28% en las cuentas de Activo, Pasivo y Patrimonio, respectivamente, a causa de la Utilidad del Ejercicio que paso de \$ 2'409.273,79 a \$ 97.691,67 generándose una merma del 96% y afectando directamente al capital propio y por ende a los recursos económicos de la empresa, específicamente al activo corriente.



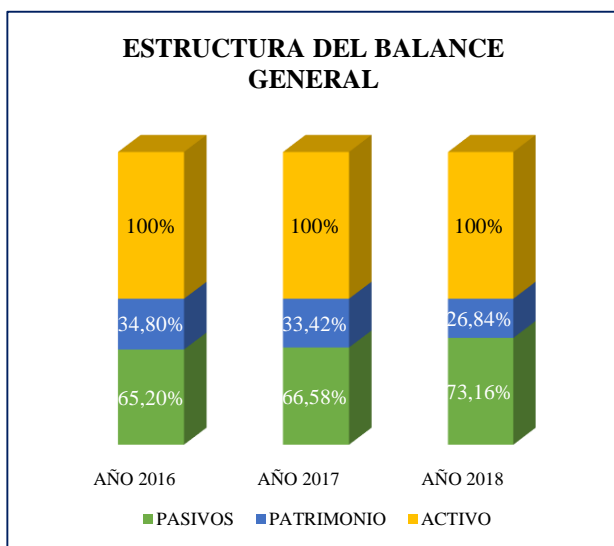
La variación dispuesta en el Estado de Resultado; periodo 2016 al 2017; fue positiva con un 2%, incrementando de igual manera sus costos en un 16%, lo que generó un decrecimiento de la utilidad bruta (-22%), pero se evidenció una reducción en los gastos del 74%, otorgando un resultado neto en operaciones de \$ 1'981.692,46 más que

el año anterior, lo que equivale a 463% crecimiento positivo en el año 2017. Al analizar la variación sufrida en el transcurso del año 2017 al 2018 se pudo evidenciar que los ingresos



incrementaron en un 9%, mientras que los costos y gastos incrementaron en un 31%, proporcionando una disminución en el resultado neto en operaciones de \$ 2'311.582,12, que corresponde a -96%.

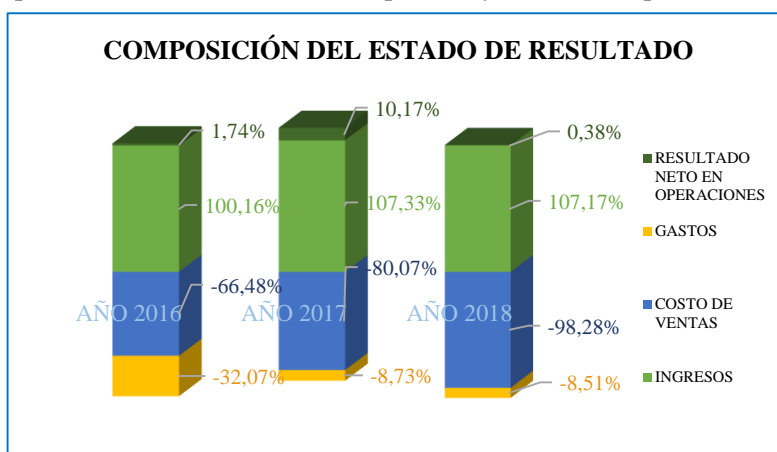
## II. Análisis Vertical



El análisis estático visualiza la estructura y composición de los estados financieros en la empresa avícola Sierra Fértil. En el año 2016, la organización dispuso del total de su Activo del 65.20% por parte del Pasivo y del 34.80% del Patrimonio, invirtiendo mayoritariamente en el activo a largo plazo con el 51.52%; en la elaboración de galpones (25.71%); y en el activo corriente en el grupo Exigible (cuentas y documentos por cobrar

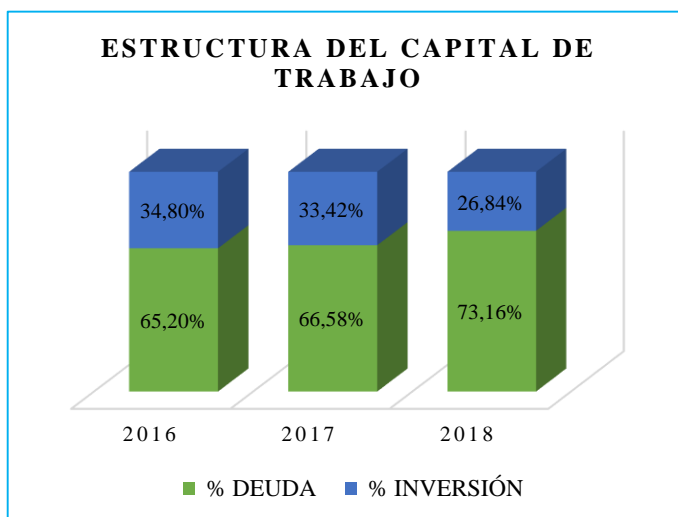
clientes) con el 34.36% del total del Activo. El Pasivo a corto plazo contrae el 51.23% del total de las deudas, comprometido a proveedores.

En el año 2017, su estructura financiera estuvo compuesta por el 66.58% de recursos de terceros; elevando sus deudas a corto plazo en un 63.80% del total pasivo; y el 33.42% por recursos propios, sesgando los recursos económicos en los Activos financieros (32.19%) e Inventarios (21.59%), como parte del Activo Corriente. El Activo a largo plazo plasmó los recursos en la edificación y construcción de galpones.



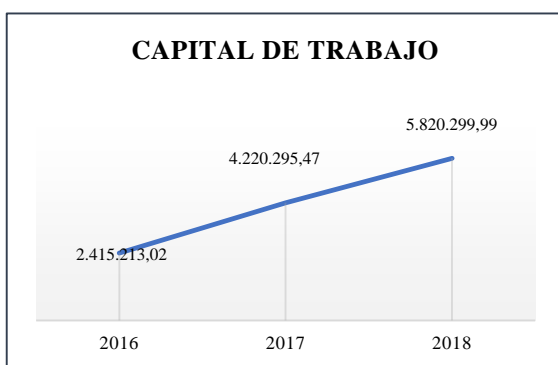
En el año 2018, la estructura económica dispuso de una inversión del 73.16% por parte de terceros; elevando sus deudas a largo plazo con instituciones financieras en un 65.57% del total pasivo; y el 26.84% por recursos propios. La mayor parte de la inversión fue dirigida a los inventarios (23.50%) dentro del activo corriente (54.15% del total Activo), la inversión a largo plazo fue en galpones y activos biológicos, con un 25.17% y 11.26%, respectivamente.

La estructura del capital de trabajo fue del 65.20% de inversión y el 34.80% de capital propio en el año 2016, en el año 2017 estuvo compuesto por el 33.42% por recursos propios y el 66.58% por recursos de terceros, mientras que en el año 2018 la inversión por parte de los accionistas fue de 26.84% y el 73.16% fue por deudas con terceros.

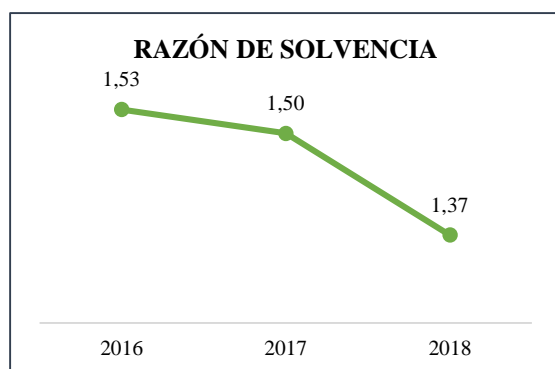


### III. Índices Financieros y Presupuestarios

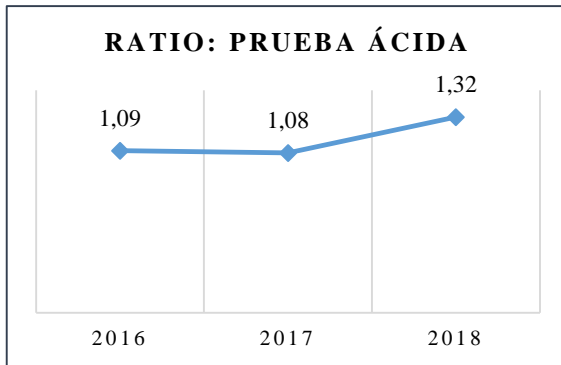
#### A. Indicadores de liquidez



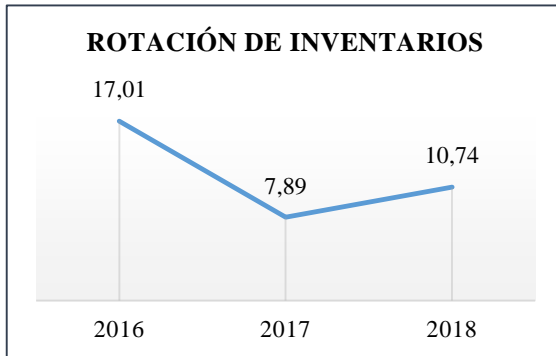
Capital de trabajo: La entidad durante los tres años analizados ha dispuesto de capital de trabajo neto contable para continuar con sus operaciones, el cual ha venido creciendo año a año.



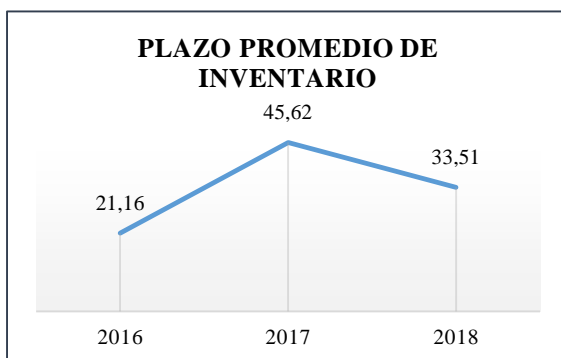
Ratio de solvencia: Sierra Fértil, durante los años analizados ha dispuesto de solvencia para cubrir sus deudas, contando con \$ 1.53 por cada dólar que adeuda en el año 2016, \$1,50 en el año 2017 y de \$ 1,37 en el periodo 2018, siendo es suficiente durante los años.



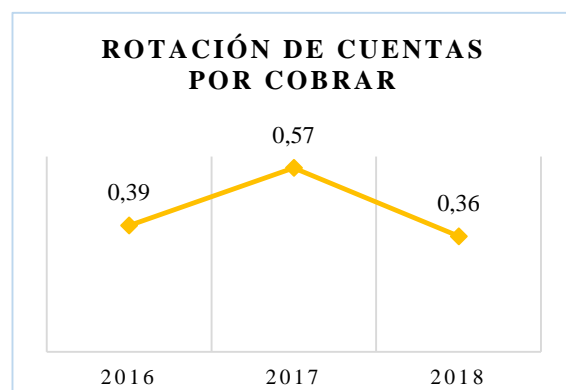
Prueba ácida: La liquidez seca dispuesta en la avícola; para cancelar sus deudas a corto plazo durante los años analizados es suficiente y ha venido experimentando un sólido crecimiento, siendo capaz de pagar fácilmente sus obligaciones financieras.



Rotación de inventarios: La entidad ha dispuesto una rotación superior a 7 veces por año, lo que demuestra que se encuentra dentro de los márgenes del sector avícola, el incremento de las ventas y de una buena gestión de las existencias.



Plazo Promedio de inventario: La entidad durante el año 2016, disponía un plazo promedio de inventario de 21 días, en el año 2017 fue cada 46 días y en el año 2018 el movimiento promedio del inventario fue de 34 días.



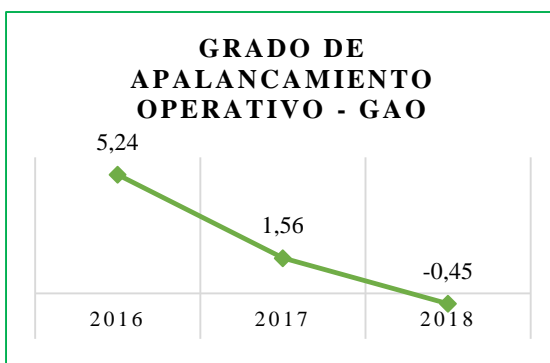
Rotación y plazo promedio de Cuentas por cobrar: Las cuentas por cobrar por la actividad de la empresa no son efectivizadas dentro del periodo contable, por lo que no dispone de buena salud financiera el negocio, disponiendo de 927 días promedio para que las cuentas por cobrar a clientes se hagan efectivo en el año 2016, en el año 2017 636 días y en el

año 2018 superan los 1000 días.

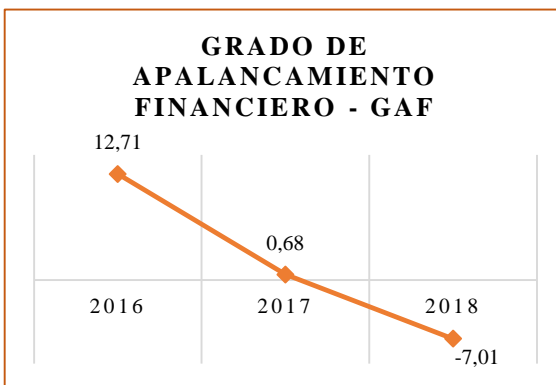


Rotación y plazo promedio de cuentas por pagar: Las cuentas por pagar a proveedores se efectúan dentro del periodo contable, dentro de una rotación mínima de 6 (año 2016) veces al año. Es decir, que se cancela a proveedores en un promedio mínimo de cada 6 días (año 2018).

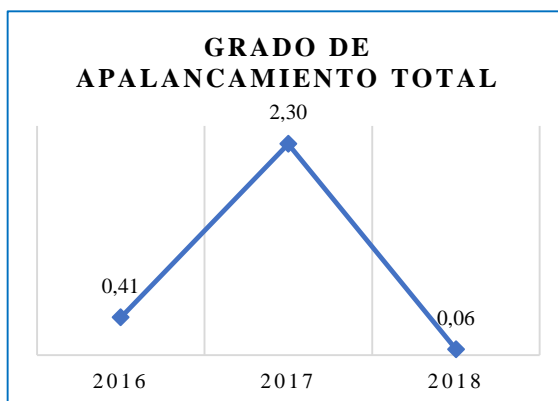
### B. Razones de Endeudamiento



Grado de apalancamiento operativo: Por cada punto de incremento en las ventas, los beneficios antes de intereses e impuestos cambiarían en 5,24 puntos, durante el año 2016, en el año 2017 fue de 1,56, mientras que en el año 2018 se dispuso de -0,45 puntos.

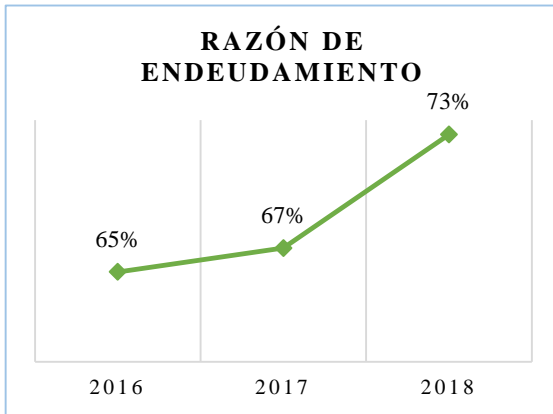


Grado de apalancamiento financiero: La sensibilidad existente que tienen las utilidades por acción ante una variación en las utilidades antes de impuestos e intereses fue de 12,71 en el año 2016, de 0,68 en el 2017 y de -7,01 en el año 2018.



Grado de apalancamiento total: Por cada punto que aumentarían o disminuirían las ventas, habría un aumento o disminución porcentual respectivamente del 0,41 durante el año 2016, en el 2017 su variación fue de 2,30, mientras que en el año 2018 fue de 0,06.



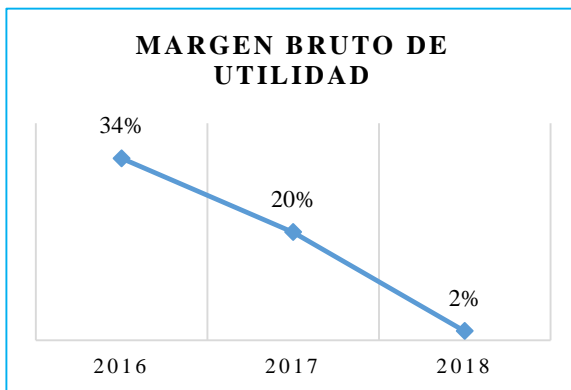


Razón de endeudamiento: La mayor parte del Activo de la empresa fue financiado a través de deuda con terceros, demostrando un alto apalancamiento, lo que afecta la capacidad de endeudamiento y por consiguiente la reducción de flexibilidad financiera de la entidad.

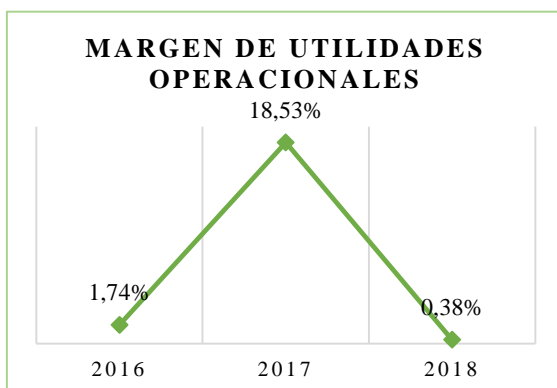


Relación pasivo – capital: La relación proporcional entre el Pasivo L/P y el capital demuestra el riesgo existente y la falta de autonomía dentro de la organización en los 3 años analizados.

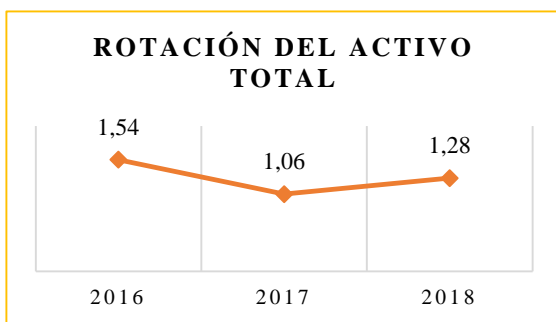
### C. Razones de Rentabilidad



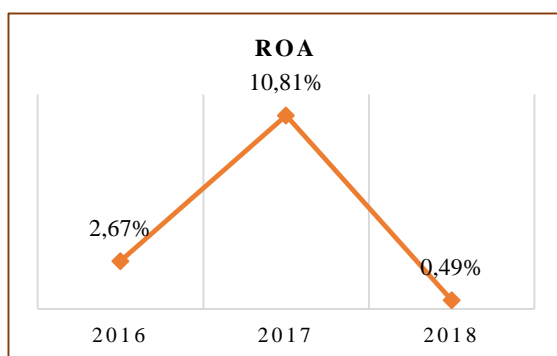
Margen bruto de utilidad: La organización si es rentable, aunque el último año dispuso de una rentabilidad mínima, lo que le impidió cubrir el resto de costes, siendo cubiertos por ingresos no operacionales.



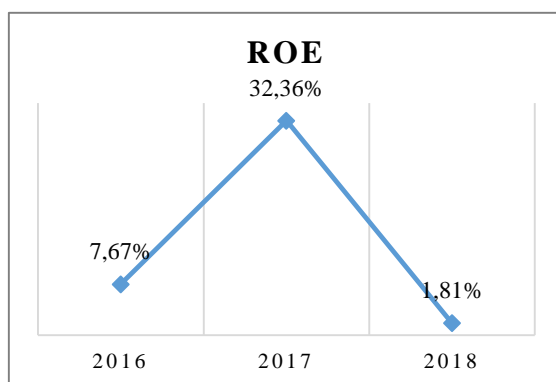
Margen de utilidades operacionales: La empresa dispuso un mínimo rendimiento de la inversión que se realizó, decayendo en el último año analizado.



Rotación del Activo total: La eficacia de la empresa Sierra Fértil en la gestión de sus activos para generar ventas fue de 1,54 en el año 2016, 1,06 en el 2017 y de 1,28 en el 2018.



Retorno de la Inversión sobre el Activo – ROA: La entidad dispuso una rentabilidad neta del 2.67% en el año 2016, 10.81% en el año 2017 y 0.49% en el año 2018, por cada dólar invertido en la empresa, los cuales se encuentran por debajo de la media (5%) con excepción en el año 2017.



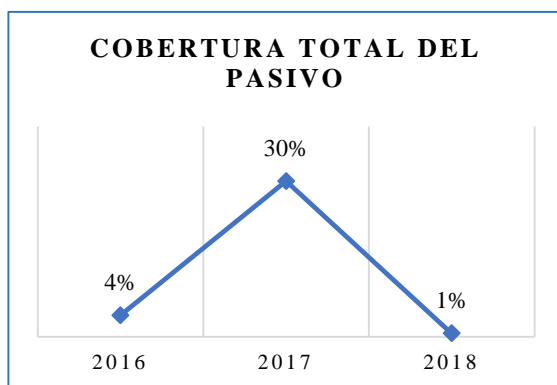
Rentabilidad sobre el Patrimonio – ROE: Durante el año 2016, se dispuso del 7.67% de la rentabilidad sobre el capital propio, durante el año 2017 incremento en un 32.36% y en el periodo 2018 fue de apenas el 1.81%. El capital de trabajo fue del 65.20% de inversión y el 34.80% de capital propio en el año 2016, en el año 2017 estuvo compuesto por el

33.42% por recursos propios y el 66.58% por recursos de terceros, mientras que en el año 2018 la inversión por parte de los accionistas fue de 26.84% y el 73.16% fue por deudas con terceros.

#### **D. Razones de Cobertura**



Cobertura de Gastos financieros: La entidad Sierra Fértil incrementaría el 58% de su utilidad antes de impuestos e interés si esta no dispondría gastos financieros o intereses. En el periodo 2017, la entidad recuperaría el 1222% de la utilidad antes de impuestos, mientras que en año 2018 estos intereses o gastos financieros absorben el 15% de la utilidad antes de impuesto.



Cobertura total del Pasivo: La entidad ha dispuesto de la capacidad de 4%, 30% y 1% en los años analizados; para ir cumpliendo con sus obligaciones por intereses y su capacidad para ir reembolsando el préstamo principal.

### ➤ **Recomendaciones**

Creando que el trabajo de autogestión y generación de recursos propios que dispone la empresa avícola Sierra Fértil, es preciso recomendar lo siguiente:

- ✓ Direccionar a los colaboradores de la entidad mediante la comunicación de la filosofía empresarial.
- ✓ Diseñar el plan operativo anual con sus respectivos documentos auxiliares; de acuerdo a datos históricos; con el propósito de cumplir con los objetivos estratégicos a corto y mediano plazo para medir la gestión realizada internamente.
- ✓ Minimizar sus costos y gastos mediante la verificación de políticas, propuestas de nuevos proveedores y la optimización de existencia para disponer de mayor rentabilidad en el periodo económico.
- ✓ Delinear políticas de cobro a clientes, ya que estas superan los 1000 días en el último periodo.
- ✓ Crear indicadores de cumplimiento por áreas, a fin de conocer la gestión realizada durante el periodo para posteriormente disponer de información relevante y generar proyecciones y tomar decisiones en bien de los recursos de la organización y sus colaboradores.
- ✓ Acordar mejores condiciones en las políticas de pago a proveedores con el propósito de disponer de mayor liquidez en la organización.

#### **3.2.3.5. Análisis de sensibilidad de la inversión financiera**

La determinación de la viabilidad económica de un proyecto de inversión requiere de la proyección del flujo de fondos del proyecto durante su vida útil y la construcción de un conjunto

de indicadores para medir la bondad económica del proyecto; siendo los más importantes: el valor presente neto, tasa interna de retorno y relación beneficio-coste; y así tomar la mejor decisión.

Para determinar si es viable continuar invirtiendo en la empresa Avícola Sierra Fértil, se partió con la construcción del flujo de caja; para cinco años; con la información financiera suministrada por la organización, para ellos se realizó lo siguiente:

- a. Proyección de los ingresos: Se tomó la variación de los ingresos, de los años 2016-2017 y 2017-2018, la cual otorgó un promedio del 6%, este porcentaje se le sumó a los ingresos del último año, proyectando de la misma manera para los siguientes años.
- b. Los ingresos operacionales como los no operacionales, para ello se obtuvo un promedio en función de la representatividad (análisis vertical) al total de los ingresos, siendo el aporte del 99.86% de aporte por la actividad principal de la organización.
- c. Costos y gastos: se tomó el promedio de la estructura o aporte (análisis vertical) que realizaban en función de las ventas. Los gastos utilizan un promedio del 16.44% de las ventas, mientras que los costos merman el 81.61% de los ingresos por ventas.
- d. Utilidad del Ejercicio: se obtuvo a través del promedio en función de la representatividad de las ventas, obteniendo en promedio en función de las ventas del 4.09%.

**Tabla 56-3:** Proyección del Estado de Resultados

	2016	2017	2018	Promedio	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
INGRESOS	24.679.012,08	25.437.535,88	27.671.658,24	6%	29.218.913,86	29.177.093,68	58.270.426,61	116.415.272,04	232.621.442,08
INGRESOS OPERACIONALES	24.638.977,47	23.637.074,09	25.778.135,45	99,86%	29.176.973,28	29.135.092,90	58.228.365,55	116.373.150,60	232.579.260,18
INGRESOS NO OPERACIONALES	40.034,61	1.800.461,79	1.893.522,79	5,03%	41.940,58	42.000,78	42.061,07	42.121,44	42.181,90
COSTOS Y GASTOS	24.280.804,30	21.045.472,57	27.573.966,57	98%	28.606.601,71	56.653.981,87	112.200.452,68	222.207.533,64	440.071.201,37
COSTO DE VENTAS	16.380.058,17	18.975.821,52	25.375.850,53	81,61%	23.810.711,37	43.242.129,78	78.531.118,16	142.618.704,29	259.006.815,25
GASTOS	7.900.746,13	2.069.651,05	2.198.116,04	16,44%	4.795.890,34	5.584.202,55	6.502.091,56	7.570.856,23	8.815.296,35
Utilidad del ejercicio	427.581,33	2.409.273,79	97.691,67	4,09%	1.194.270,69	1.243.154,52	1.294.039,28	1.347.006,84	1.402.142,47

**Fuente:** Evaluación financiera a la empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Jessica Paulina Macas Vilema

Posteriormente se efectuó la matriz a fin de disponer de los indicadores de inversión. En ella se detalla cuanto se dispondría de inversión inicial (tomando en cuenta el Capital social y la Utilidad del último año), donde los accionistas invierten la utilidad.

Posteriormente se extraen los valores proyectados como utilidad del ejercicio y se determina la tasa de descuento la cual corresponde al 2%; obtenida del promedio del Margen de utilidad en operaciones.

Valor presente: Se determinó al efectuar la siguiente fórmula:

$$VP: \frac{VF}{(1+i)^n}$$

**Fuente:** (Gitman & Joehnk, 2015)

VA = Valor presente

VF = Valor Futuro

i = Tipo de interés

n = plazo de la inversión

$$VP: \frac{1.194.270,69}{(1+2)^1}$$

$$VP_1 = 6.134.069,70$$

$$VP \text{ total: } 6.134.069,70$$

**Tabla 57-3:** Indicadores de inversión

	0	1	2	3	4	5
	HOY	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Cash flow	4.760.321,53	1.194.270,69	1.243.154,52	1.294.039,28	1.347.006,84	1.402.142,47
Factor descuento		98,22%	96,47%	94,76%	93,07%	91,42%
VA/VP por año		1.173.028,89	1.199.325,28	1.226.211,17	1.253.699,77	1.281.804,60
Valor presente neto VPN	1.373.748,17	> a \$0, es rentable				
VA/VP	6.134.069,70					
TIR	10,92%					
RAZÓN B/C	1,29	> 1 es rentable				

**Fuente:** Evaluación financiera a la empresa Avícola "Sierra Fértil"

**Elaborado por:** Jessica Paulina Macas Vilema

Para disponer del Valor Presente Neto, se resta el valor invertido, si este es superior a 1, se puede indicar que de acuerdo a este indicador, la inversión es rentable.

Para calcular la Tasa Interna de Retorno, o conocer la inversión que ofrece la inversión se efectúa la siguiente fórmula:

$$TIR: \sum_{T=0}^n \frac{Fn}{(1+i)^n} - I = 0$$

**Fuente:** (Gitman & Joehnk, 2015)

Vn = Valor Futuro o flujo de caja en el periodo n

i = Tasa de interés

n = plazo de la inversión

I= valor de la inversión inicial

Cuando la TIR supera la tasa de rendimiento, el proyecto de inversión es rentable. Bajo esta norma, se puede decir que el proyecto es rentable en función de la TIR.

La Razón Beneficio/Costo muestra el porcentaje a obtener por la inversión a efectuar, si este supera o igual al 1%, indica que la inversión se recupera y se obtiene una ganancia del mismo. Para conocer el porcentaje que dispondrá en cuanto a RBC, se aplica la siguiente fórmula:

$$R B/C: \frac{VP}{I} \%$$

**Fuente:** (Gitman & Joehnk, 2015)

VP = Valor Presente total

I= valor de la inversión inicial

$$RB/C: \frac{6.134.069,70}{4.760.321,53} * 100$$

$$R B/C: 1,29\%$$

### **Determinación**

Para determinar si es viable la continuidad de la empresa avícola, se procedió a obtener indicadores en función al Valor Actual Neto (\$ 6'153.628,67), la Tasa Interna de Retorno (11.04%) y Razón Beneficio/Costo (\$ 1,29). Bajo estos tres indicadores, nos demuestra que los socios si deben continuar invirtiendo; la utilidad del último año en conjunto con el capital dispuesto; para que esta crezca y pueda duplicar las ganancias.

## CONCLUSIONES

Una vez efectuado la evaluación a la gestión financiera y presupuestaria de la empresa avícola Sierra Fértil; como trabajo de investigación; se obtuvieron los siguientes resultados:

- La revisión teórica permitió establecer que la evaluación financiera y presupuestaria es aquella que mide la gestión en términos de eficiencia y efectividad de los recursos existentes en la organización a fin de tomar mejores decisiones.
- Los resultados obtenidos mediante encuesta al personal, señala que la entidad no cuenta con filosofía empresarial (96%), ocasionalmente se realizan evaluaciones financieras y de presupuesto (56%) y la gestión realizada en el periodo 2016 al 2018 fue regular (70%), contrastando la información mediante entrevista al gerente, donde señala que la organización se ha manejado de manera empírica.
- La evaluación a la gestión financiera y presupuestaria se desarrolló en tres etapas: (i) datos generales de la organización, (ii) filosofía empresarial y (iii) la evaluación financiera; a través de análisis horizontal, análisis vertical e índices financieros; emitiendo un informe de lo realizado y finalizando con un análisis de sensibilidad en cuanto a la inversión financiera a la entidad. De la evaluación efectuada, se determinó lo siguiente:
  - a) La empresa avícola Sierra Fértil; en la variación 2016-2017; dispuso de valores positivos en sus balances; 2% en ingresos, activo (39%), pasivo (42%) y patrimonio (34%); al disminuir los gastos en un 74%. Sin embargo, en la comparación de los años 2017-2018, se incrementan los ingresos (9%), pero existe una disminución en las cuentas de activo (-10%), pasivo (-1%) y patrimonio (-1%), debido a la elevación del costo y gasto (31%) en la entidad.
  - b) La empresa avícola Sierra Fértil durante los años, 2016, 2017 y 2018, el costo de venta absorbe el 66% en el primer año hasta llegar al 98% del total de las ventas, mientras que los gastos fueron disminuyendo a fin de disponer del 0.38% del total de las ventas como resultado neto en las operaciones.
  - c) La estructura del balance general, demuestra que los recursos económicos dispuestos por la entidad son financiados mayormente por deudas con terceros y este ha ido creciendo en el transcurso de los años analizados (65%, 67% y 73%).

- d) De acuerdo a los indicadores financieros y presupuestarios, se demuestra que la entidad dispuso de solvencia para cubrir sus deudas a corto plazo; sin recurrir a su inventario, además de disponer de capital de trabajo. La rotación de inventario fue de 17 veces al año, los plazos promedios de sus cuentas por cobrar a clientes superaron los 1000 días en el último año. Los indicadores de endeudamiento señalan que la entidad dispone de un apalancamiento máximo en el año 2018 del 73% por parte de sus acreedores, siendo la rentabilidad sobre el activo del 0.49% en el 2018 y la más baja de los años.
- El trabajo de titulación permitió conocer el comportamiento financiero y presupuestario del sector avícola al aplicar herramientas técnicas con el propósito de otorgar una perspectiva al gerente de la organización para la toma de decisiones acertadas.



## RECOMENDACIONES

De las conclusiones expuestas, se recomienda lo siguiente al gerente de la empresa avícola Sierra Fértil:

- Considerar a la evaluación financiera como una herramienta indispensable en el cumplimiento de los objetivos institucionales que brinda un panorama de la organización en cuanto a eficiencia, eficacia y efectividad, a fin de poder tomar la mejor decisión para la organización.
- Comunicar la gestión efectuada por periodos y la filosofía empresarial en los diferentes departamentos a fin de incentivar al compromiso con la empresa y poder cumplir con el objetivo de la organización por la cual fue creada.
- Realizar evaluaciones de gestión financiera y presupuestaria de manera periódica, a fin de medir el cumplimiento de lo planificado y tomar mejores decisiones financieras, cumpliendo con los objetivos trazados en la organización. Estas evaluaciones deben contener los siguientes parámetros:
  - e) La variabilidad de los balances en cuanto a activo, pasivo y patrimonio, en el caso del balance general, y las variaciones en sus ingresos y gastos, en el caso del estado de resultados.
  - f) La estructura de los estados financieros, al igual que el aporte que realiza cada una de las cuentas a cada grupo, además de visualizar la estructura del capital de trabajo que dispone la empresa avícola.
  - g) Demostrar los recursos económicos que dispone la entidad en cuanto al balance general y el porcentaje de aportación por parte de terceros y recursos propios.
  - h) Indicadores financieros y presupuestarios que refleje la liquidez, solvencia y capital de trabajo disponible para operar. Además de conocer la rotación de inventario, los plazos promedios de sus cuentas por cobrar a clientes, el endeudamiento o apalancamiento disponible y la rentabilidad.
- Tomar en consideración la evaluación realiza a la empresa avícola Sierra Fértil, como herramienta para la toma de decisiones de la alta dirección, a fin de gestionar de manera eficiente y eficaz los recursos disponibles, para el cumplimiento de los objetivos empresariales.

## BIBLIOGRAFÍA

- Álvarez, R. (2012).** *Metodología de la investigación: Operacionalización de Variables*. Medellín: McGraw-Hill.
- Baena, D. (2010).** *Análisis financiero*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Bernal, C. (2016).** *Metodología de la Investigación*. Colombia: Pearson Educación.
- Cepeda, C. G., & Martelo, L. S. (2018).** *Administración y gestión de organizaciones deportivas*. Sevilla: Ediciones Pirámide.
- Cevallos, V. O. (2010).** *Texto básico de análisis financiero*. Riobamba: ESPOCH.
- Córdoba, P. M. (2016).** *Gestión financiera (2a. ed.)*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Cuatrecasas, L. (2005).** *Gestión Integral de Calidad: Implantación, Control y Certificación*. Barcelona: Gestión 2000.
- Durango, Y. C., & Quiroz, C. J. (2017).** Evaluación de la madurez de la gestión de conocimiento en grandes empresas de Colombia: modelo exploratorio. *Pensamiento & Gestión, (43)*, 39-65.
- Estupiñan, G. R. (2006).** *Análisis financiero y de gestión*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Farfán, P. J., & Velasco, Z. A. (2018).** *Estabilidad presupuestaria, regla de gasto y sostenibilidad financiera de las entidades locales*. Madrid: Wolters Kluwer .
- González, C. R. (2017).** La implementación de los sistemas de control de gestión en las empresas de nueva creación: Una revisión de la literatura. *Contabilidad y Negocios, 12(23)*, 1-17. doi:<https://dx.doi.org/10.18800/contabilidad.201701006>
- Hernández de Alba, Á. N., Espinosa, C. D., & Salazar, P. Y. (2014).** La teoría de la gestión financiera operativa desde la perspectiva marxista. *Economía y desarrollo*, 161-173.
- Laitón, Á. S., & López, L. J. (2018).** Estado del arte sobre problemáticas financieras en pymes: estudio para América Latina . *Revista EAN, 85*, 163-179.
- Medina, A. S. (2017).** *Evaluación Presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Curtincápac, cantón Portovelo, provincia de el Oro, Período 2015*. (Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Loja). Obtenido de <http://dspace.unl.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/19041/1/Silvia%20Sofía%20Medina%20Alvarado.pdf>

- Miranda, A. S., & Raura, T. C. (2017).** *Evaluación financiera y presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado EPMAPA, del cantón Santo Domingo, provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, períodos 2014 – 2015.* (Teis de pregrado, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo). Obtenido de <http://dspace.espoch.edu.ec/bitstream/123456789/6305/1/82T00715.pdf>
- Monar, U. R. (2018).** *Evaluación financiera integral a la Cooperativa de Ahorro y Crédito Antorcha Ltda., cantón Quinindé, provincia de Esmeraldas, periodo 2015.* (Teis de pregrado, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo).
- Morantes, M. (2017).** Sistemas de producción ganaderos: Gestión-Tecnología-Eficiencia. *Revista Científica, XXVII(5)*, 263-265.
- Muyulema-Allaica, J., Pucha-Medina, P., Villamarín-Arévalo, A., & Muyulema-Allaica, C. (2019).** Desafíos de la responsabilidad social corporativa (RSC) en el sector económico popular y solidario del Ecuador. *Visionario Digital, 3(4)*, 44-66. doi: <https://doi.org/10.33262/visionariodigital.v3i4.965>
- Norma Internacional de Contabilidad 1. (2012).** *Presentación de estados financieros.* Recuperado el 2 de Febrero de 2015, de [http://www.bcu.gub.uy/Acerca-de-BCU/Concursos/NIC\\_01.pdf](http://www.bcu.gub.uy/Acerca-de-BCU/Concursos/NIC_01.pdf)
- Parra, J., & La Madriz, J. (2017).** Presupuesto como instrumento de control financiero en pequeñas empresas de estructura familiar. *Negotium, 13(38)*, 33-48.
- Pérez, A. S., & Pérez, S. F. (2016).** Planificación financiera de las empresas: el rol de los impuestos o tributos. *Revista Publicando, 1-16.*
- Pucha, M. P., Muyulema, A. J., Burgos, A. C., & Buenaño, B. E. (2019).** Gestión de la calidad como estructura del desempeño operacional en el sector Cooperativo Financiero del segmento cinco de la provincia de Chimborazo. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores, 2(78)*, 1-28.
- Rueda, G. J., & Rueda, G. M. (2017).** Modelo econométrico de gestión exitosa para la empresa familiar colombiana. *Revista Finanzas y Política Económica, 9(2)*, 319-344.
- Ruiz, M. C., Noguera, V. T., & Esteve, C. M. (2017).** *Gestión financiera.* España: McGraw-Hill.
- Santoma, S. E. (03 de Marzo de 2017).** *Tipos de gestión.* Obtenido de Tipos de gestión: <https://www.tiposde.com/gestion.html>.
- Soriano, M. J. (2010).** *Introducción a la Contabilidad y Finanzas.* Barcelona: Editorial Profit.

**Yuni, J. (2006).** *Tecnicas Para Investigar 2*. Córdoba-Argentina: Brujas.

**Zapata, P. (2011).** *Contabilidad General con Base en las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF*. Colombia: McGraw-Hill.





## ANEXOS

### Anexo A: Encuesta a aplicar al personal de la empresa Avícola Sierra Fértil.

**OBJETIVO:** Evaluar la gestión financiera y presupuestaria de la empresa Avícola Sierra Fértil del cantón Salcedo, de la provincia de Cotopaxi, durante el período 2016-2018, por parte de los colaboradores de la organización.

### CUESTIONARIO



**Área donde labora:** .....

**Fecha:** .....

**Instrucción:** Sírvase contestar la siguiente encuesta con toda la sinceridad posible.

### BANCO DE PREGUNTAS

1. ¿Conoce la filosofía empresarial de la empresa avícola Sierra Fértil?

Si		No	
----	--	----	--

2. ¿La estructura orgánica de la empresa se encuentra diseñada técnica y legalmente?

Si		No		Desconozco	
----	--	----	--	------------	--

3. ¿En la avícola Sierra Fértil se le otorgó un manual de funciones y procedimientos para el puesto que desempeña a fin de ejecutar de forma adecuada?

Si		No	
----	--	----	--

4. En el área que usted labora, ¿se llevan registros de las actividades en función de una planificación?

Siempre		Casi siempre		A veces		Rara vez		Nunca	
---------	--	--------------	--	---------	--	----------	--	-------	--

5. En el área que usted labora, ¿se aplican indicadores para evaluar la gestión de los procedimientos efectuados?

Si		No		Desconozco	
----	--	----	--	------------	--

6. ¿Se ha efectuado anteriormente evaluaciones a la gestión financiera y presupuestaria dentro de la empresa?

Si		No		Desconozco	
----	--	----	--	------------	--

7. ¿Al determinar los indicadores para la evaluación financiera y presupuestaria la empresa corrige oportunamente los problemas detectados?

Si		No		Desconozco	
----	--	----	--	------------	--

8. ¿Evalúa periódicamente la empresa avícola el cumplimiento de la gestión financiera y presupuestaria?

Nunca		Casi nunca		A veces		Casi siempre		Siempre	
-------	--	------------	--	---------	--	--------------	--	---------	--

9. ¿Cuáles de estas funciones, considera usted que la empresa realiza eficientemente?

Planificación		Organización		Dirección		Control	
---------------	--	--------------	--	-----------	--	---------	--

10. ¿El control interno de las operaciones reduce desperdicios de los recursos utilizados?

Si		No		Desconozco	
----	--	----	--	------------	--

11. ¿Cómo calificaría la gestión financiera y presupuestaria de la empresa avícola durante el período 2016-2018?

Buena		Muy mala		Excelente		Regular		Mala	
-------	--	----------	--	-----------	--	---------	--	------	--

12. ¿Cree usted que los recursos financieros disponibles en la empresa avícola son suficientes para cumplir con los objetivos empresariales?

Si		No	
----	--	----	--

13. ¿Qué tipo de comunicación utiliza frecuentemente la empresa avícola Sierra Fértil?

Circular		Carteles		Tablero de avisos		Memorándum	
Boletín		Revista interna		Sonido ambiental		Manuales	
e-mail		Otros					



**Anexo B:** Entrevista al gerente de la empresa Avícola Sierra Fértil.

**OBJETIVO:** Evaluar la gestión financiera y presupuestaria de la empresa Avícola Sierra Fértil del cantón Salcedo, de la provincia de Cotopaxi, durante el período 2016-2018, desde una perspectiva del gerente de la empresa.

### **CUESTONARIO**

**Representante legal:** .....

**Fecha:** .....

### **BANCO DE PREGUNTAS**

1. ¿Cuál es la filosofía que dispone actualmente la empresa avícola Sierra Fértil?

---

---

---

2. ¿Cuenta la empresa avícola con estructura orgánica diseñada técnica y legalmente?

---

---

---

3. La empresa como tal, ¿ha realizado evaluaciones a la gestión financiera y presupuestaria?

---

---

---

4. ¿Cómo mide la gestión financiera y presupuestaria en la empresa avícola Sierra Fértil?

---

---

---

5. Los gastos e inversiones que se ejecutan en la avícola, ¿Se los considera dentro del Plan Operativo Anual?

---

---

---

6. ¿Con qué periodicidad se evalúan los Estados Financieros en la empresa?

---

---

---

7. ¿Los recursos financieros disponibles en la empresa avícola son suficientes para cumplir con los objetivos de la empresa avícola?

---

---

---

8. ¿Cuál es el porcentaje de ejecución presupuestaria durante los años 2017-2018?, ¿Por qué?

---

---

---

9. ¿Se realiza el control interno a través de la medición de indicadores financieros?

---

---

---

10. ¿Al realizar una evaluación financiera y presupuestaria, se corrige oportunamente los problemas detectados?


---

---

---



**Anexo C: Estados financieros de la empresa Avícola Sierra Fértil, periodo 2016**

		<b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE GENERAL</b> <b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016</b>
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>16.021.867,08</b>
1.1	ACTIVO CORRIENTE	7.766.689,63
1.1.1	DISPONIBLE	335.917,06
1.1.1.01	CAJA	878.351,45
1.1.1.01.01	Caja General	877.941,68
1.1.1.01.02	Caja Chica	409,77
1.1.1.02	BANCOS	(542.434,39)
1.1.1.02.01	Banco Pichincha Cta. Cte.	10.862,69
1.1.1.02.03	Banco Pichincha Cta. Ahorros	8.302,67
1.1.1.02.04	Banco Guayaquil Cta. Cte.	11.498,64
1.1.1.02.05	Coop. San Francisco Cta. Ahorros	5.289,44
1.1.1.02.06	Banco del Austro Cta. Cte#18625458	(577.055,16)
1.1.1.02.08	Banco del Austro Cta. Cte#18628260	(1.332,67)
1.1.2	EXIGIBLE	5.505.028,52
1.1.2.01	CLIENTES	3.303.273,37
1.1.2.01.01	Cientes Locales	1.110.816,57
1.1.2.01.02	Préstamos Empleados por Cobrar	2.710,35
1.1.2.01.06	Anticipos Proveedores	276.062,38
1.1.2.01.07	Pólizas Acumulación por Cobrar	32.642,12
1.1.2.01.08	Anticipo Empleados	3.086,43
1.1.2.01.16	Cuentas por Cobrar Avícola Isabela	291.198,14
1.1.2.01.17	Cuentas por Cobrar Pollo El Grangero I	1.847.471,38
1.1.2.01.99	(-) Provisión Cuentas Incobrables	(260.714,00)
1.1.2.03	CRÉDITO TRIBUTARIO RENTA	294.480,01
1.1.2.03.01	Anticipo Impuesto Renta	37.947,98
1.1.2.03.02	Saldo a Favor del Contribuyente Imp. Renta	95.482,42
1.1.2.03.03	Retención Renta Recibidos	161.049,61
1.1.2.04	PRÉSTAMOS	1.389.808,94
1.1.2.04.01	Carolina Velasteguí	471.077,95
1.1.2.04.02	Jéssica Velasteguí	474.284,51
1.1.2.04.03	Diana Velasteguí	444.446,48
1.1.2.05	CRÉDITO TRIBUTARIO ISD	517.466,20
1.1.2.05.01	Crédito Tributario ISD	517.466,20
1.1.3	REALIZABLE	1.925.744,05
1.1.3.01	INVENTARIO HUEVOS	34.215,60
1.1.3.01.01	Inv. Prod. Term. Huevos	34.215,60
1.1.03.02	INVENTARIO BALANCEADO	1.311.227,66
1.1.03.02.01	Inv. Materia Prima Balanceado	1.311.227,66
1.1.3.03	INVENTARIO AVES	505.909,58
1.1.3.03.03	Galpón Levante K/libra 1	179.510,23
1.1.3.03.04	Galpón Levante K/libra 2	127.980,89
1.1.3.03.05	Galpón Levante Big Dutchman	198.418,46
1.1.3.06	OTROS INVENTARIOS	74.391,21
1.1.3.06.02	Inventario Vitaminas	9.539,70
1.1.3.06.03	Inventario Vacunas	36.298,69
1.1.3.06.05	Inventario Suministros y Materiales	7.768,46
1.1.3.06.07	Inventario Desinfectantes	1.919,99
1.1.3.06.08	Inventario Antibióticos	16.494,55

1.1.3.06.09	Inventario de Suministros	1.100,01
1.1.3.06.10	Inventario Varios	1.269,81
1.2	ACTIVO FIJO	6.018.105,23
1.2.1	NO DEPRECIABLE	950.476,19
1.2.1.01	TERRENOS	890.667,71
1.2.1.01.01	Terrenos	890.667,71
1.2.1.02	CONSTRUCCIONES EN CURSO	59.808,48
1.2.1.02.01	Construcciones en Curso	59.808,48
1.2.2	DEPRECIABLES	5.067.629,04
1.2.2.01	EDIFICIOS	910.590,40
1.2.2.01.01	Edificios	1.212.756,00
1.2.2.01.02	(-) Deprec. Acum. Edificios	(302.165,60)
1.2.2.02	MAQUINARIA Y EQUIPO	829.141,84
1.2.2.02.01	Maquinaria y Equipo	1.387.766,15
1.2.2.02.02	(-) Deprec. Acum. Maquinaria y Equipo	(558.624,31)
1.2.2.04	GALPONES	2.968.319,71
1.2.2.04.01	Galpones	4.119.798,93
1.2.2.04.02	(-) Deprec. Acum. Galpones	(1.151.479,22)
1.2.2.05	INSTALACIONES	6.538,38
1.2.2.05.01	Instalaciones	11.153,85
1.2.2.05.02	(-) Deprec. Acum. Instalaciones	(4.615,47)
1.2.2.06	EQUIPO AVÍCOLA	212.847,84
1.2.2.06.01	Equipo Avícola	260.289,43
1.2.2.06.02	(-) Deprec. Acum. Equipo Avícola	(47.441,59)
1.2.2.08	MUEBLES Y ENSERES	18.483,89
1.2.2.08.01	Muebles y Enseres	27.039,81
1.2.2.08.02	(-) Deprec. Acum. Muebles y Enseres	(8.555,92)
1.2.2.09	EQUIPO DE OFICINA	13.053,11
1.2.2.09.01	Equipo de Oficina	16.262,80
1.2.2.09.02	(-)Deprec. Acum. Equipo de Oficina	(3.209,69)
1.2.2.10	EQUIPO DE COMPUTO	4.167,12
1.2.2.10.01	Equipo de Computo	7.742,48
1.2.2.10.02	(-)Deprec. Acum. Equipo de Computo	(3.575,36)
1.2.2.11	VEHÍCULOS	98.957,51
1.2.2.11.01	Vehículos	468.142,63
1.2.2.11.02	(-) Deprec. Acum. Vehículos	(369.185,12)
1.2.2.12	SOFTWARE	5.529,24
1.2.2.12.01	Software para la empresa	8.777,64
1.2.2.12.02	(-) Deprec. Acum. Software para la empresa	(3.248,40)
1.3	OTROS ACTIVOS SEMOVIENTES	2.047.072,22
1.3.1	SEMOVIENTES AVES	1.614.126,66
1.3.1.03	LOTE 3	77.079,85
1.3.1.03.01	Lote 3 Costo	124.326,96
1.3.1.03.02	(-) Amort. Acum. Lote 3	(47.247,11)
1.3.1.04	LOTE 4	22.226,69
1.3.1.04.01	Lote 4 Costo	137.347,02
1.3.1.04.02	(-) Amort. Acum. Lote 4	(115.120,33)
1.3.1.07	LOTE 7	24.491,57
1.3.1.07.01	Lote 7 Costo	143.086,22
1.3.1.07.02	(-) Amort. Acum. Lote 7	(118.594,65)
1.3.1.08	LOTE 8	24.919,10
1.3.1.08.01	Lote 8 Costo	134.183,55
1.3.1.08.02	(-) Amort. Acum. Lote 8	(109.264,45)
1.3.1.09	LOTE 9	24.868,93

1.3.1.09.01	Lote 9 Costo	133.208,80
1.3.1.09.02	(-) Amort. Acum. Lote 9	(108.339,87)
1.3.1.10	LOTE 10 AUT.1	203.695,12
1.3.1.10.01	Lote 10 Costo Aut. 1	337.149,95
1.3.1.10.02	(-) Amort. Acum. Lote 10 Aut. 1	(133.454,83)
1.3.1.11	LOTE 11 AUT.2	283.557,99
1.3.1.11.01	Lote 11 Costo Aut. 2	311.696,80
1.3.1.11.02	(-) Amort. Acum. Lote 11 Aut. 2	(28.138,81)
1.3.1.15	LOTE 15 AUT.3	283.575,74
1.3.1.15.01	Lote 15 Costo Aut. 3	310.675,59
1.3.1.15.02	(-) Amort. Acum. Lote 15 Aut.3	(27.099,85)
1.3.1.16	LOTE 16 AUT.3	66.366,38
1.3.1.16.01	Lote 16 Costo Aut. 4	344.679,36
1.3.1.16.02	(-) Amort. Acum. Lote 16 Aut.4	(278.312,98)
1.3.1.19	LOTE 18 PINOS 2D	138.390,89
1.3.1.19.01	LOTE 18 Costo Pinos 2D	216.048,90
1.3.1.19.02	(-) Amort. Acum. Lote 18 Pinos 2D	(77.658,01)
1.3.1.20	LOTE 18 PINOS 2E	135.644,17
1.3.1.20.01	LOTE 18 Costo Pinos 2E	212.908,43
1.3.1.20.02	(-) Amort. Acum. Lote 18 Pinos 2E	(77.264,26)
1.3.1.22	LOTE 19 GALPÓN G1	148.201,79
1.2.1.22.01	Lote 19 Costo Pinos G1	161.728,21
1.2.1.22.02	(-) Amort. Acum. Lote 19 Pinos G1	(13.526,42)
1.3.1.23	LOTE 20 GALPÓN G2	181.108,44
1.3.1.23.01	Lote 20 Costo Pinos G2	198.271,36
1.3.1.23.02	(-) Amort. Acum. Lote 20 Pinos G2	(17.162,92)
1.3.3	INTANGIBLES	432.945,56
1.3.3.03	MARCAS	432.945,56
1.3.3.03.01	Marcas	432.945,56
1.5	ACTIVO DIFERIDO	190.000,00
1.5.1	CARGOS DIFERIDOS	190.000,00
1.5.1.02	OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	190.000,00
1.5.1.02.01	Garantía SRI	190.000,00
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>	<b>10.446.947,53</b>
2.1	PASIVO CORRIENTE O CORTO PLAZO	5.351.476,61
2.1.1	PROVEEDORES	2.537.929,10
2.1.1.01	PROVEEDORES NACIONALES	2.537.929,10
2.1.1.01.01	Proveedores Nacionales	1.477.349,54
2.1.1.01.02	Proveedores Extranjeros	1.060.579,56
2.1.2	OTROS ACREEDORES	295.847,47
2.1.2.01	ACREEDORES FINANCIEROS	216.650,86
2.1.2.01.04	Obligaciones Unifinsa	216.650,86
2.1.2.02	ACREEDORES FISCALES	19.576,70
2.1.2.02.01	Retención Impuesto Renta por Pagar	14.032,54
2.1.2.02.02	Retención IVA por Pagar	5.296,55
2.1.2.02.03	IVA en Ventas	247,61
2.1.2.03	ACREEDORES IESS	5.889,51
2.1.2.03.01	Aporte Personal IESS 9,45% por Pagar	2.492,53
2.1.2.03.02	Aporte Patronal 12,15% por Pagar	3.204,60
2.1.2.03.03	Fondo Reserva por Pagar	130,09
2.1.2.03.04	Préstamos IESS por Pagar	62,29
2.1.2.04	ACREEDORES LABORALES	53.730,40
2.1.2.04.01	Sueldos por Pagar	21.591,68
2.1.2.04.02	XIII Sueldo por Pagar	6.940,71

2.1.2.04.04	XIV Sueldo por Pagar	14.929,97
2.1.2.04.05	Vacaciones por Pagar	10.268,04
2.1.3	ACREEDORES VARIOS	728.550,47
2.1.3.01	VALORES DE TERCEROS A LIQUIDAR	728.550,47
2.1.3.01.05	Anticipo Clientes	727.560,66
2.1.3.01.07	Multas	989,81
2.1.4	PRÉSTAMOS RECIBIDOS	1.789.149,57
2.1.4.01	PRÉSTAMOS	1.789.149,57
2.1.4.01.02	Cuentas por Pagar Terceros	242.000,00
2.1.4.01.03	Préstamos Sr. Wilson Velasteguí	1.366.649,57
2.1.4.01.04	Cuentas por pagar El Granjero	50.500,00
2.1.4.01.05	Cuentas por Pagar Carolina Velasteguí	130.000,00
2.2	PASIVO NO CORRIENTE O A LARGO PLAZO	5.095.470,92
2.2.1	OBLIGACIONES A LARGO PLAZO	5.095.470,92
2.2.1.01	PRÉSTAMOS BANCARIOS	5.095.470,92
2.2.1.01.02	Préstamos CFN	3.040.000,00
2.2.1.01.03	Obligaciones Austro L/P	2.055.470,92
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>5.574.919,55</b>
3.1	CAPITAL	5.137.612,13
3.1.1	CAPITAL	5.137.612,13
3.1.1.01	CAPITAL SOCIAL	5.137.612,13
3.1.1.01.01	Capital Social	5.137.612,13
3.3	RESULTADOS	437.307,42
3.3.1	RESULTADOS	437.307,42
3.3.1.01	UTILIDADES	628.030,88
3.3.1.01.03	Utilidad Ejercicio 2014	200.449,55
3.3.1.01.09	Utilidad Ejercicio 2016	427.581,33
3.3.1.02	PÉRDIDA	(190.723,46)
3.3.1.02.01	Pérdida Ejercicio 2015	(190.723,46)
	ACTIVO= PASIVO + PATRIMONIO	16.021.867,08

 <b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b> <b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016</b>		
4	INGRESOS	(41.029.696,70)
4.1	INGRESOS OPERACIONALES	(40.989.662,09)
4.1.1	VENTAS	(24.638.977,47)
4.1.1.01	VENTAS AVES DE PRODUCCIÓN	(1.316.953,60)
4.1.1.01.01	Ventas Aves de Producción	(1.316.953,60)
4.1.1.03	VENTAS BALANCEADO	(6.690.037,32)
4.1.1.03.01	Ventas Balanceado	(5.281.795,51)
4.1.1.03.02	Ventas Materia Prima	(1.408.241,81)
4.1.1.06	OTRAS VENTAS	(16.761.875,01)
4.1.1.06.02	Otras Ventas de la Empresa	(213.433,93)
4.1.1.06.03	Ventas Cubetas	(16.548.441,08)
4.1.1.07	DEVOLUCIÓN EN VENTAS (-)	84.188,90
4.1.1.07.01	Devolución en Ventas Aves	121,00
4.1.1.07.03	Devolución en Ventas Balanceado	46.185,91

4.1.1.07.06	Devolución en Ventas Otras Ventas	234,04
4.1.1.07.07	Devolución en Ventas Materia Prima	1.369,68
4.1.1.07.09	Devolución Cubetas	36.278,27
4.1.1.08	DESCUENTOS EN VENTAS	45.699,56
4.1.1.08.02	Descuentos en Ventas Huevos	154,00
4.1.1.08.99	Descuento en Ventas	45.545,56
4.1.2	COSTO DE VENTAS	16.380.058,17
4.1.2.03	COSTO DE VENTAS BALANCEADO	15.949.134,25
4.1.2.03.01	Costo de Ventas Balanceado Consumido	10.471.021,27
4.1.2.03.02	Costo de Ventas Materia Prima	1.342.216,67
4.1.2.03.03	Costo de Ventas Balanceado Vendido	4.135.896,31
4.1.2.06	COSTO DE VENTAS OTROS	430.923,92
4.1.2.06.02	Costo Ventas Cubetas	430.923,92
4.1.3	DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES EN COMPRAS	(29.373,55)
4.1.3.01	DESCUENTO COMPRAS	(27.798,98)
4.1.3.01.01	Descuentos en Compras	(27.798,98)
4.1.3.02	DEVOLUCIONES EN COMPRAS	(1.574,57)
4.1.3.02.01	Devoluciones en Compras	(1.574,57)
4.2	INGRESOS NO OPERACIONALES	(40.034,61)
4.2.1	INGRESOS NO OPERACIONALES	(68,31)
4.2.1.01	INGRESOS FINANCIEROS	(68,31)
4.2.1.01.02	Intereses Ganados	(68,31)
4.2.1.02	OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	(39.966,30)
4.2.1.02.99	Otros Ingresos No Operacionales	(39.966,30)
	UTILIDAD BRUTA	(8.328.327,46)
5	GASTOS	7.900.746,13
5.1	GASTOS OPERACIONALES	6.682.813,55
5.1.1	GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.929.723,40
5.1.1.01	GASTO ADMINISTRATIVO REMUNERACIONES	378.717,57
5.1.1.01.01	Gasto Adm. Sueldos	166.134,61
5.1.1.01.02	Gasto Adm. Horas Extras	10.614,87
5.1.1.01.03	Gasto Adm. Décimo Tercer Sueldo	15.656,36
5.1.1.01.04	Gasto Adm. Décimo Cuarto Sueldo	12.235,59
5.1.1.01.05	Gasto Adm. Vacaciones	724,05
5.1.1.01.06	Gasto Adm. Fondo de Reserva	9.672,67
5.1.1.01.07	Gasto Adm. Aporte Patronal	19.067,24
5.1.1.01.08	Desahucio Empleados	3.543,18
5.1.1.01.09	Bonificación Voluntario Empleador	10.272,09
5.1.1.01.11	Comisiones	1.624,40
5.1.1.01.14	Gastos Adm. Otros IESS	24,85
5.1.1.01.17	Gasto Sueldo MO Balanceado	10.249,70
5.1.1.01.18	Gasto Horas Extras MO Balanceado	502,90
5.1.1.01.19	Gasto Bonificación MO Balanceado	740,25
5.1.1.01.20	Gasto XIII MO Balanceado	957,75

5.1.1.01.21	Gasto XIV MO Balanceado	762,50
5.1.1.01.22	Gasto Vacaciones MO Balanceado	287,31
5.1.1.01.23	Gasto Fondos de Reserva MO Balanceado	957,35
5.1.1.01.24	Gasto Ap. Patronal MO Balanceado	1.396,40
5.1.1.01.25	Gasto Sueldo MO Producción Huevos	74.654,77
5.1.1.01.26	Gasto Horas Extras MO Producción Huevos	4.321,94
5.1.1.01.27	Gasto Bonificación MO Producción Huevos	4.221,10
5.1.1.01.28	Gasto XIII MO Producción Huevos	6.956,50
5.1.1.01.29	Gasto XIV MO Producción Huevos	5.947,50
5.1.1.01.30	Gasto Vacaciones MO Producción Huevos	2.055,34
5.1.1.01.31	Gasto Fondos de Reserva MO Producción Huevos	4.993,76
5.1.1.01.32	Gasto Ap. Patronal MO Producción Huevos	10.142,59
5.1.1.02	GASTOS ADM. SERVICIOS	567.866,55
5.1.1.02.01	Gasto Adm. Serv. Energía Eléctrica	63.263,44
5.1.1.02.02	Gasto Adm. Serv. Agua Potable	1.269,42
5.1.1.02.03	Gasto Adm. Serv. Teléfono	2.139,38
5.1.1.02.04	Gasto Adm. Serv. Celulares	9.861,34
5.1.1.02.05	Gasto Adm. Serv. Internet	3.166,16
5.1.1.02.08	Gasto Adm. Serv. Imprenta	2.905,00
5.1.1.02.09	Gasto Adm. Serv. Contabilidad	45.333,06
5.1.1.02.10	Gasto Adm. Serv. Ocasionales Personales	1.046,94
5.1.1.02.11	Gasto Adm. Serv. Honorarios Profesionales	62.274,00
5.1.1.02.17	Gasto Adm. Serv. TV Cable - Satelital	2.043,37
5.1.1.02.18	Gastos Exámenes Laboratorio	2.130,65
5.1.1.02.19	Gasto Otros Cargos en Compras	2,76
5.1.1.02.20	Gasto Alimentación	9.217,14
5.1.1.02.21	Gasto Adm. Encomiendas	150,81
5.1.1.02.22	Gasto Adm. Serv. Seguridad y Salud Ocupacional	25.348,76
5.1.1.02.23	Gasto Adm. Soporte Técnico Sistema	2.689,82
5.1.1.02.24	Gasto Transporte Personal	7.320,75
5.1.1.02.25	Gasto Trámites Importación	322.990,83
5.1.1.02.26	Gasto Análisis Materia Prima Importada	1.070,85
5.1.1.02.27	Gasto Termo nebulizaciones	102,60
5.1.1.02.99	Gasto Adm. Otros Servicios	3.539,47
5.1.1.03	GASTO ADM. SUMIN. Y MATERIALES	677.497,08
5.1.1.03.01	Gasto Adm. Combustible Vehículos	7.558,15
5.1.1.03.03	Gasto Adm. Lubricantes y Repuestos	23.518,33
5.1.1.03.04	Gasto Adm. Útiles Aseo y Limpieza	699,75
5.1.1.03.05	Gasto Adm. Útiles y Materiales de Oficina	168,00
5.1.1.03.06	Gasto Adm. Otros Sum. Y Mat. No Clasificados	47,50
5.1.1.03.07	Gasto Adm. Uniformes y Ropa Trabajo	1.962,08
5.1.1.03.08	Gasto Adm. Llanta Vehículos	3.204,45
5.1.1.03.09	Afiliación Afaba	33.069,82
5.1.1.03.10	Combustible Diesel	6.122,68

5.1.1.03.11	Gasto Suministro y Materiales	58.893,82
5.1.1.03.13	Materiales de Construcción	86.361,64
5.1.1.03.14	Suministros de construcción	388,09
5.1.1.03.15	Agasajo Clientes	4.324,95
5.1.1.03.16	Agasajo Navideño empleados	3.297,93
5.1.1.03.19	Gasto Suministros Equipo de Computo	1.833,51
5.1.1.03.20	Gasto Control de Plagas	240,00
5.1.1.03.21	Construcción Galpones	445.806,38
5.1.1.04	GASTO ADM. DE GESTIÓN	55.301,79
5.1.1.04.04	Gasto Adm. Viaje, Hospedaje y Movilización	1.883,44
5.1.1.04.06	Gasto Adm. Varios Gestión	156,07
5.1.1.04.08	Gasto Adm. Notarios y Registradores Propiedad	355,47
5.1.1.04.09	Gasto Adm. Por Rembolso Gastos	5.206,49
5.1.1.04.10	Gasto Adm. Salud y Seguridad Ocupacional	6.039,35
5.1.1.04.11	Gasto Medio Ambiente	41.660,97
5.1.1.05	GASTO ADM. MANTENIMIENTO	167.904,20
5.1.1.05.02	Gasto Adm. Manten. Equipo Oficina y Computo	347,99
5.1.1.05.03	Gasto Adm. Mantenimiento Locales	128,88
5.1.1.05.04	Gasto Adm. Mantenimiento Maquinaria	1.188,26
5.1.1.05.05	Gasto Adm. Mantenimiento Vehículos	3.256,48
5.1.1.05.06	Gasto Adm. Otros Mantenimientos	21.310,52
5.1.1.05.07	Gasto Mantenimiento Galpones	102.876,19
5.1.1.05.20	Mantenimiento Vehículo	25.870,84
5.1.1.05.21	Mantenimiento Cilos	11.243,38
5.1.1.05.22	Gasto Mantenimiento Maquinaria	1.681,66
5.1.1.07	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	82.436,21
5.1.1.07.01	Gasto Adm. Seguros y Reaseguros Varios	72.230,61
5.1.1.07.02	Gasto Adm. Matrículas Vehículos	7.222,24
5.1.1.07.13	Gasto Adm. Varios No Clasificados	35,00
5.1.1.07.16	Gasto Dispositivo HUNTER	2.617,76
5.1.1.07.17	Gasto Adm. Reportes Crediticios	330,60
5.1.2	GASTOS DE VENTAS	56.771,87
5.1.2.01	GASTOS DE VENTAS	56.771,87
5.1.2.01.02	Gasto Vtas. Publicidad y Propaganda	13.678,21
5.1.2.01.07	Gasto Vtas. Estibaje	39.245,50
5.1.2.01.08	Gastos Costales	3.548,16
5.1.2.01.10	Gasto Estudio Actuarial	300,00
5.1.3	OTROS GASTOS OPERACIONALES	4.696.318,28
5.1.3.01	GASTOS IMPUESTOS	164.326,94
5.1.3.01.01	Gasto Imp. A. T. y Patentes	48.053,97
5.1.3.01.02	Gasto imp. Predio Urbano	258,77
5.1.3.01.04	Gasto Impuestos y Tasas y Contribuciones	67.566,01
5.1.3.01.06	Gasto Multas e Interés Pagados	3.961,83
5.1.3.01.07	IVA al Gasto	44.486,36

5.1.3.02	DEPRECIACIONES	526.779,26
5.1.3.02.01	Gasto Deprec. Adm. Edificios	60.637,80
5.1.3.02.02	Gasto Deprec. Adm. Muebles y Enseres	2.703,96
5.1.3.02.03	Gasto Deprec. Adm. Equipo de Oficina	1.626,24
5.1.3.02.04	Gasto Deprec. Adm. Equipo de Computo	581,28
5.1.3.02.05	Gasto Deprec. Adm. Vehículos	93.628,56
5.1.3.02.06	Gasto Deprec. Adm. Equipo Avícola	23.964,66
5.1.3.02.07	Gasto Deprec. Adm. Instalaciones	557,64
5.1.3.02.08	Gasto Deprec. Adm. Maquinaria y Equipo	137.462,12
5.1.3.02.09	Gasto Deprec. Adm. Software	389,94
5.1.3.02.10	Gasto Deprec. Adm. Galpones	205.227,06
5.1.3.04	AMORTIZACIONES	2.896.134,17
5.1.3.04.02	Amortización Aves de Producción	2.896.134,17
5.1.3.05	TRANSPORTE	709.799,24
5.1.3.05.01	Fletes de Bandejas	16.470,00
5.1.3.05.02	Fletes de Materia Prima	663.651,43
5.1.3.05.03	Otros Fletes	29.677,81
5.1.3.06	MORTALIDAD	399.278,67
5.1.3.06.01	Mortalidad	399.278,67
5.2	GASTOS NO OPERACIONALES	757.114,50
5.2.1	GASTOS FINANCIEROS	735.060,21
5.2.1.01	GASTOS FINANCIEROS INST. FINANCIERAS	735.060,21
5.2.1.01.01	Gasto Intereses Préstamos Bancarios Locales	689.998,43
5.2.1.01.02	Gasto Servicios Bancarios Locales	29.130,53
5.2.1.01.06	Gastos Adm. Solca	15.931,25
5.2.2	OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	22.054,29
5.2.2.03	GASTO DEL HOGAR	22.054,29
5.2.2.03.01	Gastos Personales Alimentación	3.198,38
5.2.2.03.02	Gastos Personales Educación	8.614,53
5.2.2.03.03	Gastos Personales Salud	10.195,68
5.2.2.03.04	Gastos Personales Vestimenta	45,70
5.3	GASTOS DEDUCIBLES Y NO DEDUCIBLES	460.818,08
5.3.1	GASTOS DEDUCIBLES Y NO DEDUCIBLES	460.818,08
5.3.1.01	GASTOS DEDUCIBLES	460.818,08
5.3.1.01.01	Gastos No Deducibles Sueldos	43.495,25
5.3.1.01.03	Gasto Retenciones Asumidas	122,07
5.3.1.01.04	Gasto Donaciones	1.400,00
5.3.1.01.07	Gastos Honorarios Profesionales	415.800,76



**Anexo D:** Estados financieros de la empresa Avícola Sierra Fértil, periodo 2017



**SIERRA FÉRTIL**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>22.278.272,98</b>
1.01	ACTIVO CORRIENTE	13.684.003,19
1.01.01	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	564.018,32
1.01.01.01	CAJA	557.496,70
1.01.01.01.01	Caja Chica	500,38
1.01.01.01.02	Caja General	556.996,32
1.01.01.02	BANCOS	6.521,62
1.01.01.02.04	Coop. San Francisco Cta. 589840	6.521,62
1.01.02	ACTIVOS FINANCIEROS	7.171.624,67
1.01.02.05	DCTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	1.490.634,72
1.01.02.05.01	Clientes Nacionales No Relacionados	1.490.634,72
1.01.02.07	OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	2.760.653,63
1.01.02.07.02	Jéssica Velasteguí	989.265,18
1.01.02.07.03	Carolina Velasteguí	806.060,37
1.01.02.07.04	Diana Velasteguí	965.328,08
1.01.02.08	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3.181.050,32
1.01.02.08.03	Préstamos Empleados	10.634,68
1.01.02.08.05	Cuentas por cobrar Pro cosecha	438.181,57
1.01.02.08.07	Cuentas por Cobrar Hacienda El Marquez	122.852,78
1.01.02.08.10	Cuentas por Cobrar Pollos El Granjero	1.713.482,30
1.01.02.08.13	Cuentas por Cobrar Avícola Isabela	291.198,14
1.01.02.08.14	Otras Cuentas por Cobrar cheques depositar	604.700,85
1.01.02.09	PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	(260.714,00)
1.01.02.09.01	Provisión Cuentas Incobrables	(260.714,00)
1.01.03	INVENTARIOS	4.808.987,11
1.01.03.01	INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	3.151.744,61
1.01.03.01.01	Materia Prima	3.151.744,61
1.01.03.02	INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	153.063,80
1.01.03.02.01	Balanceados PP	153.063,80
1.01.03.03	INV. DE SUMINISTROS O MATERIALES HACER CONSUMIDOS EN EL PROCESO	155.315,70
1.01.03.03.01	Suministros y Materiales	155.315,70
1.01.03.05	INV. DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACEN	28.423,75
1.01.03.05.01	Huevos	28.423,75
1.01.03.07	MERCADERÍA EN TRÁNSITO	1.320.439,25
1.01.03.07.01	Liquidación Importación en Tránsito	264.808,53
1.01.03.07.03	Tránsito Importación	1.055.502,76
1.01.03.07.04	Ajuste por Parametrización	127,96
1.01.04	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	115.164,53
1.01.04.03	ANTICIPOS A PROVEEDORES	115.164,53
1.01.04.03.01	Anticipos Proveedores	115.049,54
1.01.04.03.03	Anticipo AFABA EXTERIOR	114,99
1.01.05	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	1.024.208,56
1.01.05.02	CRÉDITOS TRIBUTARIOS A FAVOR DE LA EMPRESA	968.812,88

1.01.05.02.01	1% Retención Fuente Clientes	128.875,66
1.01.05.02.02	Saldo a Favor del Contribuyente Renta	551.874,78
1.01.05.02.03	Impuesto Salida de Divisas IDS	288.062,44
1.01.05.03	ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	55.395,68
1.01.05.03.01	Anticipo de Impuesto a la Renta	55.395,68
1.02	ACTIVO NO CORRIENTE	8.594.269,79
1.02.01	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6.102.703,66
1.02.01.01	TERRENOS	890.667,71
1.02.01.01.01	Terrenos	890.667,71
1.02.01.03	CONSTRUCCIONES EN CURSO	256.169,88
1.02.01.03.02	Construcciones en Curso Tanicuchi	256.169,88
1.02.01.04	INSTALACIONES	70.962,33
1.02.01.04.01	Instalaciones	70.962,33
1.02.01.05	MUEBLES Y ENSERES	43.302,61
1.02.01.05.01	Muebles y Enseres	27.039,81
1.02.01.05.02	Equipo de Oficina	16.262,80
1.02.01.06	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.648.055,58
1.02.01.06.01	Maquinaria y Equipo	1.387.766,15
1.02.01.06.02	Equipo Avícola	260.289,43
1.02.01.07	EDIFICIOS	1.212.756,00
1.02.01.07.01	Edificios	1.212.756,00
1.02.01.08	EQUIPO DE COMPUTACIÓN	56.520,12
1.02.01.08.01	Equipo de Computación	7.742,48
1.02.01.08.02	Software y Licencias	48.777,64
1.02.01.09	VEHÍCULOS, EQUIPO DE TRANSP Y EQUIPO C.	468.142,63
1.02.01.09.01	Vehículos Equipo de Transporte	468.142,63
1.02.01.10	GALPONES	4.424.463,02
1.02.01.10.01	Galpones	4.424.463,02
1.02.01.12	(-) DEPRECIACIÓN ACUM. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	(2.968.336,22)
1.02.01.12.01	Deprecc. Acum. Instalaciones	(8.174,88)
1.02.01.12.03	Deprecc. Acum. Muebles y Enseres	(11.276,42)
1.02.01.12.04	Deprecc. Acum. Equipo de Oficina	(4.810,00)
1.02.01.12.05	Deprecc. Acum. Maquinaria y Equipo	(700.685,66)
1.02.01.12.06	Deprecc. Acum. Equipo Avícola	(73.569,05)
1.02.01.12.07	Deprecc. Acum. Edificios	(367.788,12)
1.02.01.12.08	Deprecc. Acum. Equipo de Computación	(5.166,11)
1.02.01.12.09	Deprecc. Acum. Software y Licencias	(10.547,86)
1.02.01.12.10	Deprecc. Acum. Vehículos y Equipos Transporte	(417.953,56)
1.02.01.12.11	Deprecc. Acum. Galpones	(1.368.364,56)
1.02.03	ACTIVOS BIOLÓGICOS	2.222.579,56
1.02.03.01	ANIMALES VIVOS EN CRECIMIENTO	588.490,45
1.02.03.01.01	Aves en Levante Kilbra 1	207.826,82
1.02.03.01.02	Aves en Levante Kilbra 2	141.666,53
1.02.03.01.03	Aves en Levante Big Dutchman	141.530,81
1.02.03.01.04	Aves en Levante Kilbra 3	97.466,29
1.02.03.02	ANIMALES VIVOS EN PRODUCCIÓN	1.634.089,11
1.02.03.02.01	Lote 1 - Silos SG1	128.954,50
1.02.03.02.02	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG1	(10.746,21)
1.02.03.02.03	Lote 1 - Silos SG2	132.502,02
1.02.03.02.04	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG2	(11.041,83)
1.02.03.02.05	Lote 1 - Silos SG3	104.328,44
1.02.03.02.06	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG3	(8.694,03)

1.02.03.02.07	Lote 1 - Silos SG4	99.749,09
1.02.03.02.08	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG4	(39.456,60)
1.02.03.02.09	Lote 1 - Silos SG5	125.808,35
1.02.03.02.10	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG5	(104.840,30)
1.02.03.02.11	Lote 1 - Silos SG6	126.856,80
1.02.03.02.12	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG6	(105.714,00)
1.02.03.02.13	Lote 1 - Silos SG7	121.126,94
1.02.03.02.14	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG7	(50.469,55)
1.02.03.02.15	Lote 1 - Silos SG8	114.788,91
1.02.03.02.16	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG8	(47.828,70)
1.02.03.02.17	Lote 1 - Silos SG9	118.838,21
1.02.03.02.18	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG9	(49.515,90)
1.02.03.02.19	Lote 10 - Pinos 1A	136.673,15
1.02.03.02.20	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L10 P1A	(113.894,30)
1.02.03.02.21	Lote 11 - Pinos 1B	138.770,04
1.02.03.02.22	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L11 P1B	(115.641,70)
1.02.03.02.23	Lote 12 - Pinos 2A	196.244,25
1.02.03.02.24	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L12 P2A	(163.536,80)
1.02.03.02.25	Lote 13 - Pinos 2B	193.020,90
1.02.03.02.26	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L13 P2B	(160.850,80)
1.02.03.02.27	Lote 14 - Pinos 2C	198.202,94
1.02.03.02.28	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L14 P2C	(16.516,91)
1.02.03.02.29	Lote 15 - Pinos 2D	208.100,06
1.02.03.02.30	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L15 P2D	(17.341,68)
1.02.03.02.31	Lote 16 - Pinos 2E	203.465,84
1.02.03.02.32	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L16 P2E	(16.955,48)
1.02.03.02.33	Lote 17 - Pinos AUT1	270.210,77
1.02.03.02.34	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L17 PAUT1	(112.587,85)
1.02.03.02.39	Lote 20 - Pinos AUT4-ABR-2017	60.478,13
1.02.03.02.40	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L20 PAUT4	(50.398,40)
1.02.03.02.47	Lote 24 - Pinos AUT4 - AGO-2017	260.572,81
1.02.03.02.48	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L24 PAUT4	(108.572,00)
1.02.04	ACTIVO INTANGIBLE	15.187,20
1.02.04.02	MARCAS, PATENTES, D. LLAVE, CUOTA PAT.	15.187,20
1.02.04.02.01	Marcas	15.187,20
1.02.07	OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	253.799,37
1.02.07.01	OTROS ACTIVOS	253.799,37
1.02.07.01.01	Garantía SRI	190.000,00
1.02.07.01.02	Póliza Seguro SRI	63.799,37
<b>2</b>	<b>PASIVOS</b>	<b>14.833.199,11</b>
2.01	PASIVO CORRIENTE	9.463.707,72
2.01.03	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	4.157.721,13
2.01.03.01	LOCALES	4.157.721,13
2.01.03.01.01	Proveedores Locales No Relacionados	3.174.693,93
2.01.03.01.02	Proveedores Locales Relacionados	881.081,92
2.01.03.01.04	Cuentas por Pagar Asociación Empleados	3.920,00
2.01.03.01.06	Cuentas por Pagar Cecilia Mayorga	98.025,28
2.01.04	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	1.530.620,61
2.01.04.01	LOCALES	1.530.620,61
2.01.04.01.01	Sociedad Financiera Unifinsa	1.530.620,61
2.01.07	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	2.060.857,06
2.01.07.01	CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	34.075,81

2.01.07.01.01	1% Retenciones en la Fuente	11.771,17
2.01.07.01.02	2% Retenciones en la Fuente	947,28
2.01.07.01.03	10% Retenciones en la Fuente	340,30
2.01.07.01.05	En relación de Dependencia	1.217,69
2.01.07.01.06	8% Retenciones en la Fuente	72,91
2.01.07.01.94	12% IVA en Ventas	411,31
2.01.07.01.95	30% Retención IVA	9.099,46
2.01.07.01.96	70% Retención IVA	4.350,88
2.01.07.01.97	100% Retención IVA	3.553,09
2.01.07.01.98	20% Retención IVA	2.242,14
2.01.07.01.99	10% Retención IVA	69,58
2.01.07.02	IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	1.323.980,02
2.01.07.02.01	Impuesto a la Renta por Pagar del Ejercicio	1.323.980,02
2.01.07.03	CON EL IESS	13.970,36
2.01.07.03.01	Aporte IESS por Pagar	13.702,26
2.01.07.03.02	Préstamos IESS por Pagar	128,15
2.01.07.03.03	Fondo de Reserva por Pagar	139,95
2.01.07.04	POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	30.021,37
2.01.07.04.01	Sueldos por Pagar	384,17
2.01.07.04.02	Provisión Décimo Tercer Sueldo	5.259,37
2.01.07.04.03	Provisión Décimo Cuarto Sueldo	9.944,92
2.01.07.04.04	Provisión Vacaciones	13.768,75
2.01.07.04.90	Cuentas por Pagar Empleados (Multas)	664,16
2.01.07.05	PARTICIPACIÓN TRABAJADOR POR PAGAR	658.809,50
2.01.07.05.01	15% Utilidades por Pagar Trabajadores	658.809,50
2.01.10	PASIVOS POR INGRESOS DIFERIDOS	822.370,48
2.01.10.01	ANTICIPO DE CLIENTES	822.370,48
2.01.10.01.01	Anticipo Clientes Locales	822.370,48
2.01.13	OTROS PASIVOS CORRIENTES	892.138,44
2.01.13.01	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	892.138,44
2.02.03.01.01	Cuentas por Pagar Terceros	242.000,00
2.02.03.01.02	Préstamos Dr. Wilson Velasteguí	338.598,33
2.02.03.01.05	Otras Cuentas por Pagar	311.540,11
2.02	PASIVO NO CORRIENTE	5.369.491,39
2.02.03	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	5.367.167,89
2.02.03.01	LOCALES	5.367.167,89
2.02.03.01.01	Corporación Financiera Nacional CFN L/P	1.828.835,26
2.02.03.01.02	Banco Austro S.A. L/P	3.538.332,63
2.02.07	PASIVO NO CORRIENTE POR BENEFICIOS	973,68
2.02.07.01	JUBILACIÓN PATRONAL	973,68
2.02.07.01.01	Provisión para Jubilación Patronal	973,68
2.02.08	OTRAS PROVISIONES	1.349,82
2.02.08.01	PROVISIÓN DESAHUCIO	1.349,82
2.02.08.01.01	Provisión Desahucio	1.349,82
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>7.445.073,87</b>
3.01	CAPITAL	4.662.629,86
3.01.01	CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	4.662.629,86
3.01.01.01	CAPITAL PAGADO	4.662.629,86
3.01.01.01.01	Capital	4.662.629,86
3.06	RESULTADOS ACUMULADOS	373.170,22
3.06.01	GANANCIAS ACUMULADAS	563.893,68
3.06.01.01	UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES	563.893,68

3.06.01.01.02	Utilidad Ejercicio 2014	200.449,55
3.06.01.01.03	Utilidad Ejercicio 2016	363.444,13
3.06.02	(-)PÉRDIDAS ACUMULADAS	(190.723,46)
3.06.02.01	PÉRDIDAS DE AÑOS ANTERIORES	(190.723,46)
3.06.02.01.01	Pérdidas Ejercicio 2015	(190.723,46)
3.07	RESULTADOS DEL EJERCICIO	2.409.273,79
3.07.01	GANANCIA NETA DEL PERIODO	2.409.273,79
3.07.01.01	UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES	2.409.273,79
3.07.01.01.01	Utilidad Ejercicio	2.409.273,79
	<b>PASIVO+PATRIMONIO</b>	<b>22.278.272,98</b>



**SIERRA FÉRTIL**  
**ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

4	INGRESOS	25.437.535,88
4.01	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	23.637.074,09
4.01.01	VENTAS	23.699.650,28
4.01.01.01	VENTAS NACIONALES	23.699.650,28
4.01.01.01.01	Ventas de Huevos 0%	17.912.898,97
4.01.01.01.02	Venta de Balanceado 0%	3.837.642,04
4.01.01.01.03	Venta de Materia Prima 0%	1.949.109,27
4.01.02	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	(62.576,19)
4.01.02.01	(-) DESCUENTOS EN VENTAS	(31.882,81)
4.01.02.01.01	(-) Descuentos en Ventas de Huevos 0%	(30.879,71)
4.01.02.01.02	(-) Descuentos en Venta de Balanceado 0%	(3.852,48)
4.01.02.01.03	(-) Descuentos en Ventas de Materia Prima 0%	(2,25)
4.01.02.01.91	(-) Descuento Comercial	2.851,63
4.01.02.02	(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	(30.693,38)
4.01.02.02.01	(-) Devolución Venta de Huevos 0%	(26.534,00)
4.01.02.02.02	(-) Devolución Venta de Balanceado 0%	(1.094,17)
4.01.02.02.03	(-) Devolución Venta de Materia Prima 0%	(1.740,21)
4.01.02.02.07	(-) Devoluciones en Ventas	(525,00)
4.01.02.02.08	(-) Descuento en Ventas	(800,00)
4.02	NO OPERACIONALES	1.800.461,79
4.02.02	VENTA DE ACTIVOS	1.633.616,28
4.02.02.01	UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1.633.616,28
4.02.02.01.01	Aves de Postura	1.633.616,28
4.02.04	DIVERSOS	166.845,51
4.02.04.01	OTROS	166.845,51
4.02.04.01.01	Otros Ingresos Varios	139.729,46
4.02.04.01.03	Descuentos en Compras	26.452,51
4.02.04.01.04	Intereses Ganados	663,54
5	COSTOS Y GASTOS	21.045.472,57

5.01	COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	18.975.821,52
5.01.01	COSTO DE VENTAS	18.975.821,52
5.01.01.01	COSTO DE VENTAS	18.975.821,52
5.01.01.01.01	Costo de Ventas Huevos 0%	14.464.097,19
5.01.01.01.02	Costo de Ventas Balanceado 0%	2.725.773,91
5.01.01.01.03	Costo de Ventas Materias Primas 0%	1.785.950,42
5.02	OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN	1.351.648,99
5.02.01	PERSONAL ADMINISTRACIÓN	299.661,49
5.02.01.01	SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	196.879,49
5.02.01.01.01	Sueldos Administración	163.060,67
5.02.01.01.02	Bonificación Administración	27.491,96
5.02.01.01.04	Comisiones Administración	6.326,86
5.02.01.02	HORAS EXTRAS Y RECARGOS ADMINISTRATIVOS	488,93
5.02.01.02.01	Horas Extras 50% Administración	488,93
5.02.01.03	TRANSPORTE PERSONAL ADMINISTRATIVO	8.523,61
5.02.01.03.01	Transporte Personal Administración	8.523,61
5.02.01.04	CAPACITACIÓN PERSONAL ADMINISTRATIVO	296,64
5.02.01.04.01	Capacitación Personal Administración	296,64
5.02.01.06	OTROS ADMINISTRACIÓN	93.472,82
5.02.01.06.01	Décimo Tercer Sueldo Administración	15.960,40
5.02.01.06.02	Décimo Cuarto Sueldo Administración	4.225,00
5.02.01.06.04	Refrigerios Administración	62,15
5.02.01.06.05	Gasto Sueldos no Deducibles	73.225,27
5.02.02	BENEFICIOS Y PROVISIONES SOCIALES	74.499,78
5.02.02.01	DESAHUCIO ADMINISTRACIÓN	1.982,76
5.02.02.01.01	Desahucio Administración	1.982,76
5.02.02.02	VACACIONES ADMINISTRACIÓN	3.806,55
5.02.02.02.01	Vacaciones Administración	3.806,55
5.02.02.03	OTRAS BONIFICACIONES ADMINISTRACIÓN	10.481,21
5.02.02.03.02	Festejos Personal	10.481,21
5.02.02.04	DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADOR	4.559,77
5.02.02.04.01	Uniformes Personal	4.559,77
5.02.02.05	SEGUROS ADMINISTRACIÓN	22.586,70
5.02.02.05.01	Seguros del Personal Administración	9.149,05
5.02.02.05.02	Gasto Adm. Seguros	13.437,65
5.02.02.06	PENSIONES DE JUBILACIÓN ADMINISTRACIÓN	973,68
5.02.02.06.01	Jubilación Patronal Administración	973,68
5.02.02.07	APORTES A IESS ADMINISTRACIÓN	30.109,11
5.02.02.06.01	Aporte Patronal Administración	23.214,95
5.02.02.06.02	Fondo de Reserva Administración	6.894,16
5.02.03	GENERALES ADMINISTRACIÓN ADMINISTRACIÓN	512.468,30
5.02.03.01	HONORARIOS ADMINISTRACIÓN	107.930,71

5.02.03.01.02	Honorarios Avalúos Generales Administración	6.741,88
5.02.03.01.03	Honorarios Asesoría Jurídica Administración	8.129,66
5.02.03.01.04	Honorarios Asesoría Financiera Administración	88.737,17
5.02.03.01.05	Honorarios Asesoría Técnica Administración	1.792,00
5.02.03.01.06	Honorarios Médico Ocupacional	2.530,00
5.02.03.02	IMPUESTOS ADMINISTRACIÓN	39.248,57
5.02.03.02.03	Impuesto Varios Administración	1.053,28
5.02.03.02.04	Patentes Municipales	38.195,29
5.02.03.03	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES ADMINISTRACIÓN	19.898,17
5.02.03.03.02	Contribuciones y Afiliaciones Varias Administración	1.000,00
5.02.03.03.03	Aportes y Contribuciones AFABA	18.898,17
5.02.03.05	SEGUROS ADMINISTRACIÓN	31.074,39
5.02.03.05.01	Seguro Póliza Incendio Administración	29.441,15
5.02.03.05.03	Seguro Póliza Otros Seguros Administrativos	1.633,24
5.02.03.06	SERVICIOS ADMINISTRACIÓN	138.804,13
5.02.03.06.01	Monitoreo, Seguridad y Vigilancia Administración	30.152,47
5.02.03.06.03	Agua Potable Administración	1.543,78
5.02.03.06.04	Energía Eléctrica Administración	32.986,22
5.02.03.06.05	Telefonía Fija Administración	1.627,77
5.02.03.06.06	Telefonía Móvil Administración	4.710,11
5.02.03.06.07	Correos y Comunicaciones Administración	132,38
5.02.03.06.08	Fletes y Acarreos Repuestos - Materiales Adm.	2.400,00
5.02.03.06.09	Servicio Internet	6.146,93
5.02.03.06.10	Publicidad - Imprenta	34.280,29
5.02.03.06.12	Otros Servicios Administración	23.532,28
5.02.03.06.13	Gasto Adm. Reportes Crediticios	1.291,90
5.02.03.07	GASTOS LEGALES ADMINISTRACIÓN	2.600,60
5.02.03.07.01	Gastos Legales Notariales Administración	2.529,00
5.02.03.07.03	Gastos Legales Judiciales Administración	71,60
5.02.03.08	GASTOS DE VIAJE ADMINISTRACIÓN	12.937,81
5.02.03.08.01	Alimentación Administración	4.751,38
5.02.03.08.02	Hospedaje y Estadía Administración	506,85
5.02.03.08.03	Combustible Viajes Administración	7.679,58
5.02.03.09	DIVERSOS ADMINISTRACIÓN	159.973,92
5.02.03.09.01	Diarios, Revistas y Suscripciones Administración	150,00
5.02.03.09.02	Gastos de Gestión Administración	896,05
5.02.03.09.03	Suministros de Limpieza, Aseo Administración	2.722,27
5.02.03.09.04	Materiales y Útiles de Oficina Administración	1.956,66
5.02.03.09.05	Materiales y Útiles Computación Administración	1.853,02
5.02.03.09.07	Otros Suministros Administración	7.352,36
5.02.03.09.08	Lubricantes Administración	230,30
5.02.03.09.10	Materiales y Repuestos Administración	3.050,65

5.02.03.09.12	Estudio Actuarial Empleados	986,09
5.02.03.09.13	Gastos Matrículas Vehículos Administración	7.004,00
5.02.03.09.14	Gastos Trámites de Importación	131.887,22
5.02.03.09.15	Gastos Encomiendas	203,84
5.02.03.09.16	Rebolsos de Gastos Administración	1.681,46
5.02.04	MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES ADMINISTRACIÓN	451.341,23
5.02.04.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN ADMINISTRACIÓN	451.341,23
5.02.04.01.01	Mantenimiento Inmuebles Administración	20.596,84
5.02.04.01.02	Mantenimiento Maquinaria y Equipo Administración	6.215,32
5.02.04.01.03	Mantenimiento Muebles y Enseres Administración	69.534,08
5.02.04.01.04	Mantenimiento Equipo de Oficina Administración	130.423,66
5.02.04.01.05	Mantenimiento Eq. Computación y comunic. Administración	336,00
5.02.04.01.06	Mantenimiento Vehículos Administración	9.029,92
5.02.04.01.07	Mantenimiento Rep. Instalaciones y Adecuaciones	215.205,41
5.02.05	DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, PROVISIÓN	13.678,19
5.02.05.01	DEPRECIACIONES ADMINISTRACIÓN	13.678,19
5.02.05.01.03	Depreciación Muebles y Enseres Adm.	2.704,20
5.02.05.01.04	Depreciación Equipo de Oficina Adm.	1.626,24
5.02.05.01.08	Depreciación Equipo de Computación Adm.	1.666,40
5.02.05.01.09	Depreciación Software y Licencias Adm.	7.681,35
5.03	OPERACIONALES COMERCIAL	334.612,75
5.03.01	PERSONAL COMERCIAL	987,02
5.03.01.01	SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	861,95
5.03.01.01.01	Sueldos Comercial	522,39
5.03.01.01.02	Premio Productividad Comercial	339,56
5.03.01.02	HORAS EXTRAS Y RECARGOS COMERCIAL	35,84
5.03.01.02.01	Horas Extras 50% Comercial	35,84
5.03.01.06	OTROS COMERCIAL	89,23
5.03.01.06.01	Décimo Tercer Sueldo Comercial	46,52
5.03.01.06.02	Décimo Cuarto Sueldo comercial	42,71
5.03.02	BENEFICIOS Y PROVISIONES SOCIALES	16.171,94
5.03.02.01	DESAHUCIO COMERCIAL	677,55
5.03.02.01.01	Desahucio Comercial	677,55
5.03.02.02	VACACIONES COMERCIAL	23,26
5.03.02.02.01	Vacaciones Comercial	23,26
5.03.02.04	DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	15.403,30
5.03.02.04.02	Seguridad Industrial Personal	15.403,30
5.03.02.07	APORTE IESS COMERCIAL	67,83
5.03.02.07.01	Aporte Patronal Comercial	67,83
5.03.03	GENERALES COMERCIAL	276.527,94
5.03.03.01	HONORARIOS COMERCIAL	120,00
5.03.03.01.03	Honorarios Asesoría Jurídica Comercial	120,00




5.03.03.05	SEGUROS COMERCIAL	9.343,83
5.03.03.05.01	Seguro Póliza Incendio Comercial	8.077,25
5.03.03.05.03	Seguro Póliza Vehículo Comercial	831,04
5.03.03.05.06	Seguro Póliza Otros Seguros	435,54
5.03.03.06	SERVICIO COMERCIAL COMERCIAL	17.034,65
5.03.03.06.01	Monitoreo, Seguridad y Vigilancia comercial	2.197,53
5.03.03.06.04	Energía Eléctrica Comercial	4.567,72
5.03.03.06.10	Publicidad Nacional Comercial	10.262,40
5.03.03.06.12	Otros Servicios Comercial	7,00
5.03.03.07	GASTOS LEGALES COMERCIAL	168,00
5.03.03.07.04	Registro de Marcas	168,00
5.03.03.08	GASTOS DE VIAJE COMERCIAL	8.457,87
5.03.03.08.01	Gasto Alimentación Viaje Comercial	168,25
5.03.03.08.02	Hospedaje y Estadía Viaje Comercial	4,00
5.03.03.08.03	Combustible, Movilización, Viajes Comercial	8.285,62
5.03.03.09	DIVERSOS COMERCIAL	241.403,59
5.03.03.09.02	Suministros de Limpieza, Aseo Comercial	131,98
5.03.03.09.06	Otros Suministros Comercial	230.061,52
5.03.03.09.08	Gastos Licencias Software Comercial	392,00
5.03.03.09.10	Gastos No Deducibles Comercial	4.446,97
5.03.03.09.11	Sobrantes / Faltantes Cajas	521,10
5.03.03.09.12	Donaciones, Colaboraciones y Auspicios	5.850,02
5.03.04	MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES COMERCIAL	11.966,97
5.03.04.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES COMERCIAL	11.966,97
5.03.04.01.02	Mantenimiento Equipo de Oficina Comercial	991,20
5.03.04.01.04	Mantenimiento Vehículos Comercial	10.975,77
5.03.05	DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, PROVISIÓN	28.958,88
5.03.05.01	DEPRECIACIONES COMERCIAL	28.958,88
5.03.05.01.08	Depreciación Equipo de Computación Comercial	28.958,88
5.04	OPERACIONALES DE PRODUCCIÓN	15.252,69
5.04.01	PERSONAL PRODUCCIÓN HUEVOS	18,44
5.04.01.01	SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	0,36
5.04.01.01.01	Sueldos Producción Huevos	(0,25)
5.04.01.01.04	Bonificación Producción Huevos	0,61
5.04.01.02	HORAS EXTRAS Y RECARGOS PRODUCCIÓN	1,33
5.04.01.02.01	Horas Extras 50% Producción Huevos	1,29
5.04.01.02.02	Horas Extras 100% Producción Huevos	0,04
5.04.01.03	TRANSPORTE PERSONAL PRODUCCIÓN	0,01
5.04.01.03.01	Transporte Personal Producción Huevos	0,01
5.04.01.06	OTROS PRODUCCIÓN HUEVOS	5,91
5.04.01.06.01	Décimo Tercer Sueldo Producción Huevos	2,60
5.04.01.06.02	Décimo Cuarto Sueldo Producción Huevos	2,82

5.04.01.06.04	Refrigerios Producción Huevos	0,49
5.04.01.07	DESAHUCIO PRODUCCIÓN	0,94
5.04.01.07.01	Desahucio Producción Huevos	0,94
5.04.01.08	VACACIONES PRODUCCIÓN HUEVOS	2,08
5.04.01.08.01	Vacaciones Producción Huevos	2,08
5.04.01.10	DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	0,35
5.04.01.10.01	Uniformes Personal Producción Huevos	0,35
5.04.01.13	APORTES IESS PRODUCCIÓN HUEVOS	4,45
5.04.01.13.01	Aporte Patronal Producción Huevos	2,30
5.04.01.13.02	Fondo de Reserva Producción Huevos	2,15
5.04.01.14	TRANSPORTE	3,01
5.04.01.14.01	Servicio de Transporte de Carga	3,01
5.04.02	PERSONAL PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,04
5.04.02.01	SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	(0,02)
5.04.02.01.01	Sueldos Producción Balanceado	(0,03)
5.04.02.01.03	Bonificación Producción Balanceado	0,01
5.04.02.02	HORAS EXTRAS Y RECARGOS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,06
5.04.02.02.01	Horas Extras 50% Producción Balanceado	0,06
5.04.03		0,09
5.04.03.06	OTROS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,08
5.04.03.06.01	Décimo Tercer Sueldo Producción Balanceado	0,03
5.04.03.06.02	Décimo Cuarto Sueldo Producción Balanceado	0,06
5.04.03.06.04	Refrigerio Producción Balanceado	(0,01)
5.04.03.08	VACACIONES PRODUCCIÓN BALANCEADO	(0,02)
5.04.03.08.01	Vacaciones Producción Balanceado	(0,02)
5.04.03.10	DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	(0,01)
5.04.03.10.01	Uniformes Personal Producción Balanceado	(0,01)
5.04.03.13	APORTES IESS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,04
5.04.03.13.01	Aporte Patronal Producción Balanceado	0,04
5.04.04	GENERALES PRODUCCIÓN GIF	22,69
5.04.04.01	HONORARIOS PRODUCCIÓN GIF	2,40
5.04.04.01.01	Honorarios Varios Producción GIF	2,40
5.04.04.05	SEGUROS PRODUCCIÓN GIF	0,56
5.04.04.05.03	Seguro Póliza Vehículo Producción GIF	(0,05)
5.04.04.05.04	Seguro Póliza Otros Seguros Producción GIF	0,61
5.04.04.06	SERVICIOS PRODUCCIÓN GIF	0,67
5.04.04.06.01	Monitoreo, Seguridad y Vigilancia GIF	(0,77)
5.04.04.06.03	Agua Potable Producción GIF	0,38
5.04.04.06.04	Energía Eléctrica Producción GIF	(0,23)
5.04.04.06.05	Telefonía Fija Producción GIF	0,45
5.04.04.06.08	Seguridad Industrial General Producción GIF	0,27
5.04.04.06.09	Otros Servicios GIF	0,24

5.04.04.06.10	Estibaje GIF	0,33
5.04.04.07	GASTOS LEGALES PRODUCCIÓN GIF	0,57
5.04.04.07.01	Gastos Legales Notariales Producción GIF	0,57
5.04.04.08	DIVERSOS PRODUCCIÓN GIF	4,24
5.04.04.08.06	Materiales Legales Producción GIF	0,03
5.04.04.08.07	Combustible y Lubricantes Producción GIF	2,11
5.04.04.08.08	Suministros de Limpieza, Aseo Producción	0,80
5.04.04.08.10	Medicinas Aves	0,03
5.04.04.08.11	Análisis Laboratorio	0,53
5.04.04.08.12	Cubetas	0,06
5.04.04.08.17	Otros Suministros Producción GIF	0,57
5.04.04.08.19	Mortalidad Activos Biológicos	0,11
5.04.04.09	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES PRODUCCIÓN GIF	4,66
5.04.04.09.01	Mantenimiento Inmuebles Producción GIF	(0,13)
5.04.04.09.02	Mantenimiento Maquinaria y Equipo Producción GIF	2,62
5.04.04.09.05	Manten. Eq. Computación y comunicación Producción GIF	0,09
5.04.04.09.06	Mantenimiento Vehículo Producción GIF	1,46
5.04.04.09.07	Mantenimiento Galpones	0,49
5.04.04.09.08	Mantenimiento e Instalaciones Prod. GIF	0,13
5.04.04.11	DEPRECIACIONES PRODUCCIÓN GIF	9,35
5.04.04.11.01	Depreciación Instalaciones Prod. GIF	1,60
5.04.04.11.05	Depreciación Maquinaria y Equipo Prod. GIF	1,55
5.04.04.11.06	Depreciación Equipo Avícola Prod. GIF	2,16
5.04.04.11.07	Depreciación Edificios Prod. GIF	3,41
5.04.04.11.10	Depreciación Vehículos y Equipos Transp. Prod. GIF	2,18
5.04.04.11.11	Depreciación Galpones Prod. GIF	(1,55)
5.04.04.12	AMORTIZACIONES PRODUCCIÓN GIF	0,24
5.04.04.12.01	Amortización Activos Biológicos	0,24
5.04.06	MATERIA PRIMA	15.211,43
5.04.06.01	MATERIA PRIMA	15.211,43
5.04.06.01.01	Materia Prima para Huevos	15.211,38
5.04.06.01.02	Materia Prima para Balanceado	0,05
5.05	NO OPERACIONALES	368.136,62
5.05.01	FINANCIEROS	359.468,12
5.05.01.01	GASTOS BANCARIOS	23.607,20
5.05.01.01.01	Servicios Bancarios	23.508,98
5.05.01.01.03	Otros Cargos Financieros	98,22
5.05.01.02	INTERESES	335.860,92
5.05.01.02.01	Intereses Sobregiros	133,21
5.05.01.02.02	Intereses Préstamos Nacionales	335.727,71
5.05.02	PÉRDIDA EN VENTA Y RETIRO DE BIENES	5.703,17
5.05.02.02	OTROS	5.703,17

5.05.02.02.01	IVA que se Carga al Costo o Gasto	5.703,17
5.05.03	GASTOS DIVERSOS	2.965,33
5.05.03.01	MULTAS, SANCIONES Y LITIGIOS	2.965,33
5.05.03.01.01	Multas, Sanciones y Litigios	2.965,33
	RESULTADO EN OPERACIONES ANTES DE IMPUESTOS	4.392.063,31
6	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	1.982.789,52
6.1	15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	658.809,50
6.1.01	15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	658.809,50
6.1.01.01	15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	658.809,50
6.1.01.01.01	15% Participación Trabajadores	658.809,50
6.3	IMPUESTO A LA RENTA	1.323.980,02
6.3.01	IMPUESTO A LA RENTA	1.323.980,02
6.3.01.01	IMPUESTO A LA RENTA	1.323.980,02
6.3.01.01.01	Impuesto Renta Causado	1.323.980,02
	RESULTADO NETO EN OPERACIONES	2.409.273,79

**Anexo E:** Estados financieros de la empresa Avícola Sierra Fértil, periodo 2018

		
<b>SIERRA FÉRTIL</b> <b>BALANCE GENERAL</b> <b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018</b>		
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>20.102.704,76</b>
1.01	ACTIVO CORRIENTE	10.884.694,66
1.01.01	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	473.168,50
1.01.01.01	CAJA	381.753,27
1.01.01.01.01	Caja Chica	1.000,00
1.01.01.01.02	Caja General	122.884,70
1.01.01.01.04	Cheques por Depositar	257.868,57
1.01.01.02	BANCOS	32.331,28
1.01.01.02.03	Banco del Austro Cta. Cte. 18628260	31.114,95
1.01.01.02.04	Coop. San Francisco Cta. 589840	1.216,33
1.01.01.03	INVERSIONES CORRIENTES	59.083,95
1.01.01.03.03	Banco Austro	59.083,95
1.01.02	ACTIVOS FINANCIEROS	3.566.180,45
1.01.02.05	DCTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	711.635,74
1.01.02.05.01	Clientes Nacionales No Relacionados	711.635,74
1.01.02.08	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3.090.128,34
1.01.02.08.03	Préstamos Empleados	33.831,00
1.01.02.08.05	Cuentas por cobrar Procosecha	402.171,48
1.01.02.08.07	Cuentas por Cobrar Hacienda El Marquez	152.860,35
1.01.02.08.10	Cuentas por Cobrar Pollos El Granjero	1.310.157,14
1.01.02.08.11	Cuentas por Cobrar Dr. Wilson Velasteguí	725.224,44
1.01.02.08.18	Cuentas por Cobrar Intereses Ganados	1.575,99
1.01.02.08.19	Otras Cuentas por Cobrar cheques Posfechados	464.307,94
1.01.02.09	PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	(235.583,63)
1.01.02.09.01	Provisión Cuentas Incobrables	(235.583,63)
1.01.03	INVENTARIOS	4.723.566,44
1.01.03.01	INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	3.824.351,69
1.01.03.01.01	Materia Prima	3.824.351,69
1.01.03.02	INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	5.009,86
1.01.03.02.01	Balanceados PP	5.009,86
1.01.03.03	INV. DE SUMINISTROS O MATERIALES HACER CONSUMIDOS EN EL PROCESO	234.336,23
1.01.03.03.01	Suministros y Materiales	234.336,23
1.01.03.05	INV. DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACEN	145.529,32
1.01.03.05.01	Huevos	145.529,32
1.01.03.07	MERCADERÍA EN TRÁNSITO	514.339,34
1.01.03.07.03	Tránsito Importación	509.854,64
1.01.03.07.04	Ajuste por Parametrización	(1,27)
1.01.03.07.99	Tránsito de Inventario	4.485,97
1.01.04	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	1.376.630,64
1.01.04.03	ANTICIPOS A PROVEEDORES	140.149,02

1.01.04.03.01	Anticipos Proveedores	140.034,03
1.01.04.03.03	Anticipo AFABA EXTERIOR	114,99
1.01.04.04	OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	1.236.481,62
1.01.04.04.01	Anticipo Empleados	4.527,32
1.01.04.04.03	Anticipo Hacienda Rejas Pujilí	381.954,30
1.01.04.04.04	Anticipo Hacienda Monterey - Pujilí	850.000,00
1.01.05	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	745.148,63
1.01.05.02	CRÉDITOS TRIBUTARIOS A FAVOR DE LA EMPRESA	590.547,55
1.01.05.02.01	1% Retención Fuente Clientes	146.622,61
1.01.05.02.02	Saldo a Favor del Contribuyente Renta	9.647,13
1.01.05.02.03	Impuesto Salida de Divisa ISD	434.277,81
1.01.05.03	ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	154.601,08
1.01.05.03.01	Anticipo Impuesto a la Renta	154.601,08
1.02	ACTIVO NO CORRIENTE	9.218.010,10
1.02.01	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6.749.634,96
1.02.01.01	TERRENOS	890.667,71
1.02.01.01.01	Terrenos	890.667,71
1.02.01.03	CONSTRUCCIONES EN CURSO	620.436,22
1.02.01.03.02	Construcciones en Curso Tanicuchi	620.436,22
1.02.01.04	INSTALACIONES	70.962,33
1.02.01.04.01	Instalaciones	70.962,33
1.02.01.05	MUEBLES Y ENSERES	43.302,61
1.02.01.05.01	Muebles y Enseres	27.039,81
1.02.01.05.02	Equipo de Oficina	16.262,80
1.02.01.06	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.678.055,58
1.02.01.06.01	Maquinaria y Equipo	1.417.766,15
1.02.01.06.02	Equipo Avícola	260.289,43
1.02.01.07	EDIFICIOS	1.212.756,00
1.02.01.07.01	Edificios	1.212.756,00
1.02.01.08	EQUIPO DE COMPUTACIÓN	56.520,12
1.02.01.08.01	Equipo de Computación	7.742,48
1.02.01.08.02	Software y Licencias	48.777,64
1.02.01.09	VEHÍCULOS, EQUIPO DE TRANSP Y EQUIPO C.	629.142,63
1.02.01.09.01	Vehículos Equipo de Transporte	629.142,63
1.02.01.10	GALPONES	5.060.679,98
1.02.01.10.01	Galpones	5.060.679,98
1.02.01.12	(-) DEPRECIACIÓN ACUM. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	(3.512.888,22)
1.02.01.12.01	Deprecc. Acum. Instalaciones	(11.723,04)
1.02.01.12.03	Deprecc. Acum. Muebles y Enseres	(13.921,52)
1.02.01.12.04	Deprecc. Acum. Equipo de Oficina	(6.436,24)
1.02.01.12.05	Deprecc. Acum. Maquinaria y Equipo	(839.462,18)
1.02.01.12.06	Deprecc. Acum. Equipo Avícola	(99.597,89)
1.02.01.12.07	Deprecc. Acum. Edificios	(428.426,64)
1.02.01.12.08	Deprecc. Acum. Equipo de Computación	(6.749,03)
1.02.01.12.09	Deprecc. Acum. Software y Licencias	(26.006,98)
1.02.01.12.10	Deprecc. Acum. Vehículos y Equipos Transporte	(467.119,28)

1.02.01.12.11	Deprecc. Acum. Galpones	(1.613.445,42)
1.02.03	ACTIVOS BIOLÓGICOS	2.262.919,14
1.02.03.01	ANIMALES VIVOS EN CRECIMIENTO	1.052.060,91
1.02.03.01.01	Aves en Levante Kilbra 1	279.448,07
1.02.03.01.02	Aves en Levante Kilbra 2	298.518,10
1.02.03.01.03	Aves en Levante Big Dutchman	261.127,16
1.02.03.01.04	Aves en Levante Kilbra 3	212.967,58
1.02.03.02	ANIMALES VIVOS EN PRODUCCIÓN	1.210.858,23
1.02.03.02.09	Lote 1 - Silos SG5	93.002,65
1.02.03.02.10	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG5	(31.000,88)
1.02.03.02.11	Lote 1 - Silos SG6	122.140,54
1.02.03.02.12	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L1 SG6	(40.713,52)
1.02.03.02.19	Lote 10 - Pinos 1A	106.001,48
1.02.03.02.20	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L10 P1A	(35.333,84)
1.02.03.02.21	Lote 11 - Pinos 1B	105.776,46
1.02.03.02.22	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L11 P1B	(35.258,84)
1.02.03.02.23	Lote 12 - Pinos 2A	144.454,95
1.02.03.02.24	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L12 P2A	(48.151,68)
1.02.03.02.25	Lote 13 - Pinos 2B	142.396,81
1.02.03.02.26	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L13 P2B	(47.465,60)
1.02.03.02.33	Lote 17 - Pinos AUT1	195.778,43
1.02.03.02.34	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L17 PAUT1	(65.259,48)
1.02.03.02.35	Lote 18 - Pinos AUT2	302.557,45
1.02.03.02.36	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L18 PAUT2	(191.336,08)
1.02.03.02.37	Lote 19 - Pinos AUT3	289.714,59
1.02.03.02.38	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L19 PAUT3	(183.214,24)
1.02.03.02.45	Lote 23 - Pinos G3	142.324,62
1.02.03.02.46	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L23 PG3	(47.441,52)
1.02.03.02.49	Lote 25 - Tanicuchi 1	211.137,91
1.02.03.02.50	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L25 T1	(133.522,72)
1.02.03.02.51	Lote 26 - Tanicuchi 2	204.866,49
1.02.03.02.52	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L26 T2	(129.556,64)
1.02.03.02.53	Lote 27 - Tanicuchi 3	210.441,09
1.02.03.02.54	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L27 T3	(133.082,08)
1.02.03.02.55	Lote 28 - Tanicuchi 4	167.576,68
1.02.03.02.56	(-) Amortiz. Acum. Aves de Post. L28 T4	(105.974,80)
1.02.04	ACTIVO INTANGIBLE	15.456,00
1.02.04.02	MARCAS, PATENTES, D. LLAVE, CUOTA PAT.	15.456,00
1.02.04.02.01	Marcas	15.456,00
1.02.07	OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	190.000,00
1.02.07.01	OTROS ACTIVOS	190.000,00
1.02.07.01.01	Garantía SRI	190.000,00
<b>2</b>	<b>PASIVOS</b>	<b>14.707.908,76</b>
2.01	PASIVO CORRIENTE	5.064.394,67
2.01.03	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	1.919.776,27
2.01.03.01	LOCALES	1.919.776,27

2.01.03.01.01	Proveedores Locales No Relacionados	1.470.784,79
2.01.03.01.02	Proveedores Locales Relacionados	448.991,48
2.01.04	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	1.493.392,00
2.01.04.01	LOCALES	1.493.392,00
2.01.04.01.01	Sociedad Financiera Unifinsa	1.493.392,00
2.01.07	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	305.103,67
2.01.07.01	CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	33.177,35
2.01.07.01.01	1% Retenciones en la Fuente	5.806,84
2.01.07.01.02	2% Retenciones en la Fuente	1.101,97
2.01.07.01.03	10% Retenciones en la Fuente	283,79
2.01.07.01.05	En relación de Dependencia	5.001,93
2.01.07.01.06	8% Retenciones en la Fuente	59,60
2.01.07.01.94	12% IVA en Ventas	558,30
2.01.07.01.95	30% Retención IVA	10.182,26
2.01.07.01.96	70% Retención IVA	3.940,98
2.01.07.01.97	100% Retención IVA	2.599,49
2.01.07.01.98	20% Retención IVA	1.655,29
2.01.07.01.99	10% Retención IVA	1.986,90
2.01.07.02	IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	156.029,74
2.01.07.02.01	Impuesto a la Renta por Pagar del Ejercicio	156.029,74
2.01.07.03	CON EL IESS	16.657,50
2.01.07.03.01	Aporte IESS por Pagar	16.116,00
2.01.07.03.02	Préstamos IESS por Pagar	213,43
2.01.07.03.03	Fondo de Reserva por Pagar	328,07
2.01.07.04	POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	74.210,13
2.01.07.04.01	Sueldos por Pagar	31.932,95
2.01.07.04.02	Provisión Décimo Tercer Sueldo	6.261,46
2.01.07.04.03	Provisión Décimo Cuarto Sueldo	15.470,05
2.01.07.04.04	Provisión Vacaciones	20.374,67
2.01.07.04.90	Cuentas por Pagar Empleados (Multas)	171,00
2.01.08	CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS/RELACIÓN	25.028,95
2.01.08.01	PRÉSTAMOS PROPIETARIOS	25.028,95
2.01.08.01.01	Dr. Wilson Velasteguí	25.028,95
2.01.10	PASIVOS POR INGRESOS DIFERIDOS	908.284,39
2.01.10.01	ANTICIPO DE CLIENTES	908.284,39
2.01.10.01.01	Anticipo Clientes Locales	908.284,39
2.01.13	OTROS PASIVOS CORRIENTES	437.838,34
2.01.13.01	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	437.838,34
2.02.03.01.02	Préstamos Dr. Wilson Velasteguí	29.894,35
2.02.03.01.05	Otras Cuentas por Pagar	407.943,99
2.02	PASIVO NO CORRIENTE	9.643.514,09
2.02.03	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	9.607.790,44
2.02.03.01	LOCALES	9.607.790,44
2.02.03.01.01	Corporación Financiera Nacional CFN L/P	5.861.317,00
2.02.03.01.02	Banco Austro S.A. L/P	3.746.473,44
2.02.07	PASIVO NO CORRIENTE POR BENEFICIOS	3.940,87



2.02.07.01	JUBILACIÓN PATRONAL	3.940,87
2.02.07.01.01	Provisión para Jubilación Patronal	3.940,87
2.02.08	OTRAS PROVISIONES	31.782,78
2.02.08.01	PROVISIÓN DESAHUCIO	31.782,78
2.02.08.01.01	Provisión Desahucio	31.782,78
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>5.394.796,00</b>
3.01	CAPITAL	4.662.629,86
3.01.01	CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	4.662.629,86
3.01.01.01	CAPITAL PAGADO	4.662.629,86
3.01.01.01.01	Capital	4.662.629,86
3.06	RESULTADOS ACUMULADOS	634.474,47
3.06.01	GANANCIAS ACUMULADAS	825.197,93
3.06.01.01	UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES	825.197,93
3.06.01.01.01	Utilidad Años Anteriores	825.197,93
3.06.02	(-)PÉRDIDAS ACUMULADAS	(190.723,46)
3.06.02.01	PÉRDIDAS DE AÑOS ANTERIORES	(190.723,46)
3.06.02.01.01	Pérdidas Ejercicio 2015	190.723,46
3.07	RESULTADOS DEL EJERCICIO	97.691,67
3.07.01	GANANCIA NETA DEL PERIODO	97.691,67
3.07.01.01	UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES	97.691,67
3.07.01.01.01	Utilidad Ejercicio	97.691,67
	<b>PASIVO+PATRIMONIO</b>	<b>20.102.704,76</b>



**SIERRA FÉRTIL**  
**BALANCE DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

4	INGRESOS	27.671.658,24
4.01	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	25.778.135,45
4.01.01	VENTAS	25.821.148,05
4.01.01.01	VENTAS NACIONALES	25.821.148,05
4.01.01.01.01	Ventas de Huevos 0%	17.836.732,14
4.01.01.01.02	Venta de Balanceado 0%	3.258.858,91
4.01.01.01.03	Venta de Materia Prima 0%	4.725.557,00
4.01.02	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	(43.012,60)
4.01.02.01	(-) DESCUENTOS EN VENTAS	(5.021,83)
4.01.02.01.01	(-) Descuentos en Ventas de Huevos 0%	(12.186,84)
4.01.02.01.91	(-) Descuento Comercial	7.165,01
4.01.02.02	(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	(37.990,77)
4.01.02.02.01	(-) Devolución Venta de Huevos 0%	(19.438,55)
4.01.02.02.02	(-) Devolución Venta de Balanceado 0%	(5.459,11)
4.01.02.02.03	(-) Devolución Venta de Materia Prima 0%	(614,04)
4.01.02.02.08	(-) Descuento en Ventas	(12.479,07)
4.02	NO OPERACIONALES	1.893.522,79

4.02.02	VENTA DE ACTIVOS	1.392.715,20
4.02.02.01	UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1.392.715,20
4.02.02.01.01	Aves de Postura	1.392.715,20
4.02.04	DIVERSOS	500.807,59
4.02.04.01	OTROS	500.807,59
4.02.04.01.01	Otros Ingresos Varios	403.451,52
4.02.04.01.03	Descuentos en Compras	94.132,50
4.02.04.01.04	Intereses Ganados	3.223,57
5	COSTOS Y GASTOS	27.573.966,57
5.01	COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	25.375.850,53
5.01.01	COSTO DE VENTAS	25.375.850,53
5.01.01.01	COSTO DE VENTAS	25.375.850,53
5.01.01.01.01	Costo de Ventas Huevos 0%	18.265.796,53
5.01.01.01.02	Costo de Ventas Balanceado 0%	3.007.822,34
5.01.01.01.03	Costo de Ventas Materias Primas 0%	4.102.231,66
5.02	OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN	1.259.893,19
5.02.01	PERSONAL ADMINISTRACIÓN	407.968,61
5.02.01.01	SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	367.807,99
5.02.01.01.01	Sueldos Administración	290.488,11
5.02.01.01.02	Bonificación Administración	77.319,88
5.02.01.02	HORAS EXTRAS Y RECARGOS ADMINISTRATIVOS	1.620,29
5.02.01.02.01	Horas Extras 50% Administración	790,87
5.02.01.02.02	Horas Extras 100% Administración	829,42
5.02.01.04	CAPACITACIÓN PERSONAL ADMINISTRATIVO	660,00
5.02.01.04.01	Capacitación Personal Administración	660,00
5.02.01.06	OTROS ADMINISTRACIÓN	37.880,33
5.02.01.06.01	Décimo Tercer Sueldo Administración	27.205,78
5.02.01.06.02	Décimo Cuarto Sueldo Administración	5.820,62
5.02.01.06.04	Refrigerios Administración	4.192,55
5.02.01.06.05	Gasto Sueldos no Deducibles	661,38
5.02.02	BENEFICIOS Y PROVISIONES SOCIALES	102.856,48
5.02.02.01	DESAHUCIO ADMINISTRACIÓN	11.554,75
5.02.02.01.01	Desahucio Administración	11.554,75
5.02.02.02	VACACIONES ADMINISTRACIÓN	1.913,63
5.02.02.02.01	Vacaciones Administración	1.913,63
5.02.02.03	OTRAS BONIFICACIONES ADMINISTRACIÓN	3.445,13
5.02.02.03.02	Festejos Personal	3.445,13
5.02.02.04	DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADOR	3.996,16
5.02.02.04.01	Uniformes Personal	3.996,16
5.02.02.05	SEGUROS ADMINISTRACIÓN	15.394,72
5.02.02.05.01	Seguros del Personal Administración	1.216,00
5.02.02.05.02	Gasto Adm. Seguros	14.178,72

5.02.02.06	PENSIONES DE JUBILACIÓN ADMINISTRACIÓN	2.967,19
5.02.02.06.01	Jubilación Patronal Administración	2.967,19
5.02.02.07	APORTES A IESS ADMINISTRACIÓN	63.584,90
5.02.02.06.01	Aporte Patronal Administración	43.072,93
5.02.02.06.02	Fondo de Reserva Administración	20.511,97
5.02.03	GENERALES ADMINISTRACIÓN ADMINISTRACIÓN	695.922,81
5.02.03.01	HONORARIOS ADMINISTRACIÓN	148.460,81
5.02.03.01.02	Honorarios Avalúos Generales Administración	7.840,41
5.02.03.01.03	Honorarios Asesoría Jurídica Administración	67.830,63
5.02.03.01.04	Honorarios Asesoría Financiera Administración	56.275,09
5.02.03.01.05	Honorarios Asesoría Técnica Administración	10.790,68
5.02.03.01.06	Honorarios Médico Ocupacional	5.724,00
5.02.03.02	IMPUESTOS ADMINISTRACIÓN	21.596,17
5.02.03.02.02	Impuesto Vehículos Administración	150,00
5.02.03.02.04	Patentes Municipales	21.330,13
5.02.03.02.05	Impuestos y Contribuciones SRI	116,04
5.02.03.03	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES ADMINISTRACIÓN	1.000,00
5.02.03.03.02	Contribuciones y Afiliaciones Varias Administración	1.000,00
5.02.03.05	SEGUROS ADMINISTRACIÓN	22.530,38
5.02.03.05.01	Seguro Póliza Incendio Administración	801,48
5.02.03.05.03	Seguro Póliza Otros Seguros Administrativos	21.728,90
5.02.03.06	SERVICIOS ADMINISTRACIÓN	40.153,13
5.02.03.06.01	Monitoreo, Seguridad y Vigilancia Administración	1.435,76
5.02.03.06.03	Agua Potable Administración	52,00
5.02.03.06.04	Energía Eléctrica Administración	11.224,77
5.02.03.06.05	Telefonía Fija Administración	1.635,13
5.02.03.06.06	Telefonía Móvil Administración	8.524,94
5.02.03.06.09	Servicio Internet	5.292,11
5.02.03.06.10	Publicidad - Imprenta	4.525,17
5.02.03.06.11	Seguridad Industrial General Administración	850,00
5.02.03.06.12	Otros Servicios Administración	5.224,45
5.02.03.06.13	Gasto Adm. Reportes Crediticios	1.388,80
5.02.03.07	GASTOS LEGALES ADMINISTRACIÓN	3.800,81
5.02.03.07.01	Gastos Legales Notariales Administración	3.800,81
5.02.03.08	GASTOS DE VIAJE ADMINISTRACIÓN	3.000,84
5.02.03.08.02	Hospedaje y Estadía Administración	1.282,34
5.02.03.08.03	Combustible Viajes Administración	1.718,50
5.02.03.09	DIVERSOS ADMINISTRACIÓN	455.380,67
5.02.03.09.01	Diarios, Revistas y Suscripciones Administración	392,00
5.02.03.09.02	Gastos de Gestión Administración	1.428,69
5.02.03.09.03	Suministros de Limpieza, Aseo Administración	1.000,39
5.02.03.09.04	Materiales y Útiles de Oficina Administración	971,19

5.02.03.09.07	Otros Suministros Administración	7.573,79
5.02.03.09.11	Gastos No Deducibles Administración	(3.747,73)
5.02.03.09.12	Estudio Actuarial Empleados	250,00
5.02.03.09.13	Gastos Matrículas Vehículos Administración	5.270,16
5.02.03.09.14	Gastos Trámites de Importación	62.358,73
5.02.03.09.15	Gastos Encomiendas	883,76
5.02.03.09.17	Gasto Provisión Cuentas Incobrables	5.958,26
5.02.03.09.18	Gasto Provisión Cuentas Incobrables No Deducibles	373.041,43
5.02.04	MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES ADMINISTRACIÓN	31.831,91
5.02.04.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN ADMINISTRACIÓN	31.831,91
5.02.04.01.02	Mantenimiento Maquinaria y Equipo Administración	1.543,30
5.02.04.01.03	Mantenimiento Muebles y Enseres Administración	1.013,37
5.02.04.01.04	Mantenimiento Equipo de Oficina Administración	8.486,25
5.02.04.01.05	Mantenimiento Eq. Computación y comunic. Administración	1.736,00
5.02.04.01.06	Mantenimiento Vehículos Administración	4.206,26
5.02.04.01.07	Mantenimiento Rep. Instalaciones y Adecuaciones	14.846,73
5.02.05	DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, PROVISIÓN	21.313,38
5.02.05.01	DEPRECIACIONES ADMINISTRACIÓN	21.313,38
5.02.05.01.03	Depreciación Muebles y Enseres Adm.	2.645,10
5.02.05.01.04	Depreciación Equipo de Oficina Adm.	1.626,24
5.02.05.01.08	Depreciación Equipo de Computación Adm.	1.582,92
5.02.05.01.09	Depreciación Software y Licencias Adm.	15.459,12
5.03	OPERACIONALES COMERCIAL	171.864,49
5.03.01	PERSONAL COMERCIAL	10.980,79
5.03.01.01	SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	8.618,40
5.03.01.01.01	Sueldos Comercial	8.263,08
5.03.01.01.03	Bonificación Comercial	355,32
5.03.01.02	HORAS EXTRAS Y RECARGOS COMERCIAL	727,95
5.03.01.02.01	Horas Extras 50% Comercial	29,51
5.03.01.02.02	Horas Extras 100% Comercial	698,44
5.03.01.04	CAPACITACIÓN PERSONAL COMERCIAL	180,00
5.03.01.04.01	Capacitación Personal Comercial	180,00
5.03.01.06	OTROS COMERCIAL	1.454,44
5.03.01.06.01	Décimo Tercer Sueldo Comercial	778,87
5.03.01.06.02	Décimo Cuarto Sueldo comercial	675,57
5.03.02	BENEFICIOS Y PROVISIONES SOCIALES	22.611,29
5.03.02.02	VACACIONES COMERCIAL	389,47
5.03.02.02.01	Vacaciones Comercial	389,47
5.03.02.04	DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	20.810,00
5.03.02.04.02	Seguridad Industrial Personal	20.810,00
5.03.02.07	APORTE IESS COMERCIAL	1.411,82
5.03.02.07.01	Aporte Patronal Comercial	1.135,60

5.03.02.07.02	Fondo de Reserva Comercial	276,22
5.03.03	GENERALES COMERCIAL	101.087,24
5.03.03.01	HONORARIOS COMERCIAL	10.853,79
5.03.03.01.03	Honorarios Asesoría Jurídica Comercial	4.624,35
5.03.03.01.05	Honorarios Asesoría Técnica Comercial	6.139,84
5.03.03.01.06	Honorarios Varios Comercial	89,60
5.03.03.02	IMPUESTO COMERCIAL	735,68
5.03.03.02.01	Impuesto Predial Comercial	474,48
5.03.03.02.03	Impuestos Varios Comercial	261,20
5.03.03.05	SEGUROS COMERCIAL	29.521,34
5.03.03.05.03	Seguro Póliza Vehículo Comercial	12.121,30
5.03.03.05.06	Seguro Póliza Otros Seguros	17.400,04
5.03.03.06	SERVICIO COMERCIAL COMERCIAL	41.292,71
5.03.03.06.01	Monitoreo, Seguridad y Vigilancia comercial	18.460,81
5.03.03.06.04	Energía Eléctrica Comercial	10.063,68
5.03.03.06.05	Telefonía Fija Comercial	125,00
5.03.03.06.06	Telefonía Móvil Comercial	56,60
5.03.03.06.10	Publicidad Nacional Comercial	12.586,62
5.03.03.07	GASTOS LEGALES COMERCIAL	923,00
5.03.03.07.01	Gastos Legales Notariales Comercial	419,00
5.03.03.07.04	Registro de Marcas	504,00
5.03.03.08	GASTOS DE VIAJE COMERCIAL	8.498,31
5.03.03.08.02	Hospedaje y Estadía Viaje Comercial	737,41
5.03.03.08.03	Combustible, Movilización, Viajes Comercial	7.760,90
5.03.03.09	DIVERSOS COMERCIAL	9.262,41
5.03.03.09.02	Suministros de Limpieza, Aseo Comercial	17,18
5.03.03.09.06	Otros Suministros Comercial	1.252,58
5.03.03.09.10	Gastos No Deducibles Comercial	2.926,53
5.03.03.09.11	Sobrantes / Faltantes Cajas	319,12
5.03.03.09.12	Donaciones, Colaboraciones y Auspicios	4.747,00
5.03.04	MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES COMERCIAL	4.013,05
5.03.04.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES COMERCIAL	4.013,05
5.03.04.01.02	Mantenimiento Equipo de Oficina Comercial	313,99
5.03.04.01.04	Mantenimiento Vehículos Comercial	3.699,06
5.03.05	DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, PROVISIÓN	33.172,12
5.03.05.01	DEPRECIACIONES COMERCIAL	33.172,12
5.03.05.01.08	Depreciación Equipo de Computación Comercial	33.172,12
5.04	OPERACIONALES DE PRODUCCIÓN	87,69
5.04.01	PERSONAL PRODUCCIÓN HUEVOS	32,02
5.04.01.01	SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	6,42
5.04.01.01.01	Sueldos Producción Huevos	0,31
5.04.01.01.04	Bonificación Producción Huevos	5,58

5.04.01.01.05	Sueldos y Salarios Producción Pasantes	0,53
5.04.01.02	HORAS EXTRAS Y RECARGOS PRODUCCIÓN	5,36
5.04.01.02.01	Horas Extras 50% Producción Huevos	2,85
5.04.01.02.02	Horas Extras 100% Producción Huevos	2,51
5.04.01.03	TRANSPORTE PERSONAL PRODUCCIÓN	0,40
5.04.01.03.01	Transporte Personal Producción Huevos	0,40
5.04.01.05	GASTOS MÉDICOS Y MEDICINAS PRODUCCIÓN	0,41
5.04.01.05.01	Consumo de Medicinas Generales Producción	0,41
5.04.01.06	OTROS PRODUCCIÓN HUEVOS	8,24
5.04.01.06.01	Décimo Tercer Sueldo Producción Huevos	3,44
5.04.01.06.02	Décimo Cuarto Sueldo Producción Huevos	3,50
5.04.01.06.04	Refrigerios Producción Huevos	1,30
5.04.01.07	DESAHUCIO PRODUCCIÓN	(0,37)
5.04.01.07.01	Desahucio Producción Huevos	(0,37)
5.04.01.08	VACACIONES PRODUCCIÓN HUEVOS	2,65
5.04.01.08.01	Vacaciones Producción Huevos	2,65
5.04.01.10	DOTACIÓN Y SUMINISTROS TRABAJADORES	1,62
5.04.01.10.01	Uniformes Personal Producción Huevos	0,52
5.04.01.10.02	Seguridad Industrial Personal Producción Huevos	1,10
5.04.01.11	SEGUROS PRODUCCIÓN HUEVOS	0,98
5.04.01.11.01	Seguros del Personal - Medición Producción	0,98
5.04.01.13	APORTES IESS PRODUCCIÓN HUEVOS	7,97
5.04.01.13.01	Aporte Patronal Producción Huevos	4,89
5.04.01.13.02	Fondo de Reserva Producción Huevos	3,08
5.04.01.14	TRANSPORTE	(1,66)
5.04.01.14.01	Servicio de Transporte de Carga	(1,66)
5.04.02	PERSONAL PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,07
5.04.02.01	SUELDOS, SALARIOS, HORAS EXTRAS	0,03
5.04.02.01.01	Sueldos Producción Balanceado	0,03
5.04.02.02	HORAS EXTRAS Y RECARGOS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,04
5.04.02.02.02	Horas Extras 100% Producción Balanceado	0,04
5.04.03		0,02
5.04.03.03	TRANSPORTE PERSONAL PRODUCCIÓN	0,02
5.04.03.03.01	Transporte Personal Producción Balanceado	0,02
5.04.03.05	GASTOS MÉDICOS Y MEDICINAS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,01
5.04.03.05.01	Consumo de Medicinas Generales Producción Balanceado	0,01
5.04.03.06	OTROS PRODUCCIÓN BALANCEADO	(0,05)
5.04.03.06.01	Décimo Tercer Sueldo Producción Balanceado	(0,01)
5.04.03.06.02	Décimo Cuarto Sueldo Producción Balanceado	(0,06)
5.04.03.06.04	Refrigerio Producción Balanceado	0,02
5.04.03.13	APORTES IESS PRODUCCIÓN BALANCEADO	0,04
5.04.03.13.01	Aporte Patronal Producción Balanceado	0,02

5.04.03.13.02	Fondo de Reserva Producción Balanceado	0,02
5.04.04	GENERALES PRODUCCIÓN GIF	55,52
5.04.04.01	HONORARIOS PRODUCCIÓN GIF	3,43
5.04.04.01.01	Honorarios Varios Producción GIF	3,43
5.04.04.02	IMPUESTO PRODUCCIÓN GIF	0,35
5.04.04.02.02	Impuesto Vehículos Producción GIF	0,35
5.04.04.04	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES PRODUCCIÓN GIF	0,94
5.04.04.04.02	Contribuciones y Afiliaciones Varias Prod. GIF	0,94
5.04.04.06	SERVICIOS PRODUCCIÓN GIF	11,82
5.04.04.06.01	Monitoreo, Seguridad y Vigilancia GIF	3,87
5.04.04.06.03	Agua Potable Producción GIF	1,96
5.04.04.06.04	Energía Eléctrica Producción GIF	3,52
5.04.04.06.05	Telefonía Fija Producción GIF	0,11
5.04.04.06.06	Telefonía Móvil Producción GIF	0,35
5.04.04.06.07	Material Embalaje Producción GIF	0,55
5.04.04.06.08	Seguridad Industrial General Producción GIF	1,39
5.04.04.06.09	Otros Servicios GIF	0,03
5.04.04.06.10	Estibaje GIF	0,04
5.04.04.07	GASTOS LEGALES PRODUCCIÓN GIF	0,85
5.04.04.07.01	Gastos Legales Notariales Producción GIF	0,85
5.04.04.08	DIVERSOS PRODUCCIÓN GIF	10,76
5.04.04.08.01	Gastos de Gestión Producción GIF	(0,03)
5.04.04.08.07	Combustible y Lubricantes Producción GIF	3,05
5.04.04.08.08	Suministros de Limpieza, Aseo Producción	1,57
5.04.04.08.10	Medicinas Aves	(0,77)
5.04.04.08.11	Análisis Laboratorio	2,61
5.04.04.08.12	Cubetas	3,18
5.04.04.08.17	Otros Suministros Producción GIF	1,65
5.04.04.08.18	Gastos No Deducibles Producción GIF	(0,50)
5.04.04.09	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES PRODUCCIÓN GIF	9,58
5.04.04.09.02	Mantenimiento Maquinaria y Equipo Producción GIF	1,78
5.04.04.09.03	Mantenimiento Muebles y Enseres Producción GIF	0,73
5.04.04.09.04	Mantenimiento Equipo de Oficina Producción GIF	0,98
5.04.04.09.05	Manten. Eq. Computación y comunicación Producción GIF	0,04
5.04.04.09.06	Mantenimiento Vehículo Producción GIF	3,61
5.04.04.09.07	Mantenimiento Galpones	(0,16)
5.04.04.09.08	Mantenimiento e Instalaciones Prod. GIF	3,29
5.04.04.09.09	Mantenimiento Instalaciones Tanicuchi	(0,69)
5.04.04.10	ADECUACIONES E INSTALACIONES PRODUCCIÓN	3,44
5.04.04.10.03	Adecuación Instalaciones	0,45
5.04.04.10.04	Mantenimiento Instalaciones Tanicuchi	2,99
5.04.04.11	DEPRECIACIONES PRODUCCIÓN GIF	12,58

5.04.04.11.01	Depreciación Instalaciones Prod. GIF	3,63
5.04.04.11.05	Depreciación Maquinaria y Equipo Prod. GIF	(0,18)
5.04.04.11.06	Depreciación Equipo Avícola Prod. GIF	3,65
5.04.04.11.07	Depreciación Edificios Prod. GIF	6,59
5.04.04.11.10	Depreciación Vehículos y Equipos Transp. Prod. GIF	5,05
5.04.04.11.11	Depreciación Galpones Prod. GIF	(6,16)
5.04.04.12	AMORTIZACIONES PRODUCCIÓN GIF	1,77
5.04.04.12.01	Amortización Activos Biológicos	1,77
5.04.06	MATERIA PRIMA	0,06
5.04.06.01	MATERIA PRIMA	0,06
5.04.06.01.01	Materia Prima para Huevos	(0,12)
5.04.06.01.02	Materia Prima para Balanceado	0,13
5.04.06.01.03	Materia Prima para Núcleos	0,05
5.05	NO OPERACIONALES	766.270,67
5.05.01	FINANCIEROS	638.080,86
5.05.01.01	GASTOS BANCARIOS	20.332,42
5.05.01.01.01	Servicios Bancarios	9.691,49
5.05.01.01.03	Otros Cargos Financieros	10.640,93
5.05.01.02	INTERESES	617.748,44
5.05.01.02.01	Intereses Sobregiros	8.366,46
5.05.01.02.02	Intereses Préstamos Nacionales	609.381,98
5.05.02	PÉRDIDA EN VENTA Y RETIRO DE BIENES	98.295,96
5.05.02.02	OTROS	98.295,96
5.05.02.02.01	IVA que se Carga al Costo o Gasto	98.295,96
5.05.03	GASTOS DIVERSOS	29.893,85
5.05.03.01	MULTAS, SANCIONES Y LITIGIOS	29.893,85
5.05.03.01.01	Multas, Sanciones y Litigios	29.893,85
	RESULTADO EN OPERACIONES ANTES DE IMPUESTOS	97.691,67
6	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-
6.1	15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-
6.1.01	15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-
6.1.01.01	15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-
6.1.01.01.01	15% Participación Trabajadores	-
6.3	IMPUESTO A LA RENTA	-
6.3.01	IMPUESTO A LA RENTA	-
6.3.01.01	IMPUESTO A LA RENTA	-
6.3.01.01.01	Impuesto Renta Causado	-
	RESULTADO NETO EN OPERACIONES	97.691,67



**Anexo F: Fotografías de la investigación de campo en la empresa Avícola Sierra Fértil.**











**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE  
CHIMBORAZO**



**DIRECCIÓN DE BIBLIOTECAS Y RECURSOS  
PARA EL APRENDIZAJE Y LA INVESTIGACIÓN**

**UNIDAD DE PROCESOS TÉCNICOS  
REVISIÓN DE NORMAS TÉCNICAS, RESUMEN Y BIBLIOGRAFÍA**

**Fecha de entrega:** 05/ 12/ 2019

<b>INFORMACIÓN DEL AUTOR/A (S)</b>
<b>Nombres – Apellidos:</b> Jessica Paulina Macas Vilema
<b>INFORMACIÓN INSTITUCIONAL</b>
<b>Facultad:</b> Administración de Empresas
<b>Carrera:</b> Finanzas
<b>Título a optar:</b> Ingeniera en Finanzas
<b>f. Analista de Biblioteca responsable:</b> Lcdo. Holger Ramos MSc