



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO  
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA  
LICENCIATURA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA  
CONTADOR PÚBLICO AUTORIZADO**

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

Previo a la obtención del título de:

**LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA  
CONTADOR PÚBLICO AUTORIZADO**

**TEMA:**

**ANÁLISIS Y EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA  
DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE EDUCACIÓN  
LORETO - ORELLANA 22D02, DEL CANTÓN  
FRANCISCO DE ORELLANA, PROVINCIA DE  
ORELLANA, PERIODO 2014 - 2015.**

**AUTORA:**

**OLGA GENOVEVA AGUINDA TANGUILA**

**ORELLANA – ECUADOR**

**2017**

## **CERTIFICACIÓN DEL TRIBUNAL**

Certifico que el presente trabajo de titulación, ha sido desarrollado por la Srta. Olga Genoveva Aguinda Tanguila, quien ha cumplido con las normas de investigación científica y una vez analizado su contenido, se autoriza su presentación.

.....  
Ing. Oscar Iván Granizo Paredes

**DIRECTOR**

.....  
Ing. Edwin Patricio Pombosa Junez

**MIEMBRO**

## **DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD**

Yo, Olga Genoveva Aguinda Tanguila, declaro que el presente trabajo de titulación es de mi autoría, que los resultados del mismo son auténticos y originales. Los textos constantes en el documento que provienen de otra fuente, están debidamente citados y referenciados.

Como autora, asumo la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este trabajo de titulación.

Riobamba, 03 de Marzo de 2017.

Olga Genoveva Aguinda Tanguila.

C.C.: 210022569-3

## **DEDICATORIA**

Dedico este trabajo principalmente a Dios, verdadera fuente de amor y sabiduría por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional. A mis padres por ser el pilar fundamental y demostrarme siempre su cariño y su apoyo incondicional en todas las circunstancias, a mi esposo quien ha estado en todo momento pendiente de mi superación inculcando que el camino para llegar a la meta soñada se necesita de la dulce fortaleza para aceptar las derrotas y del sutil coraje para derribar miedos.

Gracias por todo.

Olga Genoveva Aguinda Tanguila

## **AGRADECIMIENTO**

El esfuerzo y la creatividad son parte de la dinámica psicomotriz del hombre que mueven a un mundo material e intelectual como un combustible de vida, y las instituciones son el medio físico para desarrollar hombres de bien, en beneficio de la sociedad, es así que deseo expresar mi profundo agradecimiento a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, y en particular al Ing. Oscar Granizo, así como también a al Ing. Edwin Pombosa, Miembro de mi Tribunal, quienes supieron orientarme para culminar con mi trabajo investigativo.

Finalmente agradezco a mis compañeras, que formaron parte de mi vida estudiantil, por su apoyo y su solidaridad incondicional.

Olga Genoveva Aguinda Tanguila.

## ÍNDICE DE CONTENIDO

Portada.....	i
Certificación del tribunal .....	ii
Declaración de autenticidad.....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de contenido .....	vi
Índice de tablas .....	ix
Índice de figuras.....	x
Índice de anexos.....	xi
Resumen.....	xii
Abstract .....	xiii
Introducción .....	1
<b>CAPÍTULO I: EL PROBLEMA.....</b>	<b>2</b>
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	2
1.1.1 Formulación del problema .....	3
1.1.2 Delimitación del problema.....	3
1.2 JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA.....	4
1.3 OBJETIVOS .....	5
1.3.1 Objetivo General .....	5
1.3.2 Objetivos Específicos.....	5
<b>CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>6</b>
2.1 ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS.....	6
2.2 FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.....	8
2.2.1 Gestión .....	8
2.2.1.1 Funciones de la gestión .....	9
2.2.1.2 Tipos de gestión .....	11
2.2.2 Gestión financiera .....	12
2.2.2.1 Funciones de la gestión financiera .....	13
2.2.2.2 Objetivo de la gestión financiera.....	14
2.2.2.3 Importancia de la gestión financiera .....	15
2.2.2.4 Gestión financiera por procesos .....	16

2.2.2.5	Objetivos que se enmarca la gestión financiera por procesos.....	16
2.2.2.6	Importancia de la gestión por procesos.....	17
2.2.2.7	Características relevantes de los procesos.....	17
2.2.3	Análisis financiero.....	18
2.2.3.1	Identificación de los estados financieros.....	18
2.2.3.2	Clasificación de los estados financieros.....	19
2.2.3.3	Tipos de análisis financiero.....	19
2.2.3.4	Métodos del análisis financiero.....	20
2.2.3.5	Importancia del análisis financiero.....	21
2.2.3.6	Características cualitativas de los estados financieros.....	22
2.2.3.7	Análisis del Estado de Situación Financiera.....	23
2.2.3.8	Informe del análisis financiero.....	25
2.2.3.9	Estructura del informe financiero.....	26
2.2.4	Indicadores de gestión.....	27
2.2.4.1	Atributos de los indicadores.....	28
2.2.4.2	Tipos de indicadores.....	28
2.2.4.3	Propósitos y beneficios de los indicadores de gestión.....	29
2.2.5	Análisis de la situación financiera pública.....	29
2.2.5.1	Indicadores de gestión financiera pública.....	30
2.3	MARCO CONCEPTUAL.....	31
2.4	IDEA A DEFENDER.....	33
2.5	VARIABLES.....	33
2.5.1	Variable Independiente.....	33
2.5.2	Variable Dependiente.....	33
CAPITULO III: MARCO METODOLÓGICO.....		34
3.1	MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.....	34
3.2	TIPOS DE INVESTIGACIÓN.....	34
3.3	POBLACIÓN Y MUESTRA.....	35
3.3.1	Población.....	35
3.3.2	Muestra.....	35
3.4	MÉTODOS, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS.....	36
3.4.1	Métodos.....	36
3.4.2	Técnicas de investigación.....	36
3.4.3	Instrumentos.....	37

3.5	RESULTADOS .....	37
3.5.1	Procesamiento de la información .....	37
3.5.2	Análisis e interpretación de datos .....	38
3.5.3	Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02. ....	39
3.5.3.1	Análisis general de las encuestas .....	49
3.5.4	Diagnóstico de la situación actual de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02 .....	49
3.5.4.1	Análisis de factores internos-externos de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02 .....	52
3.5.5	Análisis FODA.....	55
	CAPITULO IV: MARCO PROPOSITIVO.....	57
4.1	ANÁLISIS Y EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE EDUCACIÓN LORETO – ORELLANA 22D02, AL PERÍODO 2014-2015.....	57
4.1.1	Antecedentes .....	57
4.1.2	Estados financieros.....	58
4.1.3	Evaluación financiera.....	58
4.1.4	Indicadores financieros .....	85
4.1.4.1	Indicador de Solvencia Financiera .....	85
4.1.4.2	Indicador de Dependencia Financiera .....	86
4.1.4.3	Indicador de Autonomía Financiera.....	86
4.1.5	Informe financiero 2014 -2015 .....	88
4.1.5.1	Carta de presentación .....	89
4.1.5.2	Introducción .....	90
4.1.5.3	Objetivo.....	93
4.1.5.4	Alcance.....	93
4.1.5.5	Informe de los hallazgos .....	94
4.1.5.6	Recomendaciones generales.....	100
	CONCLUSIONES .....	101
	RECOMENDACIONES.....	102
	BIBLIOGRAFÍA .....	103
	ANEXOS .....	105

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1:	Tipos de análisis financiero .....	19
Tabla 2:	Estructura del informe financiero .....	26
Tabla 3:	Población de la Dirección Distrital 22D02, del cantón Francisco de Orellana .....	35
Tabla 4:	Conoce las funciones del distrito # 22D02 .....	39
Tabla 5:	Gestión financiera del distrito # 22D02, periodo 2014-2015 .....	40
Tabla 6:	Instrumentos de planificación utilizado en el distrito # 22D02 .....	41
Tabla 7:	Personal que elabora la planificación institucional en el distrito # 22D02..	42
Tabla 8:	Información financiera propicia y oportuna .....	43
Tabla 9:	Cumplimiento de las actividades programadas.....	44
Tabla 10:	Presupuesto acorde a las necesidades del distrito # 22D02 .....	45
Tabla 11:	Evaluaciones financieras realizadas en el distrito # 22D02.....	46
Tabla 12:	Importancia de la evaluación financiera en el distrito # 22D02 .....	47
Tabla 13:	Análisis y evaluación a la gestión financiera de la Dirección #22D02.....	48
Tabla 14:	Análisis de la capacidad administrativa de la entidad .....	50
Tabla 15:	Análisis de la capacidad financiera de la entidad .....	51
Tabla 16:	Análisis de la capacidad tecnológica de la entidad.....	51
Tabla 17:	Análisis de la capacidad del capital humano de la entidad.....	52
Tabla 18:	Análisis de factores internos externos de la entidad .....	53
Tabla 19:	Matriz FODA .....	55
Tabla 20:	Análisis horizontal de saldos contables finales.....	59
Tabla 21:	Variabilidad de las cuentas operacionales .....	61
Tabla 22:	Variabilidad de las cuentas inversiones en obras, proyectos y programas ..	64
Tabla 23:	Variación de las cuentas del pasivo .....	65
Tabla 24:	Variabilidad de deuda flotante y deuda pública.....	66
Tabla 25:	Variación de las cuentas del patrimonio .....	68
Tabla 26:	Variación de las cuentas de las Ctas obligaciones no reconocidas de ejercicios anteriores y actualizaciones & ajustes .....	73
Tabla 27:	Análisis vertical de saldos contables finales .....	75
Tabla 28:	Análisis vertical proporcional del activo .....	78
Tabla 29:	Análisis vertical proporcional del pasivo.....	80

Tabla 30: Análisis vertical proporcional del patrimonio.....	82
Tabla 31: Indicador de solvencia financiera .....	85
Tabla 32: Indicador de dependencia financiera .....	86
Tabla 33: Indicador de autonomía financiera.....	87

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Funciones de la gestión financiera .....	14
Figura 2: Características cualitativas de los estados financieros .....	22
Figura 3: Indicadores según el nivel organizacional y planificación.....	30
Figura 4: Conoce Las funciones del distrito de educación N°22D02 .....	39
Figura 5: Calificación de la gestión financiera 2014-2015 en el distrito # 22D02.....	40
Figura 6: Instrumentos de planificación utilizado en el distrito # 22D02 .....	41
Figura 7: Personal que elabora la planificación institucional en el distrito # 22D02..	42
Figura 8: Información financiera propicia y oportuna .....	43
Figura 9: Cumplimiento de las actividades programadas.....	44
Figura 10: Presupuesto acorde a las necesidades del distrito # 22D02 .....	45
Figura 11: Evaluaciones financieras realizadas en el distrito # 22D02.....	46
Figura 12: Importancia de la evaluación financiera en el distrito # 22D02 .....	47
Figura 13: Análisis y evaluación a la gestión financiera de la Dirección #22D02.....	48
Figura 14: Variación de las cuentas del activo .....	60
Figura 15: Variabilidad de las cuentas operacionales .....	61
Figura 16: Variabilidad de las cuentas inversiones financieras.....	62
Figura 17: Variabilidad de las cuentas inversiones para consumo, producción y comercialización .....	63
Figura 18: Variabilidad de las cuentas inversiones en bienes de larga duración .....	63
Figura 19: Variabilidad de las cuentas inversiones en obras, proyectos y programas ..	64
Figura 20: Variación de las cuentas del pasivo .....	65
Figura 21: Variabilidad de las cuentas de deuda flotante.....	66
Figura 22: Variabilidad de las cuentas de deuda pública.....	67
Figura 23: Variación de las cuentas del patrimonio .....	68
Figura 24: Variabilidad de las cuentas de patrimonio acumulado .....	69
Figura 25: Variabilidad de las cuentas de ingresos de gestión .....	69

Figura 26: Variabilidad de las cuentas de gastos de gestión .....	70
Figura 27: Variación porcentual de las Ctas de remuneraciones .....	71
Figura 28: Variación relativa de las Ctas de bienes & servicios de consumo .....	72
Figura 29: Variabilidad de las Ctas gastos financieros & otros .....	72
Figura 30: Variación de obligaciones no reconocidas de ejercicios anteriores.....	73
Figura 31: Variación de actualizaciones y ajustes.....	73
Figura 32: Variación de las Ctas de orden deudoras y acreedoras .....	74
Figura 33: Estructura de los saldos finales de la dirección distrital Loreto-Orellana ...	77
Figura 34: Estructura de los saldos finales de la estructura del activo .....	77
Figura 35: Análisis proporcional del activo .....	79
Figura 36: Estructura de los saldos finales de la estructura del pasivo .....	79
Figura 37: Análisis proporcional del pasivo.....	80
Figura 38: Estructura de los saldos finales de la estructura del patrimonio .....	81
Figura 39: Análisis proporcional del patrimonio 2014.....	83
Figura 40: Análisis proporcional del patrimonio 2015.....	84
Figura 41: Análisis proporcional del patrimonio, 2014 - 2015 .....	84

## **ÍNDICE DE ANEXOS**

Anexo N°. 1: Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02. ....	105
Anexo N°. 2: Saldo Contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 2014.....	107
Anexo N°. 3: Saldo Contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 2015.....	117
Anexo N°. 4: Fotos de la investigación de campo. ....	134

## **RESUMEN**

La presente investigación tiene como objetivo efectuar un Análisis y Evaluación a la Gestión Financiera de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02, del Cantón Francisco de Orellana, Provincia de Orellana, período 2014-2015. En este sentido es pertinente resaltar la evaluación y el análisis financiero para la toma de decisiones que permite visualizar la gestión de la entidad mediante métodos científicos, tales como la técnica basada en encuesta, checklist, observación directa y matriz F.O.D.A., donde se evidenció las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas establecidas por las capacidades administrativas, financiera, tecnológica y capital humano. En la propuesta se realiza un análisis horizontal y vertical de los saldos contables de la unidad ejecutora para posteriormente aplicar indicadores de gestión financiera; en cuanto a autonomía, dependencia y eficiencia; concluyendo que la gestión financiera de la Dirección Distrital de Educación N° 22D02 no goza de autonomía financiera debido a que la entidad es filial del Ministerio de Educación y está sujeta al presupuesto del estado. Se recomienda disponer de estados financieros para conocer los avances en los programas y proyectos programados en base a los objetivos del Ministerio de Educación mediante el diseño e implementación de indicadores presupuestarios.

Palabras clave: ANÁLISIS. EVALUACIÓN. GESTIÓN. FINANCIERA. DIRECCIÓN  
DISTRICTAL DE EDUCACIÓN LORETO – ORELLANA 22D02.  
F.O.D.A. INDICADOR FINANCIERO.

.....  
Ing. Oscar Iván Granizo Paredes  
DIRECTOR TRABAJO DE TITULACIÓN

## **ABSTRACT**

This research aims to make an analysis and evaluation of the financial management of the District Department of Education Orellana Loreto -22D02, Francisco de Orellana Canton, Orellana province, 2014-2015. In this regard, it is necessary to highlight the evaluation and financial analysis for decision making which enables to display the management of the entity by means of scientific methods, such as: the survey- based technique, checklist, direct observation, and SWOT matrix, where it was made evident the strengths, weaknesses, opportunities and threats established by the administrative, financial, technological and human capital. In the proposal a horizontal and vertical analysis of the accounting balances of the executing unit is conducted in order to later, apply financial management indicators concerning to autonomy, dependency and efficiency concluding that the financial management of the District Department of education N022D02 lacks of financial autonomy because the entity is a subsidiary of the Education Ministry and it is subject to the state budget. It is recommended to have financial statements to know the progress on programs and scheduled projects based on the objectives of the Education Ministry through the design and implementation of budget indicators.

Keywords: ANALYSIS Y EVALUATION, FINANCIAL MANAGEMENT, DISTRICT DEPARTAMENT OF EDUCATION LORETO –ORELLANA 22D02.F.O.D.A, FINANCIAL INDICATORS.

## INTRODUCCIÓN

La actual investigación con el tema de: “Análisis y Evaluación a la Gestión Financiera de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana, período 2014-2015”, la importancia del mismo radica en evaluar el desempeño financiero que posibilite la toma de decisiones en un marco de eficiencia y efectividad de los recursos.

CAPÍTULO I.- Se describe el planteamiento del problema con un análisis macro, meso y micro, evidenciando el inconveniente a tratar con su respectiva justificación, y por último se planteó los objetivos a desplegar en el presente estudio.

CAPÍTULO II.- Se visualiza los antecedentes realizados de trabajos de investigación, en lo que se fundamenta el trabajo de indagación actual, además del marco teórico que servirá de respaldo bibliográfico para el desarrollo del análisis y evaluación, seguida de la hipótesis planteada para evidenciar colectivamente las variables del problema como son : la variable dependiente e independiente.

CAPÍTULO III.- Se desarrolla las propiedades y tipos de investigación, las cuales se enmarca en la investigación, como la metodología, que a su vez expondrá cómo se recolectó la información de campo con sus referentes procesos, análisis e interpretación de toda la información.

CAPÍTULO IV.- Se desarrolla la propuesta, la misma que brindará soluciones a la problemática planteada, poniendo en práctica todos los conceptos teóricos presentados en el capítulo dos, realizando paso a paso el análisis financiero para diseñar el informe financiero.

Por último se desarrollara las conclusiones y recomendaciones, las mismas ayudaran a dar una solución a los objetivos planteados.

# **CAPÍTULO I: EL PROBLEMA**

## **1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

En el Ecuador se ha realizado grandes esfuerzos en los últimos años en el ámbito de la educación con el fin de mejorar dicho sistema y obtener mejores resultados, pero a pesar de ello persisten problemas, caracterizados por incipientes procesos de monitoreo y evaluación financiera, asignación de recursos inequitativos, históricos que no estimulan la eficiencia, acompañados de un deficiente sistema de información, que no permite una adecuada planificación y toma de decisiones para alcanzar grandes impactos, expresados en la población y la efectividad de la gestión, de manera especial en el uso de los recursos.

En la Constitución Política del Ecuador, se plantea que la educación es un derecho al cual deberán tener acceso todos los ciudadanos, para lo cual se establece la organización de los diferentes sistemas que prestarán este servicio, su financiamiento y demás factores necesarios para desarrollar una educación laica, democrática gratuita con calidad y calidez.

Para lo cual con el acuerdo 129-12, del 25 de Enero 2014 se crea la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana con el fin de garantizar la eficiencia y eficacia de las acciones técnicas administrativas y pedagógicas necesarias para el funcionamiento nacional educativo, seguirá cumpliendo sus funciones actuales, hasta que el distrito educativo y los circuitos educativos que lo conforman, las asuman por completo; y las irá transfiriendo progresivamente a estos órganos desconcentrados de acuerdo a su capacidad operativa, contando actualmente con 294 instituciones educativas a su cargo.

La asignación de recursos en base a comportamiento del gasto expresado en el manejo presupuestario, no permiten gestionar estratégicamente los recursos ni medir la calidad del gasto, al contrario, son métodos que se los sigue realizando sin un mínimo análisis de la verdadera situación económica de la Dirección Distrital 22D02 y además son modelos limitantes que no garantizan la sostenibilidad financiera del nuevo modelo de atención, cuyo principio está sustentado en la optimización y uso racional de los recursos, orientado

a la satisfacción de las necesidades de la población, principalmente de los grupos más vulnerables o en situaciones de riesgo.

El problema que se ha evidenciado básicamente dentro de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02 del cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana, son falencias como: Bajo índice de niveles de eficacia, eficiencia y economía. El problema por lo tanto se centraliza en que no posee una evaluación a la Gestión Financiera; misma que permita administrar adecuadamente y de forma racional los recursos materiales, financieros y humanos con vista a lograr la eficiencia, eficacia y productividad.

### **1.1.1 Formulación del problema**

¿Cómo incide el análisis y evaluación a la gestión financiera, en la administración eficiente y efectiva de los recursos en la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana, periodo 2014 – 2015?

### **1.1.2 Delimitación del problema**

#### **De contenido:**

Área: Administración financiera pública.  
Campo: Análisis e interpretación de Estados Financieros.  
Aspecto: Toma de decisiones.

#### **Temporal:**

La presente investigación se llevara a los periodos 2014 - 2015.

## **Espacial:**

Institución: Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02.

Provincia: Orellana

Cantón: Francisco de Orellana

## **1.2 JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA**

En idioma universal de la valoración de las empresas públicas en referencia a los procedimientos y gestión de un análisis financiero, es importante esta investigación porque sirve como una base para la toma de decisiones correctas y oportunas en el manejo y funcionamiento de la institución. Por lo tanto contar con una información financiera debidamente analizada, clara y precisa, será muy útil porque facilitará al responsable la unidad financiera como a las autoridades de la Dirección Distrital 22D02 del cantón Francisco de Orellana, planificar y distribuir de mejor manera sus ingresos y egresos en los planes operativos y presupuestos asignados.

Desde el punto de vista teórico, este estudio responde a la necesidad de poseer información detallada, buscar en otras investigaciones que permitan una comprensión adecuada de un análisis y evaluación a la gestión financiera y poder conseguir soluciones oportunas, contribuyendo a aportar nuevos antecedentes y asimismo solucionar problemas referentes al tema.

Desde el punto de vista metodológico se justifica porque nos permitió establecer los principales métodos y técnicas de análisis y evaluación a la gestión financiera con el fin de obtener información concreta y profundizar los resultados de este estudio.

Desde el punto de vista práctico, la investigación presenta aportes, ya que a través de un análisis y evaluación a la gestión financiera de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, periodo 2014 – 2015, se conseguirá detectar los problemas o debilidades para luego plantear soluciones factibles, es decir recomendaciones, que permitan mejorar la situación actual. Para este análisis se aplicarán diferentes métodos y los índices financieros que permitirán emitir juicios sobre liquidez, rentabilidad, productividad y endeudamiento.

Finalmente la investigación tiene un propósito académico ya que permite poner en práctica los conocimientos adquiridos en la carrera de Licenciatura en Contabilidad y Auditoría, proponiendo soluciones eficiente, eficaz al problema citado anteriormente.

### **1.3 OBJETIVOS**

#### **1.3.1 Objetivo General**

Realizar un análisis y evaluación a la gestión financiera de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana, periodo 2014 – 2015, con el propósito de administrar de forma eficiente y efectiva los recursos.

#### **1.3.2 Objetivos Específicos**

- Elaborar el marco teórico referencial para el correcto desarrollo del análisis y evaluación a la gestión financiera enfocado a sustentar el trabajo de investigación.
- Realizar el análisis y evaluación a la gestión financiera de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, para administrar de forma eficiente y efectiva los recursos.
- Emitir y presentar el informe a la Unidad Financiera con las respectivas conclusiones y recomendaciones que permita la toma adecuada y oportuna de decisiones.

## CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

### 2.1 ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS

Luego de realizar la búsqueda en fuentes bibliográficas dentro de los límites de nuestro país el Ecuador, referentes al objeto de estudio, presentamos los siguientes antecedentes investigativos:

Orellana D. & Pérez G. (2014) “*Evaluar la eficiencia y eficacia del proyecto de intervención social de desarrollo infantil – Centro Infantil del Buen Vivir (CIBV) Niño Divino del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) del Cantón Chordeleg - Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), en el 2013*”. (Tesis). Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la Universidad de Cuenca, manifiesta:

La evaluación institucional comprenderá: el análisis de los resultados de la ejecución presupuestaria financiera al nivel del presupuesto de la institución y de los programas que lo conforman, sustentada en los estados de ejecución presupuestaria y, el análisis del grado de cumplimiento de las metas de producción y de resultados contenidas en los programas presupuestarios, en combinación con los recursos utilizados. El punto principal de ésta investigación se basa en la aplicación de indicadores de eficiencia, eficacia y estratégicos, para ello fue necesario la elaboración de encuestas a los beneficiarios del CIBV. Para terminar se procede dar a conocer las conclusiones y recomendaciones.

Pillajo M. (2014) “*Análisis de la gestión administrativa y financiera del Gobierno Municipal Francisco de Orellana, periodos 2009-2011*” (Tesis). Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Central del Ecuador, exterioriza:

Este análisis me ha permitido visualizar cómo se encuentra la gestión administrativa y financiera del municipio de Francisco de Orellana, estudiar sus debilidades y fortalezas en la ejecución institucional, en la revisión de los procesos existentes no se cuentan con indicadores siendo necesaria la presencia de una vinculación entre la ejecución

presupuestaria de los planes operativos, plan de desarrollo de ordenamiento territorial cantonal con el Plan del Buen Vivir. Par lo cual se ha diseñado la propuesta de construcción de indicadores de gestión administrativa y financiera, para aportar a su mejoramiento en la eficiencia y eficacia del Gobierno Municipal Francisco de Orellana.

Anasi C. (2013) “*Propuesta para mejorar la gestión financiera del Gobierno Parroquial de Pallatanga*” (Tesis). Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Central del Ecuador, manifiesta:

La presente tesis tiene como objetivo principal presentar una propuesta para mejorar la gestión financiera del Gobierno Parroquial de Pallatanga, para lo cual se inicia con un diagnóstico interno y externo, que permite conocer la realidad de su estructura, funcionalidad y actividad económica. De acuerdo a las políticas internas, y en base a los Estados Financieros históricos se realiza un análisis de estructura y de tendencia, e índices financieros de los balances, dicho resultado permitirá evaluar la factibilidad de realizar los gastos corrientes y de inversión, proceso que va ser evaluado con la finalidad de plantear una propuesta para mejorar el proceso financiero y brindar una información veraz.

Illescas S. (2013) “*Evaluación del Modelo de Gestión del Proyecto Emblemático Nacional “Unidades Educativas del Milenio” y su impacto de la política Pública Educativa. Caso Ecuador-Cotopaxi del 2008 al 2012*” (Tesis). Instituto de Altos Estudios Nacionales de Posgrados del Estado, manifiesta:

La presente tesis tiene como objetivo principal presentar una propuesta para mejorar la gestión financiera del Gobierno Parroquial de Pallatanga, para lo cual se inicia con un diagnóstico interno y externo, que permite conocer la realidad de su estructura, funcionalidad y actividad económica. De acuerdo a las políticas internas, y en base a los Estados Financieros históricos se realiza un análisis de estructura y de tendencia, e índices financieros de los balances, dicho resultado permitirá evaluar la factibilidad de realizar los gastos corrientes y de inversión, proceso que va ser evaluado con la finalidad de plantear una propuesta para mejorar el proceso financiero y brindar una información veraz. El objetivo de este trabajo está orientado a evaluar el modelo de gestión de las Unidades Educativas

del Milenio (UEM) con respecto a los 9 criterios del modelo EFQM de excelencia a las autoridades del Ministerio de Educación y autoridades de la UEM de la parroquia Zumbahua, cantón Pujilí, de la provincia de Cotopaxi con la finalidad de tener un conocimiento amplio del modelo de gestión que se desarrolla en la unidad.

## **2.2 FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA**

### **2.2.1 Gestión**

“La Gestión es un conjunto de fases unidas en un proceso continuo, que permite trabajar ordenadamente una idea hasta lograr mejoras y su continuidad a más de ser una estructura comprobada para la gestión y mejora continua de las políticas, procedimientos y procesos de la organización”. (Montes F. & Fuentes M., 2005)

Según (Cuatrecasas J., 2010). “La gestión proviene del latín gestión, el concepto de gestión hace referencia a la acción y a la consecuencia de administrar o gestionar algo”. La Gestión es la asunción y ejercicio de responsabilidades sobre un proceso (es decir, sobre un conjunto de actividades) lo que incluye:

- La preocupación por la disposición de los recursos y estructuras necesarias para que tenga lugar.
- La coordinación de sus actividades (y correspondientes interacciones).
- La rendición de cuentas ante el abanico de agentes interesados por los efectos que se espera que el proceso desencadene.

De lo antes mencionado, se puede concluir que la gestión es la acción y el efecto de gestionar y administrar. De una forma más específica, una gestión es una diligencia, entendida como un trámite necesario para conseguir algo o resolver un asunto, habitualmente de carácter administrativo o que conlleva documentación.

### 2.2.1.1 Funciones de la gestión

Las funciones de la gestión cumplen un conjunto de fases unidas en un proceso continuo fundamentales las cuales son:

- **Planificación.-** “La planificación incluye la selección de misiones y objetivos y las acciones para lograrlos; se requiere de toma de decisiones, es decir, seleccionar cursos de acción futuras entre varias alternativas, existen varios tipos de planes, que oscilan desde propósito y objetivos generales hasta las acciones más detalladas a llevar a cabo.”(Harold, 2008)

La planeación salva la brecha desde donde estamos hasta donde queremos llegar en un futuro. Implica fuertemente no sólo la introducción de cosas nuevas, sino también su implantación razonable y funcional de un plan de acción.

- **Organización.-** “La organización es aquella parte de la administración que establece una estructura intencional de roles que deben cumplir las personas en una organización. Es intencional en el sentido de asegurarse de que se asignen todas las tareas necesarias para alcanzar las metas y que, se confíe en que sean asignadas a las personas más idóneas” (Duane, 2008)

"Organización es la estructuración de las relaciones que deben existir entre las funciones, niveles y actividades de los elementos materiales y humanos de un organismo social, con el fin de lograr su máxima eficiencia dentro de los planes y objetivos señalados". (Ediciones Lumarso, 2007)

El propósito de una estructura organizacional es ayudar a crear un ambiente para el desempeño humano. Por lo tanto, es una herramienta de la administración y no un fin en sí mismo. Aunque la estructura tiene que definir las tareas a realizar, los papeles establecidos es esta forma se tiene que diseñar también de acuerdo con las capacidades y las motivaciones de las personas disponibles.

Es un proceso y una estructura ideada para especializar y realizar el trabajo de la administración mediante la asignación de la autoridad, responsabilidad y establecimiento de canales de comunicación entre los grupos de trabajo para asegurar la coordinación y eficiencia en el desarrollo de las tareas asignadas.

- **Dirección.-** “La dirección de la empresa en base al concepto de gestión implica un muy elevado nivel de comunicación por parte de los administradores para con los empleados, y esto nace a partir de tener el objetivo de crear un ambiente adecuado de trabajo y así aumentar la eficacia del trabajo de los empleados aumentando las rentabilidades de la empresa”. (Johnson R., 1978),

“La Dirección define como el proceso de influir sobre las personas para que contribuyan a las metas de la organización y del grupo”. (Newman, 2007)

La dirección consiste en influir en los seres humanos para que contribuyan a la obtención de las metas de la organización y del grupo; se refiere predominantemente a los aspectos interpersonales de la administración, y así cumplir al establecer el ambiente adecuado ayuda a sus empleados a hacer su mejor esfuerzo.

- **Control.-** “El control es la medición de las actividades de los subordinados para asegurar que los acontecimientos estén de acuerdo con los planes. Mide el desempeño contra metas y planes, muestra cuando existen desviaciones negativas y, al poner en marcha acciones para corregir las desviaciones, ayuda a asegurar el cumplimiento de los planes. Aunque la planeación tiene que preceder al control, los planes no se logran por sí solos. Los planes guían a los gerentes en el uso de los recursos para cumplir con metas específicas; después se comprueban las actividades para determinar si están de acuerdo con los planes”. (Fayol, 2009)

El control es el proceso que permite medir y corregir el desempeño del recurso humano y de la organización a fin de garantizar y evaluar los objetivos y planes que se han cumplido.

### 2.2.1.2 Tipos de gestión

Según (Pineda, L 2012). La gestión como tal se divide en diferentes tipos de conformidad con la actividad y el objetivo que persigan cada una de ellas, es por ello que a continuación se citan los tipos de gestión más importantes:

- **Gestión Tecnológica.-** Es el proceso de adopción y ejecución de decisiones sobre las políticas, estrategias, planes y acciones relacionadas con la creación, difusión y uso de la tecnología.
- **Gestión Social.-** Es un proceso completo de acciones y toma de decisiones, que incluye desde el abordaje, estudio y comprensión de un problema, hasta el diseño y la puesta en práctica de propuestas.
- **Gestión de Proyecto.-** Es la disciplina que se encarga de organizar y de administrar los recursos de tal manera que se pueda concretar todo el trabajo requerido por un proyecto dentro del tiempo y del presupuesto definido.
- **Gestión de Conocimiento.-** Se trata de un concepto aplicado en las organizaciones, que se refiere a la transferencia del conocimiento y de la experiencia existente entre sus miembros. De esta manera, ese acervo de conocimiento puede ser utilizado como un recurso disponible para todos los miembros de la organización.
- **Gestión Ambiente.-** Es el conjunto de diligencias dedicadas al manejo del sistema ambiental en base al desarrollo sostenible. La gestión ambiental es la estrategia a través de la cual se organizan las actividades antrópicas que afectan el ambiente, con el objetivo de lograr una adecuada calidad de vida.
- **Gestión Administrativa.-** Es uno de los temas más importantes a la hora de tener un negocio ya que de ella va depender el éxito o fracaso de la empresa. En los años hay mucha competencia por lo tanto hay que retroalimentarse en cuanto al tema.
- **Gestión Gerencial.-** Es el conjunto de actividades orientadas a la producción de bienes (productos) o la prestación de servicios (actividades especializadas), dentro de organizaciones.
- **Gestión Financiera.-** Se enfoca en la obtención y uso eficiente de los recursos financieros.
- **Gestión Pública.-** No más que modalidad menos eficiente de la gestión empresarial.

- **Gestión Estratégica.-** La gestión estratégica es la encargada de conducir a la empresa a un futuro deseado, lo que implica que la misma debe influir directamente en el cumplimiento de los objetivos establecidos, y esta dirección que tomará la gestión estratégica debe contar con toda la información necesaria para que las decisiones correspondientes puedan ser tomadas precisamente con respecto a la actitud y postura que la gestión estratégica asumirá ante cualquier situación.

### 2.2.2 Gestión financiera

“La gestión financiera comprende la concreción de las políticas financieras, mediante la aplicación de estrategias, tácticas, procesos, procedimientos, técnicas y prácticas financieras adecuadas para el manejo efectivo de los recursos financieros. La gestión financiera es administrar y proporcionar servicios financieros para el cumplimiento de la gestión institucional, proveer información financiera para la toma de decisiones, realizar el seguimiento y control de la recaudación de los ingresos de autogestión”. (Gitman L., 1986)

Según (Arnoletto, J. 2010). “La gestión financiera consiste en administrar los recursos que se tienen en una empresa para asegurar que serán suficientes para cubrir los gastos para que esta pueda funcionar”. En una empresa esta responsabilidad la tiene una sola persona: el gestor financiero. De esta manera podrá llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos de la empresa.

Es decir, la función financiera integra:

- “La determinación de las necesidades de recursos financieros (planteamiento de las necesidades, descripción de los recursos disponibles, previsión de los recursos liberados y cálculo las necesidades de financiación externa);
- La consecución de financiación según su forma más beneficiosa (teniendo en cuenta los costes, plazos y otras condiciones contractuales, las condiciones fiscales y la estructura financiera de la empresa);

- La aplicación juiciosa de los recursos financieros, incluyendo los excedentes de tesorería (de manera a obtener una estructura financiera equilibrada y adecuados niveles de eficiencia y rentabilidad);
- El análisis financiero (incluyendo bien la recolección, bien el estudio de información de manera a obtener respuestas seguras sobre la situación financiera de la empresa);
- El análisis con respecto a la viabilidad económica y financiera de las inversiones”. (Nunes, 2008)

Con base en lo antes citado se concluye que: se denomina gestión financiera (o gestión de movimiento de fondos) a todos los procesos que consisten en conseguir, mantener y utilizar dinero, sea físico (billetes y monedas) o a través de otros instrumentos, como cheques y tarjetas de crédito. La gestión financiera es la que convierte a la visión y misión en operaciones monetarias.

#### **2.2.2.1 Funciones de la gestión financiera**

Según (Pineda L., 2012), las funciones de la gestión financiera nos enseña:

- La determinación de las necesidades de recursos financieros: planteamiento de las necesidades, descripción de los recursos disponibles, previsión de los recursos liberados y cálculo de las necesidades de la financiación externa.
- La consecución de financiación según su forma más beneficiosa: teniendo en cuenta los costes, plazos y otras condiciones contractuales, las condiciones fiscales y la estructura financiera de la empresa.
- La aplicación juiciosa de los recursos financieros, incluyendo los excedentes de tesorería: de manera a obtener una estructura financiera equilibrada y adecuados niveles de eficiencia y rentabilidad.
- El análisis financiero incluyendo bien la recolección, bien el estudio de información de manera a obtener respuestas seguras sobre la situación financiera de la empresa.
- El análisis con respecto a la viabilidad económica y financiera de las inversiones.

**Figura 1. Funciones de la gestión financiera**



Fuente: Gestión Financiera- Murillo Cabrera, 2011

### **2.2.2.2 Objetivo de la gestión financiera**

Según (Rodríguez, 2012). “El estudio de las finanzas constituye una parte de la economía que se preocupa por dar énfasis y llevar a la práctica los conceptos económicos teóricos”. De una manera general podemos decir que la actividad financiera comprende tres funciones específicas así:

1. Preparación y análisis de información financiera.
2. Determinación de la estructura de los activos de la empresa.
3. Estudio de las fuentes de financiamiento de la empresa o estructura financiera.

La función financiera implica el manejo de las siguientes responsabilidades:

- Responsabilidad por la producción, manejo y flujo adecuado de la información contable y financiera.
- Responsabilidad por la administración eficiente del capital de trabajo.
- Responsabilidad por la selección y evaluación de inversiones a largo plazo, especialmente en lo relacionado con los activos fijos.
- Responsabilidad por la consecución y manejo de fondos requeridos por la empresa.
- Responsabilidad por la participación activa del administrador financiero en el desarrollo normal de la empresa.

- Responsabilidad por el manejo administrativo de las áreas de la empresa involucradas en la función financiera (Planeación, organización, dirección y control) sobre áreas como tesorería, mercadeo y ventas, la gerencia financiera, la gerencia administrativa, la gerencia de producción, la gerencia de talento humano.

### **2.2.2.3 Importancia de la gestión financiera**

“La importancia de la gestión financiera es evidente al enfrenar y resolver el dilema liquidez rentabilidad, para proveer los recursos necesarios en la oportunidad precisa; con la toma de decisiones más eficiente de dicha gestión y para que se aseguren los retornos financieros que permitan el desarrollo de la empresa”. (Mora, 2009)

“En las organizaciones, la gestión financiera está estrechamente ligada a las definiciones relativas al tamaño y composición de los activos, al nivel y estructura de la financiación y a la política de dividendos; enfocándose en dos factores primordiales, como la maximización del beneficio y la maximización de la riqueza. Para lograr estas metas, una herramienta eficaz para la gestión financiera es el control de gestión, que garantiza en un alto grado la consecución de los objetivos fijados por los creadores, responsables y ejecutores del plan financiero”. (Rodríguez, 2012)

La importancia de la gestión financiera depende del tamaño de la empresa. A medida que una empresa crece, la función de las finanzas evoluciona continuamente en un departamento independiente relacionado directamente con los directivos de la empresa. (Pompo, 2011)

En conclusión se puede interpretar que la gestión financiera es de gran importancia para cualquier organización, teniendo que ver con el control de sus operaciones, la consecución de nuevas fuentes de financiación, la efectividad y la eficiencia operacional, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

#### **2.2.2.4 Gestión financiera por procesos**

“Es la organización de personas, recursos y actividades ordenadas en secuencia lógica, para lograr resultados determinados con alto valor agregado en cualquier empresa y en este caso específico en un centro médico”. (Development, 2007,)

“La gestión financiera por procesos es un ordenamiento de las actividades financieras, con la finalidad de tener información de carácter económico financiero, tomando como referencia indicadores estandarizados internacionales de trabajo a través de flujogramas, curso-gramas, diagramas de bloques y otras herramientas operativas de ingeniería que permiten un aprovechamiento del tiempo y el espacio, con un principio, un fin e insumos y productos técnicamente calculados e identificados.” (Horngren & Harrison, 2008)

Actividad o grupo de actividades de gestión financiera que permite realizar una planificación y evaluación financiera completa del desempeño financiero de una empresa, basándose en el cumplimiento de metas establecidas; empleando insumos organizacionales que agregan valor a estos, generan transformación y suministran un producto (resultados) en clientes internos o externos.

#### **2.2.2.5 Objetivos que se enmarca la gestión financiera por procesos**

Asegurar la eficiencia. Genera los resultados esperados en relación al fortalecimiento de los procesos de control y monitoreo porque permite identificar los asuntos críticos de una organización brindando al ente de control y a los miembros de la empresa una fuente de información que facilite la toma de decisiones.

Asegura la eficacia de la gestión de la empresa promoviendo la supervisión de indicadores financieros de forma preventiva que permitan por medio de un acompañamiento continuo, orientar a la institución hacia el desarrollo y mejoramiento continuo.

Asegura adaptabilidad ampliando el panorama de análisis y valoración de las áreas claves de las operaciones de la empresa, disponiendo de reportes adicionales que permitirán constituir estadísticas y tendencias operativas de la institución.

#### **2.2.2.6 Importancia de la gestión por procesos**

Según (Badal, 2007). La gestión por procesos es una herramienta administrativa y operativa de vital importancia para las empresas públicas o privadas que desean tener una estructura organizativa eficaz, eficiente y que potencie sus recursos con la visión de satisfacción de sus clientes. La importancia de gestión por procesos se considera desde los siguientes puntos de vista:

- Mejoramiento continuo de las actividades desarrolladas
- Eliminar las deficiencias asociadas a la repetitividad de las actividades
- Optimización y utilización de los recursos de las empresas.
- Se estructura en forma coherente los procesos que representan el funcionamiento de la organización.
- Se definen indicadores que permiten evaluar la eficacia y eficiencia de los procesos desde el punto de vista interno (indicadores financieros, de procesos internos, de aprendizaje y crecimiento de la organización) y desde el punto de vista externo los indicadores de percepción de los clientes y la ciudadanía.

#### **2.2.2.7 Características relevantes de los procesos**

Según (Badal, 2007), las características relevantes de los procesos:

- Están centrados en el cliente: son una cadena de valor que comienza con el cliente y termina con el cliente.

En contraste con el enfoque tradicional o funcional en el que la posición del empleado es hacer su trabajo y entenderlo en base a lo mandado por el jefe, el enfoque de procesos es ayudar a hacer el proceso y entender como su trabajo encaja en el proceso total.

- Son medibles: se pueden incorporar medidas de valor tales como: tiempo, costo, calidad
- Son adaptables: fáciles de cambiar, mejorar (reducir variaciones, prevenir errores)
- Se puede detectar con facilidad la problemática asociada a cada proceso.

### **2.2.3 Análisis financiero**

“Es un estudio de las relaciones que existen entre los diversos elementos financieros de un negocio, manifestados por ejemplo de estados contables pertenencias a un mismo ejercicio y de las tendencias de esos elementos, mostradas en una serie de estados financieros correspondientes a varios periodos sucesivos”. (Zamorano E., 2011)

“El análisis financiero es el proceso crítico dirigido a evaluar la posición financiera, presente y pasada, y los resultados de las operaciones de una empresa, con el objetivo primario de establecer las mejores estimaciones y predicciones posibles sobre las condiciones y resultados futuros”. (Pérez X., 2009)

De los conceptos mencionados de los autores expuestos anteriormente todos llegan al final a la misma conclusión donde determinan que el análisis financiero es un estudio crítico de las relaciones que existen entre los diversos elementos financieros de una institución.

#### **2.2.3.1 Identificación de los estados financieros**

Según (Estupiñan R., 2002. La empresa emite diversos documentos, uno de ellos son los estados financieros, estos deben estar claramente identificados y diferenciados de los otros; además se debe mostrar la siguiente información:

- El nombre de la empresa que presenta los estados financieros, y los cambios ocurridos en el ejercicio anterior respecto a esta información.
- Si los estados financieros pertenecen a una empresa individual o grupal.
- La fecha de cierre o el período cubierto por el estado financiero.

- La moneda de presentación, el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera.
- El grado de redondeo de las cifras presentadas en los estados financieros.

### 2.2.3.2 Clasificación de los estados financieros

Según la (Norma Internacional de Contabilidad 1, 2012) los Estados Financieros, se clasifican de la siguiente manera:

- a) Estado de Situación Financiera
- b) Estado del Resultado Integral
- c) Estado de Cambios en el Patrimonio
- d) Estado de Flujo de Efectivo
- e) Notas explicativas a los Estados Financieros

### 2.2.3.3 Tipos de análisis financiero

Según (Tanaka, G. 2005), menciona que son clases de análisis financiero que una entidad puede ejecutar de acuerdo a su actividad, existen varias maneras de clasificar los tipos de análisis financiero. Veamos algunas:

**Tabla 1. Tipos de análisis financiero**

<p>a) Por el momento en que se realiza puede ser:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ex ante: si estamos analizando estados financieros proyectados.</li> <li>• Ex post: si estamos analizando estados financieros históricos, de hechos que ya ocurrieron.</li> </ul>	<p>b) Por la persona que lo realiza pueden ser:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interno: si lo realiza alguien que trabaja en la empresa cuyos estados financieros son materia de estudio.</li> <li>• Externo: si lo realiza una persona externa a la organización (un proveedor)</li> </ul>
--	---

**Fuente:** Tanaka, G. (2005) Análisis Financiero.

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

El análisis financiero es determinar qué clase de análisis vamos a ejecutar para verificar en qué situación se encuentra la empresa.

#### **2.2.3.4 Métodos del análisis financiero**

“Los métodos de análisis financiero se consideran como los procedimientos utilizados para simplificar, separar o reducir los datos descriptivos y numéricos que integran los estados financieros, con el objeto de medir las relaciones en un solo periodo y los cambios presentados en varios ejercicios contables”. (Baena, 2010)

##### ✓ **Análisis vertical**

El análisis vertical consiste en determinar la participación de cada una de las cuentas del estado financiero, con referencia sobre el total de activos para el estado de resultado, permitiendo al análisis financiero las siguientes apreciaciones objetivas:

- Visión panorámica de la estructura del estado financiero, la cual puede compararse con la situación del sector económico donde se desenvuelve o, a falta de información, con la de una empresa conocida que sea el reto de superación.
- Muestra la relevancia de cuentas o grupo de cuentas dentro del estado. Si el analista, lector o asesor conoce bien la empresa, puede mostrar las relaciones de inversión y financiamiento entre activos y pasivos que han generado las decisiones financieras. (Estupiñan, R. & Estupiñan O. 2006)

El método vertical es una herramienta para realizar la interpretación financiera, en nuestro estudio no utilizaremos este método porque ejecutaremos el análisis de dos periodos.

##### ✓ **Análisis horizontal**

“El análisis horizontal permite evaluar el desempeño a través del tiempo. Consiste en comparar estados financieros de dos o más periodo consecutivos, para determinar los aumentos y disminuciones o variaciones de las cuentas, de un periodo a otro. Importancia

para la empresa, porque mediante él se informa si los cambios en las actividades y si los resultados han sido positivos o negativos”. (Estupiñan, R; Estupiñan, O. 2006)

#### **2.2.3.5 Importancia del análisis financiero**

“El análisis financiero es importante porque examina la situación actual de la entidad, pero también se realiza para proyectar el futuro crecimiento económico o proyectos de inversión”. (Baena C., 2010)

“El objetivo fundamental de la contabilidad de una empresa es suministrar información sobre la misma a un amplio conjunto de posibles usuarios o destinatarios de dicha información para ayudarles a tomar decisiones. Para cumplir con esta finalidad, el sistema contable genera unos documentos conocidos como estados financieros o estados contables. Estos documentos, elaborados conforme a unas reglas predefinidas, proporcionan información sobre la situación económico-financiera de una empresa y sobre los distintos flujos que han modificado dicha situación a lo largo del tiempo”. (Ortega J., 2006)

En conclusión de lo antes citado un análisis financiero también es importante para llevar los resultados obtenidos a su punto óptimo deseado; es decir, mejorar si los resultados esperados son bajos y si los resultados son óptimos, la empresa trabajará para mantener dichos niveles.

### 2.2.3.6 Características cualitativas de los estados financieros

Figura 2. Características cualitativas de los estados financieros



**Fuente:** Instituto Peruano de Investigación Empresariales Según (Zapata P., 2011). Los estados financieros cumplen su objetivo principal, cuando reúnen las siguientes características:

- **Comprensibilidad.-** La información contenida en los estados financieros debe ser fácilmente entendible para cualquier usuario, aun para quienes no tengan conocimientos de contabilidad.
- **Relevancia.-** La información proporcionada debe ser importante, para los usuarios que toman decisiones.
- **Confiabilidad.-** Las cifras o información expresada en los estados financieros deben ser razonables, libre de errores y comprobables.
- **Comparabilidad.-** Las cifras estarán expresadas en moneda de un mismo poder adquisitivo, para que sean comparables al momento de establecer diferencias de un período a otro.

### 2.2.3.7 Análisis del Estado de Situación Financiera

#### ✓ Análisis de las Cuentas de Activo

Según (Zapata P., 2011), indican que el análisis de las cuentas de activo son:

**Activos operacionales.** -“Cita que constituyen los recursos de disposición inmediata y de fácil conversión, dentro de estos se encuentran las disponibilidades, anticipos de fondos y cuentas por cobrar.”

$$\text{Activo Operacionales} = \frac{\text{Activo operacional}}{\text{Total de Activos}} \times 100$$

**Inversiones financieras.**-Son las colocaciones de fondos derechos o valores que se realizan con la finalidad de obtener un rédito económico, ya sea en el corto o largo plazo, está integrado por inversiones temporales, permanentes, préstamos y anticipos, deudores financieros, inversiones diferidas, e inversiones no recuperables.

$$\text{IF} = \frac{\text{Inversiones Financieras}}{\text{Total de Activos}} \times 100$$

**Inversiones en existencias.**-Incluye las existencias destinadas para el consumo corriente, producción de bienes y servicios, como inversiones en productos en proceso, para la inversión de programas y proyectos, y para la inversión comercialización y distribución de las existencias destinadas para la venta.

$$\text{IE} = \frac{\text{Inversiones en Existencia}}{\text{Total de Activos}} \times 100$$

**Inversiones en bienes de larga duración.**-Determina que son los bienes muebles sujetos a depreciación por desgaste u obsolescencia debido al avance tecnológico, e inmuebles que pueden ser revalorizados dependiendo del lugar en el que se encuentren y de los beneficios que produzcan de propiedad de la entidad, está conformado por los recursos en bienes de administración y de producción, de proyectos y programas.

$$\text{IBLD} = \frac{\text{Bienes de larga de duración}}{\text{Total de Activos}} \times 100$$

**Inversiones en obras en proyecto y programas.-** Incluye las acumulaciones de costos para producir bienes o servicios destinados a las actividades de la gestión pública o para satisfacer las demandas de la comunidad, dentro de este grupo están las inversiones en obras en proceso y las inversiones en programas en ejecución.

$$\text{IOPP} = \frac{\text{Inversiones en Obras en Proyecto y Programas}}{\text{Total de Activos}} \times 100$$

✓ **Análisis de las Cuentas del Pasivo**

Son las deudas y obligaciones asumidas por el estado con personas naturales o jurídicas, con el compromiso de cancelarlas en forma y condiciones pactadas.

**Deuda flotante.-** Comprende los pasivos a liquidar con los fondos operacionales dentro del ejercicio fiscal y la correcta administración de fondos ajenos, conformada por los depósitos y fondos de terceros, y las cuentas por pagar.

$$\text{DF} = \frac{\text{Deuda Flotante}}{\text{Total de Pasivos}} \times 100$$

**Deuda pública.-** Incluye los pasivos originados por las emisiones de instrumentos públicos, empréstitos, provisiones y obligaciones de pago a futuro, está conformado por títulos y valores, empréstitos, financieros y créditos diferidos. (León, D y Salto, G. 2012)

$$\text{DF} = \frac{\text{Deuda Pública}}{\text{Total de Pasivos}} \times 100$$

✓ **Análisis de las Cuentas del Patrimonio**

Es la participación del estado en el conjunto de recursos existentes y se encuentra constituido por el patrimonio acumulado, ingresos y gastos de gestión.

- **Patrimonio acumulado.-** Comprende la participación y responsabilidad sobre los recursos acumulados por los aportes y excedentes de ejercicios fiscales, está conformado por el patrimonio público, reservas, resultados de ejercicios y disminución patrimonial.

- **Patrimonio público.**-Comprende las cuentas que registran y controlan los aportes, aumentos o disminuciones del financiamiento propio.
- **Resultados de ejercicios anteriores.**- contiene las cuentas que registran y controlan los excedentes no distribuidos tanto del ejercicio vigente como de ejercicios anteriores.
- **Disminución patrimonial.**-Dentro de este grupo se encuentra las cuentas que registran y controlan las posibles disminuciones en la participación patrimonial por pérdidas o daños en la conformación de recursos causados por servidores públicos, terceros ajenos al ente o por circunstancias fortuitas o fuerza mayor cuya responsabilidad administrativa, civil o penal se encuentra pendiente de establecer.

#### 2.2.3.8 Informe del análisis financiero

“El informe financiero es un documento que transcribe una reflexión personal o grupal sobre un tema definido por una problemática que se esté o haya generado dentro o fuera de la organización, en el cual se analiza y produce una reflexión sobre un tema determinado”. (Zapata P., 2011),

“La relación entre proceso de análisis y el informe de análisis es una relación proceso-producto. El decisor requiere del analista un producto, una opinión sobre la empresa. Una vez concluido el proceso, el analista remitirá un informe razonado al decisor. Este informe no relata lo que el analista ha hecho, sino lo que el analista opina”. (Jimenez Cordoso, García, & Sierra Molina, 2002).

El objetivo del análisis es elaborar un informe que reduzca la incertidumbre en la que se encuentra el decisor.

El informe de análisis tiene dos partes:

1. **Presentación de la empresa.**- Se refiere a la información de la empresa, con el cual se pretende trasladar al decisor las características más relevantes de la empresa, por lo que en él deben incluirse ordenadamente los datos obtenidos durante la tarea de familiarización. Cuando la presentación de la empresa es extensa, se aconseja presentar en un informe aparte.

2. **El informe de análisis.-** Es el producto del proceso de análisis, en el que se pretende transmitir al decisor de forma integrada y ordenada, las conclusiones alcanzadas por el analista.

### 2.2.3.9 Estructura del informe financiero

Según (Estupiñan, R. 2006). La estructura del informe financiero consta de las siguientes partes esenciales:

**Tabla 2. Estructura del informe financiero**

CONTENIDO	ESTRUCTURA DEL INFORME FINANCIERO
<b>Encabezado:</b>	Nombre de la empresa y los estados financieros que se van a analizar con su respectivo período, nombre del informe (que haga alusión al tema que se tratará), fecha y lugar del análisis.
<b>Resumen de los aspectos más relevantes de la empresa:</b>	Debe incluirse un pequeño resumen de las actividades que realiza la empresa, las características mercantiles y jurídicas, y sus principales objetivos a corto y largo plazo.
<b>Objetivos del informe:</b>	Enumeración de los propósitos que tiene el informe y el área de la empresa a la que se dirige.
<b>Identificación de los problemas:</b>	Describir de manera detallada y resumida cada uno de los problemas que llevaron a la elaboración del informe. No es aconsejable que en un mismo informe se traten diferentes problemáticas que no estén relacionadas entre sí. Generalmente se analizan diferentes indicadores financieros (de liquidez, endeudamiento, de rentabilidad, etc.), los cuales permiten identificar algunos problemas de la entidad.
<b>Análisis de las causas:</b>	Detallar de manera clara y concisa cuáles han sido las causas de los problemas identificados en

	el punto anterior. Se pueden utilizar gráficos para que la información sea clara y precisa, y resumir las cifras de los estados financieros resaltando las más importantes en el estudio que se está realizando.
<b>Recomendaciones y conclusiones:</b>	Describir de forma clara y breve qué puede y debe hacer la compañía para solucionar los problemas que se están presentando (las diferentes estrategias que puede utilizar la empresa). Además, se deben incluir unas breves conclusiones de la situación en la que se encuentra la organización.
<b>Cierre:</b>	Incluir los nombres de las personas que realizaron el informe, con su respectivo número de identificación y el cargo que ocupan en la compañía.

**Fuente:** (Estupiñan, R. 2006).

#### 2.2.4 Indicadores de gestión

“Los indicadores de gestión son instrumentos que permiten medir, evaluar y comparar en forma cualitativa y cuantitativa las variables asociadas a las metas en el tiempo, su comportamiento y su posición comparativa con otras realidades”. (Contraloría General del Estado, 2008)

“Un indicador de gestión es la expresión cuantitativa del comportamiento y desempeño de un proceso, cuya magnitud, al ser comparada con algún nivel de referencia, puede estar señalando una desviación sobre la cual se toman acciones correctivas o preventivas según el caso”. (Córdoba, M. 2009)

Con base en lo antes citado se puede concluir que los indicadores de gestión son aplicados para evaluar la consecución de metas administrativas financieras y se derivan de la relación entre metas alcanzadas y metas propuestas, obtenidas en un periodo o año económico.

#### 2.2.4.1 Atributos de los indicadores

Según (Pineda, L 2012). Cada medidor o indicador debe satisfacer los siguientes criterios o atributos:

- **Medible:** Esto significa que el indicador debe ser cuantificable en términos ya sea del grado o frecuencia de la cantidad.
- **Entendible:** El medidor o indicador debe ser reconocido fácilmente por todos aquellos que lo usan.
- **Controlable:** El indicador debe ser controlable dentro de la estructura de la organización.

#### 2.2.4.2 Tipos de indicadores

En el contexto de orientación hacia los procesos, un medidor o indicador puede ser de proceso o de resultados. En el primer caso, se pretende medir que está sucediendo con las actividades, y en segundo se quiere medir las salidas del proceso. (Pineda, L 2012)

También se pueden clasificar los indicadores en indicadores de eficacia o de eficiencia. El indicador de eficacia mide el logro de los resultados propuestos e indica si se hicieron las cosas que se debían hacer, los aspectos correctos del proceso.

- **Indicadores de eficiencia.-** Permite medir la utilización racional de los recursos económicos disponibles, para obtener los máximos resultados o metas. Los indicadores de eficiencia se expresan en términos monetarios y miden la productividad de los gastos incurridos.
- **Indicadores de eficacia.-** Se aplican para evaluar el grado de cumplimiento de los objetivos o metas previstas con las metas alcanzadas, de los planes operativos y se obtienen comparando las metas alcanzadas sobre las metas planificadas, midiendo así la gestión institucional. Estos indicadores se expresan en valor porcentual.

### **2.2.4.3 Propósitos y beneficios de los indicadores de gestión**

Podría decirse que el objetivo de los sistemas de medición es aportar a la empresa un camino correcto para que ésta logre cumplir con las metas establecidas. Todo sistema de medición debe satisfacer los siguientes objetivos:

- a) Comunicar la estrategia.
- b) Comunicar las metas.
- c) Identificar problemas y oportunidades.
- d) Diagnosticar problemas.
- e) Entender procesos.
- f) Definir responsabilidades.
- g) Mejorar el control de la empresa.
- h) Identificar iniciativas y acciones necesarias.
- i) Medir comportamientos.
- j) Facilitar la delegación en las personas.
- k) Integrar la compensación con la actuación.

### **2.2.5 Análisis de la situación financiera pública**

“El análisis de la situación financiera son pasos se orienta a obtener y analizar información detallada, oportuna y confiable para examinar el comportamiento financiero de la entidad”. (Córdoba, M. 2009)

“El objetivo de esta etapa es identificar el comportamiento de las finanzas de la entidad, sus situaciones críticas y favorables, para proyectar su desempeño en los próximos años; para determinar la posibilidad de financiación del plan de desarrollo. Para el desarrollo de esta actividad se utiliza el análisis estructural, coyuntural y de gestión de las finanzas públicas”. (Córdoba, M. 2009)

Con base en lo antes citado se puede concluir que el análisis a la gestión financiera pública consiste en identificar el comportamiento financiero de una entidad con el objetivo de identificar el comportamiento las situaciones críticas y favorables.

### 2.2.5.1 Indicadores de gestión financiera pública

Figura 3. Indicadores según el nivel organizacional y planificación



Fuente: (Baena Toro, 2010)

En la necesidad actual es el buscar que las entidades del estado sean más eficientes y eficaces, por ello se han retornado la diferente teoría administrativas con el ánimo de desarrollar el aspecto concerniente al control. La intervención del estado en la economía del país a través de las finanzas públicas tiene como fin último la elevación de la calidad de vida de poblaciones y el cumplimiento de las metas trazadas debe ser medido a través de los indicadores.

Los indicadores tienen como objeto evaluar los mecanismos de planeación financiera y la organización financiera, es decir, la eficiencia de los procesos y procedimientos en el área de la administración financiera para cada uno de sus componentes: presupuesto, tesorería, administración, rentas, contabilidad, crédito y control. Las predicciones económicas juegan un papel muy importante en la determinación de los resultados de las finanzas públicas. (Córdoba, M. 2009)

Los indicadores de la gestión financiera pública es valorar los mecanismos de la planeación financiera, es decir calcular la eficiencia en la administración financiera pública.

## 2.3 MARCO CONCEPTUAL

**Amenazas:** Son aquellas situaciones que provienen del entorno y que pueden llegar a atentar incluso contra la permanencia de la organización. (Strickland A., 2008)

**Análisis.-** Arreglo de la información financiera para que pueda utilizarse y se obtenga parámetros que permitan las conclusiones (Rodríguez, L, 2010, p.255).

**Apalancamiento.-** Se denomina a la posibilidad de financiar determinadas compras de activos sin la necesidad de contar con el dinero de la operación en el momento presente (Rodríguez, L, 2010).

**Control:** Es el proceso de verificar para determinar si se están cumpliendo los planes o no, si existe un proceso hacia los objetivos y metas., El control es necesario para corregir cualquier desviación. (Haimann T., 2010)

**Comparabilidad.-** Característica cualitativa de la información financiera que le permite ser comparable (Rodríguez, L, 2010).

**Debilidades:** son aquellos factores que provocan una posición desfavorable frente a la competencia, recursos de los que se carece, habilidades que no se posee, actividades que no se desarrollan positivamente, etc. (Strickland A., 2008)

**Eficacia:** Es hacer lo que es apropiado, es decir, las actividades de trabajo que ayudan a la organización a alcanzar sus metas. (Stephen P & Coulter M., 2010).

**Eficiencia:** Es una medida normativa de la utilización de recursos. Puede medirse por la cantidad de recursos utilizados en la elaboración de un producto. Busca utilizar los medios, métodos y procedimientos más adecuados y debidamente empleados y organizados para asegurar un óptimo empleo de los recursos disponibles. (Chiavenato I., 1998).

**Endeudamiento.-** Es el tamaño proporcional de la deuda “pasivo total” con relación al tamaño total de la misma “activo total”. (Valencia H., 2013)

**Estrategias:** Son acciones, planes y decisiones, aplicables a toda situación que conlleve a dos condiciones: a) sea a largo plazo y, b) afecte a la vida de la institución. (Ortiz A. , 1998)

**Evaluación.-** emitir un juicio sobre una realidad en función de unos datos y con el propósito de tomar decisiones al respecto (Fernández I, 2013)

**Evaluación financiera.-** La evaluación financiera contempla, en su análisis a todos los flujos financieros del proyecto, distinguiendo entre capital propio y prestado. (Baena C., 2010)

**Gestión:** Es el conjunto de diligencias que se realizan para desarrollar un proceso o para lograr un producto determinado. Se asumen como dirección y gobierno actividades para hacer que las cosas funcionen, con capacidad para generar procesos de transformación de la realidad. (Jordan H., 1995)

**Gestión financiera.-** Análisis y toma de decisiones sobre las necesidades financieras de una sociedad, tratando de utilizar los recursos financieros óptimos para la consecución de los objetivos sociales. (Paulo Nunez, 2015)

**Fortalezas:** Son las capacidades especiales con que cuenta la empresa, y que le permite tener una posición privilegiada frente a la competencia. Recursos que se controlan, capacidades y habilidades que se poseen, actividades que se desarrollan positivamente, etc. (Strickland A., 2008)

**Fuentes primarias:** Son aquellas en las que la información se encuentra en su origen, y por tanto debe ser recogida y elaborada por primera vez y de forma específica. (Estupiñan Gaitán, 2002)

**Fuentes secundarias:** son aquellas que presentan información ya elaborada o existente, generada anteriormente con una finalidad concreta. (Estupiñan Gaitán, 2002)

**Oportunidades:** Son aquellos factores que resultan positivos, favorables, explotables, que se deben descubrir en el entorno en el que actúa la empresa, y que permiten obtener ventajas competitivas. (Strickland A., 2008)

**Planificación:** es el uso de técnicas para conseguir objetivos mediante programación de actividades y la adaptación a futuros deseables. (Chiavenato I., 1998)

**Productividad:** A la productividad se la reconoce como el parámetro más significativo para establecer que tan bien están siendo utilizados los factores de la producción de un país, industria o unidad empresarial; en otras palabras, la productividad indica como una entidad gestiona sus recursos disponibles. (Pritchard, R. (1990)

**Rentabilidad.-** La rentabilidad es el beneficio renta expresado en términos relativos o porcentuales respecto a alguna otra magnitud económica como el capital total invertido o los fondos propios. Frente a los conceptos de renta o beneficio que se expresan en términos absolutos, esto es, en unidades monetarias, el de rentabilidad se expresa en términos porcentuales. Se puede diferenciar entre rentabilidad económica y rentabilidad financiera. (Baena C., 2010).

**Solvencia.-** Se identifica con la capacidad de una entidad de generar fondos para atender, en las condiciones pactadas, los compromisos adquiridos con terceros. . (Baena C., 2010).

## **2.4 IDEA A DEFENDER**

El análisis y evaluación a la gestión financiera incide en la administración eficiente y efectiva de los recursos de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana, periodo 2014 – 2015.

## **2.5 VARIABLES**

### **2.5.1 Variable Independiente**

- Análisis y evaluación a la gestión financiera.

### **2.5.2 Variable Dependiente**

- Toma de decisiones

## CAPITULO III: MARCO METODOLÓGICO

### 3.1 MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

En esta investigación se aplicó el enfoque mixto (cuantitativo y cualitativo) que nos permitirá analizar e interpretar, aspecto importante con el propósito de administrar de forma eficiente y efectiva los recursos de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana, periodo 2014 – 2015.

Cuantitativo porque permitió determinar el porcentaje de cada una de las cuentas contables que conforman los estados financieros para determinar su composición y estructura; permitiendo establecer la variación de las cuentas de los estados financieros de un período a otro, evaluando el comportamiento de la entidad.

El enfoque cualitativo, accedió a interpretaciones, conclusiones y recomendaciones del análisis realizado.

### 3.2 TIPOS DE INVESTIGACIÓN

- **Investigación exploratoria.-** Este tipo de estudio permitió aplicar los instrumentos y procedimientos necesarios para la obtención de datos de los estados financieros de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana, así generar su respectivo análisis.
- **Investigación descriptiva.-** Se efectuó específicamente en la unidad financiera, donde se obtuvo de manera detallada los procesos que realizan, lo que permitió mediante el análisis es dar una contribución de mejora en la toma de decisiones y mejorar la gestión en el área financiera.
- **Investigación explicativa.-** Ayudó a la identificación y análisis de las causas (variables independientes) y sus resultados, los que se expresan en hechos verificables (variables dependientes).
- **Investigación documental.-** Permitted recurrir a una información para ampliar y profundizar diferentes enfoques, teorías, conceptualizaciones y criterios de diversos

libros, internet, fundamentos que respaldaran la presente investigación, los mismos que fueron analizados estableciendo relaciones o diferencias respecto al problema de estudio.

### 3.3 POBLACIÓN Y MUESTRA

#### 3.3.1 Población

La población de estudio asciende a 48 unidades de observación las mismas que son:

**Tabla 3. Población de la Dirección Distrital 22D02, del cantón Francisco de Orellana**

Estratos	Frecuencia	%
<b>Proceso Gobernante</b>	<b><u>4</u></b>	
Serie de Directores Distritales	4	8
<b>Procesos Sustantivos</b>	<b><u>17</u></b>	
Serie Distrital de Administración Escolar	4	36
Serie Distrital de Apoyo, Seguimiento y Regulación	4	
Serie Distrital de Atención Ciudadana	9	
<b>Procesos Adjetivos de Asesoría</b>	<b><u>11</u></b>	
Serie Distrital de Planificación	4	23
Serie Distrital de Tecnologías de la Información y Comunicaciones	3	
Serie Distrital de Asesoría Jurídica	4	
<b>Procesos Adjetivos de Apoyo</b>	<b><u>16</u></b>	
Serie Distrital Administrativa Financiera	1	33
Sub-serie Distrital Administrativa	3	
Sub-serie Distrital Financiera	6	
Sub-serie Distrital Talento Humano	6	
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Nomina de la Dirección Distrital de Educación 22D02, cantón Fco. de Orellana

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

#### 3.3.2 Muestra

Por ser un universo de estudio pequeño se trabajó con el total del mismo, no haciéndose necesario la aplicación de una fórmula para cálculo de la muestra.

## 3.4 MÉTODOS, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

### 3.4.1 Métodos

- **Método científico.-** Se aplicó este método ya que con las distintas series de etapas que se recorrió, se logró obtener un conocimiento válido para que resulte fiable.
- **Método deductivo.-** Herramienta principal cuando en la presente investigación se generó razonamientos de carácter general y terminar en razonamiento particular, en el manejo de las cuentas contables durante los ejercicios analizados de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana.
- **Método inductivo.-** Se utilizó solo las cuentas principales de la contabilidad general para realizar el respectivo análisis, con el fin de conseguir el objetivo deseado en el presente trabajo de investigación.
- **Método analítico – sintético.-** En la presente investigación se logró descomponer en partes el proceso contable y presupuestario. Analizando la estructura del problema como de la propuesta, con el propósito de describirla, enumerarlas, demostrarlas; o lo que es más importante; para explicar las causas de los hechos o fenómenos que constituyen el todo. Este método se aplicó en el análisis y la evaluación de los estados financieros, revisando cada una de las cuentas del año 2014 – 2015 de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana.

### 3.4.2 Técnicas de investigación.

- **Observación Directa (Checklist).-** Es directa cuando el investigador se pone en contacto personalmente con el hecho o fenómeno que trata de investigar, por lo tanto se realizó un monitoreo de las principales actividades de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana, del cantón Francisco de Orellana para lograr detectar el estado actual de la misma, mediante una lista de chequeo tomando en cuenta las capacidades de la institución.

- **Encuestas.-** Nos permitió recoger la información para llegar a cumplir con los objetivos previstos en la investigación, por lo tanto los empleados nos proporcionaron la información necesaria para la realización de un análisis y evaluación eficiente de los estados financieros.
- **Entrevista.-** Esta técnica estuvo dirigida al responsable financiero de la Dirección Distrital 22D02, del cantón Francisco de Orellana.

### 3.4.3 Instrumentos

- **Cuestionario.-** Se realizó un listado con preguntas reformuladas para llevar a cabo la encuesta al personal de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana.
- **Guía de entrevista.-** Las preguntas se aplicaron con opciones de respuestas abiertas de 5 ítems, aplicada al responsable financiero de la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana.
- **Instrumentos tecnológicos.-** Paquete de Microsoft Office, donde se utilizó los programas Word, Excel y Power Point, para la elaboración del informe y el procesamiento de los datos. Acceso a Internet, para la búsqueda de información referencial.

## 3.5 RESULTADOS

### 3.5.1 Procesamiento de la información

- Revisión crítica de la información recurrida, que permitió realizar una limpieza de información defectuosa, discordante, no permitente, etc. Que permitió obtener información centralizada y correcta.
- Tabulación o cuadros según variables.
- Estudio y manejo de la información mediante cuadros estadísticos.

### **3.5.2 Análisis e interpretación de datos**

Para el análisis e interpretación se procedió a la revisión de la información para detectar falencias al momento de la tabulación para eliminar respuestas contradictorias y organizar la información para la tabulación, mediante un sistema computarizado de Excel, permitiendo obtener directamente cuadros de frecuencias y porcentajes individuales de las variables, además del bosquejo estadígrafo multivariable posibilitando la interrelación entre las mismas, a fin de analizar la información recogida para obtener resultados exactos, confiables.

### 3.5.3 Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02.

#### 1. ¿Conoce Ud. cuáles son las funciones principales del Distrito # 22D02?

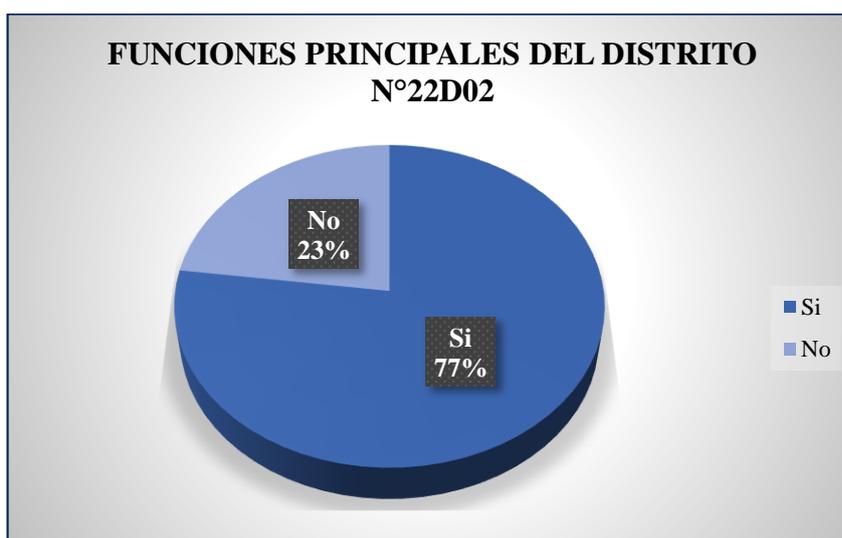
**Tabla 4. Conoce las funciones del distrito # 22D02**

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	37	77
No	11	23
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguida Tanguila

**Figura 4. Conoce Las funciones del distrito de educación N°22D02**



**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguida Tanguila

#### **Interpretación:**

La investigación realizada hace referencia en cifras que el 77% de los encuestados señalan que si conocen cuales son las funciones principales de la Dirección Distrital de Educación N°22D02 y el 23% desconoce desconocen de las funciones de esta entidad.

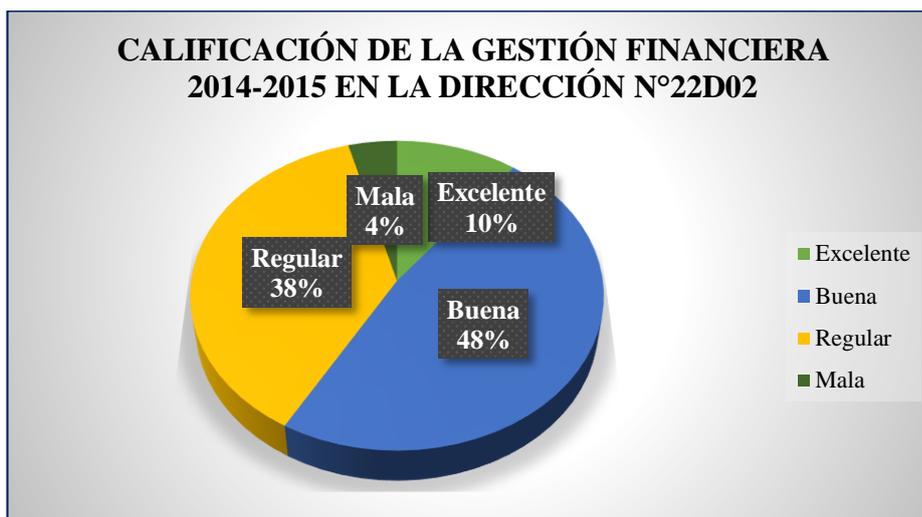
2. ¿Cómo calificaría la gestión financiera dentro de la Dirección Distrital #22D02, periodo 2014-2015?

**Tabla 5. Gestión financiera del distrito # 22D02, periodo 2014-2015**

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Excelente	5	10
Buena	23	48
Regular	18	38
Mala	2	4
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 5. Calificación de la gestión financiera 2014-2015 en el distrito # 22D02**



**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Interpretación:**

Los resultados obtenidos de la pregunta N° 2, sobre la gestión financiera de los años 2014-2015, el 48% de los funcionarios indicaron que fue buena, el 38% señaló que fue regular, el 10% considero que fue excelente y el 4% manifestó que fue mala. Se concluye que la Dirección # 22D02 fue buena, ya que a principio del 2014 empezó a funcionar.

### 3. ¿Qué instrumentos utiliza la entidad para planificar sus actividades?

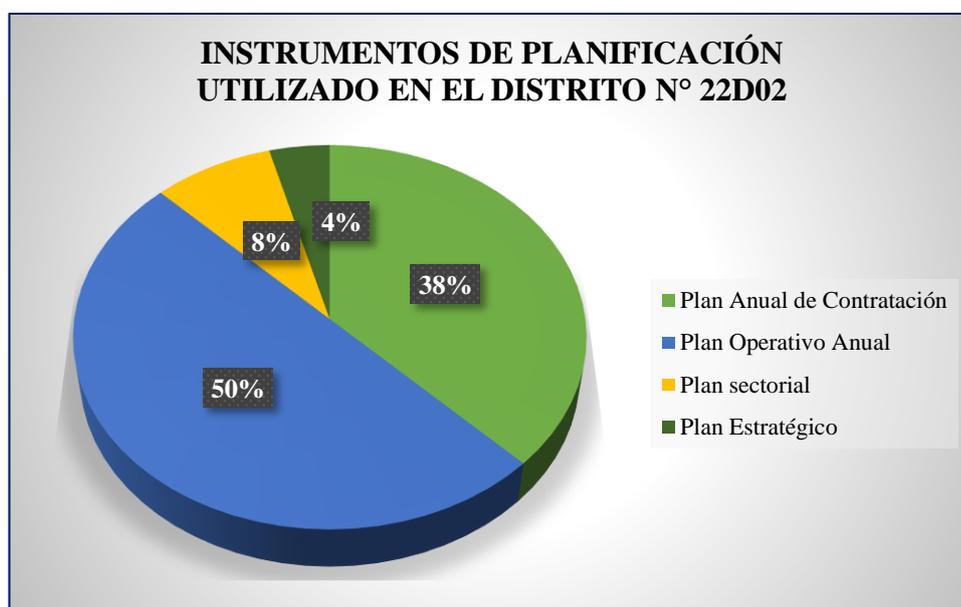
**Tabla 6. Instrumentos de planificación utilizado en el distrito # 22D02**

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Plan Anual de Contratación	18	38
Plan Operativo Anual	24	50
Plan sectorial	4	8
Plan Estratégico	2	4
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 6. Instrumentos de planificación utilizado en el distrito # 22D02**



**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

#### **Interpretación:**

Como se puede observar, el 50% de los funcionarios de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana señalaron que se utiliza como instrumento de planificación el Plan Operativo Anual, seguido del Plan Anual de contratación con un 38%, el 8% y 4% indicaron que utilizan el Plan Sectorial y el Plan Estratégico respectivamente. Esto demuestra que la entidad si realiza una planificación para el año entrante.

4. ¿Quiénes intervienen en la realización de los instrumentos de planificación institucional?

Tabla 7. Personal que elabora la planificación institucional en el distrito # 22D02

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Jefes departamentales y director del distrito	17	36
Todos los funcionarios	14	30
Funcionarios del área administrativa y financiera	16	34
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

Elaborado por: Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Figura 7. Personal que elabora la planificación institucional en el distrito # 22D02



Fuente: Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

Elaborado por: Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Interpretación:**

El 36% de los encuestados señalaron que los jefes departamentales y el director del distrito son los encargados de elaborar la planificación de la institución, en cambio el 34% indicó que se encargan los funcionarios del área administrativa y financiera, mientras que el 30% manifestaron que todos colaboran para que se realice la planificación institucional. Se puede concluir que los funcionarios no conocen a ciencia cierta quienes realizan la planificación institucional para una mejor gestión financiera de los recursos.

5. ¿La emisión de información financiera es propicia y oportuna para la toma de decisiones?

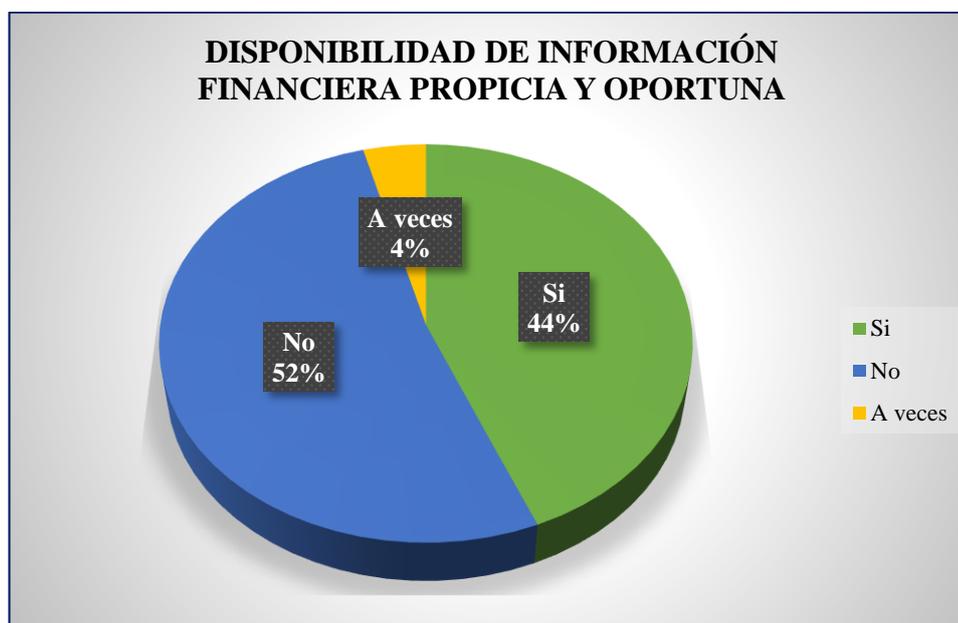
**Tabla 8. Información financiera propicia y oportuna**

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	21	44
No	25	52
A veces	2	4
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 8. Información financiera propicia y oportuna**



**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Interpretación:**

De acuerdo a los datos obtenidos por los funcionarios del Distrito #22D02, el 54% indicó que no se emite información financiera propicia y oportuna para la toma de decisiones en esta institución, mientras que el 46% manifestó que si existe información financiera oportuna y propicia de la entidad y un 4% señaló que a veces. De estas evidencias se puede decir que los funcionarios de la entidad no conocen la información financiera que dispone la institución y no han utilizado la información para la toma de decisiones.

## 6. ¿Se cumplieron a cabalidad todas las actividades programadas?

**Tabla 9. Cumplimiento de las actividades programadas**

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	21	44
No	25	52
A veces	2	4
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 9. Cumplimiento de las actividades programadas**



**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

### **Interpretación:**

De las respuestas obtenidas de los funcionarios encuestados, referente a “Se cumplieron a cabalidad todas las actividades programadas”, el 46% contestaron que si se realizaron, seguido del 40% que indicaron que no se realizaron las actividades planificadas, y el 14% manifestó que a veces se realizaban a cabalidad todas las actividades proyectadas. En síntesis se puede decir que existe una mayoría que confirma que si se realizaron las actividades, pero estas no las conocen todas las personas que laboran en esta institución, por lo que se debe comunicar el avance por medio de indicadores de cumplimiento conforme a lo que se planificado.

## 7. ¿La entidad maneja presupuestos acorde a sus necesidades?

**Tabla 10. Presupuesto acorde a las necesidades del distrito # 22D02**

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	23	44
No	25	52
A veces	0	4
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 10. Presupuesto acorde a las necesidades del distrito # 22D02**



**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

### **Interpretación:**

Respecto a la pregunta sobre si la entidad maneja presupuestos acorde a sus necesidades, el 52% señalaron que sí, mientras que el 48% indicó que no dispone de presupuesto para cubrir todas las necesidades que requiere la unidad ejecutora. Sobre la base de los resultados obtenidos, se puede decir que la institución sí cubre las prioridades, pero en ocasiones se descuida de algunos imprevistos lo que hace visualizar a los funcionarios que la entidad no dispone de presupuestos para cubrir las necesidades de la institución.

## 8. ¿La institución ha realizado anteriormente evaluaciones de gestión financiera?

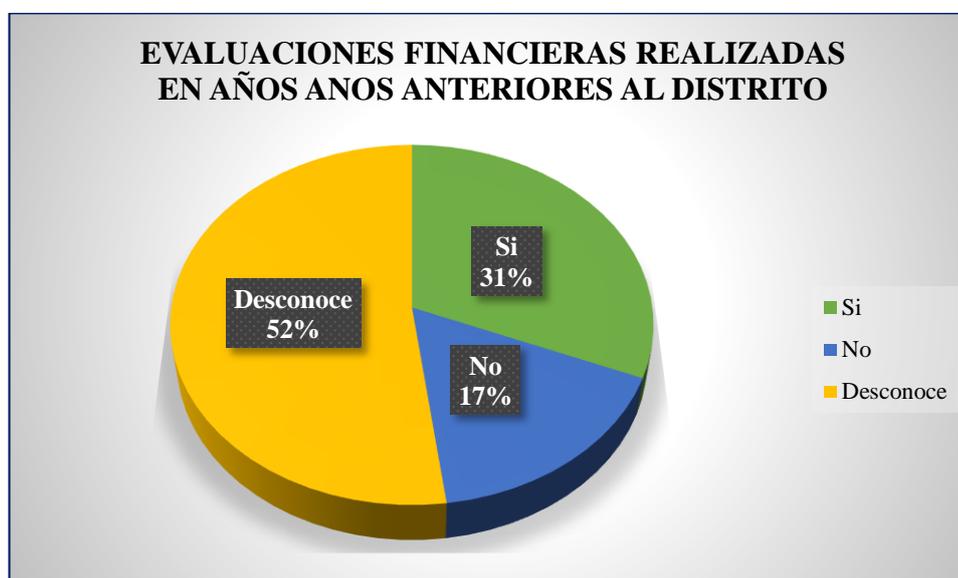
**Tabla 11. Evaluaciones financieras realizadas en el distrito # 22D02**

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	15	31
No	8	17
Desconoce	25	52
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 11. Evaluaciones financieras realizadas en el distrito # 22D02**



**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

### **Interpretación:**

El 52% de los empleados desconoce si se han realizado anteriormente evaluaciones de gestión financiera en la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana, un 31% indica que se han realizado, mientras que un 17% puntualizo que no se ha realizado este tipo de evaluación. En resumidas cuentas se puede concretar que desconocen de la existencia de alguna evaluación a la gestión financiera, además hay que resaltar que la institución se creó a inicio del 2014, por lo que no habrá existido evaluación alguna, incluyendo que esta entidad depende del Ministerio de Educación, el cual se encuentra enfocado a garantizar a la educación en todo el territorio nacional.

9. ¿Considera usted importante que se realice evaluaciones a la gestión financiera?

Tabla 12. Importancia de la evaluación financiera en el distrito # 22D02

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	44	92
No	4	8
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Figura 12. Importancia de la evaluación financiera en el distrito # 22D02



**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Interpretación:**

De los 48 funcionarios encuestados, el 92%; que corresponden a 44 personas; consideraron importante que se realice evaluaciones a la gestión financiera en la Unidad Ejecutora, mientras que el 8%; equivalente a 4 empleados; señalaron que no es necesario esta evaluación para la entidad. La mayor parte de los funcionarios consideraron relevante la evaluación a la gestión, por tanto se obtendrá información eficiente eficaz y oportuna para la toma de decisiones presentes y futura.

10. ¿Estaría dispuesto a apoyar a la realización de un análisis y evaluación a la gestión financiera de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana, considerando que garantiza la confiabilidad en las operaciones económicas y financiera de la institución?

**Tabla 13. Análisis y evaluación a la gestión financiera de la Dirección #22D02**

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Si	44	92
No	4	8
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 13. Análisis y evaluación a la gestión financiera de la Dirección #22D02**



**Fuente:** Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital #22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Interpretación:**

Los datos recopilados mediante la encuesta realizada a los funcionarios de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02, indican una aceptación para realizar un análisis y evaluación a la gestión financiera de la entidad correspondiente al 92%, el 8% indicó no estar de acuerdo a dicho análisis.

### **3.5.3.1 Análisis general de las encuestas**

Al realizar las encuestas a los 48 funcionarios de la Dirección Distrital de educación Loreto – Orellana, se obtuvo que el 77% de los encuestados señalaron conocer las funciones principales de la entidad, el 48% señaló que la gestión financiera de los años 2014-2015 fue buena. En cuanto a los instrumentos de planificación, el 50% de los funcionarios manifestaron que se utiliza el Plan Operativo Anual, el 36% de los encuestados señalaron que los jefes departamentales y el director del distrito son los encargados de elaborar la planificación de la institución, el 54% indicó que no se emite información financiera propicia y oportuna para la toma de decisiones en esta institución. En lo concerniente al cumplimiento de las actividades programadas en la institución, el 46% contestaron que si se realizaron, seguido del 40% que indicaron que no se realizaron las actividades planificadas, además el 52% manifestaron que la entidad maneja presupuestos acorde a sus necesidades y que desconoce si se han realizado anteriormente evaluaciones de gestión financiera en la institución, considerando el 92% de los encuestados que es importante realizar evaluaciones a la gestión financiera en la unidad ejecutora y de igual manera apoyaron realizar un análisis y evaluación a la gestión financiera de esta institución.

### **3.5.4 Diagnóstico de la situación actual de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02**

A continuación se presenta el análisis de las capacidades internas realizado a la Dirección distrital de Educación Loreto-Orellana, en los siguientes aspectos:

- Capacidad Administrativa
- Capacidad Financiera
- Capacidad Tecnológica
- Capacidad del Capital Humano

A cada una de las capacidades se las clasificó como una fortaleza o debilidad de la institución y se le dio un peso de Alto (A), Medio (M) y bajo (B) al impacto que estas capacidades tienen sobre la entidad.

**Tabla 14. Análisis de la capacidad administrativa de la entidad**

CAPACIDAD ADMINISTRATIVA		FORTALEZA			DEBILIDAD			IMPACTO		
		A	M	B	A	M	B	A	M	B
<b>Planificación</b>										
1	Misión, visión	X						X		
2	Participa en la elaboración de metas objetivos					X			X	
3	Alcance de metas que plantea la Dirección de Educación			X				X		
4	Existe un plan estratégico			X				X		
<b>Organización</b>										
5	Aplicación del organigrama		X					X		
6	Asignación de funciones y responsabilidad		X					X		
7	Espacio físico			X					X	
<b>Dirección</b>										
8	Estilo de liderazgo				X			X		
9	Comunicación con sus superiores y compañeros		X						X	
10	Motivación por parte de jefes		X						X	
<b>Control</b>										
11	Frecuencia en informe a superiores		X						X	
12	Control sobre sus actividades			X				X		
<b>Evaluación</b>										
13	Informe a sus superiores					X			X	
14	Evaluación de desempeño				X			X		
<b>TOTAL</b>		1	5	4	2	2	0	8	6	0
<b>PORCENTAJE</b>		7%	36%	29%	14%	14%	0%	57%	42%	0%

**Fuente:** Investigación de campo en la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

### **ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:**

En la tabla anterior se demuestra el análisis de la capacidad administrativa de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana, con una fortaleza alta del 7%, con una fortaleza media que corresponde a un 36% y una baja de 29%, con debilidades entre alta y media en iguales circunstancias del 14% , lo que corresponde a un impacto alto con un 57% y

de un impacto medio del 42% %, por lo tanto se puede decir que la institución se encuentra en equilibrio ya que sus fortalezas son mayores a sus debilidades.

**Tabla 15. Análisis de la capacidad financiera de la entidad**

CAPACIDAD FINANCIERA		FORTALEZA			DEBILIDAD			IMPACTO		
		A	M	B	A	M	B	A	M	B
1	Aprobación		X					X		
2	Confiabilidad contable					X		X		
3	Presupuesto asignado					X		X		
<b>TOTAL</b>		0	1	0	0	2	0	2	1	0
<b>PORCENTAJE</b>		0%	33%	0%	0%	67%	0%	67%	33%	0%

**Fuente:** Investigación de campo en la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

### ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

Para el análisis de la capacidad financiera de la institución, muestra una fortaleza media de un 33%, con una debilidad media de 67%, resultando un impacto alto del 67% y un impacto medio de 33%. De acuerdo a los datos arrojados mediante la matriz de capacidades financieras de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02, muestran claramente que las debilidades son superiores a las fortalezas encontradas.

**Tabla 16. Análisis de la capacidad tecnológica de la entidad**

CAPACIDAD TECNOLÓGICA		FORTALEZA			DEBILIDAD			IMPACTO		
		A	M	B	A	M	B	A	M	B
1	Implementos tecnológicos		X					X		
2	Página web de la dirección Distrital de Educación		X					X		
3	Servicio de internet			X				X		
<b>TOTAL</b>		0	2	1	0	0	0	2	1	0
<b>PORCENTAJE</b>		0%	67%	33%	0%	0%	0%	67%	33%	0%

**Fuente:** Investigación de campo en la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

### ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

Los datos analizados para la capacidad tecnológica de la entidad, muestran una fortaleza media correspondiente a un 67%, seguida de un 33% de fortaleza media, mientras que existe un 0% en sus debilidades, dando como resultando un impacto alto del 67% y un

impacto medio del 33%, lo que significa que la empresa cuenta con tecnología acorde al medio en el cual se desenvuelve.

**Tabla 17. Análisis de la capacidad del capital humano de la entidad**

CAPACIDAD CAPITAL HUMANO		FORTALEZA			DEBILIDAD			IMPACTO		
		A	M	B	A	M	B	A	M	B
1	Nivel académico del talento			X				X		
2	Frecuencia de capacitación al personal					X		X		
3	Estabilidad	X						X		
4	Rotación				X				X	
5	Ausentismo		X						X	
6	Motivación				X			X		
7	Nivel de remuneración		X					X		
8	Puntualidad en remuneración		X						X	
9	Índice de desempeño		X					X		
10	Aprovechamiento de habilidades y conocimiento			X				X		
<b>TOTAL</b>		1	4	2	2	1	0	7	3	0
<b>PORCENTAJE</b>		10%	40%	20%	20%	10%	0%	70%	30%	0%

**Fuente:** Investigación de campo en la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

### ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

Los datos para determinar la capacidad del capital humano de la institución muestran una fortaleza alta de 10%, 40% de media y del 20% corresponde a baja. Las debilidades constan un 20% para alta y un 10% de baja, por lo cual resulta un impacto alto del 70% y 30% para medio. Indicando que existen mayores fortalezas que debilidades en la entidad.

#### 3.5.4.1 Análisis de factores internos-externos de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

Realizado el análisis de recursos y capacidades internas de la institución así como los factores externos, se identificaron las oportunidades y amenazas del entorno, así como las fortalezas y debilidades de la organización.

Además se estableció el impacto Alto (A), Medio (M) y Bajo (B) y la naturaleza de cada factor interno. La tabla 18 muestra en resumen las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02.

**Tabla 18. Análisis de factores internos externos de la entidad**

<b>ANÁLISIS DE FACTORES INTERNOS EXTERNOS DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE EDUCACIÓN LORETO- ORELLANA 22D02</b>				
<b>FORTALEZAS</b>				
FACTOR INTERNO	IMPACTO			NATURALEZA DEL IMPACTO
	A	M	B	
Misión y visión	X			Permite a la entidad saber su actividad principal por la que fue creada y el propósito a cumplir en la comunidad
Página web del Ministerio de Educación		X		La entidad cuenta con la página oficial del Ministerio de Educación para dar a conocer las actividades a realizar.
Estabilidad en el personal laboral	X			El personal que labora en la institución se ha mantenido en la mayoría de las áreas.
<b>DEBILIDADES</b>				
FACTOR INTERNO	IMPACTO			NATURALEZA DEL IMPACTO
	A	M	B	
Incumplimiento de acuerdo al plan estratégico existente	X			No permite operar conforme a lo planificado, existiendo ineficiencia de acuerdo a lo programado.
Informe a sus superiores de forma irregular		X		Desconocimientos de las restricciones al realizar sus funciones y poder tomar decisiones de forma oportuna
Poca participación en la elaboración de metas objetivos		X		El estado realiza las metas y objetivos mediante el Ministerio de Educación, las cuales son enviadas a la dirección para que sean cumplidas
Presupuesto asignado		X		El presupuesto asignado restringe lograr a cabalidad las función de la institución

No se realiza una evaluación al desempeño			X	Falta de eficiencia y operatividad en los procesos y atención a los usuarios
Empleados desmotivados		X		Resta productividad y eficiencia en el trabajo
Deficiencia en el trabajo			X	Resta productividad y eficiencia en el trabajo
Falencias en la Gestión Financiera			X	Falta de mejoramiento continuo en los procesos financieros
<b>OPORTUNIDADES</b>				
FACTOR EXTERNO	IMPACTO			NATURALEZA DEL IMPACTO
	A	M	B	
Transformación de la educación en el país	X			Nuevos servicios que puede prestar a la ciudadanía en lo referente a la educación como intermediario directo del Ministerio de Educación.
Planificación en la atención a la ciudadanía	X			Permitir incrementar la satisfacción de la ciudadanía en información e inserción a la educación a los ciudadanos.
<b>AMENAZAS</b>				
FACTOR EXTERNO	IMPACTO			NATURALEZA DEL IMPACTO
	A	M	B	
Institución no imprescindible	X			La eliminación de esta institución pública por no cumplir con el objetivo para la cual fue creada.
Insatisfacción de la ciudadanía	X			Reducción en la participación de las personas por mala atención
Déficit presupuestario en el país			X	La absorción de la institución otra dirección por la falta de recursos económicos en el país
Deficiencia en la atención al ciudadano		X		La no existencia de documentos y gestiones propias para cumplir con su función de forma eficiente y eficaz, puede crear mala imagen de la institución por parte de la ciudadanía.

**Fuente:** Investigación de campo en la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Identificadas las principales fortalezas y debilidades de la entidad así como las oportunidades y sus amenazas, se procedió a realizar el análisis FODA mediante una matriz. A continuación se presenta la Matriz de la Dirección distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02. En ella se muestra las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de la institución.

### 3.5.5 Análisis FODA

De la matriz de factores internos y externos, se han seleccionado las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, como se detallan a continuación, obteniendo así una idea muy realista de su situación actual y se podrán visualizar alternativas, acciones correctivas o proyectos de mejora que podrán evaluarse, gestionarse e implementarse a través de su análisis.

**Tabla 19. Matriz FODA**

ANÁLISIS	POSITIVO	NEGATIVO
	<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
<b>INTERNO</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Misión y visión.</li> <li>2. Existencia un plan estratégico.</li> <li>3. Aprobación de presupuesto financiero acorde a la información del Ministerio de Educación.</li> <li>4. Página web del Ministerio de Educación.</li> <li>5. Estabilidad en el personal que labora.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bajo presupuesto asignado.</li> <li>2. Incumplimiento del plan operativo.</li> <li>3. Falta de eficiencia y operatividad en los procesos y atención a los usuarios.</li> <li>4. Procesos incipientes en el monitoreo y evaluación financiera.</li> <li>5. Falencias en los recursos otorgados para la dirección distrital.</li> <li>6. Deficiencia en la Gestión Financiera. Espacio físico inadecuado a la actividad de la entidad.</li> </ol>
	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<b>EXTERNO</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Transformación de la educación en el país Planificación en la atención a la ciudadanía</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Institución no imprescindible</li> <li>2. Insatisfacción de la ciudadanía</li> <li>3. Déficit presupuestario en el país</li> <li>4. Falencia en coordinación en temporada de matrícula Inequidad en la atención y recursos al momento de entrega al ciudadano.</li> </ol>

**Fuente:** Matriz FODA de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

### **3.5.5.1 Hallazgos**

Conforme a los datos recolectados mediante el checklist para el análisis de la situación actual de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02, muestran para capacidad administrativa; la cual enmarca la planeación, organización, dirección, control y evaluación; una fortaleza media que corresponde a un 36%, baja del 29% y alta del 7%, con debilidades entre alta y baja en un 14% en iguales circunstancias, lo que corresponde a un impacto alto con un 57%, seguido de un impacto medio del 42%. La capacidad financiera muestra una fortaleza media del 33% y una debilidad del media de un 67%, con un impacto alto considerable del 67% y medio del 33%. Para la capacidad tecnológica muestran una fortaleza media correspondiente a un 67% seguida de un 33% de media, resultando un impacto alto de un 67% y un 33% para medio. La capacidad del capital humano muestra una fortaleza media del 40%, seguida de un 20% baja, y un 10% corresponde a alta. Las debilidades constan un 20% para alta y un 10% de baja, por lo cual resulta un impacto alto del 70% y 30 para medio.

Se utiliza adicionalmente se estructura una matriz FODA para analizar a la entidad de forma interna y externa en aspectos positivos y negativos de la misma la cual muestra que la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02, utiliza las fortalezas e intenta de vencer las debilidades para aprovechar las oportunidades y disminuir las amenazas.

Esta investigación nos da un punto de partida para empezar a desarrollar el análisis y la evaluación a la gestión financiera de la Dirección Distrital de Educación Loreto- Orellana 22D02, al período 2014-2015, recomendada para conducir y operar una organización de forma exitosa, permitiendo su desarrollo la correcta toma de decisiones en la apertura de nuevos mercados, visualizando los comportamientos o cambios que experimentan las cuentas contables de un período a otro; valorado adecuadamente los recursos disponibles de la entidad; conociendo si la utilización de los recursos existentes están enfocada a la actividad de la entidad; si los procedimientos realizados van encaminados a la buena gestión financiera; utilizando la información contable para la toma de decisiones en el procesos de diseño, elaboración y ajuste del currículo nacional y de los materiales de apoyo para todos los niveles y modalidades de educación existente en esta provincia.

## **CAPITULO IV: MARCO PROPOSITIVO**

### **4.1 ANÁLISIS Y EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE EDUCACIÓN LORETO – ORELLANA 22D02, AL PERÍODO 2014-2015.**

#### **4.1.1 Antecedentes**

El Ecuador ha venido realizando grandes esfuerzos para definir, por lo menos en el sector educativo, una agenda de mediano y largo plazo. Por el mandato ciudadano expresado en la Consulta Popular, del 26 de noviembre de 2006. Este Plan Decenal de Educación inicia con la distribución universal y gratuita de textos escolares, el mejoramiento de la infraestructura, la política docente, las escuelas del Milenio, las reformas de educación básica, del bachillerato y los estándares de calidad, fortaleciéndose así la educación en el país y al mismo tiempo disminuyendo problemas estructurales como el abandono escolar, el trabajo infantil, el rezago educativo, el presupuesto educativo y los temas de equidad y calidad educativa.

La ciudadanía ecuatoriana convirtió las ocho políticas del Plan Decenal de Educación (2006 – 2015) en políticas de Estado. Las experiencias más importantes durante la década de los noventa incluyen la creación de 120 Centros Educativos Matrices (CEM), cada uno conformado entre 15 y 30 escuelas primarias y jardines infantiles. La Ley Orgánica de Educación Intercultural (LOEI), en el artículo 28 – 33 indica que “El nivel zonal a través de las coordinaciones zonales y de distritos educativos, define la planificación y coordina las acciones de los distritos educativos, y realiza el control de todos los servicios educativos de la zona de conformidad con las políticas definidas por el nivel central. Cada zona está conformada por la población y el territorio por el Plan Nacional de Educación y atiende la diversidad cultural y lingüística de cada población, garantiza y realiza el control de aplicación de las políticas en todos los servicios educativos de la zona, de conformidad con el definido por el nivel central; su estructura y funcionamiento será definido en el respectivo reglamento.

#### **4.1.2 Estados financieros**

Los estados financieros constituyen una representación financiera estructurada de la situación financiera y de las transacciones llevadas a cabo por la empresa. El objetivo de los estados financieros, con propósitos de información general, es suministrar información acerca de la situación y desempeño financiero, así como de los flujos de efectivo, que sea útil a los usuarios de tomar decisiones económicas, además de mostrar los resultados de la gestión que los administradores han hecho de los recursos que se les han confiado.

Todo presupuesto de entidades públicas se condiciona a un ciclo de vida, durante un año de existencia (Del 01/01/.. al 31/12/..), siguiendo fases y etapas dentro del ciclo presupuestario.

#### **4.1.3 Evaluación financiera**

Cuando nos referimos a una evaluación financiera estamos hablando del análisis a un determinado proceso, ya sea este financiero, operativo, de control, producción, etc.

El presente análisis y evaluación financiera se realizó en basados en los saldos contables para unidades ejecutoras de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02, correspondiente al periodo 2014-2015, para empezar la evaluación se realizó un análisis financiero horizontal y vertical de sus cuentas.

##### **4.1.3.1 Análisis horizontal de saldos contables finales 2014-2015**

El análisis horizontal, busca determinar la variación absoluta o relativa que haya sufrido cada rubro de los estados financieros en un periodo con respecto a otro, establecer cuál fue su crecimiento o decremento, si fue bueno, regular o malo. El hecho de permitir la comparación de estados financieros de diferentes ejercicios de da la caracterización de análisis dinámico.

Con los siguientes datos desglosados de los Saldos Contables, se analizó el comportamiento del año 2014 al 2015, obteniendo los siguientes resultados:

**Tabla 20. Análisis horizontal de saldos contables finales**

DIRECCIÓN DISTRITAL DE EDUCACIÓN LORETO – ORELLANAN 22D02						
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS						
AL 31 DE DICIEMBRE						
EXPRESADO EN DÓLARES						
CÓD.	DESCRIPCIÓN	SALDOS FINALES		ANÁLISIS HORIZONTAL		
		2014	2015	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>4.303.782,91</b>	<b>10.447.003,35</b>	<b>6.143.220,44</b>	<b>142,74%</b>	<b>2,43</b>
11	OPERACIONALES	99.422,24	56.113,98	(43.308,26)	-43,56%	0,56
111	Disponibilidades	(91.900,82)	(290,22)	91.610,60	-99,68%	0,00
112	Anticipos de fondos	191.292,39	56.404,20	(134.888,19)	-70,51%	0,29
113	Cuentas por Cobrar	30,67	-	(30,67)	-100,00%	0,00
12	INVERSIONES FINANCIERAS	209.512,15	334.267,64	124.755,49	59,55%	1,60
124	Deudores Financieros	207.167,36	329.069,56	121.902,20	58,84%	1,59
125	Inversiones Diferidas	2.344,79	5.198,08	2.853,29	121,69%	2,22
13	INV. PARA CONSUMO PROD. Y COM.	238.556,49	533.429,31	294.872,82	123,61%	2,24
131	Existencias para Consumo Corriente	238.556,49	531.429,31	292.872,82	122,77%	2,23
134	Existencia de Bienes de Uso y Cons. Invers	-	2.000,00	2.000,00	100,00%	1,00
14	INVERSIONES EN BIENES DE L/ D	3.326.742,66	8.318.167,57	4.991.424,91	150,04%	2,50
141	Bienes de Administración	3.326.742,66	8.321.827,36	4.995.084,70	150,15%	2,50
144	Bienes de Proyectos	-	(1.714,21)	(1.714,21)	100,00%	1,00
145	Bienes de Programas	-	(1.945,58)	(1.945,58)	100,00%	1,00
15	INVERS. EN OBRAS EN PROY. Y PROG.	429.549,37	1.205.024,85	775.475,48	180,53%	2,81
151	Inversiones en Obras en Proceso	-	17.376,29	17.376,29	100,00%	1,00
152	Inversiones en Programas en Ejecución	429.549,37	1.187.648,56	758.099,19	176,49%	2,76
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>	<b>(570.737,32)</b>	<b>(1.840.858,78)</b>	<b>(1.270.121,46)</b>	<b>222,54%</b>	<b>3,23</b>
21	DEUDA FLOTANTE	(565.950,30)	(1.766.568,75)	(1.200.618,45)	212,14%	3,12
212	Depósito y fondos de Terceros	(493.464,13)	(61.588,47)	431.875,66	-87,52%	0,12
213	Cuentas por Pagar	(72.486,17)	(1.704.980,28)	(1.632.494,11)	2252,15%	23,52
22	DEUDA PÚBLICA	(4.787,02)	(74.290,03)	(69.503,01)	1451,91%	15,52
224	Financieros	(4.787,02)	(74.290,03)	(69.503,01)	1451,91%	15,52
<b>6</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>65.902.461,99</b>	<b>102.347.557,76</b>	<b>36.445.095,77</b>	<b>55,30%</b>	<b>1,55</b>
61	PATRIMONIO ACUMULADO	53.717.514,13	80.199.326,04	26.481.811,91	49,30%	1,49
611	Patrimonio Público	53.717.514,13	80.198.479,54	26.480.965,41	49,30%	1,49
618	Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-
619	Disminución Patrimonial	-	846,50	846,50	100,00%	1,00
62	INGRESOS DE GESTIÓN	-	(36.971,57)	(36.971,57)	100,00%	1,00
625	Renta de Inversiones y Otros	-	(2.829,14)	(2.829,14)	100,00%	1,00
62502	Renta de Arrendamientos de Bienes	-	(2.829,14)	(2.829,14)	100,00%	1,00
629	Actualizaciones y Ajustes	-	(34.142,43)	(34.142,43)	100,00%	1,00
62951	Actualización de Activos	-	(34.142,43)	(34.142,43)	100,00%	1,00
63	GASTOS DE GESTIÓN	12.184.947,86	22.185.203,29	10.000.255,43	82,07%	1,82
633	Remuneraciones	11.788.704,23	21.249.434,91	9.460.730,68	80,25%	1,80
63301	Remuneraciones Básicas	5.521.439,97	11.453.227,43	5.931.787,46	107,43%	2,07
63302	Remuneraciones Complementarias	1.719.276,73	2.148.349,30	429.072,57	24,96%	1,25
63304	Subsidios	13.522,67	40.104,00	26.581,33	196,57%	2,97
63305	Remuneraciones Temporales	3.125.498,99	4.910.723,16	1.785.224,17	57,12%	1,57
63306	Aportes Patronales a la Seguridad Social	1.403.352,55	2.688.121,02	1.284.768,47	91,55%	1,92
63307	Indemnizaciones	5.613,32	8.910,00	3.296,68	58,73%	1,59
634	Bienes y Servicios de Consumo	392.880,54	827.522,17	434.641,63	110,63%	2,11
63401	Servicios Básicos	45.784,08	208.648,60	162.864,52	355,72%	4,56
63402	Servicios Generales	122.633,49	275.423,57	152.790,08	124,59%	2,25
63403	Traslados, Instalac, Viáticos y Subsistencias	21.151,28	20.862,45	(288,83)	-1,37%	0,99
63404	Instalación, Mantenimiento y Reparación	194.961,76	19.590,25	(175.371,51)	-89,95%	0,10
63405	Arrendamiento de Bienes	20,16	200,00	179,84	892,06%	9,92
63406	Contratación de Estudios e Investigaciones	7.852,76	14.135,39	6.282,63	80,01%	1,80
63407	Gastos en Informática	477,01	984,01	507,00	106,29%	2,06
63408	Gastos de Uso y consumo Corriente	-	275.008,51	275.008,51	100,00%	1,00
63445	Bienes Muebles No Depreciables	-	12.669,39	12.669,39	100,00%	1,00
635	Gastos Financieros y Otros	3.363,09	2.449,80	(913,29)	-27,16%	0,73
63501	Impuestos, Tasas y Contribuciones	48,98	1.351,92	1.302,94	2660,15%	27,60
63504	Seguros, Costos Financieros y Otros Gastos	3.314,11	1.097,88	(2.216,23)	-66,87%	0,33
637	Obligaciones no Reconocidas de Ejerc Ant.	-	105.596,41	105.596,41	100,00%	1,00
63799	Obligaciones No Reconocidas de Ejerc. Ant.	-	105.596,41	105.596,41	100,00%	1,00
639	Actualizaciones y ajustes	-	200,00	200,00	100,00%	1,00
63952	Actualización del Patrimonio	-	200,00	200,00	100,00%	1,00
<b>9</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,00</b>
91	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	45.990,00	73.555,84	27.565,84	59,94%	1,60
911	Cuentas de Orden Deudoras	45.990,00	73.555,84	27.565,84	59,94%	1,60
91107	Especies Valoradas Emitidas	45.990,00	48.752,25	2.762,25	6,01%	1,06

91113	Bienes Recibidos en comodato	-	24.501,99	24.501,99	100,00%	1,00
91117	Bienes no Depreciables	-	301,60	301,60	100,00%	1,00
92	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	(45.990,00)	(73.555,84)	(27.565,84)	59,94%	1,60
921	Cuentas de Orden Acreedoras	(45.990,00)	(73.555,84)	(27.565,84)	59,94%	1,60
92107	Emisión de Especies Valoradas	(45.990,00)	(48.752,25)	(2.762,25)	6,01%	1,06
92113	Respons. Bienes Recibidas en Comodato	-	(24.501,99)	(24.501,99)	100,00%	1,00
92117	Responsabilidad por Bienes no Depreciables	-	(301,60)	(301,60)	100,00%	1,00
<b>TOTAL</b>		<b>69.635.507,58</b>	<b>110.953.702,33</b>	<b>41.318.194,75</b>	<b>59,33%</b>	<b>1,59</b>

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

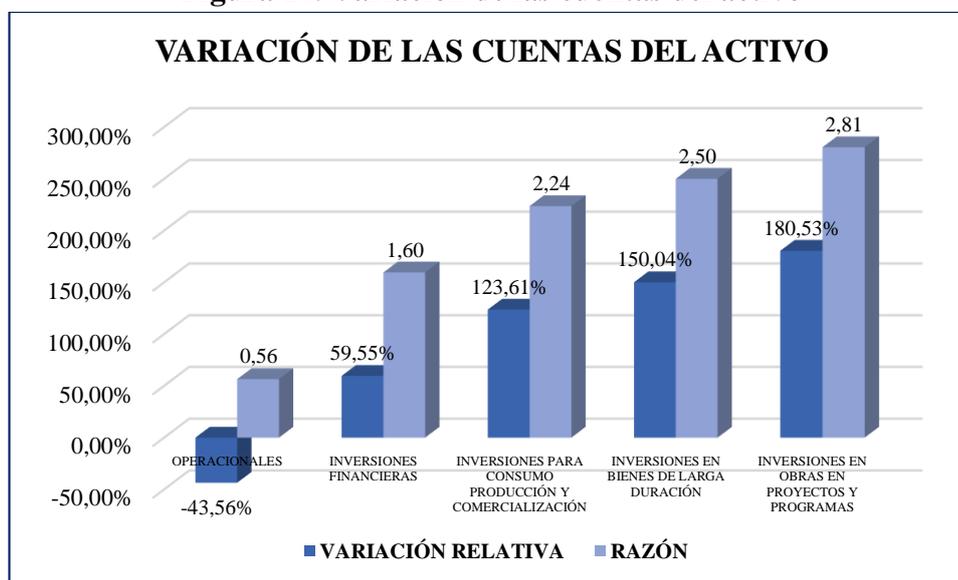
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

✓ **Interpretación de los saldos contables finales de la Unidad Ejecutora de Educación Loreto- Orellana 22D02, periodo 2014-2015.**

**Activo**

Según el análisis horizontal, la dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02 tienen una variación absoluta en sus Activos de \$ 6143.220,44; que en términos relativos representa el 142.74%; existiendo una razón de 2,43 veces debido a un mejor comportamiento de las cuentas Inversiones en Obras en Proyectos y Programas con el 2.81% de aumento e Inversiones en Bienes de Larga Duración con el 2.50% de incremento.

**Figura 14. Variación de las cuentas del activo**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

En el grupo de Operacionales, ha existido una disminución en el 2015 del 43.56% con respecto al 2014, esto se debe a las cuentas de Disponibilidades, anticipos de Fondos y

Cuentas por Cobrar, ya que el Estado ha otorgado los valores adecuados y necesarios para este Distrito en el 2015. En el caso de la cuenta Disponibilidades, en el año 2014 el Distrito de Loreto – Orellana, tuvo un déficit de \$ 91.900,82, mientras que en el año 2015 el déficit disminuyó a \$ 290,22, lo que significa que el Gobierno otorgó el presupuesto a tiempo en el 2015 con relación al año 2014.

**Tabla 21. Variabilidad de las cuentas operacionales**

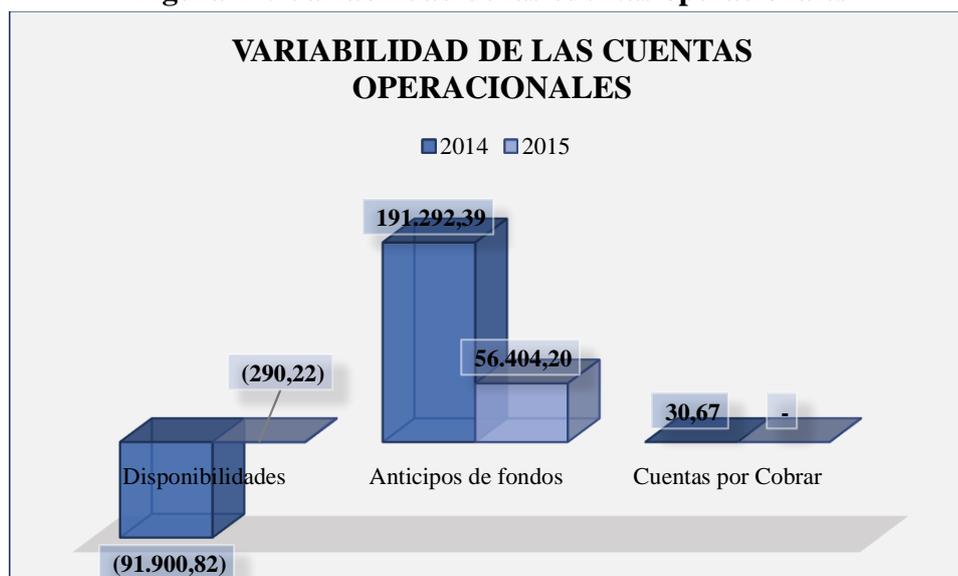
DESCRIPCIÓN	2014	2015	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
<b>OPERACIONALES</b>	99.422,24	56.113,98	(43.308,26)	-43,56%	0,56
<b>Disponibilidades</b>	(91.900,82)	(290,22)	91.610,60	-99,68%	0,00
<b>Anticipos de fondos</b>	191.292,39	56.404,20	(134.888,19)	-70,51%	0,29
<b>Cuentas por Cobrar</b>	30,67	-	(30,67)	-100,00%	0,00

**Fuente:** Saldo contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

De igual forma la cuenta Anticipos de Fondos paso de \$ 191292,39 en el 2014 a \$ 56.404,20 en el 2015, lo que disminuye en un 70.51%, siendo respuesta a que la entidad ha ido saldando los valores por; fondos de reposición, anticipos de remuneraciones los servidores públicos, bonos entregados en forma de pagos, y las cuentas por cobrar correspondiente al IVA en compras. En resumen, el Distrito de Educación de Loreto-Orellana se ha ajustado de acuerdo a las necesidades de la entidad y las políticas del Ministerio de Educación y Finanzas.

**Figura 15. Variabilidad de las cuentas operacionales**

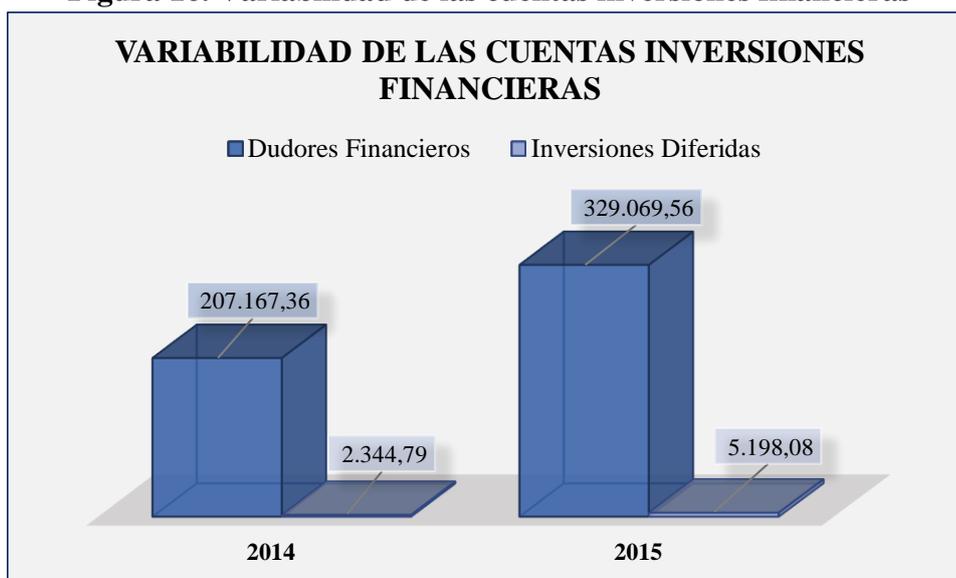


**Fuente:** Saldo contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

En cuanto al grupo de Inversiones Financieras, el Distrito Loreto- Orellana ha invertido; \$ 207.167,36 en el 2014 y \$ 334.267,64 en el 2015; en la recuperación de anticipos de fondos de años anteriores, generando un incremento de \$ 121.902,20. De igual manera las inversiones diferidas a causa de pagos anticipados a aseguradoras ha incrementado de \$ 2.344,79 a \$ 5.198,08, que representa incremento del 121.69%. En otras palabras la entidad ha invertido financieramente en el 2015 1,6 veces en comparación al 2014.

**Figura 16. Variabilidad de las cuentas inversiones financieras**

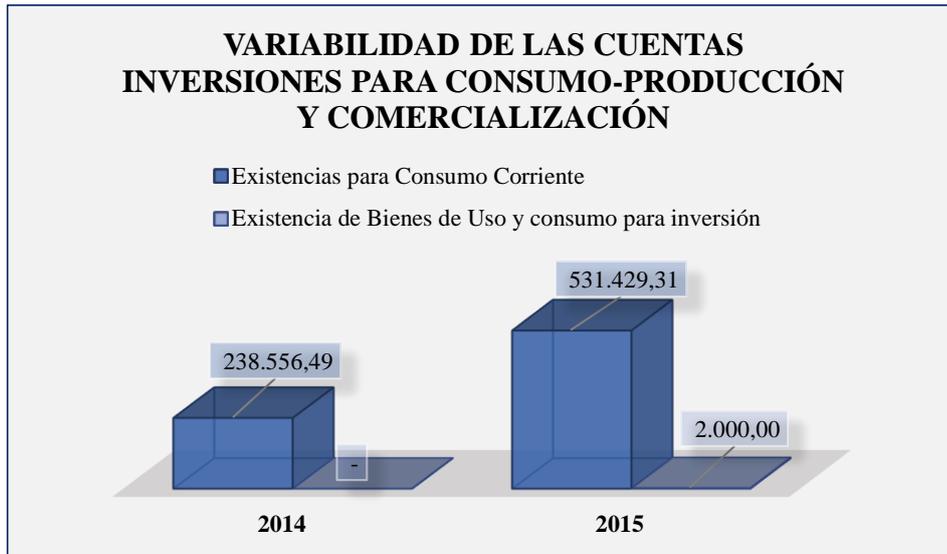


**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

El grupo de Inversiones para Consumo, Producción y Comercialización existe dos cuentas las cuales corresponden a Existencia para consumo corriente y Existencia de Bienes de uso y consumo para inversión.

En la cuenta Existencia para consumo corriente ha existido un incremento de \$ 292.872,82 de un año a otro, lo que significa que el presupuesto para el distrito de educación # 22D02 en el área de inversiones para consumo ha duplicado (2.24 veces) en el 2015 en comparación al 2014, incrementando en su inventario o existencia en materiales de oficina, materiales de aseo, combustibles y lubricantes, materiales didáctico, uniformes deportivos, entre otras existencias para atención a la educación de esta dirección distrital.

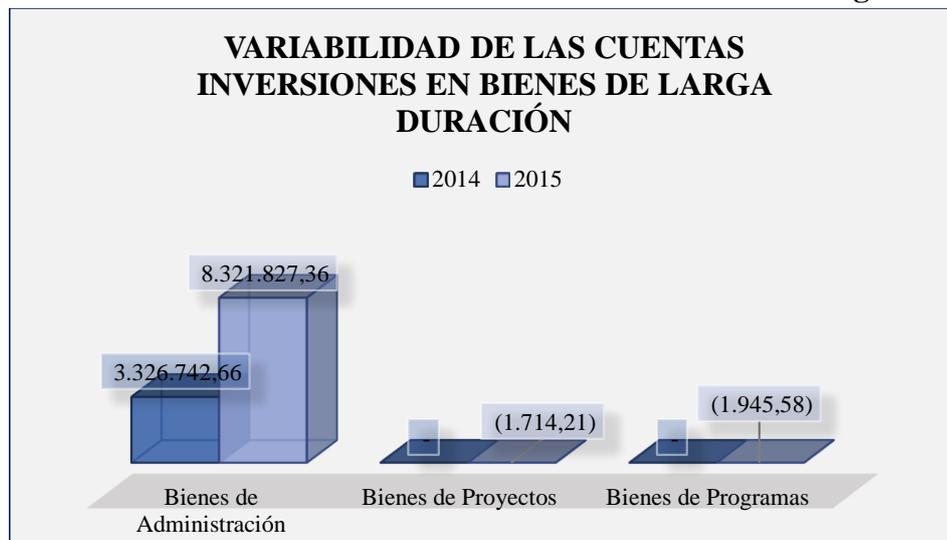
**Figura 17. Variabilidad de las cuentas inversiones para consumo, producción y comercialización**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Con respecto al grupo de Inversiones en Bienes de Larga Duración, está se clasifica en Bienes administrativos, Bienes de Proyectos y Bienes de Programas, existiendo un incremento del 150.04% de año a año, con una asignación de 2,5 veces más de presupuesto asignado en el 2015 en cuanto a Bienes de Administración; en comparación al 2014 que fue de \$ 3'326.742,66 a \$ 8'321.827,36 en el 2015, con una variación absoluta de \$ 4'995.084,70; valores correspondiente a bienes muebles e inmuebles para la ejecución y administración de la Unidad Ejecutora del Ministerio de Educación.

**Figura 18. Variabilidad de las cuentas inversiones en bienes de larga duración**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Mientras que las cuentas Bienes de Proyectos y Bienes de Programas aparecen en el año 2015 con una asignación de \$ 1.714,21 y \$ 1.945,58 respectivamente, resultado de la compra de mobiliarios, maquinaria & equipos, Equipos, sistemas y paquetes informáticos con sus respectivas depreciaciones. De acuerdo a lo antes expuesto se puede concluir, que el Gobierno Central asignó un mayor presupuesto a bienes Administrativos, de proyectos y bienes de programas para un mejor desempeño de la unidad ejecutora de educación en el distrito 22D02, a través de la compra de vehículos, maquinarias, mobiliarios, equipos-sistemas y paquetes informáticos, bienes artísticos y culturales, libros y colecciones, partes y repuestos, terrenos, locales comerciales, bienes pre-fabricados y demás para bienes para una mejor atención a la ciudadanía.

El grupo de Inversiones en Obras, Proyectos y Programas se sub-divide en Inversiones en Obras en Proceso e Inversiones en Programas en ejecución, representando una variación absoluta de \$ 17.376,29 en el 2014 y \$ 758.099,19 en el 2015; equivalente al 100% y 176.49%.

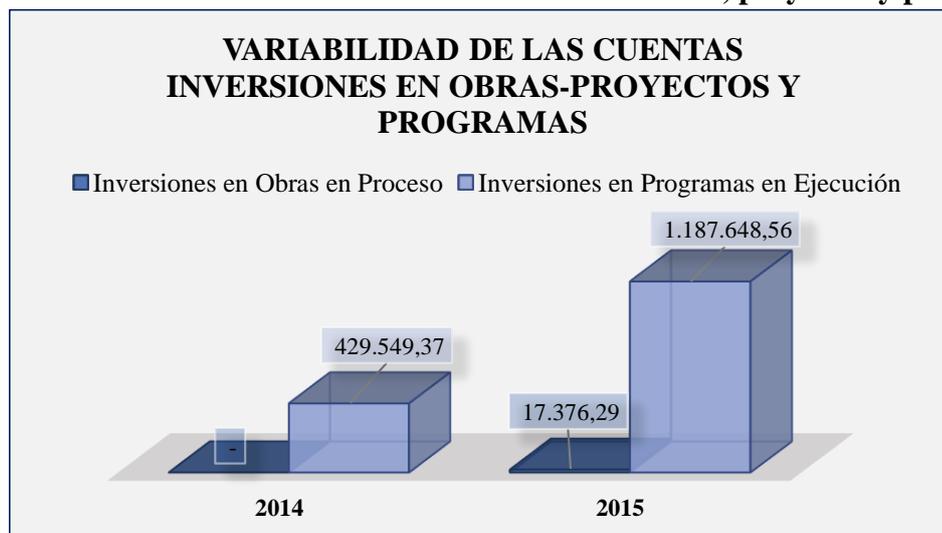
**Tabla 22. Variabilidad de las cuentas inversiones en obras, proyectos y programas**

DESCRIPCIÓN	2014	2015	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
<b>INVERSIONES EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROGRAMAS</b>	429.549,37	1.205.024,85	775.475,48	180,53%	2,81
Inversiones en Obras en Proceso	-	17.376,29	17.376,29	100,00%	1,00
Inversiones en Programas en Ejecución	429.549,37	1.187.648,56	758.099,19	176,49%	2,76

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 19. Variabilidad de las cuentas inversiones en obras, proyectos y programas**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Las conclusiones derivadas de Inversiones en Obras, Proyectos y Programas, es que estas se incrementaron notablemente; que en términos relativos representa el 180.53%; resaltando que la cuenta de inversiones en programas en ejecución fue 2,76 veces mayor al año anterior y aparece en este mismo año (2015) la cuenta inversiones en obras en proceso, lo que indica que el gobierno destinó un mayor porcentaje en la consecución de obras y programas para el distrito 22D02.

## Pasivo

Siguiendo el esquema establecido por el órgano rector de las finanzas públicas, los Pasivos de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02, ha existido un incremento del 222.54%, es decir, una razón de 3.23 veces en comparación al año 2014.

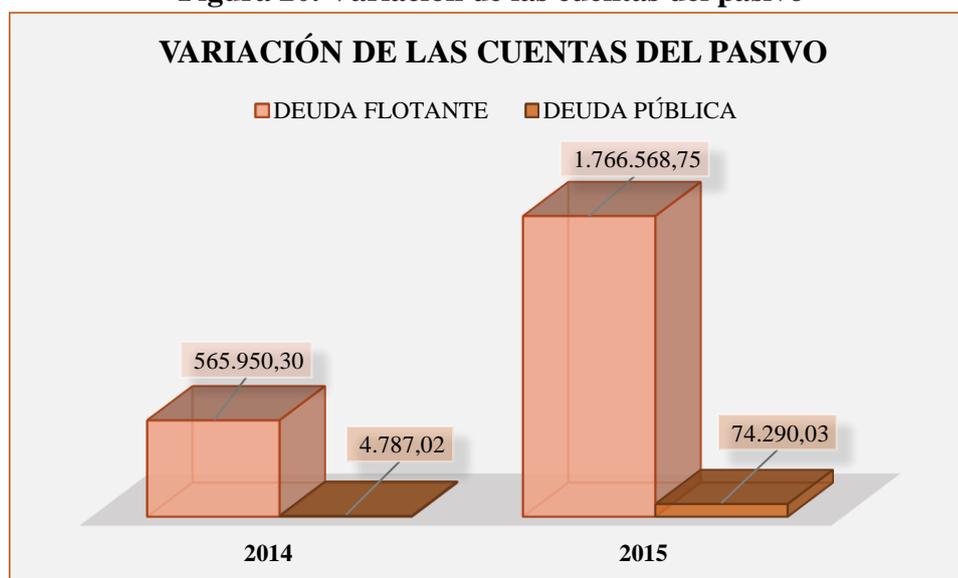
**Tabla 23. Variación de las cuentas del pasivo**

DESCRIPCIÓN	2014	2015	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
PASIVO	(570.737,32)	(1.840.858,78)	(1.270.121,46)	222,54%	3,23
DEUDA FLOTANTE	(565.950,30)	(1.766.568,75)	(1.200.618,45)	212,14%	3,12
DEUDA PÚBLICA	(4.787,02)	(74.290,03)	(69.503,01)	1451,91%	15,52

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 20. Variación de las cuentas del pasivo**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

El sub-grupo correspondiente a Deuda Flotante, lo conforman las cuentas Depósito & fondos de terceros y Cuentas por Pagar, siendo el valor más representativo los valores de Cuentas por pagar, debido a que en el 2014 se tuvo un valor de \$ 72.486,71 y \$ 1'704.980,28 para el 2015, creándose una variación absoluta de \$ 1'632.494,11, que en valores porcentuales corresponde a 2252.15%; es decir 23,52 veces en comparación al 2014. Sin embargo la cuenta Depósito y fondo de terceros disminuyó en un 87.52% en comparación al 2014, representando un valor absoluto de \$ 431.875,66.

**Tabla 24. Variabilidad de deuda flotante y deuda pública**

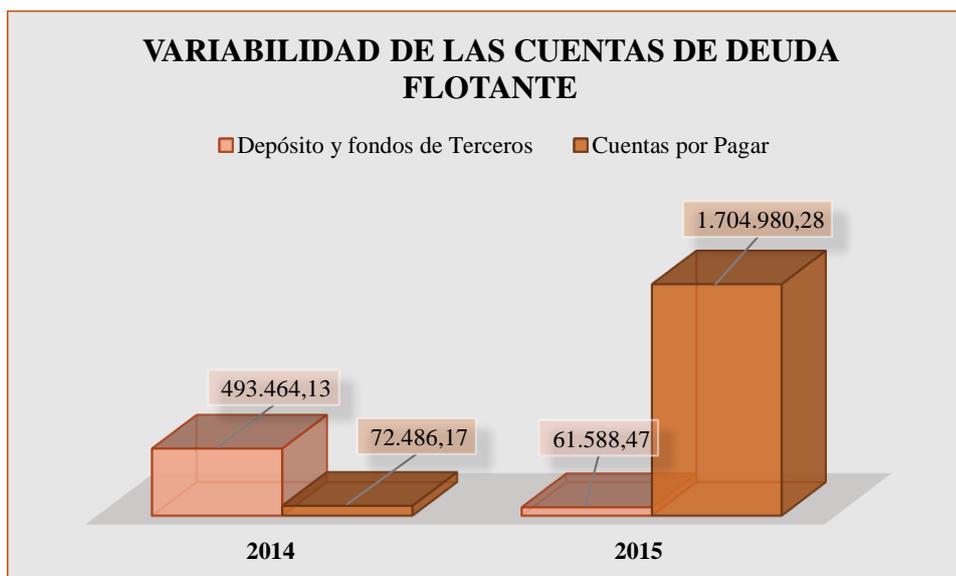
DESCRIPCIÓN	2014	2015	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
DEUDA FLOTANTE	565.950,30	1.766.568,75	1.200.618,45	212,14%	3,12
Depósito y fondos de Terceros	493.464,13	61.588,47	(431.875,66)	-87,52%	0,12
Cuentas por Pagar	72.486,17	1.704.980,28	1.632.494,11	2252,15%	23,52
DEUDA PÚBLICA	4.787,02	74.290,03	69.503,01	1451,91%	15,52
Financieros	4.787,02	74.290,03	69.503,01	1451,91%	15,52

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Estos valores son las obligaciones pendientes de pago del mes de diciembre al IESS, SRI, proveedores de bienes y servicios y gasto de personal que serán cancelados en el próximo año.

**Figura 21. Variabilidad de las cuentas de deuda flotante**

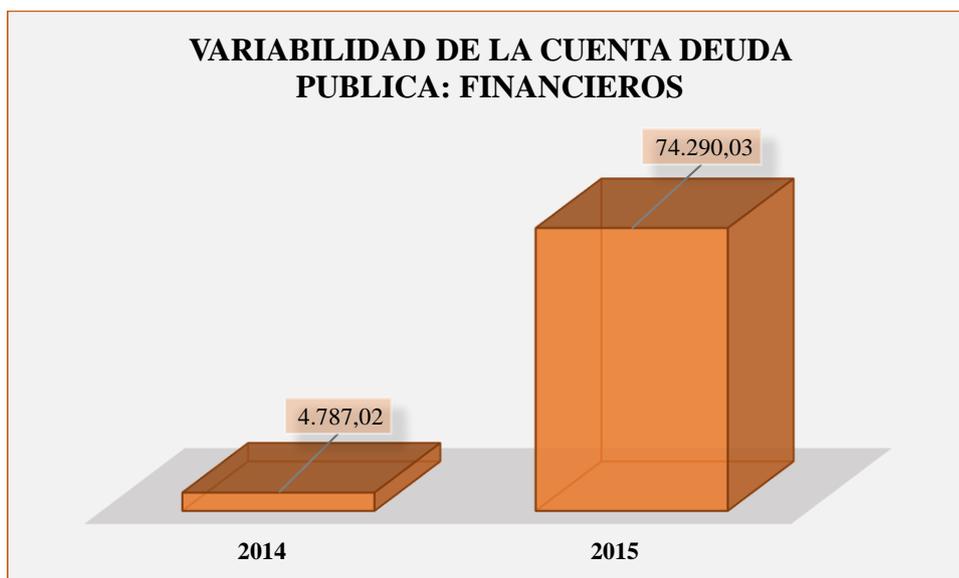


**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

En lo que se refiere al sub-grupo Deuda Pública, existe una cuenta correspondiente a Financieros. Esta representa una variación significativa de los años analizados, originadas principalmente por el incremento en cuentas por pagar, descuentos y retenciones generados en gastos de años anteriores.

**Figura 22. Variabilidad de las cuentas de deuda pública**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

De forma general se puede decir que el Pasivo ha presentado una tendencia negativa por cuanto existió un incremento del 222.54% para el siguiente año, siendo necesario indicar que los mismos son poco representativos.

### **Patrimonio**

El Patrimonio que posee la administración de la Unidad Ejecutora Loreto - Orellana 22D02, dispone de tres subgrupos de los años analizados, de los cuales existió un incremento del 55.30 puntos porcentuales que representa \$ 36'445.095,77, originados por inversiones e ingresos en el periodo 2015.

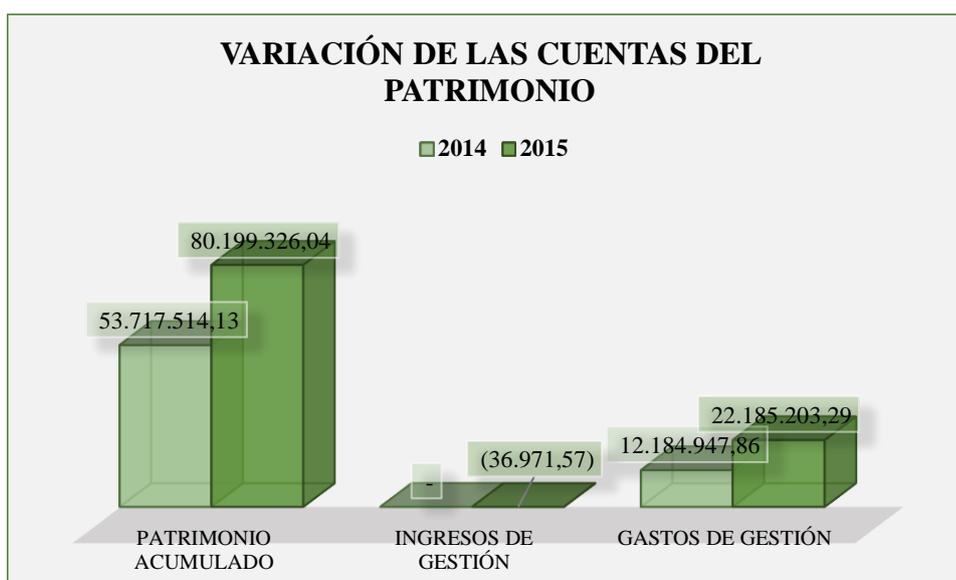
**Tabla 25. Variación de las cuentas del patrimonio**

DESCRIPCIÓN	2014	2015	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
<b>PATRIMONIO ACUMULADO</b>	53.717.514,13	80.199.326,04	26.481.811,91	49,30%	1,49
<b>Patrimonio Público</b>	53.717.514,13	80.198.479,54	26.480.965,41	49,30%	1,49
<b>Resultado del ejercicio</b>	-	-	-	-	-

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 23. Variación de las cuentas del patrimonio**

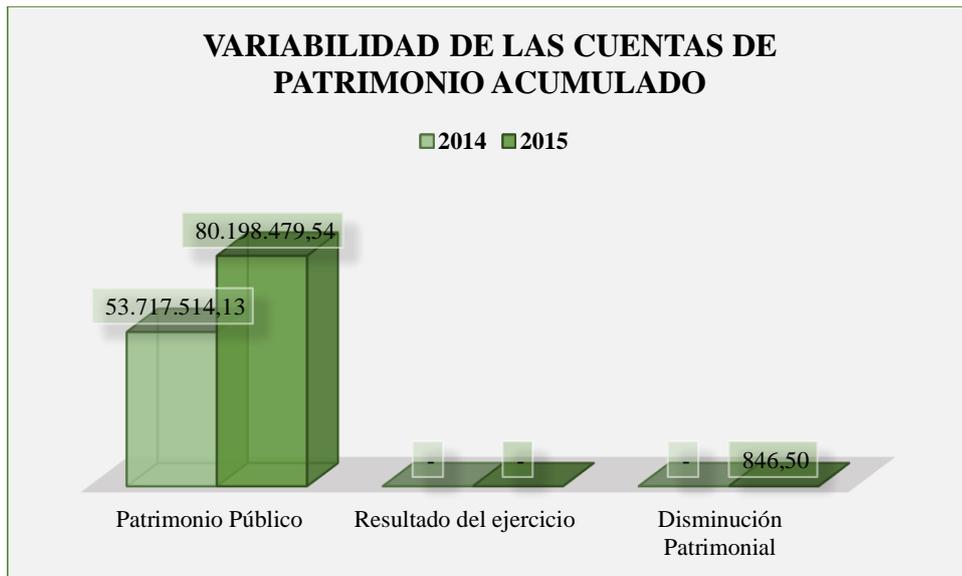


**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

El primer subgrupo conformado por el Patrimonio Acumulado, se localizan las cuentas de Patrimonio público, Resultado del ejercicio y Disminución patrimonial, resaltando la cuenta patrimonio público que ha tenido una variación del 49.3%, que en valor absoluto corresponde a \$ 26'480.965,41. La cuenta Resultado del ejercicio no presenta valores, esto se debe a que se están analizando los saldos contables. En cuanto a la cuenta Disminución patrimonial presenta valores en el último año analizado equivalente a \$ 846,50.

**Figura 24. Variabilidad de las cuentas de patrimonio acumulado**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Los Ingresos por Gestión, en el año 2014 no generaron valor alguno, mientras que el 2015 fueron de \$ 36971.57 por concepto de arrendamiento de bienes y actualización de activos.

**Figura 25. Variabilidad de las cuentas de ingresos de gestión**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

El grupo de la cuenta Gasto de Gestión dispone de una sub-división, de las cuales constan las cuentas de Remuneraciones; con una variación relativa del 80.25%; Bienes y servicios de consumo; con un incremento de 110.63%; Gastos financieros y otros; con una disminución del 27.16% en comparación al 2014; y en la cuenta Actualizaciones y ajustes existe un valor relativo de \$ 200,00.

**Figura 26. Variabilidad de las cuentas de gastos de gestión**

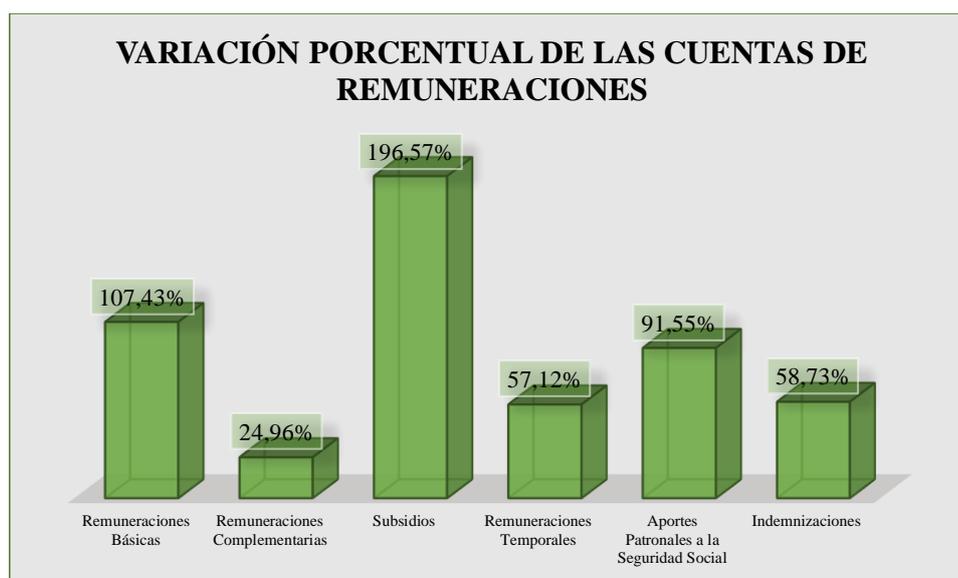


**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Los gastos de Remuneraciones del año 2015 han aumentado en un 80.25% con relación al año 2014, esto se debe al incremento de sus cuentas: Remuneraciones básicas de \$ 5'521.439,97 a \$ 11'453.227,43 (\$ 5'931.787,46) equivalente a 107.43%, Remuneraciones complementarias de \$ 1'719.276,73 a \$ 2.148.349,30 (\$ 429.072,57) con un valor relativo de 24.96%, Subsidios de \$ 13.522,67 a \$ 40.104,00 (\$ 26.581,33) con una participación de 196.57%, Remuneraciones temporales de \$ 3'125.498,99 a \$ 4'910.723,16 (\$ 1'785.224,17) con un aporte del 57.12%, Aporte patronales a la seguridad social de \$ 1'403.352,55 a \$ 2'688.121,02 (\$ 1'284.768,47) con un valor relativo de 91.55%, y la cuenta Indemnizaciones de \$ 5.613,32 a \$ 8.910,00 (\$ 3.296,68) correspondiente al 58.73% de incremento con relación al 2014.

**Figura 27. Variación porcentual de las Ctas de remuneraciones**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Los Bienes y Servicios de Consumo del año 2015 con relación al año 2014 han incrementado en un 110.63% esto se debe a la variación de las siguientes cuentas: Servicios básicos de \$ 45.784,08 a \$ 208.648,60 (\$ 162.864,52), Traslados-instalaciones-viáticos & subsistencias de \$ 21.151,28 a \$ 20.862,45 (\$ 288.83), Instalaciones-mantenimiento & reparación de \$ 194.961,76 a \$ 19.590,25 (\$ -175.371,51), Arrendamiento de bienes de \$ 20,16 a \$ 200 (\$ 179,84), Contratación de estudios e investigaciones de \$ 7.852,76 a \$ 14.135,39 (\$ 6.282,63), Gastos en informática de \$ 477,01 a \$ 984,01 (\$ 507), Gastos de uso y consumo corriente de \$ 0 a \$ 275.008,5, Bienes muebles no depreciables de \$ 0 a \$ 12.669,39. De acuerdo a los datos descritos, en este grupo se incrementaron los gastos apareciendo nuevas cuentas e incrementando las cuentas existentes, a excepto de la cuenta Instalación- mantenimiento & reparación que se evidenció una disminución en el 2015 del 89.95% en comparación al 2014.

**Figura 28. Variación relativa de las Ctas de bienes & servicios de consumo**

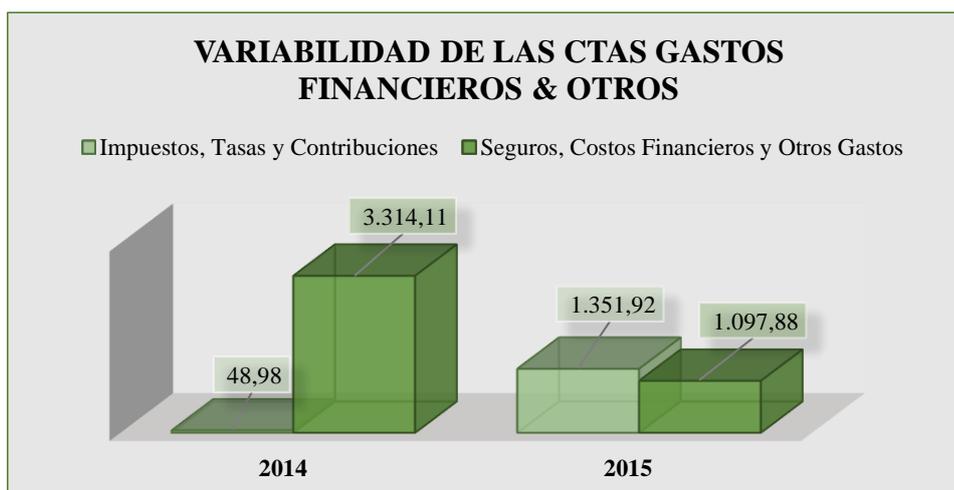


**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Los Gastos financieros & Otros han disminuido un 27.16%, resultado de Seguros-costos financieros y otros gastos que en el año 2014 dispuso de un rubro de \$ 3.314,11 y en el 2015 de \$ 1.097,88, lo que corresponde a un valor relativo de 66.87% de disminución. En cambio la cuenta impuesto-tasas & contribuciones refleja en sus saldos finales del 2014 un valor de \$48.98 y en el 2015 \$ 1.351,92, siendo su incremento de 2660.15%.

**Figura 29. Variabilidad de las Ctas gastos financieros & otros**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Tabla 26. Variación de las cuentas de las Ctas obligaciones no reconocidas de ejercicios anteriores y actualizaciones & ajustes**

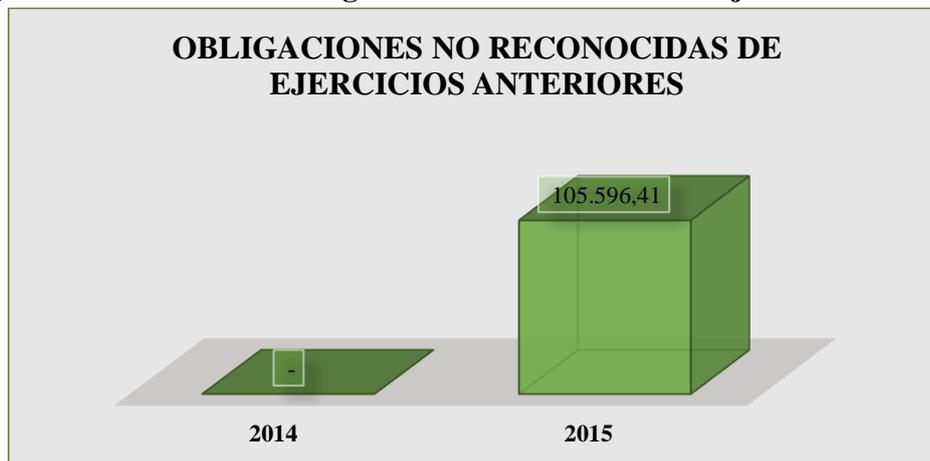
DESCRIPCIÓN	2014	2015	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	RAZÓN
Obligaciones no Reconocidas de Ejercicios Anteriores	-	105.596,41	105.596,41	100,00%	1,00
Obligaciones No Reconocidas de Ejercicios Anteriores	-	105.596,41	105.596,41	100,00%	1,00
Actualizaciones y ajustes	-	200,00	200,00	100,00%	1,00
Actualización del Patrimonio	-	200,00	200,00	100,00%	1,00

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Las Obligaciones No Reconocidas de Ejercicios anteriores, tienen un rubro de \$ 105.596,41 en el 2015 ya que en el 2014 no dispone de valores, al igual que la cuenta Actualizaciones & Ajustes que dispone un valor de \$ 200,00 en el 2015.

**Figura 30. Variación de obligaciones no reconocidas de ejercicios anteriores**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 31. Variación de actualizaciones y ajustes**



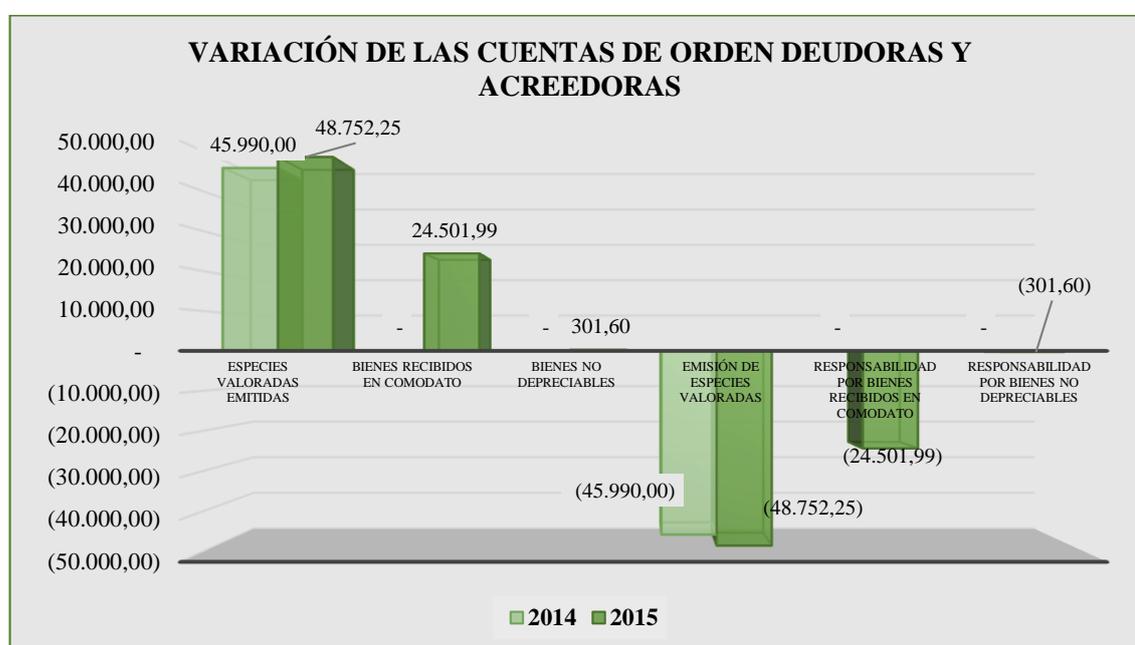
**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Además de las cuentas de ingresos y gastos de gestión, existen las Cuentas de Orden que se clasifican en deudoras y acreedoras. En el caso de las Cuentas de Orden Deudoras disponen de un comportamiento progresivo, siendo sus valores de \$ 45.990 en el 2014 y de \$73.555,84 al 2015 lo que provocó una variación absoluta de \$ 27.565,84 equivalente a 59.94%.

La tendencia que representan las Cuentas de Orden Acreedoras para el siguiente año, responden a los mismos valores que las cuentas de orden deudora, pero con el signo contrario como se muestra en la siguiente gráfica:

**Figura 32. Variación de las Ctas de orden deudoras y acreedoras**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

#### 4.1.3.2 Análisis vertical de saldos contables finales 2014-2015

Se lo denomina también estático por cuanto no se relaciona con estados financieros de otros periodos, sino que evalúa la situación financiera y los resultados en una fecha determinada. Consiste en tomar un solo estado financiero para relacionar las partes que lo componen con una cifra base del mismo.

Su característica fundamental es la comparación porcentual de las cuentas respecto de grupos y sectores financieros. Para realizar análisis parciales podemos subdividir las

cuentas en subgrupos, grupos y sectores financieros, al realizar esta subdivisión se podrá resaltar lo más esencial para un mejor aprovechamiento, para lo cual se tomara como cifra base el total de cada grupo

Las declaraciones porcentuales son útiles en particular para las comparaciones entre empresas, pueden poner de relieve diferencias en la composición y la distribución de la cuenta.

Para el siguiente análisis se tomó como base al total de los saldos finales, y de igual forma se realizó la técnica de análisis proporcional. El análisis y comparación de las cifras generadas en los saldos contables finales durante los años 2014 y 2015 se presentan a continuación:

**Tabla 27. Análisis vertical de saldos contables finales**

DIRECCIÓN DISTRITAL DE EDUCACIÓN LORETO – ORELLANAN 22D02					
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS					
AL 31 DE DICIEMBRE					
EXPRESADO EN DÓLARES					
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	2014	%	2015	%
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	4.303.782,91	6,18%	10.447.003,35	9,42%
<b>11</b>	<b>OPERACIONALES</b>	99.422,24	0,14%	56.113,98	0,05%
<b>111</b>	Disponibilidades	(91.900,82)	-0,13%	(290,22)	0,00%
<b>112</b>	Anticipos de fondos	191.292,39	0,27%	56.404,20	0,05%
<b>113</b>	Cuentas por Cobrar	30,67	0,00%	-	0,00%
<b>12</b>	<b>INVERSIONES FINANCIERAS</b>	209.512,15	0,30%	334.267,64	0,30%
<b>124</b>	Deudores Financieros	207.167,36	0,30%	329.069,56	0,30%
<b>125</b>	Inversiones Diferidas	2.344,79	0,00%	5.198,08	0,00%
<b>13</b>	<b>INVERSIONES PARA CONSUMO PRODUCCIÓN Y COM.</b>	238.556,49	0,34%	533.429,31	0,48%
<b>131</b>	Existencias para Consumo Corriente	238.556,49	0,34%	531.429,31	0,48%
<b>134</b>	Existencia de Bienes de Uso y consumo para Inv.	-	0,00%	2.000,00	0,00%
<b>14</b>	<b>INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACIÓN</b>	3.326.742,66	4,78%	8.318.167,57	7,50%
<b>141</b>	Bienes de Administración	3.326.742,66	4,78%	8.321.827,36	7,50%
<b>144</b>	Bienes de Proyectos	-	0,00%	(1.714,21)	0,00%
<b>145</b>	Bienes de Programas	-	0,00%	(1.945,58)	0,00%
<b>15</b>	<b>INVERSIONES EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROG.</b>	429.549,37	0,62%	1.205.024,85	1,09%
<b>151</b>	Inversiones en Obras en Proceso	-	0,00%	17.376,29	0,02%
<b>152</b>	Inversiones en Programas en Ejecución	429.549,37	0,62%	1.187.648,56	1,07%
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>	(570.737,32)	-0,82%	(1.840.858,78)	-1,66%
<b>21</b>	<b>DEUDA FLOTANTE</b>	(565.950,30)	-0,81%	(1.766.568,75)	-1,59%
<b>212</b>	Depósito y fondos de Terceros	(493.464,13)	-0,71%	(61.588,47)	-0,06%
<b>213</b>	Cuentas por Pagar	(72.486,17)	-0,10%	(1.704.980,28)	-1,54%
<b>22</b>	<b>DEUDA PÚBLICA</b>	(4.787,02)	-0,01%	(74.290,03)	-0,07%
<b>224</b>	Financieros	(4.787,02)	-0,01%	(74.290,03)	-0,07%
<b>6</b>	<b>PATRIMONIO</b>	65.902.461,99	94,64%	102.347.557,76	92,24%
<b>61</b>	<b>PATRIMONIO ACUMULADO</b>	53.717.514,13	77,14%	80.199.326,04	72,28%
<b>611</b>	Patrimonio Público	53.717.514,13	77,14%	80.198.479,54	72,28%
<b>618</b>	Resultado del ejercicio	-	0,00%	-	0,00%
<b>619</b>	Disminución Patrimonial	-	0,00%	846,50	0,00%
<b>62</b>	<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	-	0,00%	(36.971,57)	-0,03%
<b>625</b>	Renta de Inversiones y Otros	-	0,00%	(2.829,14)	0,00%
<b>62502</b>	Renta de Arrendamientos de Bienes	-	0,00%	(2.829,14)	0,00%
<b>629</b>	Actualizaciones y Ajustes	-	0,00%	(34.142,43)	-0,03%
<b>62951</b>	Actualización de Activos	-	0,00%	(34.142,43)	-0,03%
<b>63</b>	<b>GASTOS DE GESTIÓN</b>	12.184.947,86	17,50%	22.185.203,29	20,00%
<b>633</b>	Remuneraciones	11.788.704,23	16,93%	21.249.434,91	19,15%
<b>63301</b>	Remuneraciones Básicas	5.521.439,97	7,93%	11.453.227,43	10,32%

63302	Remuneraciones Complementarias	1.719.276,73	2,47%	2.148.349,30	1,94%
63304	Subsidios	13.522,67	0,02%	40.104,00	0,04%
63305	Remuneraciones Temporales	3.125.498,99	4,49%	4.910.723,16	4,43%
63306	Aportes Patronales a la Seguridad Social	1.403.352,55	2,02%	2.688.121,02	2,42%
63307	Indemnizaciones	5.613,32	0,01%	8.910,00	0,01%
634	Bienes y Servicios de Consumo	392.880,54	0,56%	827.522,17	0,75%
63401	Servicios Básicos	45.784,08	0,07%	208.648,60	0,19%
63402	Servicios Generales	122.633,49	0,18%	275.423,57	0,25%
63403	Traslados, Instalaciones, Viáticos y Subsistencias	21.151,28	0,03%	20.862,45	0,02%
63404	Instalación, Mantenimiento y Reparación	194.961,76	0,28%	19.590,25	0,02%
63405	Arrendamiento de Bienes	20,16	0,00%	200,00	0,00%
63406	Contratación de Estudios e Investigaciones	7.852,76	0,01%	14.135,39	0,01%
63407	Gastos en Informática	477,01	0,00%	984,01	0,00%
63408	Gastos de Uso y consumo Corriente	-	0,00%	275.008,51	0,25%
63445	Bienes Muebles No Depreciables	-	0,00%	12.669,39	0,01%
635	Gastos Financieros y Otros	3.363,09	0,00%	2.449,80	0,00%
63501	Impuestos, Tasas y Contribuciones	48,98	0,00%	1.351,92	0,00%
63504	Seguros, Costos Financieros y Otros Gastos	3.314,11	0,00%	1.097,88	0,00%
637	Obligaciones no Reconocidas de Ejercicios Anteriores	-	0,00%	105.596,41	0,10%
63799	Obligaciones No Reconocidas de Ejercicios Anteriores	-	0,00%	105.596,41	0,10%
639	Actualizaciones y ajustes	-	0,00%	200,00	0,00%
63952	Actualización del Patrimonio	-	0,00%	200,00	0,00%
9	CUENTAS DE ORDEN	-	0,00%	-	0,00%
91	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	45.990,00	0,07%	73.555,84	0,07%
911	Cuentas de Orden Deudoras	45.990,00	0,07%	73.555,84	0,07%
91107	Especies Valoradas Emitidas	45.990,00	0,07%	48.752,25	0,04%
91113	Bienes Recibidos en comodato	-	0,00%	24.501,99	0,02%
91117	Bienes no Depreciables	-	0,00%	301,60	0,00%
92	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	(45.990,00)	-0,07%	(73.555,84)	-0,07%
921	Cuentas de Orden Acreedoras	(45.990,00)	-0,07%	(73.555,84)	-0,07%
92107	Emisión de Especies Valoradas	(45.990,00)	-0,07%	(48.752,25)	-0,04%
92113	Responsabilidad por Bienes Recibidos en Comodato	-	0,00%	(24.501,99)	-0,02%
92117	Responsabilidad por Bienes no Depreciables	-	0,00%	(301,60)	0,00%
	<b>TOTAL</b>	<b>69.635.507,58</b>	<b>100%</b>	<b>110.953.702,33</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

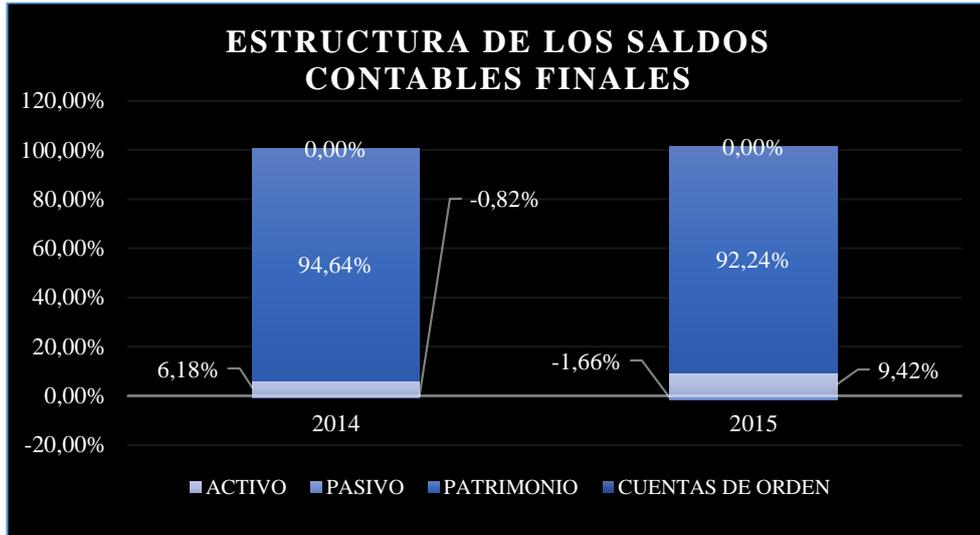
✓ **Interpretación de los saldos contables finales de la Unidad Ejecutora de Educación Loreto- Orellana 22D02, período 2014-2015.**

**Activo**

Al efectuar el análisis vertical a los saldos contables finales de la Unidad Ejecutora de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02 en el periodo 2014 se establece lo siguiente: El Activo tiene una participación del 6.18%, de acuerdo al total de los saldos finales contables, en lo que concierne al pasivo tiene una aporte del -0.82%, mientras que el patrimonio representa el 94.64%.

De la misma manera se analizó la estructura de los saldos contables finales del año 2015, donde se visualiza que la mayor participación es del patrimonio con un 92.24%, seguida del activo con un 9.42% y con un porcentaje negativo de 1.66% correspondiente al pasivo.

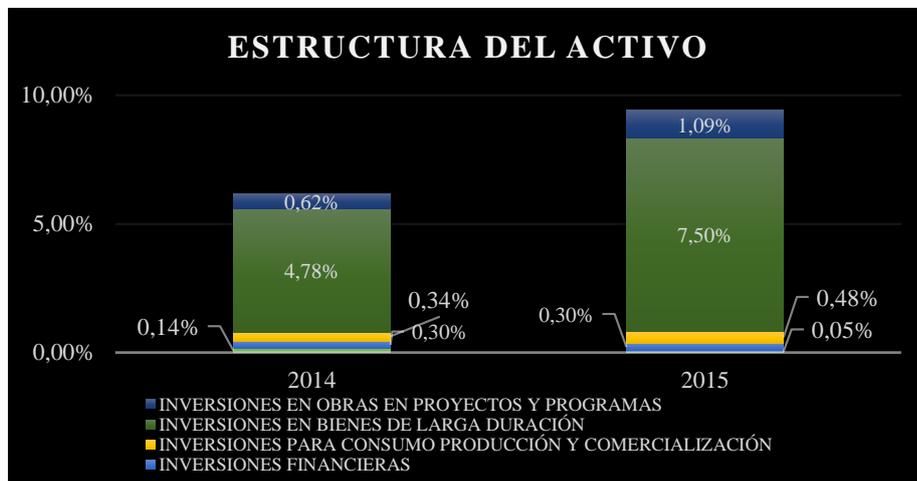
**Figura 33. Estructura de los saldos finales de la dirección distrital Loreto-Orellana**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

En lo que concierne al Activo, se presenta una mayor participación por parte de la cuenta Inversiones en Bienes de Larga Duración con un 4,78% en el 2014 y de 7,50% en el 2015, en comparación al total de los saldos contables finales.

**Figura 34. Estructura de los saldos finales de la estructura del activo**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

De acuerdo al análisis proporcional del Activo, está conformado en su mayoría por Inversiones en Bienes de Larga Duración el cual representa el 77,3% en el 2014 y el 79,66% en el 2015, seguida de la cuenta de Inversiones en Obras en Proyectos y Programas con una participación del 9,98% y 11,53% correspondiente a los años

analizados. La cuenta Inversiones para Consumo, Producción y Comercialización, tiene una participación del 5.54% y 5.09% en el 2014 y 2015 respectivamente, Inversiones Financieras del 4.87% en el 2014 y 3.20% en el 2015, y por último, Operacionales con un aporte del 2.31% (2014) y 0.54% (2015) con respecto al activo. Se puede deducir que la unidad ejecutora de Educación # 22D02 ha ejecutado la mayor parte del presupuesto asignado para equipar de bienes muebles e inmuebles al área administrativa y de bienes muebles a los proyectos y programas.

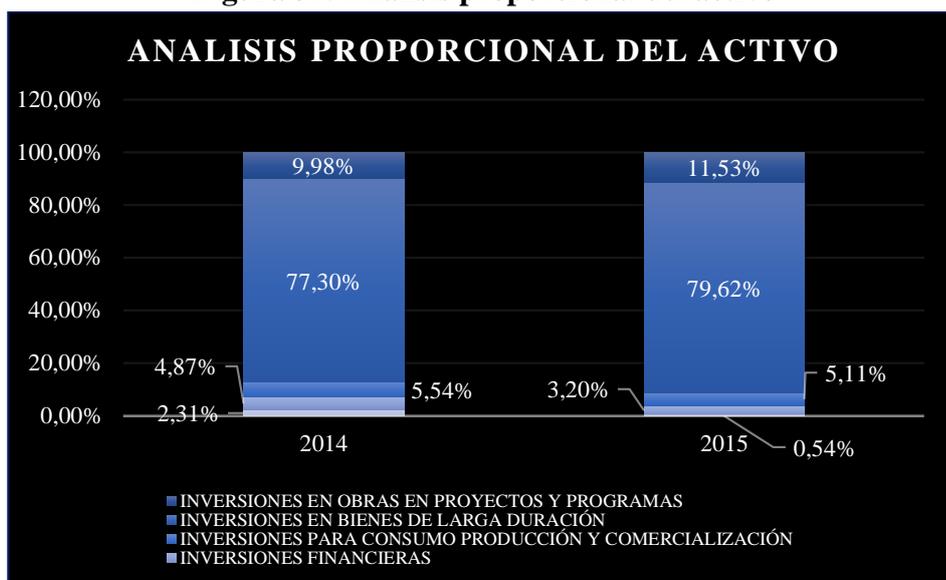
**Tabla 28. Análisis vertical proporcional del activo**

CÓD	DESCRIPCIÓN	2014	%	2015	%
1	<b>ACTIVO</b>	<b>4.303.782,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.447.003,35</b>	<b>100,00%</b>
11	OPERACIONALES	99.422,24	2,31%	56.113,98	0,54%
111	Disponibilidades	(91.900,82)	-2,14%	(290,22)	0,00%
112	Anticipos de fondos	191.292,39	4,44%	56.404,20	0,54%
113	Cuentas por Cobrar	30,67	0,00%	-	0,00%
12	INVERSIONES FINANCIERAS	209.512,15	4,87%	334.267,64	3,20%
124	Deudores Financieros	207.167,36	4,81%	329.069,56	3,15%
125	Inversiones Diferidas	2.344,79	0,05%	5.198,08	0,05%
13	INVERSIONES PARA CONSUMO PROD Y COM.	238.556,49	5,54%	533.429,31	5,11%
131	Existencias para Consumo Corriente	238.556,49	5,54%	531.429,31	5,09%
134	Existencia de Bienes de Uso y consumo para inversión	-	0,00%	2.000,00	0,02%
14	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACIÓN	3.326.742,66	77,30%	8.318.167,57	79,62%
141	Bienes de Administración	3.326.742,66	77,30%	8.321.827,36	79,66%
144	Bienes de Proyectos	-	0,00%	(1.714,21)	-0,02%
145	Bienes de Programas	-	0,00%	(1.945,58)	-0,02%
15	INVERSIONES EN OBRAS EN PROY. Y PROG	429.549,37	9,98%	1.205.024,85	11,53%
151	Inversiones en Obras en Proceso	-	0,00%	17.376,29	0,17%
152	Inversiones en Programas en Ejecución	429.549,37	9,98%	1.187.648,56	11,37%

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 35. Análisis proporcional del activo**



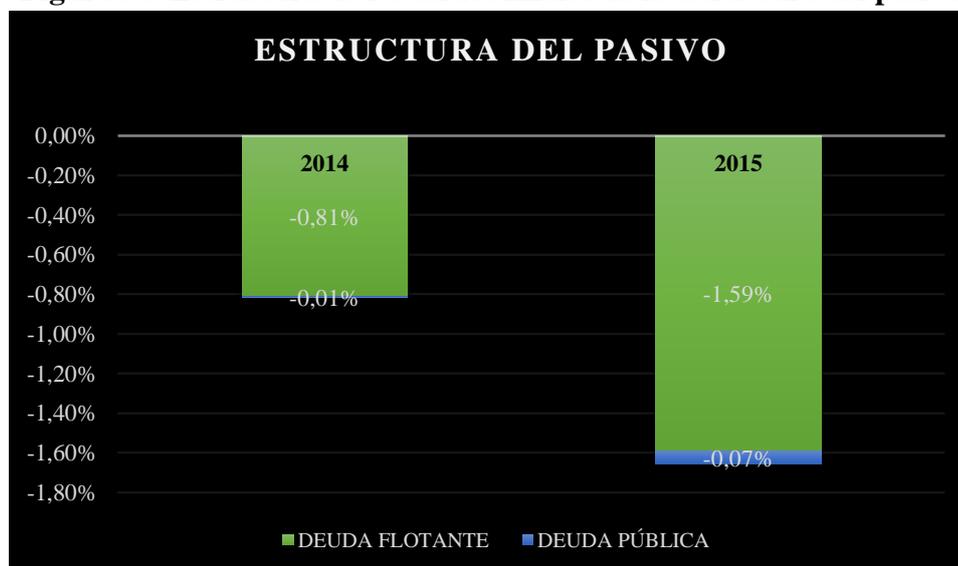
**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

### Pasivo

Con relación a los Pasivos que conforman los Saldos Contables de la Unidad ejecutora de Educación #22D02 durante el periodo 2014 se pudo determinar que representa -0.82% y -1.66% en el 2015.

**Figura 36. Estructura de los saldos finales de la estructura del pasivo**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

En cuanto al análisis proporcional, siendo la base el total del pasivo, existe una participación relevante de la cuenta Depósito y Fondos de Terceros; que es parte de Deuda Flotante; con un proporción del 86.46% en el año 2014, en cambio en el año 2015 existe una relevancia por parte de Cuenta por Pagar con un valor significativo del 92.62%. Esto nos indica que en el año 2014 la Dirección Distrital de Educación Loreto - Orellana mantuvo obligaciones pendientes con el SRI y fondos por otorgarse a la administración pública, mientras que en el 2015 su mayor deuda con terceros fue al personal, proveedores de bienes y servicios, SRI y deudas pendientes de años anteriores.

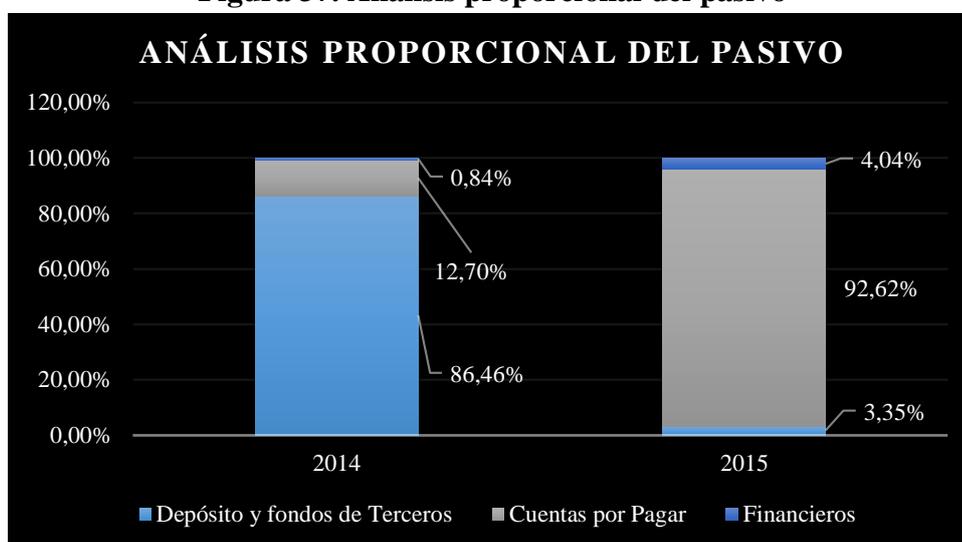
**Tabla 29. Análisis vertical proporcional del pasivo**

CÓD	DESCRIPCIÓN	2014	%	2015	%
2	<b>PASIVO</b>	<b>570.737,32</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.840.858,78</b>	<b>100,00%</b>
21	DEUDA FLOTANTE	565.950,30	99,16%	1.766.568,75	95,96%
212	Depósito y fondos de Terceros	493.464,13	86,46%	61.588,47	3,35%
213	Cuentas por Pagar	72.486,17	12,70%	1.704.980,28	92,62%
22	DEUDA PÚBLICA	4.787,02	0,84%	74.290,03	4,04%
224	Financieros	4.787,02	0,84%	74.290,03	4,04%

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**Figura 37. Análisis proporcional del pasivo**



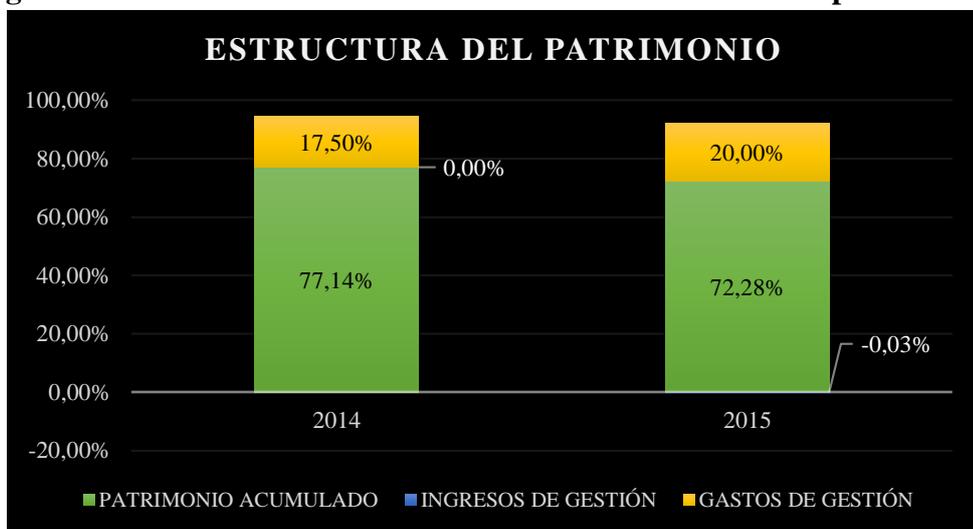
**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

## Patrimonio

Analizando el Patrimonio se determinó, que el 77.14% y 72.28% (de los años analizados) del total de los Saldos Contables Finales equivalen al Patrimonio, el cual se encuentra sub-divido en Patrimonio Acumulado, con un participación del 77.14% en el 2014 y del 72.28% en el 2015, Ingresos de Gestión con un 0% en los dos años; en el primer año no existieron valores por ingresos, pero en el 2015 si hubo una aportación mínima de \$ 846,50; Gastos de Gestión con una proporción de 17.5% en el 2014 y de 20% en el 2015.

**Figura 38. Estructura de los saldos finales de la estructura del patrimonio**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

En cuanto al análisis proporcional; considerando al Total del Patrimonio como base; se obtuvo los siguientes porcentajes:

**Tabla 30. Análisis vertical proporcional del patrimonio**

CÓD	DESCRIPCIÓN	2014	%	2015	%
6	<b>PATRIMONIO</b>	<b><u>65.902.461,99</u></b>	<b>100,00%</b>	<b><u>102.347.557,76</u></b>	<b>100,00%</b>
61	PATRIMONIO ACUMULADO	53.717.514,13	81,51%	80.199.326,04	78,36%
611	Patrimonio Público	53.717.514,13	81,51%	80.198.479,54	78,36%
618	Resultado del ejercicio	-	0,00%	-	0,00%
619	Disminución Patrimonial	-	0,00%	846,50	0,00%
62	INGRESOS DE GESTIÓN	-	0,00%	(36.971,57)	-0,04%
625	Renta de Inversiones y Otros	-	0,00%	(2.829,14)	0,00%
62502	Renta de Arrendamientos de Bienes	-	0,00%	(2.829,14)	0,00%
629	Actualizaciones y Ajustes	-	0,00%	(34.142,43)	-0,03%
62951	Actualización de Activos	-	0,00%	(34.142,43)	-0,03%
63	GASTOS DE GESTIÓN	12.184.947,86	18,49%	22.185.203,29	21,68%
633	Remuneraciones	11.788.704,23	17,89%	21.249.434,91	20,76%
63301	Remuneraciones Básicas	5.521.439,97	8,38%	11.453.227,43	11,19%
63302	Remuneraciones Complementarias	1.719.276,73	2,61%	2.148.349,30	2,10%
63304	Subsidios	13.522,67	0,02%	40.104,00	0,04%
63305	Remuneraciones Temporales	3.125.498,99	4,74%	4.910.723,16	4,80%
63306	Aportes Patronales a la Seguridad Social	1.403.352,55	2,13%	2.688.121,02	2,63%
63307	Indemnizaciones	5.613,32	0,01%	8.910,00	0,01%
634	Bienes y Servicios de Consumo	392.880,54	0,60%	827.522,17	0,81%
63401	Servicios Básicos	45.784,08	0,07%	208.648,60	0,20%
63402	Servicios Generales	122.633,49	0,19%	275.423,57	0,27%
63403	Traslados, Instalaciones, Viáticos y Subsistencias	21.151,28	0,03%	20.862,45	0,02%
63404	Instalación, Mantenimiento y Reparación	194.961,76	0,30%	19.590,25	0,02%
63405	Arrendamiento de Bienes	20,16	0,00%	200,00	0,00%
63406	Contratación de Estudios e Investigaciones	7.852,76	0,01%	14.135,39	0,01%
63407	Gastos en Informática	477,01	0,00%	984,01	0,00%
63408	Gastos de Uso y consumo Corriente	-	0,00%	275.008,51	0,27%
63445	Bienes Muebles No Depreciables	-	0,00%	12.669,39	0,01%
635	Gastos Financieros y Otros	3.363,09	0,01%	2.449,80	0,00%
63501	Impuestos, Tasas y Contribuciones	48,98	0,00%	1.351,92	0,00%
63504	Seguros, Costos Financieros y Otros Gastos	3.314,11	0,01%	1.097,88	0,00%
637	Obligaciones no Reconocidas de Ejercicios Anteriores	-	0,00%	105.596,41	0,10%
63799	Obligaciones No Reconocidas de Ejercicios Anteriores	-	0,00%	105.596,41	0,10%
639	Actualizaciones y ajustes	-	0,00%	200,00	0,00%
63952	Actualización del Patrimonio	-	0,00%	200,00	0,00%

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Al analizar el Patrimonio que cuenta con \$ 65'902.461,99 en el 2014, determinándose que el Patrimonio Acumulado representa el 81.51%, siendo la cuenta más representativa Patrimonio Público que se encuentra expresado con el 81.51% del total del Patrimonio. Otras de las cuentas que se utilizó dentro del Patrimonio son Gastos de Gestión con el 18.49%, obteniendo dentro de sus grupo una cuenta con mayor participación, siendo esta

la cuenta de Remuneraciones, siendo su aporte del 17.89%, mientras que las cuentas Bienes & Servicios de Consumo, Gastos Financiero & Otros, Obligaciones no Reconocidas de ejercicios anteriores y Actualizaciones & Ajustes aportan con el 0.51%. Esto demuestra que el 96.74% de los Gastos de Gestión corresponden a sueldos y que del total del Patrimonio, el 18.49% es de gastos de gestión y se ha creado un patrimonio público en educación del 81.51% de los saldos contables.

**Figura 39. Análisis proporcional del patrimonio 2014**

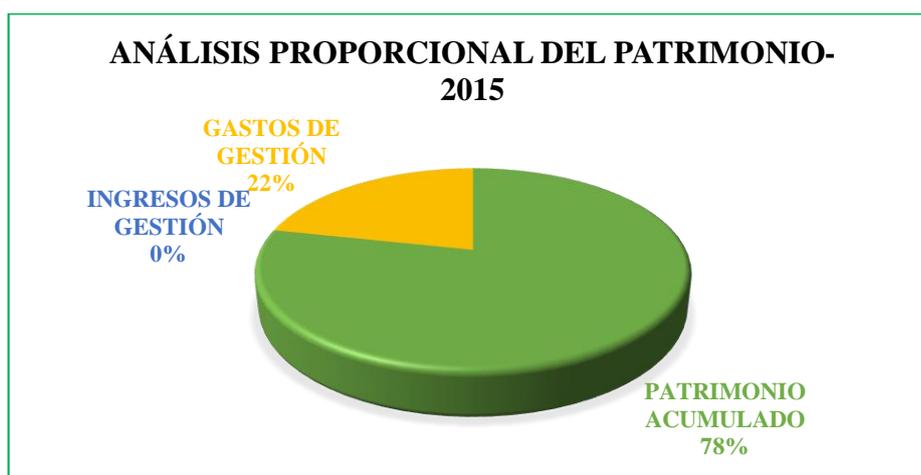


**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

En los Saldos Contables Finales de la Unidad Ejecutora # 22D02 del 2015, mediante el análisis vertical, se determinó las comparaciones proporcionales del patrimonio obteniendo los siguientes resultados:

Las cuentas de Patrimonio Acumulado absorbieron el 78.36%, siendo la cuenta Patrimonio Público con mayor aportación (78.36%) dentro de este grupo. El porcentaje de aportación de la cuenta Ingresos de Gestión en este año es de -0.04%. Mientras que la cuenta de Gastos de Gestión tiene una participación del 21.68% en relación al Total del Patrimonio, esta dispone de una participación mayoritaria por parte de la cuenta Remuneraciones del 20.76% y con un mínimo aporte del 0.92% entre las cuentas Bienes & Servicios de consumo, Gastos Financiero & Otros, Obligaciones no Reconocidas de Ejercicios Anteriores y Actualizaciones & Ajustes.

**Figura 40. Análisis proporcional del patrimonio 2015**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Si se compara estos dos años se lo puede visualizar de la siguiente manera:

**Figura 41. Análisis proporcional del patrimonio, 2014 - 2015**



**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02  
**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

Sumado a lo expuesto en los gráficos, se puede concluir que el Patrimonio de la Dirección distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02, se encuentra invirtiendo en la administración, proyectos y programa para la educación de este sector, encaminada a brindar servicio educativos de manera cercana a la ciudadanía para que puedan acceder a una educación gratuita.

#### 4.1.4 Indicadores financieros

Las finanzas públicas están compuestas por políticas que instrumentan el gasto público y los impuestos, de esta relación dependerá la estabilidad económica del país y su ingreso en déficit o superávit. La implementación de indicadores en las entidades del sector público no solo se deberá considerar como fuente de información sino como una herramienta de evaluación para la toma de decisiones y la mejora continua de las entidades, alcanzando con ello el cumplimiento de las metas y objetivos planteados en el POA y el Plan Estratégico.

Para la aplicación de indicadores se procedió a realizar el orden personalizado de las cuentas constantes en los Saldos contables de la Unidad Ejecutora de Educación # 22D02 de los años 2014 y 2015.

##### 4.1.4.1 Indicador de Solvencia Financiera

Determina la capacidad institucional de disposición de recursos corrientes para financiar por sus gastos de gestión corriente. Su estándar es 1.

**Tabla 31. Indicador de solvencia financiera**

<b>Solvencia financiera</b>				
<b>Fórmula</b>	<b>Año</b>	<b>Ingresos Corrientes</b>	<b>Gastos Corrientes</b>	<b>Indicador</b>
<b><math display="block">\frac{\text{Ingresos corrientes}}{\text{Gastos corrientes}}</math></b>	2014	\$ 12.184.947,86	\$ 12.750.898,16	0,96
	2015	\$ 22.185.203,29	\$ 23.951.772,04	0,93

Mediante este indicador se puede observar que la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana no dispone de los ingresos corrientes necesarios para cubrir sus gastos corrientes, es decir, por cada dólar en gastos corrientes la entidad dispone de \$0,96 en el 2014 y de \$0,93 en el 2015 para cubrir sus gastos.

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

#### 4.1.4.2 Indicador de Dependencia Financiera

Este indicador mide el financiamiento institucional con fondos provenientes de transferencias del sector público, es decir el nivel de dependencia de recursos del fisco. Lo óptimo es un índice menor a 1.

**Tabla 32. Indicador de dependencia financiera**

<b>Dependencia financiera</b>				
<b>Fórmula</b>	<b>Año</b>	<b>Transferencias Corrientes + Transferencias de Capital</b>	<b>Ingresos totales</b>	<b>Indicador</b>
$\frac{(\text{Transferencias Corriente} + \text{Trasferencias de capital})}{(\text{Ingresos Totales})} * 100$	2014	\$ 157.006.777,22	\$ 157.006.777,22	100
	2015	\$ 126.090.397,50	\$ 126.127.369,07	99,97
La Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana depende en un 100% en el 2014 y del 99.97% en el 2015 de las transferencias totales por parte del Gobierno Central, esto obedece a que a partir del año 2008 con la vigencia de la Nueva Constitución del Ecuador, se establece que los servicios de educación serán gratuitos, de calidad & calidez y universales hasta el nivel secundario, servicios que se prestaran a través de las entidades estatales, como es la Dirección Distrital.				

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

#### 4.1.4.3 Indicador de Autonomía Financiera

Este indicador permite cuantificar la capacidad institucional para autofinanciarse por su gestión o para generar recursos propios. Lo óptimo de este indicador es la unidad.

**Tabla 33. Indicador de autonomía financiera**

<b>Autonomía financiera</b>				
<b>Fórmula</b>	<b>Año</b>	<b>Ingresos propios</b>	<b>Ingresos totales</b>	<b>Indicador</b>
$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$	2014	\$ -	\$ 22.185.203,29	0,000
	2015	\$ 36.971,57	\$ 10.000.255,43	0,004

La Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana, al depender casi en su totalidad de las transferencias del Gobierno Central, esta institución no tiene autonomía financiera puesto que no percibe valor alguno por la prestación de servicios de educación.

**Fuente:** Saldos contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02

**Elaborado por:** Olga Genoveva Aguinda Tanguila

# INFORME FINANCIERO

## 2014-2015

DIRECCIÓN DISTRICTAL DE EDUCACIÓN  
LORETO- ORELLANA # 22D02



[ANALISTA] OLGA GENOVEVA AGUINDA ANGUILA]

#### **4.1.5.1 Carta de presentación**

Orellana, Agosto 2016

Ing.

Rubén Darío Saltos López

**DIRECTOR DISTRITAL DE EDUCACIÓN 22D02 LORETO - ORELLANA**

Ciudad.-

De mi consideración:

La presente tiene como finalidad extenderle un cordial y atento saludo y a la vez hacerle conocer lo siguiente:

En vista de haber culminado el Trabajo de Titulación denominado “Análisis y evaluación a la gestión financiera de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02, del cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana, periodo 2014-2015” que se lo realizó en la institución; que usted muy acertadamente dirige; se le extiende un informe en el que consta los resultados obtenidos sobre el análisis y evaluación financiera, esperando que sean de utilidad para futuras decisiones a tomarse en bienestar de la comunidad local.

Esperando que los mismos cumplan con sus requerimientos, para los fines pertinentes.

Atentamente,

Srta. Olga Genoveva Aguinda Tanguila

**ANALISTA ADMINISTRATIVA & FINANCIERA**

# INFORME DEL ANÁLISIS Y EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE EDUCACIÓN LORETO – ORELLANA 22D02, DEL CANTÓN FRANCISCO DE ORELLANAN, PROVINCIA DE ORELLANA, PERIODO 2014 – 2015.

## 4.1.5.2 Introducción

Siendo la educación uno de los ejes principales de la inversión social en el país, el gobierno actual ha destinado un presupuesto evolutivo desde su mandato hasta la actualidad; acuerdo a los datos del INEC; generando así un sistema educativo, basados en la “Educación del siglo XXI”. Este Modelo de Gestión Educativa, se clasifica en 9 zonas, 140 distritos y estas a su vez en 1.117 circuitos, conformando el Sistema Nacional de Educación y llegando a la población objetivo.

La Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02, se creó el 25 de enero del 2014; según el acuerdo 129-12 formando parte de la coordinación zonal 2 y con 18 circuito, con el propósito de garantizar la eficiencia y eficacia de las acciones técnicas, administrativas y pedagógicas necesarias para el funcionamiento nacional educativo hasta que estos lo asuman por completo, transfiriendo progresivamente de acuerdo a su capacidad operativa.



El distrito 22D02 Loreto – Orellana, cubre los cantones de Orellana y Loreto, dentro de los cuales se encuentran varios circuitos conformados por 294 instituciones de acuerdo a la siguiente tabla.

<b>DISTRITO LORETO – ORELLANA 22D02</b>		
<b>N°</b>	<b>Circuito</b>	<b>N° de Instituciones</b>
<b>1</b>	22D02C01	29
<b>2</b>	22D02C02_a	31
<b>3</b>	22D02C02_b	15
<b>4</b>	22D02C03	11
<b>5</b>	22D02C04	12
<b>6</b>	22D02C05	20
<b>7</b>	22D02C06_a	13
<b>8</b>	22D02C06_b	17
<b>9</b>	22D02C07_a	10
<b>10</b>	22D02C07_b	14
<b>11</b>	22D02C07_c	14
<b>12</b>	22D02C08_a	6
<b>13</b>	22D02C08_b	13
<b>14</b>	22D02C08_c	22
<b>15</b>	22D02C08_d	16
<b>16</b>	22D02C09	13
<b>17</b>	22D02C10	25
<b>18</b>	22D02C11	13
<b>Total</b>		<b>294</b>

### **Filosofía del Ministerio de Educación**

#### **Misión**

Garantizar tanto el acceso como la calidad de la Educación Inicial, Educación General Básica y Bachillerato, para los habitantes del territorio nacional, mediante la formación integral, holística e inclusiva de niños, niñas jóvenes y adultos, tomando en cuenta la interculturalidad , la plurinacionalidad, las lenguas ancestrales y el género desde un

enfoque de derecho y deberes que fortalezcan el desarrollo social, económico y cultural, el ejercicio de la ciudadanía y la unidad en la diversidad de la sociedad ecuatoriana.

## **Visión**

Ser un sistema educativo de calidad y calidez, que funcione en el marco de la unidad nacional, de modo descentralizado, bajo un marco jurídico adecuado, que lidere los cambios sociales y el desarrollo cultural y socioeconómico nacional, que responda a la realidad multiétnica y pluricultural, a las necesidades de desarrollo del país, sobre la base de sus principios, con énfasis en la distribución equitativa de recursos y la participación social ecuatoriana.

## **Objetivo General**

Brindar servicios educativos de calidad a ciudadanos y ciudadanas de todas las nacionalidades y pueblos del país, a través de un proyecto educativo nacional, que fomente la unidad en la diversidad y el desarrollo de destrezas generales, básicas y específicas en los estudiantes, acorde con estándares nacionales e internacionales, para potenciar el desarrollo cultural y socioeconómico del país.

## **Objetivos Específicos**

1. Universalización de la Educación Inicial de 3 a 5 años.
2. Universalización de la Educación General Básica de primero a décimo.
3. Incremento de la población estudiantil del Bachillerato hasta alcanzar al menos el 75% de los jóvenes en la edad correspondiente.
4. Erradicación del analfabetismo y fortalecimiento de la educación de adultos.
5. Mejoramiento de la infraestructura y el equipamiento de las instituciones educativas de conformidad con la normativa legal pertinente.
6. Mejoramiento de la calidad y equidad de la educación e implementación de un sistema nacional de evaluación y rendición social de cuentas del Sistema Nacional de Educación.
7. Revalorización de la profesión docente y mejoramiento de formación inicial, capacitación permanente, condiciones de trabajo y calidad de vida.

8. Aumento del 0.5% anual en la participación del sector educativo en el PIB hasta el año 2012, o hasta alcanzar al menos el 6% del PIB.

A continuación se detalla los datos relevantes de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02.

DATOS GENERALES	
Denominación del Distrito	Orellana-Loreto
Número de Distrito	22D02
Coordinación Zonal	Zona 2
Provincia	Orellana - Francisco de Orellana- Pto. Fco. Orellana
RUC	2260007470001
Dirección	Av. 9 de Octubre y Eloy Alfaro frente al Parque del Niño
Teléfono	(06) 2 882-8032-881
Circuitos	18
N° de instituciones	294

#### **4.1.5.3 Objetivo**

En el presente trabajo se propone analizar los saldos contables de la Dirección Distrital de educación Loreto – Orellana 22D02, a fin de conocer la situación económica-financiera de la misma mediante la aplicación análisis horizontal y vertical, además de indicadores financieros, para evidenciar la eficacia y eficiencia en la aplicación de sus recursos financieros. Con los resultados descubiertos en la investigación, se sientan las pautas para que la entidad utilice sistemáticamente el análisis de los saldos contables como instrumento de dirección, para lograr optimizar sus recursos.

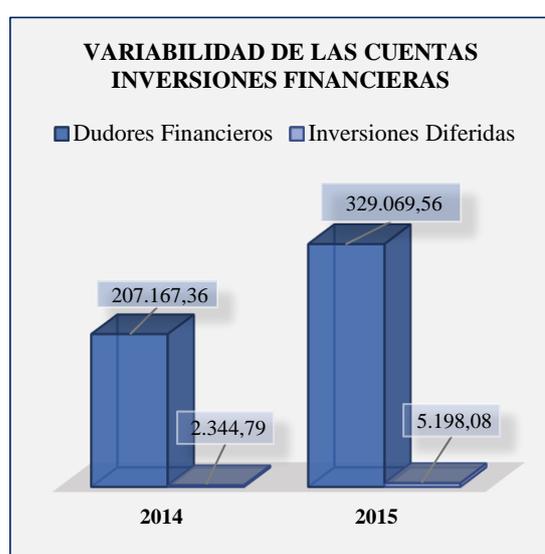
#### **4.1.5.4 Alcance**

Mantener la condición de la unidad ejecutora de educación eficiente, alcanzando un nivel competitivo a nivel nacional con la gestión basados en resultados satisfactorios tanto para los ciudadanos como para el país.

#### 4.1.5.5 Informe de los hallazgos

##### I. Análisis Horizontal

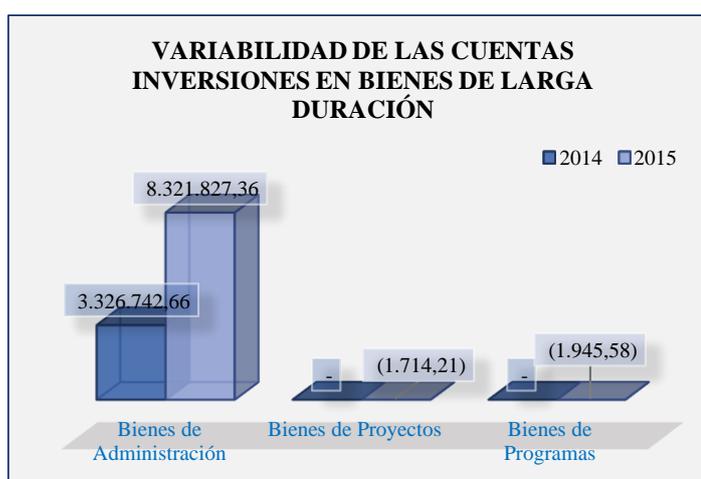
El análisis horizontal aplicado a los Saldos Contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02, sufrió una variación absoluta en sus Activos de \$ 6143.220,44 que el 142.74%; lo que indica que el Gobierno Central ha destinado en el 2015 2,43 veces en comparación al año 2014, invirtiendo específicamente en Obras en Proyectos & Programas e Inversiones en Bienes de Larga Duración.



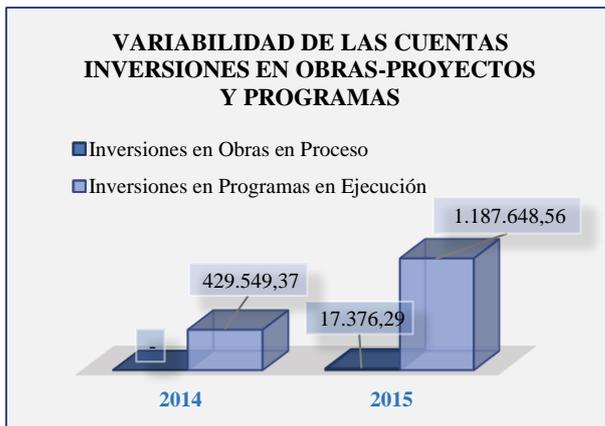
El Distrito de Educación de Loreto - Orellana ha recibido valores correspondiente a utilizar en el 2015 conforme a las necesidades de la entidad y las políticas del Ministerio de Educación y Finanzas, por lo que en el año 2015 no se cuenta con valores altos en el grupo Operacionales, siendo su disminución en el 2015 del 43.56% con respecto al 2014. El Ministerio de Educación ha invertido financieramente en el 2015 1,6 veces en

relación al año 2014.

En cuanto a Existencia para consumo, existe que en el último año esto se ha duplicado existiendo inventario en materiales de oficina, materiales de aseo, combustibles & lubricantes, materiales didácticos, uniformes deportivos, entre



otras reservas existencia para atención a la educación de los circuitos que forman parte de este distrito. Se asignó \$ 1.945,58 en el 2015 para comprar de mobiliarios, maquinaria



& equipos, Equipos, sistemas y paquetes informáticos vehículos, bienes artísticos y culturales, libros y colecciones, partes y repuestos, terrenos, locales comerciales, bienes pre-fabricados y demás con el fin de mejorar el desempeño de la unidad ejecutora de educación en atención a la

ciudadanía. En el 2014 no se invirtió en obras a diferencia del 2015, donde tuvo un aporte del \$ 17.376,29. En cuanto a Inversiones en Programas de Ejecución este tuvo un 2.76 veces en el 2015 en comparación al 2014. Se concluye en los Activos que las Inversiones en Obras, Proyectos y Programas se incrementaron un 180.53%, destinando al Distrito Loreto – Orellana un mayor porcentaje en la consecución de obras y programas para el año 2015.

Siguiendo el esquema establecido por el órgano rector de las Finanzas Públicas, los Pasivos de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02, ha existido un incremento en el Pasivo de 222.54% en el año 2015 con respecto al 2014, esto es el resultado de cuentas pendiente con el SRI, IESS, proveedores de bienes & servicios y deuda a cancelar



al personal contratado en los programas en ejecución, los cuales serán cancelados en el próximo año. De forma general se puede decir que el Pasivo ha presentado una tendencia



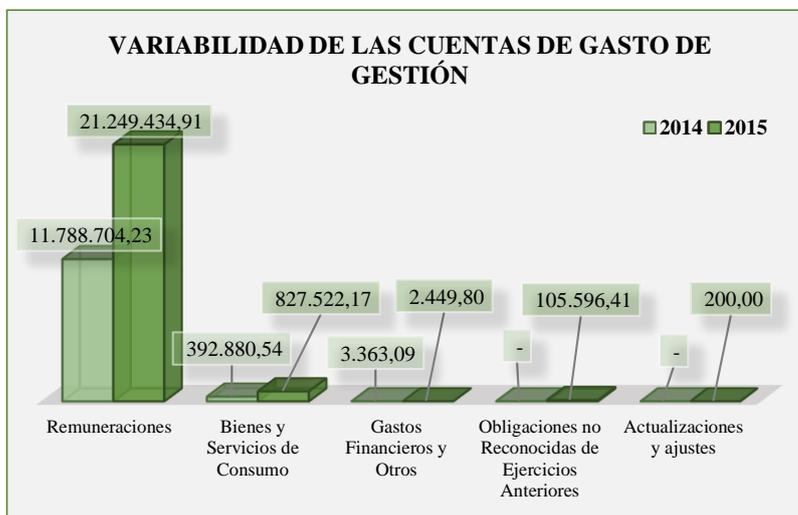
negativa por cuanto existió un incremento del 222.54% para el siguiente año, siendo necesario indicar que los mismos son poco representativos para el beneficio de la educación como eje transversal en inversión social en el país.

El Patrimonio que posee la administración de la Unidad Ejecutora Loreto - Orellana 22D02, dispone de tres subgrupos de los años analizados, de los cuales existió un incremento del 55.30 puntos porcentuales que representa \$ 36'445.095,77, originados por inversiones e ingresos en el periodo 2015. La cuenta Resultado del ejercicio no presenta valores, esto se debe a que se están analizando los saldos contables y la cuenta Disminución patrimonial presenta valores en el último año analizado equivalente a \$



846,50. Se generaron Ingresos por Gestión en el 2015 de \$ 36.971,57 por concepto de arrendamiento de bienes y actualización de activos, mientras que en el 2014 no hubo tales ingresos.

El grupo de la cuenta Gasto de Gestión dispone de una sub-división, de las cuales constan las cuentas de Remuneraciones que ha incrementado en un 80.25% en el 2015 con



relación al año 2014, lo que indica que se ha contratado a personal para poner en marcha los proyectos de inversión. Es importante indicar que en el 2015 se generó una cuenta "Obligaciones No

Reconocidas de Ejercicios anteriores, lo cual incrementa los gastos que le correspondían al año 2014.

Las Cuentas de Orden que se clasifican en deudoras y acreedoras. En el caso de las Cuentas de Orden Deudoras disponen de un comportamiento progresivo equivalente a

59.94% .mientras que las cuentas de orden acreedoras responden a los mismos valores que las cuentas de orden deudora pero con el signo contrario.

## II. Análisis Vertical

El análisis vertical realizado al Distrito 22D02, se consideró como base al Total de los Saldos Contables Finales para conocer la proporcionalidad de los grupos en la entidad, además de conocer el porcentaje de cada uno de estos grupos mediante la técnica de análisis proporcional de los años 2014 – 2015.



De acuerdo al total de los saldos finales contables del año 2014, el Activo tiene una participación del 6.18%, el Pasivo de -0.82%, Patrimonio representa el 94.64% y las Cuentas de Orden de Orden del 0% ya que estas sirven para efectos de controles

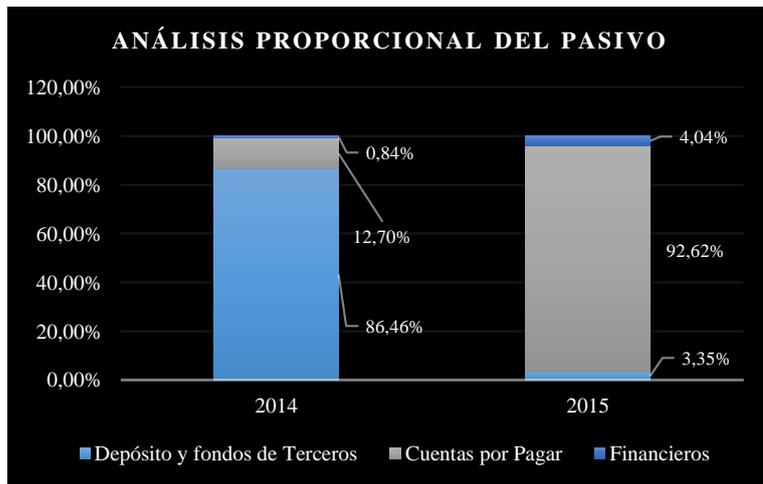
administrativos o recordatorias. De la misma manera se analizó la estructura de los Saldos Contables Finales del año 2015, donde se visualiza que la mayor participación es del Patrimonio con un 92.24%, seguida del Activo con un 9.42% y con un porcentaje negativo de 1.66% correspondiente al Pasivo.

De acuerdo al análisis proporcional del Activo, está conformado en su mayoría por Inversiones en Bienes de Larga Duración el cual representa el 77.3% en el 2014 y el 79.66% en el 2015, seguida de la cuenta de Inversiones en Obras en Proyectos y Programas con



una participación del 9.98% y 11.53% correspondiente a los años analizados. Se puede deducir que la unidad ejecutora de Educación # 22D02 ha ejecutado (2014 y 2015) la mayor parte del presupuesto asignado para equipar de bienes muebles e inmuebles al área administrativa y de bienes muebles a los proyectos y programas.

Con relación a los Pasivos que conforman los Saldos Contables durante el periodo 2014

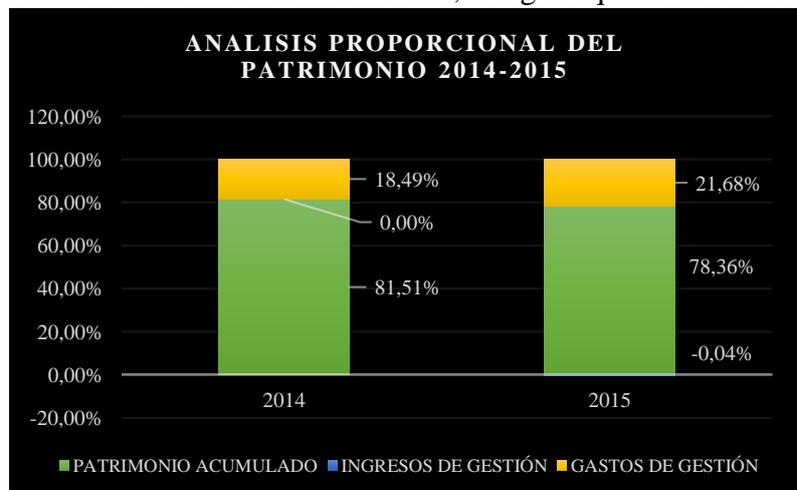


se pudo determinar que representa -0.82% y -1.66% en el 2015. En cuanto al análisis proporcional, siendo la base el total del pasivo, nos indica que en el año 2014 la Dirección Distrital de Educación Loreto -

Orellana mantuvo obligaciones pendientes con el SRI y fondos por otorgarse a la administración pública, mientras que en el 2015 su mayor deuda con terceros fue al personal, proveedores de bienes y servicios, SRI y deudas pendientes de años anteriores.

Analizando el Patrimonio se determinó, que el 77.14% y 72.28% (de los años analizados) del total de los Saldos Contables Finales equivalen al Patrimonio. En cuanto al análisis proporcional del 2015, se determinó las comparaciones proporcionales del patrimonio obteniendo el 78.36% de la cuenta Patrimonio Acumulado, al igual que en el 2014.

Sumado a lo expuesto en los gráficos, se puede concluir que el Patrimonio de la Dirección distrital de Educación Loreto - Orellana 22D02, se encuentra invirtiendo en la administración,



proyectos y programa para la educación de este sector, encaminada a brindar servicio

educativos de manera cercana a la ciudadanía para que puedan acceder a una educación gratuita.

### **III. Indicadores Financieros**

Considerar únicamente el valor total del gasto anual en educación, y como positivo el haber “invertido” más que el año anterior, podría resultar contradictorio si no son tomadas en cuenta otras variables fundamentales, por esta razón se procedió a la utilización de indicadores financieros para medir el desempeño de la entidad durante los años 2014 y 2015 a través de los Saldos Contables disponible al público.

#### **A. Indicador de Solvencia Financiera**

Mediante este indicador se puede observar que la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana no dispone de los ingresos corrientes necesarios para cubrir sus gastos corrientes, es decir, por cada dólar en gastos corrientes la entidad dispone de \$0,96 (96%) en el 2014 y de \$0,93 (93%) en el 2015 para cubrir sus gastos; siendo que en el 2015 los ingresos corrientes fueron de \$ 22'185.203,29 y sus gastos corrientes de 23'951.772,04; lo cual no es una situación favorable para la institución. Se recomienda al Distrito minimizar sus gastos corrientes innecesarios para poder cubrir con los ingresos percibidos por parte del Ministerio de Finanzas.

#### **B. Indicador de Dependencia Financiera**

La Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana depende en un 100% en el 2014 y del 99.97% en el 2015 de las transferencias totales por parte del Gobierno Central; siendo estos valores del 2015 en Transferencias corrientes más las transferencias de capital de \$126'090.397,50 y los ingresos totales de \$ 157'006.777,22; esto obedece a que a partir del año 2008 con la vigencia de la Nueva Constitución del Ecuador, se establece que los servicios de educación serán gratuitos, de calidad & calidez y universales hasta el nivel secundario, servicios que se prestaran a través de las entidades estatales, como es la Dirección Distrital. Se sugiere buscar estrategias de auto-dependencia para generar ingresos propios desde el Ministerio de Educación y sus respectivas unidades ejecutoras.

### **C. Indicador de Autonomía Financiera**

La Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana, al depender casi en su totalidad de las transferencias del Gobierno Central, no dispone de autonomía financiera puesto que es parte del sector público y reciben financiamiento a través del Ministerio de Finanzas de acuerdo a la Ley Orgánica de Educación Intercultural Bilingüe (LOEI), al Código Orgánico de Planificación Pública Art.96 y a la Constitución de la República del Ecuador Art.225, 297 y 215. Como parte de la institución pública, se recomienda disponer de estados financieros que reflejen con mayor claridad los procesos realizados en cada año en cuanto a ingresos; presupuesto destinado y presupuesto utilizado; ya que los saldos contables no reflejan mayor información desde el punto financiero.

#### **4.1.5.6 Recomendaciones generales**

Los incrementos que se dieron en las transferencias para educación durante los años 2014-2015 se vieron reflejadas en la administración programas y proyectos en esta dirección, siendo importante buscar alternativas y convenios a posible reducción en los recursos transferidos ante una eventual reforma al gasto público.

Es importante mencionar sobre la dificultad para conseguir información estadística oportuna y confiable de los indicadores del sector, adicionalmente, la información sobre gasto público en educación carece de una adecuada documentación que permite al investigador entender adecuadamente el tipo de datos que se está manejando, dificultando la evaluación confiable y periódica del comportamiento educativo en el Distrito #22D02, que es importante para la definición de la gestión realizada.

## CONCLUSIONES

El presente trabajo de titulación ha servido para analizar y evaluar la gestión financiera de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 22D02, permitiendo verificar el alcance de los objetivos propuestos por el Ministerio de Educación. Al finalizar su desarrollo se ha concluido con lo siguiente:

- La gestión financiera permite la generación de procesos financieros sostenibles que maximicen el desarrollo de la educación, mediante la evaluación de resultados objetivo, oportuno, eficiente, eficaz y efectivo de la unidad ejecutora. evidenciándose que el Distrito de Educación N° 22D02, no elabora Estados Financieros; ya que son unidades ejecutoras que realizan registros contables de las diferentes operaciones a través del sistema de Finanzas Públicas; evitando disponer de la documentación necesaria y adecuada para los respectivos análisis.
- La Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana , se creó el 25 de enero del 2014; como parte del sistema educativo y eje principal de la inversión social en el país, contando actualmente con 18 circuito los mismo que están establecidos por 294 instituciones; destinando en los años 2014 y 2015 asignaciones a Inversiones de Bienes de Larga Duración; tanto en las áreas administrativas, de proyectos y programas; incurriendo en un 96.75% y 95.78% en Remuneraciones como Gastos de Gestión durante los años analizados.
- Los indicadores de gestión financiera aplicados en la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana, demuestran que la entidad es filial del Ministerio de Educación por lo que está sujeta al presupuesto del estado, debiéndose a la vigencia de la Nueva Constitución del Ecuador que establece que el servicio de Educación es gratuito, lo que determina que la Dirección Distrital no goce de autonomía financiera.

## RECOMENDACIONES

La Dirección Distrital de Educación N° 22D02 Loreto – Orellana, es una entidad que conforma el sector público ecuatoriano, y por ende se encuentra sujeto a acciones de control por parte de los organismos pertinentes como el Ministerio de Educación y el Ministerio de Finanzas, por lo que se hace indispensable que considere la importancia de la ejecución de sus recursos eficiente y eficaz, para la cual se planteó las siguientes recomendaciones:

- La gestión financiera permitirá mejorar la capacidad humana, técnica y administrativa de la Unidad Ejecutora de Educación, aumentando la eficiencia en los procesos y contribuir a la diversificación de los ingresos, por lo que es necesario que la Dirección distrital de Educación Loreto – Orellana # 22D02, disponga de Estados Financieros accesibles al público en general para conocer los avances que realiza la entidad en base a los objetivos del Ministerio de Educación encaminados al principio constitucional del Buen Vivir.
- Es importante que la persona encargada de elaborar la proforma presupuestaria, al momento de su realización, considere las necesidades institucionales; en base a los datos históricos de las necesidades encontradas en los circuitos; para mejorar la calidad del servicio de educación a toda la comunidad de Loreto y Orellana, de igual forma que el encargado de finanzas debe analizar, controlar, evaluar y dar un seguimiento continuo al presupuesto comunicando los resultados a los directivos a fin de que tomen acciones en cuanto a mejorar la gestión institucional.
- A nivel institucional, considerar la evaluación presupuestaria mediante el diseño e implementación de indicadores, como un informe económico de ingresos y gastos que detalle los programas y proyectos más importantes que se han ejecutado, además de conocer el nivel de ejecución de sus metas y el nivel de eficiencia en la optimización de recursos.

## BIBLIOGRAFÍA

- Aguirre & Villa. (2012). *Análisis, Interpretación de Estados Financieros*. México, D.F: Edamsa Impresiones
- Álvarez, R. (2012). *Metodología de la investigación: Operacionalización de Variables*. Medellín. Colombia. McGraw-Hill.
- Baena, D. (2010). *Análisis financiero*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Bravo, M. (2011). *Contabilidad general*. 10ª ed., Quito: Escobar.
- Cevallos, V. (2010). *Texto básico de análisis financiero*, Riobamba, Espoch.
- Constitución de la República del Ecuador. (2008). *Registro Oficial de la República del Ecuador*, No., 449, Lunes 20 de octubre agosto. 2008.
- Cortés, M. T. (2012). *Metodología de la investigación*. México: Trillas.
- Chiavenato, A. (1997). *Introducción a la Teoría General de la Administración*; Cuarta Edición. Bogotá, McGraw Gill.
- Estupiñan, R. (2006). *Análisis financiero y de gestión*, 2ª ed., Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Estupiñan, R. (2002). *Estados financieros básicos bajo NIC/NIFF*, 2ª ed., Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Jiménez, S. M., et al. (2002). *Análisis Financiero*, 2ª ed., Madrid: Pirámide.
- Naranjo, J., & Naranjo, M. (2005). *Contabilidad de costos, Bancaria y Gubernamental*. Quito: Imprenta don Bosco.
- Ortega, A. (2002). *Introducción a las Finanzas*. México, D.F: Edamsa Impresiones.
- Ortiz, A. (1998). *Análisis financiero aplicado*, 10ª ed., Bogotá: Universidad Externado de Colombia.
- Pineda, L (2012). *Gestión Financiera para la toma de decisiones*, 3ª. ed., México: Instituto Mexicano de Contadores Públicos.
- Quiroga, G. (1999). "Organización y Métodos en la Administración Pública". México: Editorial Trillas.
- Rodríguez, L. (2012). *Análisis de estados financieros*. México: McGraw Hill.
- Romero E. (2012). *Presupuesto público y Contabilidad Gubernamental*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Soriano, C (1998). *El plan de negocios*. Madrid: Díaz de Santos S.A.
- Tanaka Nakasone, G. (2005). *Análisis de estados financieros para la toma de decisiones*. Lima: Tarea gráfica educativa.

- Terry, G & Franklin, S. (2003). Principios de la Administración. México: Continental
- Whittington. R. (1995). “Principios de Auditoría”. 14ª ed., México: Mc Graw Hill.
- Velásquez, M. (2012). “Auditoría financiera II. Evaluación de control interno”. Guía didáctica. Loja: Ediloja.
- Zapata, P. (2011). Contabilidad General: con Base en las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, 7ª ed., Bogotá: Mc Graw Hill.

### **LINKOGRAFÍA**

- Pérez, L. (2009). Análisis Financiero de los Estados Financiero. Recuperado de:  
<http://www.gerencie.com/analisis-de-estados-financieros.html>
- Huerta Barrera, I. (2011). Re-expresión de Estados Financieros. Recuperado de:  
<http://www.monografias.com/trabajos81/reexpresion-estados-financieros/reexpresion-estados-financieros.shtml>

## ANEXOS



### **Anexo N°. 1: Encuesta dirigida a los funcionarios de la Dirección Distrital de Educación Loreto-Orellana 22D02.**

#### **ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESA**

##### **Objetivo:**

Determinar la evaluación financiera de la Dirección Distrital de Educación # 22D02 para impulsar la gestión presupuestaria y lograr la calidad de la administración.

##### **Instrucciones:**

Sírvase elegir una alternativa de las que considere más acertada, marcando con una X una alternativa en la casilla correspondiente. La información aquí recopilada es confidencial y de absoluta reserva únicamente para uso de la investigación.

1. ¿Conoce Ud. cuáles son las funciones principales del distrito # 22D02?

Si		No	
----	--	----	--

2. ¿Cómo calificaría la gestión financiera dentro de la dirección distrital #22D02, periodo 2014-2015?

Excelente		Regular	
Buena		Mala	

3. ¿Qué instrumentos utiliza la entidad para planificar sus actividades?

Plan Anual de Contratación		Plan Sectorial	
Plan Operativo Anual		Plan Estratégico	

4. ¿Quiénes intervienen en la realización de los instrumentos de planificación institucional?

Jefes departamentales y director del distrito	
Todos los funcionarios	
Funcionarios del área administrativa y financiera	

5. ¿La emisión de información financiera es propicia y oportuna para la toma de decisiones?

Si		No		A veces	
----	--	----	--	---------	--

6. ¿Se cumplieron a cabalidad todas las actividades programadas?

Si		No		A veces	
----	--	----	--	---------	--

7. ¿La entidad maneja presupuestos acorde a sus necesidades?

Si		No		A veces	
----	--	----	--	---------	--

8. ¿La institución ha realizado anteriormente evaluaciones de gestión financiera?

Si		No		A veces	
----	--	----	--	---------	--

9. ¿Considera usted importante que se realice evaluaciones a la gestión financiera?

Si		No	
----	--	----	--

10. ¿Estaría de acuerdo para realizar la evaluación al presupuesto de la institución?

Si		No	
----	--	----	--

## Anexo N°. 2: Saldos Contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 2014.



Ejercicio Fiscal: 2014  
Entidad: 140-6645-0000

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2014  
Expresado en Dólares

Página: 1 de 10  
Información al: 29/01/2015 00:28:44  
Fecha: 02/03/2016 11:11:32  
Reporte: R00818737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
1	ACTIVOS	0.00	0.00	20,980,741.82	16,676,956.71	20,980,741.82	16,676,956.71	4,303,782.91	0.00
1 1	OPERACIONALES	0.00	0.00	16,639,717.76	16,540,295.52	16,639,717.76	16,540,295.52	99,422.24	0.00
1 1 1	Disponibilidades	0.00	0.00	15,860,894.20	15,952,795.02	15,860,894.20	15,952,795.02	0.00	91,900.82
1 1 1 02	Banco Central del Ecuador Cuenta Corriente Unica - CCU	0.00	0.00	15,860,894.20	15,860,894.20	15,860,894.20	15,860,894.20	0.00	0.00
1 1 1 02 01	Recursos Fiscales	0.00	0.00	15,860,894.20	15,860,894.20	15,860,894.20	15,860,894.20	0.00	0.00
1 1 1 04	Banco Central del Ecuador Fondos de Préstamos y Donaciones - TE	0.00	0.00	0.00	91,900.82	0.00	91,900.82	0.00	91,900.82
1 1 2	Anticipos de Fondos	0.00	0.00	706,038.68	514,746.29	706,038.68	514,746.29	191,292.39	0.00
1 1 2 01	Anticipos a Servidores Públicos	0.00	0.00	5,936.14	3,246.08	5,936.14	3,246.08	2,688.06	0.00
1 1 2 01 02	*Anticipos de Remuneraciones - Tipo "B"	0.00	0.00	461.25	0.00	461.25	0.00	461.25	0.00
1 1 2 01 03	*Antipo de Remuneraciones Tipo "C"	0.00	0.00	5,474.89	3,246.08	5,474.89	3,246.08	2,226.81	0.00
1 1 2 05	Anticipos a Proveedores de Bienes y/o Servicios	0.00	0.00	68,556.78	48,326.76	68,556.78	48,326.76	20,230.00	0.00
1 1 2 13	Fondos de Reposición	0.00	0.00	405,471.43	264,271.43	405,471.43	264,271.43	141,200.00	0.00
1 1 2 13 01	Caja Chica Institucional	0.00	0.00	6,200.00	3,000.00	6,200.00	3,000.00	3,200.00	0.00
1 1 2 13 03	Fondo Rotativo Institucional	0.00	0.00	399,271.43	261,271.43	399,271.43	261,271.43	138,000.00	0.00
1 1 2 38	Bonos Entregados en Dación de Pago	0.00	0.00	198,900.00	198,900.00	198,900.00	198,900.00	0.00	0.00
1 1 2 51	Recaudación de Fondos No Rendidos	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00
1 1 2 81	Anticipos de Fondos por pagos al SRI	0.00	0.00	26,974.33	0.00	26,974.33	0.00	26,974.33	0.00
1 1 3	Cuentas por Cobrar	0.00	0.00	72,784.88	72,754.21	72,784.88	72,754.21	30.67	0.00
1 1 3 81		0.00	0.00	72,784.88	72,754.21	72,784.88	72,754.21	30.67	0.00

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2014  
Expresado en Dólares



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado									
1 1 3 81 01	Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado - Compras	0.00	0.00	72,784.88	72,754.21	72,784.88	72,754.21	30.67	0.00
1 2	INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	209,512.15	0.00	209,512.15	0.00	209,512.15	0.00
1 2 4	Deudores Financieros	0.00	0.00	207,167.36	0.00	207,167.36	0.00	207,167.36	0.00
1 2 4 82	Anticipos de Fondos de Años Anteriores	0.00	0.00	207,167.36	0.00	207,167.36	0.00	207,167.36	0.00
1 2 4 82 21	Egresos Realizados por Recuperar de Años Anteriores	0.00	0.00	206,278.40	0.00	206,278.40	0.00	206,278.40	0.00
1 2 4 82 50	Por Recuperación de Fondos de Años Anteriores	0.00	0.00	888.96	0.00	888.96	0.00	888.96	0.00
1 2 5	Inversiones Diferidas	0.00	0.00	2,344.79	0.00	2,344.79	0.00	2,344.79	0.00
1 2 5 31	Prepagos de Seguros Costos Financieros y Otros Gastos - Corrientes	0.00	0.00	2,344.79	0.00	2,344.79	0.00	2,344.79	0.00
1 2 5 31 01	Prepagos de Seguros	0.00	0.00	2,344.79	0.00	2,344.79	0.00	2,344.79	0.00
1 3	INVERSIONES PARA CONSUMO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	0.00	0.00	238,556.49	0.00	238,556.49	0.00	238,556.49	0.00
1 3 1	Existencias para Consumo Corriente	0.00	0.00	238,556.49	0.00	238,556.49	0.00	238,556.49	0.00
1 3 1 01	Existencias de Bienes de Uso y Consumo Corriente	0.00	0.00	238,556.49	0.00	238,556.49	0.00	238,556.49	0.00
1 3 1 01 01	Existencias de Alimentos y Bebidas	0.00	0.00	1,400.18	0.00	1,400.18	0.00	1,400.18	0.00
1 3 1 01 03	Existencias de Combustibles y Lubricantes	0.00	0.00	4,702.32	0.00	4,702.32	0.00	4,702.32	0.00
1 3 1 01 04	Existencias de Materiales de Oficina	0.00	0.00	71,047.23	0.00	71,047.23	0.00	71,047.23	0.00
1 3 1 01 05	Existencias de Materiales de Aseo	0.00	0.00	25,906.39	0.00	25,906.39	0.00	25,906.39	0.00
1 3 1 01 11	Existencias de Insumos Bienes Materiales y Suministros para la Construcción Eléctricos Plomería Carp	0.00	0.00	118,928.24	0.00	118,928.24	0.00	118,928.24	0.00
1 3 1 01 12		0.00	0.00	9,736.79	0.00	9,736.79	0.00	9,736.79	0.00

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2014  
Expresado en Dólares



Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Existencias de Materiales Didácticos								
1 3 1 01 13	Existencias de Repuestos y Accesorios	0.00	0.00	6,835.34	0.00	6,835.34	0.00	6,835.34	0.00
1 4	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION	0.00	0.00	3,463,405.85	136,663.19	3,463,405.85	136,663.19	3,326,742.66	0.00
1 4 1	Bienes de Administración	0.00	0.00	3,463,405.85	136,663.19	3,463,405.85	136,663.19	3,326,742.66	0.00
1 4 1 01	Bienes Muebles	0.00	0.00	448,937.71	0.00	448,937.71	0.00	448,937.71	0.00
1 4 1 01 03	Mobiliarios (Bienes de Larga Duración)	0.00	0.00	99,949.17	0.00	99,949.17	0.00	99,949.17	0.00
1 4 1 01 04	Maquinarias y Equipos (Bienes de Larga Duración)	0.00	0.00	85,902.76	0.00	85,902.76	0.00	85,902.76	0.00
1 4 1 01 05	Vehículos (Bienes de Larga Duración)	0.00	0.00	50,431.32	0.00	50,431.32	0.00	50,431.32	0.00
1 4 1 01 07	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	0.00	0.00	206,133.81	0.00	206,133.81	0.00	206,133.81	0.00
1 4 1 01 08	Bienes Artísticos y Culturales	0.00	0.00	5,107.87	0.00	5,107.87	0.00	5,107.87	0.00
1 4 1 01 09	Libros y Colecciones	0.00	0.00	1,043.50	0.00	1,043.50	0.00	1,043.50	0.00
1 4 1 01 11	Partes y Repuestos	0.00	0.00	369.28	0.00	369.28	0.00	369.28	0.00
1 4 1 03	Bienes Inmuebles	0.00	0.00	3,014,468.14	0.00	3,014,468.14	0.00	3,014,468.14	0.00
1 4 1 03 01	Terrenos (Bienes Inmuebles)	0.00	0.00	1,725,576.88	0.00	1,725,576.88	0.00	1,725,576.88	0.00
1 4 1 03 02	Edificios Locales y Residencias (Bienes Inmuebles)	0.00	0.00	1,248,571.46	0.00	1,248,571.46	0.00	1,248,571.46	0.00
1 4 1 03 03	Bienes Prefabricados	0.00	0.00	40,320.00	0.00	40,320.00	0.00	40,320.00	0.00
1 4 1 99	Depreciación Acumulada	0.00	0.00	0.00	136,663.19	0.00	136,663.19	0.00	136,663.19
1 4 1 99 02	Depreciación Acumulada de Edificios Locales y Residencias	0.00	0.00	0.00	25,459.22	0.00	25,459.22	0.00	25,459.22
1 4 1 99 03		0.00	0.00	0.00	46,479.57	0.00	46,479.57	0.00	46,479.57

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2014  
Expresado en Dólares



Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Depreciación Acumulada de Mobiliarios								
1 4 1 99 04	Depreciación Acumulada de Maquinarias y Equipos	0.00	0.00	0.00	29,656.89	0.00	29,656.89	0.00	29,656.89
1 4 1 99 05	Depreciación Acumulada de Vehículos	0.00	0.00	0.00	4,451.36	0.00	4,451.36	0.00	4,451.36
1 4 1 99 07	Depreciación Acumulada de Equipos - Sistemas y Paquetes Informáticos	0.00	0.00	0.00	27,136.22	0.00	27,136.22	0.00	27,136.22
1 4 1 99 08	Depreciación Acumulada de Bienes Artísticos y Culturales	0.00	0.00	0.00	3,277.06	0.00	3,277.06	0.00	3,277.06
1 4 1 99 09	Depreciación Acumulada de Libros y Colecciones	0.00	0.00	0.00	84.50	0.00	84.50	0.00	84.50
1 4 1 99 11	Depreciación Acumulada de Partes y Repuestos	0.00	0.00	0.00	118.37	0.00	118.37	0.00	118.37
1 5	INVERSIONES EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROGRAMAS	0.00	0.00	429,549.37	0.00	429,549.37	0.00	429,549.37	0.00
1 5 2	Inversiones en Programas en Ejecución	0.00	0.00	429,549.37	0.00	429,549.37	0.00	429,549.37	0.00
1 5 2 12	Remuneraciones Complementarias	0.00	0.00	13,748.54	0.00	13,748.54	0.00	13,748.54	0.00
1 5 2 12 03	Decimotercer Sueldo	0.00	0.00	4,640.77	0.00	4,640.77	0.00	4,640.77	0.00
1 5 2 12 04	Decimocuarto Sueldo	0.00	0.00	5,507.77	0.00	5,507.77	0.00	5,507.77	0.00
1 5 2 12 35	Remuneración Variable por Eficiencia	0.00	0.00	3,600.00	0.00	3,600.00	0.00	3,600.00	0.00
1 5 2 15	Remuneraciones Temporales	0.00	0.00	53,303.67	0.00	53,303.67	0.00	53,303.67	0.00
1 5 2 15 07	Honorarios	0.00	0.00	6,011.34	0.00	6,011.34	0.00	6,011.34	0.00
1 5 2 15 10	Servicios Personales por Contrato	0.00	0.00	47,292.33	0.00	47,292.33	0.00	47,292.33	0.00
1 5 2 16	Aportes Patronales a la Seguridad Social	0.00	0.00	6,868.16	0.00	6,868.16	0.00	6,868.16	0.00
1 5 2 16 01	Aporte Patronal	0.00	0.00	4,346.83	0.00	4,346.83	0.00	4,346.83	0.00
1 5 2 16 02		0.00	0.00	2,521.33	0.00	2,521.33	0.00	2,521.33	0.00

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2014  
Expresado en Dólares



Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Fondo de Reserva								
1 5 2 18	Indemnizaciones	0.00	0.00	348,500.00	0.00	348,500.00	0.00	348,500.00	0.00
1 5 2 18 02	Supresión de Puesto	0.00	0.00	144,500.00	0.00	144,500.00	0.00	144,500.00	0.00
1 5 2 18 06	Beneficio por Jubilación	0.00	0.00	204,000.00	0.00	204,000.00	0.00	204,000.00	0.00
1 5 2 32	Servicios Generales	0.00	0.00	260.00	0.00	260.00	0.00	260.00	0.00
1 5 2 32 04	Edición Impresión Reproducción Publicaciones Suscripciones Fotocopiado Traducción Empastado	0.00	0.00	260.00	0.00	260.00	0.00	260.00	0.00
1 5 2 33	Traslados Instalaciones Viáticos y Subsistencias	0.00	0.00	6,889.00	0.00	6,889.00	0.00	6,889.00	0.00
1 5 2 33 01	Pasajes al Interior	0.00	0.00	1,269.00	0.00	1,269.00	0.00	1,269.00	0.00
1 5 2 33 03	Viáticos y Subsistencias en el Interior	0.00	0.00	5,600.00	0.00	5,600.00	0.00	5,600.00	0.00
2	PASIVOS	0.00	0.00	16,274,046.31	16,844,783.63	16,274,046.31	16,844,783.63	0.00	570,737.32
2 1	DEUDA FLOTANTE	0.00	0.00	16,274,046.31	16,839,996.61	16,274,046.31	16,839,996.61	0.00	565,950.30
2 1 2	Depósitos y Fondos de Terceros	0.00	0.00	3,287,810.83	3,781,274.76	3,287,810.83	3,781,274.76	0.00	493,464.13
2 1 2 03	Fondos de Terceros	0.00	0.00	210,169.02	224,475.84	210,169.02	224,475.84	0.00	14,306.82
2 1 2 40	Descuentos y Retenciones Generados en Gastos - Administración Pública Central	0.00	0.00	2,374,294.44	2,847,859.48	2,374,294.44	2,847,859.48	0.00	473,565.04
2 1 2 50	Fondos por Otorgarse - Administración Pública Central	0.00	0.00	703,347.17	705,084.17	703,347.17	705,084.17	0.00	1,737.00
2 1 2 81	Depósitos y Fondos para el SRI	0.00	0.00	0.00	3,855.27	0.00	3,855.27	0.00	3,855.27
2 1 3	Cuentas por Pagar	0.00	0.00	12,986,235.68	13,058,721.85	12,986,235.68	13,058,721.85	0.00	72,486.17
2 1 3 51	Cuentas por Pagar Gastos en Personal	0.00	0.00	11,788,704.23	11,788,704.23	11,788,704.23	11,788,704.23	0.00	0.00
2 1 3 53		0.00	0.00	619,302.53	619,302.53	619,302.53	619,302.53	0.00	0.00

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2014  
Expresado en Dólares



Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo									
2 1 3 57	Cuentas por Pagar Otros Gastos	0.00	0.00	5,573.75	5,707.88	5,573.75	5,707.88	0.00	134.13
2 1 3 71	Cuentas por Pagar Gastos en Personal para Inversión	0.00	0.00	422,420.37	422,420.37	422,420.37	422,420.37	0.00	0.00
2 1 3 73	Cuentas por Pagar Bienes y Servicios para Inversión	0.00	0.00	7,129.00	7,129.00	7,129.00	7,129.00	0.00	0.00
2 1 3 81	Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado	0.00	0.00	38,432.84	72,784.88	38,432.84	72,784.88	0.00	38,352.04
2 1 3 81 01	Cuentas por Pagar IVA Contribuyente Especial - Proveedor 100%	0.00	0.00	8,988.79	8,988.79	8,988.79	8,988.79	0.00	0.00
2 1 3 81 02	Cuentas por Pagar IVA Persona Natural - SRI 100%	0.00	0.00	0.00	6,699.97	0.00	6,699.97	0.00	6,699.97
2 1 3 81 03	Cuentas por Pagar IVA Bienes - Proveedor 70%	0.00	0.00	20,319.62	23,343.62	20,319.62	23,343.62	0.00	3,024.00
2 1 3 81 04	Cuentas por Pagar IVA Bienes - SRI 30%	0.00	0.00	0.00	10,004.39	0.00	10,004.39	0.00	10,004.39
2 1 3 81 05	Cuentas por Pagar IVA Servicios - Proveedor 30%	0.00	0.00	7,124.43	7,124.43	7,124.43	7,124.43	0.00	0.00
2 1 3 81 06	Cuentas por Pagar IVA Servicios - SRI 70%	0.00	0.00	0.00	16,623.68	0.00	16,623.68	0.00	16,623.68
2 1 3 84	Cuentas por Pagar Inversiones en Bienes de Larga Duración	0.00	0.00	106,672.96	142,672.96	106,672.96	142,672.96	0.00	36,000.00
2 2	DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	4,787.02	0.00	4,787.02	0.00	4,787.02
2 2 4	Financieros	0.00	0.00	0.00	4,787.02	0.00	4,787.02	0.00	4,787.02
2 2 4 87	Depósitos y Fondos de Terceros de Años Anteriores	0.00	0.00	0.00	4,787.02	0.00	4,787.02	0.00	4,787.02
2 2 4 87 40	Depósitos y Fondos de Terceros de Años Anteriores - Descuentos y Retenciones Generados en Gastos	0.00	0.00	0.00	4,787.02	0.00	4,787.02	0.00	4,787.02
6	PATRIMONIO	0.00	0.00	119,705,999.29	53,803,537.30	119,705,999.29	53,803,537.30	65,902,461.99	0.00
6 1	PATRIMONIO ACUMULADO	0.00	0.00	107,521,051.43	53,803,537.30	107,521,051.43	53,803,537.30	53,717,514.13	0.00
6 1 1		0.00	0.00	107,521,051.43	53,803,537.30	107,521,051.43	53,803,537.30	53,717,514.13	0.00

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2014  
Expresado en Dólares



Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
Patrimonio Público									
6 1 1 01	Patrimonio Gobierno Central	0.00	0.00	53,717,514.13	0.00	53,717,514.13	0.00	53,717,514.13	0.00
6 1 1 51	Regularización del Patrimonio	0.00	0.00	53,803,537.30	53,803,537.30	53,803,537.30	53,803,537.30	0.00	0.00
6 3	GASTOS DE GESTION	0.00	0.00	12,184,947.88	0.00	12,184,947.88	0.00	12,184,947.88	0.00
6 3 3	Remuneraciones	0.00	0.00	11,788,704.23	0.00	11,788,704.23	0.00	11,788,704.23	0.00
6 3 3 01	Remuneraciones Básicas	0.00	0.00	5,521,439.97	0.00	5,521,439.97	0.00	5,521,439.97	0.00
6 3 3 01 05	Remuneraciones Unificadas	0.00	0.00	179,779.59	0.00	179,779.59	0.00	179,779.59	0.00
6 3 3 01 06	Salarios Unificados	0.00	0.00	43,501.00	0.00	43,501.00	0.00	43,501.00	0.00
6 3 3 01 08	Remuneración Mensual Unificada de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	0.00	0.00	5,298,159.38	0.00	5,298,159.38	0.00	5,298,159.38	0.00
6 3 3 02	Remuneraciones Complementarias	0.00	0.00	1,719,276.73	0.00	1,719,276.73	0.00	1,719,276.73	0.00
6 3 3 02 03	Decimotercer Sueldo	0.00	0.00	1,237,269.04	0.00	1,237,269.04	0.00	1,237,269.04	0.00
6 3 3 02 04	Decimocuarto Sueldo	0.00	0.00	482,007.69	0.00	482,007.69	0.00	482,007.69	0.00
6 3 3 04	Subsidios	0.00	0.00	13,522.67	0.00	13,522.67	0.00	13,522.67	0.00
6 3 3 04 09	Beneficios Sociales	0.00	0.00	13,522.67	0.00	13,522.67	0.00	13,522.67	0.00
6 3 3 05	Remuneraciones Temporales	0.00	0.00	3,125,498.99	0.00	3,125,498.99	0.00	3,125,498.99	0.00
6 3 3 05 07	Honorarios	0.00	0.00	58,048.28	0.00	58,048.28	0.00	58,048.28	0.00
6 3 3 05 10	Servicios Personales por Contrato	0.00	0.00	3,064,186.71	0.00	3,064,186.71	0.00	3,064,186.71	0.00
6 3 3 05 12	Subrogación	0.00	0.00	3,264.00	0.00	3,264.00	0.00	3,264.00	0.00
6 3 3 06		0.00	0.00	1,403,352.55	0.00	1,403,352.55	0.00	1,403,352.55	0.00



Ejercicio Fiscal: 2014  
Entidad: 140-6645-0000

Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
Aportes Patronales a la Seguridad Social									
6 3 3 06 01	Aporte Patronal	0.00	0.00	781,191.64	0.00	781,191.64	0.00	781,191.64	0.00
6 3 3 06 02	Fondo de Reserva	0.00	0.00	622,160.91	0.00	622,160.91	0.00	622,160.91	0.00
6 3 3 07	Indemnizaciones	0.00	0.00	5,613.32	0.00	5,613.32	0.00	5,613.32	0.00
6 3 3 07 07	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	0.00	0.00	5,613.32	0.00	5,613.32	0.00	5,613.32	0.00
6 3 4	Bienes y Servicios de Consumo	0.00	0.00	392,880.54	0.00	392,880.54	0.00	392,880.54	0.00
6 3 4 01	Servicios Básicos	0.00	0.00	45,784.08	0.00	45,784.08	0.00	45,784.08	0.00
6 3 4 01 01	Agua Potable	0.00	0.00	2,200.99	0.00	2,200.99	0.00	2,200.99	0.00
6 3 4 01 04	Energía Eléctrica	0.00	0.00	27,024.69	0.00	27,024.69	0.00	27,024.69	0.00
6 3 4 01 05	Telecomunicaciones	0.00	0.00	16,403.90	0.00	16,403.90	0.00	16,403.90	0.00
6 3 4 01 06	Servicios de Correo	0.00	0.00	154.50	0.00	154.50	0.00	154.50	0.00
6 3 4 02	Servicios Generales	0.00	0.00	122,633.49	0.00	122,633.49	0.00	122,633.49	0.00
6 3 4 02 01	Transporte de Personal	0.00	0.00	6,250.00	0.00	6,250.00	0.00	6,250.00	0.00
6 3 4 02 02	Fletes y Maniobras	0.00	0.00	220.00	0.00	220.00	0.00	220.00	0.00
6 3 4 02 04	Edición Impresión Reproducción Publicaciones Suscripciones Fotocopiado Traducción Empastado	0.00	0.00	18,954.10	0.00	18,954.10	0.00	18,954.10	0.00
6 3 4 02 06	Eventos Públicos y Oficiales	0.00	0.00	252.00	0.00	252.00	0.00	252.00	0.00
6 3 4 02 08	Servicios de Seguridad y Vigilancia	0.00	0.00	15,456.00	0.00	15,456.00	0.00	15,456.00	0.00
6 3 4 02 09	Servicios de Aseo; Vestimenta de Trabajo; Fumigación, Desinfección y Limpieza de las Instalaciones	0.00	0.00	1,184.96	0.00	1,184.96	0.00	1,184.96	0.00
6 3 4 02 21		0.00	0.00	80,316.43	0.00	80,316.43	0.00	80,316.43	0.00

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2014  
Expresado en Dólares



Ejercicio Fiscal: 2014  
Entidad: 140-6645-0000

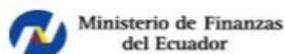
CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Servicios Personales Eventuales sin Relación de Dependencia								
6 3 4 03	Traslados Instalaciones Viáticos y Subsistencias	0.00	0.00	21,151.28	0.00	21,151.28	0.00	21,151.28	0.00
6 3 4 03 01	Pasajes al Interior	0.00	0.00	5,697.90	0.00	5,697.90	0.00	5,697.90	0.00
6 3 4 03 03	Viáticos y Subsistencias en el Interior	0.00	0.00	15,453.38	0.00	15,453.38	0.00	15,453.38	0.00
6 3 4 04	Instalación Mantenimiento y Reparaciones	0.00	0.00	194,961.76	0.00	194,961.76	0.00	194,961.76	0.00
6 3 4 04 02	Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparaciones)	0.00	0.00	134,612.84	0.00	134,612.84	0.00	134,612.84	0.00
6 3 4 04 03	Gastos en Mobiliarios (Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	0.00	0.00	8,249.52	0.00	8,249.52	0.00	8,249.52	0.00
6 3 4 04 04	Gastos en Maquinarias Equipos y Redes (Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	0.00	0.00	3,533.46	0.00	3,533.46	0.00	3,533.46	0.00
6 3 4 04 05	Gastos en Vehículos (Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	0.00	0.00	6,784.94	0.00	6,784.94	0.00	6,784.94	0.00
6 3 4 04 17	Gastos en Obras de Infraestructura	0.00	0.00	41,781.00	0.00	41,781.00	0.00	41,781.00	0.00
6 3 4 05	Arrendamientos de Bienes	0.00	0.00	20.16	0.00	20.16	0.00	20.16	0.00
6 3 4 05 02	Arrendamientos de Edificios Locales Residencias Parquederos Casilleros Judiciales y Bancarios	0.00	0.00	20.16	0.00	20.16	0.00	20.16	0.00
6 3 4 07	Gastos en Informática	0.00	0.00	7,852.76	0.00	7,852.76	0.00	7,852.76	0.00
6 3 4 07 04	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informáticos	0.00	0.00	7,852.76	0.00	7,852.76	0.00	7,852.76	0.00
6 3 4 45	Bienes Muebles no Depreciables	0.00	0.00	477.01	0.00	477.01	0.00	477.01	0.00
6 3 4 45 07	Equipos Sistemas y Paquetes Informáticos	0.00	0.00	477.01	0.00	477.01	0.00	477.01	0.00
6 3 5	Gastos Financieros y Otros	0.00	0.00	3,363.09	0.00	3,363.09	0.00	3,363.09	0.00
6 3 5 01	Impuestos Tasas y Contribuciones	0.00	0.00	48.98	0.00	48.98	0.00	48.98	0.00
6 3 5 01 02		0.00	0.00	48.98	0.00	48.98	0.00	48.98	0.00

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2014  
Expresado en Dólares



Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Tasas Generales Impuestos Contribuciones Permisos Licencias y Patentes								
6 3 5 04	Seguros Costos Financieros y Otros Gastos	0.00	0.00	3,314.11	0.00	3,314.11	0.00	3,314.11	0.00
6 3 5 04 03	Comisiones Bancarias	0.00	0.00	544.32	0.00	544.32	0.00	544.32	0.00
6 3 5 04 16	Obligaciones con el IESS por Responsabilidad Patronal	0.00	0.00	2,754.40	0.00	2,754.40	0.00	2,754.40	0.00
6 3 5 04 18	Intereses por Mora Patronal al IESS	0.00	0.00	15.39	0.00	15.39	0.00	15.39	0.00
9	CUENTAS DE ORDEN	0.00	0.00	45,990.00	45,990.00	45,990.00	45,990.00	0.00	0.00
9 1	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00	0.00
9 1 1	Cuentas de Orden Deudoras	0.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00	0.00
9 1 1 07	Especies Valoradas Emitidas	0.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00	0.00
9 2	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0.00	0.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00
9 2 1	Cuentas de Orden Acreedoras	0.00	0.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00
9 2 1 07	Emisión de Especies Valoradas	0.00	0.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00	0.00	45,990.00
	<b>TOTAL:</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>157,006,777.22</b>	<b>87,371,269.64</b>	<b>157,006,777.22</b>	<b>87,371,269.64</b>	<b>70,480,798.91</b>	<b>845,291.33</b>

### Anexo N°. 3: Saldos Contables de la Dirección Distrital de Educación Loreto – Orellana 2015.



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

**REPÚBLICA DEL ECUADOR**  
**MINISTERIO DE EDUCACION**  
**SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS**  
**Al 31 de Diciembre del 2015**  
Expresado en Dólares

Página: 1 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00818737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
1	ACTIVOS	4.303.782.91	0.00	28.384.505.28	22.221.284.82	32.668.288.17	22.221.284.82	10.447.003.35	0.00
1 1	OPERACIONALES	79.161.57	0.00	21.480.340.17	21.503.387.76	21.559.501.74	21.503.387.76	56.113.98	0.00
1 1 1	Disponibilidades	0.00	91.900.82	21.208.271.38	21.116.660.78	21.208.271.38	21.208.561.60	0.00	290.22
1 1 1 02	Banco Central del Ecuador Cuenta Corriente Unica - CCU	0.00	0.00	21.116.660.81	21.116.660.78	21.116.660.81	21.116.660.78	0.03	0.00
1 1 1 02 01	Recursos Fiscales	0.00	0.00	21.116.660.81	21.116.660.78	21.116.660.81	21.116.660.78	0.03	0.00
1 1 1 04	Banco Central del Ecuador Fondos de Prestamos y Donaciones - TE	0.00	91.900.82	91.610.57	0.00	91.610.57	91.900.82	0.00	290.25
1 1 2	Anticipos de Fondos	171.062.39	0.00	216.565.25	331.223.44	387.627.64	331.223.44	56.404.20	0.00
1 1 2 01	Anticipos a Servidores Publicos	2.688.06	0.00	31.738.68	18.460.88	34.426.74	18.460.88	15.965.88	0.00
1 1 2 01 01	Anticipos de Remuneraciones - Tipo A	0.00	0.00	130.00	0.00	130.00	0.00	130.00	0.00
1 1 2 01 02	Anticipos de Remuneraciones - Tipo B	461.25	0.00	3.322.48	0.00	3.783.73	0.00	3.783.73	0.00
1 1 2 01 03	Antipo de Remuneraciones - Tipo C	2.226.81	0.00	28.286.20	18.460.88	30.513.01	18.460.88	12.052.15	0.00
1 1 2 13	Fondos de Reposicion	141.200.00	0.00	5.408.63	146.608.63	146.608.63	146.608.63	0.00	0.00
1 1 2 13 01	Caja Chica Institucional	3.200.00	0.00	5.408.63	8.608.63	8.608.63	8.608.63	0.00	0.00
1 1 2 13 03	Fondo Rotativo Institucional	138.000.00	0.00	0.00	138.000.00	138.000.00	138.000.00	0.00	0.00
1 1 2 50	Por Recuperacion de Fondos	0.00	0.00	143.240.42	143.240.42	143.240.42	143.240.42	0.00	0.00
1 1 2 51	Recaudacion de Fondos No Rendidos	200.00	0.00	802.02	1.002.02	1.002.02	1.002.02	0.00	0.00
1 1 2 81	Anticipos de Fondos por pagos al SRI	26.974.33	0.00	35.375.50	21,911.51	62,346.83	21,911.51	40,438.32	0.00
1 1 3	Cuentas por Cobrar	0.00	0.00	55.503.54	55.503.54	55.503.54	55.503.54	0.00	0.00
1 1 3 17		0.00	0.00	2.829.14	2.829.14	2.829.14	2.829.14	0.00	0.00

1 1 2 81	Anticipos de Fondos por pagos al SRI	26,974.33	0.00	35,375.50	21,911.51	62,349.83	21,911.51	40,438.32	0.00
1 1 3	Cuentas por Cobrar	0.00	0.00	55,503.54	55,503.54	55,503.54	55,503.54	0.00	0.00
1 1 3 17		0.00	0.00	2,829.14	2,829.14	2,829.14	2,829.14	0.00	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

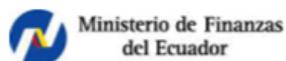
**REPÚBLICA DEL ECUADOR**  
**MINISTERIO DE EDUCACION**  
**SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS**  
**Al 31 de Diciembre del 2015**  
**Expresado en Dólares**

Página: 2 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00818737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Cuentas por Cobrar Rentas de Inversiones y Multas								
1 1 3 81	Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado	0.00	0.00	52,674.40	52,674.40	52,674.40	52,674.40	0.00	0.00
1 1 3 81 01	Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado - Compras	0.00	0.00	52,674.40	52,674.40	52,674.40	52,674.40	0.00	0.00
1 2	INVERSIONES FINANCIERAS	229,772.82	0.00	104,494.83	0.01	334,267.65	0.01	334,267.64	0.00
1 2 4	Deudores Financieros	227,428.03	0.00	101,641.54	0.01	329,069.57	0.01	329,069.56	0.00
1 2 4 82	Anticipos de Fondos de Anios Anteriores	207,167.36	0.00	18,005.33	0.00	225,172.69	0.00	225,172.69	0.00
1 2 4 82 21	Egresos Realizados por Recuperar de Anios Anteriores	206,278.40	0.00	2,139.63	0.00	208,418.03	0.00	208,418.03	0.00
1 2 4 82 50	Por Recuperacion de Fondos de Anios Anteriores	888.96	0.00	0.00	0.00	888.96	0.00	888.96	0.00
1 2 4 82 81	Anticipos de Fondos por Pagar al SRI de Anios Anteriores	0.00	0.00	8,365.26	0.00	8,365.26	0.00	8,365.26	0.00
1 2 4 82 83	Cuentas por Cobrar Anios Anticipos de Fondos de Anios Anteriores	0.00	0.00	7,500.44	0.00	7,500.44	0.00	7,500.44	0.00
1 2 4 83	Cuentas por Cobrar de Anios Anteriores	0.00	0.00	74,105.93	0.00	74,105.93	0.00	74,105.93	0.00
1 2 4 83 17	Cuentas por Cobrar Anios Anteriores Renta de Inversiones y Multas	0.00	0.00	25.00	0.00	25.00	0.00	25.00	0.00
1 2 4 83 19	Cuentas por Cobrar Anios Anteriores Otros Ingresos	0.00	0.00	855.00	0.00	855.00	0.00	855.00	0.00
1 2 4 83 81	Cuentas por Cobrar Anios Anteriores Impuesto al Valor Agregado-Compras	0.00	0.00	21,428.38	0.00	21,428.38	0.00	21,428.38	0.00
1 2 4 83 83	Cuentas por Cobrar Anios Anteriores	0.00	0.00	51,794.55	0.00	51,794.55	0.00	51,794.55	0.00

1 2 4 85	Cuentas por Cobrar del Anios Anterior	30.87	0.00	9,520.26	0.00	9,550.93	0.00	9,550.93	0.00
1 2 4 85 81	Cuentas por Cobrar del Anios Anterior Impuesto al Valor Agregado Compras	30.87	0.00	9,520.26	0.00	9,550.93	0.00	9,550.93	0.00
1 2 4 97		20,230.00	0.00	0.02	0.01	20,230.02	0.01	20,230.01	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

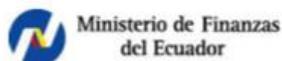
**REPÚBLICA DEL ECUADOR**  
**MINISTERIO DE EDUCACION**  
**SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS**  
**Al 31 de Diciembre del 2015**  
**Expresado en Dólares**

Página: 3 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00818757.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
<i>Anticipos de Fondos de Anios Anteriores</i>									
1 2 4 97 05	Anticipos por Devengar de Ejercicios Anteriores - Compra de Bienes y/o Servicios	20,230.00	0.00	0.02	0.01	20,230.02	0.01	20,230.01	0.00
1 2 4 98	Cuentas por Cobrar de Anios Anteriores	0.00	0.00	10.00	0.00	10.00	0.00	10.00	0.00
1 2 4 98 01	Cuentas por Cobrar de Anios Anteriores	0.00	0.00	10.00	0.00	10.00	0.00	10.00	0.00
1 2 5	Inversiones Diferidas	2,344.79	0.00	2,853.29	0.00	5,198.08	0.00	5,198.08	0.00
1 2 5 31	Prepagos de Seguros Costos Financieros y Otros Gastos - Corrientes	2,344.79	0.00	2,853.29	0.00	5,198.08	0.00	5,198.08	0.00
1 2 5 31 01	Prepagos de Seguros	2,344.79	0.00	2,853.29	0.00	5,198.08	0.00	5,198.08	0.00
1 3	Inversion para consumo Produccion y Comercializacion	238,556.49	0.00	566,234.84	271,362.02	804,791.33	271,362.02	533,429.31	0.00
1 3 1	Existencias para Consumo Corriente	238,556.49	0.00	564,234.84	271,362.02	802,791.33	271,362.02	531,429.31	0.00
1 3 1 01	Existencias de Bienes de Uso y Consumo Corriente	238,556.49	0.00	563,734.84	271,362.02	802,291.33	271,362.02	530,929.31	0.00
1 3 1 01 01	Existencias de Alimentos y Bebidas	1,400.18	0.00	588.00	588.00	1,988.18	588.00	1,400.18	0.00
1 3 1 01 02	Existencias de Vestuario Lenceria Prendas de Proteccion y Accesorios para Uniformes Militares y P	0.00	0.00	11,423.57	11,103.57	11,423.57	11,103.57	320.00	0.00
1 3 1 01 03	Existencias de Combustibles y Lubricantes	4,702.32	0.00	8,990.18	2,408.86	13,692.50	2,408.86	11,283.64	0.00
1 3 1 01 04	Existencias de Materiales de Oficina	71,047.23	0.00	215,420.91	110,483.46	286,468.14	110,483.46	175,984.68	0.00
1 3 1 01 05	Existencias de Materiales de Aseo	25,906.39	0.00	102,680.25	44,575.64	128,586.64	44,575.64	84,011.00	0.00

1 3 1 01 11	Existencias de Insumos Bienes Materiales y Suministros para la Construcción Electricos Plomeria Carp	118,928.24	0.00	132,031.17	85,650.40	250,959.41	85,650.40	185,309.01	0.00
1 3 1 01 12	Existencias de Materiales Didacticos	9,738.79	0.00	43,438.10	8,535.99	53,172.89	8,535.99	44,636.90	0.00
1 3 1 01 13		6,835.34	0.00	19,084.11	7,876.10	25,919.45	7,876.10	18,043.35	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 4 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00618737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
Existencias de Repuestos y Accesorios									
1 3 1 01 14	Existencias para Actividades Agropecuarias Pesca y Caza	0.00	0.00	1,716.35	0.00	1,716.35	0.00	1,716.35	0.00
1 3 1 01 17	Existencias de productos Agricolas por Excedente o Escases de Produccion	0.00	0.00	1,377.50	0.00	1,377.50	0.00	1,377.50	0.00
1 3 1 01 20	Menaje de Cocina de Hogar Accesorios Descartables y Accesorios de Oficina	0.00	0.00	8,797.90	0.00	8,797.90	0.00	8,797.90	0.00
1 3 1 01 24	Insumos Bienes y Materiales para la Produccion de Programas de radio y Television Eventos Culturales	0.00	0.00	6,924.40	0.00	6,924.40	0.00	6,924.40	0.00
1 3 1 01 27	Uniformes Deportivos	0.00	0.00	8,131.07	0.00	8,131.07	0.00	8,131.07	0.00
1 3 1 01 99	Existencias de Otros de Uso y Consumo Corriente	0.00	0.00	2,757.85	140.00	2,757.85	140.00	2,617.85	0.00
1 3 1 05	Existencias de Materiales para la Defensa y Seguridad Publica	0.00	0.00	500.00	0.00	500.00	0.00	500.00	0.00
1 3 1 05 01	Existencias de Materiales para Logistica	0.00	0.00	500.00	0.00	500.00	0.00	500.00	0.00
1 3 4	Existencias de Bienes de Uso y Consumo para Inversion	0.00	0.00	2,000.00	0.00	2,000.00	0.00	2,000.00	0.00
1 3 4 08	Existencias de Bienes de Uso y Consumo para Inversion	0.00	0.00	2,000.00	0.00	2,000.00	0.00	2,000.00	0.00
1 3 4 08 12	Existencias de Materiales Didacticos	0.00	0.00	2,000.00	0.00	2,000.00	0.00	2,000.00	0.00
1 4	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION	3,328,742.86	0.00	5,430,638.08	439,211.17	8,757,378.74	439,211.17	8,318,167.57	0.00
1 4 1	Bienes de Administracion	3,328,742.86	0.00	5,427,725.29	432,640.59	8,754,467.95	432,640.59	8,321,827.36	0.00
1 4 1 01	Bienes Muebles	448,937.71	0.00	682,149.07	21,956.78	1,131,088.78	21,956.78	1,109,130.02	0.00

1 4 1 01 04	Maquinarias y Equipos (Bienes de Larga Duracion)	85,902.76	0.00	230,270.47	0.00	316,173.23	0.00	316,173.23	0.00
1 4 1 01 05	Vehiculos (Bienes de Larga Duracion)	50,431.32	0.00	4,000.00	0.00	54,431.32	0.00	54,431.32	0.00
1 4 1 01 06		0.00	0.00	8,177.87	0.00	8,177.87	0.00	8,177.87	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

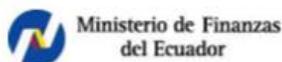
REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 5 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00818737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Herramientas (Bienes de Larga Duracion)								
1 4 1 01 07	Equipos Sistemas y Paquetes Informaticos	208,133.81	0.00	132,381.85	8,080.54	338,515.66	8,080.54	330,455.12	0.00
1 4 1 01 08	Bienes Artisticos y Culturales	5,107.87	0.00	6,920.06	0.00	12,027.93	0.00	12,027.93	0.00
1 4 1 01 09	Libros y Colecciones	1,043.50	0.00	63,432.70	2,328.99	64,476.20	2,328.99	62,147.21	0.00
1 4 1 01 11	Partes y Repuestos	369.28	0.00	10,449.25	0.00	10,818.53	0.00	10,818.53	0.00
1 4 1 03	Bienes Inmuebles	3,014,468.14	0.00	4,732,467.88	600.80	7,746,936.02	600.80	7,746,335.22	0.00
1 4 1 03 01	Terrenos (Bienes Inmuebles)	1,725,576.68	0.00	3,634,478.65	200.80	5,360,055.33	200.80	5,359,854.53	0.00
1 4 1 03 02	Edificios Locales y Residencias (Bienes Inmuebles)	1,248,571.46	0.00	1,097,788.23	400.00	2,346,359.69	400.00	2,345,959.69	0.00
1 4 1 03 03	Bienes Prefabricados	40,320.00	0.00	0.00	0.00	40,320.00	0.00	40,320.00	0.00
1 4 1 03 99	Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00	201.00	0.00	201.00	0.00	201.00	0.00
1 4 1 05	Bienes Biologicos	0.00	0.00	1,060.00	200.00	1,060.00	200.00	860.00	0.00
1 4 1 05 12	Semovientes	0.00	0.00	1,060.00	200.00	1,060.00	200.00	860.00	0.00
1 4 1 99	Depreciacion Acumulada	0.00	138,663.19	12,048.34	409,883.03	12,048.34	546,546.22	0.00	534,497.88
1 4 1 99 02	Depreciacion Acumulada de Edificios Locales y Residencias	0.00	25,459.22	1,015.28	114,934.22	1,015.28	140,393.44	0.00	139,378.16
1 4 1 99 03	Depreciacion Acumulada de Mobiliarios	0.00	46,479.57	5,409.25	61,386.34	5,409.25	107,865.91	0.00	102,456.66

1 4 1 99 05	Depreciacion Acumulada de Vehiculos	0.00	4,451.36	0.00	7,415.05	0.00	11,866.41	0.00	11,866.41
1 4 1 99 06	Depreciacion Acumulada de Herramientas	0.00	0.00	0.00	1,052.24	0.00	1,052.24	0.00	1,052.24
1 4 1 99 07		0.00	27,136.22	5,390.91	102,321.39	5,390.91	129,457.61	0.00	124,066.70



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

**REPÚBLICA DEL ECUADOR**  
**MINISTERIO DE EDUCACION**  
**SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS**  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 6 de 16  
Información al: 15/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00618757.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Depreciacion Acumulada de Equipos Sistemas y Paquetes Informaticos								
1 4 1 99 08	Depreciacion Acumulada de Bienes Artisticos y Culturales	0.00	3,277.06	0.00	3,130.59	0.00	6,407.65	0.00	6,407.65
1 4 1 99 09	Depreciacion Acumulada de Libros y Colecciones	0.00	84.50	232.90	14,925.16	232.90	15,009.66	0.00	14,776.76
1 4 1 99 11	Depreciacion Acumulada de Partes y Repuestos	0.00	118.37	0.00	1,352.05	0.00	1,470.42	0.00	1,470.42
1 4 4	Bienes de Proyectos	0.00	0.00	480.00	2,194.21	480.00	2,194.21	0.00	1,714.21
1 4 4 01	Bienes Muebles	0.00	0.00	480.00	0.00	480.00	0.00	480.00	0.00
1 4 4 01 03	Mobiliarios (Bienes de Larga Duracion)	0.00	0.00	480.00	0.00	480.00	0.00	480.00	0.00
1 4 4 99	Depreciacion Acumulada	0.00	0.00	0.00	2,194.21	0.00	2,194.21	0.00	2,194.21
1 4 4 99 03	Depreciacion Acumulada de Mobiliarios	0.00	0.00	0.00	1,226.77	0.00	1,226.77	0.00	1,226.77
1 4 4 99 07	Depreciacion Acumulada de Equipos Sistemas y Paquetes Informaticos	0.00	0.00	0.00	736.44	0.00	736.44	0.00	736.44
1 4 4 99 08	Depreciacion Acumulada de Bienes Artisticos y Culturales	0.00	0.00	0.00	231.00	0.00	231.00	0.00	231.00
1 4 5	Bienes de Programas	0.00	0.00	2,430.79	4,376.37	2,430.79	4,376.37	0.00	1,945.58
1 4 5 01	Bienes Muebles	0.00	0.00	2,430.79	0.00	2,430.79	0.00	2,430.79	0.00
1 4 5 01 03	Mobiliarios (Bienes de Larga Duracion)	0.00	0.00	285.00	0.00	285.00	0.00	285.00	0.00
1 4 5 01 04	Maquinarias y Equipos (Bienes de Larga Duracion)	0.00	0.00	926.79	0.00	926.79	0.00	926.79	0.00

1 4 5 99	Depreciacion Acumulada	0.00	0.00	0.00	4,376.37	0.00	4,376.37	0.00	4,376.37
1 4 5 99 03	Depreciacion Acumulada de Mobiliarios	0.00	0.00	0.00	458.49	0.00	458.49	0.00	458.49
1 4 5 99 04		0.00	0.00	0.00	333.84	0.00	333.84	0.00	333.84



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

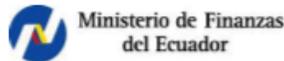
REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 7 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00818737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
Depreciacion Acumulada de Maquinarias y Equipos									
1 4 5 99 07	Depreciacion Acumulada de Equipos Sistemas y Paquetes Informaticos	0.00	0.00	0.00	3,165.24	0.00	3,165.24	0.00	3,165.24
1 4 5 99 08	Depreciacion Acumulada de Bienes Artisticos y Culturales	0.00	0.00	0.00	419.00	0.00	419.00	0.00	419.00
1 5	INVERSIONES EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROGRAMAS	429,549.37	0.00	782,799.34	7,323.86	1,212,348.71	7,323.86	1,205,024.85	0.00
1 5 1	Inversiones en Obras en Proceso	0.00	0.00	19,397.70	2,021.41	19,397.70	2,021.41	17,376.29	0.00
1 5 1 41	Bienes Muebles	0.00	0.00	14,996.56	0.00	14,996.56	0.00	14,996.56	0.00
1 5 1 41 03	Mobiliarios (Bienes de Larga Duracion)	0.00	0.00	4,835.19	0.00	4,835.19	0.00	4,835.19	0.00
1 5 1 41 04	Maquinarias y Equipos (Bienes de Larga Duracion)	0.00	0.00	7,321.05	0.00	7,321.05	0.00	7,321.05	0.00
1 5 1 41 07	Equipos Sistemas y Paquetes Informaticos	0.00	0.00	2,840.32	0.00	2,840.32	0.00	2,840.32	0.00
1 5 1 91	Depreciacion Bienes de Inversion	0.00	0.00	4,086.02	2,021.41	4,086.02	2,021.41	2,064.61	0.00
1 5 1 92	Acumulacion de Costos de Inversion en Obras en Proceso	0.00	0.00	315.12	0.00	315.12	0.00	315.12	0.00
1 5 2	Inversiones en Programas en Ejecucion	429,549.37	0.00	783,401.64	5,302.45	1,192,951.01	5,302.45	1,187,648.56	0.00
1 5 2 12	Remuneraciones Complementarias	0.00	0.00	3,408.12	0.00	3,408.12	0.00	3,408.12	0.00
1 5 2 12 03	Decimotercer Sueldo	0.00	0.00	1,538.36	0.00	1,538.36	0.00	1,538.36	0.00
1 5 2 12 04	Decimocuarto Sueldo	0.00	0.00	1,869.76	0.00	1,869.76	0.00	1,869.76	0.00

1 5 2 15	Remuneraciones Temporales	0.00	0.00	32,482.01	0.00	32,482.01	0.00	32,482.01	0.00
1 5 2 15 10	Servicios Personales por Contrato	0.00	0.00	32,482.01	0.00	32,482.01	0.00	32,482.01	0.00
1 5 2 16	Aportes Patronales a la Seguridad Social	0.00	0.00	4,760.79	0.00	4,760.79	0.00	4,760.79	0.00
1 5 2 16 01		0.00	0.00	2,827.90	0.00	2,827.90	0.00	2,827.90	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

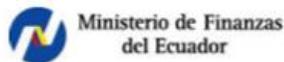
REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 8 de 18  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00818737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Aporte Patronal								
1 5 2 18 02	Fondo de Reserva	0.00	0.00	1,932.89	0.00	1,932.89	0.00	1,932.89	0.00
1 5 2 18	Indemnizaciones	0.00	0.00	68,431.90	0.00	68,431.90	0.00	68,431.90	0.00
1 5 2 18 06	Beneficio por Jubilacion	0.00	0.00	67,997.50	0.00	67,997.50	0.00	67,997.50	0.00
1 5 2 18 07	Compensacion por Vacaciones no Gozadas por Cesacion de Funciones	0.00	0.00	434.40	0.00	434.40	0.00	434.40	0.00
1 5 2 32	Servicios Generales	0.00	0.00	448.00	0.00	448.00	0.00	448.00	0.00
1 5 2 32 06	Eventos Publicos y Oficiales	0.00	0.00	448.00	0.00	448.00	0.00	448.00	0.00
1 5 2 33	Traslados Instalaciones Viaticos y Subsistencias	0.00	0.00	3,529.10	0.00	3,529.10	0.00	3,529.10	0.00
1 5 2 33 01	Pasajes al Interior	0.00	0.00	127.10	0.00	127.10	0.00	127.10	0.00
1 5 2 33 03	Viaticos y Subsistencias en el Interior	0.00	0.00	3,402.00	0.00	3,402.00	0.00	3,402.00	0.00
1 5 2 91	Depreciacion Bienes de Inversion	0.00	0.00	6,453.38	3,062.45	6,453.38	3,062.45	3,390.93	0.00
1 5 2 92	Acumulacion de Costos de Inversion en Programas en Ejecucion	429,549.37	0.00	643,888.34	2,240.00	1,073,437.71	2,240.00	1,071,197.71	0.00
2	PASIVOS	0.00	570,737.32	26,588,059.28	27,858,180.74	26,588,059.28	28,428,918.06	0.00	1,840,858.78
2 1	DEUDA FLOTANTE	0.00	477,780.31	26,545,059.81	27,833,948.25	26,545,059.81	28,311,628.56	0.00	1,766,568.75

2 1	DEUDA FLOTANTE	0.00	477,780.31	26,545,059.81	27,833,848.25	26,545,059.81	28,311,628.56	0.00	1,766,568.75
2 1 2	Depositos y Fondos de Terceros	0.00	477,780.31	5,848,980.13	5,432,788.29	5,848,980.13	5,910,568.60	0.00	61,588.47
2 1 2 03	Fondos de Terceros	0.00	0.00	56,150.95	67,712.81	56,150.95	67,712.81	0.00	11,561.86
2 1 2 40	Descuentos y Retenciones Generados en Gastos - Administracion Publica Central	0.00	473,925.04	5,702,204.00	5,274,843.49	5,702,204.00	5,748,788.53	0.00	46,564.53
2 1 2 50	Fondos por Otorgarse - Administracion Publica Central	0.00	0.00	85,248.61	88,710.69	85,248.61	88,710.69	0.00	3,462.08
2 1 2 81		0.00	3,855.27	5,376.57	1,521.30	5,376.57	5,376.57	0.00	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 9 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00818737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Depositos y Fondos para el SRI								
2 1 3	Cuentas por Pagar	0.00	0.00	20,696,079.68	22,401,059.96	20,696,079.68	22,401,059.96	0.00	1,704,980.28
2 1 3 51	Cuentas por Pagar Gastos en Personal	0.00	0.00	19,675,445.40	21,249,434.91	19,675,445.40	21,249,434.91	0.00	1,573,989.51
2 1 3 53	Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo	0.00	0.00	708,842.19	817,077.30	708,842.19	817,077.30	0.00	108,235.11
2 1 3 57	Cuentas por Pagar Otros Gastos	0.00	0.00	2,701.71	4,800.99	2,701.71	4,800.99	0.00	2,099.28
2 1 3 71	Cuentas por Pagar Gastos en Personal para Inversion	0.00	0.00	107,219.66	109,082.82	107,219.66	109,082.82	0.00	1,863.16
2 1 3 73	Cuentas por Pagar Bienes y Servicios para Inversion	0.00	0.00	3,577.10	3,977.10	3,577.10	3,977.10	0.00	400.00
2 1 3 81	Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado	0.00	0.00	48,045.96	52,674.40	48,045.96	52,674.40	0.00	4,628.44
2 1 3 81 01	Cuentas por Pagar IVA Contribuyente Especial - Proveedor 100%	0.00	0.00	13,722.49	15,314.50	13,722.49	15,314.50	0.00	1,592.01
2 1 3 81 02	Cuentas por Pagar IVA Persona Natural - SRI 100%	0.00	0.00	1,632.82	1,869.46	1,632.82	1,869.46	0.00	236.64
2 1 3 81 03	Cuentas por Pagar IVA Bienes - Proveedor 70%	0.00	0.00	14,987.74	16,992.53	14,987.74	16,992.53	0.00	2,004.79
2 1 3 81 04	Cuentas por Pagar IVA Bienes - SRI 30%	0.00	0.00	7,258.23	7,282.52	7,258.23	7,282.52	0.00	24.29

2 1 3 81 06	Cuentas por Pagar IVA Servicios - SRI 70%	0.00	0.00	7,643.89	7,850.79	7,643.89	7,850.79	0.00	206.90
2 1 3 82	Cuentas por Pagar Depositos y Fondos de Terceros de Anios Anteriores	0.00	0.00	4,335.47	4,335.47	4,335.47	4,335.47	0.00	0.00
2 1 3 82 03	Depositos y Fondos de Terceros de Anios Anteriores - Fondos de Terceros	0.00	0.00	2,598.47	2,598.47	2,598.47	2,598.47	0.00	0.00
2 1 3 82 50	Depositos y Fondos de Terceros de Anios Anteriores - Fondos a Otorgarse	0.00	0.00	1,737.00	1,737.00	1,737.00	1,737.00	0.00	0.00
2 1 3 84	Cuentas por Pagar Inversiones en Bienes de Larga Duracion	0.00	0.00	1,651.78	15,416.56	1,651.78	15,416.56	0.00	13,764.78
2 1 3 85		0.00	0.00	38,664.00	38,664.00	38,664.00	38,664.00	0.00	0.00



Ministerio de Finanzas  
del Ecuador

Ejercicio Fiscal: 2015

Entidad: 140-6645-0000

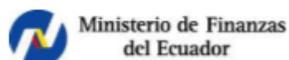
REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 10 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00818737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Cuentas por Pagar del Anios Anterior								
2 1 3 85 81	Cuentas por Pagar del Anios Anterior - Impuesto al Valor Agregado	0.00	0.00	3,024.00	3,024.00	3,024.00	3,024.00	0.00	0.00
2 1 3 85 84	Cuentas por Pagar del Anios Anterior - Inversiones en Bienes de Larga Duracion	0.00	0.00	35,640.00	35,640.00	35,640.00	35,640.00	0.00	0.00
2 1 3 99	Cuentas por Pagar por Obligaciones no Reconocidas ni Pagadas en Anios Ananteriores	0.00	0.00	105,596.41	105,596.41	105,596.41	105,596.41	0.00	0.00
2 2	DEUDA PUBLICA	0.00	92,957.01	42,999.47	24,332.49	42,999.47	117,289.50	0.00	74,290.03
2 2 4	Financieros	0.00	92,957.01	42,999.47	24,332.49	42,999.47	117,289.50	0.00	74,290.03
2 2 4 82	Depositos y Fondos de Terceros de Anios Anteriores	0.00	16,043.82	4,335.47	93.01	4,335.47	16,136.83	0.00	11,801.36
2 2 4 82 03	Depositos y Fondos de Terceros de Anios Anteriores - Fondos de Terceros	0.00	14,306.82	2,598.47	93.01	2,598.47	14,399.83	0.00	11,801.36
2 2 4 82 50	Depositos y Fondos de Terceros de Anios Anteriores - Fondos a Otorgarse	0.00	1,737.00	1,737.00	0.00	1,737.00	1,737.00	0.00	0.00
2 2 4 83	Cuentas por Pagar Anios Anteriores	0.00	0.00	0.00	8,194.91	0.00	8,194.91	0.00	8,194.91
2 2 4 83 51	Cuentas por Pagar de Anios Anteriores Gastos en Personal	0.00	0.00	0.00	523.06	0.00	523.06	0.00	523.06
2 2 4 83 53	Cuentas por Pagar de Anios Anteriores Bienes de Servinin y Consumo	0.00	0.00	0.00	176.12	0.00	176.12	0.00	176.12

2 2 4 83 81	Cuentas por Pagar de Anios Anteriores Impuesto al Valor Agregado	0.00	0.00	0.00	7,495.73	0.00	7,495.73	0.00	7,495.73
2 2 4 85	Cuentas por Pagar del Anios Anterior	0.00	72,126.17	38,664.00	2,136.55	38,664.00	74,262.72	0.00	35,598.72
2 2 4 85 57	Cuentas por Pagar del Anios Anterior - Otros Gastos	0.00	134.13	0.00	0.00	0.00	134.13	0.00	134.13
2 2 4 85 81	Cuentas por Pagar del Anios Anterior - Impuesto al Valor Agregado	0.00	36,352.04	3,024.00	2,136.55	3,024.00	38,488.59	0.00	35,464.59
2 2 4 85 84	Cuentas por Pagar del Anios Anterior - Inversiones en Bienes de Larga Duracion	0.00	35,640.00	35,640.00	0.00	35,640.00	35,640.00	0.00	0.00
2 2 4 87	Depositos y Fondos de Terceros de Anios Anteriores	0.00	4,787.02	0.00	13,908.02	0.00	18,695.04	0.00	18,695.04
2 2 4 87 03		0.00	0.00	0.00	1,215.66	0.00	1,215.66	0.00	1,215.66



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

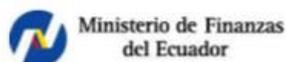
REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 11 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00618737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Depositos y Fondos de Terceros de Anios Anteriores - Fondos de Terceros								
2 2 4 87 40	Depositos y Fondos de Terceros de Anios Anteriores - Descuentos y Retenciones Generados en Gastos	0.00	4,787.02	0.00	11,401.85	0.00	16,188.87	0.00	16,188.87
2 2 4 87 50	Depositos y Fondos de Terceros de Anios Anteriores - Fondos a Otorgarse	0.00	0.00	0.00	9.27	0.00	9.27	0.00	9.27
2 2 4 87 81	Depositos y Fondos para el SRI de Anios Anteriores	0.00	0.00	0.00	1,281.24	0.00	1,281.24	0.00	1,281.24
6	PATRIMONIO	65,902,461.99	0.00	71,146,720.69	34,701,624.92	137,049,182.68	34,701,624.92	102,347,557.76	0.00
6 1	PATRIMONIO ACUMULADO	65,902,461.99	0.00	48,961,517.40	34,664,653.35	114,863,979.39	34,664,653.35	80,199,326.04	0.00
6 1 1	Patrimonio Publico	53,717,514.13	0.00	48,960,670.90	22,479,705.49	102,678,185.03	22,479,705.49	80,198,479.54	0.00
6 1 1 01	Patrimonio Gobierno Central	53,717,514.13	0.00	29,882,585.91	3,401,620.50	83,600,100.04	3,401,620.50	80,198,479.54	0.00
6 1 1 51	Regularizacion del Patrimonio	0.00	0.00	19,078,084.99	19,078,084.99	19,078,084.99	19,078,084.99	0.00	0.00
6 1 8	Resultados de Ejercicios	12,184,947.86	0.00	0.00	12,184,947.86	12,184,947.86	12,184,947.86	0.00	0.00
6 1 8 01	Resultados Ejercicios Anteriores	12,184,947.86	0.00	0.00	12,184,947.86	12,184,947.86	12,184,947.86	0.00	0.00

6 1 9	Disminucion Patrimonial	0.00	0.00	846.50	0.00	846.50	0.00	846.50	0.00
6 1 9 91	Disminucion de Disponibilidades	0.00	0.00	16.00	0.00	16.00	0.00	16.00	0.00
6 1 9 94	Disminucion de Bienes Larga Duracion	0.00	0.00	830.50	0.00	830.50	0.00	830.50	0.00
6 2	INGRESOS DE GESTION	0.00	0.00	0.00	36,971.57	0.00	36,971.57	0.00	36,971.57
6 2 5	Rentas de Inversiones y Otros	0.00	0.00	0.00	2,829.14	0.00	2,829.14	0.00	2,829.14
6 2 5 02	Rentas de Arrendamientos de Bienes	0.00	0.00	0.00	2,829.14	0.00	2,829.14	0.00	2,829.14
6 2 5 02 02	Rentas de Edificios Locales y Residencias	0.00	0.00	0.00	2,829.14	0.00	2,829.14	0.00	2,829.14
6 2 9		0.00	0.00	0.00	34,142.43	0.00	34,142.43	0.00	34,142.43



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

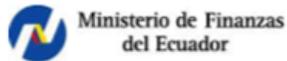
REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 12 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00818737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
Actualizaciones y Ajustes									
6 2 9 51	Actualizacion de Activos	0.00	0.00	0.00	34,142.43	0.00	34,142.43	0.00	34,142.43
6 3	GASTOS DE GESTION	0.00	0.00	22,185,203.29	0.00	22,185,203.29	0.00	22,185,203.29	0.00
6 3 3	Remuneraciones	0.00	0.00	21,249,434.91	0.00	21,249,434.91	0.00	21,249,434.91	0.00
6 3 3 01	Remuneraciones Basicas	0.00	0.00	11,453,227.43	0.00	11,453,227.43	0.00	11,453,227.43	0.00
6 3 3 01 05	Remuneraciones Unificadas	0.00	0.00	422,062.19	0.00	422,062.19	0.00	422,062.19	0.00
6 3 3 01 06	Salarios Unificados	0.00	0.00	166,734.59	0.00	166,734.59	0.00	166,734.59	0.00
6 3 3 01 08	Remuneracion Mensual Unificada de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	0.00	0.00	10,864,430.65	0.00	10,864,430.65	0.00	10,864,430.65	0.00
6 3 3 02	Remuneraciones Complementarias	0.00	0.00	2,148,349.30	0.00	2,148,349.30	0.00	2,148,349.30	0.00
6 3 3 02 03	Decimotercer Sueldo	0.00	0.00	1,370,030.79	0.00	1,370,030.79	0.00	1,370,030.79	0.00

6 3 3 02 04	Decimocuarto Sueldo	0.00	0.00	778,318.51	0.00	778,318.51	0.00	778,318.51	0.00
6 3 3 04	Subsidios	0.00	0.00	40,104.00	0.00	40,104.00	0.00	40,104.00	0.00
6 3 3 04 09	Beneficios Sociales	0.00	0.00	40,104.00	0.00	40,104.00	0.00	40,104.00	0.00
6 3 3 05	Remuneraciones Temporales	0.00	0.00	4,910,723.16	0.00	4,910,723.16	0.00	4,910,723.16	0.00
6 3 3 05 10	Servicios Personales por Contrato	0.00	0.00	4,900,997.16	0.00	4,900,997.16	0.00	4,900,997.16	0.00
6 3 3 05 13	Encargos	0.00	0.00	9,726.00	0.00	9,726.00	0.00	9,726.00	0.00
6 3 3 06	Aportes Patronales a la Seguridad Social	0.00	0.00	2,688,121.02	0.00	2,688,121.02	0.00	2,688,121.02	0.00
6 3 3 06 01	Aporte Patronal	0.00	0.00	1,505,691.41	0.00	1,505,691.41	0.00	1,505,691.41	0.00
6 3 3 06 02		0.00	0.00	1,182,429.61	0.00	1,182,429.61	0.00	1,182,429.61	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

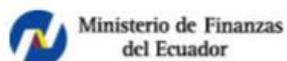
REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 13 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00618737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
Fondo de Reserva									
6 3 3 07	Indemnizaciones	0.00	0.00	8,910.00	0.00	8,910.00	0.00	8,910.00	0.00
6 3 3 07 07	Compensacion por Vacaciones no Gozadas por Cesacion de Funciones	0.00	0.00	8,910.00	0.00	8,910.00	0.00	8,910.00	0.00
6 3 4	Bienes y Servicios de Consumo	0.00	0.00	827,522.17	0.00	827,522.17	0.00	827,522.17	0.00
6 3 4 01	Servicios Basicos	0.00	0.00	208,648.60	0.00	208,648.60	0.00	208,648.60	0.00
6 3 4 01 01	Agua Potable	0.00	0.00	1,701.88	0.00	1,701.88	0.00	1,701.88	0.00
6 3 4 01 04	Energia Electrica	0.00	0.00	94,930.79	0.00	94,930.79	0.00	94,930.79	0.00
6 3 4 01 05	Telecomunicaciones	0.00	0.00	109,902.92	0.00	109,902.92	0.00	109,902.92	0.00
6 3 4 01 06	Servicios de Correo	0.00	0.00	2,113.01	0.00	2,113.01	0.00	2,113.01	0.00

6 3 4 02	Servicios Generales	0.00	0.00	275,423.57	0.00	275,423.57	0.00	275,423.57	0.00
6 3 4 02 01	Transporte de Personal	0.00	0.00	165,870.00	0.00	165,870.00	0.00	165,870.00	0.00
6 3 4 02 02	Fletes y Maniobras	0.00	0.00	2,788.00	0.00	2,788.00	0.00	2,788.00	0.00
6 3 4 02 04	Edicion Impresion Reproduccion Publicaciones Suscripciones Fotocopiado Traduccion	0.00	0.00	17,323.88	0.00	17,323.88	0.00	17,323.88	0.00
6 3 4 02 06	Empastado Eventos Publicos y Oficiales	0.00	0.00	11,489.43	0.00	11,489.43	0.00	11,489.43	0.00
6 3 4 02 08	Servicios de Seguridad y Vigilancia	0.00	0.00	36,867.60	0.00	36,867.60	0.00	36,867.60	0.00
6 3 4 02 09	Servicios de Aseo Vestimenta de Trabajo Fumigacion Desinfeccion y Limpieza de las Instalaciones	0.00	0.00	16,096.51	0.00	16,096.51	0.00	16,096.51	0.00
6 3 4 02 21	Servicios Personales Eventuales sin Relacion de Dependencia	0.00	0.00	24,988.15	0.00	24,988.15	0.00	24,988.15	0.00
6 3 4 03	Traslados Instalaciones Viaticos y Subsistencias	0.00	0.00	20,862.45	0.00	20,862.45	0.00	20,862.45	0.00
6 3 4 03 01		0.00	0.00	4,382.45	0.00	4,382.45	0.00	4,382.45	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

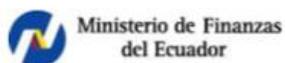
REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 14 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00816737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Pasajes al Interior								
6 3 4 03 03	Viaticos y Subsistencias en el Interior	0.00	0.00	16,480.00	0.00	16,480.00	0.00	16,480.00	0.00
6 3 4 04	Instalacion Mantenimiento y Reparaciones	0.00	0.00	19,590.25	0.00	19,590.25	0.00	19,590.25	0.00
6 3 4 04 02	Edificios Locales Residencias y Cableado Estructurado (Instalacion Mantenimiento y Reparaciones)	0.00	0.00	12,712.32	0.00	12,712.32	0.00	12,712.32	0.00
6 3 4 04 04	Gastos en Maquinarias Equipos y Redes (Instalacion Mantenimiento y Reparaciones)	0.00	0.00	4,373.60	0.00	4,373.60	0.00	4,373.60	0.00
6 3 4 04 05	Gastos en Vehiculos (Instalacion Mantenimiento y Reparaciones)	0.00	0.00	2,504.33	0.00	2,504.33	0.00	2,504.33	0.00
6 3 4 05	Arrendamientos de Bienes	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00
6 3 4 05 04	Arrendamientos de Maquinarias y Equipos	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00

6 3 4 06	Contratacion de Estudios e Investigaciones	0.00	0.00	14,135.39	0.00	14,135.39	0.00	14,135.39	0.00
6 3 4 06 06	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	0.00	0.00	14,135.39	0.00	14,135.39	0.00	14,135.39	0.00
6 3 4 07	Gastos en Informatica	0.00	0.00	984.01	0.00	984.01	0.00	984.01	0.00
6 3 4 07 04	Mantenimiento y Reparacion de Equipos y Sistemas Informaticos	0.00	0.00	984.01	0.00	984.01	0.00	984.01	0.00
6 3 4 08	Bienes de Uso y Consumo Corriente	0.00	0.00	275,008.51	0.00	275,008.51	0.00	275,008.51	0.00
6 3 4 08 01	Alimentos y Bebidas	0.00	0.00	588.00	0.00	588.00	0.00	588.00	0.00
6 3 4 08 02	Vestuario Lenceria Prendas de Proteccion y Accesorios para Uniformes Militares y Policias	0.00	0.00	11,103.57	0.00	11,103.57	0.00	11,103.57	0.00
6 3 4 08 03	Combustibles y Lubricantes	0.00	0.00	2,408.86	0.00	2,408.86	0.00	2,408.86	0.00
6 3 4 08 04	Materiales de Oficina	0.00	0.00	110,483.46	0.00	110,483.46	0.00	110,483.46	0.00
6 3 4 08 05	Materiales de Aseo	0.00	0.00	44,575.64	0.00	44,575.64	0.00	44,575.64	0.00
6 3 4 08 11		0.00	0.00	85,650.40	0.00	85,650.40	0.00	85,650.40	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

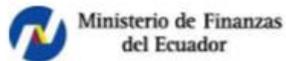
REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 15 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00816737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
6 3 4 08 12	Insumos Bienes Materiales y Suministros para la Construcción Electricos Plomeria Carpinteria Senaliz Materiales Didacticos	0.00	0.00	8,535.99	0.00	8,535.99	0.00	8,535.99	0.00
6 3 4 08 13	Repuestos y Accesorios	0.00	0.00	7,876.10	0.00	7,876.10	0.00	7,876.10	0.00
6 3 4 08 29	Insumos Bienes Materiales y Suministros para Investigacion	0.00	0.00	3,646.49	0.00	3,646.49	0.00	3,646.49	0.00
6 3 4 08 99	Otros Bienes de Uso y Consumo Corriente	0.00	0.00	140.00	0.00	140.00	0.00	140.00	0.00
6 3 4 45	Bienes Muebles no Depreciables	0.00	0.00	12,669.39	0.00	12,669.39	0.00	12,669.39	0.00
6 3 4 45 03	Mobiliarios (Bienes Muebles no Depreciables)	0.00	0.00	6,834.19	0.00	6,834.19	0.00	6,834.19	0.00

6 3 4 45 08	Bienes Artísticos Culturales Bienes Deportivos y Símbolos Patrios	0.00	0.00	5,835.20	0.00	5,835.20	0.00	5,835.20	0.00
6 3 5	Gastos Financieros y Otros	0.00	0.00	2,449.80	0.00	2,449.80	0.00	2,449.80	0.00
6 3 5 01	Impuestos Tasas y Contribuciones	0.00	0.00	1,351.92	0.00	1,351.92	0.00	1,351.92	0.00
6 3 5 01 02	Tasas Generales Impuestos Contribuciones Permisos Licencias y Patentes	0.00	0.00	1,054.50	0.00	1,054.50	0.00	1,054.50	0.00
6 3 5 01 04	Contribuciones Especiales y de Mejora	0.00	0.00	297.42	0.00	297.42	0.00	297.42	0.00
6 3 5 04	Seguros Costos Financieros y Otros Gastos	0.00	0.00	1,097.88	0.00	1,097.88	0.00	1,097.88	0.00
6 3 5 04 16	Obligaciones con el IESS por Responsabilidad Patronal	0.00	0.00	777.33	0.00	777.33	0.00	777.33	0.00
6 3 5 04 18	Intereses por Mora Patronal al IESS	0.00	0.00	320.55	0.00	320.55	0.00	320.55	0.00
6 3 7	Obligaciones no Reconocidas de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	105,596.41	0.00	105,596.41	0.00	105,596.41	0.00
6 3 7 99	Obligaciones no Reconocidas ni Pagadas en Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	105,596.41	0.00	105,596.41	0.00	105,596.41	0.00
6 3 7 99 01	Obligaciones de Ejercicios Anteriores por Gastos en Personal	0.00	0.00	105,596.41	0.00	105,596.41	0.00	105,596.41	0.00
6 3 9		0.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 16 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00816737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



CUENTAS	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
	Actualizaciones y Ajustes								
6 3 9 52	Actualizacion del Patrimonio	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00
9	CUENTAS DE ORDEN	0.00	0.00	28,083.84	28,083.84	28,083.84	28,083.84	0.00	0.00
9 1	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	45,990.00	0.00	27,824.84	259.00	73,814.84	259.00	73,555.84	0.00
9 1 1	Cuentas de Orden Deudoras	45,990.00	0.00	27,824.84	259.00	73,814.84	259.00	73,555.84	0.00
9 1 1 07	Especies Valoradas Emitidas	45,990.00	0.00	2,762.25	0.00	48,752.25	0.00	48,752.25	0.00

6 3 7 99 01	Obligaciones de Ejercicios Anteriores por Gastos en Personal	0.00	0.00	105,596.41	0.00	105,596.41	0.00	105,596.41	0.00
6 3 9		0.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00



Ejercicio Fiscal: 2015  
Entidad: 140-6645-0000

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
MINISTERIO DE EDUCACION  
SALDOS CONTABLES PARA UNIDADES EJECUTORAS  
Al 31 de Diciembre del 2015  
Expresado en Dólares

Página: 16 de 16  
Información al: 19/01/2016 04:54:00  
Fecha: 02/03/2016 11:15:01  
Reporte: R00818737.rdlc  
Impreso por: ATIUPULCM



Cuentas	DESCRIPCION	SALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		SALDOS FINALES	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
Actualizaciones y Ajustes									
6 3 9 52	Actualizacion del Patrimonio	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00
9	CUENTAS DE ORDEN	0.00	0.00	28,083.84	28,083.84	28,083.84	28,083.84	0.00	0.00
9 1	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	45,990.00	0.00	27,824.84	259.00	73,814.84	259.00	73,555.84	0.00
9 1 1	Cuentas de Orden Deudoras	45,990.00	0.00	27,824.84	259.00	73,814.84	259.00	73,555.84	0.00
9 1 1 07	Especies Valoradas Emitidas	45,990.00	0.00	2,762.25	0.00	48,752.25	0.00	48,752.25	0.00
9 1 1 13	Bienes Recibidos en Comodato	0.00	0.00	24,760.99	259.00	24,760.99	259.00	24,501.99	0.00
9 1 1 17	Bienes no Depreciables	0.00	0.00	301.60	0.00	301.60	0.00	301.60	0.00
9 2	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0.00	45,990.00	259.00	27,824.84	259.00	73,814.84	0.00	73,555.84
9 2 1	Cuentas de Orden Acreedoras	0.00	45,990.00	259.00	27,824.84	259.00	73,814.84	0.00	73,555.84
9 2 1 07	Emision de Especies Valoradas	0.00	45,990.00	0.00	2,762.25	0.00	48,752.25	0.00	48,752.25
9 2 1 13	Responsabilidad por Bienes Recibidos en Comodato	0.00	0.00	259.00	24,760.99	259.00	24,760.99	0.00	24,501.99
9 2 1 17	Responsabilidad por Bienes no Depreciables	0.00	0.00	0.00	301.60	0.00	301.60	0.00	301.60
TOTAL:		70,480,798.91	845,291.33	126,127,369.07	84,809,174.32	196,608,167.98	85,654,465.65	113,446,447.23	2,492,744.90

**Anexo N°. 4: Fotos de la investigación de campo.**



