



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA
INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES

TRABAJO DE TITULACIÓN

TIPO: Proyecto de Investigación

Previo a la obtención del título de:

INGENIERO EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES

TEMA:

EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y
ORDENAMIENTO TERRITORIAL AL GAD PARROQUIAL RURAL
DE LICÁN, CANTÓN RIOBAMBA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO,
PERIODO 2014-2016.

AUTOR:

JUAN MARCO BASANTES MOSCOSO

RIOBAMBA – ECUADOR

2018

CERTIFICACIÓN DEL TRIBUNAL

Certificamos que el presente trabajo de investigación, ha sido desarrollado por el Sr. Juan Marco Basantes Moscoso, quien ha cumplido con las normas de investigación científica y una vez analizado su contenido, se autoriza su presentación.

Ing. Gustavo Patricio Pérez Erazo

DIRECTOR DEL TRIBUNAL

Ing. Mario Alfonso Arrellano Díaz

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo, Juan Marco Basantes Moscoso, declaro que el presente trabajo de titulación es de mi autoría y que los resultados del mismo son auténticos y originales. Los textos constantes en el documento que provienen de otra fuente, están debidamente citados y referenciados.

Como autor, asumo la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este trabajo de titulación.

Riobamba, 26 Marzo de 2018

Juan Marco Basantes Moscoso
C.C. 0603153859

DEDICATORIA

Dedico este trabajo principalmente a Dios, por haberme brindado seguir viviendo y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional.

De igual forma, dedico esta tesis a mis padres, que ha sabido formarme con hábitos y valores, a mis hijos que han sido mi motor para seguir construyendo este sueño a mi esposa que su apoyo es un pilar fundamental lo cual me ha ayudado a salir adelante en los momentos más difíciles.

Juan Marco

AGRADECIMIENTO

Yo agradezco primeramente a Dios por permitirme seguir viviendo. En segundo lugar, a mi esposa que han dado todo el esfuerzo para que yo ahora este culminando esta etapa de mi vida y darle las gracias por apoyarme en todos los momentos difíciles de mi vida tales como la felicidad la tristeza. En tercer lugar, a mi familia por estar presente en todo momento. En cuarto lugar, a mis amigos que siempre estaban dando apoyo y gracias a ellos soy lo que ahora soy y con el esfuerzo de ellos y mi esfuerzo ahora puedo ser una gran profesional y seré un gran orgullo para ellos y para todos los que confiaron en mí.

Juan Marco

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Portada	i
Certificación del tribunal	ii
Declaración de autenticidad.....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	ix
Índice de figuras.....	xi
Resumen.....	xiii
Abstract.....	xiv
Introducción.....	1
CAPÍTULO I: EL PROBLEMA.....	2
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	2
1.1.1 Formulación del problema.....	3
1.1.2 Delimitación del problema.....	3
1.2 JUSTIFICACIÓN	3
1.3 OBJETIVOS	5
1.3.1 Objetivo General.....	5
1.3.2 Objetivos Específicos	5
1.4 IDEA A DEFENDER	5
1.4.1 General.....	5
1.4.2 Específicas	6
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	7
2.1 ANTECEDENTES	7
2.1.1 Antecedentes Sociales.....	7
2.1.2 Antecedentes Investigativos	8
2.2 FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	9
2.2.1 Administración.....	9
2.2.2 Planificación	9
2.2.3 Planeación.....	9
2.2.4 Organización.....	9

2.2.5	Dirección.....	10
2.2.6	Ejecución	10
2.2.7	Control	10
2.2.8	Evaluación de proyectos	10
2.2.9	Planeación estratégica.....	10
2.2.10	Planificación estratégica	11
2.2.11	Plan de desarrollo.....	11
2.2.12	Desarrollo local.....	11
2.2.13	Plan de desarrollo y ordenamiento territorial.....	11
2.2.14	Presupuesto	11
2.2.15	Presupuesto público	12
2.2.16	Ordenamiento territorial	12
2.2.17	Ordenamiento territorial rural.....	12
2.2.18	Presupuesto Participativo.....	13
2.2.19	La Gestión.....	13
2.2.20	Evaluación de Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial	14
2.3	GLOSARIO DE TÉRMINOS	14
CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO.....		15
3.1	MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN	15
3.2	TIPOS DE INVESTIGACIÓN.....	15
3.3	POBLACIÓN Y MUESTRA.....	17
3.3.1	Población	17
3.3.2	Muestra	17
3.4	MÉTODOS, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	18
3.4.1	Métodos de investigación.	18
3.4.2	Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.	18
3.5	REVISIÓN Y ANÁLISIS DOCUMENTAL.....	19
3.5.1	Reseña Histórica de Licán	19
3.5.2	Base Legal.....	20
3.5.3	Lineamientos y Directrices para la formulación, articulación, seguimiento y evaluación de los PDyOT de los GAD	21
3.5.4	El GAD parroquial de Licán.....	21
3.6	DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES POR COMPONENTES	29
3.6.1	Identificación de problemas y potencialidades.	29

3.6.2	Revisión documental.....	35
3.6.3	Plan Operativo Anual.....	36
3.6.4	Plan Anual de Compras Públicas.....	39
3.6.5	Informes enviados al SIGAD.....	43
3.6.6	Resumen de los Informes de Rendición de Cuentas.....	46
3.7	ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTOS	49
3.7.1	Análisis del cumplimiento de Normas para la elaboración del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial	49
3.7.2	Verificación del Grado de Cumplimiento de los proyectos y actividades, periodo 2014 – 2016.	51
3.8	RESULTADOS DE LA ENCUESTA.....	63
3.9	VERIFICACIÓN DE LA IDEA A DEFENDER	117
	CAPÍTULO IV: MARCO PROPOSITIVO.....	118
4.1	TITULO	118
4.2	OBJETIVO	118
4.3	ANTECEDENTES	118
4.4	BENEFICIARIOS	120
4.4.1	Beneficiarios directos.	120
4.4.2	Beneficiarios indirectos.	120
4.5	DIRECTRICES PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL.....	121
4.5.1	Diseño de procesos	121
4.5.2	Directrices sobre la Planificación Operativa	124
4.5.3	Directrices sobre el Modelo de Gestión.....	125
4.5.4	Directrices para el diseño de Matrices.....	125
	CONCLUSIONES	145
	RECOMENDACIONES.....	146
	BIBLIOGRAFÍA	147

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Población objeto de estudio	17
Tabla 2: Muestra estadística	18
Tabla 3: Población de la parroquia Licán	25
Tabla 4: Auto identificación étnica de la población de Licán	26
Tabla 5: Población Económicamente Activa de Licán	27
Tabla 6: PEA por rama de actividad	28
Tabla 7: Dimensión 1: Aspectos biofísicos	29
Tabla 8: Dimensión 2: Aspectos socio culturales	31
Tabla 9: Dimensión 3: Aspectos económico productivos.....	32
Tabla 10: Dimensión 4: Aspectos concernientes a los asentamientos humanos	33
Tabla 11: Dimensión 5: Aspectos sobre movilidad, energía y conectividad	34
Tabla 12: Dimensión 6: Aspectos político institucionales y participación ciudadana ...	35
Tabla 13: Plan Operativo Anual del año 2014.....	36
Tabla 14: Plan Operativo Anual del año 2015.....	37
Tabla 15: Plan Operativo Anual del año 2016.....	38
Tabla 16: Plan Anual de Contratación del año 2014	39
Tabla 17: Plan Anual de Contratación del año 2015	40
Tabla 18: Plan Anual de Contratación del año 2016	42
Tabla 19: Informe presentado al SIGAD año 2014	43
Tabla 20: Informe presentado al SIGAD año 2015	44
Tabla 21: Informe presentado al SIGAD año 2016	45
Tabla 22: Rendición de Cuentas de las Obras ejecutadas en el año 2014	46
Tabla 23: Rendición de Cuentas de las Obras ejecutadas en el año 2015	47
Tabla 24: Rendición de Cuentas de las Obras ejecutadas en el año 2016	48
Tabla 25: Verificación de Cumplimiento de Normas Legales.....	49
Tabla 26: Verificación del grado de cumplimiento de los proyectos, año 2014	51
Tabla 27: Verificación del grado de cumplimiento de los proyectos, año 2015	56
Tabla 28: Verificación del grado de cumplimiento de los proyectos, año 2016	60
Tabla 29: Matriz de Análisis de problemas y soluciones	126
Tabla 30: Matriz de Priorización de proyectos	126
Tabla 31: Matriz de Programación Operativa Anual (POA)	126

Tabla 32: Matriz de Programación Operativa Anual por sector beneficiado	127
Tabla 33: Programación operativa por proyectos y actividades	127
Tabla 34: Plan Anual de Contratación	128
Tabla 35: Matriz de Relación del POA con el PNBV	128
Tabla 36: Seguimiento y evaluación anual al POA Institucional	129
Tabla 37: Indicadores de Resultado.....	133
Tabla 38: Indicadores de Impacto.....	135
Tabla 39: Categorías de condición del indicador.....	138
Tabla 40: Fórmulas de cálculo del porcentaje de cumplimiento de indicadores	138
Tabla 41: Análisis de avance físico y/o cobertura.	139
Tabla 42: Análisis de avance de ejecución presupuestaria	139
Tabla 43: Matriz de Análisis de Cumplimiento de los proyectos ejecutados	140
Tabla 44: Matriz de evaluación a la ejecución del PDOT Parroquial de Lican.....	141

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Estructura de la Junta Parroquial de Licán	24
Figura 2: Población de la parroquia Licán	25
Figura 3: Auto identificación étnica de la población de Licán	26
Figura 4: Población Económicamente Activa de Licán	27
Figura 5: Género	63
Figura 6: Edad.....	63
Figura 7: Recopilación de necesidades de la población	64
Figura 8: Atención a los grupos prioritarios	64
Figura 9: Satisfacción de las necesidades de la población.....	65
Figura 10: Cumplimiento de los programas y proyectos del PDOT.....	66
Figura 11: Impacto de los proyectos ejecutados en la calidad de vida de la población..	66
Figura 12: Impacto de los bienes y servicios contratados en la población	67
Figura 13: Conocimiento de planes y proyectos por parte de la población	68
Figura 14: Calificación de la gestión realizada por el GARPRL.....	68
Figura 15: Calificación de la atención prestada por las autoridades del GADPRL.....	69
Figura 16: Rendición de Cuentas.....	70
Figura 17: Realización de evaluaciones al PDOT	70
Figura 18: Calificación de las evaluaciones realizadas.....	71
Figura 19: Adoquinado de vías	72
Figura 20: Limpieza de vías.....	73
Figura 21: Apertura de vías	74
Figura 22: Lastrado de vías.....	75
Figura 23: Bacheo de vías.....	76
Figura 24: Colocación de césped en el Estadio de Licán	77
Figura 25: Construcción de graderíos en el Estadio de Licán	78
Figura 26: Colocación de viseras en el Estadio de Licán	79
Figura 27: Entrega de uniformes deportivos.....	80
Figura 28: Colocación de viseras en graderíos del Estadio San Francisco.....	81
Figura 29: Construcción cancha de uso múltiple en la Unión	82
Figura 30: Construcción cerramiento en terreno del GADPRL	83
Figura 31: Construcción de Casa Barrial para el Mirador	84

Figura 32: Colocación de portones en el GADPRL	85
Figura 33: Construcción de bodega en la Junta de Riego Silveria	86
Figura 34: Colocación de tubería de agua potable en la parroquia.....	87
Figura 35: Construcción de red de alcantarillado parroquial.....	88
Figura 36: Entrega de material didáctico a CIBVs	89
Figura 37: Agasajo navideño a Adultos Mayores.....	90
Figura 38: Adoquinado de vías 2015	91
Figura 39: Limpieza de vías 2015.....	92
Figura 40: Apertura de vías 2015	93
Figura 41: Lastrado de vías 2015.....	94
Figura 42: Bacheo de vías 2015.....	95
Figura 43: Cerramiento y césped para cancha deportiva de La Unión	96
Figura 44: Cerramiento cancha deportiva Las Carmelitas.....	97
Figura 45: Cerramiento Estadio de Licán	98
Figura 46: Construcción de bordillos en La Armenia, El Recreo y La Florida	99
Figura 47. Construcción de baterías sanitarias en La Unión	100
Figura 48: Parada de buses en La Unión	101
Figura 49: Terminación Casa Comunal en La Unión	102
Figura 50: Techo para la Iglesia de La Unión	103
Figura 51: Construcción de cocina en Casa Barrial Bellavista.....	104
Figura 52: Terminación Casa Barrial La Inmaculada.....	105
Figura 53: Red de alcantarillado en Valles de Licán	106
Figura 54: Cerramiento en pozo de agua potable parroquial.....	107
Figura 55: Sillas para Casa Barrial en Independiente.....	108
Figura 56: Computadoras para Infocentro San pedro	109
Figura 57: Galpón de pollos para Asociación de Mujeres Nueva Vida.....	110
Figura 58: Ampliación sede de la Hermandad de la Virgen.....	111
Figura 59: Material didáctico y suministros para CIBVs 2015	112
Figura 60: Terminación Casa Comunal en San Pedro	113
Figura 61: Baterías sanitarias en Estadio de Licán	114
Figura 62: Cerramiento del Estadio en San José de Macají	115
Figura 63: Reconstrucción de Centro Ocupacional en Cunduana	116
Figura 65: Modelo de Seguimiento y Evaluación del PDOT	136

RESUMEN

La presente evaluación a la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Licán, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, periodo 2014-2016, tiene como finalidad verificar el grado de cumplimiento de los programas y proyectos de la parroquia. Para el desarrollo de la evaluación se aplicó encuestas a la población, se determinó si existe una priorización en cuanto a la ejecución de obras, el nivel de satisfacción de los usuarios y la eficacia y eficiencia en la gestión institucional, además se definió directrices que orienten los procesos de planificación, ejecución y evaluación del PDyOT lo que permitió determinar los siguientes resultados: no cuenta con un modelo de gestión actualizado que permita verificar correctamente la ejecución y cumplimiento del Plan, por ende no existe una matriz que contenga los programas y proyectos del mismo en la parroquia Licán, periodo de gestión 2014-2016, de acuerdo con los informes presentados al SIGAD y rendición de cuentas. Se recomienda que el GAD de la parroquia Licán diseñe un modelo de gestión que garantice la ejecución y monitoreo de sus programas y proyectos, como también cumpla con los requerimientos legales establecidos en la Constitución, Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, Código de Planificación y Finanzas Públicas, a fin de transparentar su accionar y contribuir a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Palabras Claves: <CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS>
<EVALUACIÓN> <PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO
TERRITORIAL (PDyOT)> <PLANIFICACIÓN> <MODELO DE GESTIÓN>
<LICÁN (PARROQUIA)>

Ing. Gustavo Patricio Pérez Erazo
DIRECTOR DEL TRABAJO DETITULACIÓN

ABSTRACT

The present evaluation of the execution of the Development Plan and Territorial Organization of the Decentralized Autonomous Government, Rural Parish of Licán, Riobamba canton, Chimborazo province, period 2014-2016, aims to verify the degree of compliance with the programs and projects of the parish. For the development of the evaluation, surveys were applied to the population, it was determined if there is a prioritization regarding the execution of works, the level of satisfaction of the users and the effectiveness and efficiency in the institutional management, in addition guidelines were defined to guide the processes of planning, execution and evaluation of the DP and TO which allowed to determine the following results: it does not have an updated management model that allows to verify correctly the execution and fulfillment of the Plan, therefore there is no matrix that contains the programs and projects of the same in the Licán parish, management period:2014-2016, according to the reports presented to the SIGAD and, accountability. It is recommended that: the GAD of the Licán Parish design a management model that guarantees the execution and monitoring of its programs and projects, as well as complying with the legal requirements established in the Constitution, Organic, Code of Territorial Organization, Autonomy and Decentralization, Code of Planning and Public Finance, in order to make its action transparent and contribute to improving the quality of life of its inhabitants.

Keywords: < ECONOMIC AND ADMINISTRATIVE SCIENCES > < EVALUATION > <DEVELOPMENT PLAN AND TERRITORIAL ORDERING (DP and TO)> < PLANNING > < MODEL OF MANAGEMENT > < LICÁN (PARISH)>

INTRODUCCIÓN

El presente estudio investigativo se sustenta desde el enfoque metodológico por la aplicación de métodos, técnicas e instrumentos válidos que permitirán recopilar la información necesaria para desarrollar el trabajo de investigación.

En el Capítulo I se presenta el marco referencial de la investigación, en base a los siguientes contenidos: planteamiento y formulación del problema, justificación, y los objetivos a alcanzar.

El Capítulo II contiene información los antecedentes investigativos, el marco teórico y conceptual del proyecto, dentro de cuyo contenido evaluación a la ejecución del plan de desarrollo y ordenamiento territorial.

El Capítulo III contiene el marco metodológico, dentro del cual se describen la hipótesis de investigación, modalidad y tipos de estudio, la población y muestra, así como los métodos, técnicas e instrumentos aplicados para la obtención de información.

El Capítulo IV contiene el Marco Propositivo, es decir, la propuesta planteada y los resultados de la evaluación a la ejecución del plan de desarrollo y ordenamiento territorial.

Finalmente, dentro de la sección de conclusiones y recomendaciones se incluyen las principales deducciones del investigador entorno al proceso desarrollado.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

LOS LANES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL.- “Los Planes de Ordenamiento Territorial son los instrumentos de la planificación del desarrollo que tienen por objeto el ordenar, compatibilizar y armonizar las decisiones estratégicas de desarrollo respecto de los asentamientos humanos, las actividades económico-productivas y el manejo de los recursos naturales en función de las cualidades territoriales, a través de la definición de lineamientos para la materialización del modelo territorial de largo plazo, establecido por el nivel de gobierno respectivo” (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2011).

Desde esta perspectiva es posible definir que el PDyOT parroquial, es un instrumento de planificar, permitiendo al GAD, desarrollar una adecuada gestión en proporción a sus territorios encaminada a alcanzar el Buen Vivir, enmarcado bajo las competencias y de las atribuciones asignadas en la ley.

Los gobiernos parroquiales rurales son los impulsores para acrecentar la calidad de vida de la población. Para alcanzar dicho cometido y por mandato legal y constitucional, deben involucrar de forma activa a la ciudadanía en el planteamiento, realización y valoración de los, Programas y Proyectos. Los GAD deben estructurar los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial con la finalidad de desplegar su gestión en forma, ordenada, eficaz y eficiente, la misma que debe ser evaluada por la ciudadanía y por la institucionalidad vinculada a la administración pública.

La evaluación constituye la medición de los impactos de la gestión realizada por el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Licán, a fin de definir los resultados alcanzados por la ejecución física y financiera de los programas y proyectos del Plan durante el periodo 2014 – 2016. La evaluación se desarrolla mediante la constatación de los resultados de los indicadores. Los resultados que se obtenga permitan tomar decisiones con respecto a la entrega justa de los recursos por parte del estado y verificar

que estén enfocados hacia la inversión de programas y proyectos en beneficio de la ciudadanía y vinculados a las competencias y funciones del GAD DE Lican.

Se evidencia que, en la parroquia Licán, no se realiza una adecuada evaluación a la ejecución del PDyOT para establecer su nivel de satisfacción. La inexistencia de certeza razonable sobre una adecuada gestión institucional, tiene lugar a:

- ❖ Limitado conocimiento acerca de los procedimientos de planificación y presupuesto institucionales enmarcados al crecimiento socio-productivo a corto y largo plazo.
- ❖ Ausencia de control y evaluación de PDOYT parroquial
- ❖ Inexistencia de informes internos que reflejen el desarrollo de sus competencias, metas y objetivos organizacionales de manera argumentada.

1.1.1 Formulación del problema

¿La evaluación a la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial al Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial rural de Licán, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, permitirá identificar los aciertos y desaciertos durante dicha ejecución, a fin de proponer estrategias que contribuyan a enmendar la gestión institucional?

1.1.2 Delimitación del problema

La presente investigación se aplicará al período 2014-2016 y tiene relación con la evaluación a la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial al Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial rural de Licán, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo.

1.2 JUSTIFICACIÓN

Justificación Teórica

Teóricamente la investigación se justifica por la revisión de bibliografía, fuentes digitales y documentos referentes al tema de estudio, que permitan sustentar todo el

proceso de investigación y la construcción del marco teórico sobre una adecuada ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial en los GAD parroquiales, pensando en satisfacer las exigencias y aspiraciones de las y los ciudadanos a quienes se direccionan los bienes y servicios de estas instituciones. Por ello la motivación para la elaboración de este trabajo investigativo, radica en proponer un cambio de paradigma institucional con respecto a la ejecución Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, permitiendo al GAD de la parroquia Licán, medir los alcances de la Planificación del Gobierno presentado proponer mejoras o ajustes a dicho plan, que promueva principalmente cumplir con las competencias que establece la Constitución de la República y el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización.

Justificación Metodológica

El presente estudio investigativo se sustenta desde el enfoque metodológico por la aplicación de métodos, técnicas e instrumentos válidos que permitirán recopilar la información necesaria para desarrollar el trabajo de investigación. Dentro de los métodos podemos mencionar al inductivo, deductivo y científico. Las técnicas serán la encuesta, la entrevista y la observación con sus instrumentos el cuestionario, la guía de entrevista y la guía de observación respectivamente.

Justificación Académica

La Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, busca que sus egresados contribuyan a dar solución a las problemáticas sociales a través del desarrollo de trabajos de investigación, por tal motivo la justificación académica radica en la aplicación de los conocimientos adquiridos durante los años de formación conjugados con la adquisición de nuevas instrucciones prácticas que contribuyan al desarrollo profesional del egresado y a mejorar la calidad de vida de las y los ciudadanos.

Justificación Práctica

Por todo lo expresado resulta indispensable establecer mecanismos que permitan monitorear y medir el alcance de objetivos, metas y estrategias, promoviendo el

involucramiento de los directivos de GAD parroquial rural de Licán, con la adecuada planificación y ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, a fin de alcanzar la satisfacción de los requerimientos ciudadanos en su proyecto de construcción del Sumak Kawsay.

1.3 OBJETIVOS

1.3.1 Objetivo General

Evaluar la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial al Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial rural de Licán, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, periodo 2014-2016.

1.3.2 Objetivos Específicos

- ❖ Estructurar una Fundamentación Teórica que sustente el trabajo de investigación.
- ❖ Verificar el grado de cumplimiento de los programas, proyectos y actividades que están inmersos en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial de la parroquia Licán, periodo de gestión 2014-2016.
- ❖ Identificar el grado de satisfacción de los ciudadanos beneficiados con los proyectos ejecutados por el GAD parroquial, periodo de gestión 2014-2016.
- ❖ Definir estrategias de mejora encaminadas a los bienes y servicios más importantes de la población a través de la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial.

1.4 IDEA A DEFENDER

1.4.1 General

El presente trabajo investigativo permitirá evaluar la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial rural de Licán, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, periodo 2014-2016 y establecer estrategias que reorienten la misión institucional.

1.4.2 Específicas

- a.** La estructuración del Marco Teórico dará soporte a todo el proceso de investigación.
- b.** La verificación del nivel de acatamiento de los programas, proyectos y actividades que están inmersos en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la parroquia Licán, periodo de gestión 2014-2016, permitirá establecer la eficacia y eficiencia en la gestión institucional.
- c.** El conocimiento del grado de satisfacción de los pobladores favorecidos con las actividades ejecutadas por el GAD parroquial, periodo de gestión 2014-2016, permitirá definir estrategias y priorizar la realización de las actividades planificadas en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 ANTECEDENTES

2.1.1 Antecedentes Sociales

En las últimas décadas los gobernantes del mundo se han visto en la obligación de impulsar procedimientos que contribuyan significativamente en el cambio de la calidad de vida de la población, se han logrado alianzas estratégicas entre diversos países y regiones con el fin de cumplir con este cometido.

En el Ecuador se ha promovido la construcción de un Sistema Nacional de Inclusión y Equidad Social, con la misión de impulsar los derechos de los y las ecuatorianas, especialmente de los sectores más vulnerables como lo es en la zona rural. Por otro punto de vista se ha transferido autonomía y competencias específicas a los gobiernos locales, para que actúen en base a las demandas y necesidades de los sectores vulnerables.

El Tercero de los Objetivo del Milenio habla de “Mejorar la calidad de vida de la población, dotándola del derecho al agua, alimentación, salud, educación y vivienda, como prerequisite para lograr las condiciones y el fortalecimiento de capacidades y potencialidades individuales y sociales”.

Dentro de los principios y orientaciones del Buen Vivir, se habla de “la justicia social y económica como base del ejercicio de las libertades; en una sociedad justa, todas y cada una de las personas gozan del mismo acceso a los medios materiales, sociales y culturales necesarios para llevar una vida satisfactoria. La salud, la educación y el trabajo son las bases primordiales de la justicia social. Con dichos medios, todos los hombres y mujeres podrán realizarse como seres humanos y reconocerse como iguales en sus relaciones sociales”. Se habla también de “la justicia democrática participativa; en una sociedad políticamente justa, toda la ciudadanía debe contar con el mismo poder para participar en el control colectivo de las decisiones políticas que

afecten su destino común, lo cual implica defender los principios de igualdad política, participación y poder colectivo democrático” (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2013).

Las gestiones realizadas por los gobiernos locales deben ser transparentes y comprometidas con el Buen Vivir de sus habitantes, para cuya verificación es menester que la gestión realizada sea continuamente evaluada a fin de conocer las deficiencias y superarlas antes, durante y después de la consecución de resultados.

Desde esta perspectiva el GAD parroquial rural de Licán, como ya se ha mencionado, requiere obtener certeza razonable sobre si se ha realizado o no una adecuada gestión institucional con la finalidad de:

- ❖ Mejorar los procedimientos de planificación institucionales orientados al desarrollo socio-productivo con tiempos y plazos establecidos.
- ❖ Establecer instrumentos idóneos que permitan medir la gestión institucional y definir estrategias de mejora.
- ❖ Mantener una base de datos que refleje la ejecución de competencias, metas y objetivos organizacionales de manera argumentada.

Por todo lo expresado, la presente investigación pretende contribuir con la adecuada evaluación a la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, promoviendo el involucramiento de los directivos en la construcción del Sumak Kawsay de sus conciudadanos.

2.1.2 Antecedentes Investigativos

El trabajo de investigación: “PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL PARA LA PARROQUIA MATUS, CANTÓN PENIPE, PROVINCIA DE CHIMBORAZO”, realizado por Sandra Lisbeth Rosas Naranjo, concluye que un adecuado diagnóstico permite identificar los principales problemas dentro de cada componente de las competencias de los GAD parroquiales. Se debe lograr un 100% de cumplimiento de programas y proyectos con el determinado tiempo de ejecución que corresponde al periodo de gestión de la administración, por ello es preciso gestionar la administración del total de los recursos económicos para la administración y ejecución

de programas y proyectos que permitan mejorar la calidad de vida de la población y alcanzar el buen vivir. También se debe dar seguimiento al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial parroquial, con la participación de los diferentes actores del territorio tanto público, privado y comunitario, con el fin de monitorear el cumplimiento de los programas y proyectos.

2.2 FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

2.2.1 Administración

“Es el proceso de planear, organizar, dirigir y controlar el empleo de los recursos organizacionales para conseguir determinados objetivos con eficiencia y eficacia” (Chiavenato, *Administración proceso administrativo* 3a. ed., 2001)

2.2.2 Planificación

“Es un proceso de toma de decisiones para alcanzar un futuro deseado, teniendo en cuenta la situación actual y los factores internos y externos que pueden influir en el logro de los objetivos”. (Chiavenato, *Planeación estratégica fundamentos y aplicaciones*, 2011)

2.2.3 Planeación

“Es el proceso administrativo, es la fijación de los objetivos, estrategias, políticas, programas, procedimientos y presupuesto [...]” (González, 2015)

2.2.4 Organización

(Porter, Lawler, & Hackman, 1975)

“Están compuestas de individuos o grupos en vistas a conseguir ciertos fines y objetivos, por medio de funciones diferenciadas que se procura que estén racionalmente coordinadas y dirigidas y con una cierta continuidad a través del tiempo”

2.2.5 Dirección

“La función de dirección se relaciona directamente con la manera de orientar la actividad de las personas que componen la organización para alcanzar el objetivo o los objetivos” (Chiavenato, Introducción a la teoría general de la administración 7ma ed., 2005)

2.2.6 Ejecución

“Proceso en el cual se ejecuta lo establecido en la planificación partiendo de los resultados obtenidos en la investigación, se pretende alcanzar los objetivos propuestos”. (Ander, 2003)

2.2.7 Control

“Es una función administrativa: es la fase del proceso administrativo que mide y evalúa el desempeño y toma la acción correctiva cuando se necesita. De este modo, el control es un proceso esencialmente regulador. (Chiavenato, 2001)

2.2.8 Evaluación de proyectos

“Es el proceso de identificar, cuantificar y valorar los costos y beneficios en un determinado periodo de tiempo, siendo la correcta identificación de beneficios la parte más importante, ya que a partir de ésta se basa el análisis para tomar una adecuada decisión” (Meixueiro Garmendia & Pérez Cruz, 2008).

2.2.9 Planeación estratégica

“Es un conjunto de acciones que deben ser desarrolladas para lograr los objetivos estratégicos, lo que implica definir y priorizar los problemas a resolver, plantear soluciones, determinar los responsables para realizarlos, asignar recursos para llevarlos a cabo y establecer la forma y periodicidad para medir los avances”. (Ancle, 1990)

2.2.10 Planificación estratégica

“La planificación estratégica, tiene por finalidad producir cambios profundos en los mercados de la organización y en la cultura interna. Exige cuatro fases bien definidas: formulación de misión, objetivos organizacionales, valores; análisis de las fortalezas y limitaciones de la institución; análisis del entorno; formulación de estrategias”.
(Chiavenato, 2011)

2.2.11 Plan de desarrollo

Según (Pérez Porto & Merino, 2009) “Es una herramienta de gestión que promueve el desarrollo social de un determinado territorio”.

2.2.12 Desarrollo local

"un proceso localizado de cambio social y crecimiento económico sostenible, que tiene por finalidad el progreso permanente de la comunidad y de cada individuo integrado en ella" (Valcárcel Resalt, 1999)

2.2.13 Plan de desarrollo y ordenamiento territorial

“Conjunto de objetivos, directrices, políticas, estrategias, metas, programas, actuaciones y normas adoptadas para orientar y administrar el desarrollo físico del territorio y la utilización del suelo” (Fenalco Bolivar, 2013)

2.2.14 Presupuesto

Es un supuesto económico referencial establecido para realizar un proyecto o actividad en un territorio determinado y tiempo planificado por la organización.

2.2.15 Presupuesto público

(Paredes, Presupuesto Público Aspectos teóricos y prácticos, 2006)

“El presupuesto público es uno de los principales instrumentos del Plan Operativo Anual (POAN), en el cual se asignan los recursos financieros para el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos por el gobierno. El presupuesto constituye una herramienta que le permite a la entidad pública cumplir con la producción de bienes y servicios para la satisfacción de las necesidades de la población de conformidad con el rol asignado al Estado en la economía”.

2.2.16 Ordenamiento territorial

El Ordenamiento Territorial es una tendencia prevalencia durante mucho tiempo, como la manera de retribuir geográficamente a la población de acuerdo a la potencialidad de los recursos naturales y de las condiciones físico-biótica, el Ordenamiento Territorial es una política que busca el desarrollo equilibrado de los territorios y por ende redistribuir geográficamente a la población, así también regulan el uso y la ocupación del suelo, tomando en cuenta las potencialidades y limitaciones de cada territorio. (Larrea, 2007)

2.2.17 Ordenamiento territorial rural

“Es un proceso político técnico administrativo orientado a la organización, planificación y gestión de uso y ocupación del territorio, en función de las características y restricciones biofísicas culturales, socioeconómicas y políticas-institucionales. Este proceso debe ser participativo e interactivo y basarse en objetivos explícitos que propicien el uso inteligente y justo del territorio, aproveche oportunidades, reduciendo riesgos, protegiendo los recursos en el corto, mediano y largo plazo y repartiendo de forma racional los costos y beneficios del uso del territorio. (Paruelo, y otros, 2014)

2.2.18 Presupuesto Participativo

Es un mecanismo, que se implementa en un espacio común y compartido para la toma de decisiones entre autoridades de los gobiernos autónomos descentralizados, la ciudadanía y organizaciones sociales, en torno a la distribución equitativa de los recursos públicos, a través del diálogo y consenso permanente; es decir es el proceso en el que las autoridades y la ciudadanía definen conjuntamente, cómo y en qué invertir los recursos del gobierno local. (Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, 2016)

2.2.19 La Gestión

“Gestión es la actividad profesional tendiente a establecer los objetivos y medios de su realización, a precisar la organización de sistemas, a elaborar la estrategia del desarrollo y ejecución”. (Casanueva & Del Junco, 2011)

2.2.19.1 Modelo de Gestión

El modelo de gestión de los Planes de desarrollo y ordenamiento territorial de los gobiernos autónomos descentralizados contendrá lo siguiente:

- a) Estrategia de articulación.
- b) Listado de programas y proyectos (con su respectiva alineación a la propuesta).
- c) Agenda Regulatoria
- d) Participación Ciudadana.
- e) Seguimiento y Evaluación. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2014)

2.2.19.2 Indicadores de Gestión

De acuerdo con (Pérez C. , 2006):

Un indicador de gestión es la expresión cuantitativa del comportamiento y desempeño de un proceso, cuya magnitud, al ser comparada con algún nivel de

referencia, puede estar señalando una desviación sobre la cual se toman acciones correctivas o preventivas según el caso. Empleándolos en forma oportuna y actualizada, los indicadores permiten tener control adecuado sobre una situación dada; la principal razón de su importancia radica en que es posible predecir y actuar con base en las tendencias positivas o negativas observadas en su desempeño global.

2.2.20 Evaluación de Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

El Artículo. 50, del COPLAFIP, determina que:

“Los gobiernos autónomos descentralizados deberán realizar un monitoreo periódico de las metas propuestas en sus planes y evaluarán su cumplimiento para establecer los correctivos o modificaciones que se requieran. La Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, conjuntamente con los gobiernos autónomos descentralizados, formulará los lineamientos de carácter general para el cumplimiento de esta disposición, los mismos que serán aprobados por el Consejo Nacional de Planificación”. (Ministerio de Finanzas, 2010)

2.3 GLOSARIO DE TÉRMINOS

- ❖ **COOTAD.** Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización
- ❖ **COPFP.** Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas
- ❖ **GAD.** Gobierno Autónomo Descentralizado
- ❖ **GADPRL.** Gobierno Autónomo Descentralizado Rural de Licán.
- ❖ **OM.** Objetivos del Milenio
- ❖ **PAC.** Plan Anual de Compras
- ❖ **PDyOT.** Plan de Desarrollo y ordenamiento Territorial
- ❖ **PEA.** Población Económica Activa
- ❖ **PNBV.** Plan Nacional del Buen Vivir
- ❖ **POA.** Plan Operativo Anual
- ❖ **PP.** Presupuesto participativo
- ❖ **SENPLADES.** Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo

CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO

3.1 MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

La investigación conjuga elementos teórico-conceptuales y perspectivas analíticas-interpretativas del fenómeno objeto a investigar, por lo siguiente se han obtenido, ordenado e interpretado datos en todos los procesos de investigación, con la intención de generar una base sólida de información confiable y verificable que permita establecer alternativas viables de solución a la problemática identificada.

3.2 TIPOS DE INVESTIGACIÓN

Respecto a los niveles de profundidad, la presente investigación se caracteriza por ser de tipo:

- ❖ **Descriptiva.** Se propone este tipo de investigación describir de modo sistemático las características de una población, situación o área de interés. Este tipo de estudio busca únicamente describir situaciones o acontecimientos; básicamente no está interesado en comprobar explicaciones, ni en probar determinadas hipótesis, ni en hacer predicciones. Con mucha frecuencia las descripciones se hacen por encuestas. (Tamayo, 2010)

En la presente investigación se emplearon encuestas, guías, formatos, matrices, entre otras que permitieron describir las características del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial de Licán y su gestión.

- ❖ **Documental.** La Universidad Pedagógica Experimental Libertador (UPEL, 2005) define la investigación documental y bibliográfica como: Revisiones críticas del estado del conocimiento: integración, organización y evaluación de la información teórica y empírica existente sobre un problema, focalizando ya sea en el progreso de la investigación actual y posibles vías para su solución, en el análisis de la consistencia interna y externa de las teorías y conceptualizaciones para señalar sus fallas o demostrar su superioridad de unas sobre otras, o en ambos aspectos.

- ❖ **De Campo.** Esta clase de investigación se apoya en informaciones que provienen entre otras, de entrevistas, cuestionarios, encuestas y observaciones. (Marín, 2008)

Para la elaboración de esta investigación, se revisaron leyes de la Constitución de la Republica, Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial de Lican PDyOT, Código Orgánico Organización Territorial Autonomía y Descentralización COOTAD, Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas COPLAFIP, libros, artículos y demás literatura científica relacionada con el tema objeto de estudio, para sustentar teóricamente la indagación y construir el Marco Teórico. El estudio de campo se ejecutó en el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial de Licán, mediante la evaluación a la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2014 – 2016, la misma que se realizó a través de la exploración de los informes de avance de las obras ejecutadas, reportes al SIGAD , Plan Operativo Anual (POA) ,Plan Operativo de Compras (PAC), la Rendición de Cuentas Anuales , el Análisis de la Ejecución y Liquidación del Presupuesto de los años analizados, los Reportes de Avances entregados a instituciones como la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) y al Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS) y la valoración del impacto de la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial en la población.

3.3 POBLACIÓN Y MUESTRA

3.3.1 Población

La población objeto de estudio la comprende la ciudadanía que reside en la parroquia Licán.

Tabla 1: Población objeto de estudio

Población	Unidades	Porcentajes
Población local	7.963	100%
Total	7.963	100%

Fuente: Investigación de campo

Elaborado por: Juan Basantes Moscoso

3.3.2 Muestra

El cálculo de la muestra de la población se efectuó de acuerdo con la siguiente fórmula.

$$n = \frac{z^2(N)(p)(q)}{[e^2 * (N - 1)] + [z^2(p)(q)]}$$

Datos:

n	=	muestra	=	?
N	=	población	=	7.963
z	=	nivel de confianza 95%	=	1.96
e	=	error admisible 5%	=	0.05
p	=	probabilidad de éxito 0.5	=	0.5
q	=	probabilidad de fracaso 0.5	=	0.5

$$n = \frac{1.96^2(7.968)(0.5)(0.5)}{[0.05^2 * (7968 - 1)] + [1.96^2(0.5)(0.5)]}$$

$$n = \frac{7.652.4672}{20,8779}$$

$$n = 366,53 = 367 \text{ personas}$$

De acuerdo con el cálculo muestral, se estableció la siguiente muestra estadística.

Tabla 2: Muestra estadística

Muestra	Unidades	Porcentajes
Población local	367	100.00%
Total	367	100%

Fuente: Investigación de campo

Elaborado por: Juan Basantes Moscoso

3.4 MÉTODOS, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

3.4.1 Métodos de investigación.

Dentro de la metodología, se emplearon los métodos analítico y sintético,

- ❖ Para (Ortiz & García, 2005), el Método analítico es aquel método de investigación que consiste en la desmembración de un todo, descomponiéndolo en sus partes o elementos para observar las causas, la naturaleza y los efectos. El análisis es la observación y examen de un hecho en particular. Es necesario conocer la naturaleza del fenómeno y objeto que se estudia para comprender su esencia. Este método nos permite conocer más del objeto de estudio, con lo cual se puede: explicar, hacer analogías, comprender mejor su comportamiento y establecer nuevas teorías.
- ❖ El método sintético es un proceso de razonamiento que tiende a reconstruir un todo, a partir de los elementos distinguidos por el análisis; se trata en consecuencia de hacer una explosión metódica y breve, en resumen. En otras palabras, debemos decir que la síntesis es un procedimiento mental que tiene como meta la comprensión cabal de la esencia de lo que ya conocemos en todas sus partes y particularidades. (Ortiz & García, 2005)

3.4.2 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.

Durante el desarrollo del presente estudio se utilizaron como técnicas:

- ❖ **Encuesta.** De acuerdo con Garza (1988) la investigación por encuesta “... se caracteriza por la recopilación de testimonios, orales o escritos, provocados y dirigidos con el propósito de averiguar hechos, opiniones actitudes.”

Esta técnica se la empleó tanto con las autoridades del GAD de Licán, como con la población de la parroquia, a fin de conocer el impacto que ha tenido la ejecución de Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial.

- ❖ **Observación directa y participativa.** La observación, es la estrategia fundamental del método científico. “Observar supone una conducta deliberada del observador, cuyos objetivos van en la línea de recoger datos en base a los cuales poder formular o verificar hipótesis”. (Fernandez & Ballesteros, 2010)

3.5 REVISIÓN Y ANÁLISIS DOCUMENTAL

3.5.1 Reseña Histórica de Licán

Licán es un pueblo antiguo que estaba organizado en ayllus y parcialidades como los: Macají, Baliscán, Cullana, Gausi, Guilnag, Namiclán, Purgoayes u Puruhayes y Forasteros, a los que se le sumaron los; Ananchanga, Andaguilla, Lurinchanga y mayo, quienes que llegaron del Cuzco en calidad de mitimaes traídos por el inca durante la conquista icásica. Con las fuerzas incaicas llegaron también los araucanos, quienes fundaron Licán.

Leandro Sepia y Oro, fue curaca principal y gobernador de Licán y Macaji, entre 1764 y 1803. Más tarde, el 13 de noviembre de 1846, por decreto de la Ley de Régimen Administrativo de División Territorial, publicada como Ley N°1 de fecha 22 de abril de 1897, en el Registro oficial N° 350, Licán fue elevada a cartografía Parroquial Civil, junto con Chambo, Flores, Licto, Calpi, Pungala, Punín y Quimiag, únicas parroquias rurales del Cantón Riobamba en ese entonces.

Finalmente, el Ministerio de Gobierno y Oriente, en Quito a 29 de septiembre de 1951, aprobó el acuerdo Ejecutivo N° 934-A (expedido en la misma fecha), reconoce que

Licán es una parroquia rural del Cantón Riobamba, de la provincia de Chimborazo. (GAD Licán, 2014)

3.5.2 Base Legal

3.5.2.1 El Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

El PDyOT de la parroquia Licán está enmarcado en fundamentos legales, desarrollados en torno a las competencias constitucionales exclusivas y a las disposiciones contenidas en la Constitución Política del Estado, el Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización y el Código de Planificación y Finanzas Públicas.

3.5.2.2 Constitución Política del Ecuador

El Art. 100, menciona que en todos los niveles de gobierno se conformarán instancias de participación integradas por autoridades electas, representantes del régimen dependiente y representantes de la sociedad del ámbito territorial de cada nivel de gobierno, que funcionarán regidas por principios democráticos.

3.5.2.3 Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización

El COOTAD, en su Art. 64 literal a) y g), manifiesta lo siguiente:

- a) Promover el desarrollo sustentable de su circunscripción territorial parroquial para garantizar la realización del Buen Vivir a través de la implementación de políticas públicas parroquiales, en el marco de sus competencias constitucionales y legales;
- g) Elaborar el plan parroquial rural de desarrollo; el de ordenamiento territorial y las políticas públicas; ejecutar las acciones de ámbito parroquial que se deriven de sus competencias, de manera coordinada con la planificación cantonal y provincial; y, realizar en forma permanente el seguimiento y rendición de cuentas sobre el cumplimiento de las metas establecidas;

3.5.2.4 Código de Planificación y Finanzas Públicas

Art. 12. La planificación del desarrollo y el ordenamiento territorial es competencia de los GAD en sus territorios. Se ejercerá a través de sus planes propios y demás instrumentos, en articulación y coordinación con los diferentes niveles de gobierno.

3.5.2.5 Acuerdo Ministerial No. SNPD-0089-2014

Lineamientos y Directrices para la actualización, formulación, articulación, seguimiento

3.5.3 Lineamientos y Directrices para la formulación, articulación, seguimiento y evaluación de los PDyOT de los GAD

Art. 8. Del proceso de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial. Para la formulación de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial de los gobiernos autónomos descentralizados se deberá seguir el siguiente proceso:

- a) Elaboración del diagnóstico;
- b) Formulación de la propuesta de desarrollo y ordenamiento territorial; y,
- c) Definición del modelo de gestión (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2014)

3.5.4 El GAD parroquial de Licán

3.5.4.1 Funciones del GAD parroquial de Licán

Artículo 64.- Funciones. - Son funciones del gobierno autónomo descentralizado parroquial rural:

- a) Expedir acuerdos, resoluciones y normativa reglamentaria en las materias de competencia del GAD parroquial rural, conforme al COOTAD;
- b) Aprobar el plan parroquial de desarrollo y el de ordenamiento territorial formulados participativamente con la acción del consejo parroquial de planificación y las instancias de participación, así como evaluar la ejecución;

- c) Aprobar u observar el presupuesto del gobierno autónomo descentralizado parroquial rural, que deberá guardar concordancia con el plan parroquial de desarrollo y con el de ordenamiento territorial; así como garantizar una participación ciudadana en la que estén representados los intereses colectivos de la parroquia rural, en el marco de la Constitución y la ley. De igual forma, aprobará u observará la liquidación presupuestaria del año inmediato anterior, con las respectivas reformas;
- d) Aprobar, a pedido del presidente de la junta parroquial rural, traspasos de partidas presupuestarias y reducciones de crédito, cuando las circunstancias lo ameriten;
- e) Autorizar la contratación de empréstitos destinados a financiar la ejecución de programas y proyectos previstos en el plan parroquial de desarrollo y de ordenamiento territorial, observando las disposiciones previstas en la Constitución y la ley;
- f) Proponer al municipio proyectos de ordenanzas en beneficio de la población;
- g) Autorizar la suscripción de contratos, convenios e instrumentos que comprometan al gobierno parroquial rural;
- h) Resolver su participación en la conformación del capital de empresas públicas o mixtas creadas por los otros niveles de gobierno en el marco de lo que establece la Constitución y la ley;
- i) Solicitar a los gobiernos autónomos descentralizados metropolitanos, municipales y provinciales la creación de empresas públicas del gobierno parroquial rural o de una mancomunidad de los mismos, de acuerdo con la ley;
- j) Podrán delegar a la economía social y solidaria, la gestión de sus competencias asignadas en la Constitución, la ley y el Consejo Nacional de Competencias;
- k) Fiscalizar la gestión del presidente o presidenta del gobierno parroquial rural, de acuerdo al presente Código; (Asamblea Nacional Constituyente, 2008)

3.5.4.2 Competencias exclusivas del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural

De acuerdo con el Art.65 del COOTAD, los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales ejercerán las siguientes competencias exclusivas, sin perjuicio de otras que se determinen:

- a) Planificar junto con otras instituciones del sector público y actores de la sociedad el desarrollo parroquial y su correspondiente ordenamiento territorial, en coordinación con el gobierno cantonal y provincial en el marco de la interculturalidad y plurinacionalidad y el respeto a la diversidad.
- b) Planificar, construir y mantener la infraestructura física, los equipamientos y los espacios públicos de la parroquia, contenidos en los planes de desarrollo e incluidos en los presupuestos participativos anuales.
- c) Planificar y mantener, en coordinación con los gobiernos provinciales, la vialidad parroquial rural.
- d) Incentivar el desarrollo de actividades productivas comunitarias la preservación de la biodiversidad y la protección del ambiente.
- e) Gestionar, coordinar y administrar los servicios públicos que le sean delegados o descentralizados por otros niveles de gobierno.
- f) Promover la organización de los ciudadanos de las comunas, recintos y demás asentamientos rurales con el carácter de organizaciones territoriales de base;
- g) Gestionar la cooperación internacional para el cumplimiento de sus competencias.
- h) Vigilar la ejecución de obras y la calidad de los servicios públicos (Asamblea Nacional Constituyente, 2008)

3.5.4.3 Estructura del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Licán

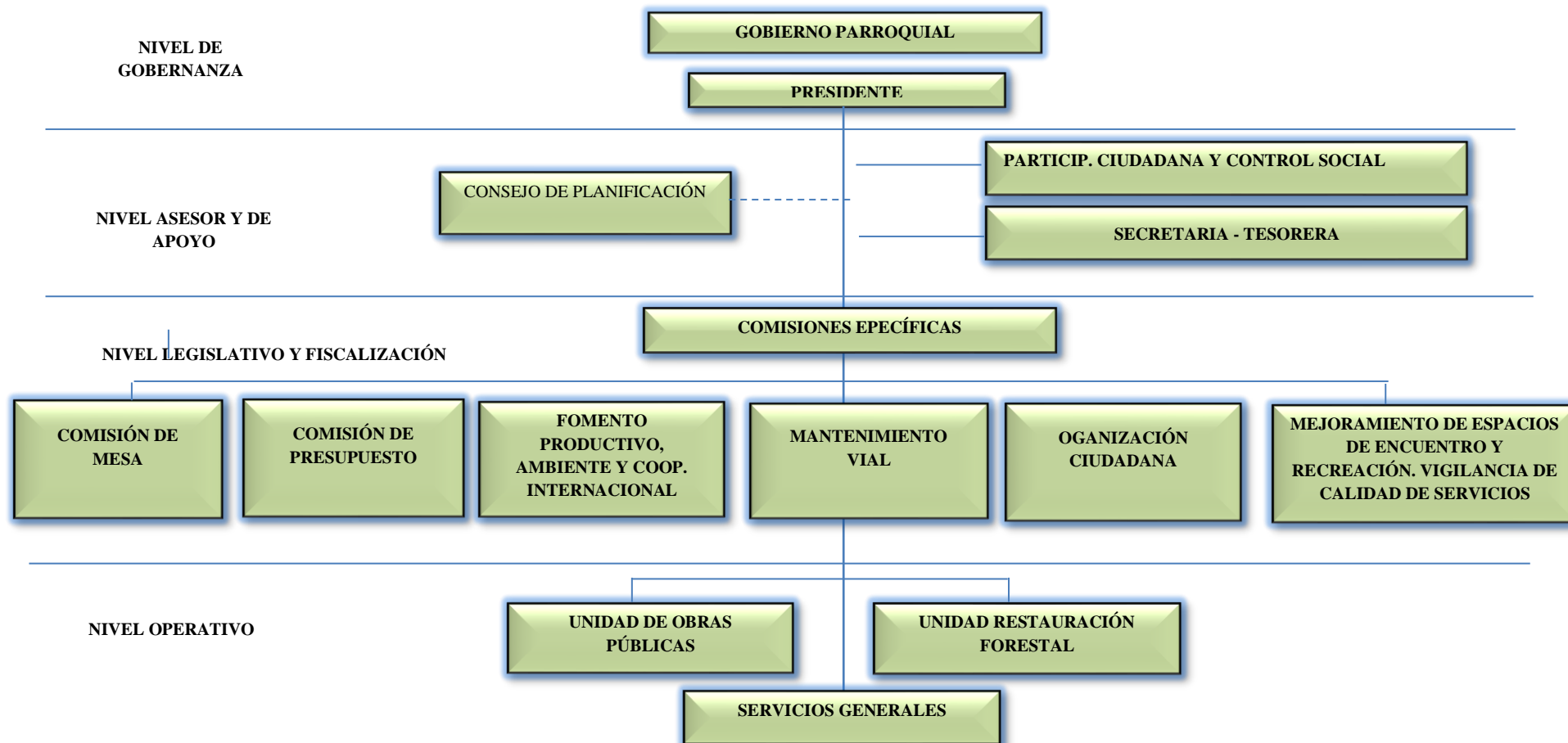


Figura 1: Estructura de la Junta Parroquial de Licán

Fuente: GAD Licán

Elaboración: Juan Basantes

3.5.4.4 Población

Tabla 3: Población de la parroquia Licán

Población de la parroquia Licán					
EDAD	MUJERES	%	HOMBRES	%	TOTAL
0-4	386	4.85%	419	5.26%	805
5-9	439	5.71%	450	5.65%	889
10-14	454	5.70%	493	6.19%	947
15-19	424	5.32%	509	6.39%	933
20-24	391	4.91%	344	4.32%	735
25-29	393	4.94%	288	3.62%	681
30-34	267	3.35%	256	3.21%	523
35-39	271	3.4%	238	2.99%	509
40-44	231	2.90%	164	2.06%	395
45-49	176	2.21%	184	2.31%	360
50-54	158	1.98%	111	1.39%	269
55-59	134	1.68%	111	1.39%	245
60-64	76	0.95%	87	1.09%	163
65-69	86	1.08%	63	0.79%	149
70-74	74	0.93%	45	0.57%	119
75-79	68	0.85%	45	0.57%	113
80 y más	82	1.03%	46	0.58%	128
TOTAL	4,110	51.61%	3,853	48.39%	7,963

Fuente: INEC - Censo Poblacional 2010

Elaboración: Juan Basantes

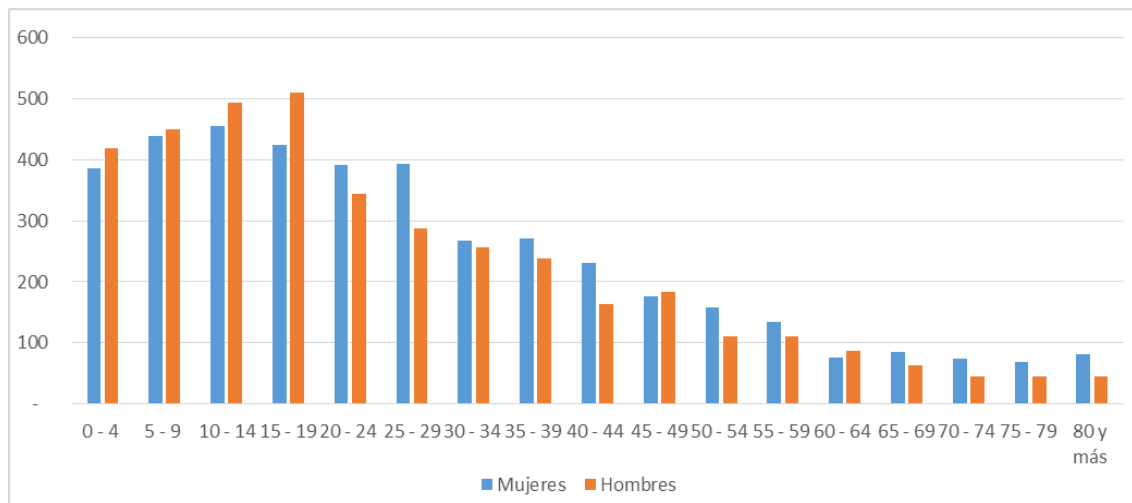


Figura 2: Población de la parroquia Licán

Fuente: INEC - Censo Poblacional 2010

Elaboración: Juan Basantes

En la parroquia Licán observamos que, la mayor parte de la población se concentra en el rango de edad de entre 10 a 14 años con 947 habitantes, seguido del grupo de 5 a 9 años con 889 personas, con ello se establece que la población en su mayoría es joven.

3.5.4.5 Auto identificación étnica poblacional

Tabla 4: Auto identificación étnica de la población de Licán

POBLACIÓN DE LA PARROQUIA LICÁN		
Mestizo /a	1,339	80.11%
Indígena /a	1,339	16.82%
Blanco/a	119	1.49%
Afro ecuatoriano/a	70	0.88%
Montubio/a	28	0.35%
Mulato/a	19	0.24%
Negro/a	6	0.08%
Otro/a	3	0.04%
TOTAL	7,963	100%

Fuente: INEC - Censo Poblacional 2010

Elaboración: Juan Basantes

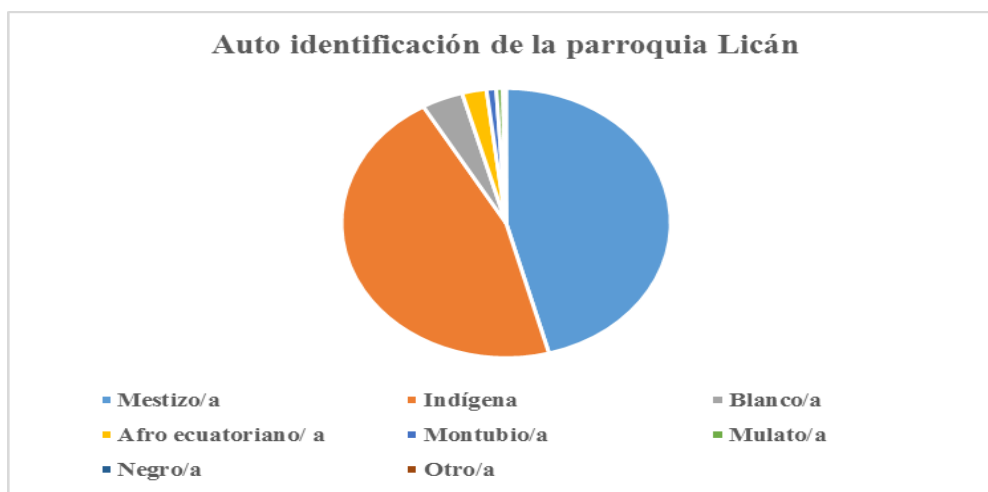


Figura 3: Auto identificación étnica de la población de Licán

Fuente: INEC - Censo Poblacional 2010

Elaboración: Juan Basantes

3.5.4.6 Población Económicamente Activa (PEA)

Tabla 5: Población Económicamente Activa de Licán

Población económicamente activa de Licán		
Hombres	1,775	57.31%
Mujeres	1,322	42.69%
Total	3,097	100%

Fuente: INEC - Censo Poblacional 2010

Elaboración: Juan Basantes



Figura 4: Población Económicamente Activa de Licán

Fuente: INEC - Censo Poblacional 2010

Elaboración: Juan Basantes

3.5.4.7 Población Económicamente activa de la parroquia Licán por rama de actividad.

La Población Económicamente Activa (PEA) de Licán está estructurada en los sectores primario, secundario y terciario de la siguiente manera:

Tabla 6: PEA por rama de actividad

Sector	Ramas de actividad	Población	%
Primario	Agricultura, silvicultura, caza y pesca	387,00	12,50%
	Explotación de Minas y Canteras	3,00	0,10%
Secundario	Industrias Manufactureras	388,00	12,53%
	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2,00	0,06%
	Construcción	349,00	11,27%
Terciario	Comercio al por mayor y menor	656,00	21,18%
	Transporte y almacenamiento	218,00	7,04%
	Ocupada en el sector público	305,00	9,85%
	Distribución de agua, alcantarillado y gestión de desechos	5,00	0,16%
	Actividades de alojamiento y servicio de comidas	100,00	3,23%
	Información y comunicación	21,00	0,68%
	Actividades financieras y de seguros	11,00	0,36%
	Actividades inmobiliarias	2,00	0,06%
	Actividades profesionales, científicas y técnicas	38,00	1,23%
	Actividades de servicios administrativos y de apoyo	19,00	0,61%
	Administración pública y defensa	75,00	2,42%
	Enseñanza	177,00	5,72%
	Actividades de la atención de la salud humana	59,00	1,91%
	Artes, entretenimiento y recreación	6,00	0,19%
	Otras actividades de servicios	82,00	2,65%
	Actividades de los hogares como empleadores	194,00	6,26%
	TOTAL	3.097,00	100%

Fuente: INEC - Censo de Poblacional y Vivienda 2010

Elaboración: Juan Basantes

3.6 DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES POR COMPONENTES

Se consideran componentes: biofísico; socio-cultural; económico-productivo; de asentamientos humanos; de movilidad, energía y conectividad; y, político institucional y de participación ciudadana.

3.6.1 Identificación de problemas y potencialidades.

A continuación, se muestran las necesidades y problemas detectados por cada componente del diagnóstico, con su respectiva priorización, de acuerdo a sus competencias.

Tabla 7: Dimensión 1: Aspectos biofísicos

Dimensión 1: Aspectos Biofísicos		
Variables	Fortalezas	Debilidades
Relieve	Está compuesto por zonas planas o planicies.	La parroquia tiene una superficie de 1212 ha. El 58.02% de la superficie posee cimas, edificios volcánicos, cuesta y colinas altas.
Geología	El GAD parroquial es parte del COE Cantonal, se encuentra diseñando rutas de evacuación y puntos de encuentro.	Presencia de fallas en la parroquia demuestra un riesgo de apareamiento de sismos y deslaves por el taponamiento de las quebradas por los asentamientos humanos.
Suelos	Son suelos aptos para la agricultura, y con gran capacidad de retención de humedad.	Alteración y pérdida de capa arable del suelo por acciones erosivas, principalmente por la presencia de pendientes fuertes de 25% a 50% en un área del 43,13% correspondiente a 901,12 ha.
		Inceptisoles y Entisoles son los tipos de suelo predominantes de la parroquia y son caracterizados por su poco desarrollo y escasa fertilidad.
		Los suelos requieren uso intensivo de fertilizantes.
Cobertura de Suelos	La población produce productos de ciclo corto, en el 39,69% del territorio, 829,26 ha.	Pérdida de cobertura vegetal por malas prácticas agrícolas.
		Degradación de cobertura vegetal en ecosistemas de páramo por incremento de la frontera agrícola.
		Expansión de asentamientos humanos.
Clima	La parroquia se encuentra en un piso climático que va desde el ecuatorial mesotermico semi húmedo a ecuatorial frio de alta montaña.	Presencia de heladas en los meses de agosto, septiembre y diciembre principalmente en las comunidades de Cunduana.
	La temperatura oscila entre 12° a 13°C.	Presencia de sequias en los meses de enero a marzo.
	Las precipitaciones oscilan entre 700mm por año y proveen suficiente agua a la agricultura.	Cambio climático marcado que hace vulnerable la producción agropecuaria en las comunidades de Cunduana.
Agua	La principal microcuenca es la quebrada Las Abras que abarca el 62,92% de	Pastoreo frecuente en las cuencas hídricas, en las comunidades. En la parroquia Licán el 100% de barrios y comunidades consumen agua de red entubada, en la

	territorio, 1314,75 ha.	cabecera parroquial
	Cuenta con 17 sistemas de agua de las cuales el 60% se encuentran protegidas.	Existe un sistema de agua entubada, la misma que en ocasiones es clorada, es decir no cuentan con agua potable para el consumo humano.
Recursos Naturales no Renovables	Creación de un programa de evaluación del impacto social, económico y ambiental de la extracción de recursos no renovables, en el cual se definen las condiciones de su extracción, uso y venta, o, si es el caso, tomar la determinación de mantenerlos bajo tierra.	La presencia de zonas minera legales e ilegales cercanas a la población provoca contaminación por ruido y presencia de polvo.
		La degradación ambiental se produce por los vertidos y descargas de residuos industriales y agrícolas, por el inadecuado manejo de los desechos sólidos, transformación y destrucción de los suelos.
		El agua se contamina por desechos inorgánicos e industriales y su grado de afectación es Alto.
		La contaminación del suelo se da principalmente por relleno sanitario.
		El asentamiento de viviendas es inadecuado en medida que existe asentamientos informales y su grado de afectación es alto.
Ecosistemas	Se mantiene convenio con el MAE y se han identificado las áreas aptas para ingresar al programa de restauración forestal, el GAD parroquial cuenta con un equipo de trabajo conformado por un técnico y un promotor para iniciar este proyecto	Existen dos micro cuencas de las cuales la quebrada las abras abarca la mayor extensión de territorio y la que más se ve afectada es la de drenajes menores principalmente por actividades extractivas presentes en la zona.
		Alto grado de contaminación en el río Chibunga (drenaje natural de las comunidades y fábricas cercanas)
		Desconocimiento por parte de los habitantes de los programas de servicios ambientales
		Limitados programas de concientización y socialización sobre los programas protección del bosque.
Recursos Naturales Degradados	La creación de una cultura de prevención requiere un cambio en las actitudes de las autoridades y de la población. Mediante la mejora de las prácticas agrícolas, un pastoreo sostenible y una mejor coordinación entre las autoridades locales y provinciales.	Se evidencian un conjunto de problemas como erosión acelerada, lo cual genera la improductividad del suelo; contaminación química por el uso irracional de fertilizantes y sustancias químicas para el control de plagas y agrícolas; pérdida de nutrientes, empobrecimiento gradual del suelo por sobreexplotación o monocultivo y el cambio de las tierras agrícolas por tierras para la urbanización.
Amenazas, Vulnerabilidad y Riesgos	Conjuntamente con el COE Cantonal, se está diseñando un mapa de riesgos y vulnerabilidades.	Alta vulnerabilidad en las comunidades del sur de la parroquia por el taponamiento de las quebradas secas que provoca deslizamientos de tierras y taponamientos de los sistemas de drenaje natural y artificial.
		Aún no se cuenta con un plan de riesgos ni rutas de evacuación.

Fuente: PDOT del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 8: Dimensión 2: Aspectos socio culturales

Dimensión 2: Aspectos Socio Culturales		
Variab les	Potencialidades	Problemas
Demografía	1.919 habitantes. PEA entre 18 a 65 años.	La tasa de envejecimiento es mayor en 6,61 % la media nacional.
Educación	Atención a niños de 0 a 3 años de edad a través de CNH por parte del MIES.	El acceso a la educación en zonas lejanas es difícil para los estudiantes por falta de medios de transporte y recursos.
	La tasa de asistencia en educación básica del 90,50% y el 94% educación primaria.	Infraestructura de instituciones educativas en condiciones regulares. Tasa de analfabetismo del 11,53%. La tasa de asistencia de educación secundaria, bachillerato y superior es baja en relación a la educación básica y primaria, 56,75%, 38,39% y 10,25% respectivamente.
Salud	Presencia de un centro de salud en la cabecera parroquial y dos puestos de salud en las comunidades que presta el servicio de salud a la comunidad.	Inexistencia de médicos especialistas.
		El horario de atención de los centros de salud imposibilita dar atención a emergencias las 24 horas.
		Presencia de enfermedades como parasitosis e infección intestinal debido al consumo de agua de baja calidad.
Acceso y uso de espacio público	Presencia de 4 estadios y 22 canchas deportivas de usos múltiple para la recreación.	Limitado mantenimiento de espacios de recreación.
Necesidades Básicas	Convenio con el GAD. Cantonal para la dotación de agua potable y alcantarillado en la cabecera parroquial.	Las NBI de la parroquia es de 95,13%.
Organización social	Se cuenta con 68 organizaciones comunales.	Las organizaciones sociales no se encuentran legalizadas.
Grupos Étnicos	El 5% de la población no ha perdido su identidad étnica.	Pérdida de la identidad cultural uso de vestimenta occidentalizada.
	El 100% de las comunidades y barrios de la parroquia de Licán practica la minga.	
Seguridad y convivencia ciudadana	La parroquia organiza brigadas de seguridad en casi todas las comunidades.	Puesto de auxilio inmediato de policía comunitaria compartido.
		No hay alarmas comunitarias integradas al servicio de seguridad pública.
Patrimonio Cultural	Patrimonio cultural tangible e intangible.	Patrimonio cultural tangible e intangible de la parroquia, no reconocido por el INPC.
	La Medicina Tradicional: Limpia con Cuy- patrimonio cultural inmaterial.	
Movilidad Humana	El sistema económico social es solidario y se maneja de una forma sostenible a través del ingreso de divisas.	Desintegración familiar -migración.
		Falta de fuentes de trabajo.
		Migración temporal de la población para cubrir las necesidades básicas.

Fuente: PDOT del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 9: Dimensión 3: Aspectos económico productivos

Dimensión 3: Aspectos Económico - productivos		
Variables	Potencialidades	Problemas
Empleo y Talento humano	La actividad comercial representa el 22,04% del PEA, seguida por la actividad de manufactura con el 13,03% y por la agricultura con el 13%.	Mínima infraestructura de apoyo a la producción
	Experiencia y destreza de la población en temas de comercio, manufactura.	
Productos principales	Cultivos de Maíz (43,83%), Alfalfa (11,91%) y brócoli (11,73%).	Débil tecnificación en cultivos.
	Conocimientos propios y ancestrales en producción agrícola.	66% territorio cultivable no legalizado.
		Escasa presencia de pastizales.
Seguridad y soberanía alimentaria	El 8.5% de la producción de alfalfa, brócoli y maíz está destinado al autoconsumo, el 29,25% a la comercialización y el 62,25% para semilla.	Especies menores para autoconsumo.
		64% de producción de leche destinada principalmente al autoconsumo.
Seguridad y soberanía alimentaria	El 8.5% de la producción de alfalfa, brócoli y maíz está destinado al autoconsumo, el 29,25% a la comercialización y el 62,25% para semilla.	Carencia de una política pública local que se encargue de la seguridad y soberanía alimentaria de la parroquia.
Proyectos estratégicos	Presencia del programa socio bosque del MAE.	Carencia de proyectos estratégicos nacionales.
Financiamiento	41% de crédito destinado a actividades agrícolas.	El 14% del crédito es destinado para consumo.
Infraestructura para el fomento productivo	Presencia de carreteras en buen estado para el fomento productivo.	66% de tierras sin legalizar.
		Déficit del 51% de riego.
		Escasos recursos para el fomento productivo local.
	Presencia de superficies aptas para forestación y reforestación.	Inadecuados canales de comercialización para productos agropecuarios.
	Existencia de Infraestructura para labores agrícolas.	Carencia de infraestructura para el desarrollo del comercio como centros de acopio, mercados, etc.
Presencia del 91% de riego por gravedad, un sistema poco eficiente por el desperdicio del agua.		
Amenazas a la infraestructura	Existencia de Infraestructura para labores agrícolas.	Suelos con aptitud agropecuaria con escaso acceso al riego.
		Riesgos naturales: sequía 80,50%; helada 73,70%; Ceniza 50,75%; vientos fuertes 51,20%; precipitaciones 13,32% y deslizamientos 17,56%.
		Presencia de plagas y enfermedades que afectan a los cultivos.

Fuente: PDOT del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 10: Dimensión 4: Aspectos concernientes a los asentamientos humanos

Dimensión 4: Aspectos concernientes a los Asentamientos Humanos		
VARIABLES	POTENCIALIDADES	PROBLEMAS
Red de asentamientos humanos parroquiales	Buena conectividad entre los asentamientos humanos.	Alta exposición de los centros poblados a la contaminación por la extracción minera presente.
		Existe un considerable incremento de la densificación poblacional a lo largo del perímetro urbano.
Servicios básicos	La cobertura de salud y educación es buena dentro de la parroquia.	Déficit de cobertura total de servicios básicos en la parroquia.
	Presencia de dos pozos de agua subterránea	Déficit servicio de infraestructura de salud y educación especializada.
	Presencia de cuatro fuentes de agua para el abastecimiento de agua de consumo humano en la parroquia.	El agua de consumo humano no tiene un adecuado proceso de potabilización.
Acceso de la población a vivienda y catastro	El 100% de los habitantes que aún no poseen vivienda propia se encuentra en proceso de construcción.	El 82% de las comunidades de la parroquia no ha tenido acceso a programas de vivienda del Estado.
		El 46% de los hogares existentes en la parroquia no posee casa propia.
Amenazas y capacidad de respuesta	En la parroquia Licán existen tres sitios potenciales para la atención y resguardo de la población en caso de desastres o emergencias.	La parroquia no dispone de proyectos y planes de contingencia para mitigación para riesgos.
	Tiene fácil acceso a atención médica, los más centros más cercanos son el Hospital Andino y el Centro de Salud Lizarzaburu ESPOCH.	La ciudadanía no tiene percepción de los riesgos potenciales existentes en la parroquia.

Fuente: PDOT del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 11: Dimensión 5: Aspectos sobre movilidad, energía y conectividad

Dimensión 5: Aspectos sobre Movilidad, Energía y Conectividad		
Variables	Potencialidades	Problemas
Telecomunicaciones	Disponibilidad del servicio de telecomunicaciones.	Baja cobertura del servicio de internet, telefonía fija y telefonía móvil.
Potencia instalada y generación eléctrica	Cobertura del 93% del servicio de alumbrado público.	Ausencia de fuentes de generación de energía alternativas.
	Abastecimiento del 89,48% del servicio de energía eléctrica en las viviendas.	
Red vial y de transporte	Disponibilidad de carreteras pavimentadas y en buen estado que conectan a la parroquia con la cabecera cantonal, la Región Costa y el Austro.	El 74% de los caminos son de lastre, tierra y empedrado, mismas que se encuentran en estado regular.
	La parroquia se beneficia de 3,76 Km de la red vial panamericana que atraviesa el territorio.	
	Se cuenta con de 6 líneas de buses urbanos y una cooperativa de taxis, mismas que facilitan la movilidad de la población.	
Red de Riego	La parroquia cuenta con una superficie productiva de 1016,38 ha. las cuales son aptas para la implementación de proyectos de riego.	El 42,22% de la superficie productiva de la parroquia está constituido por parcelas pequeñas con cobertura de riego menor al 50%.
Amenazas	Cuenta con tres zonas seguras en caso de emergencia (El estadio central, el coliseo y el centro de salud)	La presencia de heladas y sequías en la parroquia representan el 73,70% y el 80,58%.
Movilidad Humana	El sistema económico social es solidario y se maneja de una forma sostenible a través del ingreso de divisas.	Altos índices de migración y desintegración familiar.
		Falta de fuentes de trabajo en la parroquia.

Fuente: PDOT del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 12: Dimensión 6: Aspectos político institucionales y participación ciudadana

Dimensión 6: Aspectos Político - institucionales y Participación Ciudadana		
Variables	Potencialidades	Problemas
Instrumentos de planificación y marco legal	El GAD parroquial se rige a la normativa legal nacional vigente: Constitución Política del Estado, COTAD, SENPLADES, PNBV, etc.	Escasa información, difusión, socialización y capacitación a la ciudadanía y en los procesos de participación ciudadana y control social.
		Desinterés y falta de compromiso de la ciudadanía en ocupar las instancias de participación ciudadana y control social.
	Disponibilidad de Reglamento Interno vigente.	Limitado interés de la ciudadanía en participar y colaborar con el ordenamiento territorial.
Actores del territorio	Presencia de instituciones públicas sectoriales: distritos de salud y educación, MINTEL y	Débil articulación entre el GAD Parroquial y el MAGAP.
	Presencia de empresas privadas que coadyuvan a desarrollo de la parroquia.	
	Presencia del MINTEL y MIESS	
	Integración del GAD parroquial al proyecto socio bosque a través del MAE.	
	Existencia de una página web para información ciudadana	
Capacidad de gestión	Viabilidad política para la toma de decisiones.	Falencias en la estructura orgánica funcional.
Planificación y ordenamiento territorial.	Se cuenta con el plan de desarrollo anterior.	Carencia de una unidad de planificación en la parroquia.
	Fortalecimiento técnico a través de SENPLADES.	Escasa articulación del PDOT cantonal con el PDOT parroquial.
		Limitada articulación del PDOT provincial con el PDOT parroquial.

Fuente: PDOT del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

3.6.2 Revisión documental

A continuación, se muestran un resumen de los documentos revisados para conocer la situación actual del GAD Parroquial de Licán.

3.6.3 Plan Operativo Anual

Tabla 13: Plan Operativo Anual del año 2014

PROYECTO	ACTIVIDADES	PROGRAMACIÓN DE METAS POR TRIMESTRE (%)				PROGRAMACIÓN DE INVERSIÓN POR TRIMESTRE (USD)				TOTAL, PROYECTO
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	
UNIDAD DE PLANIFICACIÓN		25%	25%	25%	25%	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	12.000,00
TOTAL										12.000,00
Mantenimiento vial	Mantenimiento y repuestos	25%	25%	25%	25%	1.609,22	1.609,22	1.609,22	1.609,22	6.436,86
TOTAL						1.609,22	1.609,22	1.609,22	1.609,22	6.436,86
Mejoramiento de la infraestructura física, equipamiento y espacios físicos de la parroquia	Terminación de la Casa Comunal de San Pedro				100%	-	-	-	6.841,87	6.841,87
	Construcción de las baterías sanitarias en el estadio parroquial Licán				50%	-	-	-	3.420,94	6.000,00
	Construcción y rehabilitación de la cancha de uso múltiple del Barrio Las Carmelitas				100%	-	-	-	6.841,87	23.579,05
	Construcción del cerramiento del Estadio del Barrio San José de Macají				70%	-	-	-	4.789,31	17.707,19
	Reconstrucción del Centro Ocupacional de la Comunidad Cunduana			50%	50%	-	-	3.420,94	3.420,94	5.308,75
TOTAL										59.436,86
										77.873,72

Fuente: POA del GAD de Licán

Tabla 14: Plan Operativo Anual del año 2015

PROYECTO	Actividades	PROGRAMACIÓN DE METAS POR TRIMESTRE (%)				PROGRAMACIÓN DE INVERSIÓN POR TRIMESTRE (USD)				TOTAL PROYECTO
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	
Mejoramiento de la infraestructura física, equipamiento y espacios físicos de la parroquia	Implementación de áreas verdes y parada de buses en la Comunidad Cunduana			50%	50%			7.500,00	7.500,00	15.000,00
	Construcción del cerramiento y encespado de la cancha de fútbol en la Comunidad Cunduana.			50%	50%			6.000,00	6.000,00	12.000,00
	Construcción de cerramientos de bienes inmuebles pertenecientes al GAD.			50%	50%			15.000,00	15.000,00	30.000,00
Fomento de las actividades productivas y agropecuarias	Implementación de un galpón avícola en la Comunidad Cunduana.			50%	50%			3.750,00	3.750,00	7.500,00
TOTAL										64.500,00
Equipamiento a los grupos de atención prioritaria	Entrega de útiles escolares y materiales de limpieza a los Centros Infantiles del Buen Vivir			50%	50%			5.000,00	5.000,00	10.000,00
TOTAL										10.000,00
										74.500,00

Fuente: POA del GAD de Licán

Tabla 15: Plan Operativo Anual del año 2016

PROYECTO	Actividades	PROGRAMACIÓN DE METAS POR TRIMESTRES (%)				PROGRAMACIÓN DE INVERSIÓN POR TRIMESTRES (USD)				TOTAL PROYECTO
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	
UNIDAD DE PLANIFICACION	Unidad de Planificación	25%	25%	25%	25%	2.667,60	2.667,60	2.850,60	3.467,60	11.653,40
TOTAL										11.653,40
Mantenimiento vial	Cuotas maquina	25%	25%	25%	25%	7.704,03	7.704,03	7.704,03	7.704,03	30.816,12
	Mantenimiento y repuestos	22,57%	26,54%	24,63%	26,26%	809,72	2.305,66	1.584,62	2.200,00	6.900,00
TOTAL						8.513,75	10.009,69	9.288,65	9.904,03	37.716,12
Mejoramiento de la cancha de fútbol de la Comunidad La Armenia			50%	50%			6.916,00	6.916,00		13.832,00
TOTAL										13.832,00
Mejoramiento de la infraestructura física de la parroquia	Adquisición de materiales de construcción			63,54%	36,46%			19062,17	10937,83	30.000,00
TOTAL										30.000,00
Equipamiento a los grupos de atención prioritaria	Entrega de útiles escolares y materiales de limpieza a los Centros Infantiles del Buen Vivir		71,73%				2537,04			2537,04
	Adquisición de peces para el barrio Lucerito			28,27%				1000		1000
TOTAL										3.537,04
										96.738,56

Fuente: POA del GAD de Licán

3.6.4 Plan Anual de Compras Públicas

Tabla 16: Plan Anual de Contratación del año 2014

N°	Código CPC	Tipo de compra	Tipo de presupuesto	Procedimiento	Detalle del producto	Cantidad anual	Unidad de medida	Costo unitario	Costo total
1	54560.00.1	Servicio	Proyecto de Inversión	Ínfima cuantía	Mano de obra para trabajos en la parroquia	1	Unidad	2.000,00	2.000,00
2	71339.00.1	Servicio	Gasto corriente	Ínfima cuantía	Servicio de concertación de pólizas de seguro	1	Unidad	300,00	300,00
3	01510.02	Bien	Proyecto de Inversión	Ínfima cuantía	Servicios en plantaciones forestales	1	Unidad	2.000,00	2.000,00
4	54270.00	Servicio	Proyecto de Inversión	Ínfima cuantía	Instalación de mantenimiento y reparación de bienes deportivos	1	Unidad	5.000,00	5.000,00
5	32129.20	Bien	Proyecto de Inversión	Ínfima cuantía	Materiales de oficina	1	Unidad	1.000,00	1.000,00
6	85990.00	Servicio	Proyecto de Inversión	Ínfima cuantía	Materiales de impresión, fotografía y reproducción	1	Unidad	1.000,00	1.000,00
7	61175.00.1	Bien	Proyecto de Inversión	Ínfima cuantía	Materiales de aseo	1	Unidad	1.000,00	1.000,00
8	36990.00.2	Bien	Proyecto de Inversión	Ínfima cuantía	Materiales didácticos	1	Unidad	500,00	500,00
9	44427.00.1	Bien	Proyecto de Inversión	Ínfima cuantía	Maquinarias y equipos	1	Unidad	50.000,00	50.000,00
10	87130.00.1	Servicio	Proyecto de Inversión	Ínfima cuantía	Equipos sistemas y paquetes informáticos	1	Unidad	500,00	500,00
11	01136.00.1	Servicio	Proyecto de Inversión	Subasta inversa electrónica	Bienes artísticos culturales	1	Unidad	2.000,00	2.000,00
Total									65.300,00

Fuente: PAC del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 17: Plan Anual de Contratación del año 2015

Nº	Partida presupuestaria / Cuenta contable	Código CPC	Tipo de compra	Tipo de presupuesto	Procedimiento	Detalle del producto	Cantidad anual	Unidad de medida	Costo unitario	Costo total
1	71.01.05	861400011	Bien	P. Inversión	Sub. Inv. Elect.	Adquisición de plantas	1	U	15.000,00	15.000,00
2	71.01.05	533000110	Bien	P. Inversión	Sub. Inv. Elect.	Compra de terreno para construcción de coliseo	1	U	25.000,00	25.000,00
3	71.01.05	833220012	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Pago beneficios a los trabajadores	1	U	1.107,00	1.107,00
4	71.01.05	491140017	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Alquiler de volqueta para limpieza de calles	1	U	1.000,00	1.000,00
5	71.01.05	831110011	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Pago beneficios a los trabajadores de inversión	1	U	1.039,19	1.039,19
6	71.01.05	891211013	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Impresión de órdenes de pago, vales, retenciones y otros	1	U	200	200
7	71.01.05	831110011	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Beneficios de ley para empleados	1	U	1.571,00	1.571,00
8	71.01.05	823100011	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Pago de impuestos	1	U	500	500
9	71.01.05	541110013	Obra	P. Inversión	Menor cuantía	Readecuación y reconstrucción de beneficios locales y residencia	1	U	10.000,00	10.000,00
10	71.01.05	381210015	Bien	P. Inversión	Ínfima cuantía	Adquisición de muebles de oficina	1	U	6.000,00	6.000,00
11	71.01.05	369900026	Bien	P. Inversión	Catálogo electrónico	Adquisición de materiales para centros infantiles	1	U	1.000,00	1.000,00
12	71.01.05	632100014	Servicio	P. Inversión	Sub. Inv. Elect.	Servicio de alimentación para centros infantiles	1	U	50.000,00	50.000,00
13	71.01.05	833310013	Bien	P. Inversión	Sub. Inv. Elect.	Trazo de calles para adoquinado	1	U	18.852,00	18.852,00
14	71.01.05	831110011	Servicio	P. Inversión	Sub. Inv. Elect.	Contratación	1	U	14.400,00	14.400,00
15	71.01.05	333400011	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Adquisición de combustible para retroexcavadora	1	Gln	2.000,00	2.000,00

16	71.01.05	623610012	Bien	P. Inversión	Sub. Inv. Elect.	Adquisición de materiales de construcción para las diferentes obras de la parroquia.	1	U	47.515,53	47.515,53
17	71.01.05	911360011	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Difusión de lugares turísticos	1	U	1.500,00	1.500,00
18	71.01.05	21290211	Bien	P. Inversión	Sub. Inv. Elect.	Adquisición de cuyes y pollos para sectores vulnerables	1	U	19.000,00	19.000,00
19	71.01.05	452300381	Bien	P. Inversión	Catálogo electrónico	Adquisición de computadora	1	U	2.500,00	2.500,00
20	71.01.05	832220012	Obra	P. Inversión	Menor cuantía	Mejoramiento de parques y calles	1	U	30.000,00	30.000,00
21	71.01.05	721110012	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Arrendamiento de local para Centro Infantil Manitos Creadoras	1	U	1.800,00	1.800,00
22	71.01.05	678120015	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Traslado a Quito y Ambato para realizar gestiones	1	U	1.000,00	1.000,00
23	71.01.05	911230011	Obra	P. Inversión	Menor cuantía	Mejoramiento de la red de alcantarillado	1	U	15.000,00	15.000,00
24	71.01.05	833220012	Servicio	P. Inversión	Sub. Inv. Elect.	Elaboración de estudios y proyectos	1	U	8.000,00	8.000,00
Total									273.984,72	

Fuente: PAC del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 18: Plan Anual de Contratación del año 2016

N°	Partida presupuestaria / Cuenta contable	Código CPC	Tipo de compra	Tipo de presupuesto	Procedimiento	Detalle del producto	Cantidad anual	Unidad de medida	Costo unitario	Costo total
1	73.08.11	622650012	Bien	P. Inversión	Subasta inversa electrónica	Adquisición de materiales de construcción para las diferentes obras de la parroquia.	1	Unidad	62.000,00	62.000,00
2	73.08.04	321290418	Bien	P. Inversión	Catálogo electrónico	Compra de materiales de oficina	1	Unidad	2.000,00	2.000,00
3	73.08.05	389930012	Bien	P. Inversión	Catálogo electrónico	Compra de materiales de aseo	1	Unidad	2.000,00	2.000,00
4	73.08.01	632300212	Servicio	P. Inversión	Subasta inversa electrónica	Servicio de alimentación para los Centros Infantiles del Buen Vivir	1	Unidad	96.000,00	96.000,00
5	73.02.07	911360011	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Difusión de los lugares turísticos y obras de la parroquia	1	Unidad	5.000,00	5.000,00
6	73.02.04	859400011	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Impresión de órdenes de pago, vales, retenciones y otros	1	Unidad	1.000,00	1.000,00
7	73.07.04	871100212	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Mantenimiento y arreglo de la retroexcavadora	1	Unidad	5.000,00	5.000,00
8	73.08.13	333400011	Servicio	P. Inversión	Ínfima cuantía	Adquisición de Diesel para la retroexcavadora	1	Galón	5.000,00	5.000,00
Total										178.000,00

Fuente: PAC del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

3.6.5 Informes enviados al SIGAD

Tabla 19: Informe presentado al SIGAD año 2014

Objetivo del PDN	Eje de la Agenda	Meta de la agenda zonal	Competencia del GAD	Objetivo estratégico del PDOT	Año de cumplimiento de la meta	Programa o proyecto priorizado
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	2016	Terminación de la casa comunal de San Pedro
Objetivo 05: Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad	Sustentabilidad patrimonial	Z3. Objetivo 05: Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	2018	Construcción de las baterías sanitarias en el estadio parroquial Licán
Objetivo 05: Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad	Sustentabilidad patrimonial	Z3. Objetivo 05: Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	2016	Construcción y rehabilitación de la cancha de uso múltiple del barrio Las Carmelitas
Objetivo 05: Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad	Sustentabilidad patrimonial	Z3. Objetivo 05: Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	2018	Construcción del cerramiento del estadio del barrio san José de macají
Objetivo 05: Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad	Sustentabilidad patrimonial	Z3. Objetivo 05: Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	2018	Reconstrucción del centro ocupacional de la comunidad Cundana

Fuente: Informes presentados al SIGAD por el GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 20: Informe presentado al SIGAD año 2015

Objetivo del PDN	Eje de la Agenda	Meta de la agenda zonal	Competencia del GAD	Objetivo estratégico del PDOT	Meta del PDOT	Año de cumplimiento de la meta	Programa o proyecto priorizado
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	2020	Construcción de cerramientos de bienes inmuebles pertenecientes al GAD.
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	2020	Implementación de áreas verdes y parada de buses en la Comunidad Cunduana
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	2020	Mejoramiento de la infraestructura básica de uso público en las comunidades de la parroquia Licán
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	2020	Construcción del cerramiento y encespado de la cancha de fútbol en la Comunidad Cunduana.
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	2020	Implementación de un galpón avícola en la Comunidad Cunduana.

Fuente: Informes presentados al SIGAD por el GAD de Licán

Tabla 21: Informe presentado al SIGAD año 2016

Objetivo del PDN	Eje de la Agenda	Meta de la agenda zonal	Competencia del GAD	Objetivo estratégico del PDOT	Meta del PDOT	Año de cumplimiento de la meta	Programa o proyecto priorizado
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	2020	Construcción de cerramientos de bienes inmuebles pertenecientes al GAD.
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	2020	Implementación de áreas verdes y parada de buses en la Comunidad Cunduana
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	2020	Mejoramiento de la infraestructura básica de uso público en las comunidades de la parroquia Licán
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	2020	Construcción del cerramiento y encespado de la cancha de fútbol en la Comunidad Cunduana.
Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Reducción de brechas	Z3. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida de la población	Infraestructura física, equipamientos y espacios públicos de la parroquia rural	Dotar de una adecuada infraestructura y mantenimiento a los espacios de encuentro y recreación de la parroquia Licán hasta el año 2021	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	2020	Implementación de un galpón avícola en la Comunidad Cunduana.

Fuente: Informes presentados al SIGAD por el GAD de Licán

3.6.6 Resumen de los Informes de Rendición de Cuentas

Tabla 22: Rendición de Cuentas de las Obras ejecutadas en el año 2014

PROYECTO	ACTIVIDADES	BENEFICIARIOS	
		Barrio	Sector
Obras de infraestructura física	Terminación de la casa comunal de San Pedro	24 de mayo	San Pedro
	Construcción de las baterías sanitarias en el estadio parroquial Licán	Barrio Central	
	Construcción y rehabilitación de la cancha de uso múltiple del barrio Las Carmelitas	Las Carmelitas	
	Construcción del cerramiento del estadio del barrio san José de Macají	San José de Macají	
	Reconstrucción del centro ocupacional de la comunidad Cunduana	La Unión	Cunduana

Fuente: Informes presentados al SIGAD, PDOT, POA del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 23: Rendición de Cuentas de las Obras ejecutadas en el año 2015

PROYECTO	ACTIVIDADES	BENEFICIARIOS		
		Barrio	Sector	
Vialidad	Apertura de calle	Corona Real		
	Limpieza y apertura de vías	Primero de Mayo		
	Lastrado de vías	Mirador Alto		
		24 de mayo		
		Santa Ana		
		Duraznopamba		
	Limpieza, ensanchamiento y afirmación de calle Cunduana - Santa Anita de Tapi	San Pedro de Macají		
		San Francisco	Cunduana - Santa Anita de Tapi	
	Adoquinado de calles	San Pedro de Macají		
	Lastrado y Apertura de vías de vías	Valles de Licán		
	Adoquinado de calles	La Armenia		
La Florida				
Limpieza de cunetas	La Armenia			
Deportes	Adquisición de materiales para construcción del cerramiento del estadio de Licán	Corona Real		
	Adquisición de materiales para construcción del graderío del estadio de Licán	Corona Real		
	Adquisición de materiales para construcción del cerramiento de la cancha deportiva	Las Carmelitas		
	Enchampado y construcción del cerramiento de la cancha de indor	La Unión	Cunduana	
Obras de infraestructura física	Adquisición de materiales para construcción de bordillos	La Armenia		
		El Recreo		
		La Florida		
		Corona Real		
	Construcción total de las baterías sanitarias	La Unión	Cunduana	
	Adquisición de materiales para construcción de parada de buses	La Unión		
	Adquisición de materiales para terminar la construcción de la Casa Comunal	La Unión	Cunduana	
	Colocación de techo en la Iglesia	La Unión		
	Adquisición de materiales para construcción de la Cocina en la casa barrial	Bellavista		
Adquisición de materiales para terminar la construcción de la Casa Barrial	Inmaculada			
Agua potable y alcantarillado	Excavación para colocación de tubería de alcantarillado	Valles de Licán		
	Construcción del cerramiento y caseta en el pozo de agua potable	El Recreo		
Equipamiento a grupos de atención prioritaria	Entrega de sillas para la casa barrial	Independiente		
	Entrega de computadoras a Infocentro	San Pedro de Macají		
	Limpieza de terreno de la asociación de mujeres Vida Nueva		Cunduana	
	Entrega de materiales para construcción de galpón de pollos para la asociación de mujeres Vida Nueva			
	Ampliación de la sede de la Hermandad de la Virgen	Barrio Central		
	Entrega de material didáctico y suministros de limpieza a los Centros Infantiles del Buen Vivir	Niños y niñas de la parroquia		

Fuente: Informes presentados al SIGAD, PDOT, POA del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 24: Rendición de Cuentas de las Obras ejecutadas en el año 2016

PROYECTO	ACTIVIDADES	BENEFICIARIOS	
		Barrio	Sector
Vialidad	Elaboración de 70.000 adoquines, para adoquinado de calles	24 de mayo	INECEL Luz de América
		Barrio Central	Línea Férrea
	Limpieza de vías	La Florida	
		Independiente	
		Vida Nueva	
	Apertura de vías	25 de mayo	Línea Férrea
Las Carmelitas			
Lastrado de vía: San José de Macají - La Armenia	San José de Macají y La Armenia		
Bacheo de vías	Barrio Central	Plaza central	
Deportes	Colocación de césped en el Estadio de Licán	Liga Cantonal de Licán	
	Construcción de graderío en el Estadio de Licán	Liga Cantonal de Licán	
	Colocación de Viseras en Estadio de Licán	Liga Cantonal de Licán	
	Entrega de uniformes deportivos	Liga Cantonal de Licán	
	Adquisición de materiales para construcción de cubierta en los graderíos del Estadio San Francisco de Macají	San José de Macají	
	Adquisición de materiales para construcción de cancha de uso múltiple	La Unión	Cunduana
Obras de infraestructura física	Construcción del cerramiento del terreno del GAD parroquial	San José de Macají	
	Adecantamiento de la cocina-comedor del Centro Niños Amiguitos de Cristo		
	Adquisición de materiales de construcción para la casa barrial del mirador de Cunduana.	La Unión	Cunduana
	Construcción y colocación de portones en el galpón del GAD parroquial	GAD parroquial	
	Adquisición de materiales de construcción para la bodega de la Junta de Riego Silveria - Cunduana	La Unión	Cunduana
Agua Potable y Alcantarillado	Mantenimiento del pozo de agua en la Hacienda Sillahuan		
	Adquisición de tubería e instalación de la red del agua potable	Colinas del Sur, Manzanapamba, Alborada de Licán, Mirador la Media Luna, Villa la Unión	
		Duraznopamba, Balcón del Norte, Primero de mayo 2, Vista Hermosa 2, Los Trigales, Cuadra Vieja, Flor de Paraíso	
	Colocación de la red de la energía eléctrica para el funcionamiento del pozo de agua potable San Francisco de Cunduana	La Unión	Cunduana
	Adquisición de materiales para la red de alcantarillado	San José de Macají, San Pedro de Macají, La Lolita, La Quinta, 24 de mayo	
Equipamiento a los grupos de atención prioritaria	Entrega de material didáctico y suministros de limpieza a los Centros Infantiles del Buen Vivir	Niños y niñas de la parroquia	
	Agasajo navideño a los adultos mayores	Adultos mayores de la parroquia	
	Agasajo navideño al club de diabéticos e hipertensos	Adultos mayores de la parroquia	

Fuente: Informes presentados al SIGAD, PDOT, POA del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

3.7 ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTOS

3.7.1 Análisis del cumplimiento de Normas para la elaboración del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

Tabla 25: Verificación de Cumplimiento de Normas Legales

NORMATIVA		CUMPLIMIENTO				OBSERVACIONES
		25 %	50 %	75 %	100 %	
Constitución Política del Ecuador	Art. 100. En todos los niveles de gobierno se conformarán instancias de participación integradas por autoridades electas, representantes del régimen dependiente y representantes de la sociedad del ámbito territorial de cada nivel de gobierno, que funcionarán regidas por principios democráticos. La participación en estas instancias se ejerce para: a). Elaborar planes y políticas nacionales, locales y sectoriales entre los gobiernos y la ciudadanía. b) Mejorar la calidad de la inversión pública y definir agendas de desarrollo. c) Elaborar presupuestos participativos de los gobiernos. Fortalecer la democracia con mecanismos permanentes de transparencia, rendición de cuentas y control social.	X				No se conformaron mesas de trabajo para la formulación del PDOT.
	Art. 241. La planificación garantizará el ordenamiento territorial y será obligatoria en todos GAD.				X	
	Art. 260. La colaboración y complementariedad entre los distintos niveles de gobierno.			X		No se contó con el 100% de los niveles de gobierno para la formulación del PDOT.
	Art.280. El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores.		X			Al no existir la participación ciudadana, no se promueve la reducción de inequidades sociales y satisfacción de necesidades básicas ciudadanas.
Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización	Art.4. Literales a y g. a) Promover el desarrollo sustentable de su circunscripción territorial parroquial para garantizar la realización del Buen Vivir a través de la implementación de políticas públicas parroquiales, en el marco de sus competencias constitucionales y legales; g) Elaborar el plan parroquial rural de desarrollo; el de ordenamiento territorial y las políticas públicas; ejecutar las acciones de ámbito parroquial que se deriven de sus competencias, de manera coordinada con la planificación cantonal y provincial; y, realizar en forma permanente el seguimiento y rendición de cuentas sobre el cumplimiento de las metas establecidas;				X	

	Art.65. Los GAD (regionales, provinciales, municipales y parroquiales) tendrán como competencia exclusiva la planificación del desarrollo y formular los correspondientes planes de ordenamiento territorial, de manera articulada con los demás niveles de gobierno.			X	No se contó con el 100% de los niveles de gobierno para la formulación del PDOT.
	Art. 296. La planificación del ordenamiento territorial regional, provincial y parroquial se inscribirá y deberá estar articulada a la planificación del ordenamiento territorial cantonal y distrital.			X	No se contó con el 100% de los niveles de gobierno para la formulación del PDOT.
	Art. 299. El gobierno central y los GAD están obligados a coordinar la elaboración, los contenidos y la ejecución del PND y los planes de los distintos niveles territoriales			X	No se contó con el 100% de los niveles de gobierno para la formulación del PDOT.
Código de Planificación y Finanzas Públicas	Art. 12. La planificación del desarrollo y el ordenamiento territorial es competencia de los GAD en sus territorios. Se ejercerá a través de sus planes propios y demás instrumentos, en articulación y coordinación con los diferentes niveles de gobierno en el ámbito del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa. Art.42. Contenidos mínimos de los planes de desarrollo. - En concordancia con las disposiciones del Código de Organización Territorial, Autonomías y Descentralización (COOTAD), los planes de desarrollo de los gobiernos autónomos descentralizados deberán contener, al menos, lo siguiente: Diagnóstico, Propuesta, Modelo De Gestión. Art. 43. Los planes de ordenamiento territorial deberán articular las políticas de desarrollo y las directrices de ordenamiento del territorio, en el marco de las competencias propias de cada nivel de gobierno y velarán por el cumplimiento de la función social y ambiental de la propiedad. Los gobiernos parroquiales rurales podrán formular un solo plan de desarrollo y ordenamiento territorial.			X	No se contó con el 100% de los niveles de gobierno para la formulación del PDOT.
Resolución 003 – 2014 – CNP	Lineamientos y directrices para la actualización y reporte de información de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial de los gobiernos autónomos descentralizado.				X
Resolución CNP 004-2015	Plazos para el reporte de información en el SIGAD				X

Fuente: Informes presentados al SIGAD, PDOT, POA del GAD de Lican.

3.7.2 Verificación del Grado de Cumplimiento de los proyectos y actividades, periodo 2014 – 2016.

La verificación del grado de cumplimiento de los programas, proyectos y actividades desarrolladas por el GADPRL se ha realizado en base a la información presentada por el GAD al SIGAD, PDyOT, Liquidación Presupuestaria, los informes de Rendición de Cuentas.

Tabla 26: Verificación del grado de cumplimiento de los proyectos, año 2014

Componente	Objetivo estratégico o PDOT	Línea de base	Meta del PDOT	Meta del PDOT - SIGAD	Proyecto	Avance	2014	2015	2016	Avance 2016	Análisis de avances	Análisis por competencia	2018	Total	Medio de verificación
socio cultural	Impulsar el acceso y uso de espacios públicos mejorando la calidad de vida de la población en general.	3 casas comunales, 4 centros infantiles CIBV	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	4 centros de capacitación rehabilitados y mantenidos	Terminación de la casa comunal de San Pedro de Macají	Físico Financiero	57%		43% Incumplido hasta la fecha	57%	6%	14.25%		57%	Informe de rendición de cuentas - Informe de rendición de cuentas - Cédula presupuestaria de gastos al 31/12/2015
		4 estadios	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación	100% de los estadios de la parroquia rehabilitados y mantenidos	Construcción del cerramiento del estadio del barrio San José de Macají	Físico Financiero	5%	21,80%		27%	3%	6.75%	72.2% incumplido hasta la fecha	26.6%	Cédula presupuestaria de gastos al 31/12/2015

			n en la parroquia	s											
		22 canchas deportivas de usos múltiple para la recreación, en la parroquia	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	5 canchas de uso múltiple rehabilitadas y mantenidas	Construcción y rehabilitación de la cancha de uso múltiple del barrio Las Carmelitas	Físico Financiero	5%	22%		27%	3%	6.75%		26.6%	Informe de rendición de cuentas - Informe del cumplimiento de metas del SIGAD
		951 personas con algún tipo de discapacidad	Integrar el 70% del grupo vulnerable en los proyectos de atención prioritaria	Sin meta	Sin proyecto	Físico Financiero	0%			0	0%			0%	Sin información en los medios de verificación
		3 comunidades beneficiadas	Adecuar el 50% de bordillos y aceras en la parroquia Licán	Sin meta	Sin proyecto	Físico Financiero	0%			0	0%			0%	Sin información en los medios de verificación

		76 bienes tangibles, 1 manifestación cultural	Elaborar un proyecto de patrimonio Cultural Tangible e Intangible de la parroquia Licán	Sin meta	Sin proyecto	Físico Financiero	0%			0	0%			0%	Sin información en los medios de verificación
Biofísico	Consolidar el cuidado del recurso pajonales y zonas con alta erosión en el marco de la conservación de la biodiversidad, responsabilidad y sostenibilidad ambiental.	254,15 de Pajonales intervenidos (páramo)	Recuperar el 40% del pajonal de la parroquia LICAN al 2019	Sin meta	Sin proyecto	Físico Financiero	0%			0	0%			0%	Informe de rendición de cuentas

Económico productivo	Impulsar el desarrollo de las actividades productivas fomentando la asociatividad y buenas prácticas agrícolas, pecuarias y agroindustriales.	531,99 has, de suelo subutilizado	Impulsar el desarrollo agropecuario y agroindustrial en 300 ha. de la parroquia LICAN	Sin meta	Sin proyecto	Físico Financiero	0%			0	0%			0%	Sin información en los medios de verificación
Asentamientos humanos	Auspiciar la igualdad, la cohesión, la inclusión, la equidad social de los habitantes de la parroquia LICAN a través de la coordinación y gestión	1418 viviendas con red de alcantarillado. 662 viviendas tienen recolector de basura. 887 viviendas cuentan con servicio eléctrico.	Gestionar el 20% de cobertura de agua potable, alcantarillado, recolección de basura, servicio eléctrico y obras de infraestructura de la	Alcanzar el 100% de dotación de baterías sanitarias	Construcción de las baterías sanitarias en el estadio parroquial Licán	Físico Financiero		80%		80%	0%	20%	100%	80%	Sin información en los medios de verificación

	para la dotación y mejoramiento de los servicios básicos de la parroquia, contribuyendo a la disminución de las brechas de desigualdad.	509 viviendas se benefician con agua entubada clorada.	parroquia .												
Político institucional y participación ciudadana	Fortalecer la estructura organizacional en el marco de las atribuciones y competencias del GAD.	8 funcionarios	Mejorar en un 90% el sistema de información e interacción con la comunidad	Sin meta	sin proyecto	Físico Financiero	0%			0%	0%			0%	Informe del cumplimiento de metas del SIGAD - Sin información en los medios de verificación
TOTAL											12%	47.75%			

Fuente: Informes presentados al SIGAD, PDOT, POA del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 27: Verificación del grado de cumplimiento de los proyectos, año 2015

Componente	Objetivo estratégico o PDOT	Línea de base	Meta del PDOT	Meta del PDOT - SIGAD	Proyecto	Avance	2014	2015	análisis de avance	Análisis por competencia	2020	Total	Medio de verificación
Socio cultural	Impulsar el acceso y uso de espacios públicos mejorando la calidad de vida de la población en general.	6.269 m2 de cerramiento del cementerio.	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	Construcción de cerramientos de bienes inmuebles pertenecientes al GAD.	Físico Financiero		25% 25%	1.66%	5	75% incumplido hasta la fecha	25% 25%	Informe de cumplimiento de metas, Cédula presupuestaria de gastos al 31/12/2015
		Cerramiento del terreno del UPC 400 m2	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	Construcción de cerramientos de bienes inmuebles pertenecientes al GAD.	Físico		10%	0.66%	2%	90% incumplido hasta la fecha	10%	Informe de rendición de cuentas
						Financiero		10%				10%	Cédula presupuestaria de gastos al 31/12/2015
		3 comunidades beneficiadas	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	Implementación de áreas verdes y parada de buses en la Comunidad Cunduana	Físico		10%	0.66%	2%	90% incumplido hasta la fecha	10%	Informe de cumplimiento de metas
						Financiero		10%				10%	Informe de rendición de cuentas Cédula presupuestaria de gastos al 31/12/2015
		2 centros ocupacionales. Cunduana Central y Cunduana la Unión	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	Mejoramiento de la infraestructura básica de uso público en las comunidades	Físico		0.8%	0.053%	0.16%	99.2% incumplido hasta la fecha	0.8%	Informe de cumplimiento de metas
						Financiero		0.8%				0.8%	Cédula presupuestaria de gastos al 31/12/2015

			parroquia		de la parroquia Licán									
		8718,00 m2 en canchas de futbolito	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	Infraestructura pública de la parroquia intervenida en un 100%	Construcción del cerramiento y encespado de la cancha de futbolito en la cancha de barrio central de Cunduana	Físico financiero	4.8%	21.8%	1.77	5.32%		72.2% incumplido hasta la fecha	26.6%	Informe del cumplimiento de metas del SIGAD
		951 personas con algún tipo de discapacidad	Integrar el 70% del grupo vulnerable en los proyectos de atención prioritaria	Sin meta	Sin proyecto	Físico Financiero	0%	0%					0%	Sin información en los medios de verificación
		3 comunidades beneficiadas	Adecuar el 50% de bordillos y aceras en la parroquia Licán	Sin meta	Sin proyecto	Físico financiero	0%	0%					0%	Sin información en los medios de verificación
		76 bienes tangibles, 1 manifestación cultural	Elaborar un proyecto de patrimonio Cultural Tangible e Intangible de la parroquia Licán	Sin meta	Sin proyecto	Físico financiero	0%	0%					0%	Sin información en los medios de verificación
Económico productivo	Impulsar el desarrollo de las actividades	Superficie productiva 262 ha.	Impulsar el desarrollo agropecuario y	Sin meta	Sin proyecto	Físico	0%	0%					0%	Sin información en los medios de

	productivas fomentando la asociatividad y buenas prácticas agrícolas, pecuarias y agroindustriales.		agroindustrial en 300 ha. de la parroquia LICAN			financiero	0%					0%	verificación
		Superficie productiva 262 ha	Impulsar el desarrollo agropecuario y agroindustrial en 300 ha. de la parroquia LICAN	Productores de la localidad atendidos en un 100%	Implementación de un galpón avícola en la Comunidad Cunduana	Físico		100%	6.66%		100% cumplido	100%	Liquidación del presupuesto del año 2015
						Financiero		100%				100%	Informe de cumplimiento de metas
Movilidad, energía y conectividad	Impulsar la transformación productiva enfocada en el desarrollo de la movilidad y la conectividad	65,72 kilómetros de vías	Impulsar el desarrollo del 80% de cobertura vial de la parroquia	Sin meta	Sin proyecto	Físico Financiero		26.28%	1.75%		73.72% incumplido hasta la fecha	26.28%	Informe de rendición de cuentas
Asentamientos Humanos	Auspiciar la igualdad, la cohesión, la inclusión, la equidad social de los habitantes de la parroquia LICAN a través de la coordinación y gestión para la dotación y mejoramiento de los servicios	509 viviendas se benefician con agua entubada clorada. 44.57% de la población tiene agua potable	Gestionar el 20% de cobertura de agua potable, alcantarillado, recolección de basura, servicio eléctrico y obras de infraestructura de la parroquia.	Sin meta	Sin proyecto	Físico Financiero							Informe de rendición de cuentas
		4 estadios y 22 Canchas	Alcanzar el 100% de	Sin meta	Sin proyecto	Físico		0%				0%	Sin información

	básicos de la parroquia, contribuyendo a la disminución de las brechas de desigualdad.		dotación de baterías sanitarias										en los medios de verificación	
						Financiero		0%					0%	
Político institucional y participación ciudadana	Fortalecer la estructura organizacional en el marco de las atribuciones y competencias del GAD.	8 funcionarios	Mejorar en un 90% el sistema de información e interacción con la comunidad	Sin meta	sin proyecto	Físico Financiero		0%					0%	Sin información en los medios de verificación
Biofísico	Consolidar el cuidado del recurso pajonales y zonas con alta erosión en el marco de la conservación de la biodiversidad, responsabilidad y sostenibilidad ambiental.	254,15 de Pajonales intervenidos (páramo)	Recuperar el 40% del pajonal de la parroquia LICAN al 2019	Sin meta	Sin proyecto	Físico		0%					0%	Sin Información en los medios de verificación
						Financiero		0%					0%	
							TOTAL		13.21	14.48				

Fuente: Informes presentados al SIGAD, PDOT, POA del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

Tabla 28: Verificación del grado de cumplimiento de los proyectos, año 2016

Componente	Objetivo estratégico PDOT	Línea de base	Meta del PDOT	Meta del PDOT - SIGAD	Proyecto	Avance	2016	Análisis por avance	Análisis de competencia	por	2019	Total	Medio de verificación	
Socio Cultural	Impulsar el acceso y uso de espacios públicos mejorando la calidad de vida de la población en general.	22 canchas 4 Estadios	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	Gestionar el 20% de cobertura de agua potable, alcantarillado, recolección de basura, servicio eléctrico y obras de infraestructura de la parroquia.	Mejoramiento de la cancha de fútbol de la comunidad armenia.	Físico Financiero	0% 0%	0%	0%		100% programado	0%	Informe del cumplimiento de metas del SIGAD 2016 Informe de rendición de cuentas	
		Sin información en el diagnóstico	Integrar el 70% del grupo vulnerable en proyectos de atención prioritaria	Integrar el 70% del grupo vulnerable en proyectos de atención prioritaria	Equipamiento a los grupos de atención prioritaria de la parroquia	Físico Financiero	0% 0%	0%	0%		100% programado	0%	Informe del cumplimiento de metas del SIGAD	
		3 comunidades beneficiadas	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	Sin meta	Sin proyecto	Sin proyecto	Físico Financiero	0%	0%	0%				Sin información en los medios de verificación
		76 bienes tangibles, 1 manifestación cultural	Elaborar un proyecto de patrimonio Cultural Tangible e Intangible de la parroquia Licán	Sin meta	Sin proyecto	Sin proyecto	Físico Financiero	0%	0%	0%				Sin información en los medios de verificación
Económico productivo	Impulsar el desarrollo de las actividades productivas	Superficie productiva 262 ha.	Impulsar el desarrollo agropecuario y	Sin meta	Sin proyecto	60		0	0				Sin información en los medios de verificación	

	fomentando la asociatividad y buenas prácticas agrícolas, pecuarias y agroindustriales.		agroindustria l en 300 ha. de la parroquia LICAN										
		Superficie productiva 262 ha	Impulsar el desarrollo agropecuario y agroindustria l en 300 ha. de la parroquia LICAN	Sin meta	Sin proyecto								Sin información en los medios de verificación
Asentamientos Humanos	Auspiciar la igualdad, la cohesión, la inclusión, la equidad social de los habitantes de la parroquia LICAN a través de la coordinación y gestión para la dotación y mejoramiento de los servicios básicos de la parroquia, contribuyendo a la disminución de las brechas de desigualdad.	1418 viviendas con red de alcantarillado.	Gestionar el 20% de cobertura de agua potable, alcantarillado, recolección de basura, servicio eléctrico y obras de infraestructura de la parroquia.	Gestionar el 20% de cobertura de agua potable, alcantarillado, recolección de basura, servicio eléctrico y obras de infraestructura de la parroquia.	Mejoramiento de la infraestructura física de barrios y comunidades de la parroquia Licán.	Físico	0%			100% proyectado	0%	Informe de rendición de cuentas	
		662 viviendas tienen recolector de basura.						0%	0%			Liquidación del presupuesto del año 2016	
		887 viviendas cuentan con servicio eléctrico.						Financiero	0%			Informe del cumplimiento de metas del SIGAD 2016	
		509 viviendas se benefician con agua entubada clorada.											
		Sin información en el diagnóstico				Alcanzar el 100% de dotación de baterías sanitarias	Sin meta	Sin proyecto					Sin información en los medios de verificación
Biofísico	Consolidar el cuidado del recurso pajonales y zonas con alta	254,15 de Pajonales intervenidos (páramo)	Recuperar el 40% del pajonal de la parroquia LICAN al	Sin meta	Sin proyecto							Sin información en los medios de verificación	

	erosión en el marco de la conservación de la biodiversidad, responsabilidad y sostenibilidad ambiental.		2019									
Político institucional y participación ciudadana	Fortalecer la estructura organizacional en el marco de las atribuciones y competencias del GAD.	8 funcionarios	Mejorar en un 90% el sistema de información e interacción con la comunidad	Mejorar en un 90% el sistema de información e interacción con la comunidad	Fortalecimiento institucional a través de la unidad de planificación	Físico Financiero	0%	0%	0%	100% programado	0%	Informe de rendición de cuentas
Movilidad, energía y conectividad	Impulsar la transformación productiva enfocada en el desarrollo de la movilidad y la conectividad	65,72 kilómetros de vías	Impulsar el desarrollo del 80% de cobertura vial de la parroquia	Impulsar el desarrollo del 80% de cobertura vial de la parroquia	Mantenimiento vial de la parroquia	Físico Financiero	0%			100% programado	0%	Informe del cumplimiento de metas del SIGAD
								0%	0%			Informe de rendición de cuentas
												Liquidación del presupuesto del año 2016

Fuente: Informes presentados al SIGAD, PDOT, POA del GAD de Licán

Elaboración: Juan Basantes

3.8 RESULTADOS DE LA ENCUESTA

Seguidamente se exponen los resultados de la encuesta realizada a la población de la parroquia, para conocer sobre la ejecución del PDOT y sobre el impacto social de los proyectos ejecutados por el GADPRL.

Género

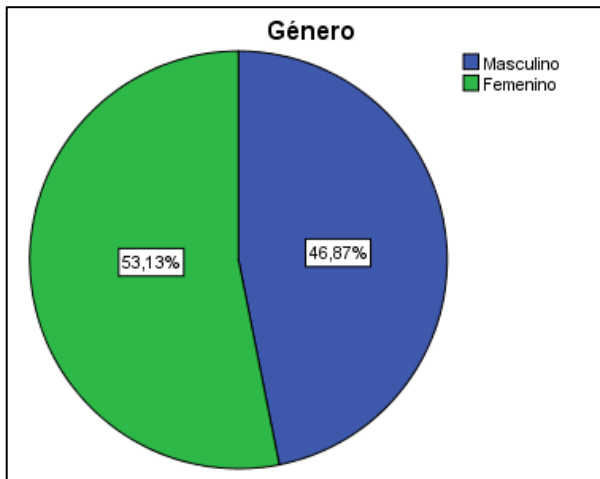


Figura 5: Género

Análisis e Interpretación: La encuesta se efectuó a 372 ciudadanos, del cual 51.13% fueron mujeres y el 46.87% hombres.

Edad

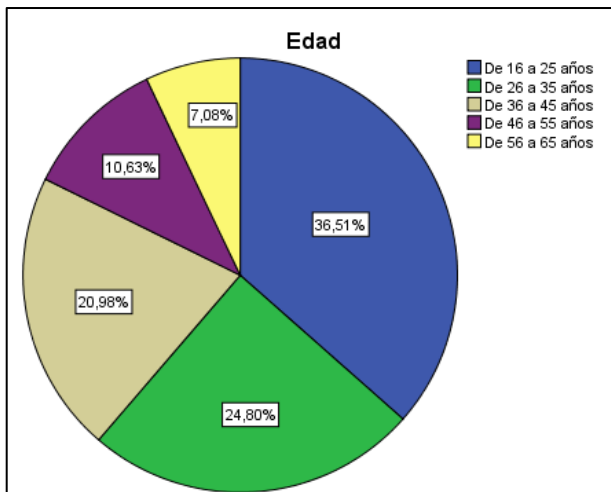


Figura 6: Edad

Análisis e Interpretación: La edad de los encuestados oscila entre 18 y 65 años.

1.- ¿El GAD parroquial de Licán cumple con recopilar las necesidades de la Parroquia a través de la elaboración y socialización de Presupuesto Participativo?

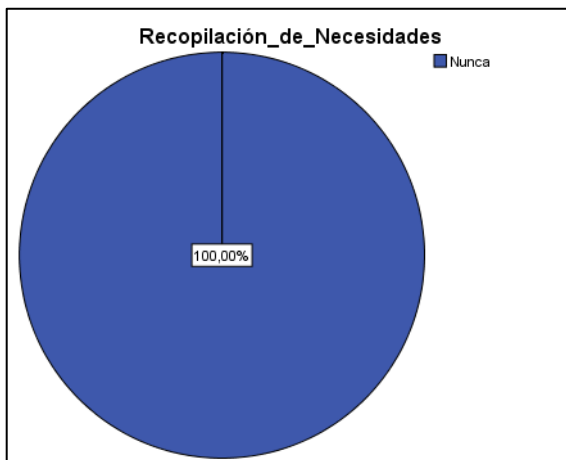


Figura 7: Recopilación de necesidades de la población

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 100% argumenta que El GAD parroquial de Licán no recopila las necesidades población de la Parroquia a través de un proceso participativo de la elaboración y socialización del Presupuesto Participativo. La Planificación del GADPRL se sustenta en datos proporcionados solamente por el personal administrativo y técnico de la institución.

2.- ¿Se consideran las necesidades de los grupos de atención prioritaria como niños, mujeres embarazadas y adultos mayores en los proyectos y programas a ejecutarse en la parroquia?

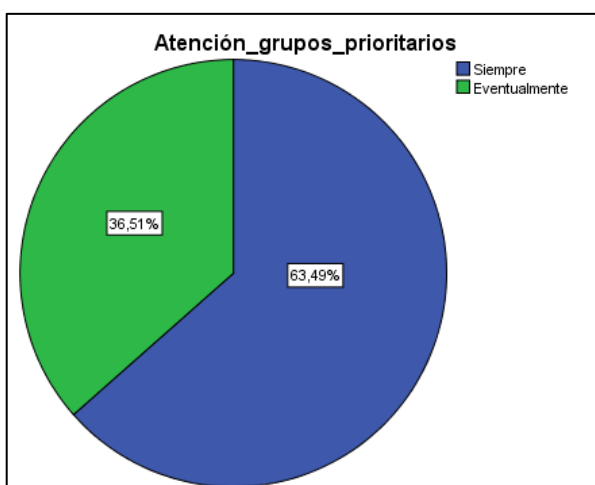


Figura 8: Atención a los grupos prioritarios

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 63.49% expone que siempre se consideran las necesidades de los grupos de atención prioritaria como niños, mujeres embarazadas y adultos mayores en los proyectos y programas a ejecutarse en la parroquia, mientras que un 35.51% menciona que dichas se recopilan solo en algunas ocasiones.

3.- ¿Los programas y proyectos que se integran en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento territorial satisfacen las necesidades de la Parroquia?

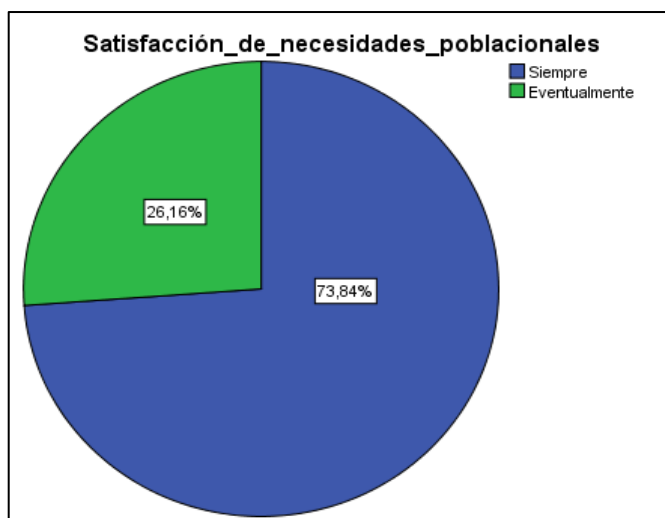


Figura 9: Satisfacción de las necesidades de la población

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 73.84% manifiesta que los programas y proyectos que se integran en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial si satisfacen las necesidades de la parroquia, mientras que un 26.16% menciona que dichos programas y proyectos solo en algunas ocasiones satisfacen las necesidades parroquiales, pues no se considera a la población en la elaboración del Presupuesto Participativo.

4.- ¿Conoce usted si se ha dado cumplimiento a todos los programas y proyectos establecidos en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial correspondiente al periodo 2014-2016??

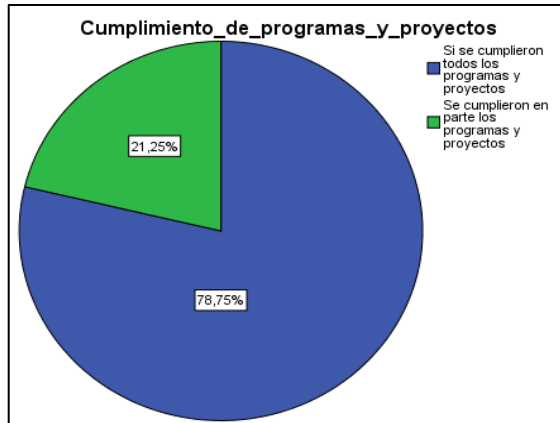


Figura 10: Cumplimiento de los programas y proyectos del PDOT

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 78.75% afirma que, si se ha dado cumplimiento a todos los programas y proyectos establecidos en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial, correspondiente al periodo 2014-2016, mientras que un 21.25% menciona que solo se cumplieron una parte los programas y proyectos programados.

5- ¿La ejecución de los programas contemplados en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial contribuyó a mejorar la calidad de vida de la población?

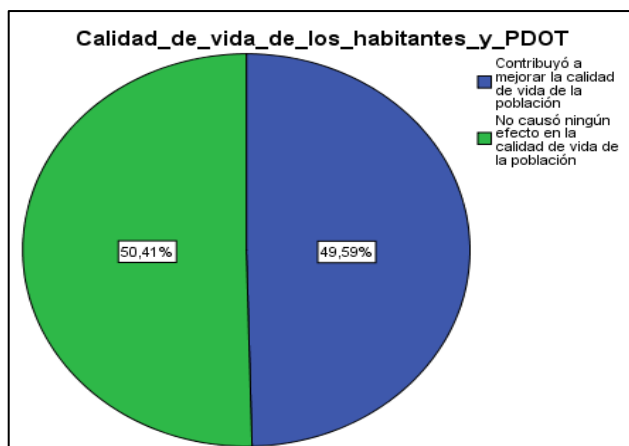


Figura 11: Impacto de los proyectos ejecutados en la calidad de vida de la población

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 50.41% argumenta que la ejecución de los programas contemplados en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial durante el periodo 2014-2016, contribuyó a mejorar la calidad de vida de la población de la parroquia, mientras que un 49.59% menciona que dicha ejecución no causó ningún efecto en la población. Con ello se establece que varias de las obras ejecutadas por el GAD no han contribuido a mejorar la calidad de, sino que han sido simplemente parte del marketing político.

6.- ¿Los bienes y servicios contratados por el GAD Parroquial en el periodo 2014-2016 tuvieron algún impacto positivo en la parroquia?

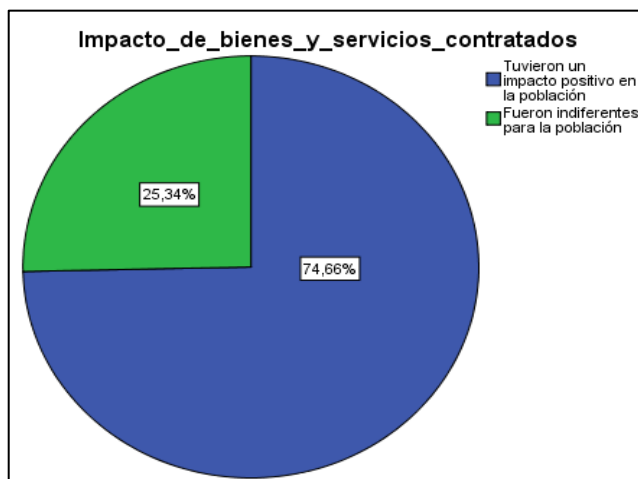


Figura 12: Impacto de los bienes y servicios contratados en la población

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 74.66% expresa que los bienes y servicios contratados por el GAD parroquial durante el periodo 2014-2016, tuvieron un impacto positivo en la población mientras que un 25.34% menciona éstos fueron indiferentes para la población. Con esto se da a conocer que varios de los bienes y servicios contratados por el GAD no han servido a mejorar la calidad de, sino que han servido para cumplir con ciertos compromisos político de apoyo a campañas políticas.

7.- ¿Tiene información sobre los nuevos proyectos que se van a realizar en la parroquia?

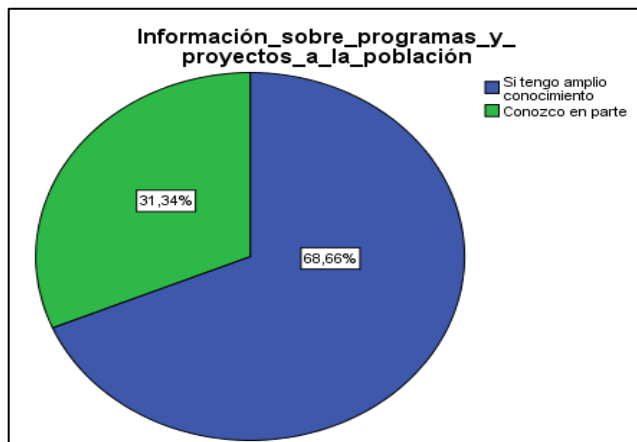


Figura 13: Conocimiento de planes y proyectos por parte de la población

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 68.66% da a conocer que tiene amplio conocimiento sobre los nuevos proyectos que se van a realizar en la parroquia, mientras que un 31.34% menciona que solo conoce en parte, pues no se realizan eventos de socialización. Es indispensable la participación ciudadana en la construcción de la planificación operativa del GADPRL, para que esta tenga pleno conocimiento de los planes y proyectos que se van a ejecutar en la comunidad.

8.- Durante el periodo 2014-2016 ¿Cómo califica la gestión realizada por el GAD Parroquial?

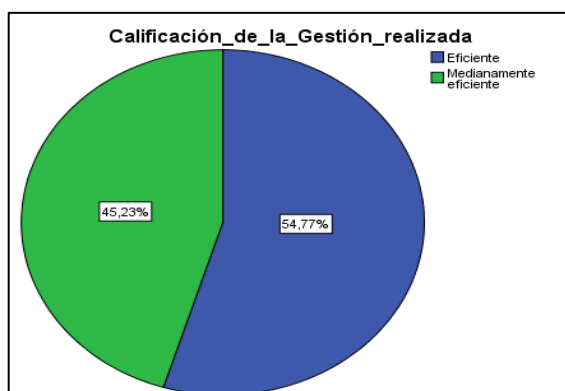


Figura 14: Calificación de la gestión realizada por el GADPRL

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 54.77% califica la gestión realizada por el GAD parroquial rural de Licán en el periodo 2014-2016 como eficiente, mientras que un 45.23% menciona que la gestión ha sido medianamente eficiente. Con sustento en la falta de participación ciudadana en la construcción del Presupuesto Participativo, en obras no ejecutadas en los tiempos y plazos establecidos, algunas de las cuales no han contribuido a mejorar la calidad de vida de los habitantes al igual que ciertos bienes y servicios contratados, la población considera que la gestión del GADPRL no ha sido muy eficiente.

9.- Durante el periodo 2014-2016, ¿Cómo califica la atención prestada por las autoridades del GAD Parroquial a la ciudadanía?

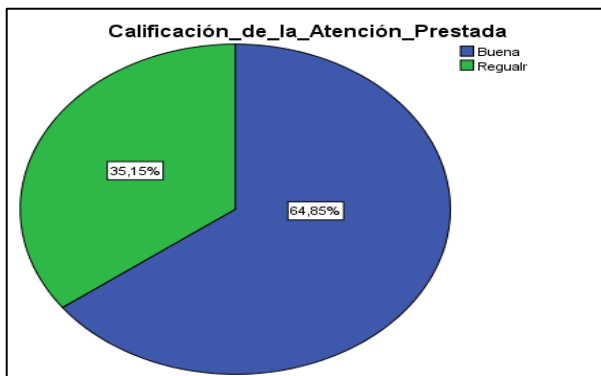


Figura 15: Calificación de la atención prestada por las autoridades del GADPRL

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 64.85 % califica la atención prestada por las autoridades del GAD parroquial a la ciudadanía como buena, mientras que un 35.15% menciona que la atención ha sido regular. Se argumenta que muchas veces no son atendidas las peticiones ciudadanas, falta agilidad en los procesos administrativos y buen trato al usuario.

10.- El GAD Parroquial realiza Rendición de cuentas, ¿Con que frecuencia?

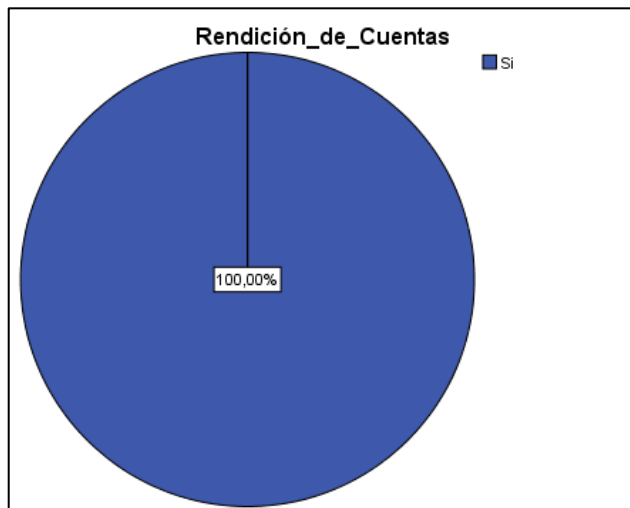


Figura 16: Rendición de Cuentas

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 100% argumenta que el GAD Parroquial de Licán si realiza la Rendición de Cuentas de forma anual en la que se da a conocer la gestión realizada por la institución.

11.- ¿Se realiza evaluaciones a la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial?

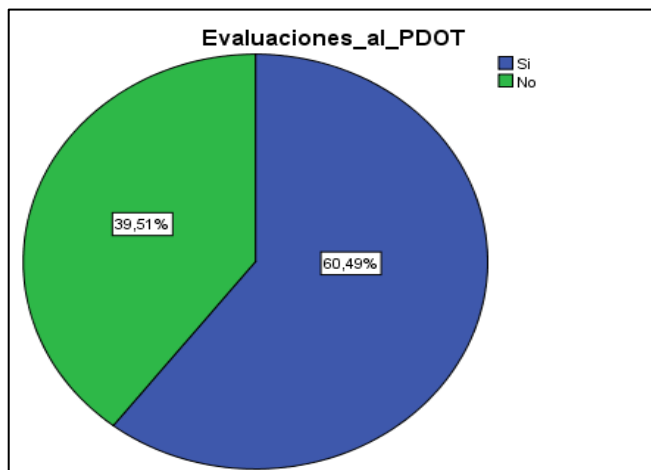


Figura 17: Realización de evaluaciones al PDOT

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 60.49% expresa que, si se realizan evaluaciones a la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, mientras que un 39.51% menciona que no se realizan evaluaciones. No existe certeza en el 100% de la población de que se realicen evaluaciones al PDOT,

muchas personas ni siquiera saben con acierto de que se trata este instrumento de planificación, sin embargo, piensan que si debe evaluarse la ejecución del mismo.

12.- Si la respuesta a la pregunta anterior es positiva. Considera usted que las evaluaciones realizadas a la ejecución del plan de desarrollo y ordenamiento parroquial son...

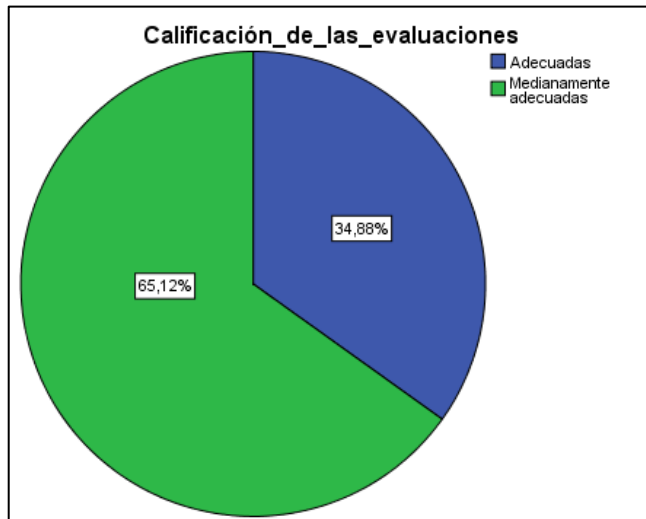


Figura 18: Calificación de las evaluaciones realizadas

Análisis e Interpretación: Según los resultados de la Encuesta, el 65.12% de quienes piensan que, si se realizan evaluaciones, afirma que dichas evaluaciones no son muy adecuadas, mientras que un 34.88% asumen que si son adecuadas. Al existir desconocimiento sobre el PDOT, su importancia, ejecución y evaluación, es difícil para la población calificar las evaluaciones que se hayan dado sobre este.

RESULTADOS DE LA ENCUESTA 2: REALIZADA A LOS HABITANTES DE LOS SECTORES BENEFICIADOS CON LAS OBRAS O PROYECTOS EJECUTADOS POR EL GADPRL EN EL AÑO 2016.

¿La obra de Adoquinado de Vías llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

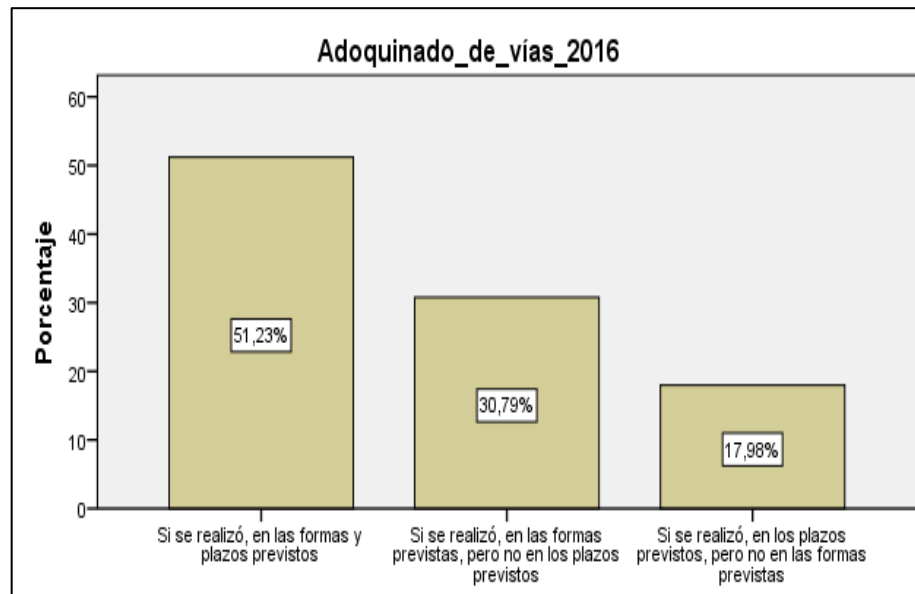


Figura 19: Adoquinado de vías

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 51.23% de la Población Beneficiaria del Adoquinado de Vías en el año 2016, argumenta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 30.79% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 17.98% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Limpieza de Vías llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

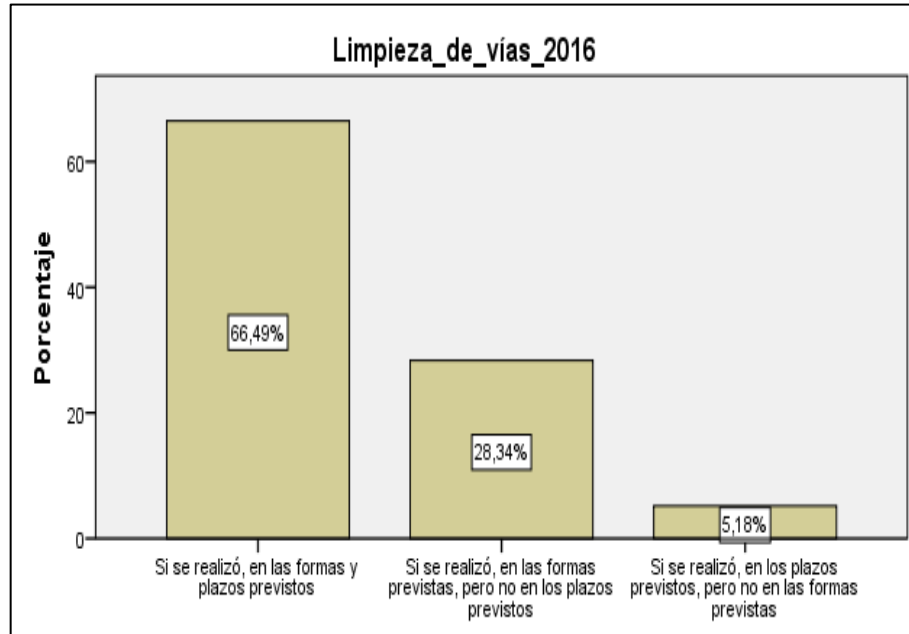


Figura 20: Limpieza de vías

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 66.49% de la Población Beneficiaria con la Limpieza de Vías en el año 2016, menciona que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 28.34% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 5.18% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Apertura de Vías llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

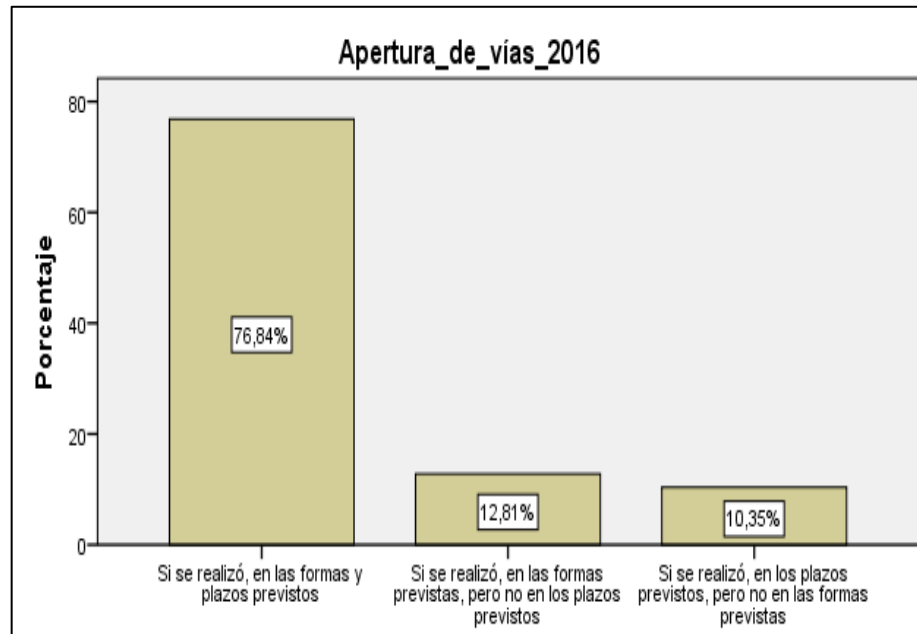


Figura 21: Apertura de vías

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación, el 76.8% de la Población Beneficiaria con la Apertura de Vías en el año 2016, dice que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 12.81% menciona que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 10.35% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Lastrado de Vías llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

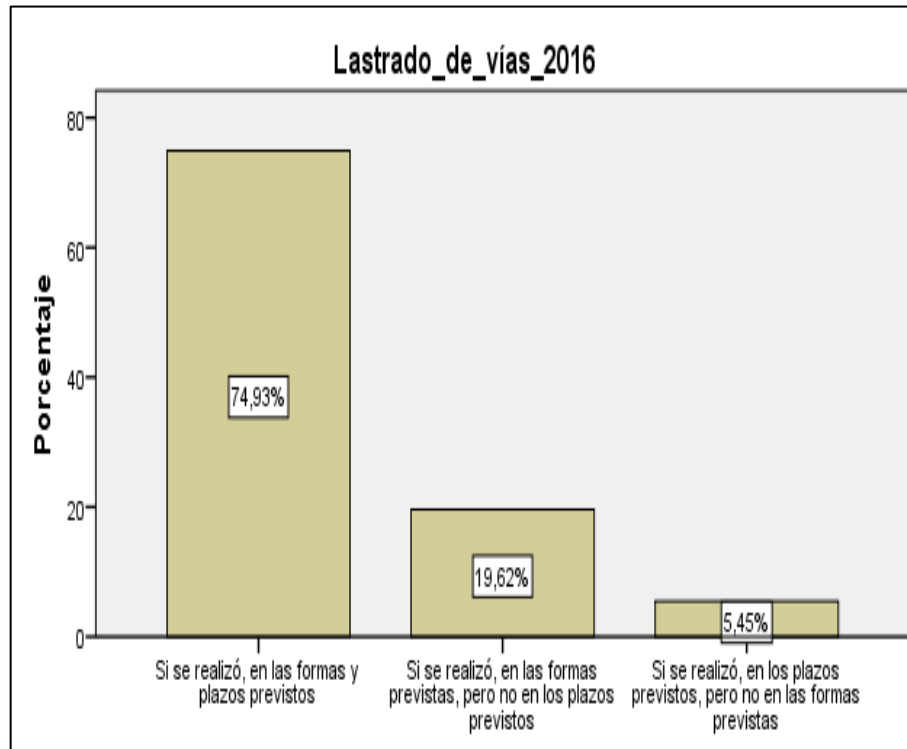


Figura 22: Lastrado de vías

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 74.93% de la Población Beneficiaria con el Lastrado de Vías en el año 2016, supone que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 19.62% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 5.45% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Bacheo de Vías llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

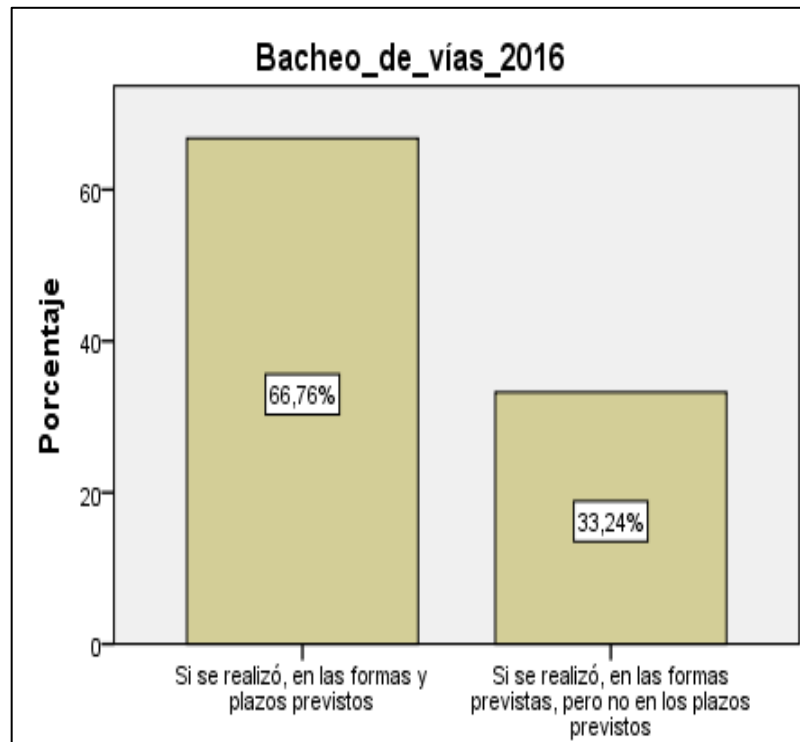


Figura 23: Bacheo de vías

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 66.76% de la Población Beneficiaria del Bacheo de Vías en el año 2016, argumenta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 33.24% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Colocación de césped en el Estadio de Licán, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

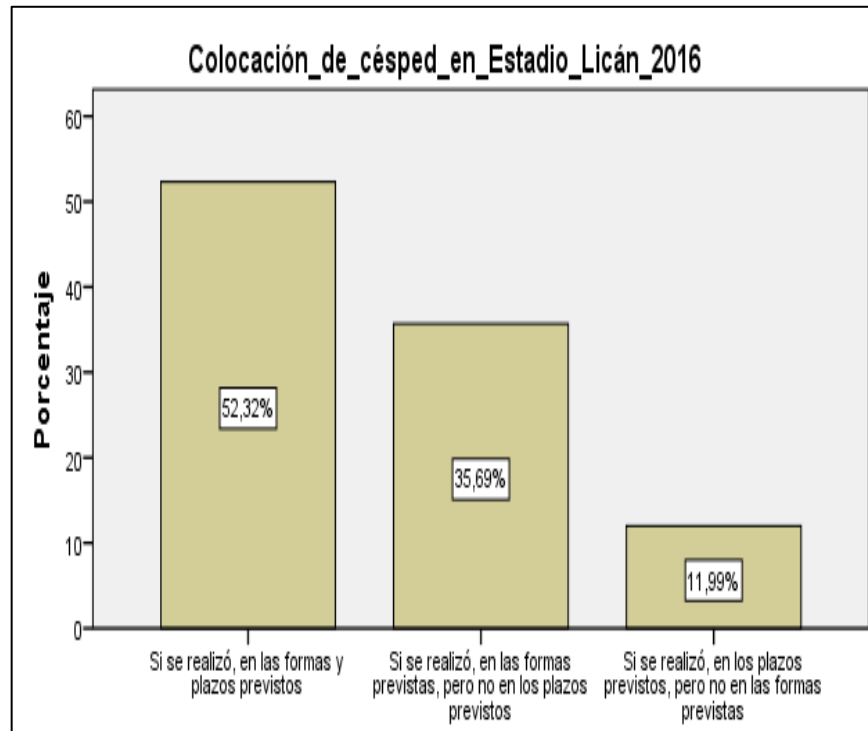


Figura 24: Colocación de césped en el Estadio de Licán

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 52.32% de la Población Beneficiaria de la Colocación de césped en el Estadio de Licán en el año 2016, expone que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 35.69% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 11.99% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Construcción de graderíos en el Estadio de Licán, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

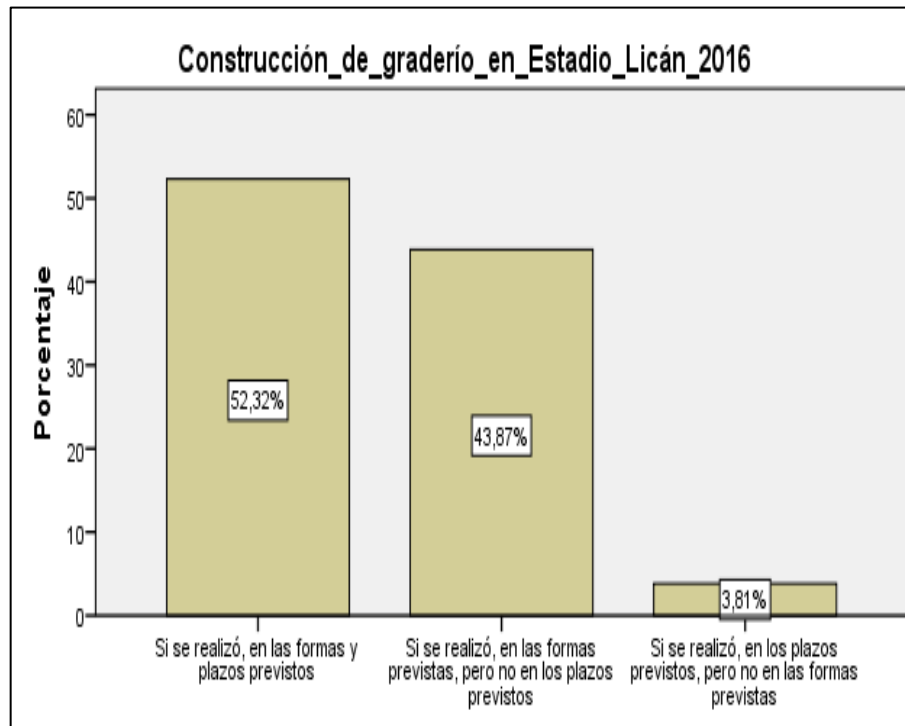


Figura 25: Construcción de graderíos en el Estadio de Licán

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 52.32% de la Población Beneficiaria de la Construcción de graderíos en el Estadio de Licán en el año 2016, afirma que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 43.87% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 3.81% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Colocación de viseras en los graderíos del Estadio de Licán, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

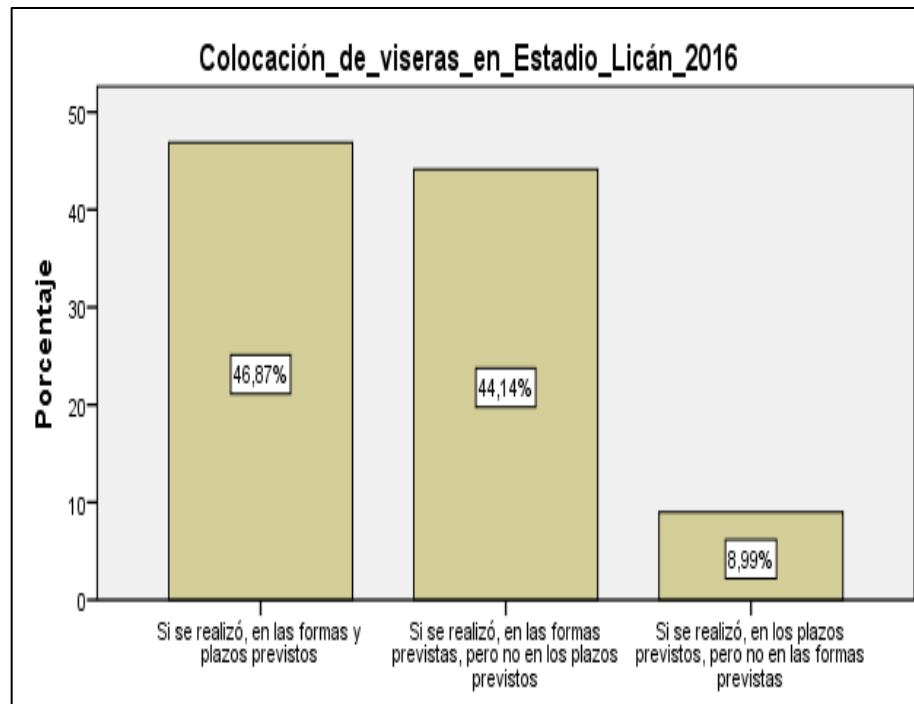


Figura 26: Colocación de viseras en el Estadio de Licán

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 46.87% de la Población Beneficiaria de la Colocación de viseras en los graderíos del Estadio de Licán en el año 2016, menciona que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 44.14% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 8.99% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La Entrega de Uniformes deportivos, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

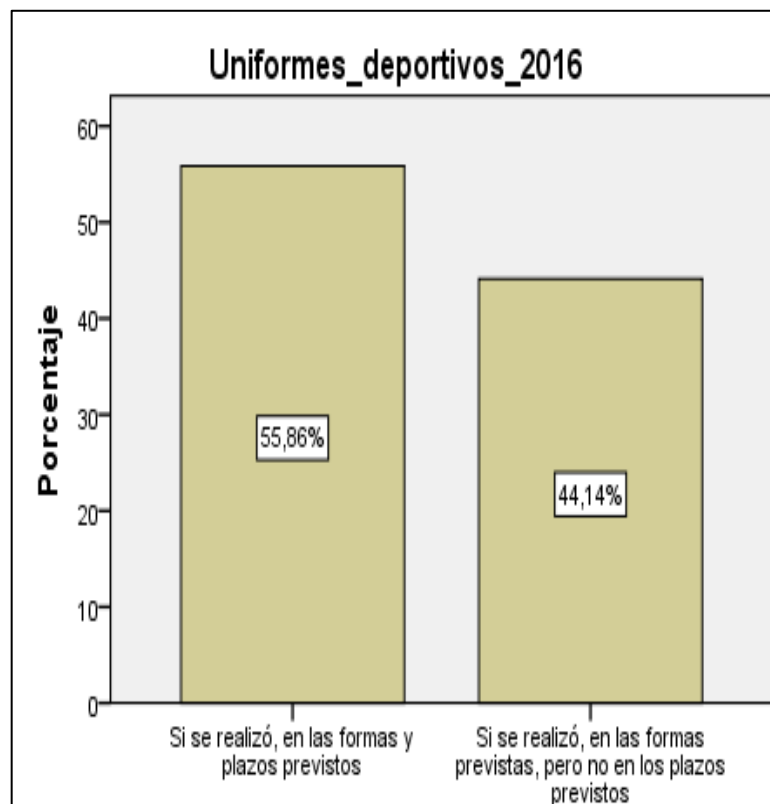


Figura 27: Entrega de uniformes deportivos

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 55.86% de la Población Beneficiaria con la Entrega de Uniformes deportivos en el año 2016, argumenta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 44.14% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos

¿La obra de Colocación de viseras en los graderíos del Estadio de San Francisco, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

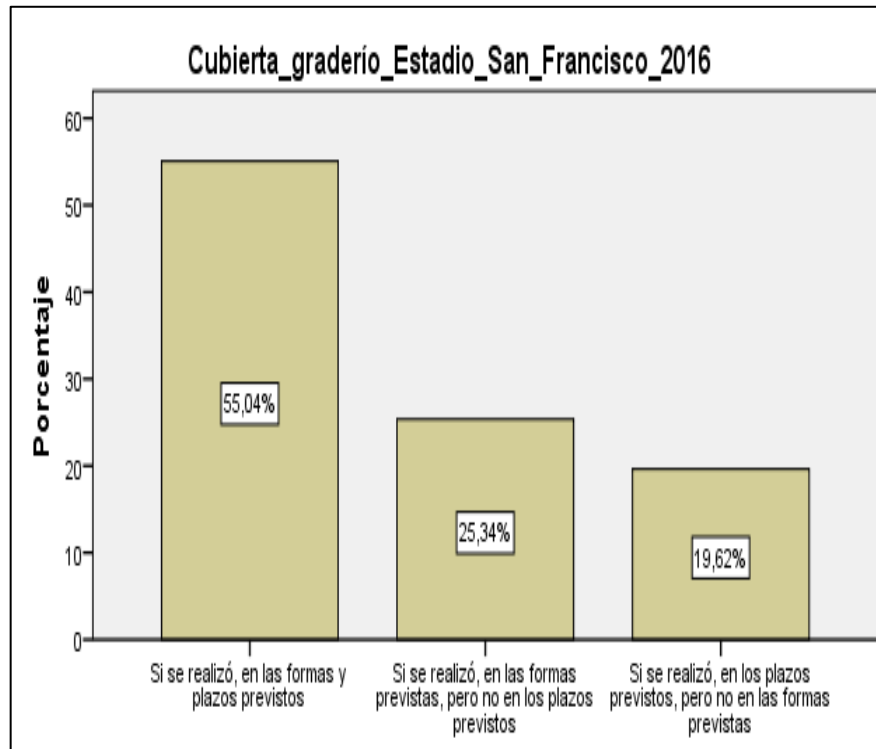


Figura 28: Colocación de viseras en graderíos del Estadio San Francisco

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 55.04% de la Población Beneficiaria de la Colocación de viseras en los graderíos del Estadio de San Francisco en el año 2016, expone que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 25.34% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 19.62% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Construcción de la Cancha de uso múltiple en La Unión, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

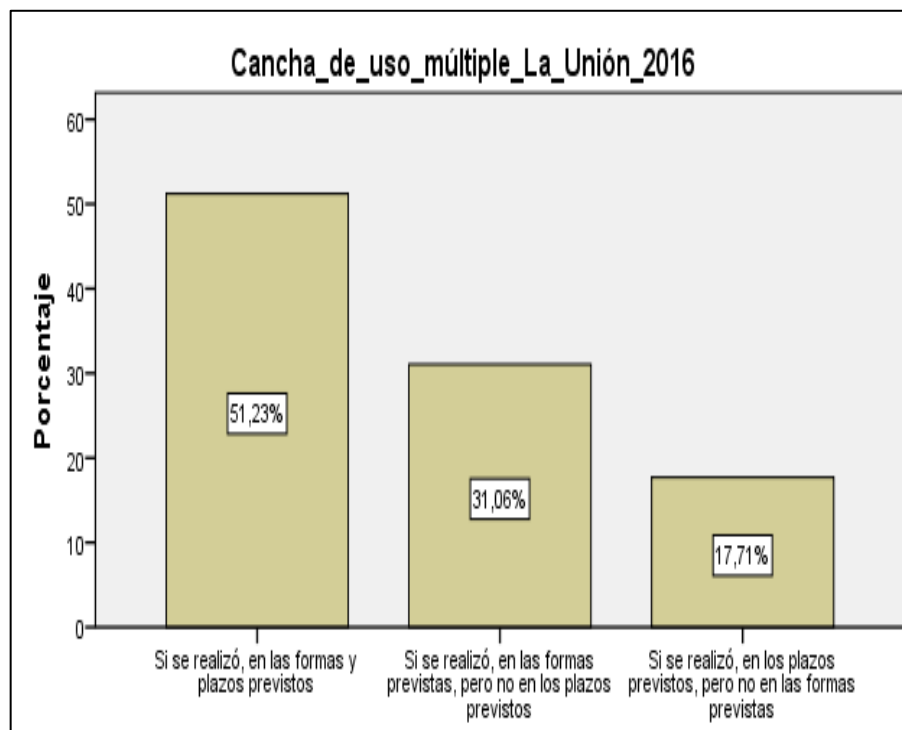


Figura 29: Construcción cancha de uso múltiple en la Unión

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 51.23% de la Población Beneficiaria de la Construcción de la Cancha de uso múltiple en La Unión en el año 2016, dice que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 31.06% expresa que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 17.71% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Construcción del cerramiento en el terreno del GAD, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

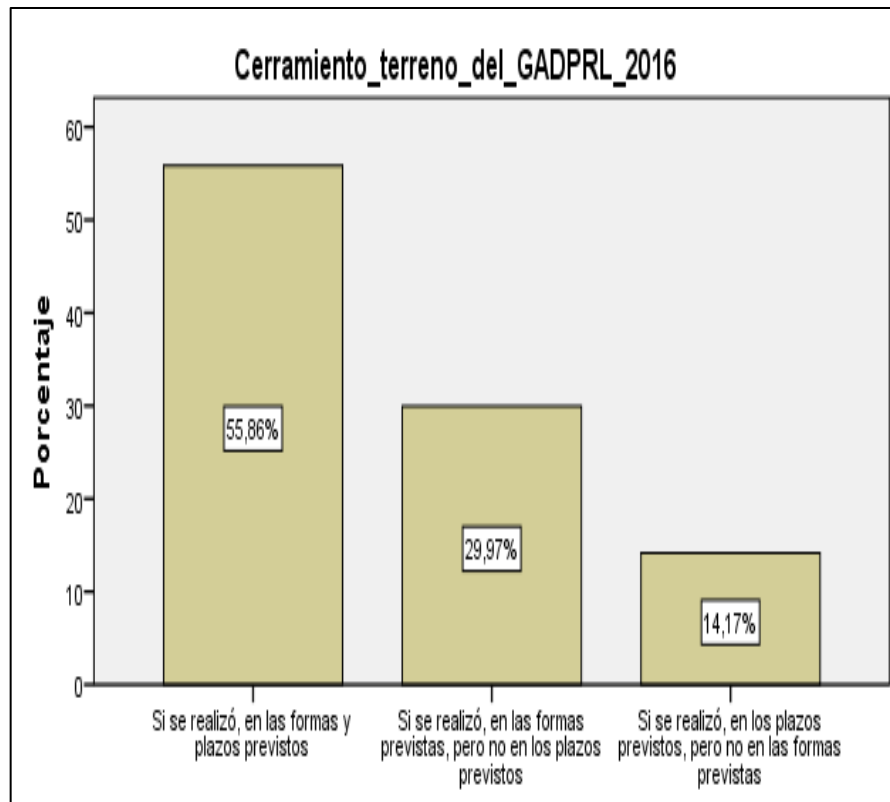


Figura 30: Construcción cerramiento en terreno del GADPRL

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 55.86% de la Población Beneficiaria de la Construcción del cerramiento en el terreno del GADPRL en el año 2016, afirma que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 29.97% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 14.17% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Construcción de la Casa Barrial para el Mirador, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

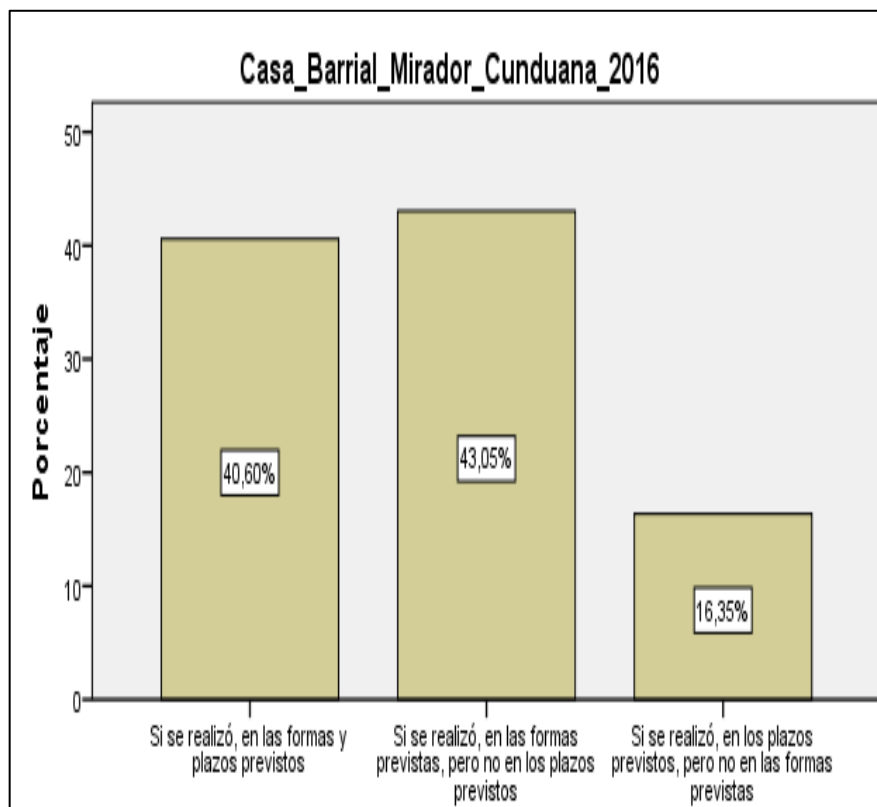


Figura 31: Construcción de Casa Barrial para el Mirador

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 40.60% de la Población Beneficiaria de la Construcción de la Casa Barrial para el Mirador Cundwana en el año 2016, argumenta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 43.05% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 16.35% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Colocación portones para el GAD, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

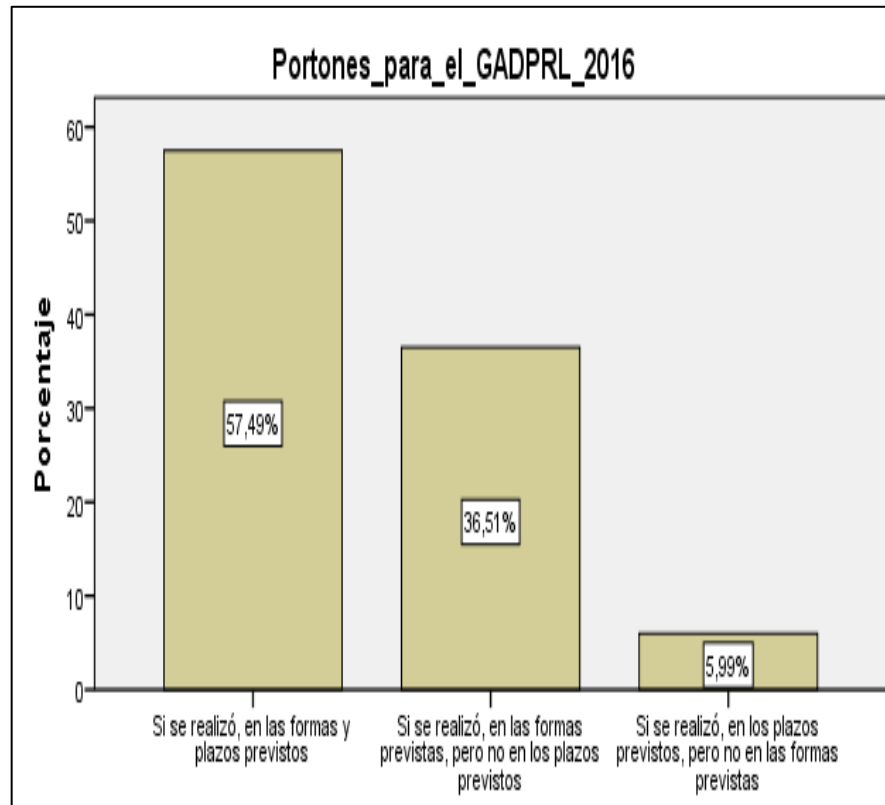


Figura 32: Colocación de portones en el GADPRL

Análisis e Interpretación: El 57.49% de la Población Beneficiaria de la Colocación portones para el GADPRL en el año 2016, expone que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 36.51% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 5.99% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Construcción de bodega en la Junta de Riego Silveria, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

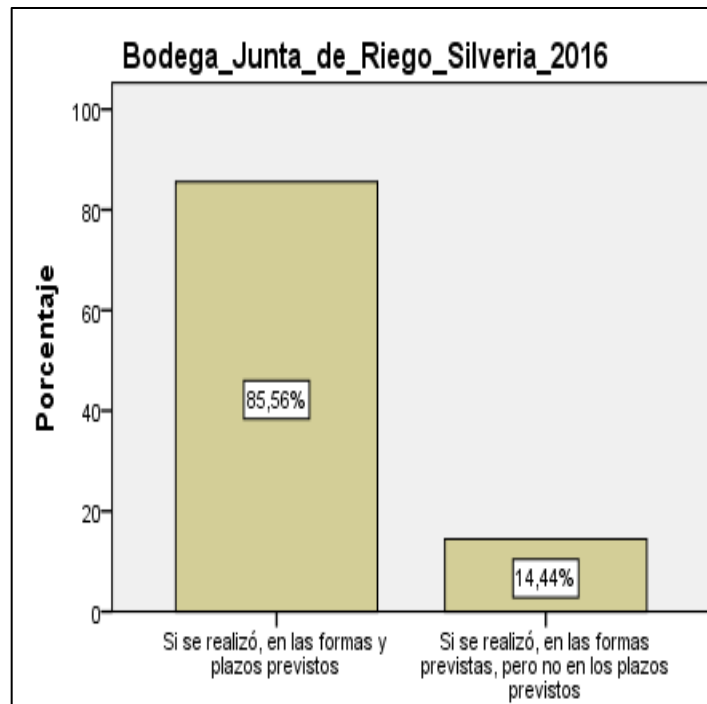


Figura 33: Construcción de bodega en la Junta de Riego Silveria

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 85.56% de la Población Beneficiada con la Construcción de bodega en la Junta de Riego Silveria en el año 2016, da a conocer que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 14.44% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Colocación de tubería de agua potable en la parroquia, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

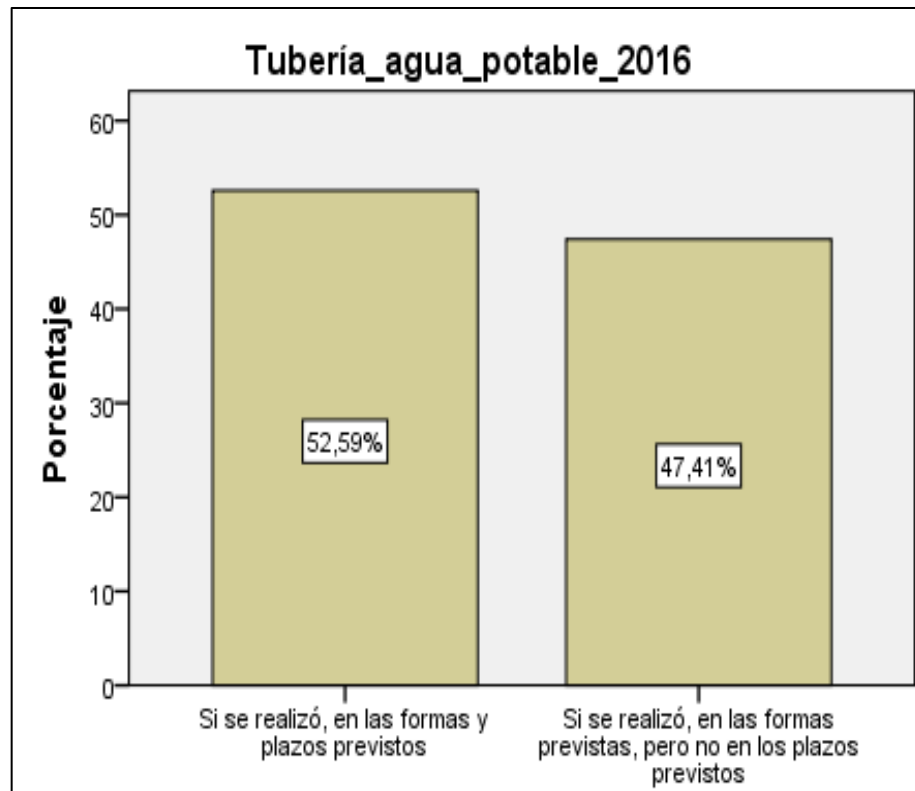


Figura 34: Colocación de tubería de agua potable en la parroquia

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 52.59% de la Población Beneficiada con la Colocación de tubería de agua potable en la parroquia en el año 2016, menciona que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 47.41% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Construcción de red de alcantarillado parroquial, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

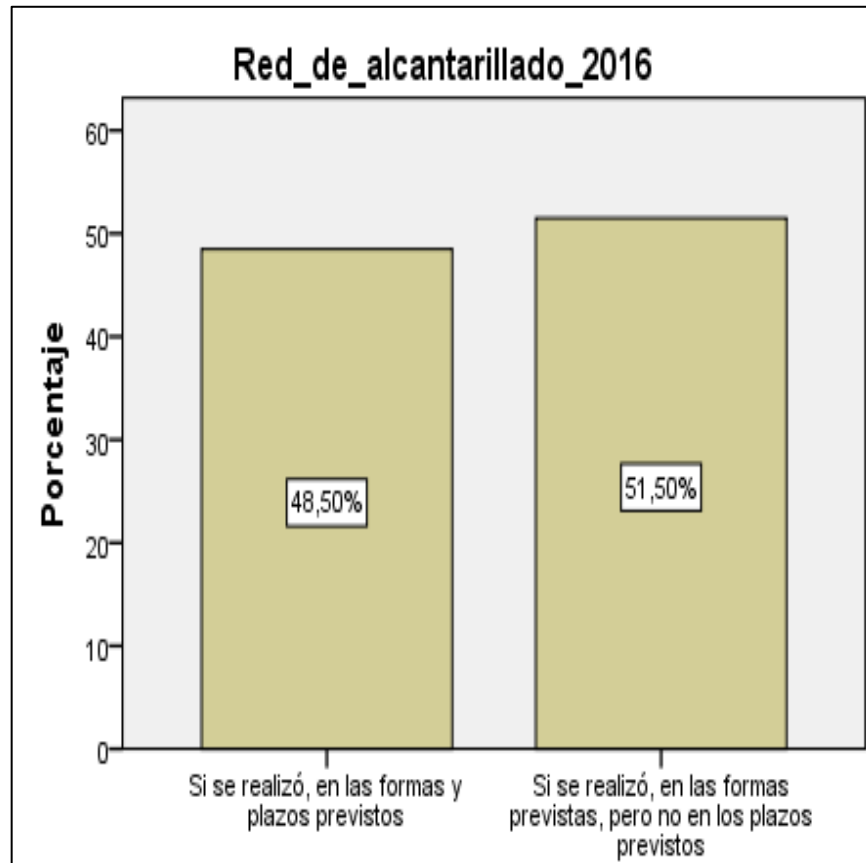


Figura 35: Construcción de red de alcantarillado parroquial

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 48.50% de la Población Beneficiada con la Construcción de red de alcantarillado parroquial en el año 2016, argumenta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 51.50% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La entrega de material didáctico a CIBVs, llevada a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

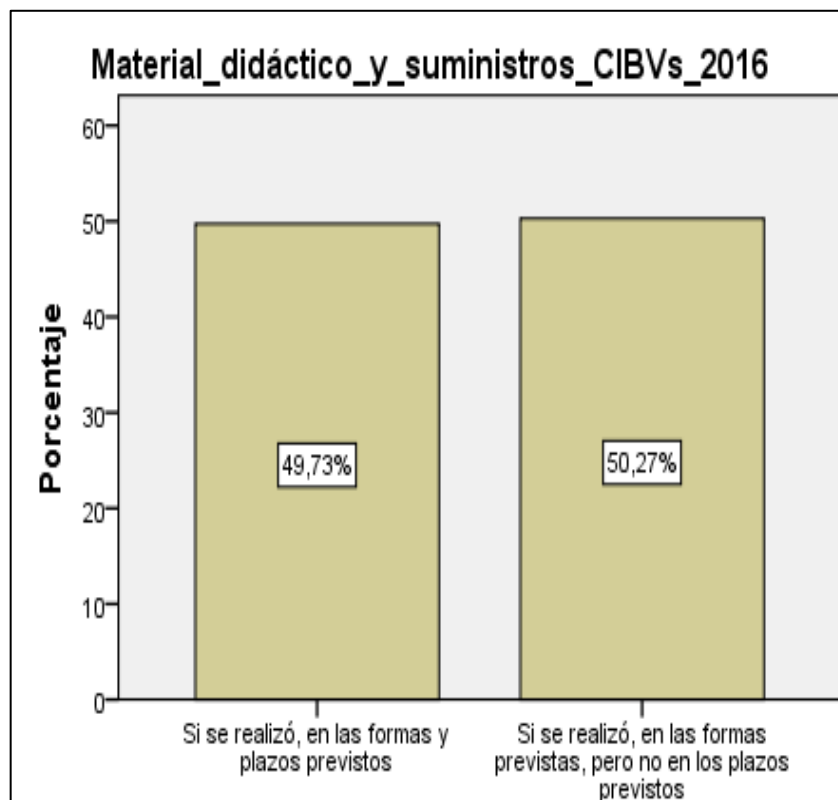


Figura 36: Entrega de material didáctico a CIBVs

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 49.73% de la Población Beneficiada con la Entrega de material didáctico a CIBVs en el año 2016, expone que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 50.27% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿El Agasajo navideño a los Adultos Mayores de la parroquia, llevado a cabo en el año 2016, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

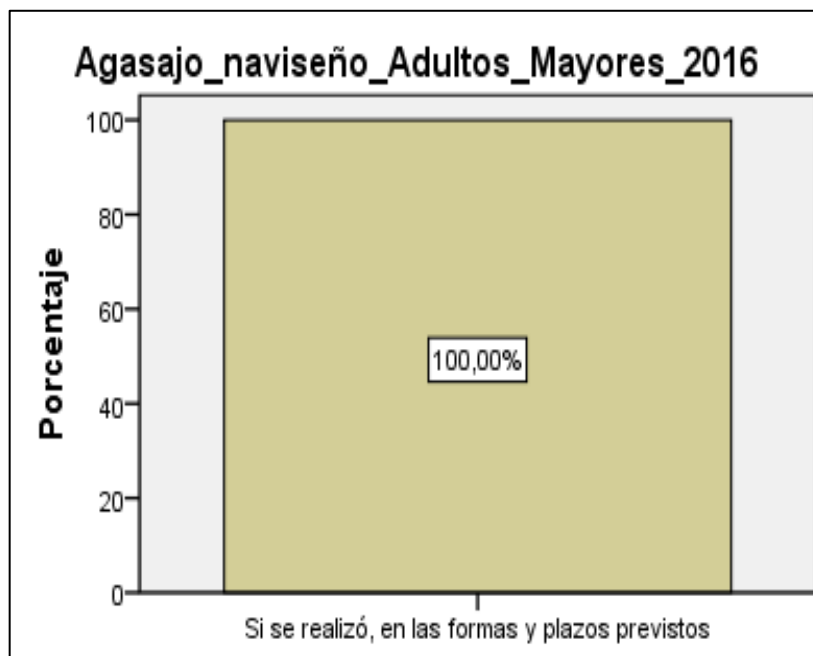


Figura 37: Agasajo navideño a Adultos Mayores

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 100% de la Población Beneficiada con el Agasajo navideño a los Adultos Mayores de la parroquia en el año 2016, dice que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto.

RESULTADOS DE LA ENCUESTA REALIZADA A LOS HABITANTES DE LOS BARRIOS BENEFICIADOS CON LAS OBRAS O PROYECTOS EJECUTADOS POR EL GADPRL EN EL AÑO 2015.

¿La obra de Adoquinado de Vías llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

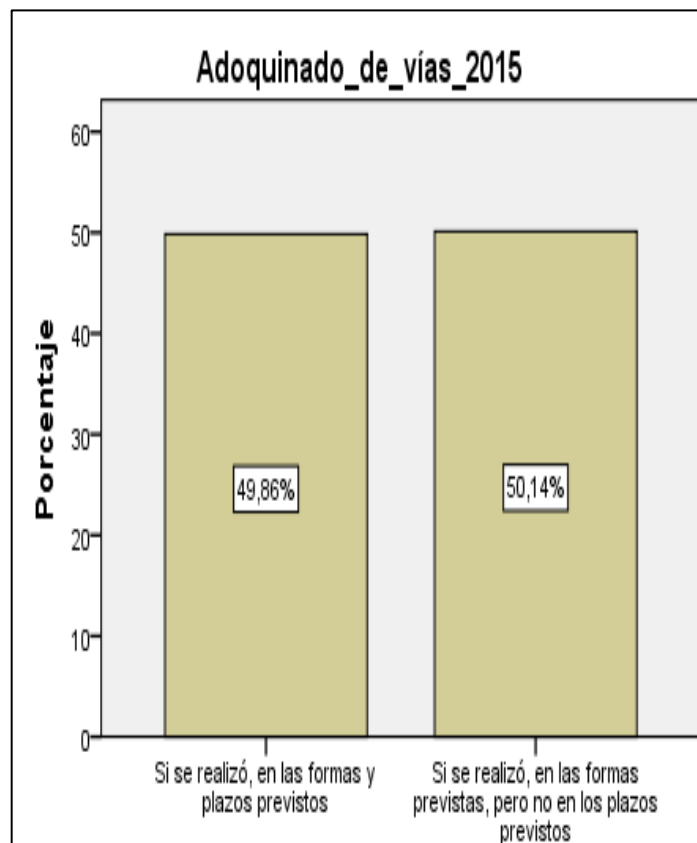


Figura 38: Adoquinado de vías 2015

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 49.86% de la Población Beneficiada con el Adoquinado de Vías en el año 2015, menciona que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 50.14% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Limpieza de Vías llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

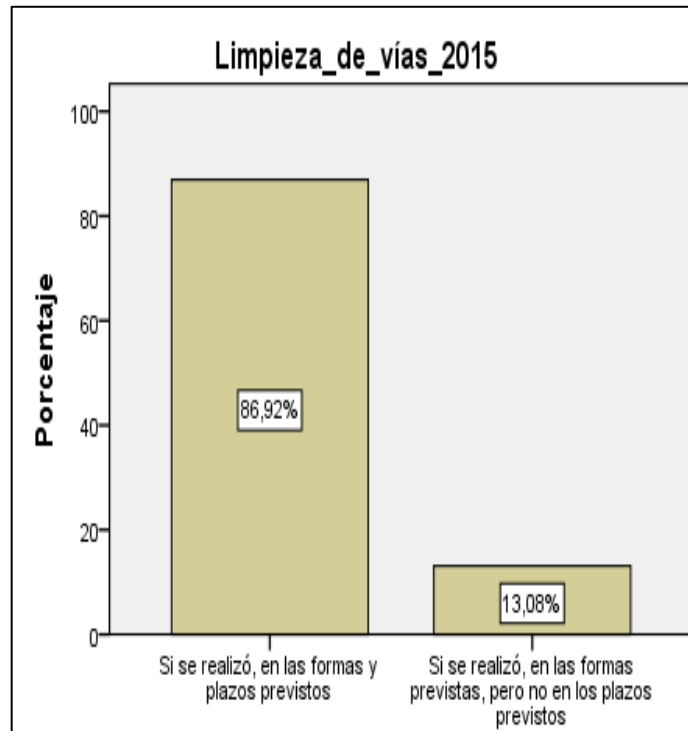


Figura 39: Limpieza de vías 2015

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 86.92% de la Población Beneficiada con la Limpieza de Vías en el año 2015, expresa que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 13.08% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Apertura de Vías llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

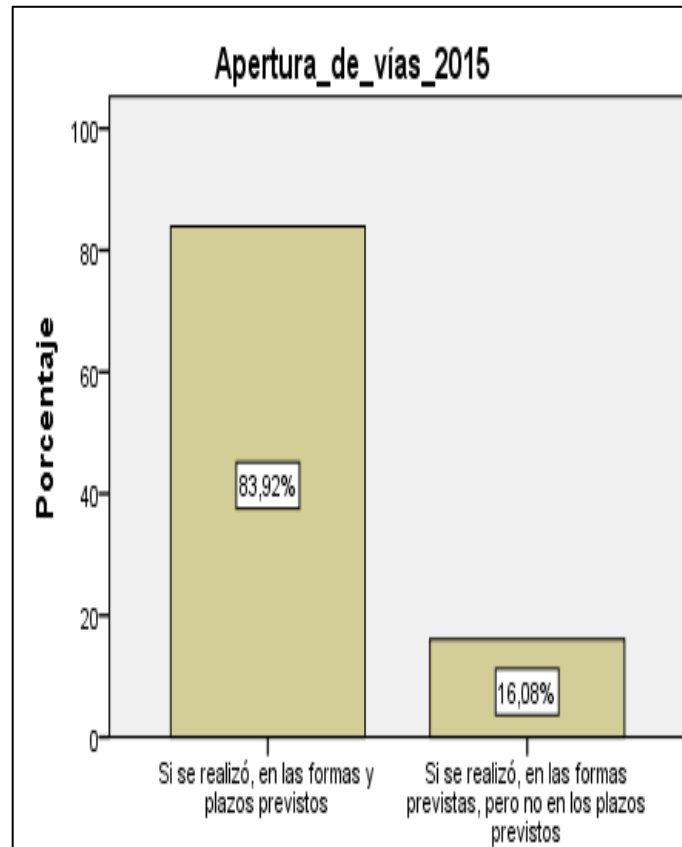


Figura 40: Apertura de vías 2015

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 83.92% de la Población Beneficiada con la Apertura de Vías en el año 2015, argumenta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 16.08% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos

¿La obra de Lastrado de Vías llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

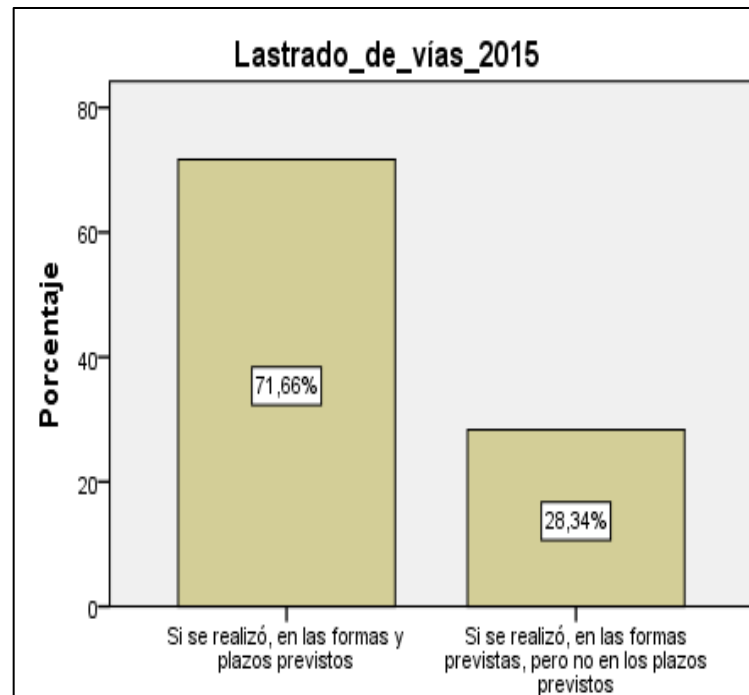


Figura 41: Lastrado de vías 2015

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 71.66% de la Población Beneficiada con la Lastrado de Vías en el año 2015, expone que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 28.34% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Bacheo de Vías llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

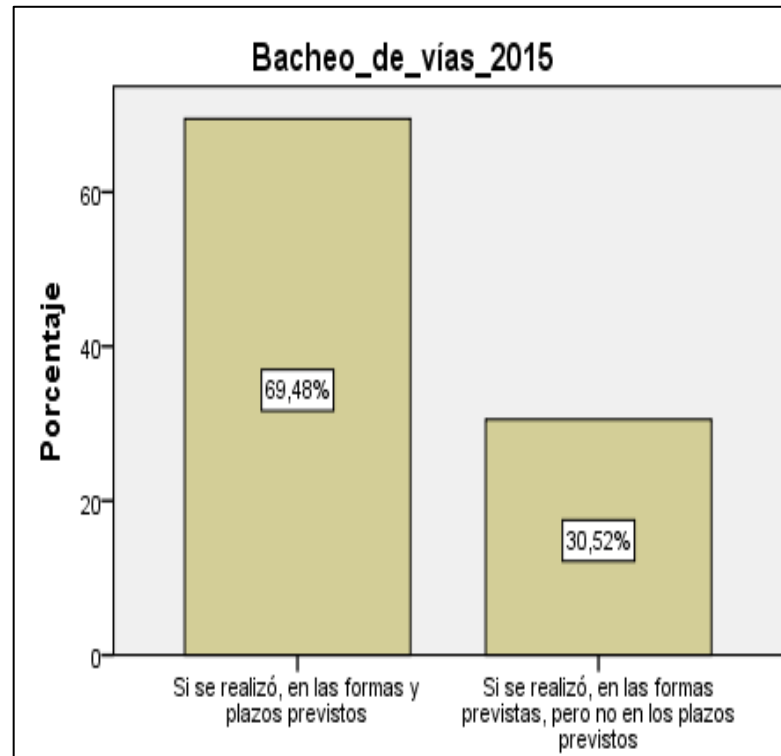


Figura 42: Bacheo de vías 2015

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 69.48% de la Población Beneficiada con el Bacheo de Vías en el año 2015, da a conocer que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 30.52% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Construcción del Cerramiento y césped para cancha deportiva de La Unión, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

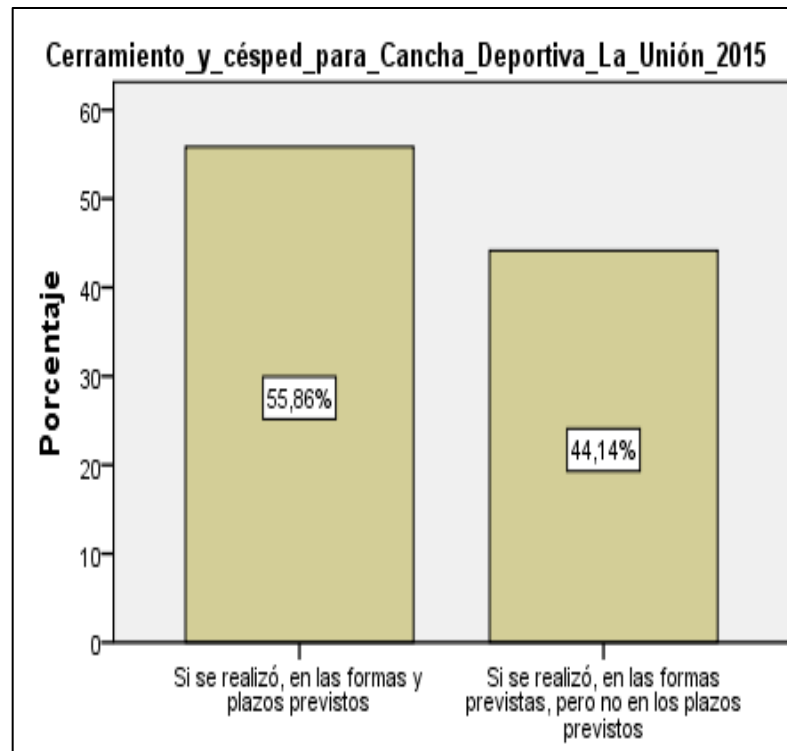


Figura 43: Cerramiento y césped para cancha deportiva de La Unión

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 55.86% de la Población Beneficiada con el Cerramiento y césped para cancha deportiva de La Unión en el año 2015, pone en evidencia que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 44.14% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Construcción del Cerramiento de la Cancha deportiva Las Carmelitas llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

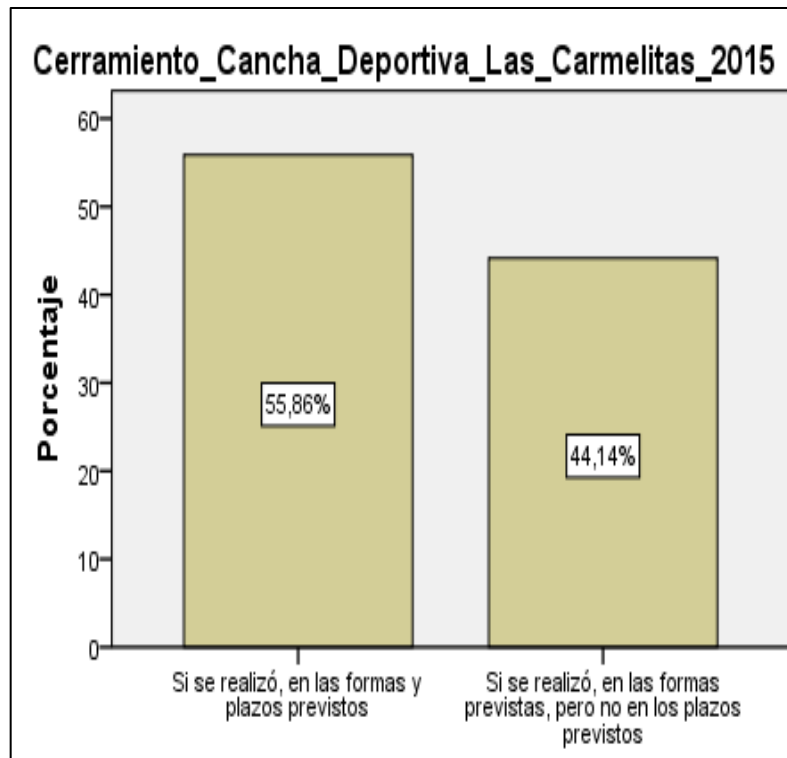


Figura 44: Cerramiento cancha deportiva Las Carmelitas

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 55.86% de la Población Beneficiada con el Cerramiento cancha deportiva Las Carmelitas en el año 2015, argumenta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 44.14% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Construcción del Cerramiento del Estadio de Licán, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

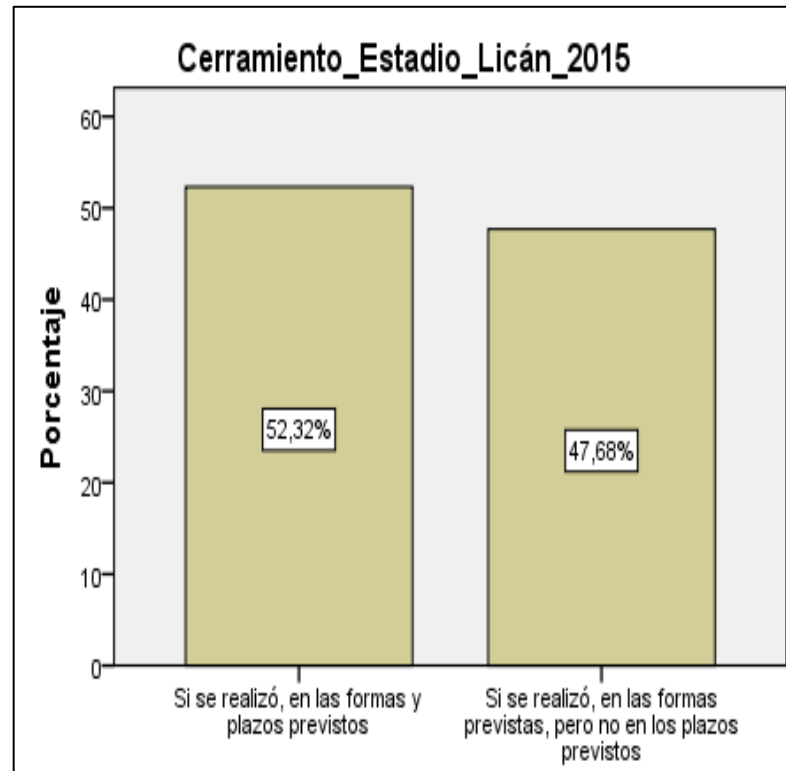


Figura 45: Cerramiento Estadio de Licán

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 52.32% de la Población Beneficiada con el Cerramiento del Estadio de Licán en el año 2015, menciona que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 47.68% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Construcción de bordillos, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

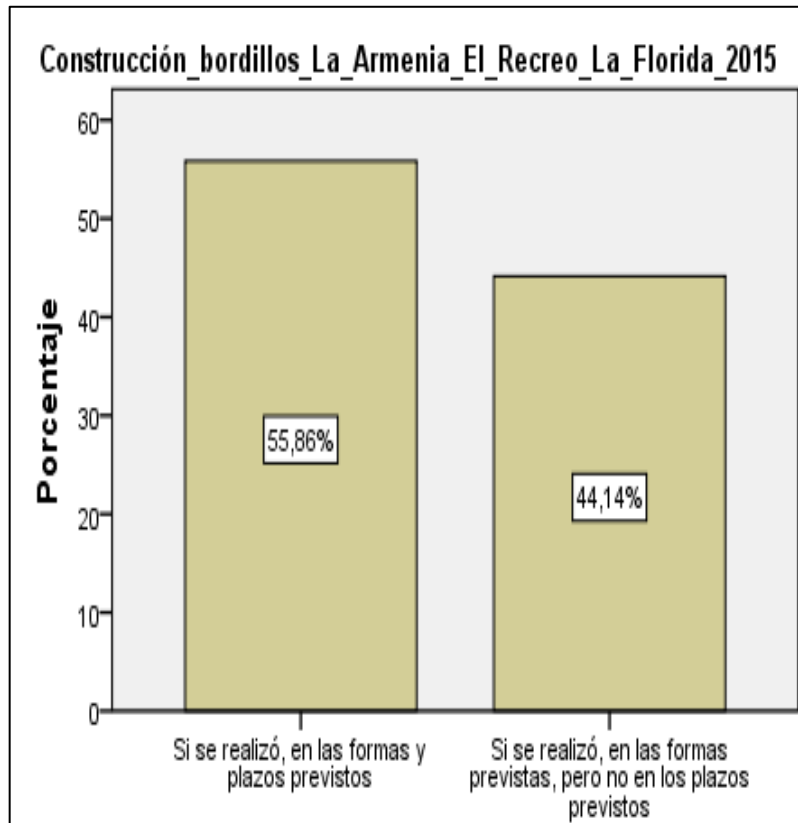


Figura 46: Construcción de bordillos en La Armenia, El Recreo y La Florida

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 48.50% de la Población Beneficiaria de la Construcción de bordillos en La Armenia, El Recreo y La Florida en el año 2015, expresa que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 51.50% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Construcción de bordillos en La Unión, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

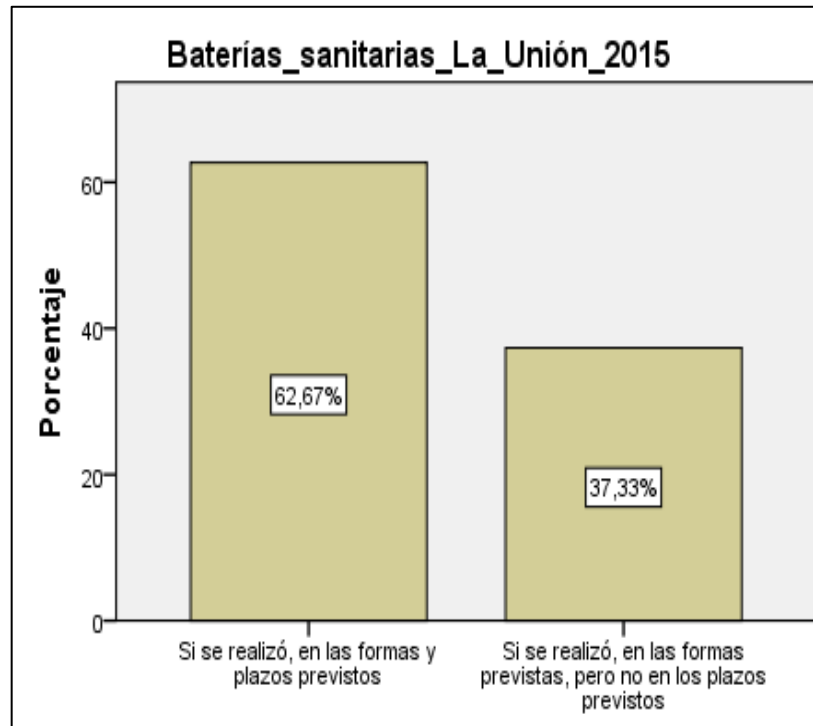


Figura 47. Construcción de baterías sanitarias en La Unión

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 62.67% de la Población Beneficiaria de la Construcción de bordillos en La Unión en el año 2015, da a conocer que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 37.33% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Construcción de la Parada de buses en La Unión, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

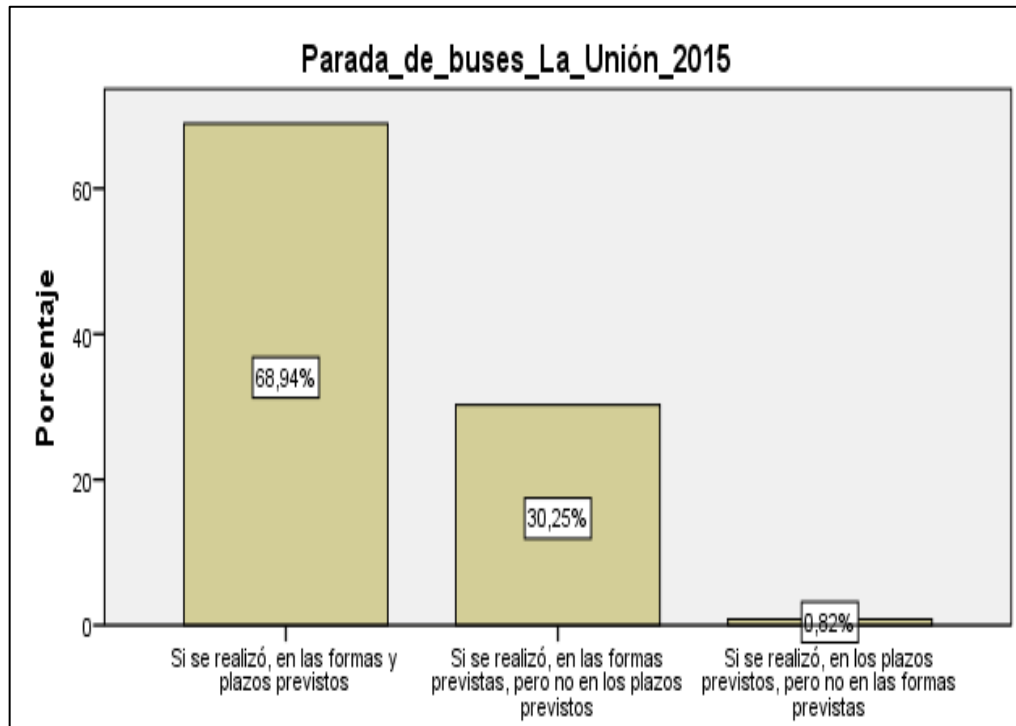


Figura 48: Parada de buses en La Unión

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 68.94% de la Población Beneficiaria de la Construcción de la Parada de Buses en La Unión en el año 2015, expone que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 30.25% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 0.82% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas

¿La obra de Terminación Casa Comunal en La Unión, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

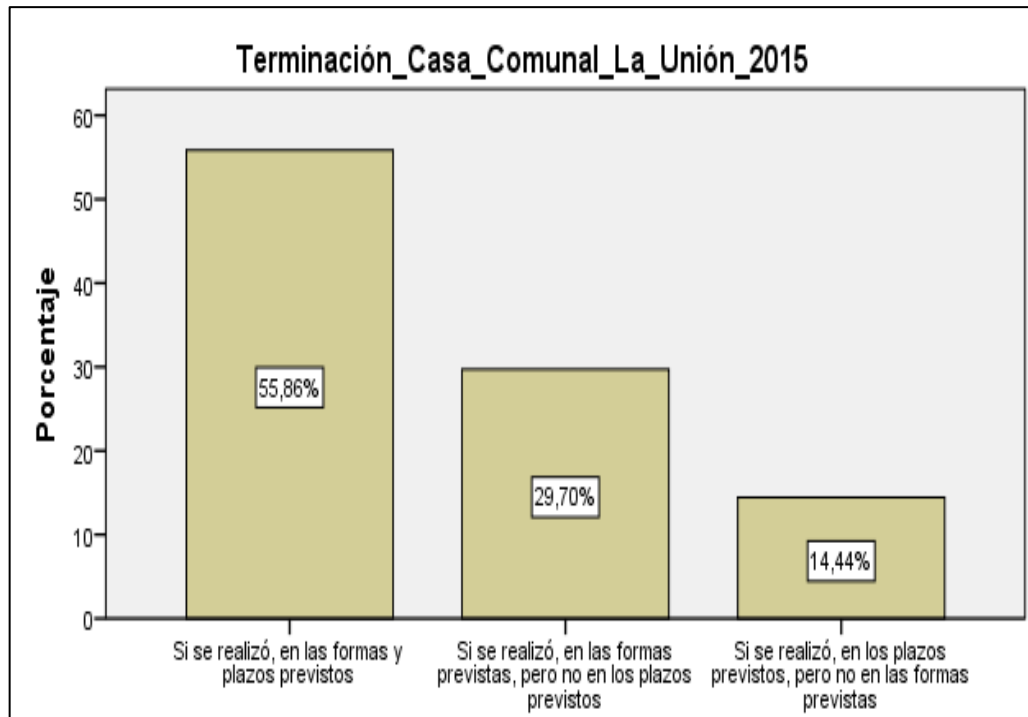


Figura 49: Terminación Casa Comunal en La Unión

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 55.86% de la Población Beneficiaria de la Terminación Casa Comunal en La Unión en el año 2015, pone en evidencia que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 29.70% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 14.44% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Colocación del Techo para la Iglesia de La Unión, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

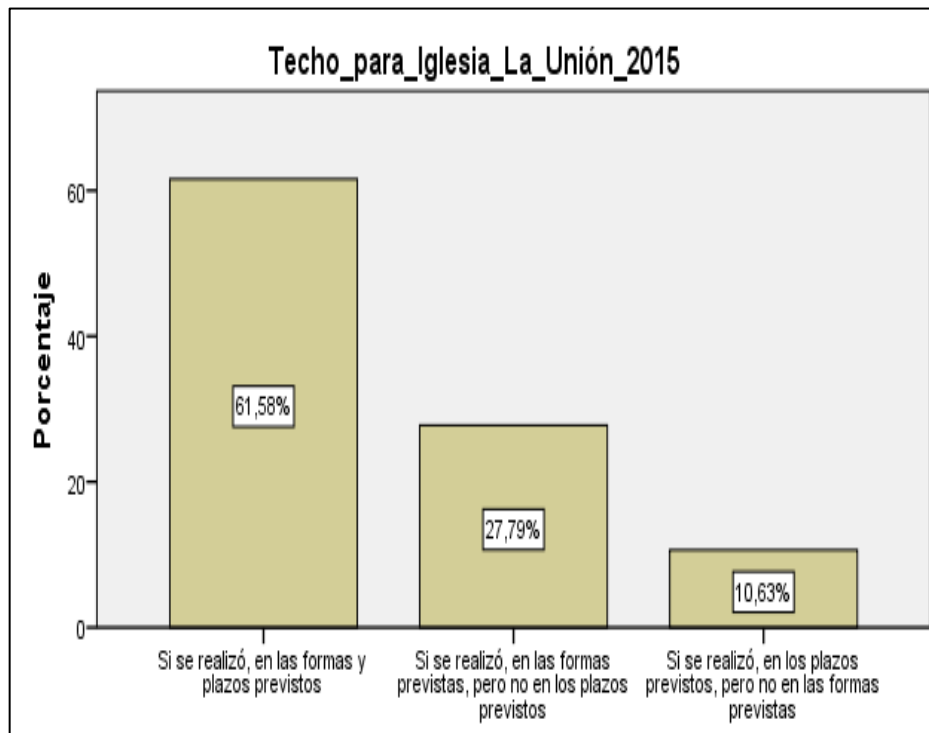


Figura 50: Techo para la Iglesia de La Unión

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 61.58% de la Población Beneficiaria de la Colocación del Techo para la Iglesia de La Unión en el año 2015, argumenta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 27.79% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 10.63% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Construcción de cocina en Casa Barrial Bellavista, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

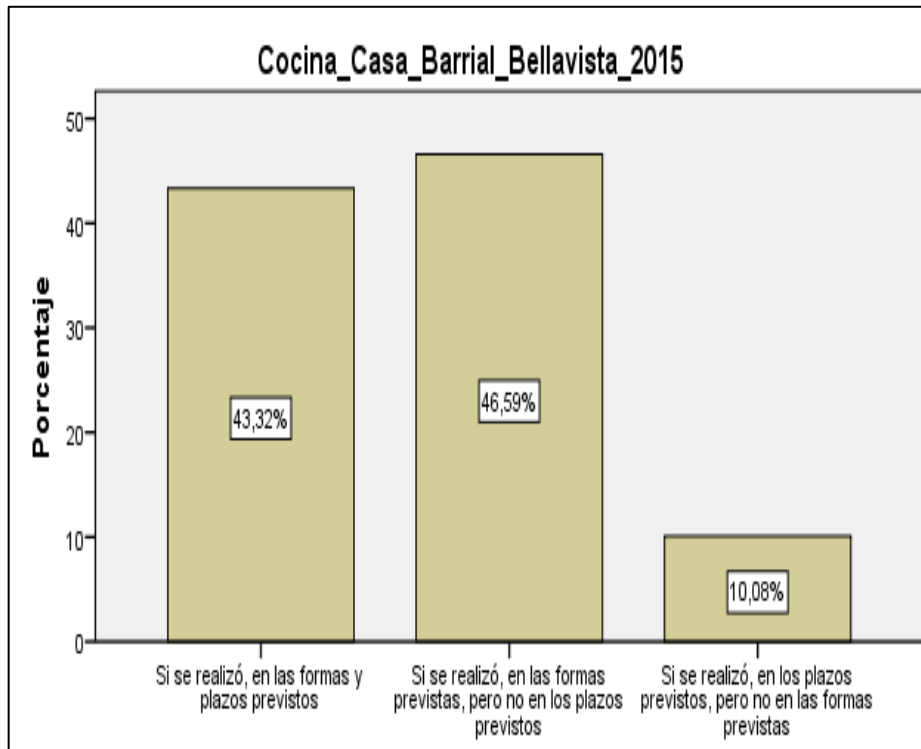


Figura 51: Construcción de cocina en Casa Barrial Bellavista

Análisis e Interpretación: El 43.32% de la Población Beneficiaria de la Construcción de cocina en Casa Barrial Bellavista en el año 2015, menciona que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 46.59% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 10.08% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Terminación de la Casa Barrial de La Inmaculada, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

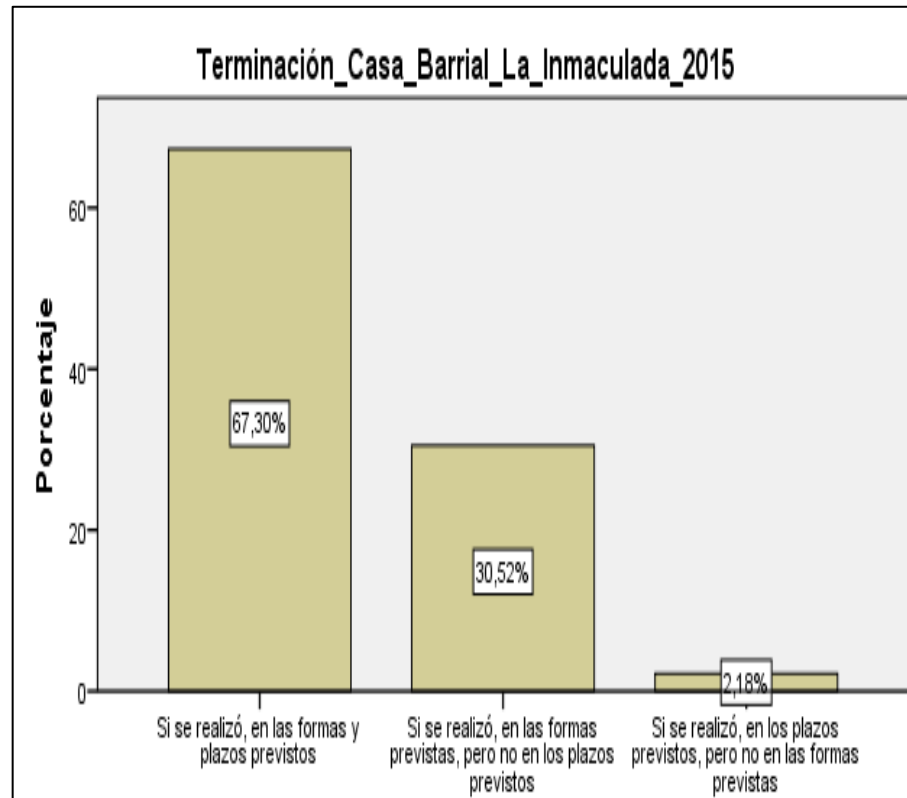


Figura 52: Terminación Casa Barrial La Inmaculada

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 67.30% de la Población Beneficiaria de la Terminación de la Casa Barrial de La Inmaculada en el año 2015, expresa que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 30.52% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 2.18% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas

¿La obra de Construcción de la Red de alcantarillado en Valles de Licán, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

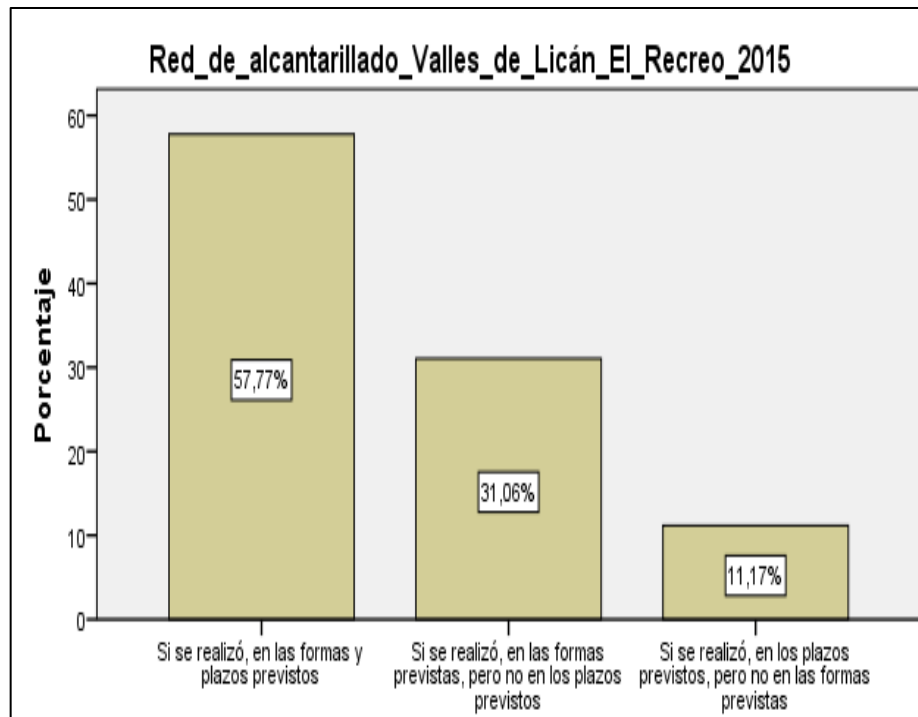


Figura 53: Red de alcantarillado en Valles de Licán

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 57.77% de la Población Beneficiaria de la Red de alcantarillado en Valles de Licán en el año 2015, da a conocer que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 31.06% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 11.17% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Construcción del Cerramiento en pozo de agua potable parroquial, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

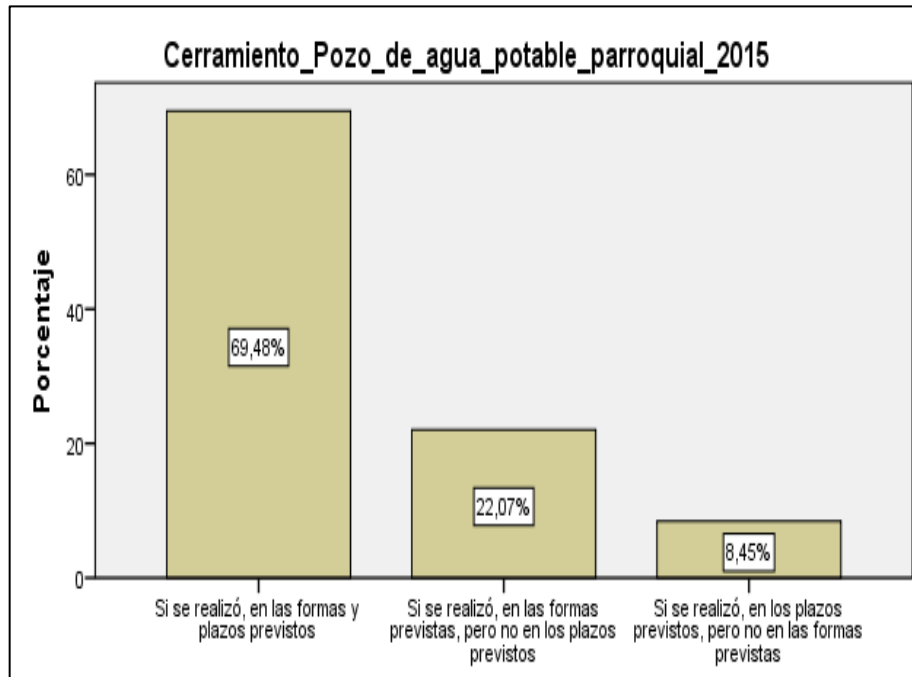


Figura 54: Cerramiento en pozo de agua potable parroquial

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 69.48% de la Población Beneficiaria de la Construcción del Cerramiento en pozo de agua potable parroquial en el año 2015, expone que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 22.07% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 8.45% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La Dotación de Sillas para Casa Barrial en Independiente, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

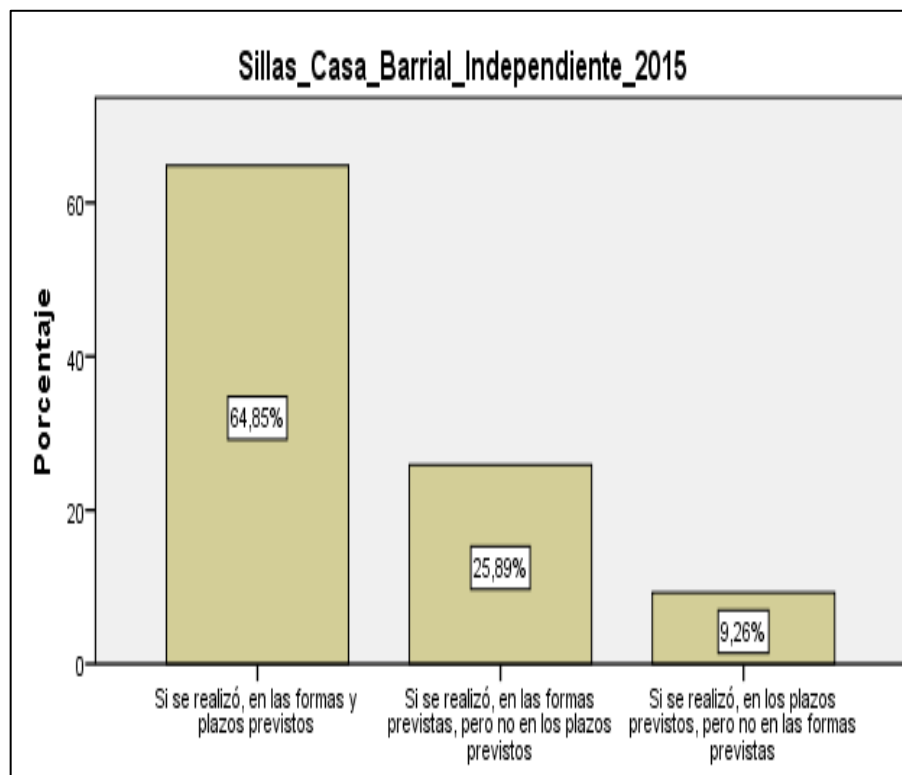


Figura 55: Sillas para Casa Barrial en Independiente

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 64.85% de la Población Beneficiaria de la dotación de Sillas para Casa Barrial en Independiente en el año 2015, pone en evidencia que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 25.89% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 9.26% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La Dotación de Computadoras para el Infocentro San Pedro, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

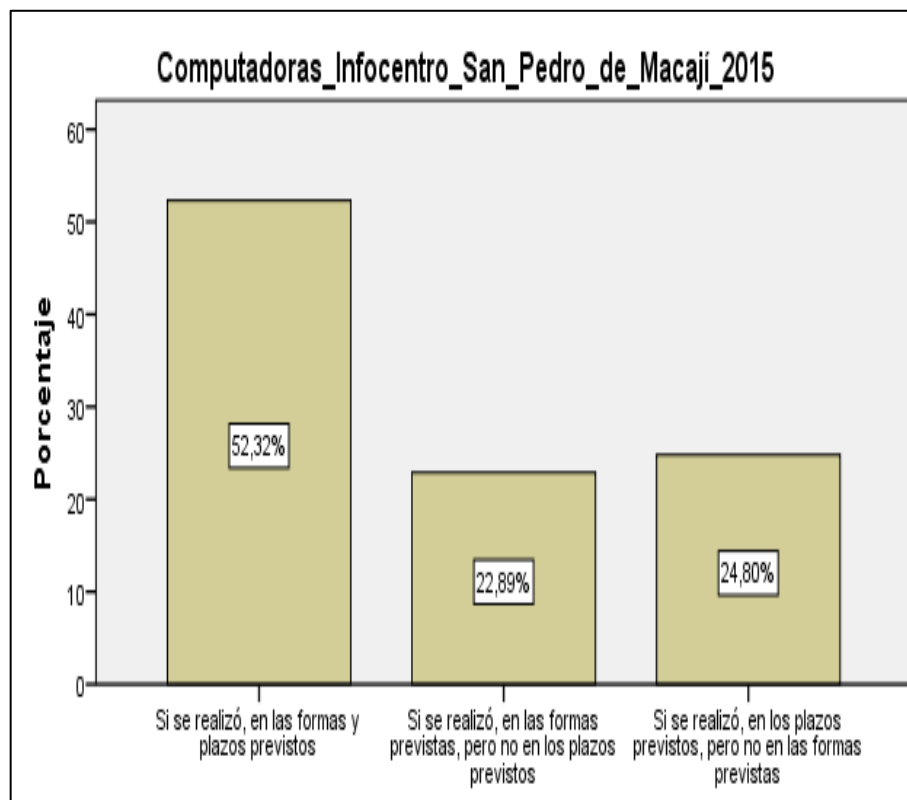


Figura 56: Computadoras para Infocentro San pedro

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 52.32% de la Población Beneficiaria de la Dotación de Computadoras para el Infocentro San Pedro en el año 2015, argumenta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 22.89% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 24.80% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Construcción del Galpón de pollos para Asociación de Mujeres Nueva Vida, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

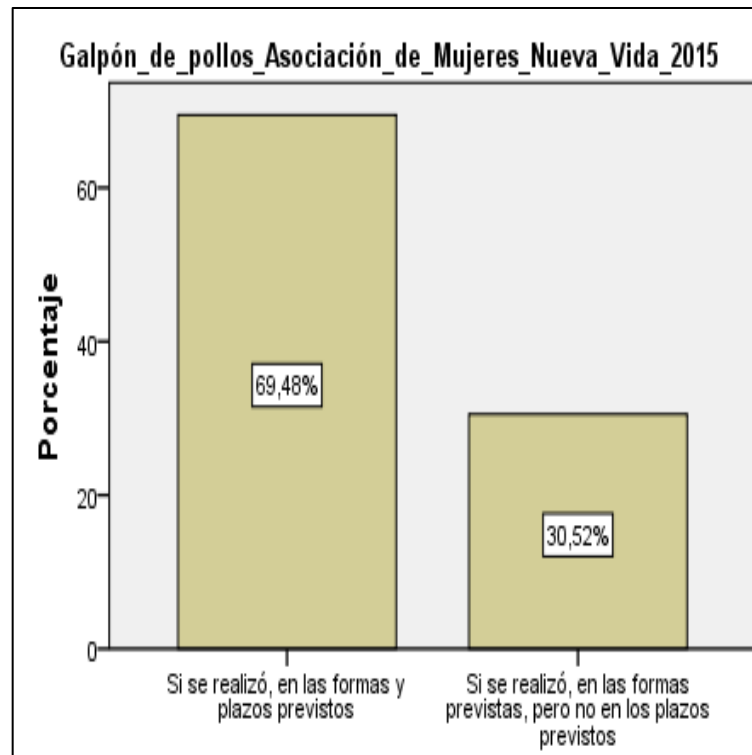


Figura 57: Galpón de pollos para Asociación de Mujeres Nueva Vida

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 69.48% de la Población Beneficiaria de la Construcción del Galpón de pollos para Asociación de Mujeres Nueva Vida en el año 2015, da a conocer que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 30.52% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La obra de Ampliación de la Sede de la Hermandad de la Virgen, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

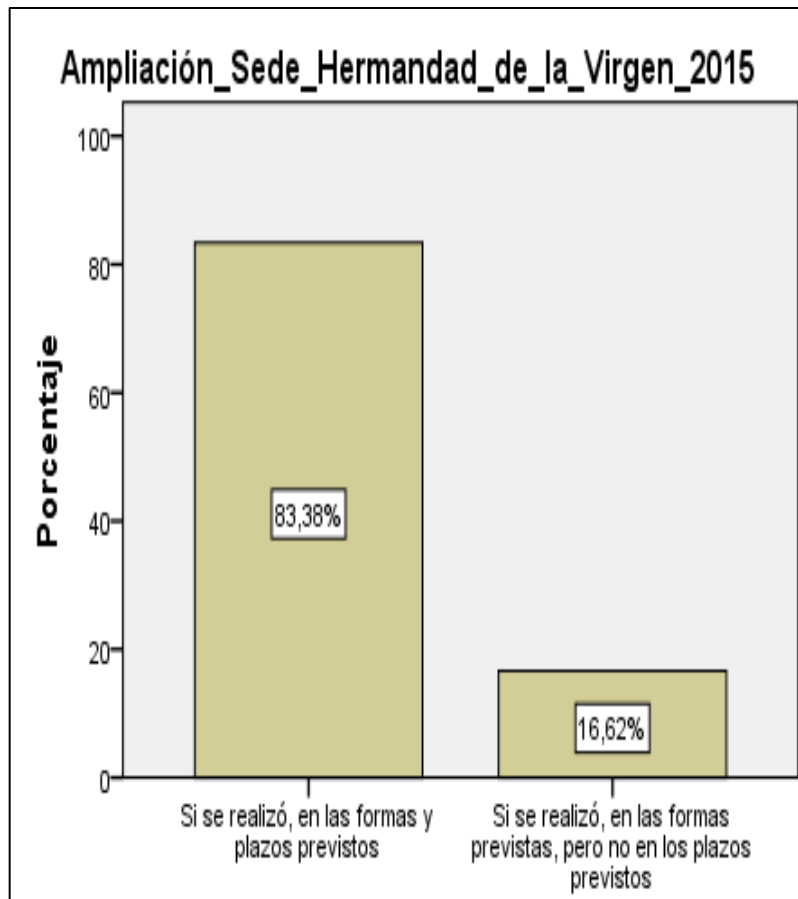


Figura 58: Ampliación sede de la Hermandad de la Virgen

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 83.38% de la Población Beneficiaria de la Ampliación de la Sede de la Hermandad de la Virgen en el año 2015, da a conocer que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 16.62% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

¿La Dotación de Material didáctico y suministros para CIBVs, llevada a cabo en el año 2015, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

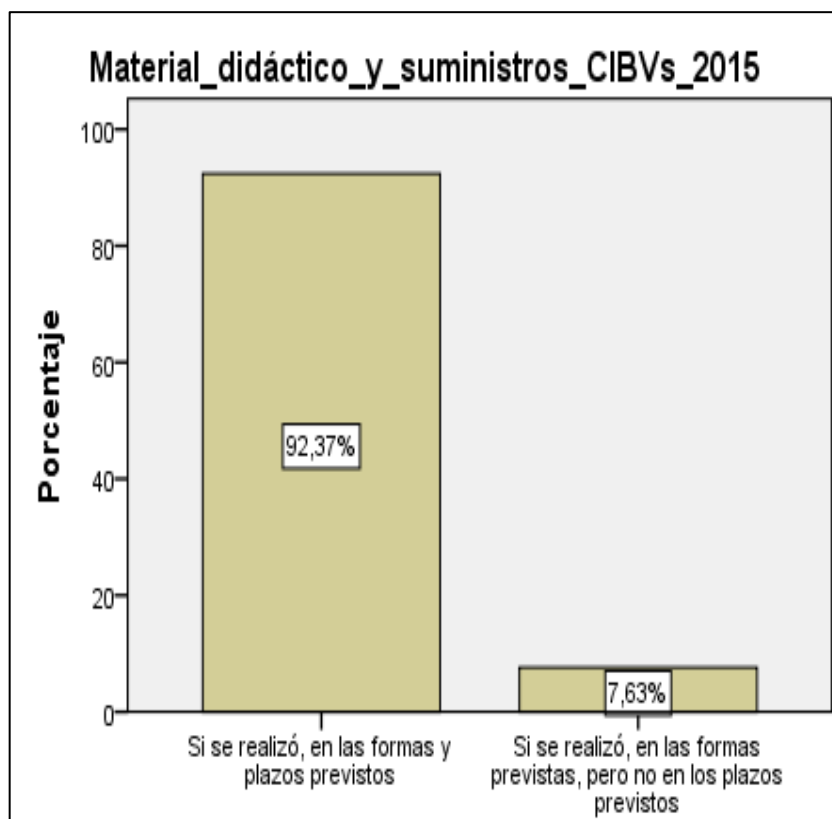


Figura 59: Material didáctico y suministros para CIBVs 2015

Análisis e Interpretación: El 92.37% de la Población Beneficiaria de la Dotación de Material didáctico y suministros para CIBVs en el año 2015, da a conocer que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 7.63% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos.

RESULTADOS DE LA ENCUESTA REALIZADA A LOS HABITANTES DE LOS BARRIOS BENEFICIADOS CON LAS OBRAS O PROYECTOS EJECUTADOS POR EL GADPRL EN EL AÑO 2014.

¿La obra de Terminación Casa Comunal en San Pedro, llevada a cabo en el año 2014, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

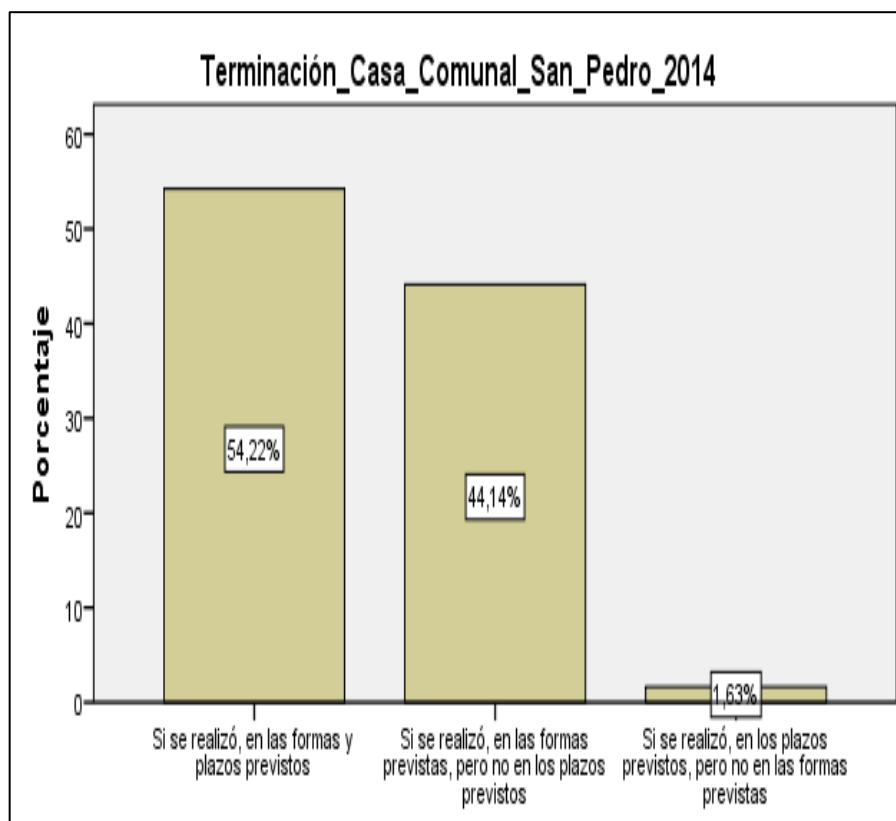


Figura 60: Terminación Casa Comunal en San Pedro

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la investigación el 54.22% de la Población Beneficiaria de la Terminación Casa Comunal en San Pedro en el año 2014, argumenta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 44.14% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 1.63% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Construcción de Baterías sanitarias en el Estadio de Licán, llevada a cabo en el año 2014, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

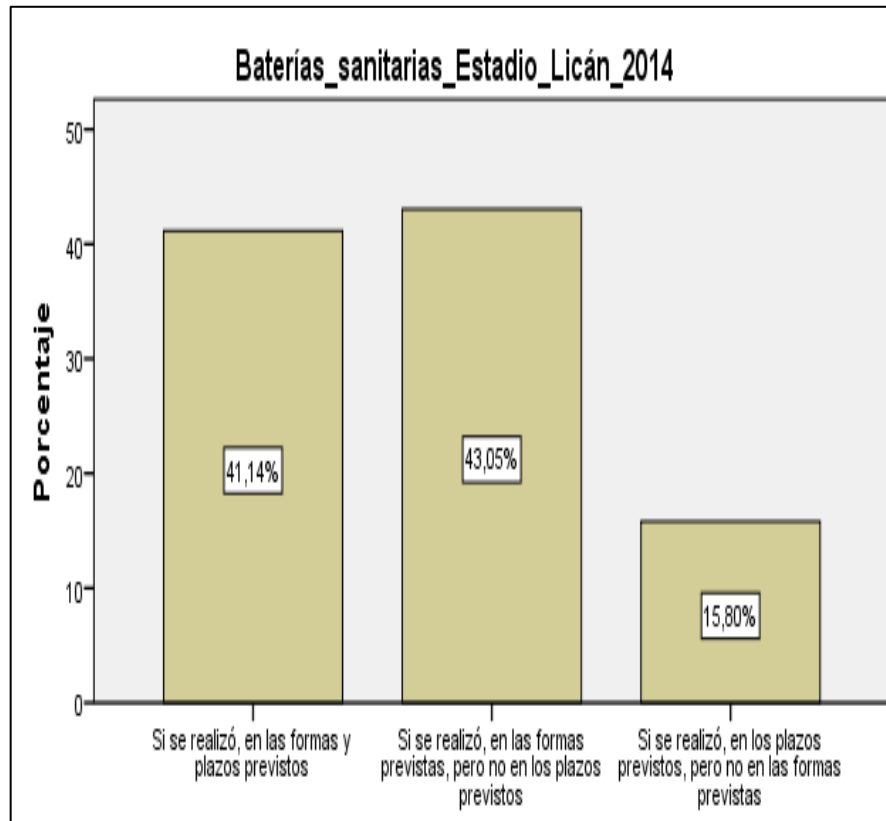


Figura 61: Baterías sanitarias en Estadio de Licán

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la investigación el 41.14% de la Población Beneficiaria de la Construcción de Baterías sanitarias en el Estadio de Licán en el año 2014, manifiesta que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 43.05% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 15.80% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Construcción del Cerramiento del Estadio en San José de Macají, llevada a cabo en el año 2014, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

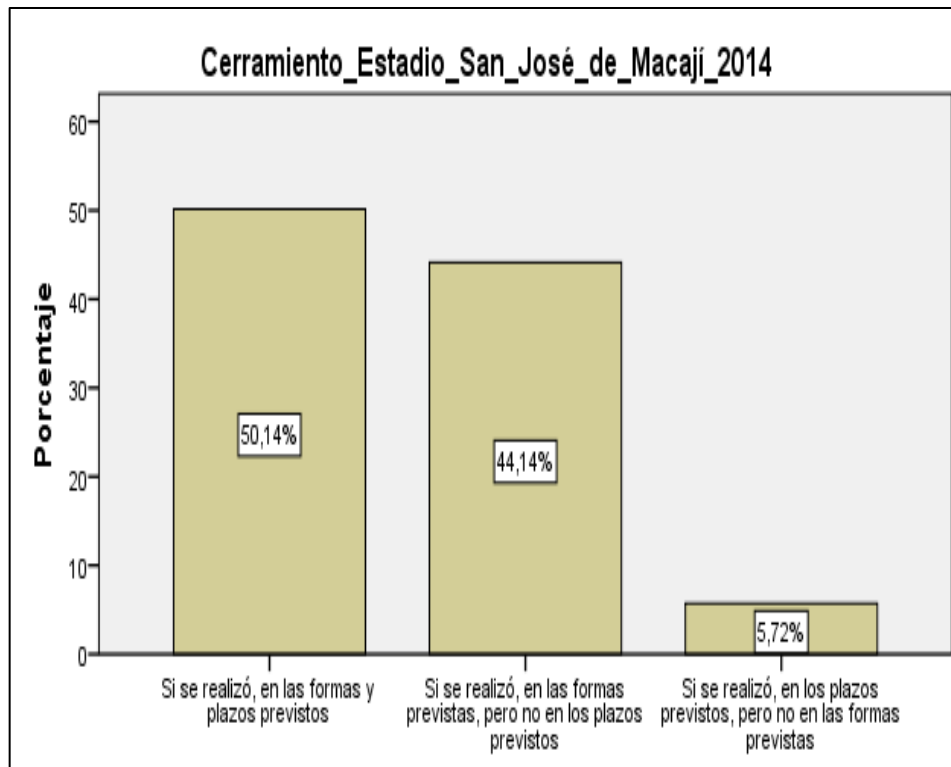


Figura 62: Cerramiento del Estadio en San José de Macají

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la Investigación el 50.14% de la Población Beneficiaria de la Construcción del Cerramiento del Estadio en San José de Macají en el año 2014, expone que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 44.14% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 5.72% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

¿La obra de Reconstrucción de Centro Ocupacional en Cundwana, llevada a cabo en el año 2014, por el GADPRL, fue ejecutada en las formas y plazos preestablecidos?

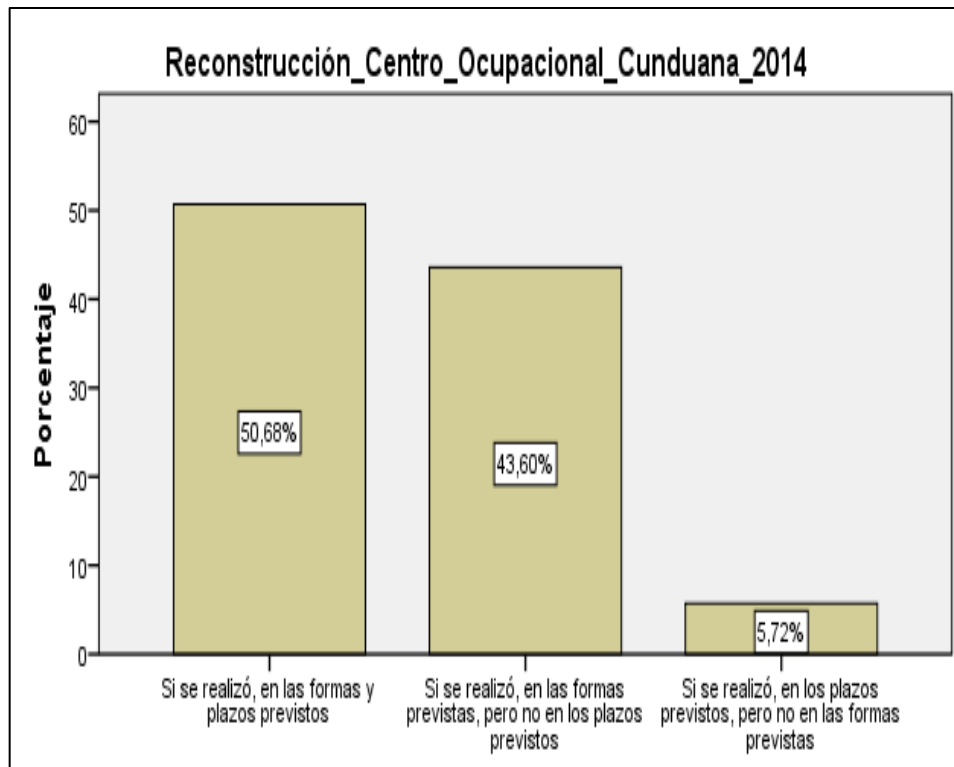


Figura 63: Reconstrucción de Centro Ocupacional en Cundwana

Análisis e Interpretación: De acuerdo con los resultados de la investigación el 50.68% de la Población Beneficiaria de la Reconstrucción de Centro Ocupacional en Cundwana en el año 2014, afirma que la obra se realizó en las formas y plazos previstos para el efecto, mientras que un 43.60% dice que la obra se realizó en las formas previstas, pero no en los plazos previstos. Y, finalmente el 5.72% considera que la obra se efectuó en los plazos previstos, pero no en las formas adecuadas.

3.9 VERIFICACIÓN DE LA IDEA A DEFENDER

El presente trabajo investigativo permitió la evaluación a la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial rural de Licán, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, periodo 2014-2016 y establecer estrategias para reorientar la gestión institucional. Todo se logró mediante:

- a) La revisión de argumentos teóricos y normativas legales vigentes;
- b) El análisis al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la parroquia Licán;
- c) La verificación del grado de cumplimiento de los programas, proyectos y actividades que están inmersos en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la parroquia Licán, periodo de gestión 2014-2016, permitirá establecer la eficacia y eficiencia en la gestión institucional; y,
- d) El conocimiento del grado de satisfacción de los ciudadanos beneficiados con los proyectos ejecutados por el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial, periodo de gestión 2014-2016, permitirá definir estrategias y priorizar la ejecución de las
- e) actividades establecidas en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

Con estos procedimientos realizados se conoció a plenitud las normas que rigen a los Gobiernos Autónomos Descentralizados y los procesos que se deben llevar a cabo para la elaboración, ejecución y evaluación al PDOT.

Se determinó además que, si existe una priorización en cuanto a la ejecución de obras, el nivel de satisfacción de los usuarios y la eficacia y eficiencia en la gestión institucional. Finalmente, se definieron directrices que orientan los procesos planificación, ejecución y evaluación del PDOT.

CAPÍTULO IV: MARCO PROPOSITIVO

4.1 TITULO

PLANTEAMIENTO DE DIRECTRICES PARA REALIZAR UN ADECUADO SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL AL GAD PARROQUIAL RURAL DE LICÁN, CANTÓN RIOBAMBA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO.

4.2 OBJETIVO

Establecer directrices para realizar un adecuado seguimiento y evaluación a la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial al GAD Parroquial Rural de Licán, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo.

4.3 ANTECEDENTES

La Evaluación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Licán, se realizó con la finalidad de analizar sus seis dimensiones o componentes: biofísico; socio-cultural; económico-productivo; de asentamientos humanos; de movilidad, energía y conectividad, político institucional y de participación ciudadana.

Se partió de una revisión minuciosa de PDOT Parroquial , Plan Operativo Anual (POA), Plan Anual de Contrataciones (PAC), Rendición de Cuentas , Presupuestos de Ingresos y Egresos e Informes de cumplimiento de metas y de avances del PDOT presentados a la Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) a través de Sistema de Información para los Gobiernos Autónomos Descentralizados (SIGAD) y al Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS), correspondientes al período 2014-2016, cuyo objetivo fue establecer el uso adecuado de los recursos públicos asignados al GAD de la parroquia Licán. Se conoció el grado de cumplimiento de las normativas vigentes referentes a la elaboración del PDOT, también se determinó el impacto que los

proyectos y actividades desplegadas en el período 2014-2016, tuvieron en la población local, para lo cual se aplicó una encuesta a la población de la parroquia. De las encuestas realizadas se establecieron los siguientes resultados:

- ❖ El 100% argumenta que El GAD parroquial de Licán no siempre cumple con recopilar las necesidades de la Parroquia a través de la elaboración y socialización del Presupuesto Participativo.
- ❖ El 35.51% expone que no siempre se consideran las necesidades de los grupos de atención prioritaria como niños, mujeres embarazadas y adultos mayores en los proyectos y programas a ejecutarse en la parroquia.
- ❖ El 26.16% manifiesta que los programas y proyectos que se integran en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial no siempre satisfacen las necesidades de la parroquia.
- ❖ El 21.25% afirma que, si no se ha dado cumplimiento a todos los programas y proyectos establecidos en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial, correspondiente al periodo 2014-2016.
- ❖ En relación a los programas y proyectos ejecutados por GADPRL, alrededor del 50% de la población mencionada que no se han cumplido con las formas y plazos establecidos para el efecto.
- ❖ El 49.59% argumenta que la ejecución de los programas contemplados en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial durante el periodo 2014-2016, no siempre contribuyó a mejorar la calidad de vida de la población de la parroquia.
- ❖ El 25.34% expresa que los bienes y servicios contratados por el GAD parroquial durante el periodo 2014-2016, no siempre tuvieron un impacto positivo en la población.
- ❖ El 31.34% da a conocer que no tiene amplio conocimiento sobre los nuevos proyectos que se van a realizar en la parroquia, pues no se realizan eventos de socialización.
- ❖ El 45.23% califica la gestión realizada por el GAD parroquial rural de Licán en el periodo 2014-2016 como regular.
- ❖ El 35.15 % califica la atención prestada por las autoridades del GAD parroquial a la ciudadanía como regular.
- ❖ El 100% argumenta que Rendición de Cuentas es indispensable para conocer la gestión realizada por el GAD parroquial.

- ❖ El 39.51% expresa que no se realizan evaluaciones a la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

El GAD parroquial de Licán, al igual forma todos los gobiernos parroquiales rurales, no cuentan con un proceso de Gestión que les permita planificar el desarrollo y el ordenamiento territorial en concordancia con las disposiciones legales, y peor aún que les posibilite el medir los resultados e impactos de dicha gestión. Para superar esta deficiencia se construyó una línea base de indicadores que posibilitan medir los resultados y de impactos generados por la gestión del GADPRL, de conformidad con el alcance de sus competencias, que permita a la organización ser más eficiente, eficaz y efectiva en el desarrollo de su gestión. Un adecuado sistema de evaluación a la ejecución del PDOT, contribuye a mejorar la calidad del gasto en el GADPRL, mediante la inversión de recursos en obras que produzcan impactos sociales, económicos y ambientales positivos.

Finalmente, en consecuencia, de la investigación se propusieron directrices que orientan la planificación operativa y administrativa, con el fin de alcanzar con los objetivos de cada componente del PDOT y de manera equivalente contribuir con el Buen Vivir de las y los pobladores.

4.4 BENEFICIARIOS

4.4.1 Beneficiarios directos.

Las unidades básicas de participación ciudadana, que mantiene un trato directo en el GADPRL.

4.4.2 Beneficiarios indirectos.

Las unidades básicas de participación ciudadana que no mantiene un trato directo en el GADPRL.

4.5 DIRECTRICES PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

4.5.1 Diseño de procesos

4.5.1.1 Procesos administrativos, técnicos y financieros

4.5.1.2 Proceso para establecer y ejecutar los proyectos del Presupuesto Participativo

Detalle del proceso. Desarrollo de las etapas del presupuesto participativo (Social, 2012)

1) Organización y difusión del proceso

- ❖ Trabajo de coordinación al interior del GADPRL.
- ❖ Definición del proceso del presupuesto.
- ❖ Organización de la información.
- ❖ Socialización y convocatoria para el proceso.
- ❖ Acuerdo para la realización del presupuesto participativo.

2) Información y capacitación

- ❖ Coordinación y articulación con otras instituciones
- ❖ Capacitación sobre el proceso de presupuesto participativo, a los diferentes niveles de gobierno, a los técnicos y a la ciudadanía

3) Desarrollo de mesas de trabajo

- ❖ Identificación de recursos y potencialidades en el territorio
- ❖ Identificación y análisis de problemas y necesidades
- ❖ Explicación de los criterios para la priorización
- ❖ Instalación de las mesas de diálogo y de otros mecanismos participativos
- ❖ Identificación de posibilidades de financiamiento de las propuestas priorizadas

4) Elaboración y aprobación del presupuesto

- ❖ Elaboración del ante proyecto del presupuesto
- ❖ Presentación del ante proyecto al sistema de participación ciudadana

- ❖ Aprobación del presupuesto por las instancias correspondientes (legislativo y ejecutivo)
- 5) Ejecución
 - ❖ Ejecución del Presupuesto Participativo aprobado.
- 6) Vigilancia y seguimiento
 - ❖ Vigilancia y seguimiento ciudadano a la ejecución del Presupuesto.
- 7) Siglas
- 8) Glosario de términos

4.5.1.3 Proceso para elaborar y aprobar el Plan Operativo Anual POA Institucional

Detalle del proceso

- 1) Lineamientos Estratégicos
 - ❖ Visión
 - ❖ Misión
 - ❖ Objetivos Estratégicos
- 2) Formulación y aprobación del POA
 - ❖ Establecimiento de objetivos de desarrollo
 - ❖ Enlace de objetivos estratégicos con objetivos operativos
 - ❖ Compatibilidad de POA con el Presupuesto
 - ❖ Aprobación del POA
- 3) Ejecución
- 4) Seguimiento y evaluación

4.5.1.4 Proceso para elaborar y aprobar el Plan Anual de Compras PAC

Detalle del proceso

- 5) Identificar los requerimientos de cada área del GADPRL
- 6) Establece los proyectos y actividades a desarrollarse
- 7) Análisis de recursos presupuestarios
- 8) Construcción del PAC
- 9) Revisión y Aprobación

4.5.1.5 Proceso para la construcción del PDOT y priorización de proyectos

Detalle del proceso

- 1) Caracterización de la parroquia Licán
- 2) Análisis de instrumentos de planificación de la parroquia de Licán.
- 3) Diagnostico por componentes de la parroquia Licán.
- 4) Priorización de problemas y potencialidades de todos los componentes.
- 5) Análisis estratégico territorial. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2014)

4.5.1.6 Proceso de Seguimiento y Evaluación del PDOT

Detalle del proceso

- 1) Verificar la implementación, avance y resultados de su planificación.
- 2) Identificar las causas y consecuencias del incumplimiento de las metas o la demora en el cronograma de ejecución de las intervenciones.
- 3) Recoger y proveer información confiable, de calidad, suficiente y oportuna para el seguimiento y evaluación de los indicadores de resultado y/o gestión determinados para medir el avance y resultados de su planificación.
- 4) Elaborar reportes con periodicidad mensual y trimestral, para el seguimiento a las intervenciones, y anual para el seguimiento al cumplimiento de metas en concordancia con el modelo territorial deseado; los mismos que deben contener el

análisis, hallazgos, alertas y recomendaciones obtenidos de los procesos de seguimiento y evaluación.

- 5) Dar seguimiento a las implementaciones de las intervenciones
- 6) Reportar la información obtenida al Sistema de Información para los Gobiernos Autónomos Descentralizados (SIGAD)
- 7) Conclusiones
- 8) Recomendaciones
- 9) Plan de acción

(Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2011)

4.5.2 Directrices sobre la Planificación Operativa

Para el diseño de estrategias de mejora de los procesos administrativos, técnicos y financieros, se ha considerado los resultados del análisis de las potencialidades y problemas que se identificaron en cada una de los componentes o dimensiones del GADPRL, a partir de lo cual se definen las siguientes estrategias:

Se definen las siguientes estrategias:

- ❖ Gestionar coordinadamente con los demás niveles de gobierno, instituciones privadas, organizaciones sociales y ciudadanía en general, para el desarrollo procesos innovadores de planificación operativa en el GADPRL.
- ❖ Fomentar de manera efectiva la participación ciudadana en los procesos de Planificación Operativa.
- ❖ Incorporar a todos los niveles de gobierno, instituciones privadas, organizaciones sociales y ciudadanía en general, en el seguimiento y evaluación de los procesos y de rendición de cuentas.
- ❖ Fomentar la participación e involucramiento ciudadano, encaminado a promover el fortalecimiento institucional del GADPRL.
- ❖ Implementar procesos de capacitación al personal administrativo, técnico y de servicios del GADPRL, con el propósito de mejorar los sistemas de seguimiento y evaluación al PDOT y evaluar los impactos de los proyectos ejecutados.

4.5.3 Directrices sobre el Modelo de Gestión

El Modelo de Gestión es el instrumento que permitirá simplificar al GADPRL, de manera efectiva el Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial, garantizando la consecución de los objetivos y metas organizacionales. Este Modelo está conformado por 4 componentes:

- ❖ **Banco de proyectos y actividades.** Constituye la construcción de una matriz donde se integre el detalle de los proyectos planteados en el PDOT.
- ❖ **Fichas de proyectos y actividades.** Para los proyectos de corto plazo se elaboran fichas informativas que enriquecen la información contenida en el banco de proyectos y actividades.
- ❖ **Estrategia de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación.** verificar y cuantificar los resultados de las acciones encaminadas por el GADPRL, así como el grado de cumplimiento de los objetivos y metas propuestas para cada periodo.
- ❖ **Estrategia de Participación Ciudadana.** Integra la metodología de vinculación e involucramiento de las diferentes instancias de participación con el PDOT.

4.5.4 Directrices para el diseño de Matrices

En este apartado se exponen varias matrices con el propósito de facilitar tanto la Planificación Operativa como el proceso de seguimiento y evaluación. Cabe recalcar que el éxito de la Planificación Operativa dependerá en un mayor grado del conocimiento y compromiso de los funcionarios y del personal técnico, administrativo y operativo del GAD parroquial.

En primer lugar, se establecen Matrices para definir los proyectos que se van a integrar en la Planificación Operativa Anual, siendo indispensable empezando con un estudio de problemas existentes a fin de identificar las soluciones que se aplican a cada caso. Posteriormente los proyectos que se derivan de la matriz de problemas y soluciones deben ser priorizados de acuerdo a la necesidad de ejecución.

4.5.4.1 Matrices para Planificación

Tabla 29: Matriz de Análisis de problemas y soluciones

Problemas	Causas	Soluciones	Proyecto	Actividades	Responsables	Recursos
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						

Fuente: Investigación de Campo

Tabla 30: Matriz de Priorización de proyectos

N°	Estado del proyecto (1-10)	Tipo de proyecto (1-10)	Aporte de la Comunidad (1-10)	Cobertura poblacional	Corresponsabilidad Comunitaria	Impacto	Efectos Ambientales	Total	Prioridad
1.									
2.									
3.									
4.									

Fuente: Investigación de Campo

Definidos los proyectos y organizados de acuerdo a un orden prioritario se definen los perfiles de cada proyecto priorizado, definiendo objetivos, resultados esperados, responsables, alineación con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo, beneficiarios, tiempos de ejecución, involucrados, presupuestos y fuentes de financiamiento.

Tabla 31: Matriz de Programación Operativa Anual (POA)

Programa/Proyecto	Productos	Responsables	Presupuesto \$	Periodo de ejecución \$ (trimestral)				Observaciones
				1	2	3	4	
Programa 1.								
1.1.								
1.2.								
Programa 2.								
2.1.								
2.2.								
Total, POA								

Fuente: Investigación de Campo

Tabla 32: Matriz de Programación Operativa Anual por sector beneficiado

Programa/Proyecto	Producto	Responsables	Presupuesto \$	Población Beneficiaria	Comunidad Beneficiaria	Parroquia Beneficiaria
Programa 1.						
1.1.						
1.2.						
Programa 2.						
2.1.						
2.2.						
Total POA						

Fuente: Investigación de Campo

Ya establecida la matriz de Programación Operativa Anual, que integra los programas y proyectos que se van a ejecutar en cada año fiscal, es indispensable elaborar una programación de las actividades que por cada proyecto se deben efectuar.

Tabla 33: Programación operativa por proyectos y actividades

Programa:				Meta anual:					
Proyecto:				Producto:					
N°.	Actividades	Indicadores	Responsables	Presupuesto \$	Periodo de ejecución \$ (trimestral)				Observaciones
					1	2	3	4	
1.									
2.									
3.									
4.									

Fuente: Investigación de Campo

Por otro el GAD parroquial rural debe realizar una Planificación Anual de Contratación, en base a la planificación administrativa y operativa de la institución. Este plan debe contener un detalle cada uno de los bienes y servicios que se requieren contratar en el periodo fiscal definiendo la partida presupuestaria, los costos unitarios y totales y los periodos de compra estimados.

Tabla 34: Plan Anual de Contratación

Cod.	Partida Presupuestaria	Cod. Categoría	Tipo de compra (B/S)	Detalle	Cantidad anual	Unidad de medida	Costo Unitario	Período estimado de compra (\$ trimestral)			
								1	2	3	4
1											
2											
3											
4											
5											

Fuente: Investigación de Campo

4.5.4.2 Matrices de Relación

Es indispensable que se realice la verificación de la articulación de la Planificación Operativa, con los objetivos, políticas y metas del Plan Nacional del Buen Vivir (PNBV).

Tabla 35: Matriz de Relación del POA con el PNBV

Cod.	Proyecto	Objetivo del Proyecto	Objetivo del programa	N°. De Línea Estratégica	N°. Objetivo PNBV	N°. Política PNBV	N°. Meta PNBV
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							

Fuente: Investigación de Campo

4.5.4.3 Matrices para seguimiento y evaluación

Con la finalidad de llevar a cabo el seguimiento y evaluación al Plan Operativo Anual en su conjunto y a los proyectos y proyectos en este contenido, se han definido la siguiente herramienta.

Tabla 36: Seguimiento y evaluación anual al POA Institucional

N°.	Programa	Metas / Objetivos					Inversiones			Observaciones
		Descripción	Meta	Logrado	Eficacia (%)	Ponderación	Efectivo (\$)	Específico (\$)	Total	
1.										
2.										
3.										
4.										
5.										

Fuente: Investigación de Campo

Componente	Objetivo estratégico PDOT	Línea de base	Meta del PDOT	Meta del PDOT - SIGAD	Proyecto	Avance	2014	2015	2016	Avance 2016	Análisis de avances	Análisis por competencia	2018	Total	Medio de verificación	
socio cultural	Impulsar el acceso y uso de espacios públicos mejorando la calidad de vida de la población en general.	3 casas comunales, 4 centros infantiles CIBV	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	4 centros de capacitación rehabilitados y mantenidos	Terminación de la casa comunal de San Pedro de Macají	Físico	57%		43% Incumplido hasta la fecha	57%	6%	14.25%		57%	Informe de rendición de cuentas Informe del cumplimiento de metas del SIGAD	
						Financiero	57%			0%			Cédula presupuestaria de gastos al 31/12/2015			
		4 estadios	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	100% de los estadios de la parroquia rehabilitados y mantenidos	Construcción del cerramiento del estadio del barrio San José de Macají	Físico	5%	21,80%		27%	3%	6.75%	72.2% incumplido hasta la fecha	26.6%	Cédula presupuestaria de gastos al 31/12/2015	
		22 canchas deportivas de usos múltiple para la recreación, en la parroquia	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y de recreación en la parroquia	5 canchas de uso múltiple rehabilitadas y mantenidas	Construcción y rehabilitación de la cancha de uso múltiple del barrio Las Carmelitas	Financiero	5%	22%		27%	3%	6.75%		26.6%	Informe de rendición de cuentas Informe del cumplimiento de metas del SIGAD	
		951 personas con algún tipo de discapacidad	Integrar el 70% del grupo vulnerable en los proyectos de atención prioritaria	Sin meta	Sin proyecto	físico financiero	0%			0	0%			0%	0%	Sin información en los medios de verificación
		3 comunidades beneficiadas	Adecuar el 50% de bordillos y aceras en la	Sin meta	Sin proyecto	físico Financiero	0%			0	0%				0%	Sin información en los medios de verificación

			parroquia Licán												
		76 bienes tangibles, 1 manifestación cultural	Elaborar un proyecto de patrimonio Cultural Tangible e Intangible de la parroquia Licán	Sin meta	Sin proyecto	físico Financiero	0%			0	0%			0%	Sin información en los medios de verificación
Biofísico	Consolidar el cuidado del recurso pajonales y zonas con alta erosión en el marco de la conservación de la biodiversidad, responsabilidad y sostenibilidad ambiental.	254,15 de Pajonales intervenidos (páramo)	Recuperar el 40% del pajonal de la parroquia LICAN al 2019	Sin meta	Sin proyecto	físico Financiero	0%			0	0%			0%	Informe de rendición de cuentas
Económico productivo	Impulsar el desarrollo de las actividades productivas fomentando la asociatividad y buenas prácticas agrícolas, pecuarias y agroindustriales.	531,99 has. de suelo subutilizado	Impulsar el desarrollo agropecuario y agroindustrial en 300 ha. de la parroquia LICAN	Sin meta	Sin proyecto	físico Financiero	0%			0	0%			0%	Sin información en los medios de verificación
Asentamientos humanos	Auspiciar la igualdad, la cohesión, la inclusión, la equidad social	1418 viviendas con red de alcantarillado.	Gestionar el 20% de cobertura de agua potable,	Alcanzar el 100% de dotación de baterías sanitarias	Construcción de las baterías sanitarias en el	físico Financiero		80%		80%			100%	80%	Sin información en los medios de verificación

	de los habitantes de la parroquia LICAN a través de la coordinación y gestión para la dotación y mejoramiento de los servicios básicos de la parroquia, contribuyendo a la disminución de las brechas de desigualdad.	662 viviendas tienen recolector de basura. 887 viviendas cuentan con servicio eléctrico. 509 viviendas se benefician con agua entubada clorada.	alcantarillado, recolección de basura, servicio eléctrico y obras de infraestructura de la parroquia.		estadio parroquial Licán						0%	20%			
											0%				
											0%				
Político institucional y participación ciudadana	Fortalecer la estructura organizacional en el marco de las atribuciones y competencias del GAD.	8 funcionarios	Mejorar en un 90% el sistema de información e interacción con la comunidad	Sin meta	sin proyecto	Físico	0%			0	0%		0%	0%	Informe del cumplimiento de metas del SIGAD
						Financiero	0%					47.75%			Sin información en los medios de verificación
										TOTAL	12%				

Si se realiza el adecuado seguimiento y evaluación, tanto a los programas como a los proyectos, será mucho más fácil realizar la evaluación al POA en su conjunto, definiendo los productos alcanzados, el grado de eficacia y eficiencia en la ejecución y las inversiones reales efectuadas en cada programa, proyecto y en el POA en general.

4.5.4.4 Nivel de Gestión e indicadores

a. Indicadores de Resultado

El GADPRL, precisa de un sistema de indicadores relacionado con el fin de conocer los logros obtenidos en cada periodo de gestión. Este sistema debe actualizarse cada año y compararse con una línea base, para identificar el nivel de logro de resultados, determinando el avance, retroceso o estancamiento y proponiendo las estrategias de mejora en cada caso. Además de los propuestos el GAD puede establecer otros de acuerdo a sus dimensiones.

Tabla 37: Indicadores de Resultado

Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	Formula
Vialidad	Longitud total de vías	Km/año
	Longitud de vías asfaltadas	Km/año
	Longitud de vías lastradas	Km/año
	Longitud de vías empedradas	Km/año
	Longitud de vías adoquinadas	Km/año
	Longitud de vías aperturadas	Km/año
	Longitud de vías en donde se han realizado tareas de mantenimiento.	Km/año
	Longitud de cunetas construidas	Km/año
	Número de alcantarillas construidas	Número anual
	Número de muros de contención construidas.	Número anual
	Satisfacción de los ciudadanos con vialidad	Alta, media, baja (anual)
Sector agropecuario	Productividad del sector agropecuario	Unidades de productos por hectárea/año
	Participación del sector agropecuario en el PIB	%/año
	Ingresos promedios de familias dedicadas a la agricultura	\$/año
	Desempleo del sector agrícola	%/año
	Subempleo del sector agrícola	%/año
Sector artesanal – industrial	Número de microempresas y Pymes artesanales – industriales	Número anual
	Participación del sector artesanal - industrial en el PIB	%/año

	Ingresos promedios de familias del sector artesanal – industrial	\$/año
	Desempleo del sector artesanal – industrial	%/año
	Subempleo del sector artesanal – industrial	%/año
	Índice de mortandad de empresas artesanales – industrias	%/año
Sector Servicios y Turismo	Número de microempresas y Pymes de Servicios - Turismo	Número anual
	Participación del sector Servicios - Turismo en el PIB	%/año
	Ingresos promedios de familias del sector Servicios – Turismo	\$/año
	Desempleo del sector Servicios – Turismo	%/año
	Subempleo del sector Servicios – Turismo	%/año
	Índice de mortandad de empresas Servicios – Turismo	%/año
	Número de Turistas locales	Número anual
	Número de Turistas receptivos	Número anual
	Ambiente	Superficie de bosques nativos
Superficie de páramo		Ha/año
Superficie de terreno agrícola		Ha/año
Superficie de pastizales		Ha/año
Superficie de suelo erosionado		Ha/año
Tasa de deforestación		%/año
Número de incendios forestales		Número anual
Disponibilidad de fuentes de agua		Número anual
Calidad del medio ambiente		Alta, media, baja

Fuente: Investigación de Campo

b. Indicadores de Impacto

Permiten cualificar y cuantificar los cambios económicos, sociales y ambientales como consecuencia de la gestión realizada por el GADPRL. Las evaluaciones del impacto pueden realizarse a través de encuestas de opinión anuales que recogen la percepción de la población.

Tabla 38: Indicadores de Impacto

Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	Formula
Social	Calidad de vida	Alta, media, baja
	Tasa de migración	%/año
	Satisfacción de necesidades básicas de la población	%/año
	Hogares con acceso a la canasta básica	Número anual
Económico	Ingresos familiares	\$ al año
	Pobreza	%/año
	Crecimiento de la producción por sectores	%/año
	Tasa de Desempleo	%/año
	Tasa de Subempleo	%/año
Ambiental	Disminución de la deforestación	%/año
	Promoción de la forestación	%/año
	Disminución en incendios de bosques y pajonales	%/año
	Compromiso de la población para el manejo adecuado de desechos	Alto, medio, bajo
	Capacitación ciudadana y educación ambiental	\$ al año
	Política y Administrativa	Coordinación interinstitucional
Planificación participativa		Alta, media, baja
Comunicación para el desarrollo		Alta, media, baja
Liderazgo		Alto, medio, bajo
Fortalecimiento institucional		Alto, medio, bajo

Fuente: Investigación de Campo

4.5.4.5 Sistema de seguimiento y evaluación

Se propone realizar seguimiento y evaluación básicamente a dos aspectos: al modelo de gestión y a la planificación institucional.

4.5.4.6 Proceso de Seguimiento y Evaluación del PDOT

Detalle del proceso

- 1) Verificar la implementación, avance y resultados de su planificación.
- 2) Identificar las causas y consecuencias del incumplimiento de las metas o la demora en el cronograma de ejecución de las intervenciones.
- 3) Recoger y proveer información confiable, de calidad, suficiente y oportuna para el seguimiento y evaluación de los indicadores de resultado y/o gestión determinados para medir el avance y resultados de su planificación.
- 4) Elaborar reportes con periodicidad mensual y trimestral, para el seguimiento a las intervenciones, y anual para el seguimiento al cumplimiento de metas en concordancia con el modelo territorial deseado; los mismos que deben contener el análisis, hallazgos, alertas y recomendaciones obtenidos de los procesos de seguimiento y evaluación.
- 5) Dar seguimiento a la implementación de las intervenciones
- 6) Reportar la información obtenida al Sistema de Información para los Gobiernos Autónomos Descentralizados (SIGAD)
- 7) Conclusiones
- 8) Recomendaciones
- 9) Plan de acción

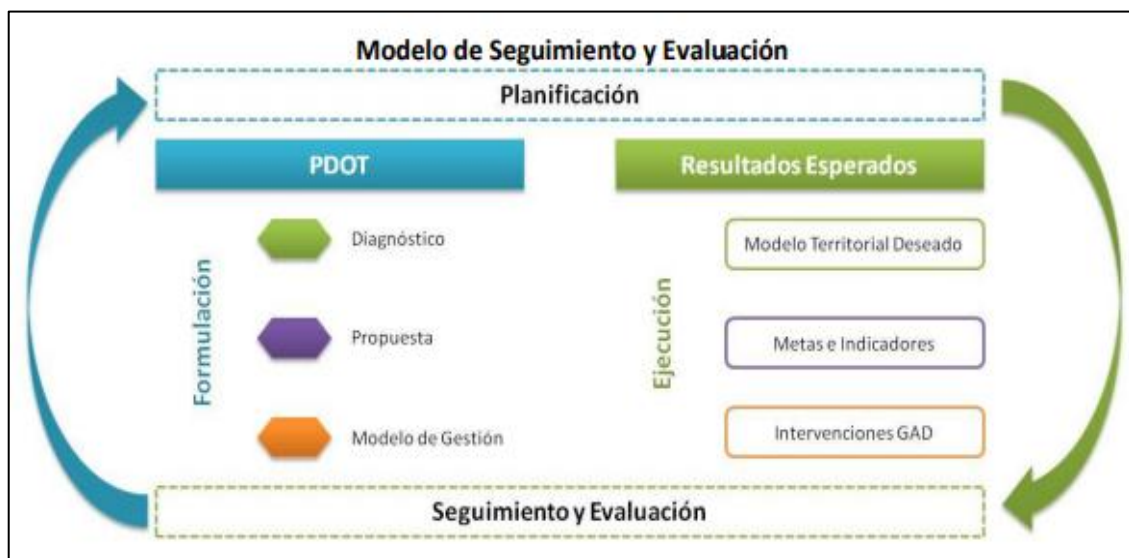


Figura 64: Modelo de Seguimiento y Evaluación del PDOT

Fuente: Guía Metodológica de Planificación Institucional (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2012)

4.5.4.7 Proceso de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación

Se partió de la recolección y estudio de la información suficiente y pertinente que permite verificar y cuantificar los resultados de las acciones encaminadas por el GADPRL, así como el grado de cumplimiento de los objetivos y metas propuestas para cada periodo; a fin de generar alertas tempranas que permitan retroalimentar los procesos administrativos, técnicos y financieros.

Es necesario que el seguimiento no solo consista en recabar información y reportarla a los organismos de control, sino en ejecutar un estudio de las circunstancias relevantes, identificando las causas y consecuencias del incumplimiento de objetivos, a fin de establecer acciones que permitan corregir de una forma específica. Es indispensable la construcción de un Informe de Seguimiento al cumplimiento del PDyOT, mismo que integre los hallazgos, análisis y recomendaciones del caso. El informe con formato SENPLADES integra lo siguiente:

- 1) Seguimiento al Cumplimiento de Metas del PDOT
 - ❖ Análisis de la tendencia de los indicadores y el porcentaje de cumplimiento de metas.
 - ❖ Análisis de las causas de las variaciones en el indicador.

- 2) Seguimiento a las implementaciones de las intervenciones
 - ❖ Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados.
 - ❖ Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados.

- 3) Conclusiones y recomendaciones. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2011)

a. Seguimiento al Cumplimiento de Metas del PDOT

Para el seguimiento al cumplimiento de metas del PDOT, deberá realizarse el análisis de tendencia y porcentaje de cumplimiento de la meta. Esto se logra con la comparación

del dato real obtenido en el año de análisis, con el valor de la línea base. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2014)

Tabla 39: Categorías de condición del indicador

Condición del indicador	Categoría del Indicador	
Si el dato real del indicador para el año de análisis es igual o superior a la meta anualizada (considerar la tendencia del indicador).	Indicador cumplido	
Si el dato real del indicador para el año de análisis es inferior a la meta anualizada, pero conserva la tendencia esperada para el indicador	Indicador con avance menor de lo esperado	
Si el dato real del indicador para el año de análisis registra una tendencia opuesta al comportamiento esperado	Indicador con problemas	

Fuente: Subsecretaría de Seguimiento y Evaluación – SENPLADES

Una vez identificada la meta propuesta para cada año, se deberá analizar el porcentaje de cumplimiento de ésta, para ello se debe identificar la dirección del indicador, es decir, si el indicador debe crecer o decrecer y finalmente calcular el porcentaje de cumplimiento de la meta con las siguientes fórmulas: (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2014)

Tabla 40: Fórmulas de cálculo del porcentaje de cumplimiento de indicadores

Indicador	Dirección del indicador	Datos del indicador	Fórmula de cálculo para porcentaje de cumplimiento de la meta para el año de análisis (i)
Incidencia de pobreza por ingresos	Creciente	Valor del indicador año 2014; 27% Meta año 2014; 26.3%	$\left\{ 1 - \frac{\text{meta al año } i - \text{valor indicador al año } i}{\text{meta al año } i} \right\} \times 100\%$
Porcentaje de viviendas con sistemas adecuados de eliminación de excretas	Decreciente	Valor del indicador año 2014; 28.2% Meta año 2014; 28%	$\left\{ 1 - \frac{\text{valor indicador al año } i - \text{meta al año } i}{\text{meta al año } i} \right\} \times 100\%$

Donde: i es el año de análisis.

Fuente: Subsecretaría de Seguimiento y Evaluación – SENPLADES

b. Seguimiento a la implementación de las intervenciones

Este sistema permitirá evidenciar el estado de avance en la implementación de las intervenciones realizadas por el GADPRL. El análisis del avance de los programas y/o proyectos implementados, comprende la determinación del resultado de avance físico o presupuestario de los proyectos y actividades ejecutados en cada periodo, a través de la comparación entre el avance del proyecto y/o actividad real y el objetivo planteado.

Tabla 41: Análisis de avance físico y/o cobertura.

Rangos del Porcentaje de avance físico y/o de cobertura	Categoría	
De 70% a 100%	Avance óptimo	Verde
De 50% a 69.9%	Avance medio	Amarillo
De 0% a 49,9%	Avance con problemas	Rojo

Fuente: Subsecretaría de Seguimiento y Evaluación – SENPLADES

c. Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados.

Es el análisis entre el valor codificado para el año, monto de la asignación presupuestaria para el programa y/o proyectos; y, los valores devengados para el mismo periodo. Al resultado porcentual se incorporará una categorización de acuerdo al porcentaje de ejecución presupuestaria alcanzado, que permita evidenciar, gráficamente, el avance en la ejecución del presupuesto del programa y/o proyecto.

Tabla 42: Análisis de avance de ejecución presupuestaria

Porcentaje de ejecución presupuestaria	Categoría	
De 70% a 100%	Ejecución óptima	Verde
De 50% a 69.9%	Ejecución media	Amarillo
De 0% a 49,9%	Ejecución con problemas	Rojo

Fuente: Subsecretaría de Seguimiento y Evaluación –SENPLADES

Una vez generadas las alertas como consecuencia del sistema de seguimiento, se propone que los resultados de ejecución presupuestaria y de avance físico de los programas y/o proyectos, se realicen trimestralmente; de esta forma se podrían direccionar procesos correctivos oportunos.

4.5.4.8 Evaluación a la ejecución del PDyOT

Tabla 43: Matriz de Análisis de Cumplimiento de los proyectos ejecutados

Indicador	Dirección de Indicador	Datos Indicador	Cálculo	Porcentaje de Cumplimiento
Mejoramiento de la cancha de fútbol de la Comunidad La Armenia	Sin modificación	Valor del Indicador: 100%: Meta: 100%	$\left\{1 - \frac{100 - 100}{100}\right\}$	100%
Mantenimiento vial de la parroquia	Creciente	Valor del Indicador: 99.14%: Meta: 100%	$\left\{1 - \frac{99.14 - 100}{100}\right\}$	101%
Fortalecimiento institucional a través de la unidad de planificación	Sin modificación	Valor del Indicador: 100%: Meta: 100%	$\left\{1 - \frac{100 - 100}{100}\right\}$	100%

Tabla 44: Matriz de evaluación a la ejecución del PDOT Parroquial de Lican

Componente	Objetivo estratégico o PDOT	Línea de base	Meta del PDOT	Meta del PDOT - SIGAD	Proyecto	Avance	2014	2015	2016	Avance 2016	Análisis de avances	Análisis por competencia	2018	Total	Medio de verificación
socio cultural	Impulsar el acceso y uso de espacios públicos mejorando la calidad de vida de la población en general.	3 casas comunales, 4 centros infantiles CIBV	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y recreación en la parroquia	4 centros de capacitación y rehabilitados y mantenidos	Terminación de la casa comunal de San Pedro de Macají	Físico	57%		43% Incumplido hasta la fecha	57%	6%	14.25%		57%	Informe de rendición de cuentas Informe del cumplimiento de metas del SIGAD
						Financiero	57%			0%				Cédula presupuestaria de gastos al 31/12/2015	
						Físico	5%	21,80%		27%	3%	6.75%	72.2% incumplido hasta la fecha	26.6%	Cédula presupuestaria de gastos al 31/12/2015
		4 estadios	Adecuar el 100% de espacios de encuentro y recreación en la parroquia	100% de los estadios de la parroquia rehabilitados y mantenidos	Construcción del cerramiento del estadio del barrio San José de Macají	Financiero	5%	22%		27%	3%	6.75%		26.6%	Informe de rendición de cuentas Informe del cumplimiento de metas del SIGAD

					Carmelitas										
		951 personas con algún tipo de discapacidad	Integrar el 70% del grupo vulnerable en los proyectos de atención prioritaria	Sin meta	Sin proyecto	físico financiero	0%			0	0%			0%	Sin información en los medios de verificación
		3 comunidades beneficiadas	Adecuar el 50% de bordillos y aceras en la parroquia Licán	Sin meta	Sin proyecto	físico Financiero	0%			0	0%			0%	Sin información en los medios de verificación
		76 bienes tangibles, 1 manifestación cultural	Elaborar un proyecto de patrimonio Cultural Tangible e Intangible de la parroquia Licán	Sin meta	Sin proyecto	físico Financiero	0%			0	0%			0%	Sin información en los medios de verificación
Biofísico	Consolidar el cuidado del recurso pajonales y zonas con alta erosión en el marco de la conservac	254,15 de Pajonales intervenidos (páramo)	Recuperar el 40% del pajonal de la parroquia LICAN al 2019	Sin meta	Sin proyecto	físico Financiero	0%			0	0%			0%	Informe de rendición de cuentas

	ión de la biodiversidad, responsabilidad y sostenibilidad ambiental.														
Económico productivo	Impulsar el desarrollo de las actividades productivas fomentando la asociatividad y buenas prácticas agrícolas, pecuarias y agroindustriales.	531,99 has, de suelo subutilizado	Impulsar el desarrollo agropecuario y agroindustrial en 300 ha. de la parroquia LICAN	Sin meta	Sin proyecto	físico Financiero	0%			0	0%			0%	Sin información en los medios de verificación
Asentamientos humanos	Auspiciar la igualdad, la cohesión, la inclusión, la equidad social de los habitantes de la parroquia	1418 viviendas con red de alcantarillado. 662 viviendas tienen recolector de basura. 887 viviendas cuentan	Gestionar el 20% de cobertura de agua potable, alcantarillado, recolección de basura, servicio eléctrico y obras de infraestructura	Alcanzar el 100% de dotación de baterías sanitarias	Construcción de las baterías sanitarias en el estadio parroquial Licán	físico Financiero		80%		80%			100%	80%	Sin información en los medios de verificación

	LICAN a través de la coordinación y gestión para la dotación y mejoramiento de los servicios básicos de la parroquia, contribuyendo a la disminución de las brechas de desigualdad.	con servicio eléctrico. 509 viviendas se benefician con agua entubada clorada.	ra de la parroquia.												
										0%					
Político institucional y participación ciudadana	Fortalecer la estructura organizacional en el marco de las atribuciones y competencias del GAD.	8 funcionarios	Mejorar en un 90% el sistema de información e interacción con la comunidad	Sin meta	sin proyecto	Físico	0%			0	0%		0%	0%	Informe del cumplimiento de metas del SIGAD
						Financiero	0%					47.75%			Sin información en los medios de verificación
										TOTAL	12%				

CONCLUSIONES

- ❖ En el Modelo de Gestión de la actualización del PDyOT de la parroquia rural Licán no existe perfiles de proyectos para el periodo de gestión 2014-2019.
- ❖ Los proyectos del Plan Operativo Anual no guardan concordancia con los objetivos específicos y metas contenidas en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial de la parroquia Licán, lo que va a dificultar que el GADPRL alcance la visión parroquial y los objetivos estratégicos del PDyOT.
- ❖ El PDyOT posee indicadores inadecuadamente diseñados, los mismos que no orientan la gestión que debe desplegar el GADPRL para ejecutar las competencias constitucionales exclusivas y alcanzar las metas planteadas en los objetivos.
- ❖ Se establece que los proyectos planificados en los años 2014, 2015 y 2016, a nivel general tienen un 25.21% de cumplimiento. Sin embargo, dentro de sus competencias se ejecutó un total de 15 proyectos siendo este el 62.23 % de cumplimiento.

RECOMENDACIONES

- ❖ Es necesario que el GAD de la parroquia Licán cumpla con los requerimientos legales establecidos en la Constitución, Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, Código de Planificación y Finanzas Públicas, a fin de contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de la parroquia Licán.
- ❖ Es necesario que en el modelo de gestión del PDYOT se formulen e incluyan perfiles de proyectos en una matriz que incluyan los programas.
- ❖ Para lograr la satisfacción de los ciudadanos el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial, debe recopilar las necesidades de la ciudadanía de la Parroquia a través de la elaboración y socialización del Presupuesto Participativo, considerando las necesidades de los grupos de atención prioritaria como niños, mujeres embarazadas y adultos mayores en los proyectos y programas a ejecutarse
- ❖ Los programas y proyectos que ejecuta y ejecute el GADRPL deben derivarse de los objetivos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial para que satisfagan las necesidades de la ciudadanía de la parroquia y contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población;
- ❖ En los proyectos que se formule, se deben incorporar indicadores de resultado e impacto que permitan realizar el seguimiento y evaluación a los mismos y al PDYOT.

BIBLIOGRAFÍA

- Bertalanffy, L. (2004). *Teoría General de los Sistemas*. New York: George Braziller, Inc.
- Burch, J. & Grudnitski, G. (1992). *Diseño de sistemas de información*. México: Limusa.
- Bustamante, M. (2011). *Los conceptos de Misión, Visión y Propósito Estratégico*. Madrid: Universidad de Deusto.
- Chiavenato, I. (2001). *Teoría de la Administración*. México: McGraw-Hill.
- Consejo de Participación Ciudadana y Control Social. (2016). *Presupuestos Particípateos*. Quito: CPCCS.
- Consejo de Participación Ciudadana y Control Social. (2012). *Metodología para la construcción del Presupuesto Participativo*. Quito: CPCCS.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2008). *Indicadores de Gestión*. Bogotá: DAÑE.
- Del Junco, J. & Casanueva, C. (2011). *Practica de la Gestión Empresarial*. (4a ed.). Madrid: McGraw-Hill.
- Fernandez, R. (2010). *Introducción a la evaluación psicológica*. Vol. I. Madrid: Pirámide.
- Ferrer, J. (2007). *Responsabilidad y códigos de ética en la construcción de organizaciones*. México: McGraw-Hill.
- Francés, A. (2006). *Estrategia y Planes para la Empresa. Con el Cuadro de Mando Integral*. México: Pearson Educación.
- GAD Licán. (2014). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la parroquia Licán*. Riobamba: Centro de Estudios para la gestión Pública.
- Harrington. H. (1987). *Mejoramiento de los procesos de la empresa*. México: McGraw-Hill.
- Harrington, H. (2001). *Mejoramiento de los Procesos de la empresa*. Santa Fé de Bogotá: McGraw-Hill.

- López, M. (2015). *El sistema de planificación y el ordenamiento territorial para Buen Vivir en el Ecuador*. Recuperado de: www.flacsoandes.edu.ec/system/tdf/%25f/agora/files/agora_lopez.pdf?file=1...
- Marín, A. (2008). *Metodología de la Investigación*. Recuperado de: <https://metinvestigacion.wordpress.com/2008/03/07/clasificacion-de-la-investigacion/>
- MEF Perú. (2000). *Instructivo para la formulación del Plan Estratégico Institucional de los Pliegos Presupuestarios del Sector Público*. Lima: Resolución Directorial N°009-2000-EF-76.01.
- MIF. (2000). *Instructivo para la Formulación del Plan Estratégico Institucional de los Pliegos Presupuestarios del Sector Público*. . Lima: Resolución Directorial N° 009-2000-EF-76.01.
- Ortiz, F. & García, M. (2005). *Metodología de la Investigación*. México: Limusa.
- Paredes, F. (2006). *Presupuesto Público. Aspectos Teóricos y Prácticos*. Caracas: Editorial Venezolana C.A.
- Pérez, C. (2006). *Los Indicadores de Gestión*. Caracas: Caracas: Tecnocolor.
- Pérez, C. (2008). *Pensamiento Estratégico*. Fundamentos del pensamiento estratégico. Caracas: Tecnocolor.
- Pimentel, L. (1999). *Introducción al concepto de la planificación*. Panamá: Universidad Interamericana de Panamá.
- Rojas, J. (2012). *Procedimiento para la elaboración de un análisis FODA como una herramienta de planeación estratégica en las empresas*. Veracruz: Instituto de Investigaciones y Estudios Superiores de las Ciencias Administrativas de la Universidad Veracruzana.
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2012). *Guía Metodológica de Planificación Institucional*. Quito: SENPLADES.
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2013). *Plan Nacional del Buen Vivir*. Quito: SENPLADES.

- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (2011). *Guía de contenidos y procesos para la formulación de Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de provincias, cantones y parroquias*. Quito: SENPLADES.
- Secretaría Nacional Planificación y Desarrollo. (2014). *Lincamientos y Directrices para la actualización, formulación, articulación, seguimiento y evaluación de los planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de los Gobiernos Autónomos Descentralizados*. Quito: SENPLADES.
- Serna, H. (2004). *Planeación y gestión estratégica*. Bogotá: Legis Editores.
- Steiner, G. (2003). *Planeación estratégica: lo que todo director debe saber*. México: Continental.
- Tamayo, M. (2010). *El proceso de la Investigación Científica, incluye evaluación y administración de proyectos de investigación*. México: Limusa.
- Trujillo, F. (2006). *Direccionamiento Estratégico*. Medellín: CMAPS.