



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA
LICENCIATURA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CONTADOR PÚBLICO AUTORIZADO

TRABAJO DE TITULACIÓN

Previo a la obtención del título de:

LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CONTADOR
PÚBLICO AUTORIZADO

TEMA:

**ANÁLISIS Y EVALUACIÓN A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA
Y FINANCIERA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO DEL CANTÓN PALORA, PROVINCIA DE
MORONA SANTIAGO. PERÍODO 2014-2015.**

AUTORA:

MARICELA ANDREA ZUMBA HARO

PUYO – ECUADOR

2017

CERTIFICACIÓN DEL TRIBUNAL

Certificamos que el presente Trabajo de Titulación, realizado por la señorita estudiante: Maricela Andrea Zumba Haro., ha sido revisada en su totalidad, por lo tanto se autoriza su presentación.

.....
Ing. Carlos Fernando Veloz Navarrete
DIRECTOR DEL TRIBUNAL

.....
Ing. Paulina Fernanda Alvear Haro
MIEMBRO DEL TRIBUNAL

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo, Maricela Andrea Zumba Haro, declaro que el presente trabajo de titulación es de mi autoría y que los resultados del mismo son auténticos y originales. Los textos constantes en el documento que provienen de otra fuente, están debidamente citados y referenciados.

Como autora, asumo la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este trabajo de titulación.

Riobamba, 02 de marzo del 2017.

Maricela Andrea Zumba Haro

C.C.: 160054735-8

DEDICATORIA

A mi madre pilar fundamental en mi vida con su apoyo incondicional que me enseñó el amor, amabilidad, esfuerzo y dedicación y a mi padre modelo de conducta y apoyo.

Al Lic. Marcelo Porras por su autorización para la realización del presente trabajo de investigación, de igual forma a los Directores y servidores de las áreas administrativas y financieras de la entidad.

Para mi amigo Juan José Valle, por su conocimiento participación y cooperación.

A mi hijo, por el tiempo que no estado a tu lado, pero he dado a mis estudios y al presente trabajo de investigación, pero ha sido un esfuerzo necesario para los dos.

A todos, mi mayor gratitud.

Maricela Andrea Zumba Haro

AGRADECIMIENTO

A Dios por haberme guiado en cada paso que doy, por ser la luz que me ilumina día tras día y por haber llegado a culminar este paso tan importante en mi vida gracias a él.

A mis Catedráticos, Ing. Fernando Veloz Director del Proyecto de Investigación, por su valiosa orientación y conclusión del mismo, a la Ing. Paulina Alvear miembro del presente quien con su excelente respaldo e interés hicieron posible la realización de este estudio.

A mis Amigos, Compañeros y personas de buena voluntad por su colaboración y ayuda.

Hoy solamente quiero expresar a todos un inmenso ¡GRACIAS!

Maricela Andrea Zumba Haro

ÍNDICE GENERAL

| | |
|---|----------|
| Portada | i |
| Certificación del tribunal | ii |
| Declaración de autenticidad..... | iii |
| Dedicatoria | iv |
| Agradecimiento | v |
| Índice general | vi |
| Índice de tablas | x |
| Índice de figuras | xii |
| Índice de anexos | xiv |
| Resumen ejecutivo..... | xv |
| Abstract | xvi |
| Introducción..... | 1 |
| CAPÍTULO I: EL PROBLEMA | 2 |
| 1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA | 2 |
| 1.1.1 Formulación del problema | 4 |
| 1.1.2 Delimitación del problema..... | 4 |
| 1.2 JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA..... | 4 |
| 1.3 OBJETIVOS | 6 |
| 1.3.1 Objetivo general..... | 6 |
| 1.3.2 Objetivos específicos | 6 |
| CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO..... | 7 |
| 2.1 ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS | 7 |
| 2.2 FUNDAMENTACIÓN EPISTEMOLÓGICA | 9 |
| 2.3 FUNDAMENTACIÓN AXIOLÓGICA..... | 10 |
| 2.3.1 Responsabilidad Social | 11 |
| 2.4 FUNDAMENTACIÓN LEGAL..... | 11 |
| 2.4.1 Competencias de los Gobiernos Municipales de acuerdo a la Constitución de la República..... | 11 |
| 2.4.2 Competencias de acuerdo al Plan Nacional del Buen Vivir (2013-2017) ... | 12 |
| 2.4.3 Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomías y Descentralización (COOTAD)..... | 12 |

| | | |
|---------|---|----|
| 2.5 | FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA | 13 |
| 2.5.1 | Sector público | 13 |
| 2.5.2 | Clasificación del sector público | 13 |
| 2.5.3 | Gobierno Autónomo Descentralizado..... | 14 |
| 2.5.3.1 | Objetivos de los Gobiernos Autónomos Descentralizados..... | 14 |
| 2.5.3.2 | Clasificación de los Gobiernos Autónomos Descentralizados | 15 |
| 2.5.4 | Gestión | 15 |
| 2.5.4.1 | Gestión administrativa | 16 |
| 2.5.4.2 | Propósitos de la gestión administrativa..... | 16 |
| 2.5.4.3 | Proceso administrativo..... | 16 |
| 2.5.5 | Gestión financiera | 17 |
| 2.5.5.1 | Toma de decisiones en la gestión financiera..... | 18 |
| 2.5.5.2 | Áreas relacionadas con la gestión financiera | 19 |
| 2.5.6 | Los estados financieros | 19 |
| 2.5.6.1 | Objetivo de los estados financieros..... | 20 |
| 2.5.6.2 | Clasificación de los estados financieros | 20 |
| 2.5.7 | Análisis e interpretación de los estados financieros | 21 |
| 2.5.7.1 | Herramientas para evaluar la situación financiera..... | 22 |
| 2.5.7.2 | Objetivo del análisis financiero | 22 |
| 2.5.7.3 | Métodos de análisis financieros | 23 |
| 2.5.8 | Método histórico de análisis de tendencias..... | 26 |
| 2.5.9 | Indicadores financieros | 27 |
| 2.5.10 | Indicadores de gestión..... | 29 |
| 2.5.11 | Clasificación de indicadores de gestión..... | 30 |
| 2.5.12 | Informe de análisis financiero..... | 30 |
| 2.5.13 | Contenido de un informe financiero | 31 |
| 2.6 | HIPÓTESIS O IDEA A DEFENDER | 32 |
| 2.6.1 | Idea a defender | 32 |
| 2.7 | VARIABLES | 32 |
| 2.7.1 | Variable independiente | 32 |
| 2.7.2 | Variable dependiente | 32 |
| | CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO | 33 |
| 3.1 | MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN | 33 |

| | | |
|---------|--|----|
| 3.2 | TIPOS DE INVESTIGACIÓN | 33 |
| 3.2.1 | Investigación de campo..... | 33 |
| 3.2.2 | Investigación bibliográfica-documental..... | 33 |
| 3.2.3 | Investigación descriptiva | 34 |
| 3.2.4 | Investigación explicativa | 34 |
| 3.3 | POBLACIÓN Y MUESTRA..... | 34 |
| 3.3.1 | Población..... | 34 |
| 3.3.2 | Muestra | 35 |
| 3.3.2.1 | Estratificación de la muestra | 36 |
| 3.4 | MÉTODOS, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS | 37 |
| 3.4.1 | Métodos..... | 37 |
| 3.4.2 | Técnicas | 38 |
| 3.5 | RESULTADOS..... | 38 |
| 3.5.1 | Tabulación y análisis de información | 38 |
| 3.5.1.1 | Encuesta dirigidas al personal del Gobierno Autónoma Descentralizado Municipal del Cantón Palora | 39 |
| 3.5.1.2 | Análisis general de la encuesta al personal de GADM del Cantón Palora .. | 51 |
| 3.5.1.3 | Encuesta dirigida a la población del cantón Palora | 52 |
| 3.5.1.4 | Análisis general de la encuesta aplicada a la población del cantón Palora.. | 62 |
| | CAPÍTULO IV: MARCO PROPOSITIVO | 64 |
| 4.1 | ANÁLISIS Y EVALUACIÓN A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN PALORA, PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO, PERÍODO 2014-2015 | 64 |
| 4.1.1 | Antecedente del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora..... | 64 |
| 4.1.2 | Evaluación administrativa del Gobierno Autónoma Descentralizado Municipal del Cantón Palora | 66 |
| 4.1.2.1 | Indicadores a la gestión administrativa del GADM de Palora..... | 73 |
| 4.1.3 | Análisis a la gestión financiera | 74 |
| 4.1.3.1 | Análisis Horizontal a los Estados de Situación Financiera, período 2014- 2015..... | 77 |
| 4.1.3.2 | Análisis Horizontal de los Estados de Resultado de los períodos 2014- 2015..... | 81 |
| 4.1.3.3 | Análisis Vertical a los Estados de Situación Financiera de los períodos 2014-2015 | 87 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 4.1.3.4 | Análisis Vertical de los Estados de Resultado de los períodos 2014-2015 . | 94 |
| 4.1.4 | Índices Financieros | 104 |
| 4.1.4.1 | Indicadores de eficiencia..... | 104 |
| 4.1.4.2 | Indicadores de gestión presupuestaria | 105 |
| 4.1.4.3 | Indicadores de endeudamiento..... | 109 |
| 4.1.4.4 | Indicadores económicos financieros | 111 |
| 4.1.4.5 | Indicador ejecución presupuestaria..... | 113 |
| 4.1.4 | Informe administrativo y financiero | 114 |
| 4.1.4.1 | Información general | 116 |
| 4.1.4.2 | Objeto..... | 119 |
| 4.1.4.3 | Alcance | 119 |
| 4.1.4.4 | Informe de los hallazgos | 119 |
| 4.1.4.5 | Recomendaciones generales | 124 |
| | CONCLUSIONES..... | 126 |
| | RECOMENDACIONES | 127 |
| | BIBLIOGRAFÍA | 128 |
| | ANEXOS | 130 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|--|----|
| Tabla 1. INEC- Proyecciones poblacionales (cantón Palora)..... | 34 |
| Tabla 2. Población de estudio del cantón Palora. | 35 |
| Tabla 3. Estratificación de la población de estudio del cantón Palora. | 36 |
| Tabla 4. Conocimiento de gestión administrativa | 39 |
| Tabla 5. Conocimiento de las funciones importantes de los GAD'S | 40 |
| Tabla 6. Conocimiento de las funciones importantes de los GAD'S municipales..... | 41 |
| Tabla 7. Calificación a la gestión administrativa 2014-2015..... | 42 |
| Tabla 8. Planificación institucional acorde al PND | 43 |
| Tabla 9. Departamento encargado de registros contables del GADM-Palora..... | 44 |
| Tabla 10. Limitaciones del GADM-Palora..... | 45 |
| Tabla 11. Recursos suficientes para el GADM-Palora..... | 46 |
| Tabla 12. Liderazgo en la administración actual del GADM-Palora..... | 47 |
| Tabla 13. Diseño técnico en la estructura orgánica de GADM-Palora..... | 48 |
| Tabla 14. Tipo de comunicación que utiliza el GADM-Palora | 49 |
| Tabla 15. Sugerencias de mejoras para la administración del GADM-Palora | 50 |
| Tabla 16. Conocimiento de las funciones de los GAD'S municipales..... | 52 |
| Tabla 17. Conocimiento de la función más relevante en el GADM - Palora | 53 |
| Tabla 18. Calificación a la gestión administrativa del GADM-Palora..... | 54 |
| Tabla 19. Cumplimiento de proyectos ofrecidos en la administración 2014-2015 | 55 |
| Tabla 20. Atención a las necesidades del cantón por la administración del 2014-2015. | 56 |
| Tabla 21. Comunicación y liderazgo entre funcionarios en administración 2014-2015 | 57 |
| Tabla 22. Apoyo social por parte del GADM-Palora en el período 2014- 2015..... | 58 |
| Tabla 23. Aporte del GADM-Palora en emergencias del cantón | 59 |
| Tabla 24. Recursos económicos afín a las competencias del GADM-Palora | 60 |
| Tabla 25. Gestión administrativa actual del GADM-Palora..... | 61 |
| Tabla 26. Proceso administrativo, planeación | 67 |
| Tabla 27. Proceso administrativo, organización..... | 68 |
| Tabla 28. Proceso administrativo, dirección..... | 69 |
| Tabla 29. Proceso administrativo, control | 70 |
| Tabla 30. Calificación por fase del proceso administrativo | 71 |
| Tabla 31. Calificación y ponderación – evaluación al proceso administrativo | 71 |

| | |
|---|-----|
| Tabla 32. Nivel de riesgo y confianza – evaluación al proceso administrativo..... | 71 |
| Tabla 33. Estado de resultado 2014-2015..... | 75 |
| Tabla 34. Estado de situación financiera 2014-2015 | 76 |
| Tabla 35. Análisis horizontal del estado de situación financiera 2014-2015 | 77 |
| Tabla 36. Análisis horizontal del estado de resultado 2014-2015 | 82 |
| Tabla 37. Estructura de los ingresos 2014-2015..... | 83 |
| Tabla 38. Análisis vertical del estado de situación financiera 2014-2015..... | 88 |
| Tabla 39. Participación del pasivo, período 2014-2015 | 91 |
| Tabla 40. Conformación del pasivo, período 2014-2015 | 91 |
| Tabla 41. Conformación del patrimonio, período 2014-2015 | 93 |
| Tabla 42. Análisis vertical del estado de resultado 2014-2015 | 94 |
| Tabla 43. Estructura de los ingresos por resultado financiero | 98 |
| Tabla 44. Indicador de eficiencia en los ingresos | 104 |
| Tabla 45. Indicador de eficiencia en egresos | 104 |
| Tabla 46. Indicador de solvencia financiera | 105 |
| Tabla 47. Indicador de solvencia financiera-financiamiento..... | 105 |
| Tabla 48. Indicador de solvencia financiera- inversión..... | 106 |
| Tabla 49. Indicador de autosuficiencia | 106 |
| Tabla 50. Indicador de dependencia financiera corriente | 107 |
| Tabla 51. Indicador de dependencias financiera-transferencias totales..... | 107 |
| Tabla 52. Indicador de autonomía financiera | 108 |
| Tabla 53. Indicador de rigidez de los gastos..... | 108 |
| Tabla 54. Indicador de recaudación tributaria | 109 |
| Tabla 55. Indicador de endeudamiento- pasivo | 109 |
| Tabla 56. Indicador de endeudamiento-patrimonio..... | 110 |
| Tabla 57. Nivel de endeudamiento | 110 |
| Tabla 58. Indicador de inversión por habitante | 111 |
| Tabla 59. Indicador de presión fiscal..... | 111 |
| Tabla 60. Indicador de equilibrio financiero | 112 |
| Tabla 61. Ahorro corriente..... | 112 |
| Tabla 62. Indicador de ejecución presupuestaria de gastos | 113 |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | |
|--|----|
| Figura 1. Clasificación del análisis financiero..... | 26 |
| Figura 2. Conocimiento de gestión administrativa..... | 39 |
| Figura 3. Conocimiento de las funciones importantes de los GAD'S | 40 |
| Figura 4. Conocimiento de las funciones importantes de los GAD'S municipales .. | 41 |
| Figura 5. Calificación a la gestión administrativa 2014-2015 | 42 |
| Figura 6. Planificación institucional acorde al Plan Nacional de Desarrollo | 43 |
| Figura 7. Departamento encargado de registros contables del GADM-Palora | 44 |
| Figura 8. Limitaciones del GADM-Palora | 45 |
| Figura 9. Recursos suficientes para el GADM-Palora | 46 |
| Figura 10. Liderazgo en la administración actual del GADM-Palora | 47 |
| Figura 11. Diseño técnico en la estructura orgánica de GADM-Palora | 48 |
| Figura 12. Tipo de comunicación que utiliza el GADM-Palora..... | 49 |
| Figura 13. Sugerencias de mejoras para la administración del GADM-Palora..... | 50 |
| Figura 14. Conocimiento de las funciones de los GAD'S municipales | 52 |
| Figura 15. Conocimiento de la función más relevante en el GADM - Palora..... | 53 |
| Figura 16. Calificación a la gestión administrativa del GADM-Palora | 54 |
| Figura 17. Cumplimiento de proyectos ofrecidos en la administración 2014-2015..... | 55 |
| Figura 18. Atención a las necesidades del cantón por la administración 2014-2015.... | 56 |
| Figura 19. Comunicación y liderazgo entre directivos en administración 2014-2015 ... | 57 |
| Figura 20. Apoyo social por parte del GADM-Palora en el período 2014- 2015 | 58 |
| Figura 21. Aporte del GADM-Palora en emergencias del cantón..... | 59 |
| Figura 22. Recursos económicos afín a las competencias del GADM-Palora..... | 60 |
| Figura 23. Gestión administrativa actual del GADM-Palora | 61 |
| Figura 24. Ubicación geográfica del cantón Palora | 64 |
| Figura 25. Misión del GADM Palora | 65 |
| Figura 26. Visión del GADM Palora | 66 |
| Figura 27. Estructura Orgánica del GADM Palora..... | 66 |
| Figura 28. Evaluación al proceso administrativo-planeación..... | 67 |
| Figura 29. Evaluación al proceso administrativo-organización..... | 68 |
| Figura 30. Evaluación al proceso administrativo-dirección | 69 |
| Figura 31. Evaluación al proceso administrativo-control..... | 70 |

| | |
|---|-----|
| Figura 32. Nivel de riesgo y confianza – evaluación al proceso administrativo. | 72 |
| Figura 33. Evaluación al proceso administrativo..... | 72 |
| Figura 34. Composición del activo | 78 |
| Figura 35. Variación relativa de las cuentas del activo | 79 |
| Figura 36. Composición del pasivo | 80 |
| Figura 37. Variación relativa de las cuentas del pasivo..... | 80 |
| Figura 38. Composición del patrimonio | 81 |
| Figura 39. Estructura de los ingresos..... | 84 |
| Figura 40. Variación de los ingresos | 85 |
| Figura 41. Estructura de los egresos | 85 |
| Figura 42. Variación de los egresos..... | 87 |
| Figura 43. Estructura financiera, período 2014-2015 | 89 |
| Figura 44. Clasificación de las cuentas del activo | 90 |
| Figura 45. Clasificación de INVERSIÓNes en bienes de larga duración | 90 |
| Figura 46. Estructura del pasivo, período 2014-2015..... | 92 |
| Figura 47. Clasificación de la cuenta deuda pública | 92 |
| Figura 48. Clasificación de la cuenta patrimonio acumulado..... | 93 |
| Figura 49. Estructura del estado de resultado, período 2014-2015 | 95 |
| Figura 50. Estructura de los ingreso | 95 |
| Figura 51. Clasificación de Transferencias recibidas | 96 |
| Figura 52. Clasificación de Resultado de explotación..... | 97 |
| Figura 53. Clasificación de Resultado de operación..... | 97 |
| Figura 54. Clasificación de Resultado financiero | 98 |
| Figura 55. Clasificación de Otros ingresos y gastos..... | 99 |
| Figura 56. Estructura de los egresos, 2014-2015..... | 99 |
| Figura 57. Estructura de gastos de resultado de operación..... | 100 |
| Figura 58. Variación entre ingreso y gastos de resultado de operación | 101 |
| Figura 59. Gastos – Transferencias entregadas | 101 |
| Figura 60. Gastos – Transferencias netas | 102 |
| Figura 61. Conformación del estado de resultado, período 2014 | 102 |
| Figura 62. Comparación del estado de resultado en los dos períodos | 103 |

ÍNDICE DE ANEXOS

| | |
|--|-----|
| Anexo A. Encuesta aplicada a la población del cantón Palora..... | 131 |
| Anexo B. Encuesta aplicada a los funcionarios del GAD Municipal de Palora..... | 133 |
| Anexo C. Estado de Ejecución Presupuestaria del GADM de Palora-2014..... | 135 |
| Anexo D. Estado de Resultado del GADM Palora -2014..... | 144 |
| Anexo E. Estado de Situación Financiera del GADM- Palora -2014..... | 146 |
| Anexo F. Estado de Ejecución presupuestaria del GADM-Palora -2015..... | 148 |
| Anexo G. Estado de Resultado del GADM-Palora 2015..... | 158 |
| Anexo H. Estado de Situación Financiera del GADM-Palora 2015..... | 159 |
| Anexo I. Fotos de la investigación de campo | 161 |

RESUMEN

El Análisis y Evaluación a la Gestión Administrativa y Financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora, Provincia de Morona Santiago, período 2014-2015 con el fin de evaluar la gestión administrativa y financiera para la toma de decisiones, ha permitido visualizar cómo se encuentra la entidad, mediante métodos científicos, técnicas como encuesta, observación directa mediante cuestionarios especiales, donde se evidenció un proceso administrativo con un nivel de confianza alto correspondiente a 84% y una participación de riesgo baja equivalente al 16%. Finalmente en la propuesta se aplican indicadores de gestión, basados en un previo análisis vertical y horizontal de los estados financieros, para conocer de forma minuciosa y exhaustiva las variaciones de un año a otro; en cuanto a eficiencia, endeudamiento, gestión presupuestaria, económicos-financieros y ejecución presupuestaria. Se concluye que la gestión administrativa y financiera del GAD Cantonal fue deficiente en cuanto a la planificación organizacional; ya que los ingresos propios son insuficientes para cumplir con sus obligaciones, aportando apenas con el 9% en cada uno de los años analizados; se recomienda una gestión en base a resultados, optimizando los recursos existente, con la participación activa de la ciudadanía y funcionarios del municipio para la planificación del presupuesto anual real y transparente con el fin de crecimiento y desarrollo del cantón.

Palabras clave: ANÁLISIS. EVALUACIÓN. GESTIÓN ADMINISTRATIVA. GESTIÓN FINANCIERA. GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL CANTÓN PALORA. ANÁLISIS FINANCIERO.

.....
Ing. Carlos Fernando Veloz Navarrete
DIRECTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

ABSTRACT

The analysis and evaluation of the Administrative and Financial Management in the Autonomous Decentralized Municipal Government of Palora canton, Morona Santiago province, period 2014-2015, was carried out in order to evaluate administrative and financial management for the purposes of strategic planning. The research study allowed for a more complete understanding of the entity, through scientific methods, techniques such as survey and direct observation through specific questionnaires, which revealed an administrative process with a high level of trust corresponding to 84% and a low risk participation equivalent to 16%. The final part of the research involved the application of management indicators, based on a previous vertical and horizontal analysis of the financial statements, to understand in exhaustive detail the variations from one year to the next, in terms of efficiency, debt, budget management and financial and budgetary execution. It was concluded that the administrative and financial management of the Decentralized Municipal Government of Palora was deficient in organizational planning due to the fact that revenue is insufficient to meet their obligations, contributing only 9% in each of the years analyzed. Thus management based on results is recommended, optimizing existing resources, with the active participation of citizens and municipal officials for the planning of an accurate and transparent annual budget for the purpose of the growth and development of the canton.

Key Words: ANALYSIS. EVALUATION. ADMINISTRATIVE MANANAGEMENT. FINANCIAL MANAGEMENT. AUTONOMOUS DECENTRALIZED MUNICIPAL GOVERNMENT OF PALORA CANTON. FINANCIAL ANALYSIS

INTRODUCCIÓN

La presente investigación con el tema de: “Análisis y Evaluación a la Gestión Administrativa y Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Palora, provincia de Morona Santiago, período 2014-2015”, radica en evaluar el desempeño administrativo y financiero que posibilite la toma de decisiones en un marco de eficiencia y efectividad.

CAPÍTULO I.- En este capítulo se dispersa el planteamiento del problema con un análisis macro, meso y micro; en donde se elaboró el árbol de problemas minuciosamente con sus relativos efectos y causas, se evidenció el inconveniente a tratar y por último se planteó los objetivos a desplegar en el presente estudio.

CAPÍTULO II.- En este capítulo se localiza los antecedentes investigativos de trabajos de investigación previamente realizados, equivalentes a la temática trazada, se observará en la cual se fundamenta el actual trabajo de indagación, el marco teórico que será el respaldo bibliográfico, la hipótesis será planteada para evidenciar colectivamente las variables del problema como son : la variable dependiente e independiente.

CAPÍTULO III.- Se desarrolla en este capítulo las propiedades y tipos de investigación, las cuales se enmarcará en la investigación, como la metodología, que a su vez expondrá cómo se recolectará la información de campo con sus referentes procesados, análisis e interpretación de toda la información.

CAPÍTULO IV.- Se desarrolla la propuesta, la misma que brindará soluciones a la problemática planteada.

Por último se establecerán las conclusiones y recomendaciones, las mismas ayudarán a dar una solución a los objetivos planteados.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Los municipios del Ecuador enfrentan dificultades con la gestión a causa de los cambios en las normativas que implican innovaciones al planificar correctamente el presupuesto que en si es el buen uso de los recursos humanos, materiales y financieros, que son indispensables para el funcionamiento de los municipios en el país.

Es necesario que el presupuesto se ejecute siguiendo con exactitud los procesos, para que se cumplan con lo que se ha previsto y se evite incurrir gastos que excedan los montos ya predichos.

Hay que considerar también los problemas éticos que enfrentan los Gobiernos Autónomos Descentralizados, del país en gran parte, para implantar metodologías que den el posible rescate de los valores para trabajar en una institución, así también buscar una mejora de la gestión en beneficio de toda la ciudadanía.

Las amenazas que tienen los Gobiernos Autónomos Descentralizados del Ecuador, son el no impulsar y fortalecer la gestión, por los escasos procesos de cooperación, asistencia, capacitación y asesoría especializada; y cumplir los mandatos de la Constitución de la República en el marco legal vigente.

Según el Acuerdo ministerial N°086 emitido por el Ministerio de Finanzas - la Asamblea Nacional dentro del Presupuesto General del Estado del 2014, aprueba la cantidad de 34.300.637.010,37 millones de dólares distribuidos de forma equitativa a través de estudios y análisis para el abastecimiento de las necesidades de los ciudadanos pertenecientes al territorio de cada Gobierno Autónomo Descentralizado.

Conforme a la Resolución No. 011-CNC-2012, el cual habla acerca del Sistema de Información que todos los Gobiernos Autónomos Descentralizados – SIGAD están sujetos, dicho sistema es una herramienta que ayuda al gobierno central a la recolección de información de índices del avance del cumplimiento de los objetivos relativo al cumplimiento de metas del Plan Nacional de Desarrollo. Ya que los GAD's están

sujetos al cumplimiento del Plan Nacional del Buen Vivir el mismo que ha sido diseñado para el período 2013 – 2017, con fin de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

Al indagar el tema dado en el presente trabajo de investigación con respecto al análisis y evaluación de la gestión administrativa y financiera y como esta influye en la toma de decisiones en el Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Palora, provincia de Morona Santiago, período 2014-2015, se pudo observar que el principal problema al tema mencionado se da por varios factores influyentes como el no contar con información eficiente, verídica y relevante que haga posible el entendimiento de las necesidades y la formación de un presupuesto estable para la comunidad. El desconocimiento por parte de la administración, del personal directivo y el personal en general impide que intervengan en la participación acerca de temas de planificación administrativa y financiera.

El problema que se ha evidenciado básicamente dentro del G.A.D. del Cantón Palora, Provincia de Morona Santiago, se centraliza en que no posee una Gestión Financiera estructurada misma que permita administrar adecuadamente y de forma racional los recursos materiales, financieros y humanos con vista a lograr la eficiencia, eficacia y productividad, que se relaciona mucho con que el déficit del presupuesto cantonal, causa insatisfacción en los pobladores los que llegan a pensar que la ineficiencia viene del alcalde y no por la falta de ingresos y los desembolsos insuficientes y tardíos del Ministerio de Finanzas.

Los insuficientes proyectos generadores de ingresos propios hacen que el Plan Operativo Anual (POA) no se cumpla, por lo que el cantón no puede desarrollarse de la manera que debería, ni al tiempo que está programado.

La débil planificación para el desarrollo del cantón, hace que el plan de desarrollo no se cumpla, por lo que el nivel de desarrollo, no es el adecuado con respecto a otros cantones del mismo tamaño. Es indispensable por lo tanto la realización del proyecto de investigación, para conocer a profundidad las causas que conllevan a la mala gestión financiera, para evitar que se continúe con un seguimiento de procesos obsoletos y poco eficientes.

1.1.1 Formulación del problema

¿La limitada Gestión Administrativa y Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Palora, provincia de Morona Santiago, impide contar con información adecuada de manera ágil y actualizada, ocasionando incertidumbre en las autoridades para la toma de decisiones?

1.1.2 Delimitación del problema

Delimitación del problema

De contenido:

- Área: Administración Pública
- Campo: Gestión Administrativa y Financiera
- Aspecto: Toma de decisiones.

Espacial:

- La presente investigación se realizará en el Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Palora, provincia de Morona Santiago.

Temporal:

- La presente investigación se llevará a los períodos 2014 - 2015.

1.2 JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

En la actualidad toda organización sea esta pública o privada necesita definir su ética, eficiencia, eficacia y productividad; por tal razón es primordial mantener un adecuado sistema de control financiero, de ahí que la presente investigación pretende realizar un análisis y evaluación a la gestión administrativa y financiera en la entidad pública, determinando con certeza los problemas y causas que dificultan a su vez el desarrollo y crecimiento de la misma, a partir de la aplicación de una metodología previamente establecida, obteniendo resultados reales, coherentes, claros y confiables, visualizando de esta manera la actual situación financiera del G.A.D. Municipal del Cantón Palora, Provincia de Morona Santiago.

El análisis y la evaluación a la gestión administrativa y financiera muestran trascendencia e importancia porque se conseguirá detectar los problemas o debilidades para luego plantear soluciones factibles, es decir recomendaciones, que permitan mejorar la situación actual. Para este análisis se aplicarán diferentes métodos e índices de eficiencia, eficacia y economía permitiendo emitir juicios sobre liquidez, rentabilidad, productividad y endeudamiento de esta entidad.

Por otra parte la presente investigación contribuirá:

Desde el punto de vista teórico, este estudio responde a la necesidad de poseer información detallada, buscar en otras investigaciones que permitan una comprensión adecuada de un análisis y evaluación a la gestión administrativa y financiera y poder conseguir soluciones oportunas, contribuyendo a aportar nuevos antecedentes y asimismo solucionar problemas referidos al tema.

Desde el punto de vista metodológico se justifica porque nos permitió establecer los principales métodos y técnicas de análisis y evaluación a la gestión administrativa y financiera con el fin de obtener información concreta y profundizar los resultados de este estudio.

Desde el punto de vista práctico, la investigación presenta aportes, ya que a través de un análisis y evaluación a la gestión administrativa y financiera del G.A.D. M. del cantón Palora, Provincia de Morona Santiago, se conseguirá al mejoramiento de las políticas internas de la organización, en virtud a las estrategias o recomendaciones que se brindaran al final del proceso analítico, ya que de acoger las recomendaciones que se plantearán, con la finalidad de proporcionar una herramienta útil para la toma de decisiones internas y externas, así como generar planes de autofinanciamiento y manejo de los recursos.

Finalmente la investigación tiene un propósito académico ya que permite poner en práctica los conocimientos adquiridos en la carrera de Licenciatura en Contabilidad y Auditoría, proponiendo una solución eficiente, eficaz al problema citado anteriormente.

1.3 OBJETIVOS

1.3.1 Objetivo general

Realizar un Análisis y Evaluación a la Gestión Administrativa y Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Palora, provincia de Morona Santiago, período 2014-2015, para evaluar el desempeño administrativo y financiero que posibilite la toma de decisiones en un marco de eficiencia y efectividad.

1.3.2 Objetivos específicos

- Elaborar el marco teórico referencial para el correcto desarrollo del Análisis y Evaluación a la Gestión Administrativa y Financiera enfocado a sustentar el trabajo de investigación.
- Realizar un diagnóstico aplicando índices económicos y presupuestarios para determinar endeudamiento, liquidez y apalancamiento del ente.
- Emitir y presentar el informe a la máxima autoridad del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora, con las respectivas conclusiones y recomendaciones para prevenir las posibles contingencias administrativas y financieras.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS

De acuerdo a la investigación llevada a cabo, a fin de encontrar estudios relacionados con la gestión administrativa y financiera se hallaron trabajos investigativos que sirven como referentes, entre los que se destacan las siguientes:

Según Telmo Antonio Ruiz Granda. (2016), con el tema *“Análisis y evaluación a la gestión administrativa y financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural El Dorado, del cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana en el período 2013-2014”*, previo a la obtención del título de Licenciado en Contabilidad y Auditoría C.P.A. en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. Llega a las siguientes conclusiones:

- La planificación presupuestaria empírica que utiliza la institución, no permite que los distintos departamentos puedan desarrollar sus actividades con eficacia, esto se refleja en las encuestas realizadas a los colaboradores de la institución, quienes consideran que el 61.70% de los recursos asignados, son entregados a tiempo; sin embargo, no satisfacen las necesidades porque no se distribuyen de manera adecuada. Esto radica en que los porcentajes de distribución que asigna la administración a los diferentes departamentos, no cuentan con un estudio previo de requerimientos, provocando insatisfacción en los clientes internos y externos de la entidad pública; puesto que no se pueden desarrollar las actividades de manera normal, ya que no se cuenta con los recursos económicos y humanos necesarios.
- El departamento con más dificultades por la asignación de presupuestos, es el Contable con un 60.87% de respuestas; ya que dichos recursos no permiten la oportuna cancelación de los rubros a terceros. Otro punto importante, es que dicha asignación de presupuestos, no permite el cumplimiento de los objetivos institucionales.
- El personal no posee la suficiente experiencia en la elaboración de presupuestos, puesto que los mismos son asignados por la administración en base a sus criterios, lo que ocasiona que dichos recursos no satisfaga las necesidades de cada departamento.

Según Ruth Patricia Delgado Romero. (2015), *“Auditoría de gestión al Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Alshi 9 de Octubre de la provincia de Morona Santiago, por el período 2013”*. Previo a la obtención del título de Ingeniera en Contabilidad y Auditoría C.P.A. en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. Concluye en el informe de Auditoría de Gestión:

- Tantos directivos como empleados se desarrollan en un ambiente tradicional, lo que les impide ampliar sus competencias de mejoramiento continuo para su buen desenvolvimiento.
- Por lo que recomienda a los directivos replantear la planificación estratégica, actualización permanente de la normativa interna, fomentar un ambiente de confianza y documentar los procesos más importantes, para así evitar la duplicidad de funciones.
- A lo que el auditor propone que se ponga en marcha un modelo de gestión en base a procesos que direccionen a la organización para lograr calidad en el servicio que brindan.

Según Álvarez Freire Alejandro Dostoiewski. (2013), en su tema de tesis *“La gestión administrativa financiera y la recaudación de ingresos del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato.”* previo a la obtención del título de Magister en Gestión Local y Políticas Públicas en la Universidad Técnica de Ambato. Posterior a esto obtuvo las siguientes conclusiones:

- En la Municipalidad de Ambato en el Departamento Financiero (Sección Impuestos) no se ha realizado examen especial de gestión lo cual es muy importante para verificar la veracidad de la información proporcionada por los funcionarios municipales.
- Se debería implementar nuevos procesos para la recaudación de ingresos externos, considerando que dichos recursos no pueden estar sujetos a la voluntad del usuario o del recaudador, de hacerlo en forma manual estará sujeto a algún examen de valor

de lo realmente recaudado, si se lo hace en forma sistemática establecerá la efectividad del cobro y la medición del desempeño del funcionario recaudador.

- Por la inobservancia en los controles aplicados actualmente detiene el desarrollo eficiente y eficaz de quienes participan de la recaudación.
- La falta de conocimiento de la Ordenanza Municipal por parte de los usuarios ocasiona que no se cumpla de manera ágil y oportuna los controles internos para la recaudación de ingresos municipales.
- La medición del desempeño debe apuntar a la mejora de la recaudación de ingresos cuando esta práctica municipal se constituya en un principio en el cual los funcionarios públicos se empoderen de los recursos de la municipalidad que en el pasado han sido objeto de casos de corrupción, o en los cuales algunos funcionarios se han prestado para tráfico de influencias determinando estos, el pago o no de multas u obligaciones con la municipalidad.

Se ha observado que los procesos para el control interno en la recaudación de regalías tienen dificultades en su ejecución debido a que no existe un sistema automatizado lo cual incide en el correcto desarrollo de los procesos para la recaudación de regalías.

2.2 FUNDAMENTACIÓN EPISTEMOLÓGICA

La investigación fue asumida desde un enfoque epistemológico de totalidad concreta, en el que se buscaron las causas del problema en un contexto histórico, psicológico y sociológico, a fin de conocer las consecuencias que podrían generar; por lo tanto en función de este estudio se busca la transformación positiva tanto del objeto como del sujeto de la investigación.

“El conocimiento es una interrelación entre sujeto y objeto para lograr transformaciones, y que los conocimientos científicos van más allá de la comprobación experimental para llegar a una comprensión crítica de la ciencia, como un conjunto de conocimientos destinados a la transformación social y al mejoramiento de la calidad de vida del ser humano”. (Zúñiga & García. 1998).

“Esta fundamentación se basa en el desarrollo del conocimiento científico para el análisis de la realidad, basado en conocer el nivel socioeconómico de quienes son parte de la problemática actual. Determinada actividad que realizan los científicos, caracterizada por una actitud y voluntad de indagar, examinar, descubrir, discriminar, extraer conclusiones de los datos de la realidad física o social”. (Marín, 2009)

La gestión es un conjunto de fases unidas en un proceso continuo, que permite trabajar ordenadamente una idea hasta lograr mejoras y su continuidad, se refleja en la práctica de valores indispensables durante la administración. Y desde luego epistemológicamente esta investigación tiene la característica de totalidad concreta, es decir que no es acabada y que puede ser mejorada.

Posee un propósito porque a más de estudiar el fenómeno o problema propuesto en el presente trabajo de investigación, también presenta una solución para el mismo y así evitar futuras complicaciones con respecto a la oportuna toma de decisiones en la entidad pública. Hace énfasis en la interpretación, comprensión y explicación de los fenómenos sociales y en medio de la planeación financiera, juntamente con la toma de decisiones para mejorar la dirección en el Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Palora, provincia de Morona Santiago.

2.3 FUNDAMENTACIÓN AXIOLÓGICA

La investigación busca rescatar y resaltar los valores de compromiso, responsabilidad, solidaridad, dignidad y trabajo en equipo del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Palora, provincia de Morona Santiago, para que desde esa perspectiva asuman con una visión y orientación consciente su papel de gestores del cambio positivo de la sociedad.

Desde el punto de vista axiológico, se puede decir que la evidencia de valores fundamentales como: respeto a la individualidad y colectividad, valoración al trabajo ajeno, reconocimiento de fortalezas y debilidades como aspectos característicos normales, es la clave para mantener buenas relaciones interpersonales y consecuentemente desarrollar una gestión potencializada y ejercer un liderazgo empresarial que les conlleve al éxito a todos sus seguidores. (Herrera y otros, 2008)

“Los valores existen como tales, no porque sean objetos cognoscitivos o valorativos, sino ante todo porque son producto de la actividad humana, lo que implica que estos no existan al margen de las relaciones sociales que determinan la esencia de los hombres, mucho menos al margen de las relaciones sociales de producción, de la vida de la sociedad y del propio individuo. (Almaguer & Guzmán, 2011)

Con base en lo antes citado se puede concluir Axiológicamente que, esta investigación se sustenta en el compromiso por el bien común de la sociedad, en la práctica de valores trascendentales como el compromiso, la solidaridad, la tolerancia, el respeto y la defensa por lograr una Gestión Administrativa y Financiera acorde al mundo actual.

2.3.1 Responsabilidad Social

Dentro del entorno social, el primer campo en el que puede influir la de responsabilidad, es en el ámbito laboral, en donde la empresa debe contemplar el bienestar y satisfacción de sus empleados; procurar la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres; ofrecer un marco de flexibilidad laboral; brindar condiciones que no afecten la salud y seguridad de los trabajadores; fomentar la formación y el desarrollo profesional; otorgar programas de apoyo con prestaciones y considerar procesos de consulta y participación de todo el personal involucrado en el desarrollo de la entidad. (Mendoza, 2016)

El rol de la gestión implica el ejercicio de un liderazgo, en la medida que como un administrador puede generar cambios en su interacción con su grupo de elementos, o con miembros de su comunidad. (Herrera y otros, 2008)

De lo antes mencionado se puede concluir que, aplicar adecuadamente la responsabilidad social en las empresas crea un ambiente de compromiso entre los trabajadores y los clientes-usuarios.

2.4 FUNDAMENTACIÓN LEGAL

2.4.1 Competencias de los Gobiernos Municipales de acuerdo a la Constitución de la República

De acuerdo al Art. 264 emitido por la Constitución de la República del Ecuador, las municipalidades disponen de competencias exclusivas tales como: planificar el

desarrollo cantonal y elaborar planes de ordenamiento territorial, ejercer el control sobre el uso y ocupación del suelo, la vialidad urbana, prestación de servicios públicos; tales como agua potable, alcantarillado, depuración de aguas residuales, manejo de desechos sólidos, actividades de saneamiento ambiental entre otras; establecer impuesto acordado al lugar, control del tránsito público, generar mayores obras de infraestructuras para el cantón que se encuentren destinados al desarrollo social, cultural y deportivo.

2.4.2 Competencias de acuerdo al Plan Nacional del Buen Vivir (2013-2017)

Entre las competencias más relevantes dispuestas por PNBV para los GADM, se encuentra dentro del objetivo 1.3 que resalta en afianzar la institucionalidad del Estado democrático para el buen vivir de la ciudadanía, mediante la afirmación del carácter público de las entidades estatales, fortalecimiento de la institucionalidad para la construcción de la sociedad del conocimiento y la transformación de la matriz productiva, generando un sistema económico de desarrollo para el sector y para toda la población del territorio conformado

2.4.3 Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomías y Descentralización (COOTAD)

Entre las facultades que disponen los GAD Municipales de acuerdo a la COOTAD, en el Registro Oficial 303, del 19 de octubre del 2010, en el Título III de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, Capítulo III Naturaleza Jurídica, Sede y Funciones.

- ✓ Atribuciones: Elaborar un Plan Municipal de Desarrollo, fomentar la inversión y el desarrollo económico, implementación de un sistema de participación ciudadana, promover el turismo cantonal, desarrollo económico local, controlar-autorizar y controlar la explotación de materiales áridos y pétreos, gestión ambiental, gestionar los servicios de prevención, protección, socorro y extinción de incendios, viabilidad, planificar, regular y controlar el tránsito, el transporte y terrestre y seguridad vial, cooperación Internacional, preservar - mantener y difundir el patrimonio arquitectónico, cultural y natural

Sobre las disposiciones especiales de los gobiernos municipales, se establece que los gobiernos municipales y metropolitanos puedan solucionar y legalizar los asentamientos

consolidados y de esa manera contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de las ciudades, como también crear impuestos sobre la propiedad urbana, sobre la propiedad rural, de alcabalas, sobre vehículos, de matrículas y patentes, a los espectáculos públicos, a las utilidades en la transferencias de predios urbanos y plusvalía de los mismos, al juego, del 1,5 por mil sobre los activos totales.

2.5 FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

2.5.1 Sector público

“Son instituciones o entidades que dependen del Estado, en una economía nacional. La economía del sector público abarca todas las actividades del estado. En este sector todas las unidades se pueden colocar en diferentes niveles de acuerdo con la naturaleza de la institución de la cual forman parte. El Sector Público se clasifica en: Sector Público Financiero y el Sector Público no Financiero.” (C.G.E, 2011)

2.5.2 Clasificación del sector público

A. SECTOR PÚBLICO NO FINANCIERO

“Constituyen el sector público los que no manejan efectivo de manera directa”.
(C.G.E, 2011)

El sector público comprende:

1. Los organismos y dependencias de las funciones Ejecutiva, Legislativa, Judicial, Electoral y de Transparencia y Control Social.
2. Las entidades que integran el régimen autónomo descentralizado.
3. Los organismos y entidades creados por la Constitución o la ley para el ejercicio de la potestad estatal, para la prestación de servicios públicos o para desarrollar actividades económicas asumidas por el Estado.
4. Las personas jurídicas creadas por acto normativo del gobierno autónomo descentralizados para la prestación de servicios públicos.

B. SECTOR PÚBLICO FINANCIERO

“Está constituido por los bancos e instituciones financieras de propiedad gubernamental”. (C.G.E, 2011)

2.5.3 Gobierno Autónomo Descentralizado

“Los Gobiernos Autónomos es una sociedad política autónoma subordinada al orden jurídico constitucional del Estado, cuya finalidad es el bien común local y dentro de éste y en forma primordial, la atención de la necesidades de la ciudad, del área metropolitana y de las parroquias rurales de la respectiva jurisdicción”. (C.G.E, 2011)

Cada gobierno constituye una persona jurídica de derecho público, con patrimonio propio y con capacidad para realizar los actos jurídicos que fueren necesarios para el cumplimiento de sus fines, en la forma y competencia condiciones que determinan la Constitución y la ley. El territorio de cada cantón comprende gobiernos autónomos parroquiales urbanos cuyo conjunto constituye una ciudad, y parroquias rurales.

2.5.3.1 Objetivos de los Gobiernos Autónomos Descentralizados

“A los Gobiernos Autónomos les corresponde, cumplir con los fines que son esenciales, satisfacer las necesidades colectivas del vecindario, especialmente las derivadas de la convivencia urbana cuya atención no competa a otros organismos gubernativos”. (C.G.E, 2011)

Y estos fines son:

- Procurar el bienestar material y social de la colectividad y contribuir al fomento y protección de los intereses locales;
- Planificar e impulsar el desarrollo físico del cantón y sus áreas urbanas y rurales.
- Acrecentar el espíritu de nacionalidad, el civismo y la confraternidad de los asociados, para lograr el creciente progreso y la indisoluble unidad de la Nación; y

promover el desarrollo económico, social, medio ambiental y cultural de su jurisdicción.

2.5.3.2 Clasificación de los Gobiernos Autónomos Descentralizados

Según la Organización Territorial del Estado Ecuatoriano los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) son instituciones descentralizadas que gozan de autonomía política, administrativa y financiera, y están regidos por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad, interterritorial, integración y participación ciudadana. Los GAD están organizados de la siguiente manera:

- a) Los de las regiones;
- b) Los de las provincias;
- c) Los de los cantones o distritos metropolitanos; y,
- d) Los de las parroquias rurales.

2.5.4 Gestión

(Montes & Fuentes, 2005, pág. 220). La Gestión es un conjunto de fases unidas en un proceso continuo, que permite trabajar ordenadamente una idea hasta lograr mejoras y su continuidad a más de ser una estructura comprobada para la gestión y mejora continua de las políticas, procedimientos y procesos de la organización.

Según (Cuatrecasas, 2005). “La gestión proviene del latín gestión, el concepto de gestión hace referencia a la acción y a la consecuencia de administrar o gestionar algo”.

La Gestión es la asunción y ejercicio de responsabilidades sobre un proceso (es decir, sobre un conjunto de actividades) lo que incluye:

- La preocupación por la disposición de los recursos y estructuras necesarias para que tenga lugar.
- La coordinación de sus actividades (y correspondientes interacciones).
- La rendición de cuentas ante el abanico de agentes interesados por los efectos que se espera que el proceso desencadene.

2.5.4.1 Gestión administrativa

“La Gestión a nivel administrativo consiste en brindar un soporte administrativo a los procesos empresariales de las diferentes áreas funcionales de una entidad, a fin de lograr resultados efectivos y con una gran ventaja competitiva revelada en los estados financieros”. (Muñiz. C, 2010)

“La gestión administrativa: conjunto de acciones mediante las cuales el directivo desarrolla sus actividades a través del cumplimiento de las fases del proceso administrativo: Planear, organizar, dirigir, coordinar y controlar” (Bravo, 2005)

De lo antes citado se puede concluir que la gestión administrativa es un conjunto de acciones mediante las cuales el directivo desarrolla sus actividades, procesos con el fin de lograr resultados efectivos.

2.5.4.2 Propósitos de la gestión administrativa

Según (Muñiz. C, 2010), comenta con respecto a los Propósitos de la Gestión Administrativa lo siguiente:

- Dar soporte en la planificación y control de las actividades empresariales.
- Gestionar el sistema de información contable (contabilidad financiera y analítica).
- Detectar y anticipar las necesidades de financiación de la empresa y a su vez seleccionar la combinación de fuentes de financiación que permitan satisfacer las mismas de la forma más eficiente.
- Analizar desde el punto de vista administrativo las decisiones de la empresa en cuanto a inversiones, políticas comerciales, precios de los productos, presupuestos, etc.

2.5.4.3 Proceso administrativo

“El proceso administrativo es el conjunto de fases o etapas sucesivas a través de las cuales se efectúa la administración” (Münch Galindo, 2007)

Adicionalmente (Münch Galindo, 2007), afirma que existen diversas opiniones en cuanto al número de etapas que constituyen el proceso administrativo; aunque de hecho, para todos los autores los elementos esenciales sean los mismos.

- **Planeación:** determinación de escenarios futuros y de rumbo adonde se dirige la empresa, y de los resultados que se pretenden obtener para minimizar riesgos y definir las estrategias para lograr la misión de la organización con una mayor probabilidad de éxito.
- **Organización:** consiste en el diseño y determinación de las estructuras, procesos, funciones y responsabilidades, así como del establecimiento de métodos, y la aplicación de técnicas tendientes a la simplificación del trabajo.
- **Integración:** selección y obtención de los recursos necesarios para ejecutar los planes. Comprende recursos materiales, humanos, tecnológicos y financieros.
- **Dirección:** es la ejecución de todas las etapas del proceso administrativo mediante la conducción y orientación del factor humano, y el ejercicio del liderazgo hacia el logro de la misión y visión de la empresa.
- **Control:** establecimiento de los estándares para evaluar los resultados obtenidos, con el objeto de comparar, corregir desviaciones, prevenirlas y mejorarlas continuamente.

2.5.5 Gestión financiera

“La gestión financiera es el área de la administración que tiene que ver con los recursos financieros de la empresa y se centra en dos aspectos importantes como son, la rentabilidad y la liquidez. Esto significa que la administración financiera busca hacer que los recursos financieros sean lucrativos y líquidos al mismo tiempo”.
(Córdoba, 2012)

Esto nos permite definir el objeto básico de la gestión financiera desde dos elementos:

- La generación de recursos o ingresos, incluyendo los aportados por los asociados;

- La eficiencia y eficacia o esfuerzos y exigencias en el control de los recursos financieros, para obtener niveles aceptables y satisfactorios en su manejo.

Las organizaciones actúan en un medio complejo donde están sometidas a los continuos cambios y a la volatilidad de los mercados, lo que exige mayores niveles de eficacia, eficiencia y efectividad en el manejo de los negocios. De esta manera, se pueden lograr mayores estándares de rentabilidad y encontrar nuevas formas para garantizar el éxito.

De lo antes citado se puede concluir que la gestión financiera consiste en administrar los recursos que se tienen en una empresa para asegurar que serán suficientes para cubrir los gastos para que esta pueda funcionar. En una empresa esta responsabilidad la tiene una sola persona: el gestor financiero. De esta manera podrá llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos de la empresa.

2.5.5.1 Toma de decisiones en la gestión financiera

Según (Córdoba, 2012) señala que la gestión financiera está relacionada con la toma de decisiones relativas a:

- La definición de los requerimientos de recursos financieros, que incluyen el planteamiento de las necesidades, descripción de los recursos disponibles, previsión de los recursos liberados y cálculo de las necesidades de financiación externa.
- La obtención de la financiación más conveniente, desde el punto de vista de costos, plazos, aspectos fiscales y estructura financiera de la organización.
- La adecuada utilización de los recursos financieros en términos de equilibrio, eficiencia y rentabilidad.
- El estudio de la información financiera para conocer la situación financiera de la organización.
- El estudio de la viabilidad económica y financiera de las inversiones.

Gestionar los recursos financieros significa aplicarlos con eficiencia en oportunidades de negocios, que maximicen los resultados de rentabilidad y valor de la empresa. Para

gestionar eficazmente estos recursos, el empresario deberá disponer de información real y contar con la capacidad de análisis para tomar la decisión correcta.

2.5.5.2 Áreas relacionadas con la gestión financiera

Según (Macías, 2002), señala las áreas que intervienen en la gestión financiera:

- El área de Contabilidad: está encargada del manejo de los estados financieros.
- El área de Presupuesto: administra el movimiento de los recursos financieros que ingresan y egresan.
- El área de Servicios Administrativos: se dedica a la coordinación y planeación de bienes y servicios necesarios para que las entidades funcionen, de manera tal que estos recursos estén disponibles en el momento requerido por la organización.
- La función principal de Talento Humano: es la de diseñar, desarrollar e implementar estrategias que permitan a los empleados alcanzar objetivos mediante el trabajo profesional y ético, desarrollado en un entorno de aprendizaje, cumplimiento de metas y bienestar.

2.5.6 Los estados financieros

“Los Estados financieros son una representación financiera estructurada de la posición financiera y de las transacciones llevadas a cabo por una empresa”. Los estados financieros (Balance General, Estado de Resultados y Estado del Flujo del Efectivo) se preparan de acuerdo con reglas y normas establecidas por la contabilidad (Baena, 2012)

“Los estados financieros deben considerarse como un medio para comunicar información y no como un fin, su objetivo es proporcionar información sobre la situación financiera, los resultados de las operaciones, los flujos de efectivo y el movimiento en el capital contable de una entidad”. (Rodríguez, L, 2010)

Se concluye que los estados financieros son la expresión cuantitativa de los resultados obtenidos por la administración en su actuación, es la habilidad y la visión del factor

humano quien da curso y determina los resultados que se obtengan; tal habilidad y visión no son cualidades abstractas, sino que dejan sus huellas en la estructura de la empresa.

2.5.6.1 Objetivo de los estados financieros

Según (Ortiz, H. 2013), novena edición los estados financieros tienen los siguientes objetivos:

- Presentar razonablemente información sobre la situación financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de una empresa;
- Apoyar a la gerencia en la planeación, organización, dirección y control de los negocios;
- Servir de base para tomar decisiones sobre inversiones y financiamiento;
- Representar una herramienta para evaluar la gestión de la gerencia y la capacidad de la empresa para generar efectivo y equivalentes de efectivo;
- Permitir el control sobre las operaciones que realiza la empresa;
- Ser una base para guiar la política de la gerencia y de los accionistas en materia societaria.

2.5.6.2 Clasificación de los estados financieros

Según (Baena, D, 2010), los estados financieros de propósito general son los siguientes:

A. Balance General

Es un estudio básico que tiene como fin indicar la posición financiera, o ente económico, en una fecha determinada. Este documento se describe la situación financiera de la entidad en un momento determinado del tiempo, está compuesto por el activo, pasivo y patrimonio.

- a) **Activo.-** Es la representación financiera de un recurso obtenido por el ente económico, como resultado de eventos pasados, y de cuya utilización se espera que fluyan beneficios económicos futuros para la empresa.
- b) **Pasivo.-** Son la representación financiera de una obligación presente de la empresa, es derivada de eventos pasados, y se reconoce que en el futuro se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes económicos.
- c) **Patrimonio.-** Es el valor residual de los activos del ente económico, después de deducir todos sus pasivos.

B. Estado de Resultados

Presenta información sobre los resultados de una empresa en un período determinado, enfrentando a los ingresos, los costos y gastos en que se incurrieron para poder obtenerlos y poder calcular una utilidad o pérdida para ese período, muestra un resumen de los resultados de las operaciones.

C. Estado de flujos del efectivo

Presenta las entradas y salidas de efectivo que resultan de las decisiones sobre las operaciones, las inversiones y la forma de financiamiento durante un período determinado.

D. Estado de cambios en el patrimonio neto

El Estado de Cambios en el Patrimonio Neto de las empresas muestra las variaciones ocurridas en la distinta cuenta patrimonial, como el capital, capital adicional, acciones de inversión, excedente de reevaluación, reservas y resultados acumulados durante un período determinado”.

2.5.7 Análisis e interpretación de los estados financieros

“El análisis financiero es un proceso de recopilación, interpretación y comparación de datos cuantitativos y cualitativos, y de hechos históricos y actuales de una empresa. Su

propósito es obtener un diagnóstico sobre el estado real de la compañía, permitiéndole con ello una adecuada toma de decisiones”. (Baena, 2010)

“El análisis financiero es un proceso que comprende la recopilación, interpretación, comparación y estudio de los estados financieros y datos operacionales de una empresa. Esto implica el cálculo e interpretación de porcentajes, tasas, tendencias e indicadores, los cuales sirven para evaluar el desempeño financiero y operacional de la empresa y de manera especial para facilitar la toma de decisiones”. (Ortiz Anaya, 1998)

En conclusión el análisis financiero es un proceso de selección, relación y evaluación de la información financiera disponible respecto a un negocio, cuyo diagnóstico nos permitirá conocer el estado actual del negocio y con ello realizar una adecuada toma de decisiones.

2.5.7.1 Herramientas para evaluar la situación financiera

Según (Baena, 2010), señala que las herramientas para evaluar la situación financiera:

- **Estados financieros**

- Conocimiento de la estructura de los estados financieros de propósito general y específico.
- Lectura horizontal y vertical
- Lectura e interpretación de los estados financieros.

- **Indicadores financieros**

- Análisis por medio de razones e indicadores financieros.
- Movimientos de efectivo
- Análisis de fuentes y aplicación de fondos, flujos de caja. (p.17)

2.5.7.2 Objetivo del análisis financiero

Según (Córdova, 2012), define el objetivo del análisis financiero:

A partir de los estados financieros que registran transacciones pasadas como evidencias del funcionamiento de un negocio, lo cual puede ser útil para predecir el comportamiento futuro de este, con el análisis financiero, los analistas financieros buscan responder fundamentalmente dos preguntas: ¿cuál es la rentabilidad de la empresa? y ¿está la compañía en buena condición financiera? Para adicionalmente:

- Evaluar los resultados de la actividad realizada.
- Poner de manifiesto las reservas internas existentes en la empresa.
- Aumentar la productividad del trabajo.
- Emplear de forma eficiente los medios que representa los activos y los inventarios.
- Disminuir el costo de los servicios y lograr la eficiencia planificada.
- El estudio de toda información acerca de cómo está encaminada la dirección del trabajo en la empresa.

El análisis financiero es un instrumento, tanto para los directores o gerentes financieros como para otra clase de personas, mediante el cual se puede obtener índices y relaciones cuantitativas de las diferentes variables que intervienen en los procesos operativos y funcionales de la empresa, y que han sido registrados en la contabilidad de las mismas. Mediante su uso racional se ejercen las funciones de conversión, selección, diagnóstico, evaluación y decisión; como parte de la gestión y administración de empresas.

2.5.7.3 Métodos de análisis financieros

Según (Baena, 2010), De acuerdo con los requerimientos de los usuarios y la forma de analizar el contenido de los estados financieros, existen los siguientes métodos de análisis e interpretación de los estados financieros: análisis vertical, análisis horizontal y análisis histórico:

A. Método vertical

“El análisis vertical consiste en determinar el peso proporcional (en porcentaje) que tiene cada cuenta dentro del estado financiero analizado (activo, pasivo y patrimonio). Esto permite determinar la composición y estructura de los estados financieros.” (Baena, 2010).

Método del cálculo del porcentaje integral

$$\% = \frac{\text{Valor parcial}}{\text{Valor base}} \times 100$$

El Análisis Vertical es una de las técnicas más simples y directas dentro del Análisis Financiero. Se le considera una evaluación estática, no analiza los cambios ocurridos a través del tiempo, se aplica a los estados Financieros de un solo ejercicio, re-expresados en una base común (%) con lo cual el análisis de la información financiera es más fácil y directo.

Se utiliza para evaluar la estructura de la inversión de una empresa (Activos) así como para calificar las fuentes de financiamiento elegidas (Pasivos), revelando la importancia relativa de los accionistas y de los distintos tipos de acreedores en el financiamiento del activo total. También se utiliza para revisar la estructura interna y composición de los ingresos y gastos.

El objetivo del análisis vertical es determinar que tanto representa cada cuenta dentro del total, para lo cual se debe dividir la cuenta que se requiere determinar por el total y luego se precede a multiplicar por 100.

El análisis vertical puede aplicarse también al Estado de Resultados, siguiendo el mismo procedimiento, tomando como referencia el total de las ventas u otro subtotal, determinado cuanto representa un determinado concepto, respecto al subtotal.

B. Método horizontal

Según (Mejía, 2009), El Análisis Horizontal se interesa por los cambios absolutos y relativos ocurridos en las cuentas y grupos de cuentas de los Estados Financieros entre uno o más períodos consecutivos. Con este fin, utiliza Estados Financieros de varios períodos y por lo mismo este análisis es eminentemente dinámico.

Con este análisis es posible establecer las tendencias temporales históricas de cada una de las cuentas de los Estados Financieros y deducir si la evolución de la empresa ha sido satisfactoria; permite además evaluar su tendencia o futuro.

Es muy importante para aplicar esta técnica, tener en cuenta los siguientes aspectos:
La modificación, de un período a otro debe expresarse tanto en términos relativos (porcentajes), como en términos absolutos (unidades monetarias). Para obtener el cambio porcentual se aplica la siguiente fórmula:

En donde:

$$\% = V2 - V1 / V1 \times 100$$

V2 representa el valor del último año.
V1 representa el valor del primer año.

Es este método se comparan los estados financieros homogéneos, en dos o más períodos consecutivos, para determinar los aumentos y disminuciones o variaciones de las cuentas de un período a otro, conociendo los cambios en las actividades y si los resultados han sido positivos o negativos, se define cuales merecen mayor atención por ser significativos para la toma de decisiones.

El análisis horizontal se busca determinar la variación absoluta o relativa que haya sufrido cada partida de los estados financieros en un período respecto a otro, para lo cual se establece la variación absoluta (en números) sufrida por cada partida o cuenta de un estado financiero en un período 2 respecto a un período 1, se procede a determinar la diferencia (restar) al valor 2- el valor 1. La fórmula sería año 2- año 1.

El autor (Baena, 2010, p.113) señala:

Calculo valor absoluto:

Se procede a determinar la diferencia entre el valor 2- el valor 1.

Forma:

$$\| \text{Valor parcial del período actual} - \text{Valor parcial del período pasado} \|$$

Calculo valor relativo: para determinar la variación relativa (en porcentaje) de un período respecto a otro.

- **Forma 1:**

$$\% = \left[\frac{\text{Aumento o disminución}}{\text{período pasado}} \right] \times 100$$

- **Forma 2:**

$$\% = \left[\frac{\text{Valor período actual} - \text{Valor período pasado}}{\text{Valor período pasado}} \right] \times 100$$

- **Forma 3:**

$$\% = \left[\left[\frac{\text{Valor período actual}}{\text{Valor período pasado}} \right] - 1 \right] \times 100$$

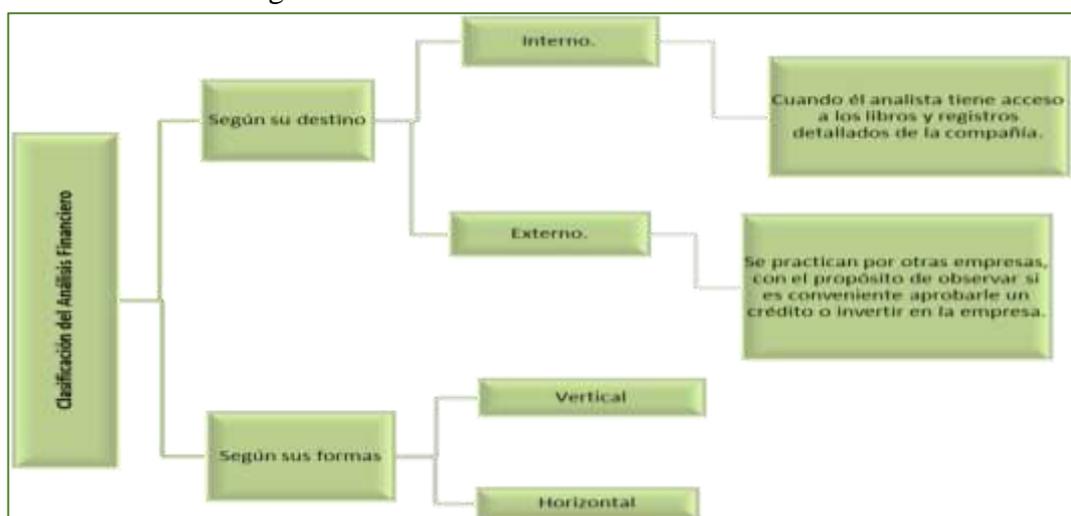
Cálculo de la razón: dado en veces, de un período a otro.

$$\text{Cálculo del valor de la razón} = \left[\frac{\text{Valor período actual}}{\text{Valor período pasado}} \right]$$

2.5.8 Método histórico de análisis de tendencias

Según (Abrigo & Espinoza. 2011); en el método histórico se analizan tendencias, ya sea de porcentajes, índices o razones financieras, las cuales pueden graficarse para mejor ilustración.

Figura 1. Clasificación del análisis financiero



Fuente: Abrigo y Espinoza (2011); Evaluación Financiera, Pág. 30
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro.

2.5.9 Indicadores financieros

Según (Rodríguez, L. 2010), “Matemáticamente, un ratio es una razón, es decir, la relación entre dos números. Son un conjunto de índices, resultado de relacionar dos cuentas del Balance o del estado de Ganancias y Pérdidas.

Los ratios proveen información que permite tomar decisiones acertadas a quienes estén interesados en la entidad y sirven para determinar la magnitud y dirección de los cambios sufridos en la empresa durante un período de tiempo.

Fundamentalmente los ratios están divididos en 3 grandes grupos:

- **Índices de liquidez.** Evalúan la capacidad de la empresa para atender sus compromisos de corto plazo.
- **Índices de Solvencia,** endeudamiento o apalancamiento. Ratios que relacionan recursos y compromisos.
- **Índices de Rentabilidad.** Miden la capacidad de la empresa para generar riqueza (rentabilidad económica y financiera)”.

A. Análisis de Liquidez

“Miden la capacidad de pago que tiene la entidad para hacer frente a sus deudas de corto plazo. Es decir, el dinero en efectivo de que dispone, para cancelar las deudas. Expresan no solamente el manejo de las finanzas totales de la entidad, sino la habilidad gerencial para convertir en efectivo determinados activos y pasivos corrientes.

Facilitan examinar la situación financiera de la entidad frente a otras, en este caso los ratios se limitan al análisis del activo y pasivo corriente. Una buena imagen y posición frente a los intermediarios financieros, requiere: mantener un nivel de capital de trabajo suficiente para llevar a cabo las operaciones que sean necesarias para generar un excedente que permita a la empresa continuar normalmente con su actividad y que produzca el dinero suficiente para cancelar las necesidades de los gastos financieros que le demande su estructura de endeudamiento en el corto plazo”. (Rodríguez, L. 2010)

B. Análisis de Solvencia, endeudamiento o apalancamiento

“Estos ratios, muestran la cantidad de recursos que son obtenidos de terceros para el negocio. Expresan el respaldo que posee la empresa frente a sus deudas totales. Dan una idea de la autonomía financiera de la misma.

Permiten conocer qué tan estable o consolidada es la empresa en términos de la composición de los pasivos y su peso relativo con el capital y el patrimonio. Miden también el riesgo que corre quién ofrece financiación adicional a una empresa y determinan igualmente, quién ha aportado los fondos invertidos en los activos. Muestra el porcentaje de fondos totales aportados por el dueño(s) o los acreedores ya sea a corto o mediano plazo.

Para la entidad financiera, lo importante es establecer estándares con los cuales pueda medir el endeudamiento y poder hablar entonces, de un alto o bajo porcentaje. El analista debe tener claro que el endeudamiento es un problema de flujo de efectivo y que el riesgo de endeudarse consiste en la habilidad que tenga o no la administración de la empresa para generar los fondos necesarios y suficientes para pagar las deudas a medida que se van venciendo”. (Rodríguez, L. 2010)

- **Estructura del capital (deuda patrimonio)**

Es el cociente que muestra el grado de endeudamiento con relación al patrimonio. Este ratio evalúa el impacto del pasivo total con relación al patrimonio.

Lo calculamos dividiendo el total del pasivo por el valor del patrimonio:

$$ESTRUCTURA\ DEL\ CAPITAL = \frac{PASIVO\ TOTAL}{PATRIMONIO} = \%$$

- **Endeudamiento**

Representa el porcentaje de fondos de participación de los acreedores, ya sea en el corto o largo plazo, en los activos.

En este caso, el objetivo es medir el nivel global de endeudamiento o proporción de fondos aportados por los acreedores.

$$RAZON DE ENDEUDAMIENTO = \frac{PASIVO TOTAL}{ACTIVO TOTAL} = \%$$

C. Análisis de Rentabilidad

“Miden la capacidad de generación de utilidad por parte de la entidad. Tienen por objetivo apreciar el resultado neto obtenido a partir de ciertas decisiones y políticas en la administración de los fondos de la entidad. Evalúan los resultados económicos de la actividad empresarial” (Rodríguez, L. 2010)

2.5.10 Indicadores de gestión

“Los indicadores de gestión son una herramienta que basados en medidas sirven para determinar el desempeño de una administración de una institución, estos indicadores de gestión generalmente son planteados por el personal administrativo que se encuentra a cargo de la institución, una vez que en la institución se establecen indicadores estos ayudan a evaluar el desempeño de las labores realizadas y los resultados obtenidos en un período determinado”. (Montes & Fuentes, 2005)

“Como una medición que permite compara un valor actual, presente o real, con relación a otro valor preestablecido, esperado o programado” (Zambrano 2007)

Con base en lo antes citado se puede concluir que los indicadores de gestión, se entienden como la expresión cuantitativa del comportamiento o el desempeño de toda una organización o una de sus partes: gerencia, departamento, unidad u persona cuya magnitud al ser comparada con algún nivel de referencia, puede estar señalando una desviación sobre la cual se tomarán acciones correctivas o preventivas según el caso. Son un subconjunto de los indicadores, porque sus mediciones están relacionadas con el modo en que los servicio o productos son generados por la institución. El valor del indicador es el resultado de la medición del indicador y constituye un valor de comparación, referido a su meta asociada

2.5.11 Clasificación de indicadores de gestión

Según (Baena Toro, 2010), expone la siguiente clasificación:

- **Indicadores de Suministros.-** Los Indicadores de Suministros tienen como finalidad determinar la efectividad en que se aprovechan los recursos materiales que se ponen a disposición del personal.
- **Indicadores de Recursos Humanos.-** Los indicadores de recursos humanos tienen como finalidad evaluar el desempeño del talento humano.
- **Indicadores Estructura Financiera.-** Los indicadores de Estructura Financiera pretenden determinar cuál es el capital o liquidez que posee la empresa.
- **Indicadores Productos y Servicios.-** Los indicadores de Productos y Servicios pretende determinar la calidad y ventas de sus productos o servicios.
- **Indicadores Medios de Producción.-** Los Indicadores de Medios de Producción pretenden determinar el estado de los bienes que permiten la realización de un bien o servicio final. (p. 36-38)

2.5.12 Informe de análisis financiero

Según (Jimenez Cordoso, García, & Sierra Molina, 2002). La relación entre proceso de análisis y el informe de análisis es una relación proceso-producto. El decisor requiere del analista un producto, una opinión sobre la empresa.

Una vez concluido el proceso, el analista remitirá un informe razonado al decisor. Este informe no relata lo que el analista ha hecho, sino lo que el analista opina. El objetivo del análisis es elaborar un informe que reduzca la incertidumbre en la que se encuentra el decisor.

El informe de análisis tiene dos partes:

1. **Presentación de la empresa.-** Se refiere a la información de la empresa, con el cual se pretende trasladar al decisor las características más relevantes de la empresa, por

lo que en él deben incluirse ordenadamente los datos obtenidos durante la tarea de familiarización. Cuando la presentación de la empresa es extensa, se aconseja presentar en un informe aparte.

2. **El informe de análisis.-** Es el producto del proceso de análisis, en el que se pretende transmitir al decisor de forma integrada y ordenada, las conclusiones alcanzadas por el analista.

2.5.13 Contenido de un informe financiero

Según (Cevallos Vique, 2010). Un informe financiero debe contener los siguientes aspectos:

1. Descripción de la empresa.

- a. Razón Social
- b. Tipo de empresa (actividad a la que se dedica)
- c. Misión
- d. Visión
- e. Objetivos
- f. Estructura Organizacional (Organigrama)

2. Información Contable. Por lo menos de dos años consecutivos.

- a) Estado de Situación Financiera
- a) Estado de Resultados
- b) Otros

3. Análisis Horizontal. Para mejorar la calidad del informe se deberá utilizar gráficos de las cuentas más relevantes.

4. Análisis Vertical. Para cada año.

5. Índices Financieros.

6. Recomendaciones. Del análisis realizado a través de las diferentes herramientas anteriores, se debe extraer los principales problemas o debilidades detectados y luego plantear soluciones factibles es decir recomendaciones, que permitan mejorar la situación actual.

2.6 HIPÓTESIS O IDEA A DEFENDER

2.6.1 Idea a defender

La realización del Análisis y Evaluación a la Gestión Administrativa y Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Palora, provincia de Morona Santiago, período 2014-2015, permitirá evaluar el desempeño administrativo y financiero que posibilite la toma de decisiones en un marco de eficiencia y efectividad.

2.7 VARIABLES

2.7.1 Variable independiente

- Análisis y Evaluación a la Gestión Administrativa y Financiera.

2.7.2 Variable dependiente

- Desempeño Administrativo y Financiero

CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO

3.1 MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

En esta investigación se aplica el enfoque cuantitativo y cualitativo que nos permitirá analizar e interpretar aspectos importantes del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Palora, provincia de Morona Santiago, período 2014-2015.

El enfoque cuantitativo, permite determinar el porcentaje de cada una de las cuentas contables que conforman los estados financieros para prescribir su composición y estructura; establece las variaciones de las cuentas de los estados financieros de un período a otro, para evaluar el comportamiento de la entidad; además de relacionar dos cantidades diferentes de los estados financieros con el fin de identificar puntos fuertes y débiles de la empresa.

El enfoque cualitativo, proporciona a interpretar y establecer conclusiones y recomendaciones del análisis realizado.

3.2 TIPOS DE INVESTIGACIÓN

3.2.1 Investigación de campo

La investigación se realizó en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Palora, provincia de Morona Santiago, donde se acudió a esta entidad de estudio para obtener información real a través de encuestas realizadas al personal involucrado.

3.2.2 Investigación bibliográfica-documental

Esta investigación ayudó a fortalecer el conocimiento, gracias a la obtención de información bibliográfica, con el propósito de detectar, ampliar y profundizar diferentes enfoques, teorías y criterios de varios autores sobre el tema tratado, basándose en libros, trabajos de investigación, así como también del internet, los que contienen información que se relacionan al problema investigado.

3.2.3 Investigación descriptiva

Consiste en la descripción, registro, análisis e interpretación de la situación actual de la empresa. Mediante esta investigación se realizó una descripción de los hechos económicos que integran los estados financieros.

3.2.4 Investigación explicativa

Al realizar el análisis financiero se explica, las causas de las debilidades encontradas para emitir las correspondientes conclusiones y recomendaciones con el propósito de corregir dichas deficiencias.

3.3 POBLACIÓN Y MUESTRA

3.3.1 Población

INEC - CENSO DE POBLACIÓN Y VIVIENDA 2010. El cantón tiene 7.598 habitantes y representa el 6.1% del total de la población provincial. El 45.4% de la población está asentada en el área urbana; y en el área rural el 54.6% lo que indica que es un cantón eminentemente rural. El 51.1% de la población es de género masculino y el 48.9% es de género femenino.

Del 51.8% de la Población Económicamente Activa (PEA) cantonal corresponde al 4.7% del PEA de la provincia de Morona Santiago. (Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, 2015)

Tabla 1. INEC- Proyecciones poblacionales (cantón Palora)

| INEC- PROYECCIÓN DE LA POBLACIÓN ECUATORIANA, POR AÑOS CALENDARIO, SEGÚN CANTONES 2010-2020 | | | | | | | | | | | |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nombre del cantón | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| PALORA | 7.234 | 7.310 | 7.380 | 7.444 | 7.502 | 7.553 | 7.598 | 7.637 | 7.671 | 7.698 | 7.719 |

Fuente: INEC- Proyecciones poblacionales

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

X = 51.8% Porcentaje PEA canton Palora(A quien se dirige el estudio)

X2 = 7.598 Habitantes para el 2016 según la proyección INEC

N = X(X2)

N = 51.8%(7.598)

N = 3.935,8 (número total de posibles encuestados)

La población de estudio asciende a 205; correspondiente al personal que laboran en el GADM del Cantón Palora; y 7.598 habitantes, del cual el 51,8% corresponde a la Población Económicamente Activa del cantón Palora de habitantes; resultando el siguiente universo a estudiar:

Tabla 2. Población de estudio del cantón Palora.

| Población de estudio | Frecuencia | % | % Total |
|---|-------------|-------------|-------------|
| PEA | | | |
| Hombres | 2011 | 51% | 95% |
| Mujeres | 1925 | 49% | |
| Subtotal | 3936 | 100% | |
| Personal del GAD del Cantón Palora | | | |
| Servidores con nombramiento | 47 | 23% | 5% |
| Servidores con contrato ocasional | 31 | 15% | |
| Directores | 6 | 3% | |
| Trabajadores sindicalizados | 63 | 31% | |
| Trabajadores No sindicalizados | 24 | 12% | |
| Trabajadores contratados | 17 | 8% | |
| Personal contratado CIBV'S | 17 | 8% | |
| Subtotal | 205 | 100% | |
| Total | 4141 | | 100% |

Fuente: Nómina del GAD del Cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

3.3.2 Muestra

El cálculo de la muestra se hará en base a un universo finito, es decir conocemos el total de la población y deseamos saber cuántos del total tendremos que estudiar. Según (Suarez, 2014, pág. 5) Para calcular el tamaño de la muestra suele utilizarse la siguiente fórmula:

Fórmula:

$$n = \frac{z^2 Npq}{e^2(N-1) + z^2 pq}$$

Fuente: Suarez, 2004

Donde:**n** = Tamaño de la muestra**z**= Nivel de confianza**N**= Población**p**= Variable negativa**q**= Variable positiva**e**= error

Aplicación de la fórmula de la muestra

N=3.935,8**1-α**=0.95**e**=0.05**z**=1,96**p y q**=0,5

$$n = \frac{(1,96)^2(3.935,8)(0,5)(0,5)}{(0,05)^2(3.935,8 - 1) + (1,96)^2(0,5)(0,5)}$$

$$n = 350,07$$

$$n = 350 \text{ (Encuestados)}$$

Para la realización del presente estudio se ha tomado en cuenta la proyección de la población económicamente activa del cantón Palora y al personal que labora en el municipio.

3.3.2.1 Estratificación de la muestra

Tabla 3. Estratificación de la población de estudio del cantón Palora.

| Población de estudio | Frecuencia | % | % Total | Muestra |
|---|-------------------|-------------|----------------|----------------|
| Subtotal | | | | |
| PEA | | | | |
| Hombres | 2007 | 51% | 49% | 179 |
| Mujeres | 1929 | 49% | 46% | 171 |
| Subtotal | 3936 | 100% | 95% | 350 |
| Personal del GAD del Cantón Palora | | | | |
| Servidores con nombramiento | 47 | 23% | 1.13% | 2 |
| Servidores con contrato | 31 | 15% | 0.75% | 1 |

| | | | | |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| ocasional | | | | |
| Directores | 6 | 3% | 0.14% | 0 |
| Trabajadores sindicalizados | 63 | 31% | 1.52% | 3 |
| Trabajadores No sindicalizados | 24 | 12% | 0.58% | 1 |
| Trabajadores contratados | 17 | 8% | 0.41% | 1 |
| Personal contratado CIBV'S | 17 | 8% | 0.41% | 1 |
| Subtotal | 205 | 100% | 5% | 10 |
| Total | 4141 | | 100% | 360 |

Fuente: Nómina del GADM del Cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

3.4 MÉTODOS, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

Para obtener un criterio general para la elaboración del presente trabajo se utilizarán métodos y técnicas científicas para de este modo alcanzar los objetivos propuestos, así se tienen los siguientes métodos.

3.4.1 Métodos

- **Método analítico:** Este método permite conocer la realidad en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Palora, provincia de Morona Santiago, mediante el análisis de cada una de las cuentas que conforman los estados financieros, correspondiente a un período y relacionado con el período anterior para determinar si su comportamiento es adecuado o no.
- **Método sintético:** Una vez efectuado el análisis financiero, se realizará un informe en el cual constará un resumen de los resultados encontrados, con las respectivas conclusiones y recomendaciones, para facilitar la toma de decisiones del cantón Palora, provincia de Morona Santiago.
- **Método deductivo:** Este método es utilizado en el desarrollo del planteamiento del problema, introducción, así como en el estudio y análisis de leyes, reglamentos, normas, etc., que regulan las actividades y procedimientos en el gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Palora, provincia de Morona Santiago.

3.4.2 Técnicas

- **Observación directa:** Es directa cuando el investigador se pone en contacto personal con el hecho o fenómeno que trata de investigar, por lo tanto se realizará un monitoreo de las principales actividades del GADM del cantón Palora, provincia de Morona Santiago, para lograr detectar el estado de la misma.
- **Encuesta:** Se realizará una encuesta al personal del GADM del cantón Palora, con la finalidad de obtener información detallada sobre las variables en cuestión. Además se realizará una encuesta a la PEA del cantón Palora para conocer la satisfacción de la ciudadanía del a gestión administrativa y financiera correspondiente al período de estudio.

3.4.3 Instrumentos

Los instrumentos de investigación que se emplearon a los colaboradores del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón de Palora y a los habitantes de esta población fueron los cuestionarios con preguntas pre-formuladas para llevar a cabo las encuestas a las dos muestras antes mencionadas.

Adicionalmente se utilizó paquete de Microsoft Office, donde se recurrió los programas Word, Excel y Power Point, para la elaboración del informe y el procedimiento de los datos, mediante un computador.

Cabe indicar conjuntamente que se obtuvo además acceso a Internet para la búsqueda de información referencial con respecto al tema de estudio. Asimismo de recursos de oficina indispensables para el registro de la información durante las encuestas y el proceso de observación directa (lápices, bolígrafos y hojas de papel).

3.5 RESULTADOS

3.5.1 Tabulación y análisis de información

Esta investigación es realizada mediante un cuestionario estándar aplicado al personal del GADM del cantón Palora y a los habitantes de dicho cantón, siendo información primaria e importante para conocer aspectos relevantes del sujeto investigado.

3.5.1.1 Encuesta dirigidas al personal del Gobierno Autónoma Descentralizado Municipal del cantón Palora.

1. ¿Conoce usted que es la gestión administrativa?

Tabla 4. Conocimiento de gestión administrativa

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------|------------|------------|
| Si | 9 | 90 |
| No | 1 | 10 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 2. Conocimiento de gestión administrativa



Fuente: Tabla N°4

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

El 90% de los encuestados; correspondiente a 9 personas; indicaron que conocen que es la gestión administrativa; y el 10% manifestó que no desconocen lo que encierran estas palabras.

2. ¿Conoce Ud. cuál es la función de los GAD'S municipales?

Tabla 5. Conocimiento de las funciones importantes de los GAD'S

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------|------------|------------|
| Si | 9 | 90 |
| No | 1 | 10 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 3. Conocimiento de las funciones importantes de los GAD'S



Fuente: Tabla N°5

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

De acuerdo a los datos obtenidos, el 90% de los encuestados afirman conocer las funciones importantes que tienen los GAD'S municipales, mientras que un 10% manifestó no conocer el rol que debe desempeñar un GAD Municipal. Se puede concluir que las personas que laboran en esta institución pública están conscientes de los servicios que brinda la municipalidad del cantón Palora y el rol importante que asumen cada uno de ellos para el crecimiento del cantón.

3. ¿Cuáles de estas funciones, considera que son importantes dentro de los GAD'S municipales?

Tabla 6. Conocimiento de las funciones importantes de los GAD'S municipales

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|----------------------|------------|------------|
| Planificación | 6 | 60 |
| Organización | 2 | 20 |
| Dirección | 1 | 10 |
| Control | 1 | 10 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 4. Conocimiento de las funciones importantes de los GAD'S municipales



Fuente: Tabla N°6
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

El 60% de los empleados encuestados indicaron que las funciones importantes que tienen los GAD'S municipales es la planificación, el 20% manifestó que la función importante es la organización del cantón, y en una misma proporción del 10% indicaron que la dirección y control en el cantón es la función más importante.

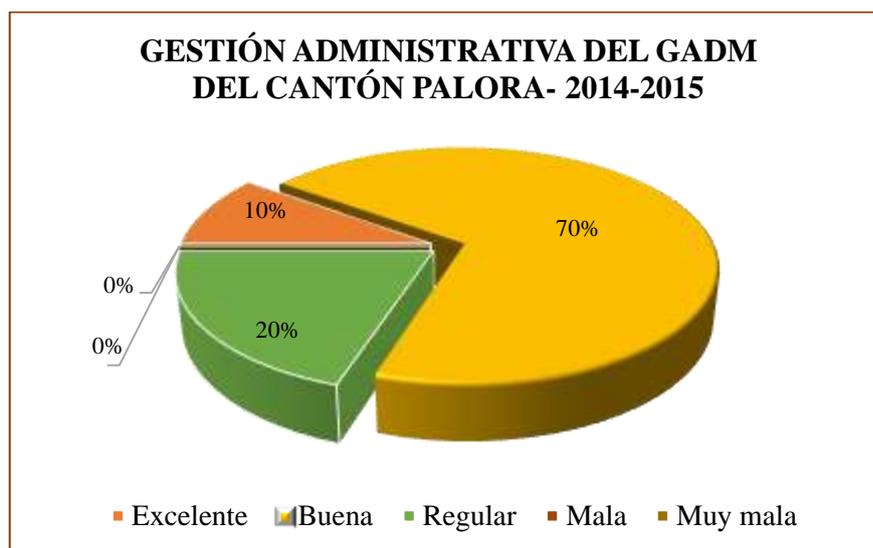
4. ¿Cómo calificaría la gestión administrativa de la institución durante el período 2014-2015?

Tabla 7. Calificación a la gestión administrativa 2014-2015

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------|------------|------------|
| Excelente | 1 | 10 |
| Buena | 7 | 70 |
| Regular | 2 | 20 |
| Mala | 0 | 0 |
| Muy mala | 0 | 0 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 5. Calificación a la gestión administrativa 2014-2015



Fuente: Tabla N°7
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

De las respuestas obtenidas de los funcionarios encuestados, referente a “Cómo calificaría la gestión administrativa de la institución durante el período 2014-2015”, el 70% contestaron que fue una buena gestión administrativa, seguido del 20% que indicaron que fue regular, y un 10% indicó que en el período 2014-2015 la gestión administrativa fue excelente.

5. ¿La planificación institucional del GADM del cantón de Palora está acorde al Plan Nacional de Desarrollo?

Tabla 8. Planificación institucional acorde al PND

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------|------------|------------|
| Si | 7 | 70 |
| No | 1 | 10 |
| Desconoce | 2 | 20 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 6. Planificación institucional acorde al Plan Nacional de Desarrollo



Fuente: Tabla N°8

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

Los encuestados, respondiendo a la pregunta sobre la planificación institucional del GADM del cantón Palora se encuentran acorde al Plan Nacional de Desarrollo, el 70% de los funcionarios indicó que sí; mientras que el 20% señaló que desconoce y el 10% indicó que no existe una planificación institucional que vaya acorde a las políticas gubernamentales existente en el Plan Nacional de Desarrollo.

6. ¿Qué departamento es el encargado de llevar los registros contables del GADM del cantón Palora?

Tabla 9. Departamento encargado de registros contables del GADM-Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|-----------------------------|------------|------------|
| Secretaría general | 0 | 0 |
| Departamento financiero | 10 | 100 |
| Departamento administrativo | 0 | 0 |
| Contador eventual | 0 | 0 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 7. Departamento encargado de registros contables del GADM-Palora



Fuente: Tabla N°9
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

Respecto a la pregunta del departamento encargado de llevar los registros contables del GADM del cantón Palora, estos señalaron mayoritariamente que el departamento financiero es el encargado de llevar la contabilidad de la institución gubernamental.

7. ¿Cuál de estas cree Ud. que fueron las limitaciones que tuvo el GADM de Palora para que no se cumplieran con las metas planteadas en la administración, durante el período 2014-2015?

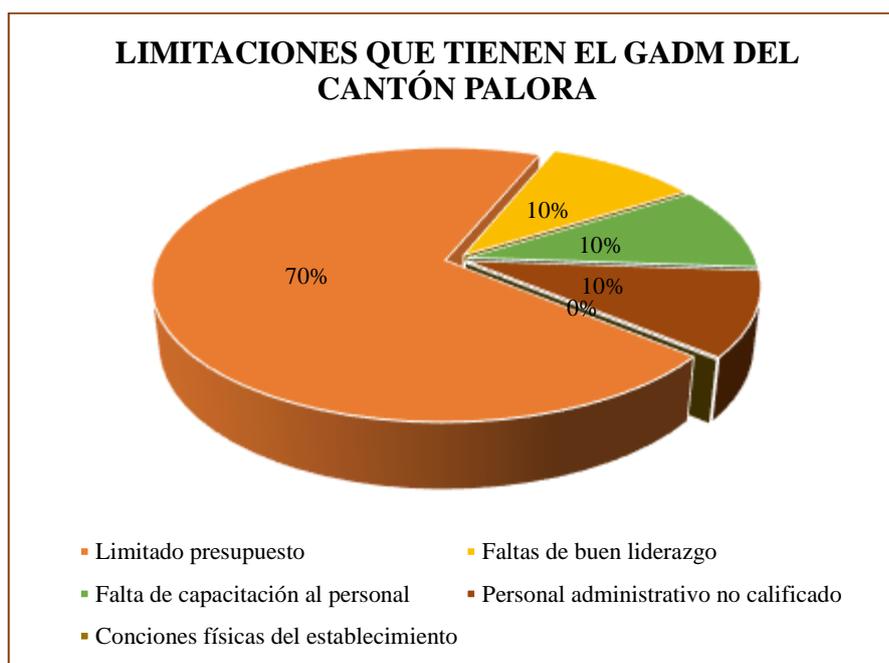
Tabla 10. Limitaciones del GADM-Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--|------------|------------|
| Limitado presupuesto | 7 | 70 |
| Falta de buen liderazgo | 1 | 10 |
| Falta de capacitación al personal | 1 | 10 |
| Condiciones físicas del establecimiento | 0 | 0 |
| Personal administrativo no calificado | 1 | 10 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 8. Limitaciones del GADM-Palora



Fuente: Tabla N°10

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

El 70% de los encuestados indicaron que la restricción del GADM de Palora se debe al presupuesto limitado que otorga el gobierno central, mientras que de forma igualitaria con un 10%, consideran que es por la falta de un buen liderazgo, falta de capacitación al personal y por contar con personal no calificado.

8. ¿Cree Ud. que los recursos económicos que recibe el GADM del cantón Palora son suficientes para cumplir con las competencias de esta entidad?

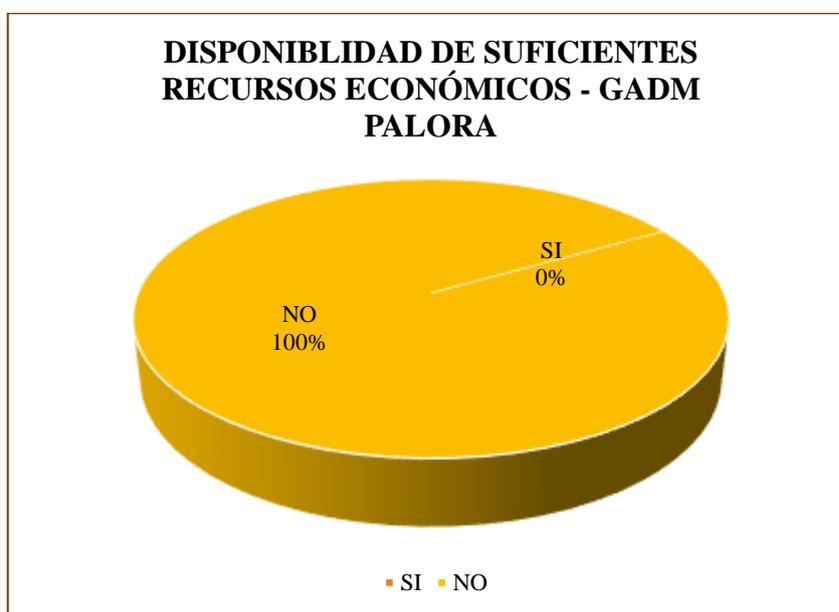
Tabla 11. Recursos suficientes para el GADM-Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------|------------|------------|
| Si | 0 | 0 |
| No | 10 | 100 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 9. Recursos suficientes para el GADM-Palora



Fuente: Tabla N°11

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

El total de los funcionarios coincidieron que los recursos económicos percibidos por el gobierno central no son suficiente para cumplir con las competencias del GADM del cantón Palora. Esto nos demuestra que el personal del GADM de Palora no conoce las nuevas competencias designadas a los GAD'S por parte del gobierno para que puedan solventarse sus gastos.

9. ¿El tipo de liderazgo que usted recibe de su superior en la administración actual es?

Tabla 12. Liderazgo en la administración actual del GADM-Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------------|------------|------------|
| Autoritario | 1 | 10 |
| Democrático | 8 | 80 |
| Liberal | 1 | 10 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 10. Liderazgo en la administración actual del GADM-Palora



Fuente: Tabla N°12

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

El 80% de los empleados del GADM del cantón Palora nos indica que el tipo de liderazgo existente con su superior es democrático, mientras que en similitud de porcentaje (10%) indicaron que existe un liderazgo liberal y autoritarismo por parte de su superior. Se puede concluir que en GADM del cantón Palora existe democracia de forma mayoritaria, con un margen mínimo de autoritarismo, que no permite el desarrollo de las habilidades de sus colaboradores.

10. ¿La estructura orgánica del GADM del cantón Palora está diseñada técnica y formalmente, de manera horizontal y democrática?

Tabla 13. Diseño técnico en la estructura orgánica de GADM-Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------|------------|------------|
| Si | 8 | 80 |
| No | 2 | 20 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 11. Diseño técnico en la estructura orgánica de GADM-Palora



Fuente: Tabla N°13

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

De los 10 funcionarios encuestados, el 80% señalaron que la estructura organiza que actualmente cuenta el GADM de Palora es técnicamente y formalmente estructurada de forma horizontal y democráticamente, mientras que el 20% indicaron que la estructura del GADM no se encuentra de esa manera. De acuerdo a la población encuestada, existe un desconocimiento del 20% de los funcionarios que laboran en dicha institución, indicando que no existe las debida información a los avances mejoras que se realizan internamente para el beneficio de la ciudadanía.

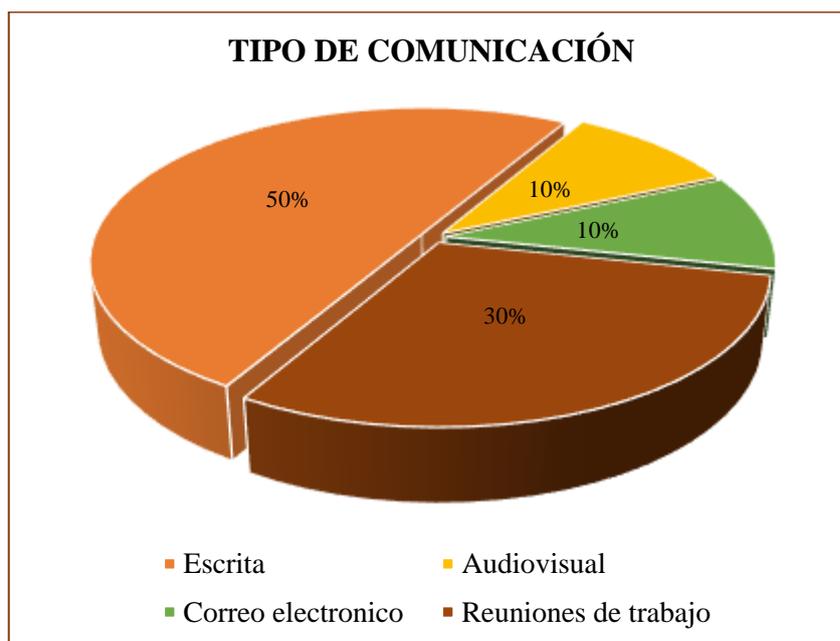
11. En el GADM del cantón Palora, ¿Qué tipo de comunicación frecuentemente emplean?

Tabla 14. Tipo de comunicación que utiliza el GADM-Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|-----------------------------|------------|------------|
| Escrita | 5 | 50 |
| Audiovisual | 1 | 10 |
| Correo electrónico | 1 | 10 |
| Reuniones de trabajo | 3 | 30 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GADM del Cantón Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 12. Tipo de comunicación que utiliza el GADM-Palora



Fuente: Tabla N°14
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

Del total del personal que labora en el GADM del cantón Palora, el 50% indicó que el tipo de comunicación que con mayor frecuencia utilizan es el escrito, el 30% indicó que la vía de comunicación es mediante reuniones de trabajo, seguido de audiovisuales y correo electrónico para la comunicación de interna del personal.

12. ¿De qué manera se podría superar las limitaciones y dificultades de la administración actual para dar cumplimiento a los proyectos y obras del cantón?

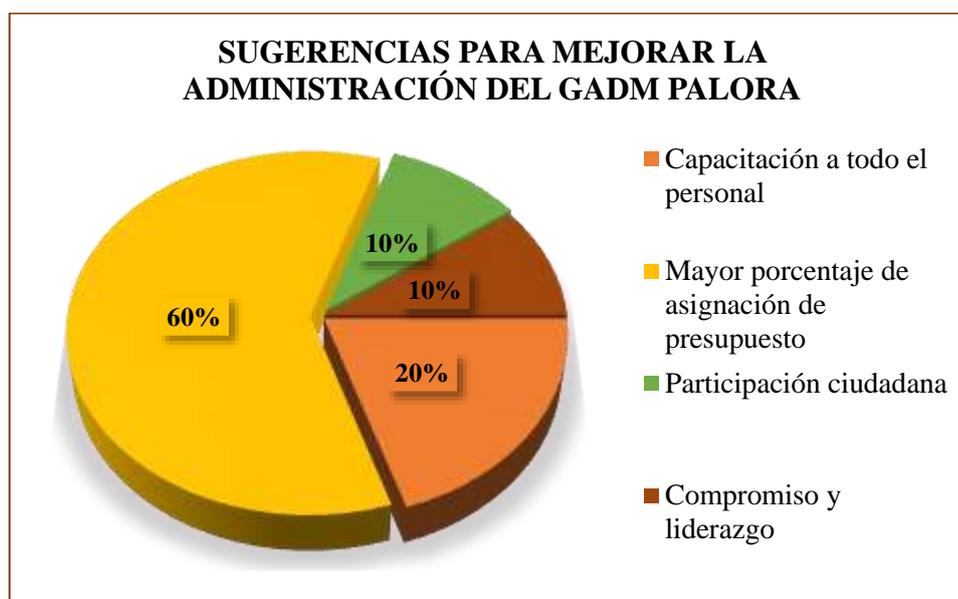
Tabla 15. Sugerencias de mejoras para la administración del GADM-Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|---|------------|------------|
| Capacitación a todo el personal | 2 | 20 |
| Mayor porcentaje de asignación de presupuesto | 6 | 60 |
| Participación ciudadana | 1 | 10 |
| Compromiso y liderazgo | 1 | 10 |
| Total | 10 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a empleados del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 13. Sugerencias de mejoras para la administración del GADM-Palora



Fuente: Tabla N°15

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

El 60% de los funcionarios encuestados indicaron que para mejorar la administración del GADM de Palora y cumplir con los proyectos y obras del cantón, es necesario contar con un mayor presupuesto económico asignado por el gobierno central, mientras que el 20% de los funcionarios encuestados indicó que es necesario que se capacite al personal, y igualdad de porcentaje indicaron que es necesario la participación de la ciudadanía (10%) y la existencia de compromiso & liderazgo para superar las limitaciones y dificultades que tienen el GADM del cantón Palora.

3.5.1.2 Análisis general de la encuesta al personal de GADM del Cantón Palora

Al realizar la encuesta a los funcionarios del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora, se obtuvo que el 90% de los encuestados indicaron conocer que es la gestión administrativa y las funciones más importantes dentro de los GAD'S municipales, considerándose que existe un enfoque general de las actividades y responsabilidades que ejercen al momento de trabajar en esta institución. El 60% de los empleados indicaron que las funciones importantes que tienen los GAD'S municipales es la planificación, el 20% manifestó que es la organización y el 10% indico que es la dirección y control.

Con respecto a la calificación sobre la gestión administrativa de la institución durante el período 2014-2015, el 70% contestaron que fue una buena, el 20% que indico que fue regular. En lo concerniente a la planificación institucional del municipio acorde al Plan Nacional de Desarrollo el 70% indicó que sí. Los funcionarios comentaron que el departamento financiero es el encargado de llevar los registros contables del GADM, mientras que el 70% señalaron que la restricción del GADM de Palora para cumplir con metas planteadas en la administración en el período 2014-2015 se debió al presupuesto limitado que otorga el gobierno central, además coincidieron que los recursos económicos percibidos por el gobierno central no son suficiente para cumplir con las competencias del GADM, existiendo un liderazgo democrático del 80% por parte de los empleados, de igual manera indicaron que la estructura organiza que actualmente cuenta el municipio está técnica y formalmente estructurada de forma horizontal y democrática.

En cuanto a su comunicación supieron manifestar que el 50% utiliza con frecuencia escritos, el 30% indicó reuniones de trabajo, seguido de audiovisuales y correo electrónico.

Como recomendación por parte de los funcionarios al GADM para mejorar la administración y cumplir con los proyectos y obras del cantón, el 60% exteriorizó que es necesario contar con un mayor presupuesto económico asignado por el gobierno central, mientras que el 20% dijo que es ineludible la capacitación al personal y la participación de la ciudadanía, seguida de la existencia de compromiso y liderazgo.

3.5.1.3 Encuesta dirigida a la población del cantón Palora

1. ¿Conoce usted cuales son las funciones de los GAD Municipales?

Tabla 16. Conocimiento de las funciones de los GAD'S municipales

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------|------------|------------|
| Si | 284 | 81 |
| No | 66 | 19 |
| Total | 350 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a los habitantes del cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 14. Conocimiento de las funciones de los GAD'S municipales



Fuente: Tabla N°16

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

De las 350 personas encuestadas, el 81%; que corresponden a 284 habitantes; indicaron conocer las funciones o deberes que tienen las GAD'S municipales, mientras el 19% manifestó no conocer cuáles son las competencias de los GAD'S para con el cantón. Esto muestra que los habitantes del cantón Palora se percatan de las actividades que realiza el GADM del cantón Palora para beneficios de la ciudadanía.

2. ¿Cuáles de estas funciones, considera que es la más importante dentro del GAD Municipal?

Tabla 17. Conocimiento de la función más relevante en el GADM - Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|----------------------|------------|------------|
| Planificación | 104 | 30 |
| Organización | 165 | 47 |
| Dirección | 47 | 13 |
| Control | 34 | 10 |
| Total | 350 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a los habitantes del cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 15. Conocimiento de la función más relevante en el GADM - Palora



Fuente: Tabla N°17

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

Como se puede observar en la figura 15, el 47% de las personas encuestadas indicaron que la organización es la función más importante a realizar el Gobierno Autónomo Descentralizado cantonal, mientras que el 30% manifestaron que la prioridad del GADM del cantón es la planificación, seguido del 13% que indicó que direccionar al cantón es la prioridad de los gobiernos cantonales, y un 10% señalaron que es el control.

3. ¿Cómo calificaría la gestión administrativa del GADM durante el período 2014-2015?

Tabla 18. Calificación a la gestión administrativa del GADM-Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------|------------|------------|
| Excelente | 14 | 4 |
| Buena | 117 | 33 |
| Regular | 69 | 20 |
| Mala | 21 | 6 |
| Muy mala | 129 | 37 |
| Total | 350 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a los habitantes del cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 16. Calificación a la gestión administrativa del GADM-Palora



Fuente: Tabla N°18

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

Del total de los encuestados, el 37% indicó que la gestión administrativa del período 2014-2015 fue muy mala debido a que no se evidenció mayor obra en esos años, mientras que el 33% de la población encuestada señaló que fue buena, seguida del 20% que manifestó que fue regular, un 6% y 4% indicó que fue mala y excelente, respectivamente.

4. ¿Cree usted que la administración del período 2014-2015 cumplió con los proyectos ofrecidos en campaña?

Tabla 19. Cumplimiento de proyectos ofrecidos en la administración 2014-2015

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------|------------|------------|
| Si | 127 | 36 |
| No | 223 | 64 |
| Total | 350 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a los habitantes del cantón Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 17. Cumplimiento de proyectos ofrecidos en la administración 2014-2015



Fuente: Tabla N°19
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

De acuerdo a los datos recopilados a la población de Palora, estos nos demuestran que el 64% de la población no se encuentra satisfechas de las obras y proyectos realizados en el período 2014-2015, ya que estas no se concretaron en el tiempo estipulado y de acuerdo a lo ofrecido en campaña electoral. Mientras que el 36%; correspondiente a 127 personas encuestadas; supieron manifestar que la gestión administrativa del período 2014-2015 si cumplió con los proyectos ofrecidos en campaña.

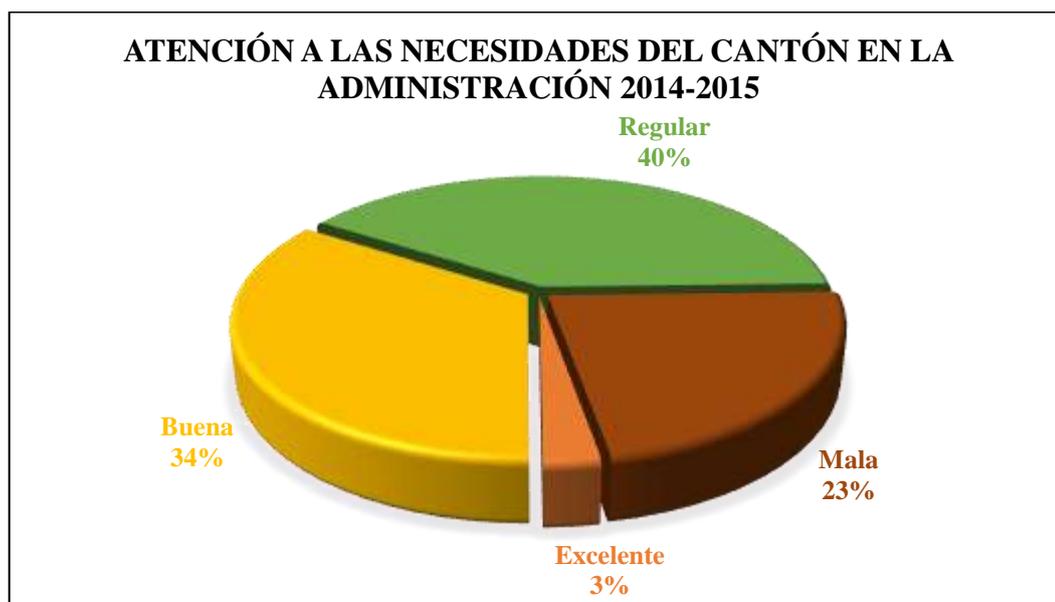
5. ¿Cómo calificaría la atención a las necesidades de los habitantes del cantón Palora, por parte de la administración del GAD Municipal en el período 2014-2015?

Tabla 20. Atención a las necesidades del cantón por la administración del 2014-2015

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------|------------|------------|
| Excelente | 12 | 3 |
| Buena | 118 | 34 |
| Regular | 140 | 40 |
| Mala | 80 | 23 |
| Total | 350 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a los habitantes del cantón Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 18. Atención a las necesidades del cantón por la administración del 2014-2015



Fuente: Tabla N°20
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

Como se observa en la gráfica, el 40% de la población encuestada del cantón Palora indicó que fue regular la atención a las necesidades en situaciones de emergencias requeridas por parte del GADM de Palora durante los años 2014-2015, mientras que el 34% de esta población encuestada señaló que fue buena, seguida de un 23% que manifestó que fue mala y un 3% indicó que fue excelente.

6. ¿Piensa usted que la falta de liderazgo y comunicación entre los funcionarios y autoridades de la administración 2014-2015 causo que no se logre las metas y objetivos planteados?

Tabla 21. Comunicación y liderazgo entre funcionarios en administración 2014-2015

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------|------------|------------|
| Si | 322 | 92 |
| No | 28 | 8 |
| Total | 350 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a los habitantes del cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 19. Comunicación y liderazgo entre directivos en administración 2014-2015



Fuente: Tabla N°21

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

Según la encuesta realizada a la población de Palora, 322 habitantes; correspondiente al 92%; indicaron que no existía una buena comunicación y liderazgo por parte de los funcionarios y autoridades del GADM de Palora, por lo que se reflejó en la gestión de estos dos años. Mientras que el 8% de la población indicó que la comunicación entre los directivos no afectó a las metas y objetivos planteados.

7. ¿Qué tipo de ayuda social ha recibido Ud. por parte del GADM del Cantón Palora, durante el período 2014-2015?

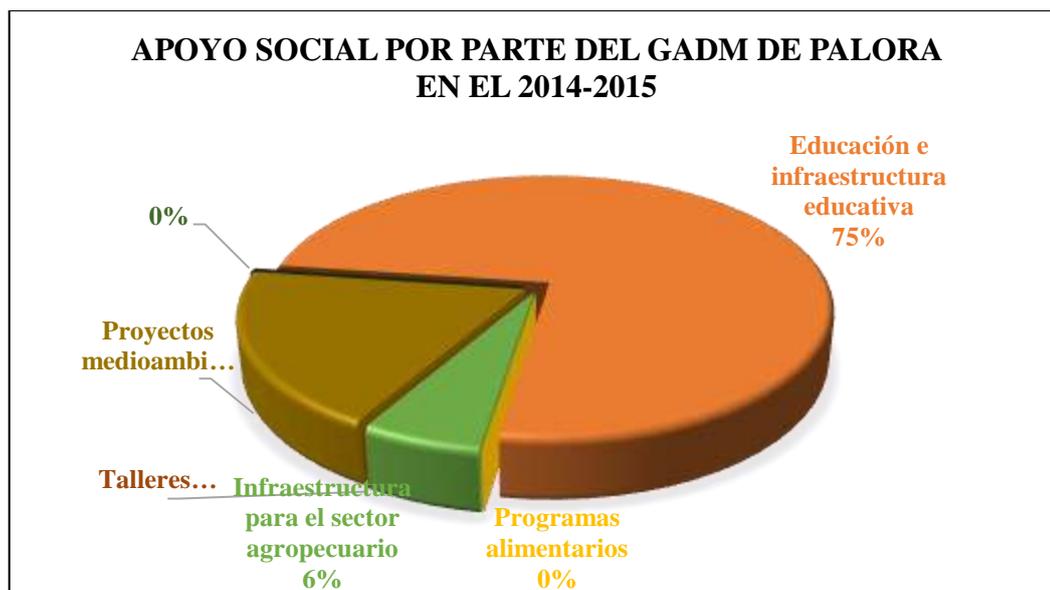
Tabla 22. Apoyo social por parte del GADM-Palora en el período 2014- 2015

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|--|------------|------------|
| Salud | 263 | 75 |
| Educación e infraestructura educativa | 0 | 0 |
| Programas alimentarios | 21 | 6 |
| Infraestructura para el sector agropecuario | 0 | 0 |
| Talleres para niños, jóvenes y madres | 66 | 19 |
| Proyectos medioambientales | 0 | 0 |
| Total | 350 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a los habitantes del cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 20. Apoyo social por parte del GADM-Palora en el período 2014- 2015



Fuente: Tabla N°22

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

De acuerdo a la población encuestada del cantón Palora, el 75% (263 personas) señalaron que el apoyo social por parte del municipio es en salud, seguido de programas alimentario y un 6% indicó que el municipio también se preocupa por la educación e infraestructura educativa.

8. ¿Cuándo se presenta casos de emergencia y catástrofes en el cantón la ayuda del GADM del cantón Palora, es inmediata?

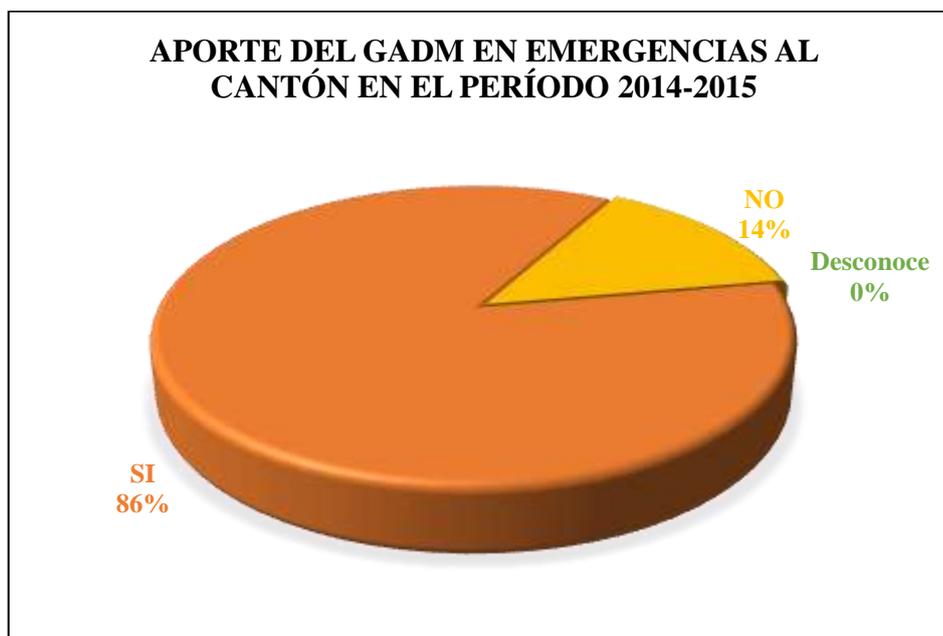
Tabla 23. Aporte del GADM-Palora en emergencias del cantón

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------|------------|------------|
| Si | 301 | 86 |
| No | 49 | 14 |
| Desconoce | 0 | 0 |
| Total | 350 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a los habitantes del cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 21. Aporte del GADM-Palora en emergencias del cantón



Fuente: Tabla N°23

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

El 86% de las personas encuestadas señalaron que si reciben aportes de forma inmediata por parte del municipio de Palora cuando se presentan emergencias y catástrofes en la localidad. El 14% de la población indicó que el municipio no acude de forma inmediata con aportes para auxiliar en situaciones emergentes a la ciudadanía de Palora.

9. ¿Cree usted que los recursos económicos que recibe el gobierno cantonal de Palora, son suficientes para cumplir con las competencias del cantón?

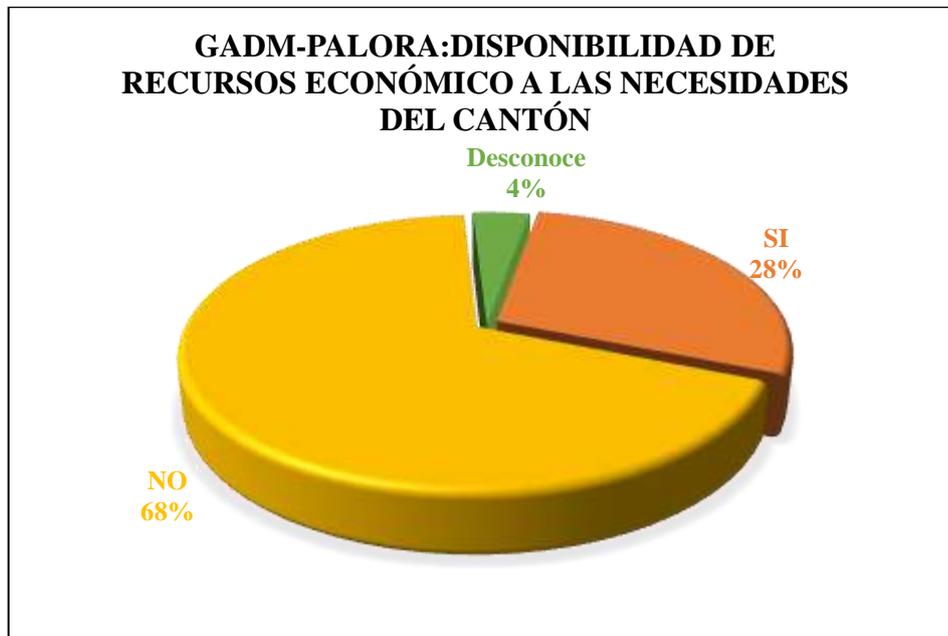
Tabla 24. Recursos económicos afín a las competencias del GADM-Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------|------------|------------|
| Si | 98 | 28 |
| No | 238 | 68 |
| Desconoce | 14 | 4 |
| Total | 350 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a los habitantes del cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 22. Recursos económicos afín a las competencias del GADM-Palora



Fuente: Tabla N°24

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

Se pudo evidenciar; mediante la encuesta realizada a la población del cantón Palora; que el 68% de la población asegura que el recurso económico recibido por parte del gobierno central no es suficiente para cubrir la competencia del GADM de Palora, el 28% indicó que si recibe el municipio apoyo, mientras que el 4% de la población encuestada dijo que desconoce de este tema.

10. ¿Qué opina de la gestión administrativa actual del GADM del cantón Palora?

Tabla 25. Gestión administrativa actual del GADM-Palora

| Alternativas | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------|------------|------------|
| Excelente | 42 | 12 |
| Buena | 270 | 77 |
| Regular | 24 | 7 |
| Mala | 14 | 4 |
| Total | 350 | 100 |

Fuente: Encuesta realizada a los habitantes del cantón Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 23. Gestión administrativa actual del GADM-Palora



Fuente: Tabla N°25
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación:

Los datos recopilados mediante la encuesta realizada a la población de Palora, indican que la administración actual tiene una buena aceptación por parte de la ciudadanía, correspondiente al 77%, el 12% indica que es excelente, mientras que el 6% opina que es regular y un 3% y 2% manifiestan entre mala y muy mala, respectivamente.

3.5.1.4 Análisis general de la encuesta aplicada a la población del cantón Palora

Con una participación de 350 personas encuestadas como parte de la población de cantón Palora para conocer sus puntos de vista con respecto a la gestión administrativa del municipio, se obtuvo la siguiente información:

El 81% de los ciudadanos indicaron conocer las funciones o deberes que tienen las GAD'S cantonales y el 47% manifestó que la organización es la función más importante del municipio, 30% consideró como prioridad a la planificación. Además se pudo conocer que la ciudadanía considera que la gestión administrativa del año 2014-2015 fue (37%) fue muy mala debido a que no se evidenció mayor obra en esos años, el 33% señaló que fue buena y el 20% dijo que fue regular.

En cuanto a las obras y proyectos realizados en el período 2014-2015, 64% de la población no está satisfecha ya que estas no se concretaron en el tiempo estipulado y de acuerdo a lo ofrecido en campaña electoral. Mientras que el 36%; correspondiente a 69 personas encuestadas; supieron manifestar que la gestión administrativa del período 2014-2015 si cumplió con los proyectos ofrecidos en campaña.

En lo que se refiere a las necesidades de emergencias del cantón, el 40% de la población reveló que fueron irregulares por parte del municipio durante los años 2014-2015, mientras que el 34% de esta población encuestada indicó que fue buena, seguida de un 23% que manifestó que fue mala. Adicionalmente la población de Palora, correspondiente al 92% exteriorizó que no existía una buena comunicación y liderazgo por parte de los funcionarios y autoridades del GADM de Palora reflejándose en la gestión de ese período.

El 75% señalaron que el apoyo social por parte del municipio actualmente es en salud, el 86% de las personas dijeron recibir aportes de forma inmediata por parte del municipio. Además se pudo evidenciar que el 68% de la población asegura que el municipio no recibe recursos económicos por parte del gobierno central. Como último dato recopilado de la población; con un porcentaje mayoritario de 77%; indica que existe una buena aceptación de la gestión administrativa actual, el 12% indica que es excelente, mientras que el 6% opina que es regular.

Se puede concluir que hasta el momento en la institución no se ha ejecutado una investigación de este tipo, siendo trascendental el tema propuesto ya que permitirá conocer, interpretar, analizar y evaluar los recursos disponibles, para luego concluir y dar recomendaciones para mejorar la gestión administrativa y financiera al GADM de Palora. En tanto la verificación de la idea a defender se determina la viabilidad del trabajo de titulación para la posterior propuesta que encontraremos desarrollada en el capítulo IV.

CAPÍTULO IV: MARCO PROPOSITIVO

4.1 ANÁLISIS Y EVALUACIÓN A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN PALORA, PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO, PERÍODO 2014-2015

4.1.1 Antecedente del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora

El cantón Palora es creado a partir de la ley de Reforma Agraria y Colonización de la Región Amazónica; en el año de 1963 con el nombre de Metzera; dictada por el contralmirante Ramón Castro Gijón, Jefe Supremo del Gobierno Militar, se distribuyó las tierras no cultivadas, asentándose la Compañía SEDIA a orillas al río Pastaza.

Luego de varias comisiones más que se llevaron a cabo, se consigue cambiar el nombre a Palora, mediante Resolución N° 70-48 del Senado de la República del Ecuador, el 29 de abril de 1970 y según Decreto Supremo N° 521 correspondiente a la fecha de junio 22 de 1972 y publicado en el Registro Oficial N° 92, del 30 del mismo año.

El cantón Palora se encuentra ubicado en el Noroccidente de la Provincia de Morona Santiago, posee una superficie de 145.670 ha., aproximadamente, encontrándose dentro de esta extensión el Parque Sangay.

Figura 24. Ubicación geográfica del cantón Palora



Fuente: Wikipedia.org

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Con la creación del cantón, se inicia el quehacer municipal eligiendo a sus principales autoridades de dicho cantón, siendo su actualmente alcalde el Sr. Marcelo Porras Díaz.

El municipio se encuentra en las calles Morona Santiago s/n 0 y Carlos Alzamora, barrio Libertad, correspondiente al RUC 1460000530001.

Actualmente la estructura administrativa del GADM del Cantón Palora cuenta con personal sujeto al Código del Trabajo y Ley Orgánica de Servicio Civil y Carrera Administrativa, además de la Constitución de la República del Ecuador, COOTAD, COPFP, Ley Orgánica de Participación Ciudadana y control Social y Plan Nacional del Buen Vivir.

➤ ORGÁNICO ESTRUCTURAL POR PROCESOS

- Estructura Organizacional por Proceso
- Proceso del GAD Municipal de Palora
- Puesto Directivos
- Comité de Gestión de Calidad, servicios y Desarrollo Institucional

Como parte de toda de organización gubernamental, el GADM de Palora dispone de una estructura organizacional expuesta a continuación:

Figura 25. Misión del GADM Palora

MISIÓN

Planear, implementar y sostener las acciones de desarrollo del GAD Municipal de Palora. Dinamizar los proyectos de obras y servicios con calidad y oportunidad, que aseguren el desarrollo social y económico de la población, con la participación directa y efectiva de los diferentes actores sociales y dentro de un marco de transparencia y ética institucional y el uso óptimo del talento humano comprometido, capacitado y motivado.

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

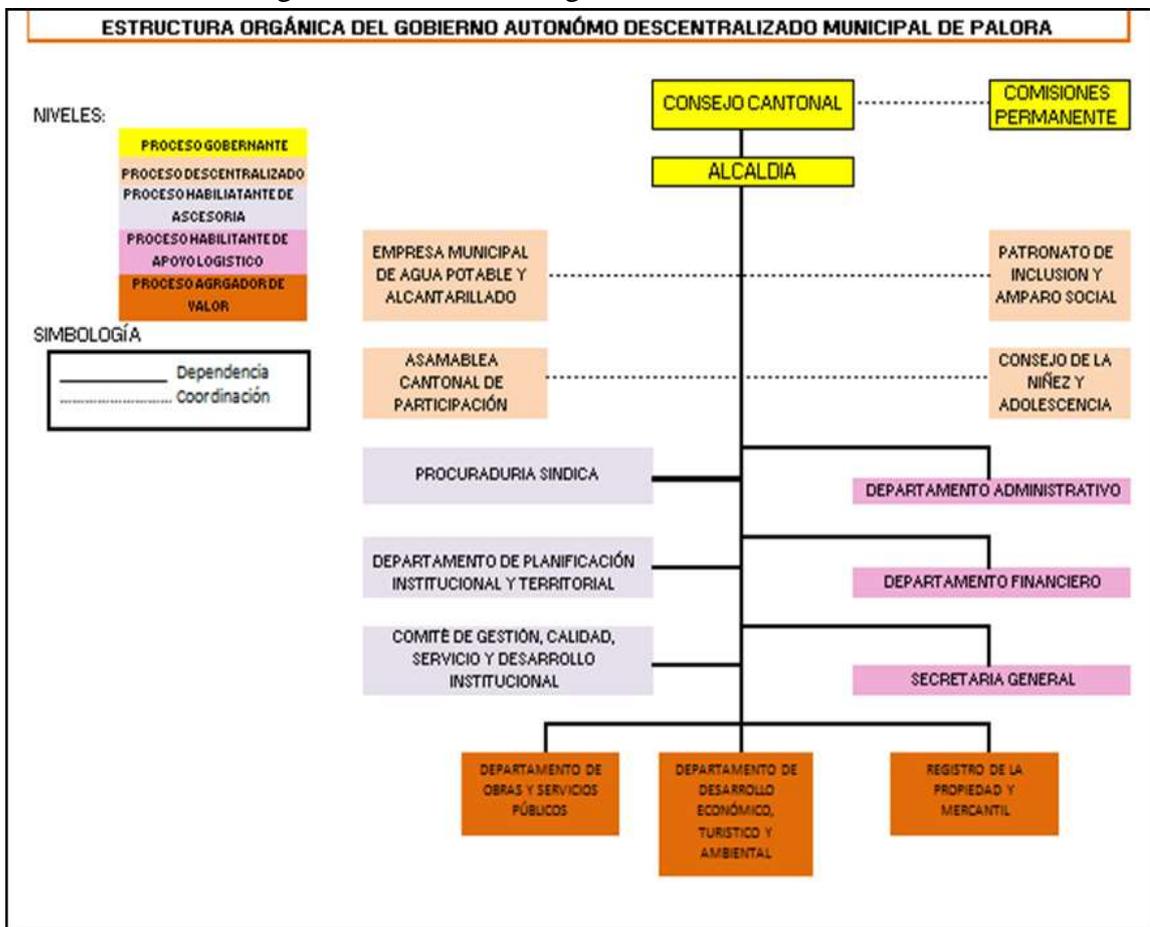
Figura 26. Visión del GADM Palora



Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 27. Estructura Orgánica del GADM Palora.



Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

4.1.2 Evaluación administrativa del Gobierno Autónoma Descentralizado Municipal del Cantón Palora.

El cuestionario de los procesos administrativos, es una herramienta que sirve para evaluar la gestión administrativa del GADM de Palora, mediante las cuatro fases en el ámbito administrativo conforme a las capacidades del nivel directivo. Se asigna una

ponderación a cada variable que oscila entre 1 a10; indicando la importancia de cada factor en cuanto a gestión de la organización.

Tabla 26. Proceso administrativo, Planeación.

| CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN – PROCESO ADMINISTRATIVO | | | | | |
|--|---|-------------|-----------|----------|---|
| Entidad: | Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora | | | | |
| Tipo de evaluación: | Gestión Administrativa | | | | |
| Nº | Preguntas | Ponderación | Si | No | Observaciones |
| PLANEACIÓN (P) | | | | | |
| 1 | ¿La institución posee correctamente establecido su Misión, Visión y objetivos organizacionales? | 10 | 10 | 0 | |
| 2 | ¿Se han programado estrategias para utilización de recursos, a fin de lograr los objetivos planteados? | 10 | 9 | 1 | Costos elevados para cumplir estrategias |
| 3 | ¿Existen políticas para orientar las acciones de la institución, con criterios lógicos que ayuden a la toma de decisiones? | 10 | 10 | 0 | En situaciones emergentes se toman decisiones empíricas |
| 4 | ¿Se han estructurado programas mediante secuencias de actividades eficientes, permitiendo el logro de objetivos y la asignación de funciones? | 10 | 7 | 3 | No existe secuencias de actividades, debido a la falta de recursos económicos |
| 5 | ¿Se elaboran presupuestos para la asignación equitativa de recursos en un período determinado? | 10 | 8 | 2 | Se elaboran, pero no se cumple en su totalidad |
| Total | | 50 | 44 | 6 | |

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 28. Evaluación al proceso administrativo-planeación



Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Los resultados obtenidos de la evaluación realizada al proceso administrativo del GADM del Cantón de Palora; en cuanto a la planeación existente; el 88% (44) le corresponde a confianza y un 12% (6) equivale a riesgo existente dentro de la institución, debido a que el presupuesto asignado no permite cumplir con lo planificado y cubrir con las emergencias del cantón.

Tabla 27. Proceso administrativo, Organización.

| CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN – PROCESO ADMINISTRATIVO | | | | | |
|---|---|---|-----------|----------|---|
| Entidad: | | Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora | | | |
| Tipo de evaluación: | | Gestión Administrativa | | | |
| N° | Preguntas | Ponderación | Si | No | Observaciones |
| ORGANIZACIÓN (O) | | | | | |
| 1 | ¿La institución posee un organigrama que defina claramente las líneas de mando y autoridad internos? | 10 | 9 | 1 | Existe el organigrama, pero no lo conocen todas las personas que laboran en el GADM de Palora |
| 2 | ¿El tipo de organización de la institución está fundamentado en algún modelo de estructura organizacional? | 10 | 10 | 0 | |
| 3 | ¿Para el desempeño más eficiente de la institución, se ha implementado manuales que permitan una organización coordinada? | 10 | 10 | 0 | |
| 4 | ¿Todas las actividades de la institución se encuentran relacionadas fuertemente con los objetivos y propósitos organizacionales? | 10 | 10 | 0 | |
| 5 | ¿Existen criterios de organización dentro de la institución que permita la coordinación eficiente de todas las áreas de la institución? | 10 | 7 | 3 | Existe criterios de organización, pero no todos se socializan, existiendo una desorganización |
| Total | | 50 | 46 | 4 | |

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 29. Evaluación al proceso administrativo-organización



Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

De la misma forma se evaluó la organización existente dentro del área administrativa de la entidad, donde el 92% (46) le corresponde a la confianza y un 8% (4) de riesgo, puesto que un organigrama poco conocido por el personal que labora en esta institución, además de existir un ambiente laboral poco sociable para coordinar las áreas que la conforman.

Tabla 28. Proceso administrativo, Dirección.

| CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN – PROCESO ADMINISTRATIVO | | | | | |
|--|---|---|-----------|-----------|---|
| Entidad: | | Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora | | | |
| Tipo de evaluación: | | Gestión Administrativa | | | |
| N° | Preguntas | Ponderación | Si | No | Observaciones |
| <u>DIRECCIÓN (D)</u> | | | | | |
| 1 | ¿El estilo de la dirección organizacional persigue permanentemente el logro de objetivos de la institución? | 10 | 10 | 0 | |
| 2 | ¿La toma de decisiones se efectúa en base a información actualizada de los hechos que ocurren dentro y fuera de la institución? | 10 | 8 | 2 | El municipio no cuenta con información actualizada |
| 3 | ¿Se procura asignar los recursos necesarios para ejecutar absolutamente todos los planes proyectados? | 10 | 7 | 3 | No se designa por motivo de un presupuesto económico limitado |
| 4 | ¿Existe motivación permanente por parte de las autoridades, que permita el desarrollo eficiente de los funcionarios? | 10 | 6 | 4 | No existe un buen ambiente laboral entre los colaboradores |
| 5 | ¿Los procesos para transmitir y receptor información son establecidos de manera estratégica? | 10 | 7 | 3 | No todos son estratégicos |
| Total | | 50 | 38 | 12 | |

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 30. Evaluación al proceso administrativo-dirección



Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

En cuanto a la evaluación de la dirección en el proceso administrativo de la entidad, el 76% (38) es de confianza y el 24% (12) correspondiente a riesgo, demostrando que la institución no consideran las prioridades como parte del POA y la falta de información actualizada para tomar decisiones correctas y de acuerdo a las circunstancias del cantón.

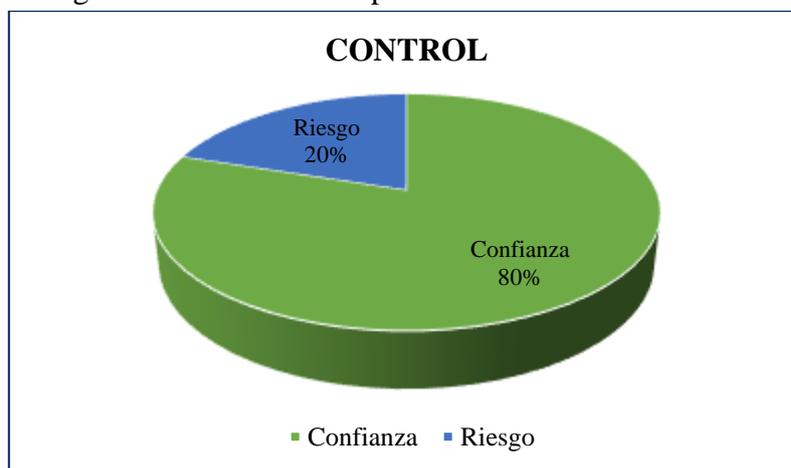
Tabla 29. Proceso administrativo, Control.

| CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN – PROCESO ADMINISTRATIVO | | | | | |
|--|--|---|-----------|-----------|---|
| Entidad: | | Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Palora | | | |
| Tipo de evaluación: | | Gestión Administrativa | | | |
| N° | Preguntas | Ponderación | Si | No | Observaciones |
| <u>CONTROL (O)</u> | | | | | |
| 1 | ¿Se evalúa constantemente el desempeño de cada área que compone a la organización? | 10 | 7 | 3 | Se evalúa anualmente |
| 2 | ¿Los encargados de supervisar las actividades en las diferentes áreas de la entidad, realizan sus funciones en base a un manual? | 10 | 10 | 0 | |
| 3 | ¿El control que se ejerce para monitorear las funciones de los empleados, es equilibrado? | 10 | 7 | 3 | Ocasionalmente |
| 4 | ¿Se ha proporcionado acciones correctivas a los problemas detectados en cualquier proceso interno? | 10 | 8 | 2 | En la mayoría de los casos, pero no en su totalidad |
| 5 | ¿Existen procesos de retroalimentación de información que permita obtener un conocimiento actualizado de la situación interna de la entidad? | 10 | 8 | 2 | Generalmente cada departamento realiza la retroalimentación de acuerdo a la necesidad existente |
| Total | | 50 | 40 | 10 | |

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 31. Evaluación al proceso administrativo-control



Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

La confianza existente en el control es de 80% (40) en el proceso administrativo del GADM del Cantón Palora, mientras que su nivel de riesgo es del 20% (10), esto se debe a que se realizan evaluaciones de forma ocasional; y por lo general; cuando existen emergencias y surgen inconvenientes en el cantón.

Obtenido los resultados de cada una de las fases, se procede a resumir en una tabla la calificación de cada una de ellas, para así conocer la ponderación total del proceso administrativo del GADM Cantonal de Palora.

Tabla 30. Calificación por fase del proceso administrativo

| Fases | Ponderación | Confianza | Riesgo |
|----------------------|-------------|------------|-----------|
| PLANEACIÓN | 50 | 44 | 6 |
| ORGANIZACIÓN | 50 | 46 | 4 |
| DIRECCIÓN | 50 | 38 | 12 |
| CONTROL | 50 | 40 | 10 |
| TOTAL P+O+D+C | 200 | 168 | 32 |

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Una vez obtenido el resultado de acuerdo a cada fase y el resultado total de PODC, se realiza la calificación de acuerdo al nivel de confianza y el nivel de riesgo inherente, obteniendo el siguiente resultado:

Tabla 31. Calificación y ponderación – evaluación al proceso administrativo

| CONTROL INTERNO | | |
|--|-------------------|-----|
| Calificación Total = CT | | 168 |
| Ponderación Total = PT | | 200 |
| Nivel de Confianza: $NC = CT/PT \times 100$ | $(168/200)*100 =$ | 84% |
| Nivel de Riesgo Inherente: $RI = 100\% - NC\%$ | $100\% - 84\% =$ | 16% |

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Tabla 32. Nivel de riesgo y confianza – evaluación al proceso administrativo

| Nivel de Confianza | | |
|---------------------------|-----------|------------------|
| Bajo | Moderado | Alto |
| 15% - 50% | 51% - 75% | 76% - 95% |
| Nivel de Riesgo | | |
| 85% - 50% | 49% - 25% | 24% - 5% |
| Alto | Moderado | Bajo |

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 32. Nivel de riesgo y confianza – evaluación al proceso administrativo.



Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Análisis

El nivel de confianza del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora, en cuanto a la evaluación del proceso administrativo que maneja es del 84% , considerándose un nivel de confianza alto ya que muestra en sus procesos y etapas criterios de eficiencia, haciendo que la participación del riesgo sea baja con un 16%. Es decir, que los procesos de la gestión administrativa existente en la institución se desenvuelve de una manera óptima, alcanzando los objetivos organizacionales y planteando constantemente criterios de mejora en la calidad de sus productos.

Figura 33. Evaluación al proceso administrativo



Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Análisis

La gestión administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora está relacionada a las políticas gubernamentales, las cuales están sujetas al Código Orgánico de Organización territorial de Autonomía Descentralizada (COOTAD) y al Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP), con el fin de cumplir con sus competencias para el bien de la población y el cantón, basados en un modelo administrativo de mejora continua. Por tal razón las fases disponen de una participación de confianza del 84%; y con un riesgo inherente de 16% como se muestra en la figura 32; detalladas de la siguiente manera de acuerdo a las fases de: Planeación con una participación del 22%, Organización 23%, Dirección con un aporte del 19% y Control con un porcentaje del 20% de nivel de confianza dentro del municipio, demostrando que todas las etapas de la gestión administrativa poseen importancia. Dentro de la gestión administrativa se pueden destacar dos puntos importantes en referencia a sus fase: la fase de Dirección ha obtenido la menor participación con un 19%, demostrando falencias de liderazgo e inadecuado ambiente laboral para alcanzar sus objetivos planificados, y la fase de Organización que dispone de la mayor ponderación en base a que las instituciones del sector público se rigen a través de una estructura organizacional mediante normativas y reglamentos que se debe cumplir de acuerdo al estado ecuatoriano.

4.1.2.1 Indicadores a la gestión administrativa del GADM de Palora.

Una vez analizado al municipio de acuerdo al proceso administrativo, se procede a realizar su evaluación mediante indicadores de eficiencia, eficacia y economía.

Indicador de eficiencia

Medir el alcance de los objetivos planteados durante el periodo.

$$\text{Gestión Administrativa de los objetivos} = \frac{\text{Número de objetivos alcanzados en los periodo 2014 y 2015}}{\text{Total de objetivos planteados para los periodos 2014 y 2015}}$$
$$G A O = \frac{7}{10} = 0.7$$

El 70% de las personas encuestadas consideran que si se han realizado los objetivos planteados durante la administración de estos dos años analizados, en cambio 3 de ellas

consideran que se han postergados debido a imprevistos no considerados en la planificación de estos años.

Indicador de eficacia

Medir la satisfacción del municipio por la gestión administrativa del presupuesto anual.

$$\text{Gestión Administrativa de Presupuesto} = \frac{\text{Número de empleados conformes con el presupuesto ejecutado}}{\text{Total de empleados entrevistados sobre el presupuesto}}$$
$$G A P = \frac{7}{10} = 0.7$$

Tres de las 10 personas encuestadas indicaron que no se sienten satisfechas de las gestiones realizadas durante el periodo 2014-2015 en cuanto a la administración del presupuesto anual, lo que demuestra que existe inconformidad en cuanto a la administración de los recursos que llegan a la municipalidad del cantón Palora.

Indicador de economía

Medir la satisfacción de las áreas con la gestión administrativa de los recursos asignados a cada una.

$$\text{Gestión Administrativa de Cumplimiento} = \frac{\text{Número de empleados conformes con el cumplimiento de la entidad}}{\text{Número de empleados entrevistados sobre el cumplimiento}}$$
$$G A C = \frac{8}{10} = 0.8$$

El 80% de las personas que laboran en la institución, consideran que se encuentran satisfechas con la labor realizada en la administración del GADM, mientras que el 20%; es decir, 2 personas; no se encuentran satisfechas con la gestión realizada en la entidad.

4.1.3 Análisis a la gestión financiera

El GAD Municipal del Cantón Palora realiza sus operaciones administrativas y financieras mediante la financiación de rentas del Gobierno Central, a través de transferencias corrientes y de capital, además de convenios con instituciones del estado y organizaciones no gubernamentales, para ejecutar obras en beneficio de la comunidad. La administración de Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora, está orientado a salvaguardar los recursos financieros y el patrimonio de la institución, integrando la práctica contable, los resultados de las operaciones, estimaciones, presupuesto, planes, programas y estados financieros.

En base a la información creada de sus estados económicos se realizará un análisis financiero que permita determinar la situación actual y la toma de decisiones futuras.

A continuación se presentan los estados financieros del GAD Municipal de Palora:

Tabla 33. Estado de resultado 2014-2015

|  GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE PALORA ESTADO DE RESULTADO | | | |
|--|---|----------------------|------------------------|
| CÓDIGO | DENOMINACIÓN | 2014 | 2015 |
| | RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 99.378,12 | 108.768,79 |
| 6.2.4.02 | VENTAS DE PRODUCTOS Y MATERIALES | 10.998,64 | 13.702,05 |
| 6.2.4.03 | VENTAS NO INDUSTRIALES | 88.289,48 | 95.066,74 |
| 6.2.4.04 | VENTAS DE DESECHOS Y RESIDUOS | 90,00 | - |
| | RESULTADO DE OPERACIÓN | 469.962,81 | 440.880,30 |
| 6.2.1 | IMPUESTOS | 148.959,63 | 134.164,11 |
| 6.2.1.01 | IMPUESTO SOBRE LA RENTA, UTILIDADES Y GAN. | 6.381,48 | 4.087,98 |
| 6.2.1.02 | IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD | 121.095,95 | 107.067,85 |
| 6.2.1.07 | IMPUESTOS DIVERSOS | 21.482,20 | 23.008,28 |
| 6.2.3 | TASAS Y CONTRIBUCIONES | 321.003,18 | 306.716,19 |
| 6.2.3.01 | TASAS GENERALES | 119.760,54 | 121.898,91 |
| 6.2.3.04 | CONTRIBUCIONES | 201.242,64 | 184.817,28 |
| | TRANSFERENCIAS NETAS | 4.249.733,25 | 4.133.814,99 |
| 6.2.6 | TRANSFERENCIAS RECIBIDAS | 4.249.733,25 | 4.133.814,99 |
| 6.2.6.01 | TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES DEL SECTOR | 460.564,89 | 431.785,72 |
| 6.2.6.04 | APORTES Y PARTICIPACIONES CORRIENTES DEL SECTOR PÚBLICO | 2.333,18 | 1.284,25 |
| 6.2.6.21 | TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN DEL | 1.313.613,31 | 1.336.159,54 |
| 6.2.6.23 | DONACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR EXTERNO | - | 19.995,00 |
| 6.2.6.24 | APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR PÚBLICO | 2.012.956,13 | 1.999.841,35 |
| 6.2.6.26 | APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN DEL | 218.186,90 | 129.038,00 |
| 6.2.6.30 | REINTEGRO DEL IVA | 242.078,84 | 215.711,13 |
| | RESULTADO FINANCIERO | 112.356,67 | 58.786,31 |
| 6.2.5.01 | RENTAS DE INVERSIONES | 47.425,11 | 3.089,98 |
| 6.2.5.02 | RENTAS DE ARRENDAMIENTOS DE BIENES | 35.377,78 | 34.503,59 |
| 6.2.5.03 | INTERESES POR MORA | 19.051,10 | 11.689,81 |
| 6.2.5.04 | MULTAS | 10.502,68 | 9.502,93 |
| | OTROS INGRESOS Y GASTOS | 35.530,34 | 121.879,25 |
| 6.2.4.23 | VENTAS DE INMUEBLES DE ADMINISTRACIÓN | 27.571,35 | 3.936,24 |
| 6.2.5.23 | REMATES DE BIENES Y ESPECIES | 110,00 | - |
| 6.2.5.24 | OTROS INGRESOS NO CLASIFICADOS | 7.848,99 | 117.943,01 |
| | TOTAL INGRESOS | 4.966.961,19 | 4.864.129,64 |
| | RESULTADO DE OPERACIÓN | 4.208.933,40 | 4.660.781,26 |
| 6.3.1 | INVERSIONES PÚBLICAS | 3.343.195,46 | 3.756.414,72 |
| 6.3.1.51 | INVERSIONES DE DESARROLLO SOCIAL | 186.546,19 | 185.128,31 |
| 6.3.1.53 | INVERSIONES EN BIENES NACIONALES DE USO PÚBLICO | 2.621.071,38 | 3.063.451,57 |
| 6.3.1.54 | INVERSIONES EN EXISTENCIAS NACIONALES DE USO PÚBLICO | 535.577,89 | 507.834,84 |
| 6.3.3 | REMUNERACIONES | 740.568,12 | 743.659,66 |
| 6.3.3.01 | REMUNERACIONES BÁSICAS | 571.005,63 | 567.006,08 |
| 6.3.3.02 | REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS | 54.342,88 | 59.497,65 |
| 6.3.3.03 | REMUNERACIONES COMPENSATORIAS | - | 2.380,00 |
| 6.3.3.05 | REMUNERACIONES TEMPORALES | 7.016,50 | 3.494,71 |
| 6.3.3.06 | APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL | 108.203,11 | 111.281,22 |
| 6.3.4 | BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO | 114.168,47 | 127.844,71 |
| 6.3.4.01 | SERVICIOS BÁSICOS | 36.043,43 | 46.661,04 |
| 6.3.4.02 | SERVICIOS GENERALES | 13.021,09 | 8.482,09 |
| 6.3.4.03 | TRASLADOS, INSTALACIONES, VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS | 23.869,96 | 39.336,50 |
| 6.3.4.04 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES | 823,20 | 159,91 |
| 6.3.4.06 | CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES | 12.388,99 | 13.808,00 |
| 6.3.4.07 | GASTOS EN INFORMÁTICA | - | 40,00 |
| 6.3.4.08 | BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE | 28.021,80 | 19.357,17 |
| 6.3.5.01 | IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES | 177,32 | 71,80 |
| 6.3.5.04 | SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS | 10.824,03 | 32.790,37 |
| | TRANSFERENCIAS NETAS | 97.124,40 | 145.453,54 |
| 6.3.6 | TRANSFERENCIAS ENTREGADAS | 97.124,40 | 145.453,54 |
| 6.3.6.01 | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO | - | 11.910,60 |
| 6.3.6.02 | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO INTERNO | 15.653,18 | 21.787,79 |
| 6.3.6.04 | PARTICIPACIONES CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO | 81.471,22 | 111.755,15 |
| | RESULTADO FINANCIERO | 71.150,48 | 80.853,87 |
| 6.3.5.02 | INTERESES DEUDA PÚBLICA INTERNA | 67.236,67 | 76.230,13 |
| 6.3.5.07 | INTERESES, DESCUENTOS, COMISIONES Y OTROS CARGOS EN | 3.913,81 | 4.623,74 |
| | OTROS INGRESOS Y GASTOS | 10.864,16 | 194.575,88 |
| 6.3.8.51 | DEPRECIACIÓN BIENES DE ADMINISTRACIÓN | - | 185.042,33 |
| 6.3.9 | ACTUALIZACIONES Y AJUSTES | 10.864,16 | 9.533,55 |
| 6.3.9.53 | AJUSTES DE EJERCICIOS ANTERIORES | 10.864,16 | 9.533,55 |
| | TOTAL EGRESOS | 4.377.208,28 | 5.081.664,55 |
| | RESULTADO DEL EJERCICIO | \$ 589.752,91 | \$ (217.534,91) |

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora

Tabla 34. Estado de situación financiera 2014-2015

|  GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE PALORA ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA | | | |
|---|--|------------------------|------------------------|
| CÓDIGO | DENOMINACIÓN | 2014 | 2015 |
| 1 | ACTIVOS | 7.679.604,01 | 7.903.580,95 |
| 1.1 | OPERACIONALES | 537.466,69 | 644.195,63 |
| 1.1.1 | DISPONIBILIDADES | 69.911,45 | 134.028,63 |
| 1.1.2 | ANTICIPOS DE FONDOS | 205.394,39 | 208.051,08 |
| 1.1.3 | CUENTAS POR COBRAR | 262.160,85 | 302.115,92 |
| 1.2 | INVERSIONES FINANCIERAS | 1.167.152,79 | 1.360.117,15 |
| 1.2.2 | INVERSIONES PERMANENTES EN TÍTULOS Y V. | 408.871,01 | 410.385,94 |
| 1.2.4 | DEUDORES FINANCIEROS | 758.281,78 | 949.731,21 |
| 1.3 | INVERSIONES EN EXISTENCIAS | 69.548,87 | 87.414,23 |
| 1.3.1 | EXISTENCIAS PARA CONSUMO CORRIENTE | 22.988,81 | 11.475,00 |
| 1.3.3 | INVERSIONES EN PRODUCTOS EN PROCESO | 37.843,78 | 53.882,67 |
| 1.3.5 | EXISTENCIAS PARA LA VENTA | 8.716,28 | 22.056,56 |
| 1.4 | INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION | 5.147.890,71 | 5.035.257,20 |
| 1.4.1 | BIENES DE ADMINISTRACIÓN | 5.058.060,69 | 4.942.486,18 |
| 1.4.2 | BIENES DE PRODUCCIÓN | 11.134,00 | 10.950,00 |
| 1.4.5 | BIENES DE PROGRAMAS | 78.696,02 | 81.821,02 |
| 1.5 | INVERSIONES EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROG | 757.544,95 | 776.596,74 |
| 1.5.1 | INVERSIONES EN OBRAS EN PROCESO | 729.522,88 | 773.672,45 |
| 1.5.2 | INVERSIONES EN PROGRAMAS EN EJECUCIÓN | 28.022,07 | 2.924,29 |
| 2 | PASIVOS | 1.819.412,00 | 2.247.883,57 |
| 2.1 | DEUDA FLOTANTE | 436.716,88 | 923.857,98 |
| 2.1.2 | DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS | 435.552,20 | 921.850,57 |
| 2.1.3 | CUENTAS POR PAGAR | 1.164,68 | 2.007,41 |
| 2.2 | DEUDA PÚBLICA | 1.382.695,12 | 1.324.025,59 |
| 2.2.3 | EMPRÉSTITOS | 819.485,54 | 820.551,60 |
| 2.2.4 | FINANCIEROS | 563.209,58 | 503.473,99 |
| 6 | PATRIMONIO | 5.860.192,01 | 5.655.697,38 |
| 6.1 | PATRIMONIO ACUMULADO | 5.860.192,01 | 5.655.697,38 |
| 6.1.1 | PATRIMONIO PÚBLICO | 5.331.107,32 | 5.929.859,44 |
| 6.1.8 | RESULTADOS DE EJERCICIOS | 578.888,75 | (217.534,91) |
| 6.1.9 | DISMINUCIÓN PATRIMONIAL | (49.804,06) | (56.627,15) |
| 9.1 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 |
| 9.1.1 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 |
| 9.2 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 |
| 9.2.1 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 |
| ACTIVO = PASIVO + PATRIMONIO | | \$ 7.679.604,01 | \$ 7.903.580,95 |

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora

4.1.3.1 Análisis Horizontal a los Estados de Situación Financiera, período 2014-2015

En el análisis horizontal se busca determinar la variación absoluta o relativa que haya sufrido cada partida de los estados financieros en un período respecto a otro, brevemente se puede decir que se determina el comportamiento del GAD municipal, si fue bueno, regular o malo y para ellos se utiliza la fórmula siguiente:

$$\text{Variación relativa} = \frac{\text{Valor año 2015} - \text{Valor año 2014}}{\text{Valor año 2014}} * 100 (\%)$$

Variación absoluta

Tabla 35. Análisis horizontal del estado de situación financiera 2014-2015

| GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE PALORA | | | | | |
|--|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA | | | | | |
| AL 31 DE DICIEMBRE | | | | | |
| EXPRESADO EN DÓLARES USA | | | | | |
| COD | DENOMINACIÓN | 2014 | 2015 | VARIACIÓN ABSOLUTA | VARIACIÓN RELATIVA |
| 1 | ACTIVOS | 7.679.604,01 | 7.903.580,95 | 223.976,94 | 2,92% |
| 1.1 | OPERACIONALES | 537.466,69 | 644.195,63 | 106.728,94 | 19,86% |
| 1.1.1 | DISPONIBILIDADES | 69.911,45 | 134.028,63 | 64.117,18 | 91,71% |
| 1.1.2 | ANTICIPOS DE FONDOS | 205.394,39 | 208.051,08 | 2.656,69 | 1,29% |
| 1.1.3 | CUENTAS POR COBRAR | 262.160,85 | 302.115,92 | 39.955,07 | 15,24% |
| 1.2 | INVERSIONES FINANCIERAS | 1.167.152,79 | 1.360.117,15 | 192.964,36 | 16,53% |
| 1.2.2 | INVERSIONES PERMANENTES EN TÍTULOS | 408.871,01 | 410.385,94 | 1.514,93 | 0,37% |
| 1.2.4 | DEUDORES FINANCIEROS | 758.281,78 | 949.731,21 | 191.449,43 | 25,25% |
| 1.3 | INVERSIONES EN EXISTENCIAS | 69.548,87 | 87.414,23 | 17.865,36 | 25,69% |
| 1.3.1 | EXISTENCIAS PARA CONSUMO CORRIENTE | 22.988,81 | 11.475,00 | (11.513,81) | -50,08% |
| 1.3.3 | INVERSIONES EN PRODUCTOS EN PROCESO | 37.843,78 | 53.882,67 | 16.038,89 | 42,38% |
| 1.3.5 | EXISTENCIAS PARA LA VENTA | 8.716,28 | 22.056,56 | 13.340,28 | 153,05% |
| 1.4 | INVERSIONES EN BIENES DE L/DURACION | 5.147.890,71 | 5.035.257,20 | (112.633,51) | -2,19% |
| 1.4.1 | BIENES DE ADMINISTRACIÓN | 5.058.060,69 | 4.942.486,18 | (115.574,51) | -2,28% |
| 1.4.2 | BIENES DE PRODUCCIÓN | 11.134,00 | 10.950,00 | (184,00) | -1,65% |
| 1.4.5 | BIENES DE PROGRAMAS | 78.696,02 | 81.821,02 | 3.125,00 | 3,97% |
| 1.5 | INVERSIONES EN OBRAS EN PROY. Y PROG. | 757.544,95 | 776.596,74 | 19.051,79 | 2,51% |
| 1.5.1 | INVERSIONES EN OBRAS EN PROCESO | 729.522,88 | 773.672,45 | 44.149,57 | 6,05% |
| 1.5.2 | INVERSIONES EN PROGRAMAS EN EJEC. | 28.022,07 | 2.924,29 | (25.097,78) | -89,56% |
| 2 | PASIVOS | 1.819.412,00 | 2.247.883,57 | 428.471,57 | 23,55% |
| 2.1 | DEUDA FLOTANTE | 436.716,88 | 923.857,98 | 487.141,10 | 111,55% |
| 2.1.2 | DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS | 435.552,20 | 921.850,57 | 486.298,37 | 111,65% |
| 2.1.3 | CUENTAS POR PAGAR | 1.164,68 | 2.007,41 | 842,73 | 72,36% |
| 2.2 | DEUDA PUBLICA | 1.382.695,12 | 1.324.025,59 | (58.669,53) | -4,24% |
| 2.2.3 | EMPRÉSTITOS | 819.485,54 | 820.551,60 | 1.066,06 | 0,13% |
| 2.2.4 | FINANCIEROS | 563.209,58 | 503.473,99 | (59.735,59) | -10,61% |
| 6 | PATRIMONIO | 5.860.192,01 | 5.655.697,38 | (204.494,63) | -3,49% |
| 6.1 | PATRIMONIO ACUMULADO | 5.860.192,01 | 5.655.697,38 | (204.494,63) | -3,49% |
| 6.1.1 | PATRIMONIO PÚBLICO | 5.331.107,32 | 5.929.859,44 | 598.752,12 | 11,23% |
| 6.1.8 | RESULTADOS DE EJERCICIOS | 578.888,75 | (217.534,91) | (796.423,66) | -137,58% |
| 6.1.9 | DISMINUCIÓN PATRIMONIAL | (49.804,06) | (56.627,15) | (6.823,09) | 13,70% |
| 9.1 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 | 286.951,10 | 10,61% |
| 9.1.1 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 | 286.951,10 | 10,61% |
| 9.2 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 | 286.951,10 | 10,61% |
| 9.2.1 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 | 286.951,10 | 10,61% |
| | ACTIVO = PASIVO + PATRIMONIO | 7.679.604,01 | 7.903.580,95 | 223.976,94 | 2,92% |

Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

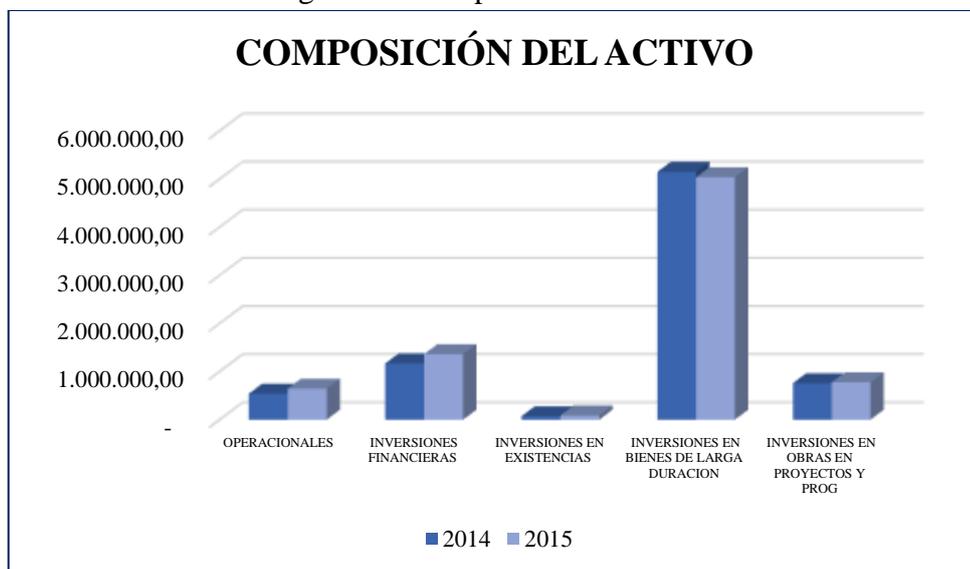
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación del análisis horizontal 2014-2015:

Activo

El activo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora se encuentra conformado por las cuentas: Operacionales, Inversiones Financieras, Inversiones en Existencias, Inversiones en bienes de Larga Duración e Inversiones en Obras en Proyectos y Programas, con una participación mayoritaria en Inversiones en bienes de Larga duración.

Figura 34. Composición del activo



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

En cuanto a las variaciones del activo se observa que, en el año 2015 en comparación con el 2014; ha incrementado en un 2.92%, resultado de la cuenta existencias para la venta con un 153.05% de crecimiento con respecto al 2014, producto de gravámenes fijados por la entidad por los servicios o beneficios que proporcionan; seguida de la cuenta disponible con un participación del 91.71% más que el año anterior, valores provenientes de impuestos que gravan a las ganancias de capital obtenidas por la venta de predios; y la cuenta correspondiente a inversiones en productos en proceso con un aporte del 42.38%.

Como se puede visualizar en la gráfica, la cuenta principal que mayor aportación dispone en los dos años analizados es Inversiones en bienes de Larga Duración en comparación a las demás cuentas; comprenden los ingresos por ventas de bienes y

servicios realizadas por entidades públicas cuyo giro comercial o industrial es de carácter principal o habitual; pero en el 2015 disminuyó \$112.633,51 dólares en relación al 2014.

Figura 35. Variación relativa de las cuentas del activo



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

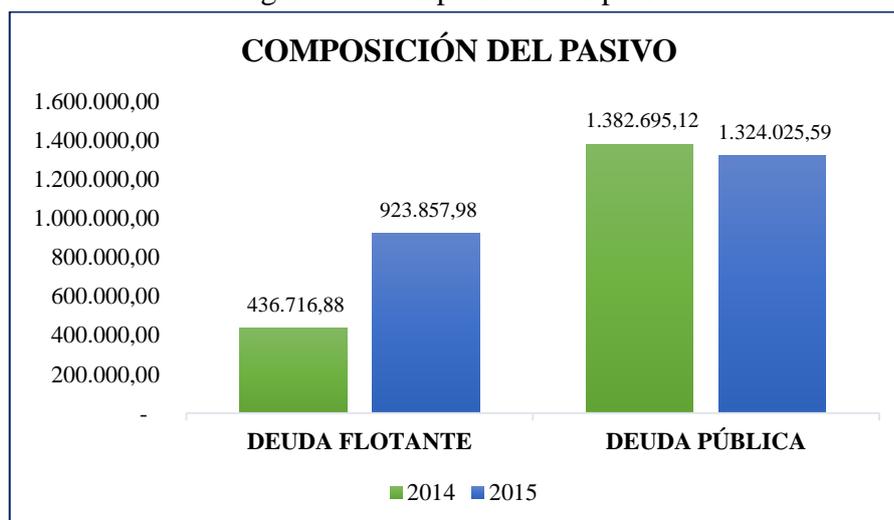
Entre las cuentas del activo que decrecieron especialmente en el 2015 en comparación al año anterior fueron: Inversiones en Programas en Ejecución con un 89.56%, seguido de la cuenta Existencias para Consumo Corriente en 50.08% y Bienes de Administración a un decrecimiento del 2.28%.

Pasivo

El Pasivo del GADM del Cantón Palora se encuentra conformado por las cuentas: Deuda Flotante y Deuda Pública como se puede visualizar en la siguiente figura 36, a través de las cuales la entidad dispone de obligaciones directas con el compromiso de cancelarlas en la forma y condiciones pactadas en las disposiciones legales.

En el pasivo total se observa un aumento de \$ 428.471,57 dólares con relación al año anterior que corresponde al 23.55% de variación. Estos valores son las obligaciones pendientes de pago a corto y largo plazo, las cuales están conformadas por la cuenta denominada Deuda Flotante y Deuda Pública.

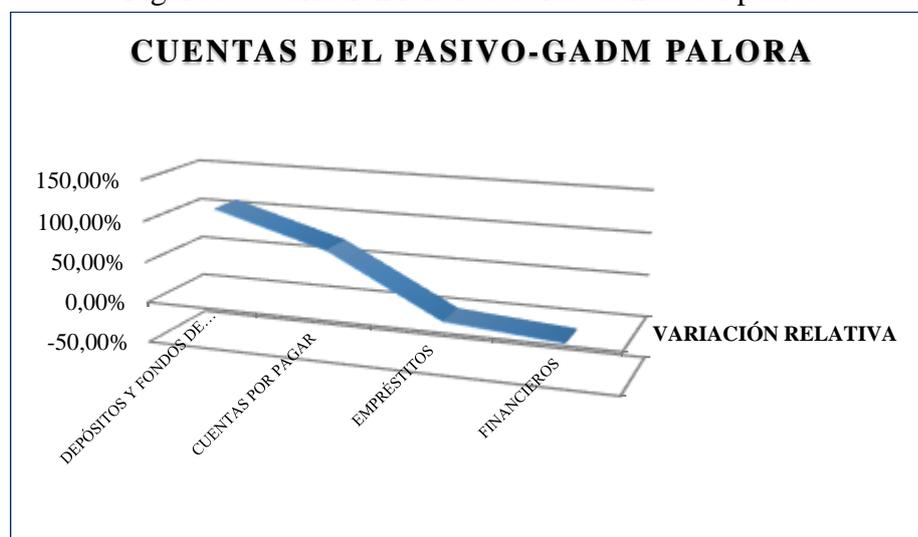
Figura 36. Composición del pasivo



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Entre las cuentas del sub-grupo con mayor incremento se encuentra depósitos y fondos de terceros con una participación del 111.65%, correspondiente a un valor de \$486.298,37 dólares. Esta cuenta señala que el GADM de Palora dispone de los valores correspondiente a fondos de terceros retenidos de aplicaciones no presupuestarias, recibidos en calidad de anticipos o en garantía y créditos tributarios por liquidar.

Figura 37. Variación relativa de las cuentas del pasivo



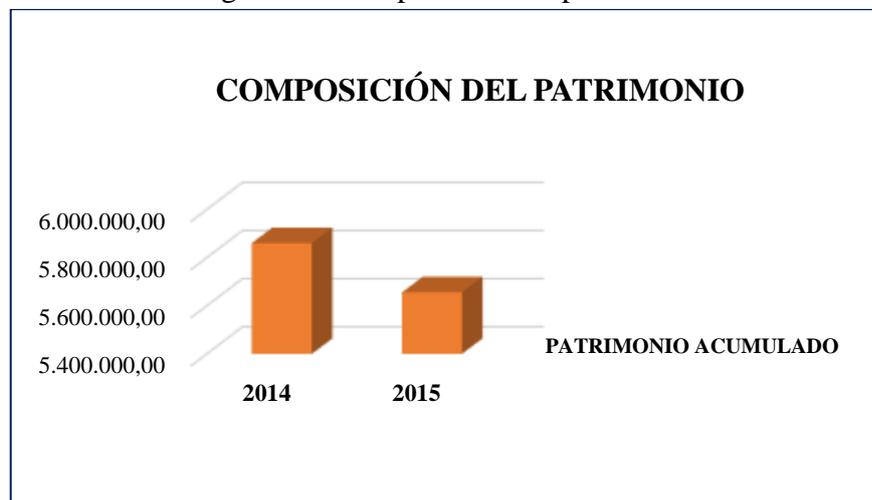
Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Las Cuentas por Pagar aumentaron en un 72.36% (\$ 842.73) en relación al año 2014, valores correspondientes a obligaciones de pago a cumplir dentro del ejercicio fiscal.

Patrimonio

En cuanto al Patrimonio se observa que, en el año 2014 existió \$5'860.192,01 dólares y en el año 2015 este disminuyó a \$ 5'655.697,38 dólares, siendo el valor de diferencia de \$ 204.494,63 dólares, lo que en proporción equivale a 3.49% de disminución del Patrimonio. Dentro de las cuentas del sub-grupo del Patrimonio, se muestra la cuenta de Resultado del Ejercicio, la cual puntualiza la disminución del Patrimonio, en la cual consta los valores de \$ 578.888,75 dólares para el año 2014 y de \$ -217.537,91 dólares para el 2015, creándose la variación de -796.423,66 con una declinación del 137.58%.

Figura 38. Composición del patrimonio



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

4.1.3.2 Análisis Horizontal de los Estados de Resultado de los períodos 2014-2015

La situación financiera de la Municipalidad, tienen su base en las liquidaciones presupuestarias, que dan cuenta del nivel de desempeño de sus finanzas, para lo cual se ha analizado los períodos 2014-2015 del Estado de Resultado, presentando los siguientes datos de acuerdo a la variación de las cuenta.

La Municipalidad, presenta débil generación de recursos de gestión, en beneficio de la comunidad, de la misma manera existe una fuerte dependencia de las transferencias gubernamentales, para financiar gastos corrientes y de capital, arrojando un déficit en el período 2015.

Tabla 36. Análisis horizontal del estado de resultado 2014-2015

| GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE PALORA ESTADO DE RESULTADO AL 31 DE DICIEMBRE EXPRESADO EN DÓLARES USA | | | | | |
|--|---|---------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| CÓD | DENOMINACIÓN | 2014 | 2015 | V. ABSOLUTA | V. RELATIVA |
| | RESULTADO DE EXPLOTACION | 99.378,12 | 108.768,79 | 9.390,67 | 9,45% |
| 6.2.4.02 | VENTAS DE PRODUCTOS Y MATERIALES | 10.998,64 | 13.702,05 | 2.703,41 | 24,58% |
| 6.2.4.03 | VENTAS NO INDUSTRIALES | 88.289,48 | 95.066,74 | 6.777,26 | 7,68% |
| 6.2.4.04 | VENTAS DE DESECHOS Y RESIDUOS | 90,00 | - | (90,00) | -100,00% |
| | RESULTADO DE OPERACIÓN | 469.962,81 | 440.880,30 | (29.082,51) | -6,19% |
| 6.2.1 | IMPUESTOS | 148.959,63 | 134.164,11 | (14.795,52) | -9,93% |
| 6.2.1.01 | IMPUESTO SOBRE LA RENTA, UTILIDADES Y GANANCIAS DE | 6.381,48 | 4.087,98 | (2.293,50) | -35,94% |
| 6.2.1.02 | IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD | 121.095,95 | 107.067,85 | (14.028,10) | -11,58% |
| 6.2.1.07 | IMPUESTOS DIVERSOS | 21.482,20 | 23.008,28 | 1.526,08 | 7,10% |
| 6.2.3 | TASAS Y CONTRIBUCIONES | 321.003,18 | 306.716,19 | (14.286,99) | -4,45% |
| 6.2.3.01 | TASAS GENERALES | 119.760,54 | 121.898,91 | 2.138,37 | 1,79% |
| 6.2.3.04 | CONTRIBUCIONES | 201.242,64 | 184.817,28 | (16.425,36) | -8,16% |
| | TRANSFERENCIAS NETAS | 4.249.733,25 | 4.133.814,99 | (115.918,26) | -2,73% |
| 6.2.6 | TRANSFERENCIAS RECIBIDAS | 4.249.733,25 | 4.133.814,99 | (115.918,26) | -2,73% |
| 6.2.6.01 | TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES DEL SECTOR | 460.564,89 | 431.785,72 | (28.779,17) | -6,25% |
| 6.2.6.04 | APORTES Y PARTICIPACIONES CORRIENTES DEL SECTOR PÚBLICO | 2.333,18 | 1.284,25 | (1.048,93) | -44,96% |
| 6.2.6.21 | TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN DEL | 1.313.613,31 | 1.336.159,54 | 22.546,23 | 1,72% |
| 6.2.6.23 | DONACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR EXTERNO | - | 19.995,00 | 19.995,00 | 100,00% |
| 6.2.6.24 | APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR PÚBLICO | 2.012.956,13 | 1.999.841,35 | (13.114,78) | -0,65% |
| 6.2.6.26 | APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN DEL | 218.186,90 | 129.038,00 | (89.148,90) | -40,86% |
| 6.2.6.30 | REINTEGRO DEL IVA | 242.078,84 | 215.711,13 | (26.367,71) | -10,89% |
| | RESULTADO FINANCIERO | 112.356,67 | 58.786,31 | (53.570,36) | -47,68% |
| 6.2.5.01 | RENTAS DE INVERSIONES | 47.425,11 | 3.089,98 | (44.335,13) | -93,48% |
| 6.2.5.02 | RENTAS DE ARRENDAMIENTOS DE BIENES | 35.377,78 | 34.503,59 | (874,19) | -2,47% |
| 6.2.5.03 | INTERESES POR MORA | 19.051,10 | 11.689,81 | (7.361,29) | -38,64% |
| 6.2.5.04 | MULTAS | 10.502,68 | 9.502,93 | (999,75) | -9,52% |
| | OTROS INGRESOS Y GASTOS | 35.530,34 | 121.879,25 | 86.348,91 | 243,03% |
| 6.2.4.23 | VENTAS DE INMUEBLES DE ADMINISTRACIÓN | 27.571,35 | 3.936,24 | (23.635,11) | -85,72% |
| 6.2.5.23 | REMATES DE BIENES Y ESPECIES | 110,00 | - | (110,00) | -100,00% |
| 6.2.5.24 | OTROS INGRESOS NO CLASIFICADOS | 7.848,99 | 117.943,01 | 110.094,02 | 1402,65% |
| | TOTAL INGRESOS | 4.966.961,19 | 4.864.129,64 | (102.831,55) | -2,07% |
| | RESULTADO DE OPERACIÓN | 4.208.933,40 | 4.660.781,26 | 451.847,86 | 10,74% |
| 6.3.1 | INVERSIONES PÚBLICAS | 3.343.195,46 | 3.756.414,72 | 413.219,26 | 12,36% |
| 6.3.1.51 | INVERSIONES DE DESARROLLO SOCIAL | 186.546,19 | 185.128,31 | (1.417,88) | -0,76% |
| 6.3.1.53 | INVERSIONES EN BIENES NACIONALES DE USO PÚBLICO | 2.621.071,38 | 3.063.451,57 | 442.380,19 | 16,88% |
| 6.3.1.54 | INVERSIONES EN EXISTENCIAS NACIONALES DE USO PÚBLICO | 535.577,89 | 507.834,84 | (27.743,05) | -5,18% |
| 6.3.3 | REMUNERACIONES | 740.568,12 | 743.659,66 | 3.091,54 | 0,42% |
| 6.3.3.01 | REMUNERACIONES BÁSICAS | 571.005,63 | 567.006,08 | (3.999,55) | -0,70% |
| 6.3.3.02 | REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS | 54.342,88 | 59.497,65 | 5.154,77 | 9,49% |
| 6.3.3.03 | REMUNERACIONES COMPENSATORIAS | - | 2.380,00 | 2.380,00 | 100,00% |
| 6.3.3.05 | REMUNERACIONES TEMPORALES | 7.016,50 | 3.494,71 | (3.521,79) | -50,19% |
| 6.3.3.06 | APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL | 108.203,11 | 111.281,22 | 3.078,11 | 2,84% |
| 6.3.4 | BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO | 114.168,47 | 127.844,71 | 13.676,24 | 11,98% |
| 6.3.4.01 | SERVICIOS BÁSICOS | 36.043,43 | 46.661,04 | 10.617,61 | 29,46% |
| 6.3.4.02 | SERVICIOS GENERALES | 13.021,09 | 8.482,09 | (4.539,00) | -34,86% |
| 6.3.4.03 | TRASLADOS, INSTALACIONES, VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS | 23.869,96 | 39.336,50 | 15.466,54 | 64,79% |
| 6.3.4.04 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES | 823,20 | 159,91 | (663,29) | -80,57% |
| 6.3.4.06 | CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES | 12.388,99 | 13.808,00 | 1.419,01 | 11,45% |
| 6.3.4.07 | GASTOS EN INFORMÁTICA | - | 40,00 | 40,00 | 100,00% |
| 6.3.4.08 | BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE | 28.021,80 | 19.357,17 | (8.664,63) | -30,92% |
| 6.3.5.01 | IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES | 177,32 | 71,80 | (105,52) | -59,51% |
| 6.3.5.04 | SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS | 10.824,03 | 32.790,37 | 21.966,34 | 202,94% |
| | TRANSFERENCIAS NETAS | 97.124,40 | 145.453,54 | 48.329,14 | 49,76% |
| 6.3.6 | TRANSFERENCIAS ENTREGADAS | 97.124,40 | 145.453,54 | 48.329,14 | 49,76% |
| 6.3.6.01 | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO | - | 11.910,60 | 11.910,60 | 100,00% |
| 6.3.6.02 | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO INTERNO | 15.653,18 | 21.787,79 | 6.134,61 | 39,19% |
| 6.3.6.04 | PARTICIPACIONES CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO | 81.471,22 | 111.755,15 | 30.283,93 | 37,17% |
| | RESULTADO FINANCIERO | 71.150,48 | 80.853,87 | 9.703,39 | 13,64% |
| 6.3.5.02 | INTERESES DEUDA PÚBLICA INTERNA | 67.236,67 | 76.230,13 | 8.993,46 | 13,38% |
| 6.3.5.07 | INTERESES, DESCUENTOS, COMISIONES Y OTROS CARGOS EN | 3.913,81 | 4.623,74 | 709,93 | 18,14% |
| | OTROS INGRESOS Y GASTOS | 10.864,16 | 194.575,88 | 183.711,72 | 1.690,99% |
| 6.3.8.51 | DEPRECIACIÓN BIENES DE ADMINISTRACIÓN | - | 185.042,33 | 185.042,33 | 100,00% |
| 6.3.9 | ACTUALIZACIONES Y AJUSTES | 10.864,16 | 9.533,55 | (1.330,61) | -12,25% |
| 6.3.9.53 | AJUSTES DE EJERCICIOS ANTERIORES | 10.864,16 | 9.533,55 | (1.330,61) | -12,25% |
| | TOTAL EGRESOS | 4.388.072,44 | 5.081.664,55 | 693.592,11 | 16,09% |
| | RESULTADO DEL EJERCICIO | 578.888,75 | (217.534,91) | (796.423,66) | -136,89% |

Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación de los ingresos 2014-2015

El GAD Municipal de Palora percibe en los años 2014 y 2015, cinco tipos de ingresos como son: Ingresos por Resultado de Explotación, Ingresos por Resultado de Operación, Ingresos por Transferencias Netas, Ingresos por Resultados Financieros e Ingresos por Otros Ingresos y Gastos. El total de los ingresos ha disminuido un 2.07% como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 37. Estructura de los ingresos 2014-2015

| DENOMINACIÓN | 2014 | 2015 | VARIACIÓN ABSOLUTA | VARIACIÓN RELATIVA |
|--------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 99.378,12 | 108.768,79 | 9.390,67 | 9,45% |
| RESULTADO DE OPERACIÓN | 469.962,81 | 440.880,30 | (29.082,51) | -6,19% |
| TRANSFERENCIAS NETAS | 4.249.733,25 | 4.133.814,99 | (115.918,26) | -2,73% |
| RESULTADO FINANCIERO | 112.356,67 | 58.786,31 | (53.570,36) | -47,68% |
| OTROS INGRESOS Y GASTOS | 35.530,34 | 121.879,25 | 86.348,91 | 243,03% |
| TOTAL INGRESOS | 4.966.961,19 | 4.864.129,64 | (102.831,55) | -2,07% |

Fuente: Estados Financieros del GAD de Cantón Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

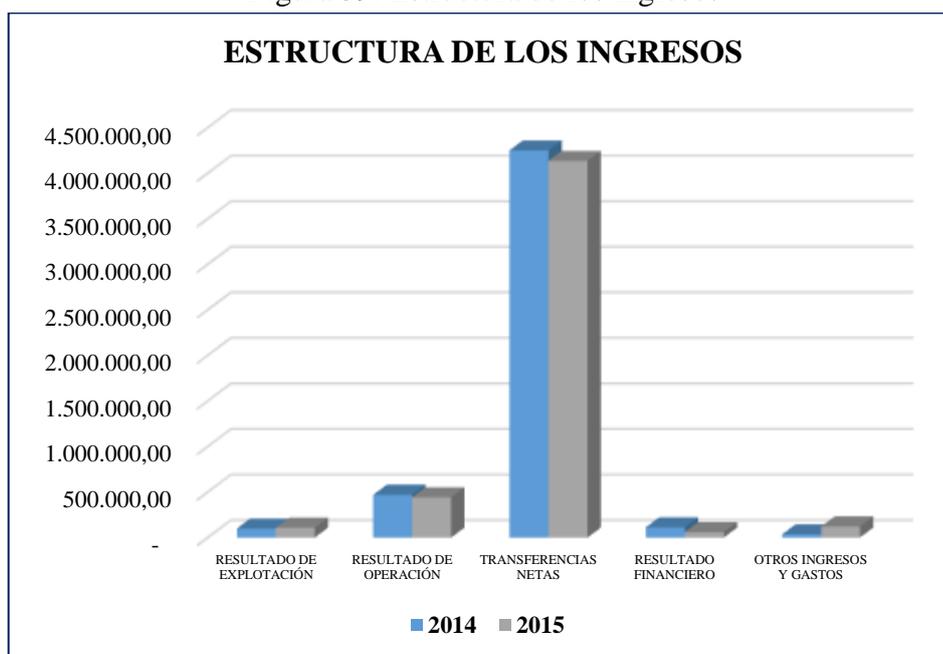
Los rubros correspondientes a Resultados de Explotación, provenientes de transacciones originadas en la venta de bienes y servicios, han incrementado de un año a otro en un 9.45% en comparación al 2014, considerándose su mayor aporte la venta de productos y materiales con un 24.58% y las ventas no industriales con un 7.68%, mientras que las ventas de desechos y residuos no generaron ningún ingreso en el 2015.

Los Resultados de Operación correspondiente a ingresos originados por impuestos, aportes a la seguridad social, tasas y contribuciones, venta de bienes y servicios, renta de inversiones y otros, se visualiza una disminución del 6.19% en comparación al año 2014, como resultado de la disminución en la recaudación de impuestos sobre la renta, impuestos sobre la propiedad, tasas y contribuciones que han disminuido un 9.93%, 35.94%, 11.58%, 4.45% y 8.16%, lo que ha generado menos ingresos para el municipio y la realización de menos obras para el cantón.

Los ingresos por concepto de Transferencias Netas disminuyeron al igual que los ingresos por Resultados de Operación; en el 2014 existió un ingreso de \$ 4'249.733,25 y de 4'133.814,99 en el 2015; existiendo una disminución de \$ 115.918,26 equivalente

a 2.73% de variación, considerando que existió un aporte de donaciones de capital del sector externo equivalente a \$19.955,00 al municipio. Mientras tanto las cuentas recurrentes presentaron variaciones relativas en negativo ocasionando una desventaja para la institución, ya que estos valores provienen de los aportes sin contraprestación de bienes y servicios.

Figura 39. Estructura de los ingresos



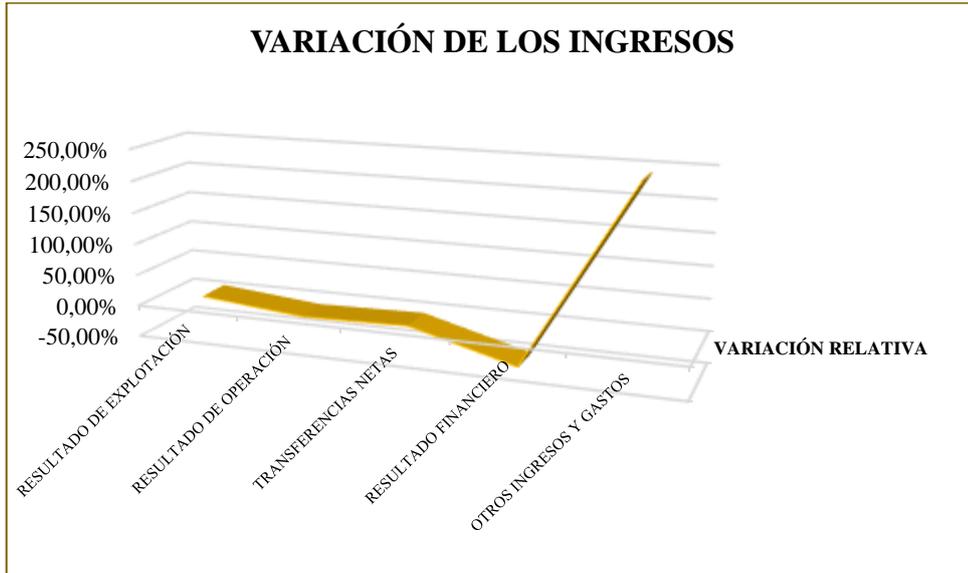
Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Otras de las cuentas que se ve entrelazada en esta variación es Resultado Financiero; ya que en el año 2014 tuvo un tributo de \$ 112.356,67, en el 2015 solo fue de \$ 58.786,31; bajando su contribución en un 47.68%, que en valores corresponde a \$ 53.570,36, estos ingresos se derivan de la rentabilidad, como es el caso de rentas de inversiones la cual disminuyó drásticamente al 93.48% en comparación al año anterior; al igual que los ingresos por arrendamientos de bienes, intereses por mora y multas, lo que generó una disminución en sus ingresos.

Parte de las cuentas que han incrementado dentro del ingreso es la cuenta principal de Otros Ingresos y Gastos equivalente a 243.03% más que en el año 2014, originario de la venta de bienes y servicios, como es el caso de la cuenta Otros ingresos no clasificados que incrementó 1402.65% en el 2015; siendo la única cuenta que ha incrementado; ubicando a la cuenta principal en valores positivos.

Figura 40. Variación de los ingresos



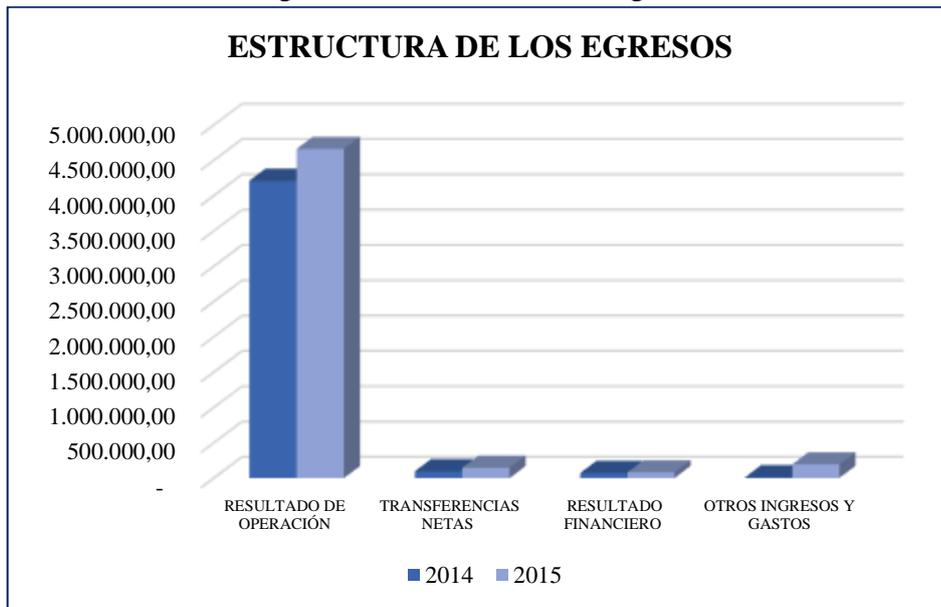
Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación de los gastos 2014-2015

Con relación a los gastos, estos se dividen en cuatro grandes grupos; en Gastos de Operación, Gastos de Transferencias Netas, Gastos Financieros y Otros Gastos. El total de los gastos ha incrementado al 16,09% de una año a otro, generándose el mayor incremento en la cuenta de Otros ingresos y gastos.

Figura 41. Estructura de los egresos



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Los gastos por concepto de Resultado de Operación, para el 2014 tienen un rubro de \$ 4'208.933,40 y de \$ 4'660.781,26 en el 2015, los cuales han incrementado en un 10.74%, que corresponde a un valor de \$ 451.847,86, incurridos en inversiones públicas, remuneraciones, bienes y servicios, financieros, impuestos, trasferencias, costos de ventas, gastos diferidos, actualizaciones y ajustes.

Las Inversiones Públicas representan un incremento de 12.36%, estos rubros responden a costos de proyectos o programas orientados a mejorar el bienes de la comunidad; específicamente a inversiones en bienes nacionales de uso público siendo su incremento de 16.88%, mientras que su cuenta Inversiones de Desarrollo Social disminuye en el 2015 un 0.76%.

Las remuneraciones originadas por los haberes de los servidores y trabajadores del Estado incrementaron mínimamente un 0.42% considerando parte de esta inflación a las remuneraciones compensatorias que en este último año se visualizaron por primera vez en el municipio, y corresponde a los valores de \$ 2.380,00. Las remuneraciones temporales disminuyeron un 50.19% al igual que las remuneraciones básicas con un 0.70%.

Los bienes y servicios de consumo comprenden las cuentas que registran disminuciones indirectas del financiamiento propio, están originadas por adquisiciones o usos de stock necesarios para el financiamiento administrativo y operacional de la entidad gubernamental, así como las adquisiciones semovientes de escaso valor. En el año 2015 esta cuenta principal tuvo un incremento del 11.98% por motivo del incremento en los servicios básicos, traslados-instalaciones-viáticos y subsistencias, contratación de estudios e investigaciones, gastos en informática y seguros-comisiones financieras y otros.

Los gastos de Transferencias Netas tuvieron un alza del 49.76%, debido a que en el año 2014 fue de \$ 97.124,40 y en el 2015 incremento a \$ 145.453,54, obteniendo una diferenciación de \$ 48.329,14, originadas en los aportes, subsidios y subvenciones otorgados sin contraprestación. Entre estas subcuentas están las trasferencias corrientes al sector público generando en el año 2015 un valor de \$ 11.910,60 dólares, transferencias corrientes al sector privado interno con un incremento del 39.19% y

participaciones corrientes al sector público con un crecimiento del 37.17% en comparación al 2014.

El Resultado Financiero, comprende gastos por concepto de pago de interés de deuda, tributos, seguros, comisiones y otras operaciones de igual naturaleza. Estos gastos incrementaron un 13.64% en el último año a causa de intereses por deuda pública interna e intereses-descuentos-comisiones y otros cargos.

La cuenta principal de Otros Ingresos y Gastos tuvo una inflación de 1690.99%, son valores generados por costos de ventas de bienes y servicios; así como depreciaciones, amortizaciones y otros ajustes económicos. Esto valores derivó de la depreciación en bienes de administración que surge en el 2015 por un valor de \$ 185.042,33.

Figura 42. Variación de los egresos



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

4.1.3.3 Análisis Vertical a los Estados de Situación Financiera de los períodos 2014-2015

El análisis vertical consiste en determinar el peso o porcentaje que tiene cada cuenta dentro del estado financiero analizado, permitiendo determinar la composición y estructura de los estados financieros. El análisis vertical es de gran importancia a la hora de establecer si el GADM del cantón Palora tiene una distribución de sus cuentas equitativas y de acuerdo a las necesidades financieras y operativas.

A continuación se muestra el análisis vertical del Estado de Situación Financiera, donde se expresa en porcentajes la variación en los años investigados.

Tabla 38. Análisis vertical del estado de situación financiera 2014-2015

| GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE PALORA | | | | | |
|--|---------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA | | | | | |
| AL 31 DE DICIEMBRE | | | | | |
| EXPRESADO EN DÓLARES USA | | | | | |
| COD | DENOMINACIÓN | 2014 | % | 2015 | % |
| 1 | ACTIVOS | 7.679.604,01 | 100% | 7.903.580,95 | 100% |
| 1.1 | OPERACIONALES | 37.466,69 | 7,00% | 644.195,63 | 8,15% |
| 1.1.1 | DISPONIBILIDADES | 69.911,45 | 0,91% | 134.028,63 | 1,70% |
| 1.1.2 | ANTICIPOS DE FONDOS | 205.394,39 | 2,67% | 208.051,08 | 2,63% |
| 1.1.3 | CUENTAS POR COBRAR | 262.160,85 | 3,41% | 302.115,92 | 3,82% |
| 1.2 | INVERSIONES FINANCIERAS | 1.167.152,79 | 15,20% | 1.360.117,15 | 17,21% |
| 1.2.2 | INVERSIONES PERMANENTES EN TÍTULOS | 408.871,01 | 5,32% | 410.385,94 | 5,19% |
| 1.2.4 | DEUDORES FINANCIEROS | 758.281,78 | 9,87% | 949.731,21 | 12,02% |
| 1.3 | INVERSIONES EN EXISTENCIAS | 69.548,87 | 0,91% | 87.414,23 | 1,11% |
| 1.3.1 | EXISTENCIAS PARA CONSUMO CORRIENTE | 22.988,81 | 0,30% | 11.475,00 | 0,15% |
| 1.3.3 | INVERSIONES EN PRODUCTOS EN PROCESO | 37.843,78 | 0,49% | 53.882,67 | 0,68% |
| 1.3.5 | EXISTENCIAS PARA LA VENTA | 8.716,28 | 0,11% | 22.056,56 | 0,28% |
| 1.4 | INVERSIONES EN BIENES DE L/DURACION | 5.147.890,71 | 67,03% | 5.035.257,20 | 63,71% |
| 1.4.1 | BIENES DE ADMINISTRACIÓN | 5.058.060,69 | 65,86% | 4.942.486,18 | 62,53% |
| 1.4.2 | BIENES DE PRODUCCIÓN | 11.134,00 | 0,14% | 10.950,00 | 0,14% |
| 1.4.5 | BIENES DE PROGRAMAS | 78.696,02 | 1,02% | 81.821,02 | 1,04% |
| 1.5 | INVERSIONES EN OBRAS EN PROY. Y PROG. | 757.544,95 | 9,86% | 776.596,74 | 9,83% |
| 1.5.1 | INVERSIONES EN OBRAS EN PROCESO | 729.522,88 | 9,50% | 773.672,45 | 9,79% |
| 1.5.2 | INVERSIONES EN PROGRAMAS EN EJEC. | 28.022,07 | 0,36% | 2.924,29 | 0,04% |
| 2 | PASIVOS | 1.819.412,00 | 23,69% | 2.247.883,57 | 28,44% |
| 2.1 | DEUDA FLOTANTE | 436.716,88 | 5,69% | 923.857,98 | 11,69% |
| 2.1.2 | DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS | 435.552,20 | 5,67% | 921.850,57 | 11,66% |
| 2.1.3 | CUENTAS POR PAGAR | 1.164,68 | 0,02% | 2.007,41 | 0,03% |
| 2.2 | DEUDA PUBLICA | 1.382.695,12 | 18,00% | 1.324.025,59 | 16,75% |
| 2.2.3 | EMPRÉSTITOS | 819.485,54 | 10,67% | 820.551,60 | 10,38% |
| 2.2.4 | FINANCIEROS | 563.209,58 | 7,33% | 503.473,99 | 6,37% |
| 6 | PATRIMONIO | 5.860.192,01 | 76,31% | 5.655.697,38 | 71,56% |
| 6.1 | PATRIMONIO ACUMULADO | 5.860.192,01 | 76,31% | 5.655.697,38 | 71,56% |
| 6.1.1 | PATRIMONIO PÚBLICO | 5.331.107,32 | 69,42% | 5.929.859,44 | 75,03% |
| 6.1.8 | RESULTADOS DE EJERCICIOS | 578.888,75 | 7,54% | (217.534,91) | -2,75% |
| 6.1.9 | DISMINUCIÓN PATRIMONIAL | (49.804,06) | -0,65% | (56.627,15) | -0,72% |
| 9.1 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | 2.704.803,76 | 35,22% | 2.991.754,86 | 37,85% |
| 9.1.1 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | 2.704.803,76 | 35,22% | 2.991.754,86 | 37,85% |
| 9.2 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | 2.704.803,76 | 35,22% | 2.991.754,86 | 37,85% |
| 9.2.1 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | 2.704.803,76 | 35,22% | 2.991.754,86 | 37,85% |
| ACTIVO = PASIVO + PATRIMONIO | | 7.679.604,01 | 100% | 7.903.580,95 | 100% |

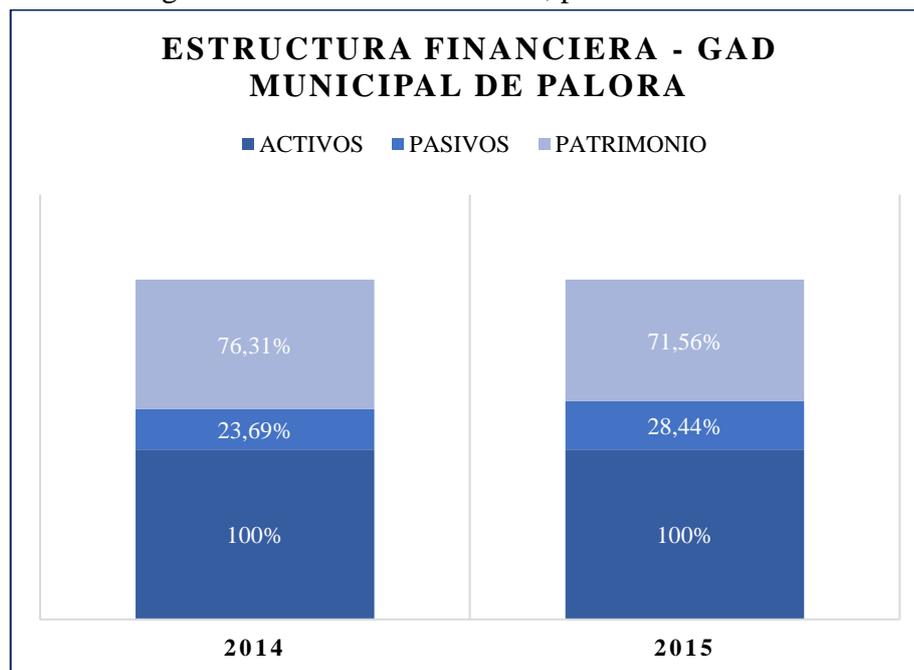
Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación 2014-2015

El GADM del cantón Palora presenta una estructura financiera, conformada por 23.69% del Pasivo y 76.31% del Patrimonio, las cuales conforman el Activo en el año 2014. Mientras que en el año 2015 el Activo está constituido por el 28.44% del Pasivo y del 71.56% del Patrimonio. Se puede deducir que en el año 2014 el Municipio de Palora disponía de menos deudas que en el 2015 y que el financiamiento propio ha sido mayor, lo cual resulta positivo para el Municipio de Palora.

Figura 43. Estructura financiera, período 2014-2015



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Activo

De acuerdo a los datos obtenidos del Estado de Situación Financiera del GAD Municipal en lo referente al Activo de los años analizados, se obtuvo un valor de \$ 7'679.604,01 en el 2014 y de \$ 7'903.580,95 en el 2015.

Dentro del grupo de activos del año 2014, la subcuenta Operacionales dispone del 7% considerando a las Cuentas por Cobrar con mayor aporte, seguida de Anticipo de Fondos con el 2.67%.

La subcuenta Inversiones Financieras participa con el 15.02% del total del Activo, esta cuenta tiene la colaboración de deudores financieros e inversiones permanentes en títulos con el 9.87% y 5.32% respectivamente. Mientras que la subcuenta de Inversiones Financieras contribuyen con el 0.91% del Activo.

El 67.03% del total del Activo le corresponde a la subcuenta de Inversiones en Bienes de Larga Duración, cooperando los Bienes de Administración con el 65.86%. Las inversiones en Obras en Proyecto y Programas tienen un aporte del 9.86% siendo su mayor colaboración las Inversiones en Obras en Proceso con el 9.5% en el 2014.

Figura 44. Clasificación de las cuentas del activo

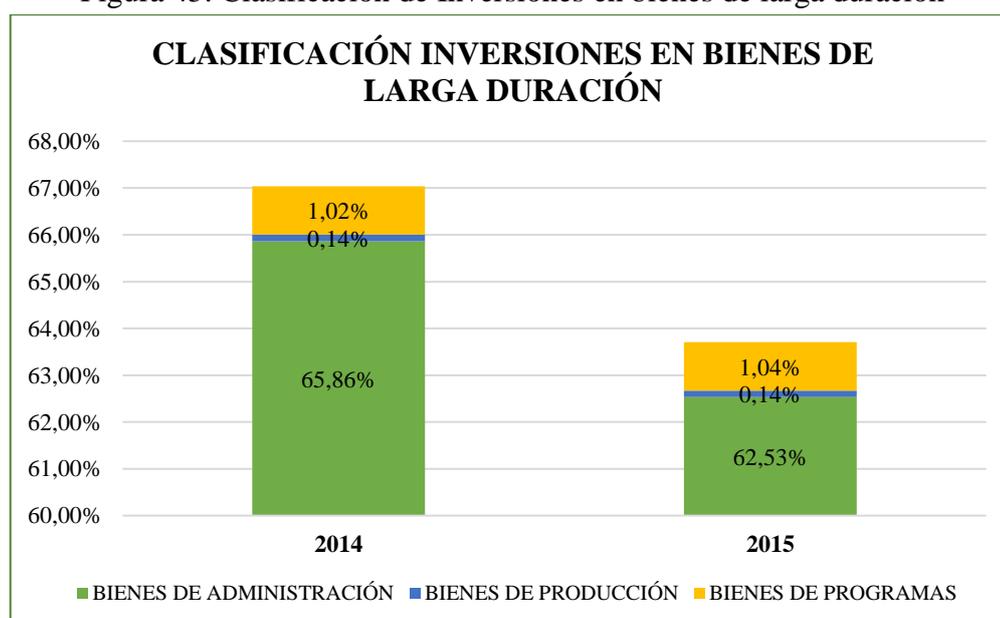


Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

El Activo del 2015 se encuentra conformado por el 8.15% de Disponible, 17.21% por Inversiones Financieras, el 1.11% de Inversiones en Existencias, 63.71% de Inversiones en Bienes de Larga Duración y del 9.83% por Inversiones en Obras en Proyectos y Programas.

Figura 45. Clasificación de Inversiones en bienes de larga duración



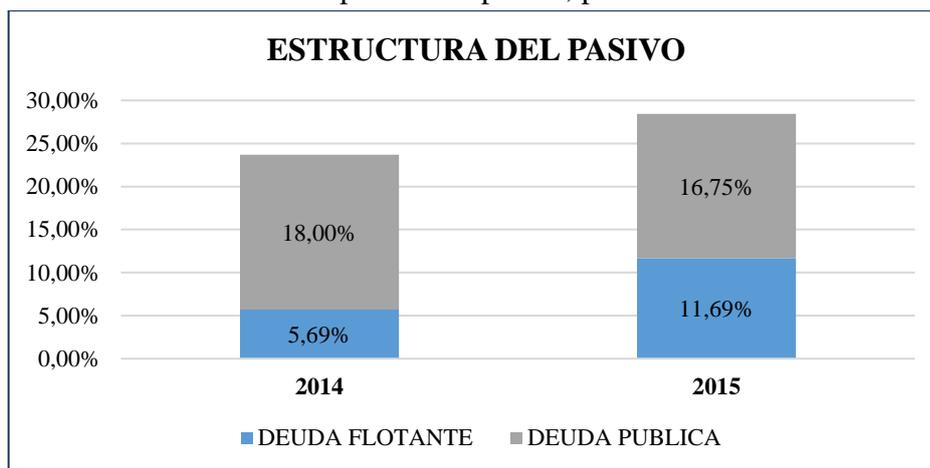
Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Pasivo

En el 2014 el Pasivo contribuye con el 23.69% del total del Activo, subdividido en 5.69% de Deuda flotante y 18% del a Deuda Pública. En el año 2015 el 28.44% aporta el Pasivo para el total de Activo, este a su vez tienen una composición del 11.69% de Deuda Flotante y del 16.75% de Deuda Pública.

Tabla 39. Participación del pasivo, período 2014-2015



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Los Pasivos del GADM del cantón Palora están conformados por las cuentas principales de Deuda Flotante y Deuda Pública. En el 2014 estas presentaron el 24% y 76%, mientras que en el 2015 su aporte fue del 41.10% y 58.90% respectivamente.

Tabla 40. Conformación del pasivo, período 2014-2015

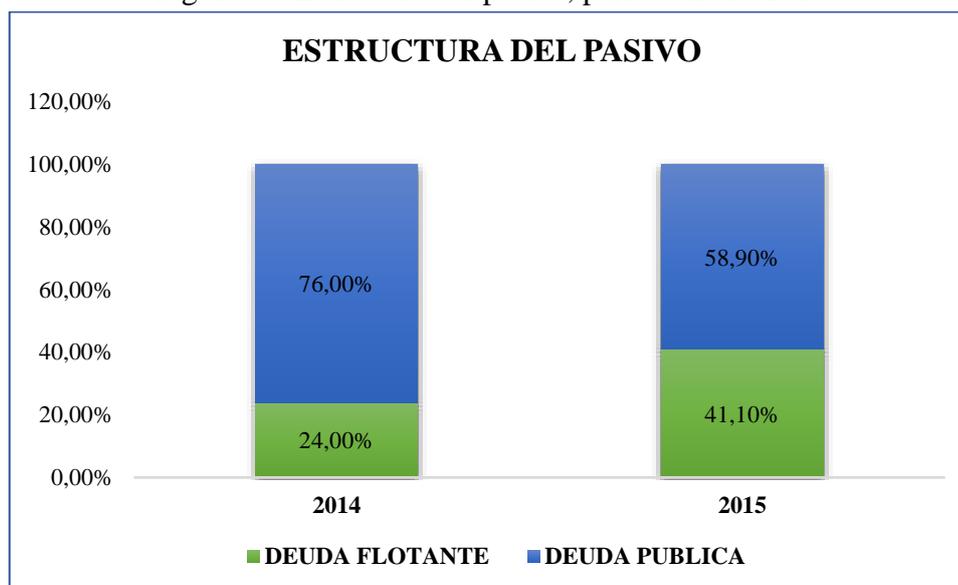
| DENOMINACIÓN | 2014 | % | 2015 | % |
|----------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
| DEUDA FLOTANTE | 436.716,88 | 24,00% | 923.857,98 | 41,10% |
| DEUDA PÚBLICA | 1.382.695,12 | 76,00% | 1.324.025,59 | 58,90% |
| PASIVOS | 1.819.412,00 | 100% | 2.247.883,57 | 100% |

Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Estas dos cuentas tienen una sub-clasificación, en el caso de la cuenta Deuda Flotante, se encuentra Depósitos y Fondos de Terceros con \$435.552,20 para el 2014 y de \$921.850,57 en el 2015, con la proporción de 23.94% y 41.01% respectivamente; y la sub-cuenta Cuentas por Pagar dispone de un aporte mínimo del 0.06% para el año 2014 y de 0.09% en el 2015 al porcentaje de participación de la cuenta Deuda Flotante.

Figura 46. Estructura del pasivo, período 2014-2015

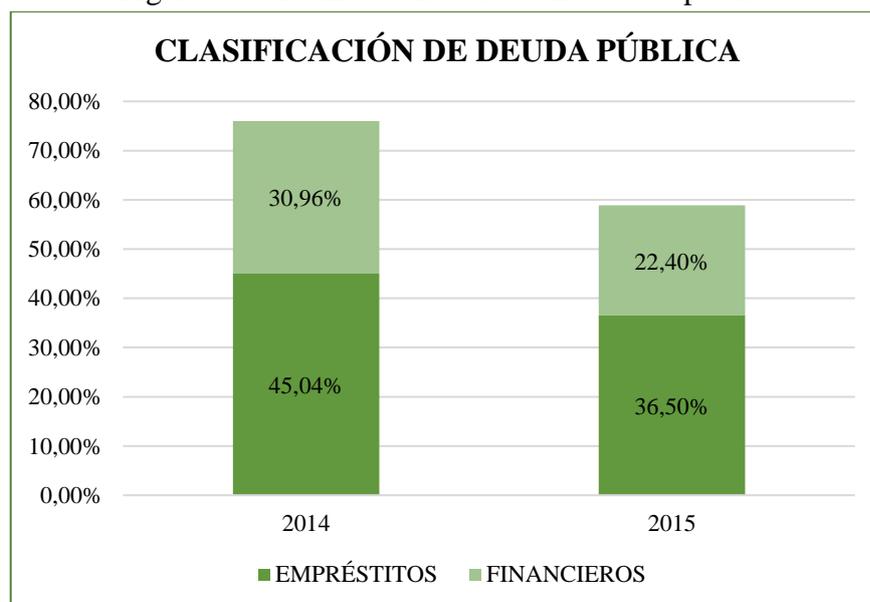


Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Por otra parte, la cuenta Deuda Pública se conforma de dos sub-cuentas; Empréstitos y Financieros con una aportación mayoritaria de Empréstitos que corresponde a un monto de \$819.485,54 en el 2014 y de \$ 820.551,60 al 2015, estos rubros hacen referencia a préstamos interno de la institución y que representan en el año 2014 el 45.04% y del 36.50% al 2015 de la Deuda Pública. En cambio la sub-cuenta Financieros representa el 30.96% y 22.40% para los años 2014 y 2015, respectivamente.

Figura 47. Clasificación de la cuenta deuda pública



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Patrimonio

El Patrimonio que posee el GADM del cantón Palora, está constituida por la cuenta Patrimonio Acumulado, la cual se sub-divide en Patrimonio Público, Resultados de Ejercicios y Disminución Patrimonial.

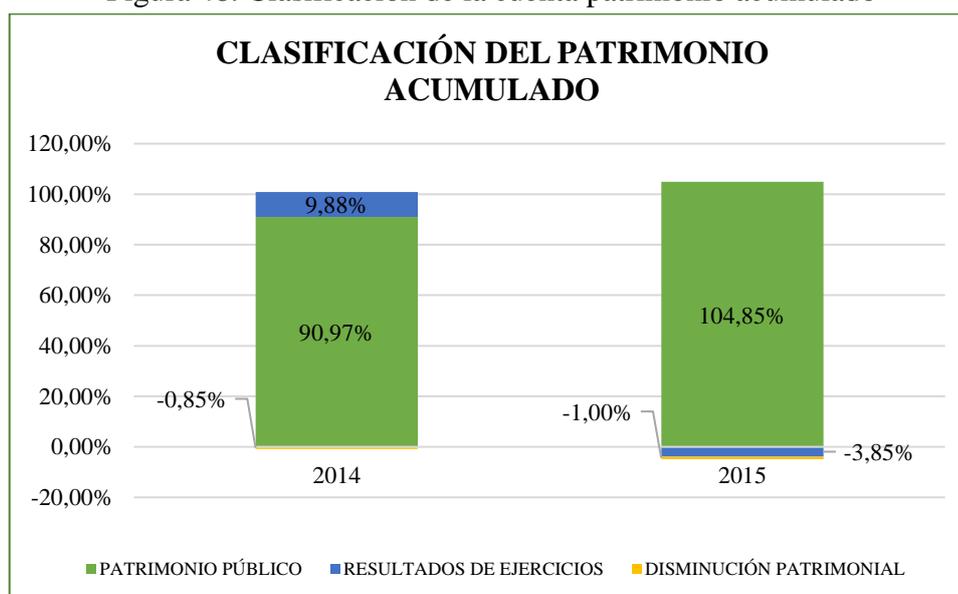
Tabla 41. Conformación del patrimonio, período 2014-2015

| DENOMINACIÓN | 2014 | % | 2015 | % |
|-----------------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
| <u>PATRIMONIO ACUMULADO</u> | <u>5.860.192,01</u> | <u>100%</u> | <u>5.655.697,38</u> | <u>100%</u> |
| PATRIMONIO PÚBLICO | 5.331.107,32 | 90,97% | 5.929.859,44 | 104,85% |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS | 578.888,75 | 9,88% | (217.534,91) | -3,85% |
| DISMINUCIÓN PATRIMONIAL | (49.804,06) | -0,85% | (56.627,15) | -1,00% |
| PATRIMONIO | 5.860.192,01 | 100% | 5.655.697,38 | 100% |

Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 48. Clasificación de la cuenta patrimonio acumulado



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

El rubro de mayor relevancia en el Patrimonio Acumulado es el Patrimonio Público con un 90,97% en el año 2014 y con un 104,85% correspondiente al año 2015, lo que ha permitido solventar las operaciones asignadas con eficiencia en el uso de los recursos. Así mismo dentro del Patrimonio Acumulado se encuentran los Resultados de Ejercicios con el 9,88%; (2014) y -3,85% (2015) originados por existir un superávit favorable para la entidad en el año 2014 y un déficit en el 2015, ya que los gastos efectuados superaron a los ingresos percibidos en el año 2015.

4.1.3.4 Análisis Vertical de los Estados de Resultado de los períodos 2014-2015

Tabla 42. Análisis vertical del estado de resultado 2014-2015

| GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE PALORA | | | | | |
|--|--|---------------------|---------------|---------------------|----------------|
| ESTADO DE RESULTADO | | | | | |
| AL 31 DE DICIEMBRE | | | | | |
| EXPRESADO EN DÓLARES USA | | | | | |
| CÓD | DENOMINACIÓN | 2014 | % | 2015 | % |
| | RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 99.378,12 | 2,00% | 108.768,79 | 2,24% |
| 6.2.4.02 | VENTAS DE PRODUCTOS Y MATERIALES | 10.998,64 | 0,22% | 13.702,05 | 0,28% |
| 6.2.4.03 | VENTAS NO INDUSTRIALES | 88.289,48 | 1,78% | 95.066,74 | 1,95% |
| 6.2.4.04 | VENTAS DE DESECHOS Y RESIDUOS | 90,00 | 0,00% | - | 0,00% |
| | RESULTADO DE OPERACIÓN | 469.962,81 | 9,46% | 440.880,30 | 9,06% |
| 6.2.1 | IMPUESTOS | 148.959,63 | 3,00% | 134.164,11 | 2,76% |
| 6.2.1.01 | IMP. SOBRE LA RENTA, UTILIDADES Y GAN. | 381,48 | 0,13% | 4.087,98 | 0,08% |
| 6.2.1.02 | IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD | 121.095,95 | 2,44% | 107.067,85 | 2,20% |
| 6.2.1.07 | IMPUESTOS DIVERSOS | 21.482,20 | 0,43% | 23.008,28 | 0,47% |
| 6.2.3 | TASAS Y CONTRIBUCIONES | 321.003,18 | 6,46% | 306.716,19 | 6,31% |
| 6.2.3.01 | TASAS GENERALES | 119.760,54 | 2,41% | 121.898,91 | 2,51% |
| 6.2.3.04 | CONTRIBUCIONES | 201.242,64 | 4,05% | 184.817,28 | 3,80% |
| | TRANSFERENCIAS NETAS | 4.249.733,25 | 85,56% | 4.133.814,99 | 84,99% |
| 6.2.6 | TRANSFERENCIAS RECIBIDAS | 4.249.733,25 | 85,56% | 4.133.814,99 | 84,99% |
| 6.2.6.01 | TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES DEL SECTOR | 460.564,89 | 9,27% | 431.785,72 | 8,88% |
| 6.2.6.04 | APORTES Y PARTICIPACIONES CORRIENTES DEL SECTOR P. | 2.333,18 | 0,05% | 1.284,25 | 0,03% |
| 6.2.6.21 | TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN | 1.313.613,31 | 26,45% | 1.336.159,54 | 27,47% |
| 6.2.6.23 | DONACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR EXTERNO | - | 0,00% | 19.995,00 | 0,41% |
| 6.2.6.24 | APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR P. | 2.012.956,13 | 40,53% | 1.999.841,35 | 41,11% |
| 6.2.6.26 | APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN DEL | 218.186,90 | 4,39% | 129.038,00 | 2,65% |
| 6.2.6.30 | REINTEGRO DEL IVA | 242.078,84 | 4,87% | 215.711,13 | 4,43% |
| | RESULTADO FINANCIERO | 112.356,67 | 2,26% | 58.786,31 | 1,21% |
| 6.2.5.01 | RENTAS DE INVERSIONES | 47.425,11 | 0,95% | 3.089,98 | 0,06% |
| 6.2.5.02 | RENTAS DE ARRENDAMIENTOS DE BIENES | 35.377,78 | 0,71% | 34.503,59 | 0,71% |
| 6.2.5.03 | INTERESES POR MORA | 19.051,10 | 0,38% | 11.689,81 | 0,24% |
| 6.2.5.04 | MULTAS | 10.502,68 | 0,21% | 9.502,93 | 0,20% |
| | OTROS INGRESOS Y GASTOS | 35.530,34 | 0,72% | 121.879,25 | 2,51% |
| 6.2.4.23 | VENTAS DE INMUEBLES DE ADM. | 27.571,35 | 0,56% | 3.936,24 | 0,08% |
| 6.2.5.23 | REMATES DE BIENES Y ESPECIES | 110,00 | 0,00% | - | 0,00% |
| 6.2.5.24 | OTROS INGRESOS NO CLASIFICADOS | 7.848,99 | 0,16% | 117.943,01 | 2,42% |
| | TOTAL INGRESOS | 4.966.961,19 | 100% | 4.864.129,64 | 100,00% |
| | RESULTADO DE OPERACIÓN | 4.208.933,40 | 84,74% | 4.660.781,26 | 95,82% |
| 6.3.1 | INVERSIONES PÚBLICAS | 3.343.195,46 | 67,31% | 3.756.414,72 | 77,23% |
| 6.3.1.51 | INVERSIONES DE DESARROLLO SOCIAL | 186.546,19 | 3,76% | 185.128,31 | 3,81% |
| 6.3.1.53 | INVERSIONES EN BIENES NACIONALES DE USO PÚBLICO | 2.621.071,38 | 52,77% | 3.063.451,57 | 62,98% |
| 6.3.1.54 | INVERSIONES EN EXISTENCIAS NACIONALES DE USO PÚBLICO | 535.577,89 | 10,78% | 507.834,34 | 10,44% |
| 6.3.3 | REMUNERACIONES | 740.568,12 | 14,91% | 743.659,66 | 15,29% |
| 6.3.3.01 | REMUNERACIONES BÁSICAS | 571.005,63 | 11,50% | 567.006,68 | 11,66% |
| 6.3.3.02 | REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS | 54.342,88 | 1,09% | 59.497,65 | 1,22% |
| 6.3.3.03 | REMUNERACIONES COMPENSATORIAS | - | 0,00% | 2.380,00 | 0,05% |
| 6.3.3.05 | REMUNERACIONES TEMPORALES | 7.016,50 | 0,14% | 3.494,71 | 0,07% |
| 6.3.3.06 | APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL | 108.203,11 | 2,18% | 111.281,22 | 2,29% |
| 6.3.4 | BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO | 114.168,47 | 2,30% | 127.844,71 | 2,63% |
| 6.3.4.01 | SERVICIOS BÁSICOS | 36.043,43 | 0,73% | 46.661,04 | 0,96% |
| 6.3.4.02 | SERVICIOS GENERALES | 13.021,09 | 0,26% | 8.482,09 | 0,17% |
| 6.3.4.03 | TRASLADOS, INSTALACIONES, VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS | 23.869,96 | 0,48% | 39.336,50 | 0,81% |
| 6.3.4.04 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES | 823,20 | 0,02% | 159,91 | 0,00% |
| 6.3.4.06 | CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES | 12.388,99 | 0,25% | 13.808,00 | 0,28% |
| 6.3.4.07 | GASTOS EN INFORMÁTICA | - | 0,00% | 40,00 | 0,00% |
| 6.3.4.08 | BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE | 28.021,80 | 0,56% | 19.357,17 | 0,40% |
| 6.3.5.01 | IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES | 177,32 | 0,00% | 71,80 | 0,00% |
| 6.3.5.04 | SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS | 10.824,03 | 0,22% | 32.790,37 | 0,67% |
| | TRANSFERENCIAS NETAS | 97.124,40 | 1,96% | 145.453,54 | 2,99% |
| 6.3.6 | TRANSFERENCIAS ENTREGADAS | 97.124,40 | 1,96% | 145.453,54 | 2,99% |
| 6.3.6.01 | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO | - | 0,00% | 11.910,60 | 0,24% |
| 6.3.6.02 | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO INT. | 15.653,18 | 0,32% | 21.787,79 | 0,45% |
| 6.3.6.04 | PARTICIPACIONES CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO | 81.471,22 | 1,64% | 111.755,15 | 2,30% |
| | RESULTADO FINANCIERO | 71.150,48 | 1,43% | 80.583,87 | 1,66% |
| 6.3.5.02 | INTERESES DEUDA PÚBLICA INTERNA | 67.236,67 | 1,35% | 76.230,13 | 1,57% |
| 6.3.5.07 | INTERESES, DESCUENTOS, COMISIONES Y OTROS CARGOS EN | 3.913,81 | 0,08% | 4.623,74 | 0,10% |
| | OTROS INGRESOS Y GASTOS | 10.864,16 | 0,22% | 194.575,88 | 4,00% |
| 3.8.51 | DEPRECIACIÓN BIENES DE ADMINISTRACIÓN | - | 0,00% | 185.042,33 | 3,80% |
| 6.3.9 | ACTUALIZACIONES Y AJUSTES | 10.864,16 | 0,22% | 9.533,55 | 0,20% |
| 6.3.9.53 | AJUSTES DE EJERCICIOS ANTERIORES | 10.864,16 | 0,22% | 9.533,55 | 0,20% |
| | TOTAL EGRESOS | 4.388.072,44 | 88,35% | 5.081.664,55 | 104,47% |
| | RESULTADO DEL EJERCICIO | 578.888,75 | 11,65% | (217.534,91) | -4,47% |

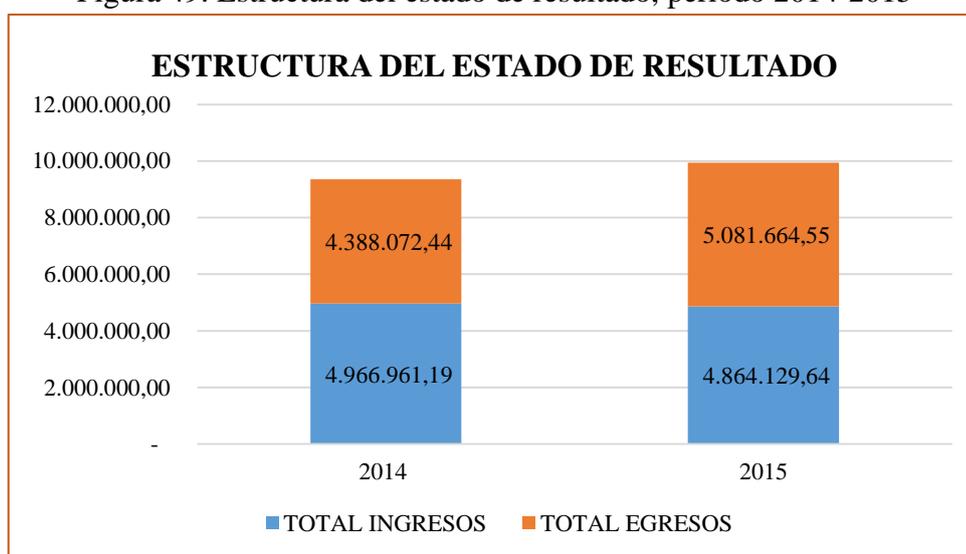
Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Interpretación de los ingresos 2014-2015

Tomando como base el Total de los Ingresos recibidas en los diferentes períodos de estudios como base 100% se procede a analizar los principales grupos de los ingresos del Estado de Resultado del GADM del cantón Palora.

Figura 49. Estructura del estado de resultado, período 2014-2015

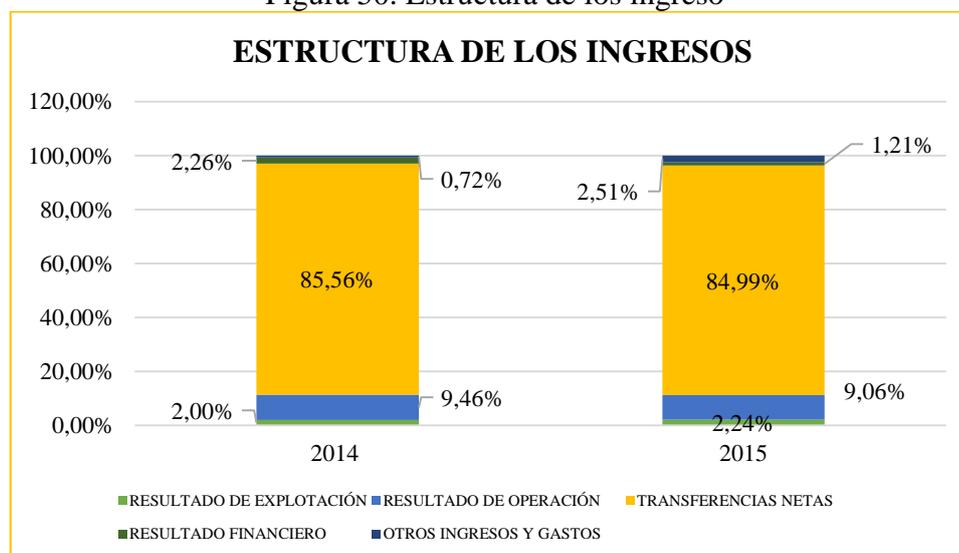


Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

En los dos años analizados, los ingresos totales lo conforman las cuentas Resultados de Explotación, Resultados de Operación, Transferencias Netas, Resultado Financiero y Otros Ingresos y Gastos, existiendo mayor participación en el 2014.

Figura 50. Estructura de los ingreso



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

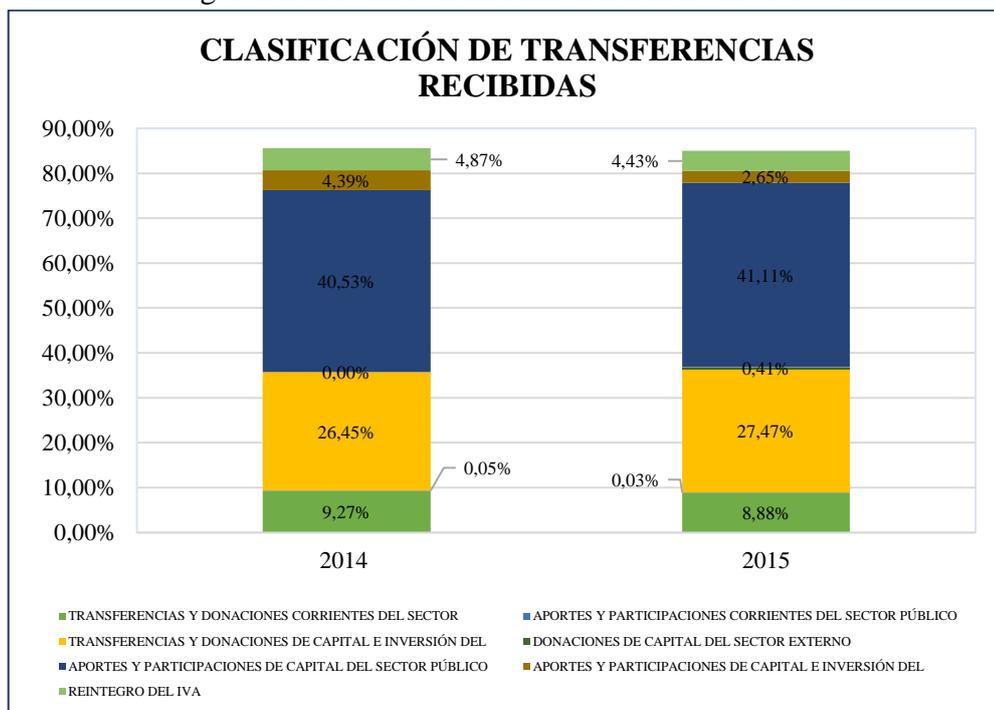
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Como se puede ver en la gráfica 50, el Municipio de Palora recibe una mayor aportación por parte de Transferencias Netas, en las cuales constan las cuentas Transferencias y Donaciones Corrientes del Sector, Aporte y Participaciones Corrientes del Sector Público, Transferencias y Donaciones de Capital e Inversión, Donaciones de Capital del Sector Externo, Aportes y Participaciones de Capital del Sector Público, Aportes y Participaciones de Capital e Inversión y reintegro del IVA.

De este grupo de las Transferencias Recibidas, la cuenta que más sobresale es Aportes y Participaciones de Capital del Sector Público que en el 2014 que otorgó al GADM el valor de \$ 2'012.956,13; correspondiente al 40.53% de las Transferencias Recibidas, mientras que en el 2015 se recibió \$ 1'999.841,35; existiendo una disminución en este último año.

Otra cuenta que sobresale en este grupo de Transferencias Recibidas, es transferencias y Donaciones Corrientes del Sector con una entrega de \$ 1'313.613,31, equivalente al 26.45%, y en el 2015 se recibe la cantidad de \$ 1'336.159,54 equivalente al 27.47% de las transferencias recibidas. Las demás cuentas tienen una aportación mínima en comparación a esta dos sub-cuentas.

Figura 51. Clasificación de Transferencias recibidas



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

En lo relacionado con los ingreso por Resultado de Explotación, existe una participación del 2% en el primer año y de 2.24% en el 2015, que en valores es de \$ 99.378,12 en el 2014 y de \$ 108.768,79 en el 2015, estos valores se adquiere por concepto de Venta de Productos y Materiales, Ventas No Industriales y Ventas de Desechos y Residuos.

Figura 52. Clasificación de Resultado de explotación

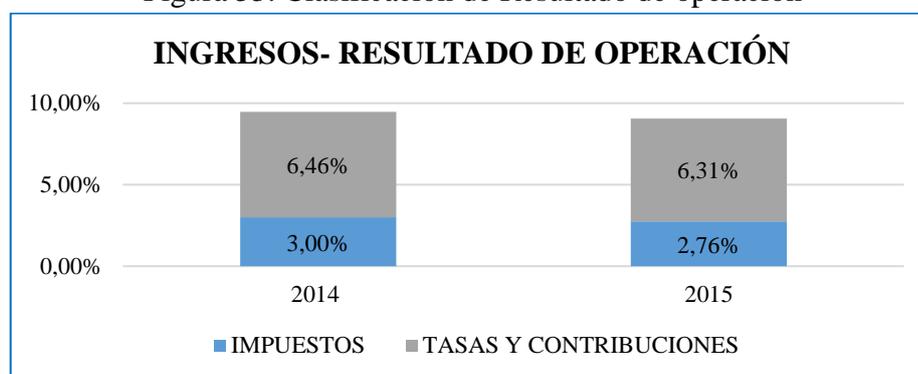


Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Los ingreso percibidos por Resultado de Operación, en el 2014 es del 9.46% y de 9.06% en el 2015, estos corresponden a Impuesto y Tasas & Contribuciones. Las sub-cuentas correspondientes a Impuesto son: Impuesto sobre la renta, Utilidades y Ganancias, Impuestos sobre la Propiedad, Impuestos Diversos. Dentro de la cuenta Tasas y Contribuciones, se encuentran valores recibidos por concepto de Tasas Generales y Contribuciones.

Figura 53. Clasificación de Resultado de operación



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

El grupo de Resultados financieros tuvo una aportación del 2.26% en el 2014, mientras que en el 2015 fue del 1.21% del total de los Ingresos del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Palora. El análisis del ingreso por Resultado Financiero indica que los porcentajes con mayor jerarquía es Rentas de Inversiones con el 0.95% en el año 2014, mientras que para el 2015 la mayor participación fue de la cuenta Rentas de Arrendamientos de Bienes con 0.71%.

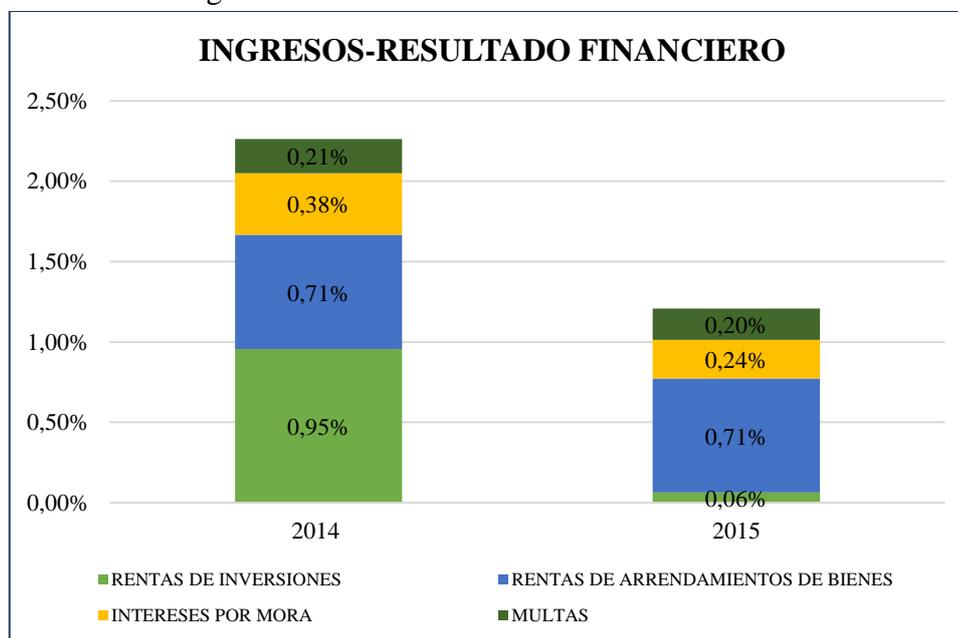
| DENOMINACIÓN | 2014 | % | 2015 | % |
|------------------------------------|-------------------|--------------|------------------|--------------|
| RENTAS DE INVERSIÓNES | 47.425,11 | 0,95% | 3.089,98 | 0,06% |
| RENTAS DE ARRENDAMIENTOS DE BIENES | 35.377,78 | 0,71% | 34.503,59 | 0,71% |
| INTERESES POR MORA | 19.051,10 | 0,38% | 11.689,81 | 0,24% |
| MULTAS | 10.502,68 | 0,21% | 9.502,93 | 0,20% |
| RESULTADO FINANCIERO | 112.356,67 | 2,26% | 58.786,31 | 1,21% |

Tabla 43. Estructura de los ingresos por resultado financiero

Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Figura 54. Clasificación de Resultado financiero

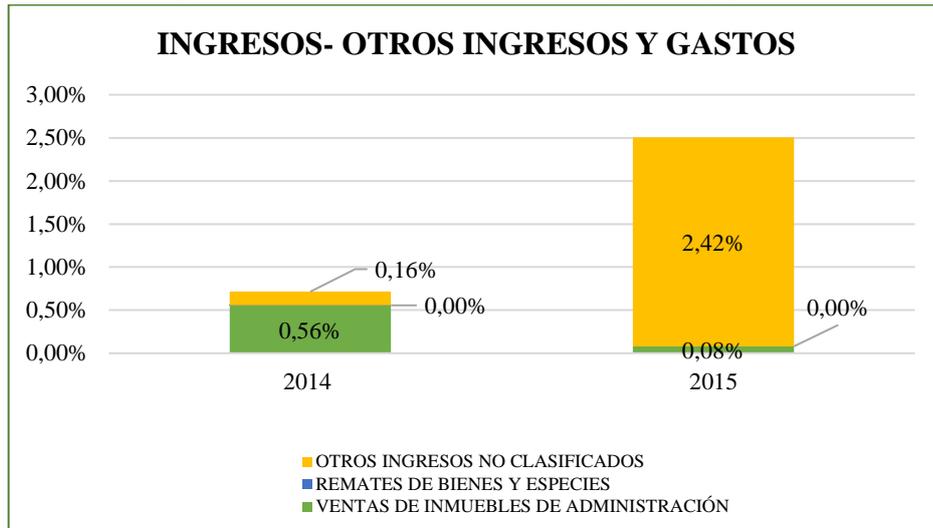


Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Los Otros Ingresos y Gastos tuvieron un valor de \$ 35.530,34 y \$ 121.879,25 para los años 2014-2015 respectivamente. Cabe indicar que el año 2015 tuvo mayor aportación de rubros con un porcentaje del 2.42% de la cuenta Otros Ingresos No clasificados.

Figura 55. Clasificación de Otros ingresos y gastos



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

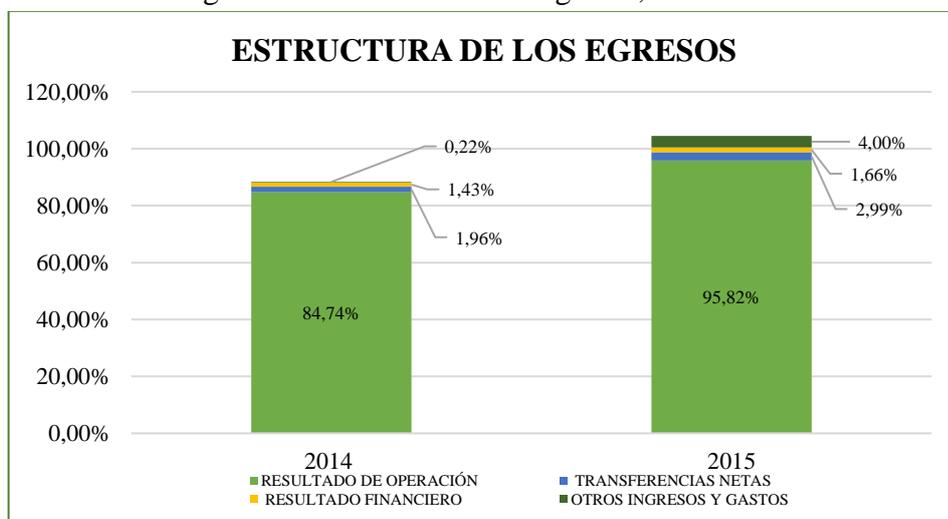
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

La sub-cuenta Remates de Bienes y Especies, tienen una aportación del 0.0022% (\$ 110,00) del Total de los Ingresos, mientras que en año 2015 no existieron ingreso por parte de esta cuenta.

Interpretación de los egresos 2014-2015

Los egresos generados durante el año 2014-2015 en Gobierno autónomo Descentralizado del Municipio de Palora se encuentran los de Resultado de Operación, Transferencias Netas, Resultado Financiero y Otros Ingresos y Gastos.

Figura 56. Estructura de los egresos, 2014-2015



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

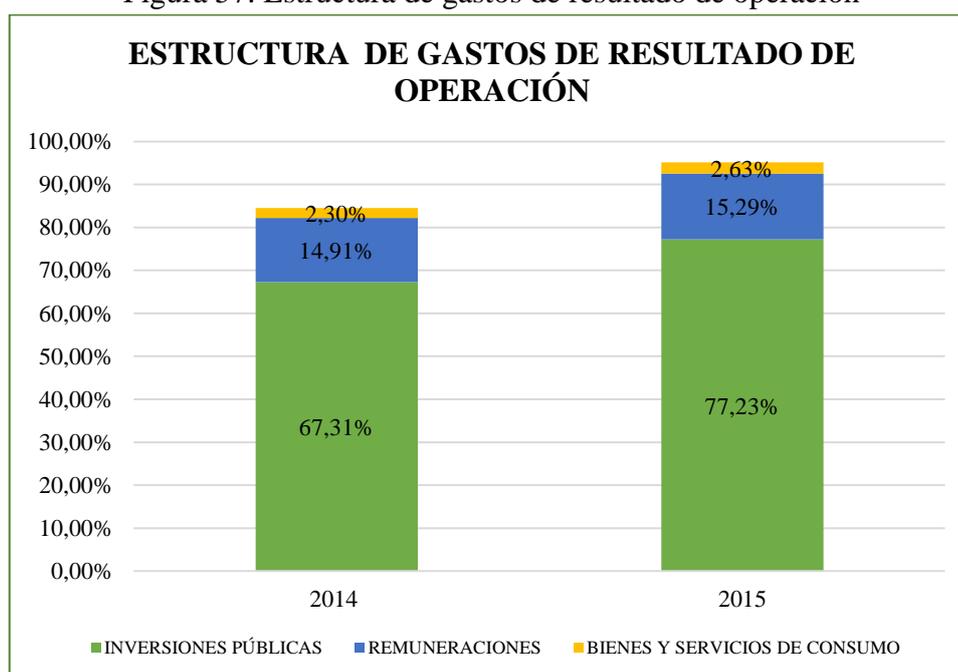
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Dentro de los egresos que ha efectuado el GAD Municipal de Palora, el rubro más alto es de Resultado de Operación con una participación del 84,74% en el 2014 y un 95,82% en el 2015, como consecuencia de Inversiones en Bienes Nacionales de Uso Público destinado para actividades de inversión del cantón en beneficio de la población, entre otros gastos.

La cuenta de gastos por concepto de Resultado de Operación se encuentra conformada por Inversiones Públicas, Remuneraciones y por Bienes y Servicios de Consumo.

Una de las cuentas que sobresalen dentro de Inversiones Públicas es Inversiones en Bienes Nacionales de Uso Público, con un rubro de \$ 2'621.071,38 en el 2013 y de \$ 3'063.451,57, estas cantidades corresponden a los porcentajes de 52.77% y 62.98% de los años analizados.

Figura 57. Estructura de gastos de resultado de operación

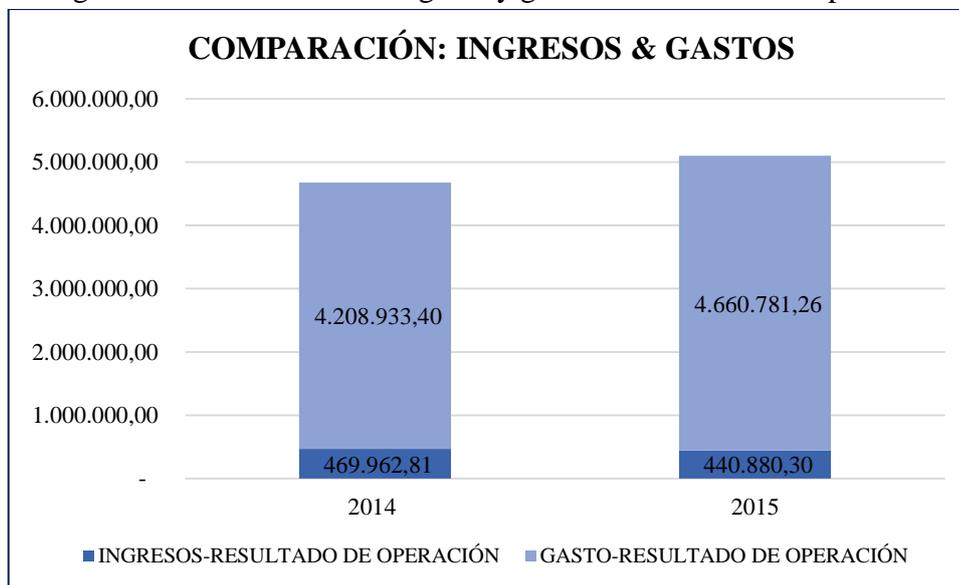


Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Otra de las cuentas con cantidades altas dentro de gastos por concepto de Resultado de operación corresponde a Remuneraciones con \$ 740.568,12 (14.91%) en el 2014 y de \$ 743.659,66 (15.29%) en el 2015. Las Remuneraciones Básicas es uno de los costos más alto se registra en el ejercicio económico 2014 con el 11,50%, debido al pago del personal que labora en la entidad y que cumplen con los objetivos de la institución.

Es importante resaltar que los ingresos por concepto de Resultados de Operación, no cubren los gastos de la misma, como se visualiza en la siguiente gráfica:

Figura 58. Variación entre ingreso y gastos de resultado de operación

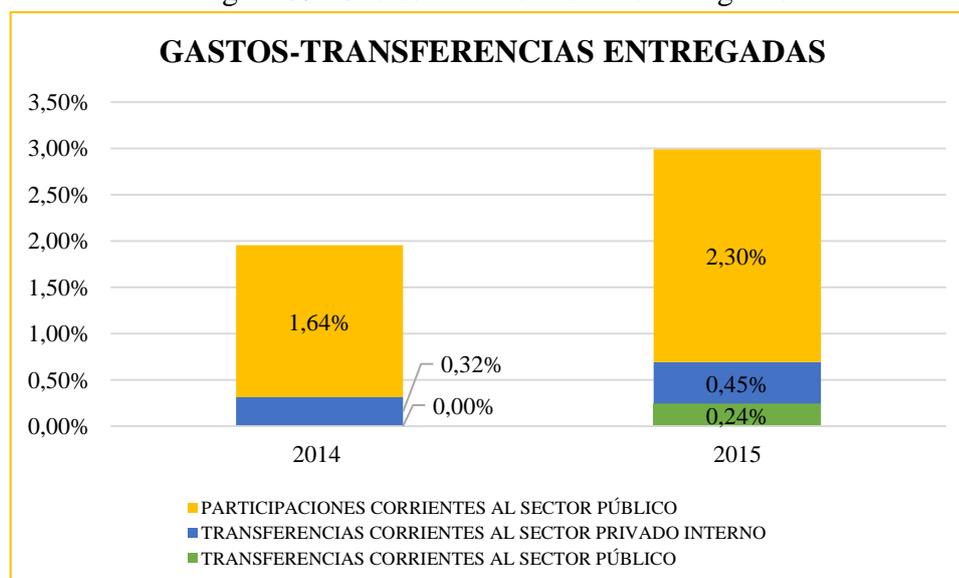


Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

El análisis de las Transferencias Entregas; que se encuentran dentro de Transferencias Netas; indica que los porcentajes con mayor escalafón es Participaciones corrientes al sector Público con el 1.64% en el año 2014 al igual que en el 2015 con un valor de \$ 11.755,15, que corresponde al 2.30%.

Figura 59. Gastos – Transferencias entregadas

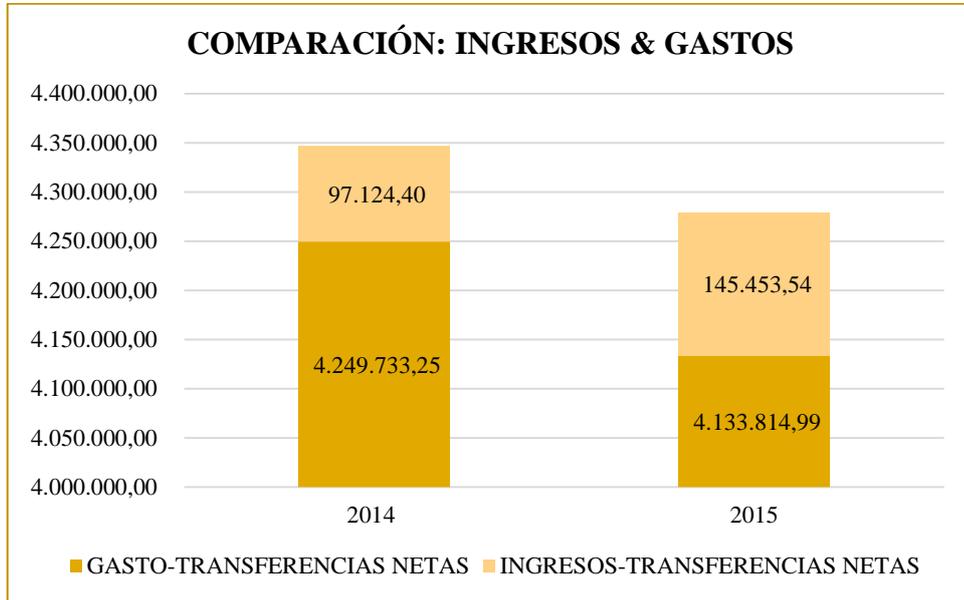


Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

De la misma manera, la cuenta de Transferencias Netas no cubren los gastos generados dentro de esta cuenta.

Figura 60. Gastos – Transferencias netas



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

De acuerdo a los egresos o gastos de la cuenta de Resultado Financiero, existe una aportación del 1.43% correspondiente a \$ 71.150,48 para el año 2014 y en el año 2015 de 1.66%, equivalente a \$ 80.853,87. Los egresos de la cuenta Otros Ingresos y Gastos muestran una cantidad de \$ 10.864,16 (0.22%) al 2014, y de \$ 194.575,88 (4%) en el 2015.

Figura 61. Conformación del estado de resultado, período 2014



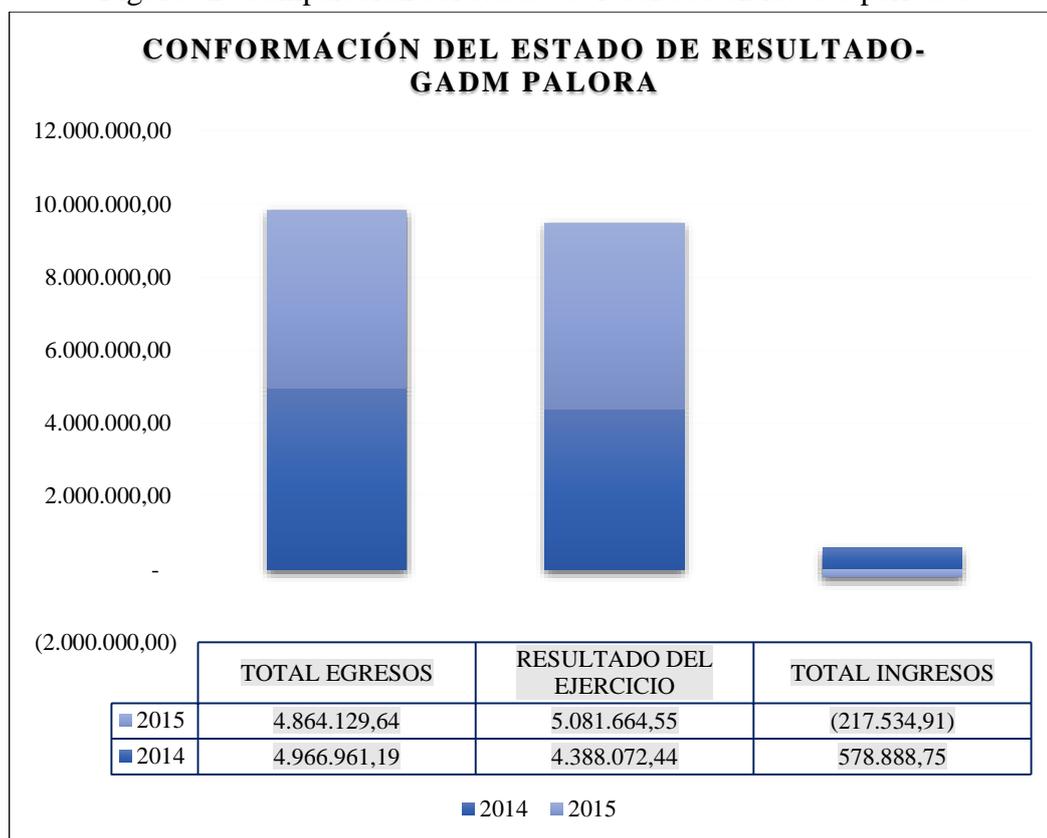
Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Como consecuencia el Resultado del Ejercicio, en el año 2015 fue de pérdida de 217.534,91 a consecuencia que los Resultados de Operación fueron mayores que las transferencias netas recibidas, ya que se invirtió en Bienes Nacionales de Uso Público.

Mientras que el año 2014 tuvo un superávit de \$ 578.888,75, porque se tomaron en cuenta gastos correspondientes a ese período y las transferencias netas fueron superiores al año posterior.

El GAD Municipal del Cantón Palora, continúa tomando medidas para mejorar la gestión y operación de la institución, procurando realizar un mayor porcentaje en inversiones de bienes de uso público para así lograr la satisfacción de la población.

Figura 62. Comparación del estado de resultado en los dos períodos



Fuente: Estados Financieros del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

4.1.4 Índices Financieros

Los indicadores financieros son indispensables al momento de analizar cualquier empresa o institución.

4.1.4.1 Indicadores de eficiencia

✓ Indicador de eficiencia de ingresos

$$IEI = \frac{\text{Monto de la ejecución Presupuestaria de Ingresos}}{\text{Monto de los ingresos estimados}}$$

Tabla 44. Indicador de eficiencia en los ingresos

| Año | Monto de ingresos ejecutados | Monto de ingresos estimados | Indicador |
|------|------------------------------|-----------------------------|-----------|
| 2014 | \$ 5.480.574,12 | \$ 8.919.170,00 | 0,61 |
| 2015 | \$ 5.250.934,45 | \$ 8.874.289,00 | 0,59 |

Fuente: Cédula Presupuestaria de Ingresos del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Mediante el indicador de eficiencia de ingresos de los períodos mencionados se ve que en el año 2014 el presupuesto tuvo mayor cubrimiento que en el año 2015 con respecto a lo que se planificó recaudar.

✓ Indicador de eficiencia de los gastos

$$IEG = \frac{\text{Monto de la ejecución Presupuestaria de Egresos}}{\text{Monto de egresos previstos}}$$

Tabla 45. Indicador de eficiencia en egresos

| Año | Monto de egresos ejecutados | Monto de egresos estimados | Indicador |
|------|-----------------------------|----------------------------|-----------|
| 2014 | \$ 5.466.299,90 | \$ 8.919.170,00 | 0,61 |
| 2015 | \$ 5.769.337,44 | \$ 8.874.289,00 | 0,65 |

Fuente: Cédula Presupuestaria de Gastos del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

De acuerdo a los datos arrojados, se evidencia que el GAD Municipal de Palora ha estimado valores mayores a los ejecutados, indicando que en el año 2014 el Municipio ha utilizado el 61% de lo que había previsto, y en 2015 utilizó el 65% de lo que tenía programado gastar.

4.1.4.2 Indicadores de gestión presupuestaria

✓ Índice de solvencia financiera

$$ISF = \frac{\text{Ingresos Corrientes}}{\text{Gastos Corrientes}}$$

Tabla 46. Indicador de solvencia financiera

| Año | Ingresos corrientes | Gastos corrientes | Indicador |
|------|---------------------|-------------------|-----------|
| 2014 | \$ 678,47 | \$ 115.427,56 | 0,01 |
| 2015 | \$ 281.940,27 | \$ 41.437,27 | 6,80 |

Fuente: Estado de Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Este indicador muestra la disponibilidad del activo corriente en los años analizados; el Municipio de Palora en el 2014 no dispone de ingresos corrientes para cubrir sus gastos corrientes ya que por cada \$1.00 de gastos corrientes que incurre, apenas dispone de \$ 0,01 de ingresos corrientes para cubrirlos en caso de emergencia, mientras que en el año 2015 dispone de \$ 6,80. Lo que representa una situación favorable en el año 2015 para la institución.

✓ Indicador de solvencia financiera de gastos de financiamiento

$$ISF (GF) = \frac{\text{Ingresos de financiamiento}}{\text{Gastos de Financiamiento}}$$

Tabla 47. Indicador de solvencia financiera-financiamiento

| Año | Ingresos de financiamiento | Gastos de financiamiento | Indicador |
|------|----------------------------|--------------------------|-----------|
| 2014 | \$ 647.566,08 | \$ 97.100,02 | 6,67 |
| 2015 | \$ 856.045,77 | \$ 168.003,67 | 5,10 |

Fuente: Estado de Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Este indicador revela que la institución dispone de los ingresos de financiamiento para cubrir sus gastos de financiamiento, es decir que el Municipio por cada \$ 1,00 de gastos de financiamiento posee \$ 6,67 en ingresos de financiamiento para cubrir sus gastos en el año 2014, mientras que en el año 2015 se dispone de \$ 5,10. Por lo que la institución cubre los gastos de deudas y de cuentas por pagar con los ingresos que obtienen por parte de otros organismos.

✓ **Indicador de solvencia financiera de gastos de inversión**

$$ISF (GI) = \frac{\text{Ingresos de inversión}}{\text{Gastos de inversión}}$$

Tabla 48. Indicador de solvencia financiera- inversión

| Año | Ingresos de inversión | Gastos de inversión | Indicador |
|------|-----------------------|---------------------|-----------|
| 2014 | \$ 1'531.800,21 | \$ 233.692,99 | 9,55 |
| 2015 | \$ 1'465.197,54 | \$ 162.196,92 | 9,03 |

Fuente: Estado de Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Este indicador expresa que en el año 2014 la institución dispuso de los ingresos de inversión necesarios para cubrir sus gastos de inversión, porque de cada \$1.00 de gastos de inversión que realizó el Municipio tuvo \$ 9,55 en sus ingresos; de la misma forma; en el año 2015 se obtuvo que por cada dólar invertido el GAD obtuvo \$9.03. Esto se debe a que dos las transferencias recibidas estaban destinadas para inversión en los años analizados.

✓ **Índice de autosuficiencia**

$$IAs = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Gastos corrientes}}$$

Tabla 49. Indicador de autosuficiencia

| Año | Ingresos propios | Gastos corrientes | Indicador |
|------|------------------|-------------------|-----------|
| 2014 | \$ 469.962,81 | \$ 4.208.933,40 | 0,11 |
| 2015 | \$ 440.880,30 | \$ 4.660.781,26 | 0,09 |

Fuente: Estado de Resultado del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Este indicador refleja que la institución en los años analizados no obtuvo los ingresos propios necesarios para cubrir sus gastos corrientes, siendo desfavorable para la institución. Cabe indicar que estos rubros provienen de impuesto, tasas y contribuciones que las personas y las empresas tienen que pagar para financiar una parte de la obra municipal, financiando así, construcción de infraestructura y mejora de los servicios públicos tales como: educación, agua, luz, alcantarillado, entre otros. Es necesario que el Municipio de Palora optimice sus gastos corrientes y haga cumplir las ordenanzas existentes para poder cubrir sus gastos corrientes.

✓ **Indicador de dependencia financiera-transferencias corrientes**

$$IDF (C) = \frac{\text{Ingresos por transferencias corrientes}}{\text{Ingresos totales}}$$

Tabla 50. Indicador de dependencia financiera corriente

| Año | Ingresos por transferencias corrientes | Ingresos totales | Indicador |
|------|--|------------------|-----------|
| 2014 | \$ 462.898,07 | \$ 4.966.961,19 | 0,09 |
| 2015 | \$ 433.069,97 | \$ 4.864.129,64 | 0,09 |

Fuente: Estado de Resultado del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Este indicador nos muestra que el GADM del cantón Palora, tanto en el año 2014 como en el 2015, tuvo una dependencia del 9% para cubrir sus gastos corrientes por medio de las transferencias corrientes, del total de los ingresos. Lo óptimo sería que el municipio no dependiera de transferencias para cubrir sus gastos corrientes y generara ingresos para cubrirlos.

✓ **Indicador de Dependencia financiera-transferencias totales**

$$IDF (TT) = \frac{\text{Ingreso por transferencias totales}}{\text{Ingresos totales}}$$

Tabla 51. Indicador de dependencias financiera-transferencias totales

| Año | Ingresos por transferencias totales | Ingresos totales | Indicador |
|------|-------------------------------------|------------------|-----------|
| 2014 | \$ 4.249.733,25 | \$ 4.966.961,19 | 0,86 |
| 2015 | \$ 4.133.814,99 | \$ 4.864.129,64 | 0,85 |

Fuente: Estado de Resultado del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Este indicador nos informa que en el año 2014 el Municipio dependió del 86% de las transferencias totales por parte del Gobierno Central y de otros organismos con relación a sus ingresos totales. Mientras que en el 2015 este índice bajó mínimamente al 85%. Se puede puntualizar que el GAD Municipal de Palora depende directamente y en gran medida de estas transferencias sin generar valor agregado y sustentable de dicha institución. Cabe indicar que el municipio está disminuyendo este porcentaje, pero lo realiza de una forma muy pausada.

✓ **Indicador de Autonomía financiera**

$$IAF = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$

Tabla 52. Indicador de autonomía financiera

| Año | Ingresos propios | Ingresos totales | Indicador |
|------|------------------|------------------|-----------|
| 2014 | \$ 469.962,81 | \$ 4.966.961,19 | 0,09 |
| 2015 | \$ 440.880,30 | \$ 4.887.088,67 | 0,09 |

Fuente: Estado de Resultado del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Mediante este indicador se contempla que el GAD Municipal de Palora no posee en su totalidad autonomía financiera, ya que en los dos períodos se refleja una aportación del 9% del total de sus ingresos. Dentro de este marco, lo adecuado sería que el municipio alcanzara el total de sus ingresos por medio de su propia gestión.

✓ **Indicador de Rigidez de los gastos**

$$IRG = \frac{\text{Gastos de personal} + \text{Gastos financieros}}{\text{Gastos Corrientes}}$$

Tabla 53. Indicador de rigidez de los gastos

| Año | Gasto personal | Gastos financieros | Gastos Corrientes | Indicador |
|------|----------------|--------------------|-------------------|-----------|
| 2014 | \$ 740.568,12 | \$ 10.824,03 | \$ 4.208.933,40 | 0,18 |
| 2015 | \$ 743.659,66 | \$ 32.790,37 | \$ 4.660.781,26 | 0,17 |

Fuente: Estado de Resultado del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

El índice de rigidez nos indica el porcentaje tomado del total de los Gastos Corrientes del GADM del cantón Palora, por gastos correspondientes a pago de personal e impuesto financieros, que en el 2014 el 18% le corresponden a gastos de sueldos y salarios y gastos financieros, mientras que el 2015 este porcentaje fue del 17%.

✓ **Indicador de Recaudación Tributaria**

$$IRT = \frac{Recaudación\ Real}{Previsión\ Real}$$

Tabla 54. Indicador de recaudación tributaria

| Año | Recaudación Real | Previsión Real | Indicador |
|------|------------------|----------------|-----------|
| 2014 | \$ 569.340,93 | \$ 395.113,42 | 1,44 |
| 2015 | \$ 549.649,09 | \$ 497.035,00 | 1,11 |

Fuente: Estado de Resultado y Estado de Ejecución Presupuestaria del GADM-Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Se puede evidenciar que en los dos años analizados se ha recaudado más de lo planificado, como se observa en el año 2014 que los ingresos son 44% más de los estimado, y en el año 2015 fue del 11% más de lo esperado.

4.1.4.3 Indicadores de endeudamiento

✓ **Indicador de endeudamiento-pasivo total**

$$ENDEUDAMIENTO (PASIVO) = \frac{Pasivo\ Total}{Activo\ Total}$$

Tabla 55. Indicador de endeudamiento- pasivo

| Año | Activo Total | Pasivo Total | Indicador |
|------|-----------------|-----------------|-----------|
| 2014 | \$ 7.679.604,01 | \$ 1.819.412,00 | 0,24 |
| 2015 | \$ 7.903.580,95 | \$ 2.247.883,57 | 0,28 |

Fuente: Estado de Situación Financiera del GAD Municipal Palora
Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Con este indicador se muestra que en el año 2014 la entidad se financió en un 24% por sus pasivos totales, mientras que en el año 2015 sus pasivos totales representaron el 28% del total de sus activos. Se considera importante en cualquier institución trabajar con capital ajeno, por lo que es favorable para el GAD Municipal de Palora.

✓ **Indicador de endeudamiento-patrimonio total**

$$ENDEUDAMIENTO (PATRIMONIO) = \frac{\text{Patrimonio Total}}{\text{Activo Total}}$$

Tabla 56. Indicador de endeudamiento-patrimonio

| Año | Activo Total | Patrimonio Total | Indicador |
|------|-----------------|------------------|-----------|
| 2014 | \$ 7.679.604,01 | \$ 5.860.192,01 | 0,76 |
| 2015 | \$ 7.903.580,95 | \$ 5.655.697,38 | 0,72 |

Fuente: Estado de Situación Financiera del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Este indicador nos señala que en el año 2014 el Activo estaba cubierto por el 76% del Patrimonio, mientras que en el 2015 disminuyó al 72%, debido al volumen alto de los pasivos. Se puede concluir que el Municipio constantemente crea un patrimonio único para el cantón, tratando de ajustar una proporción pequeña en los pasivos con créditos o deuda pública.

✓ **Indicador del nivel de endeudamiento**

$$INE = \frac{\text{Deuda Total}}{\text{Ingresos corrientes}}$$

Tabla 57. Nivel de endeudamiento

| Año | Deuda Total | Ingresos Corrientes | Indicador |
|------|-----------------|---------------------|-----------|
| 2014 | \$ 1.819.412,00 | \$ 469.962,81 | 0,26 |
| 2015 | \$ 2.247.883,57 | \$ 440.880,30 | 0,20 |

Fuente: Estado de Resultado y Estado de Situación Financiera del GADM Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

El nivel de endeudamiento que tiene el GAD Municipal de Palora es de 5 meses, ya que en el indicador del año 2014, nos indica que la institución necesitaría de 3 (0.26*12) meses para cubrir sus deudas con ingresos propios; tanto en deuda flotante como en deuda pública. Mientras que en el 2015 el municipio podría cancelar con recursos propios en 2 meses (0.20*12) sus deudas pendientes.

4.1.4.4 Indicadores económicos financieros

✓ Indicador de inversión por habitante

$$IIPH = \frac{\text{Gastos de capital}}{\text{Número de habitantes}}$$

Tabla 58. Indicador de inversión por habitante

| Año | Gasto de Capital o Inversión | N° de habitantes | Indicador |
|------|------------------------------|------------------|-----------|
| 2014 | \$ 233.692,99 | 7.502 | 31,15 |
| 2015 | \$ 162.196,92 | 7.553 | 21,47 |

Fuente: Estado de Resultado del GAD Municipal Palora, INEC 2010

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

A través de este índice, se exterioriza de los períodos estudiados que por cada habitante del cantón Palora se invirtió \$ 26,31; de forma específica, se invirtió \$ 31,15 en el 2014, mientras que en el 2015 se invirtió \$ 21,47. Se puede concluir sobre este indicador, que cada habitante es dueño de aquel capital (\$26,31) que posee la institución.

✓ Indicador de presión fiscal

$$IDPF = \frac{\text{Impuestos, tasa y contribuciones}}{\text{Número de habitantes}}$$

Tabla 59. Indicador de presión fiscal

| Año | Impuestos, tasa y contribuciones | N° de habitantes | Indicador |
|------|----------------------------------|------------------|-----------|
| 2014 | \$ 469.962,81 | 7.502 | 62,65 |
| 2015 | \$ 440.880,30 | 7.553 | 58,37 |

Fuente: Estado de Resultado del GAD Municipal Palora, INEC 2010

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Este indicador nos enseña el valor promedio de aporte por parte de la ciudadanía del cantón Palora, en cuanto a impuestos, tasa y contribuciones realizada durante los dos años analizados; interpretándose de la siguiente forma; En el año 2014 el GAD Municipal del cantón Palora ha recaudado \$ 62,65 por cada ciudadano, mientras que en 2015 este disminuyó a \$ 58,37 por habitante, siendo el año 2014 el de mayor aporte por parte de la ciudadanía del cantón.

✓ **Indicador de equilibrio financiero**

$$IDEF = \frac{\text{Ingresos totales presupuestarios}}{\text{Gastos totales presupuestarios}}$$

Tabla 60. Indicador de equilibrio financiero

| Año | Ingresos totales presupuestarios | Gastos totales presupuestarios | Indicador |
|------|----------------------------------|--------------------------------|-----------|
| 2014 | \$ 5.480.574,12 | \$ 5.466.299,90 | 1,003 |
| 2015 | \$ 5.250.934,45 | \$ 5.769.337,44 | 0,91 |

Fuente: Estado de Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

Este indicador nos manifiesta que en el año 2014 el municipio cubrió el total de sus gastos programados en un 100%. Mientras que en el año 2015 los ingresos totales presupuestarios solo cubrieron el 91% de los gastos totales presupuestarios. Demostrando que en el año 2015 no hubo equilibrio financiero en la municipalidad de Palora.

✓ **Ahorro corriente**

$$AC = \text{Ingresos corrientes} - \text{Gasto corriente}$$

Tabla 61. Ahorro corriente

| Año | Ingresos corrientes | Gastos corrientes | Indicador |
|------|---------------------|-------------------|----------------|
| 2014 | \$ 462.898,07 | \$ 4.966.961,19 | (4.504.063,12) |
| 2015 | \$ 433.069,97 | \$ 4.864.129,64 | (4.431.059,67) |

Fuente: Estado de Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

El ahorro corriente del municipio de Palora en los dos años interpretados obtiene valores en negativo, los cuales son sobrepasados por los gastos corrientes, es decir, que en el año 2014 los ingresos corrientes son menores a los gastos corrientes lo cual tienen un déficit de \$ 4'504.063,12 y en el año 2015 existe también un déficit de \$ 4'431.059,67. Esto refleja que la municipalidad gasta más de lo que ha generado en estos dos años.

4.1.4.5 Indicador ejecución presupuestaria

✓ Indicador de ejecución presupuestaria de gastos

$$IEPG = \frac{\text{Presupuesto devengado de gastos}}{\text{Presupuesto codificado de gastos}}$$

Tabla 62. Indicador de ejecución presupuestaria de gastos

| Año | Presupuesto devengado de gastos | Presupuesto codificado de gastos | Indicador |
|------|---------------------------------|----------------------------------|-----------|
| 2014 | \$ 5.466.299,90 | \$ 7.519.655,51 | 0,73 |
| 2015 | \$ 5.769.337,44 | \$ 9.177.765,65 | 0,63 |

Fuente: Cédula Presupuestaria de Gastos del GAD Municipal Palora

Elaborado por: Maricela Andrea Zumba Haro

De acuerdo al indicador de ejecución presupuestaria de gastos, revela que en el año 2014 el GAD Municipal tuvo el 73% de las obligaciones estimadas en la proforma presupuestaria, en cambio en el 2015 fue del 63%. Las evidencias anteriores nos demuestran que el municipio obtuvo mayores compromisos.



INFORME ADMINISTRATIVO & FINANCIERO 2014-2015

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN

ANALISTA | MARICELA ANDREA ZUMBA HARO |

CARTA DE PRESENTACIÓN

Palora, Febrero del 2017

Licenciado

Marcelo Porras Díaz

**ALCALDE DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO
MUNICIPAL DEL CANTÓN PALORA.**

Ciudad.-

De mi consideración:

Por medio de la presente me complace hacerle conocer los resultados obtenidos del “Análisis y Evaluación a la Gestión Administrativa y Financiera en los períodos 2014-2015”, esperando que los mismos sean de utilidad para futuras decisiones a tomarse en bien de la institución.

Particular que emito a usted para los fines pertinentes.

Atentamente.

Sra. Maricela Andrea Zumba H.

ANALISTA ADMINISTRATIVA & FINANCIERA.

INFORME DEL ANÁLISIS Y EVALUACIÓN A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL CANTÓN PALORA

4.1.4.1 Información general

| DATOS RELEVANTES DEL GADM DEL CANTÓN PALORA | |
|--|--|
| Nombre Legal | Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Cantonal de Palora |
| Alcalde | Marcelo Porras Díaz |
| RUC | 1460000530001 |
| Dirección | Morona Santiago S/N 0 y Carlos Alzamora Barrio Libertad |
| Teléfono | 03 2312158 / 114 / 193 |
| E-mails | Alcaldiapalora2014@hotmail.com http://palora.gob.ec/ |
| Marco legal | Constitución de la República del Ecuador COOTAD COPFP Ley Orgánica de Participación Ciudadana y Control Social Plan Nacional del Buen Vivir |
| Misión | Planear, implementar y sostener las acciones de desarrollo del GAD Municipal de Palora. Dinamizar los proyectos de obras y servicios con calidad y oportunidad, que aseguren el desarrollo social y económico de la población, con la participación directa y efectiva de los diferentes actores sociales y dentro de un marco de transparencia y ética institucional y el uso óptimo del talento humano comprometido, capacitado y motivado. |
| Visión | Convertir el Cantón Palora en un referente dinámico de cambio, cuyas características de crecimiento, estén marcadas por la activa participación de sus habitantes dentro de un marco de planificación que implique la responsabilidad social de sus entes y organizaciones, y cuyas actividades productivas optimicen el talento humano, tecnológico y natural, permitiendo el desarrollo integral del cantón, en una armónica relación hombre naturaleza, que vaya consolidando su identidad de un pueblo trabajador, hospitalario y pluricultural. |
| Políticas | <ul style="list-style-type: none"> - Procurar el bien común. - Concentración con los diferentes actores sociales, para el logro de una participación efectiva en el desarrollo del cantón. |

| | |
|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> - Movilización de esfuerzos para dotar al Municipio de una infraestructura administrativa, material y humana que permita receptor y procesar adecuadamente los efectos de la descentralización. - Fortalecimiento y desarrollo municipal, a base de un óptimo aprovechamiento de los recursos y esfuerzos para mejorar e incrementar los ingresos de recaudación propia de impuestos, tasas, contribuciones, etc. Que permita el autofinanciamiento de los gastos, mediante un proceso de gerencia municipal. - Preservar y encausar los intereses municipales y ciudadanos como finalidad institucional. - Voluntad política, trabajo en equipo y liderazgo, para la búsqueda constante de los más altos niveles de rendimiento, a efectos de satisfacer con oportunidad las expectativas ciudadanas, a base de concentración de fuerzas y de compromisos de los diferentes sectores internos de trabajo. - Identificar de los problemas prioritarios dela comunidad y búsqueda oportuna de las soluciones más adecuadas, con el menor costo y el mayor beneficio. |
| <p>Objetivos institucionales</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Procurar el bienestar de la colectividad y contribuir al fomento y protección de los intereses locales. - Planificar e impulsar el desarrollo físico del cantón, áreas urbanas y rurales. - Acrecentar el espíritu de integración de todos los actores sociales y económicos, el civismo y la confraternidad de la población para lograr progreso del cantón. - Coordinar con otras entidades, el desarrollo y mejoramiento de la cultura dela educación y la asistencia social. - Investigar, analizar y recomendar las soluciones más adecuadas a los problemas que enfrenta el municipio, con arreglo a las condiciones cambiantes, en lo social, político y económico. - Auspiciar y promover la realización de reuniones permanentes para analizar la problemática municipal, mediante el uso de mesas de diálogos, seminarios, talleres, conferencias, simposio, cursos y otras actividades de integración y trabajo. |

- Capacitación del talento humano, que apunte a la profesionalización de la gestión municipal y la integración del personal en equipos de trabajo.
- Mejorar y ampliar la cobertura de servicios de manera paralela al mejoramiento de la administración con el aporte de la comunidad, y,
- Las demás disposiciones establecidas en las normas legales vigentes.

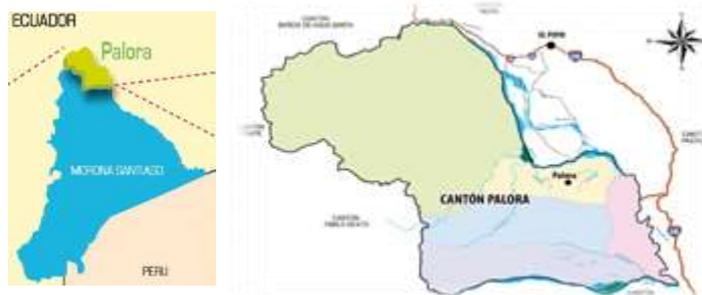
Estructura Organizacional



DATOS DEL CANTÓN

| | |
|--------------------------|---|
| Fecha de creación | 22 de Junio de 1972 |
| Población Total | 7.553 habitantes (Según el INEC) |
| Extensión | 1.455,64 Km ² |
| Límites | Norte: Cantón Baños de Agua Santa y Cantón Mera Sur: Cantón Huamboya Este: Cantón Pastaza Oeste: Cantón Penipe y el Parque Nacional Sangay |
| Parroquias | Palora - Arapicos – Cumandá – Sangay - -16 de Agosto. |

Ubicación del cantón Palora



4.1.4.2 Objeto

Determinar el direccionamiento administrativo y la posición económica y financiera de la entidad sujeta a estudio, llegando a recomendar correctivos con el fin de incrementar la eficiencia de la misma.

4.1.4.3 Alcance

La información presentada a continuación, ha sido preparada para la administración de la entidad, sin perder de vista la claridad, objetividad e imparcialidad para mostrar la posición y los resultados alcanzados.

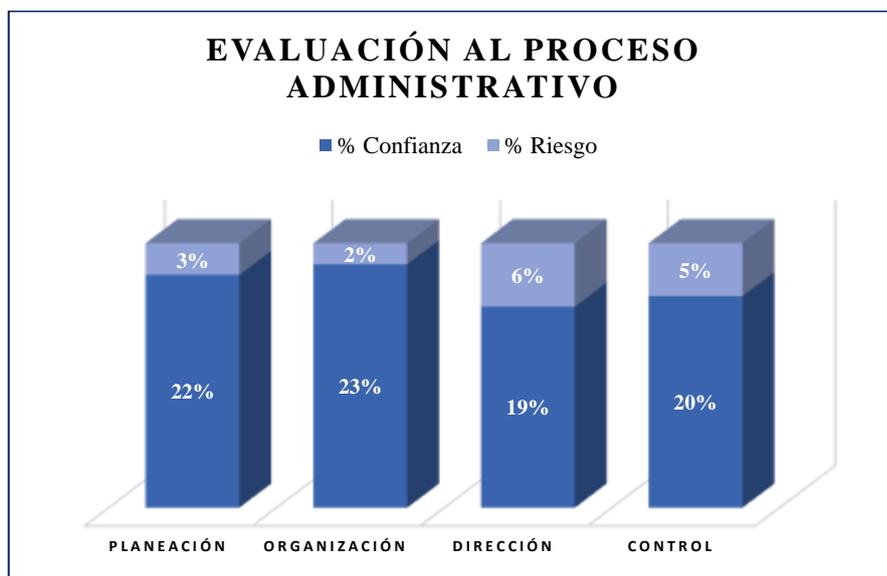
El informe se presenta en tres partes debidamente diferenciadas. La PRIMERA, está enfocada a los procesos administrativos en base a la planeación, organización, dirección y control. La SEGUNDA, por su lado, está el análisis horizontal y vertical del Estado de Resultado y el Estado de Situación Financiera, y la TERCERA, en contraste con lo anterior; ofrece los aspectos medulares de la gestión financiera en el período comprendido en el período 2014-2015, los cuales son explicados de manera cuantitativa mediante los indicadores financieros.

4.1.4.4 Informe de los hallazgos

I. EVALUACIÓN ADMINISTRATIVA

El Municipio de Palora, es una entidad pública con un modelo administrativo descentralizado basado en la mejora continua, contando con una gestión administrativa cimentada en la política gubernamental con el fin de cumplir con sus competencias para el bien de la población y el cantón. Dentro de los procesos administrativos en cuanto al círculo de Deming; para el cumplimiento de los objetivos institucionales; el municipio dispone del 84% de confianza y con un riesgo inherente de 16%. Indicando que la fase de Planeación dentro del municipio posee una participación del 22%, Organización 23%, Dirección 19% y Control con un aporte del 20% de nivel de confianza dentro del municipio. Dentro de la gestión administrativa se pueden destacar dos puntos importantes en referencia a sus fase: la fase de Dirección ha obtenido la menor

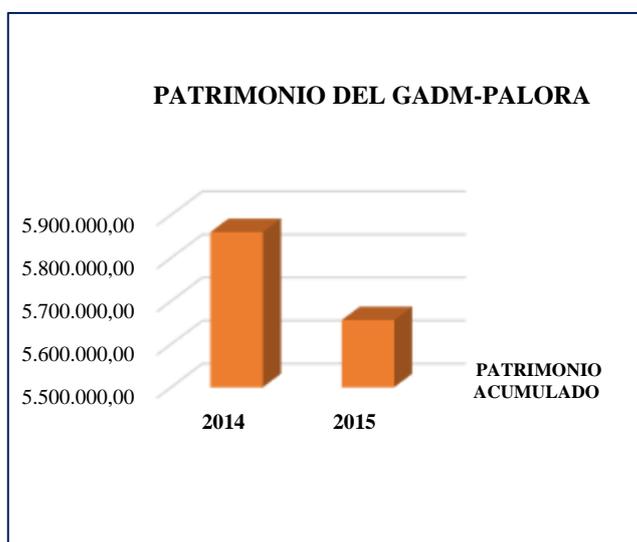
participación con un 19%, demostrando falencias de liderazgo e inadecuado ambiente laboral para alcanzar sus objetivos planificados, y la fase de Organización que dispone del mayor ponderación en base a que las instituciones del sector público se rigen a través de una estructura organizacional mediante normativas y reglamentos que deben de cumplir de acuerdo al estado ecuatoriano.



II. ANÁLISIS FINANCIERO

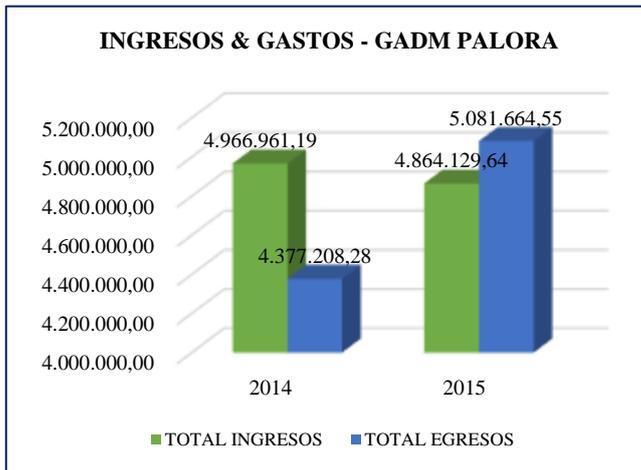
✓ Del Análisis Horizontal

Del estudio realizado al Estado de Situación Financiera del GADM del cantón Palora se observa que el Activo del 2015; en comparación con el 2014; ha incrementado en un



2.92%, presentándose los mayores incrementos en la cuenta Existencia para la Venta con un 153.05%, seguida de la cuenta Disponible con un participación del 91.71% y la cuenta correspondiente a inversiones en Productos en Proceso con un aporte del 42.38%. Con respecto al Pasivo, se visualiza un aumento del año 2014 al 2015 por un valor de

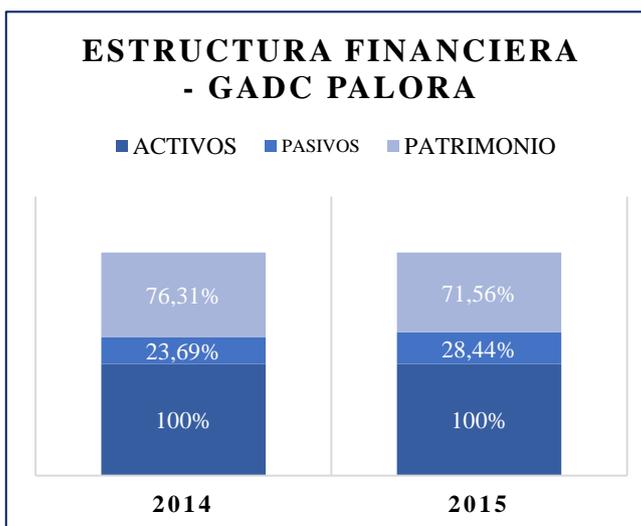
\$428.883,57 que corresponde al 23.55% y en el Patrimonio total se puede visualizar una disminución de \$ 204.494,63 correspondiente al 3,49%. Esto indica que la entidad ha contraído mayores obligaciones con terceras personas, disminuyendo el patrimonio del cantón.



En cuanto al Estado de resultado, este revela que la Municipalidad presenta débil generación de recursos de gestión en beneficio de la comunidad, existiendo una fuerte dependencia de las transferencias gubernamentales, para financiar gastos corrientes e inversión, arrojando un déficit en el período 2015 de \$ 217.534,9, equivalente a

136.89% en comparación al 2014. Además se refleja que los ingresos del 2014 al 2015 ha disminuido un 2.07%, mientras que los gastos ha incrementado al 16.09% de una año a otro.

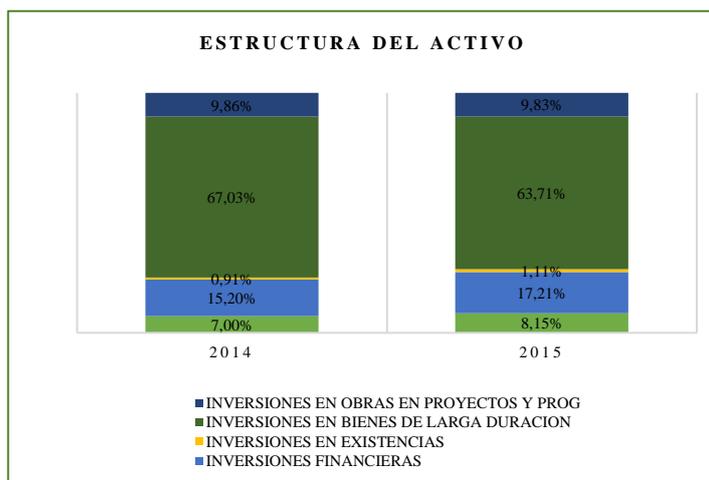
✓ Del Análisis Vertical



Conforme a la Estructura Financiera del GADM del Cantón Palora se visualiza que en el 2014 posee un patrimonio mayor al del 2015, correspondiente al 76.31% del total del Activo, dicho de otra forma, en el 2014 se disponía de menos deudas que en el 2015; siendo mayor el financiamiento propio; resultando positivo para

esta entidad. La entidad concentra gran parte de su activo en Inversiones de Larga Duración (67% 2014 y 63% 2015), específicamente en Bienes de Administración.

En los años analizados, se puede ver que la mayor fuente de financiamiento es el



Patrimonio Acumulado; con un 76.31% en el año 2014 y con un 71.56% correspondiente al año 2015, lo que ha permitido solventar las operaciones asignadas con eficiencia en el uso de los recursos. Es necesario mencionar que en el año 2014

se observa una mejoraría con respecto al año posterior por disponer de menos pasivos. El estado de resultado nos demuestra que el municipio está generando ingresos progresivamente (Resultado de Explotación), pero estos no avanzan a cubrir los gastos generados en los años analizados, como sucedió en el año 2015, el municipio tuvo



valores exorbitantes en sus gastos, impidiendo cancelarlos con el total de los ingresos percibidos, lo cual se considera desfavorable para la entidad, ya que tuvo un déficit de \$ 217.534,91 a consecuencia que los Resultados de Operación fueron mayores que las

transferencias netas recibidas. En cambio el año 2014 tuvo un superávit de \$ 578.888,75, porque se tomaron en cuenta gastos correspondientes a ese período y las transferencias netas fueron superiores al año posterior.

III. INDICADORES FINANCIEROS

✓ Indicadores de eficiencia

Al aplicar indicadores de eficiencia en la Municipalidad, se obtuvo un indicador de 0.62 en el año 2014 del presupuesto, mientras que el cubrimiento en el año 2015 fue de 0.59 con respecto a lo que planificó recaudar. En cuanto a la eficiencia de los gastos, el GAD

ha estimado valores mayores a los ejecutados, siendo estos de 0.61 en el 2014 y de 0.65 en el 2015.

✓ **Indicadores de gestión presupuestaria**

Los indicadores de gestión presupuestarias indican que el Municipio de Palora en el 2014 no dispone de ingresos corrientes para cubrir sus gastos corrientes ya que por cada dólar de gastos corrientes que incurre, apenas dispone de \$ 0,01 y de \$6,80 al 2015, lo que representa una situación favorable en el año 2015 para la institución. Con referencia al indicador de solvencia financiera en gasto de financiamiento, este indica que el Municipio por cada \$ 1,00 de gastos de financiamiento, posee \$ 6,67 en ingresos de financiamiento para cubrir sus gastos en el año 2014, y en el 2015 se dispone de \$ 5,10. Por otra parte el indicador de solvencia financiera de gastos de inversión sostiene que en el año 2014 la institución dispuso de los ingresos de inversión necesarios para cubrir sus gastos de inversión, porque de cada dólar (\$1) de gastos de inversión que realizó el Municipio tuvo \$ 9,55 en sus ingresos; de la misma forma; en el año 2015 se obtuvo que por cada dólar invertido el GADM obtuvo \$9,03. El indicador de autosuficiencia refleja que el GADM en los años analizados no se obtuvo los ingresos propios necesarios para cubrir sus gastos corrientes, siendo desfavorable para la institución. El indicador de dependencia financiera referente a transferencias corrientes, muestra que el Municipio de Palora, tanto en el año 2014 como en el 2015, tuvo una dependencia del 9% para cubrir sus gastos corrientes por medio de las transferencias corrientes, del total de los ingresos. El municipio dependió en el año 2014 del 86% y del 85% en el 2015 de las transferencias totales por parte del Gobierno Central y de otros organismos con relación a sus ingresos totales, además no posee autonomía financiera, ya que su aportación es mínima (9%) del total de sus ingresos en los dos años. El índice de rigidez nos indica que en el 2014 y 2015, el porcentaje tomado del total de los Gastos Corrientes del GADM por pago a personal e impuesto financieros, corresponden a 18% y 17% respectivamente.

✓ **Indicadores de endeudamiento**

El indicador de endeudamiento en comparación al pasivo, muestra que en el año 2014 la entidad se financió en un 24% por sus pasivos totales, mientras que en el año 2015 sus

pasivos totales representaron el 28% del total de sus activos. En cuanto a su patrimonio, este en el año 2014 el Activo estuvo cubierto por el 76% del Patrimonio y del 72% en el 2015, disminuyendo en este último año a causa del incremento del pasivo. El nivel de endeudamiento que tiene el GADM de Palora es de 5 meses, considerándose que en el año 2014 necesitaría 3 meses para cubrir sus deudas, y de 2 meses para cubrir sus deudas del 2015; siempre y cuando; se destinara total de sus ingresos corrientes percibidos en los años pertinentes.

✓ **Indicadores económicos financieros**

Por cada habitante del cantón Palora se invirtió un promedio de \$ 26,31 en los dos años, explícitamente, en el 2014 se invirtió \$ 31,15 y \$ 21,47 en el 2015. Se puede concluir sobre este indicador, que cada habitante es dueño de \$ 26,31 que posee la institución. El indicador de presión fiscal indica que el municipio ha recaudado en su mejor año un aporte; entre tasa, impuestos y contribuciones; un promedio de \$ 62,65 por cada ciudadano. En el 2014 su recaudación fue de \$62,65 y \$ 58,37 en el 2015. Mientras tanto el indicador de equilibrio financiero manifiesta que en el 2014 el municipio cubrió el total de sus gastos programados en un 100%, mientras que en el 2015 cubrió el 91% de los gastos totales presupuestarios. El ahorro corriente del municipio de Palora en los dos años interpretados obtiene valores en negativo (2014 \$ - 4'504.063,12 y 2014 \$ - 4'431.059,67), los cuales son sobrepasados por los gastos corrientes, gastando más de lo que ha generado en estos dos años.

✓ **Indicador ejecución presupuestaria**

De acuerdo al indicador de ejecución presupuestaria se puede decir que el municipio de Palora, obtuvo mayores compromisos en los años analizados. Se señaló; de acuerdo a la ejecución presupuestaria de gastos; que en el año 2014 el GADM tuvo el 73% de las obligaciones estimadas en la proforma presupuestaria; en cambio; en el 2015 fue del 63%.

4.4.4.5 Recomendaciones generales

Creando que el trabajo de autogestión y generación de recursos propios y el nuevo papel observado al máximo en entidades y organismos, se recomienda lo siguiente:

- Capacitación constante a los funcionarios para crear un adecuado ambiente laboral, conocer sus funciones y buena atención a la ciudadanía, alcanzando los objetivos institucionales.
- Establecer medidas necesarias a fin de buscar nuevas y variadas fuentes de ingresos para no depender solamente de los recursos otorgados del gobierno central.
- Hacer partícipe a la ciudadanía en proyectos de autogestión mediante proyectos productivos.
- Mediante la Ley General Tributaria Municipal generar tasas, impuestos y contribuciones que aporten a financiar partes de las obras municipales para beneficio del cantón.
- Alcanzar el total de sus ingresos por medio de su propia gestión, logrando optimizar sus gastos corrientes.
- Realizar partidas presupuestarias acorde a datos históricos, adaptados a la realidad del cantón, para así poder conocer de forma anticipada los ingresos a obtener por medio de impuestos, tasa y contribuciones, y distribuirlo de manera equitativa.

CONCLUSIONES

- La falta de una estructurada gestión financiera en varios factores influyentes dentro del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora, impiden una administración adecuada de los recursos (económicos, materiales y humanos) para lograr eficiencia, eficacia y productividad por parte de los que laboran en la institución.
- En la evaluación administrativa, se observó falencias de liderazgo e inadecuado ambiente laboral para alcanzar sus objetivos planificados, y en la fase de organización que dispone de la mayor ponderación en base a que las instituciones del sector público se rigen a través de una estructura organizacional mediante normativas y reglamentos que deben de cumplir de acuerdo al estado ecuatoriano.
- El análisis financiero del año 2014 en relación del 2015, nos indica que existió un incremento del activo del 2.92%, pero con un déficit de \$ 217.534,91 dólares, lo que ocasionó un incremento en sus pasivos de un 23.69% a 28.44%.
- Los indicadores de eficiencia indican que en el año 2014 (0.61) el presupuesto tuvo mayor cubrimiento que en el año 2015 (0.59) con respecto a lo que planificó recaudar el GADM de Palora, y en cuanto a la eficiencia de los gastos, el GADM ha estimado valores mayores a los ejecutados, siendo estos de 0.61 en el 2014 y de 0.65 en el 2015.
- Los indicadores de gestión presupuestaria señalan que la Municipalidad depende en gran parte de las transferencias del Gobierno Central; en un 86% en el 2014 y 85% en el 2015; siendo los ingresos propios insuficientes para cumplir con sus obligaciones, aportando apenas con el 9% en cada uno de los años analizados.
- Según los indicadores de endeudamiento la entidad se financió del total de sus activos en el 2014 y 2015, en un 24% y 28% de pasivos. En cambio, los indicadores económicos financieros exteriorizan que se invirtió un promedio de \$ 26,31 en los dos años por cada habitante y que el municipio ha recaudado \$ 62.65 por ciudadano en el 2014, siendo este su mejor año, además la entidad dispone de un déficit; en cuanto a los ahorros corrientes; ya que ha gastado más de lo que ha generado.

RECOMENDACIONES

- El Gobierno autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Palora debe implementar la socialización como herramienta de gestión en los programas y proyectos a implementar, con la participación activa de la ciudadanía para llegar a un presupuesto real con la asignación de recursos en beneficio de todos los habitantes en base a al Plan Nacional de Desarrollo.
- En la Municipalidad de Palora, es preciso realizar capacitaciones para mejorar el clima laboral que constituya la renovación efectividad y profesional de los funcionarios en la entidad.
- El municipio de Palora debe buscar medios necesarios para recaudar en su totalidad lo que se está ejecutando, en cuanto a ingresos, a través de tasas, impuesto y contribuciones se refiere.
- Que en la Municipalidad de Palora, se debe optimizar los gastos corrientes con el fin de avanzar a cumplir con las obras propuestas y el presupuesto asignado cubra los gastos ejecutados.
- Que la administración actual trabaje con una gestión administrativa y financiera en base a resultados, empleando indicadores como herramienta principal de análisis y toma de decisiones, reconociendo la información real en cuanto a crecimiento y desarrollo del cantón se refiere, además de que la gestión por resultados permite tener un presupuesto transparente y que la sociedad entienda claramente el destino de los recursos. De esta forma el municipio invertirá mayores rubros por cada habitante, sin que estos sean menores a lo que han aportado.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguirre, A & Villa, L (2012). Análisis, Interpretación de Estados Financieros. México: Edamsa.
- Álvarez, R. (2012). Metodología de la investigación: Operacionalización de Variables. Medellín: McGraw-Hill.
- Baena, D. (2010). Análisis financiero. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Cevallos, V. (2010). Texto básico de análisis financiero, Riobamba: Espoch.
- Cortés, M. (2012). Metodología de la investigación. México: Trillas.
- Dávalos, A. (2003). Diccionario de Contabilidad, Finanzas, Auditoría, Administración y Afines, Quito: Abaco.
- Estupiñan, R. (2006). Análisis financiero y de gestión, 2ª ed., Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Estupiñan, R. (2002). Estados financieros básicos bajo NIC/NIFF, 2ª ed., Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Jiménez, S. (2002). Análisis Financiero, 2ª ed., Madrid: Pirámide.
- León, M. (2012). Auditoría Financiera I. El proceso de auditoría financiera. Guía. Loja: Ediloja.
- Ortega, A. (2002). Introducción a las Finanzas. México: McGraw Hill.
- Ortiz, A. (1998). Análisis financiero aplicado, 10ª ed., Bogotá: Universidad Externado de Colombia.
- Pineda, L (2012). Gestión Financiera para la toma de decisiones, 3ª. ed., México: Instituto Mexicano de Contadores Públicos.

Quiroga, G. (1999). Organización y Métodos en la Administración Pública. México: Trillas.

Rodríguez, L. (2012). Análisis de estados financieros. México: McGraw Hill.

Velásquez, M. (2012). Auditoría financiera II. Evaluación de control interno. Guía didáctica. Loja: Ediloja.

Zapata, P. (2011). Contabilidad General: con Base en las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, 7ª ed., Bogotá: Mc Graw Hill.

ANEXOS



Anexo A. Encuesta aplicada a la población del cantón Palora

OBJETIVO: Conocer la satisfacción de los habitantes del cantón Palora, en cuanto a la gestión administrativa por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Palora, durante la administración 2014-2015.

Instrucción: Sírvase contestar las siguientes encuesta con toda la sinceridad posible.

BANCO DE PREGUNTAS

1. ¿Conoce usted cuales es la función de los GAD Municipales?

| | | | |
|----|--|----|--|
| Si | | No | |
|----|--|----|--|

2. ¿Cuáles de estas funciones, considera que es la más importante dentro de los GAD Municipal?

| | | | | | | | |
|---------------|--|--------------|--|-----------|--|---------|--|
| Planificación | | Organización | | Dirección | | Control | |
|---------------|--|--------------|--|-----------|--|---------|--|

3. ¿Cómo calificaría la gestión administrativa del GADM durante el periodo 2014-2015?

| | | | | | | | | | |
|-------|--|----------|--|-----------|--|---------|--|------|--|
| Buena | | Muy mala | | Excelente | | Regular | | Mala | |
|-------|--|----------|--|-----------|--|---------|--|------|--|

4. ¿Cree usted que la administración del período 2014-2015 cumplió con los proyectos ofrecidos en campaña?

| | | | |
|----|--|----|--|
| Si | | No | |
|----|--|----|--|

5. ¿Cómo calificaría la atención a las necesidades de los habitantes del cantón Palora, por parte de la administración del GAD Municipal en el período 2014-2015?

| | | | | | | | | | |
|-------|--|----------|--|-----------|--|---------|--|------|--|
| Buena | | Muy mala | | Excelente | | Regular | | Mala | |
|-------|--|----------|--|-----------|--|---------|--|------|--|

6. ¿Piensa usted que la falta de liderazgo y comunicación entre los funcionarios y autoridades de la administración 2014-2015 causo que no se logre las metas y objetivos planteados?

| | | | |
|----|--|----|--|
| Si | | No | |
|----|--|----|--|

7. ¿Qué tipo de ayuda social ha recibido Ud. por parte del GADM del Cantón Palora, durante el período 2014-2015?

| | | | | | |
|--------------------|--|-------------------|--|------------|--|
| Agua potable | | Calles asfaltadas | | Parques | |
| Escuelas, colegios | | Alumbrado público | | Hospitales | |

8. ¿Cuándo se presenta casos de emergencia y catástrofes en el cantón la ayuda del GADM del cantón Palora, es inmediata?

| | | | | | |
|----|--|----|--|------------|--|
| Si | | No | | Desconozco | |
|----|--|----|--|------------|--|

9. ¿Cree usted que los recursos económicos que recibe el gobierno cantonal de Palora, son suficientes para cumplir con las competencias del cantón?

| | | | | | |
|----|--|----|--|------------|--|
| Si | | No | | Desconozco | |
|----|--|----|--|------------|--|

10. ¿Qué opina de la gestión administrativa actual del GADM del cantón Palora?

| | | | | | | | | | |
|-------|--|----------|--|-----------|--|---------|--|------|--|
| Buena | | Muy mala | | Excelente | | Regular | | Mala | |
|-------|--|----------|--|-----------|--|---------|--|------|--|



Anexo B. Encuesta aplicada a los funcionarios del GAD Municipal de Palora

OBJETIVO: Conocer la gestión administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado municipal del cantón Palora, durante el período 2014-2015, por parte de los funcionarios de la institución.

Proceso al que pertenece:.....

Fecha:.....

Instrucción: Sírvase contestar las siguientes encuesta con toda la sinceridad posible.

BANCO DE PREGUNTAS

1. ¿Conoce usted que es la gestión administrativa?

| | | | |
|----|--|----|--|
| Si | | No | |
|----|--|----|--|

2. ¿Conoce usted cual es las funciones de los GAD municipales?

| | | | |
|----|--|----|--|
| Si | | No | |
|----|--|----|--|

3. ¿Cuáles de estas funciones, considera que son importantes dentro de los GAD municipales?

| | | | | | | | |
|---------------|--|--------------|--|-----------|--|---------|--|
| Planificación | | Organización | | Dirección | | Control | |
|---------------|--|--------------|--|-----------|--|---------|--|

4. ¿Cómo calificaría la gestión administrativa de la institución durante el período 2014-2015?

| | | | | | | | | | |
|-------|--|----------|--|-----------|--|---------|--|------|--|
| Buena | | Muy mala | | Excelente | | Regular | | Mala | |
|-------|--|----------|--|-----------|--|---------|--|------|--|

5. ¿La planificación institucional del GADM del cantón Palora está acorde al Plan Nacional de Desarrollo?

| | | | | | |
|----|--|----|--|------------|--|
| Si | | No | | Desconozco | |
|----|--|----|--|------------|--|

6. ¿Qué departamento es el encargado de llevar los registros contables del GADM del cantón Palora?

| | | | |
|-------------------------|--|-----------------------------|--|
| Secretaría general | | Departamento administrativo | |
| Departamento financiero | | Contador eventual | |

7. ¿Cuál de estas fueron las limitaciones cree usted que tuvo el GADM de Palora, para que no se cumplieran las metas planeadas en la administración, durante el período 2014-2015?

| | | | |
|---------------------------------------|--|---|--|
| Limitado presupuesto | | Falta de capacitación al personal | |
| Falta de buen liderazgo | | Condiciones físicas del establecimiento | |
| Personal administrativo no calificado | | | |

8. ¿Cree usted que los recursos económicos que reciben el GADM del cantón Palora son suficientes para cumplir con las competencias de esta entidad?

| | | | |
|----|--|----|--|
| Si | | No | |
|----|--|----|--|

9. ¿El tipo de liderazgo que usted recibe de su superior en la administración actual es?

| | | | | | |
|-------------|--|-------------|--|---------|--|
| Autoritario | | Democrático | | Liberal | |
|-------------|--|-------------|--|---------|--|

10. ¿La estructura orgánica del GADM del cantón Palora está diseñada técnica y formalmente, de manera horizontal y democrática?

| | | | |
|----|--|----|--|
| Si | | No | |
|----|--|----|--|

11. ¿En el GADM del cantón Palora, ¿Qué tipo de comunicación frecuentemente emplean?

| | | | | | |
|-------------|--|--------------------|--|----------------------|--|
| Escrita | | Electrónica | | Reuniones de trabajo | |
| Audiovisual | | Correo Electrónico | | | |

12. ¿De qué manera se podría superar las limitaciones y dificultades de la administración actual para dar cumplimiento a los proyectos y obras del cantón?

| | | | |
|---|--|-------------------------|--|
| Capacitación a todo el personal | | Participación Ciudadana | |
| Mayor porcentaje de asignación de presupuesto | | Compromiso y liderazgo | |

Anexo C. Estado de Ejecución Presupuestaria del GADM de Palora-2014

| Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Palora | | | | |
|--|---|--------------------|------------------|-------------------|
| ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA | | | | |
| Desde: 01/01/2014 Hasta :30/12/2014 | | | | |
| CUENTAS | DENOMINACIÓN | Presupuesto | Ejecución | Desviación |
| 1.1.01.02 | A La Utilidad Por La Venta De Predios Urbanos | 7.600,00 | 6.381,48 | 1.218,52 |
| 1.1.02.01 | A Los Predios Urbanos | 42.800,51 | 41.540,87 | 1.259,64 |
| 1.1.02.02 | A Los Predios Rústicos | 36.044,35 | 35.169,15 | 875,20 |
| 1.1.02.06 | De Alcabalas | 29.200,00 | 31.798,62 | -2.598,62 |
| 1.1.02.07 | A Los Activos Totales | 8.630,00 | 1.659,84 | 6.970,16 |
| 1.1.02.99.01 | Dos Por Mil Solares No Edificados | 19.055,23 | 10.927,47 | 8.127,76 |
| 1.1.02.99.02 | Otros Impuestos Sobre La Propiedad | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.1.03.12 | A Los Espectáculos Públicos | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.1.07.04 | Patentes Comerciales, Industriales Y De Servicios | 12.397,59 | 15.797,15 | -3.399,56 |
| 1.1.07.08 | Al Desposte De Ganado | 6.500,00 | 5.175,00 | 1.325,00 |
| 1.1.07.09 | Sobre Reajuste De Precios En La Contratación Pública | 10,00 | 0,00 | 10,00 |
| 1.1.07.10 | De Loterías Y Juegos De Azar | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.1.07.99 | Licencia Única Anual De Funcionamiento (Turismo) | 965,00 | 510,05 | 454,95 |
| 1.3.01.01 | Peaje Puente Sobre El Rio Pastaza | 55.000,00 | 49.087,17 | 5.912,83 |
| 1.3.01.02 | Acceso A Lugares Públicos | 2.500,00 | 90,00 | 2.410,00 |
| 1.3.01.03 | Ocupación De Vía Pública | 4.500,00 | 4.163,56 | 336,44 |
| 1.3.01.06 | Especies Fiscales | 5.000,00 | 5.521,88 | -521,88 |
| 1.3.01.07 | Venta De Bases | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.3.01.09 | Rodaje De Vehículos Motorizados | 1.000,00 | 905,00 | 95,00 |
| 1.3.01.16 | Recolección De Basura | 10.000,00 | 9.152,63 | 847,37 |
| 1.3.01.17 | Aferición De Pesas Y Medidas | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.3.01.18 | Aprobación De Planos E Inspección De Construcciones | 7.000,00 | 5.006,30 | 1.993,70 |
| 1.3.01.99 | Peaje En La Gabarra Municipal Sobre El Rio Pastaza | 33.000,01 | 45.834,00 | -12.833,99 |
| 1.3.04.05 | Sobre Contratos De Consultoría | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.3.04.06 | Apertura, Pavimentación, Ensanche Y Construcción De | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.3.04.08 | Contribuciones, Aceras, Bordillos Y Cercas | 23.687,53 | 26.443,54 | -2.756,01 |
| 1.3.04.09 | Contribuciones De Alcantarillado Y Canalización | 29.748,64 | 43.690,94 | -13.942,30 |
| 1.3.04.99.01 | Contribuciones Adoquinado | 54.739,36 | 64.519,45 | -9.780,09 |
| 1.3.04.99.02 | Contribuciones Alcantarillado Pluvial | 65.234,89 | 66.588,71 | -1.353,82 |
| 1.4.02.01 | Agropecuarios Y Forestales (Plantas, Semillas No | 2.000,00 | 0,00 | 2.000,00 |
| 1.4.02.10 | Materiales De Construcción | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.4.02.99.01 | Por La Venta De Adoquines | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.4.02.99.03 | Por La Venta De Tubos | 2.500,00 | 1.640,15 | 859,85 |
| 1.4.02.99.04 | Por La Venta De Material Pétreo Y Triturado | 8.000,00 | 9.345,99 | -1.345,99 |
| 1.4.02.99.05 | Por La Venta De Tachos De Basura | 100,00 | 12,50 | 87,50 |
| 1.4.03.04 | Energía Eléctrica | 2.830,00 | 3.166,98 | -336,98 |
| 1.4.03.99.02 | Servicios Técnicos Y Administrativos Predios Urbanos | 4.200,00 | 4.728,43 | -528,43 |
| 1.4.03.99.03 | Servicios Técnicos Y Administrativos Predios Rurales | 5.000,00 | 5.068,72 | -68,72 |
| 1.4.03.99.04 | Servicios Técnicos Y Administrativos Adjudicación De | 1.000,00 | 1.899,50 | -899,50 |
| 1.4.03.99.05 | Servicios Técnicos Y Administrativos Patentes Municipales | 450,00 | 487,94 | -37,94 |
| 1.4.03.99.06 | Servicios Técnicos Y Administrativos Arriendos | 203,00 | 372,96 | -169,96 |
| 1.4.03.99.07 | Servicios Técnicos Y Administrativos Mejoras | 2.233,32 | 2.298,81 | -65,49 |
| 1.4.03.99.08 | Servicios Técnicos Y Administrativos Inspección Y Mesura | 9.000,00 | 10.225,55 | -1.225,55 |

| | | | | |
|--------------|--|------------|------------|------------|
| 1.4.03.99.09 | Servicios Por Certificaciones Del Registro De La | 12.000,00 | 10.470,00 | 1.530,00 |
| 1.4.03.99.10 | Servicios Por Otros Servicios Del Registro De La Propiedad | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.4.03.99.11 | Servicios Por Inscripciones Del Registro De La Propiedad | 35.000,00 | 48.735,38 | -13.735,38 |
| 1.4.03.99.12 | Servicios Por Inscripciones Del Registro Mercantil | 500,00 | 691,21 | -191,21 |
| 1.4.03.99.13 | Servicios Por Otros Servicios Del Registro Mercantil | 200,00 | 0,00 | 200,00 |
| 1.4.03.99.15 | Servicios Por Certificaciones Del Registro Mercantil | 200,00 | 144,00 | 56,00 |
| 1.4.04.01 | Agropecuarios Y Forestales (Venta De Abono) | 200,00 | 90,00 | 110,00 |
| 1.7.01.02 | Intereses Y Comisiones De Títulos Y Valores | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.7.01.08 | Utilidades De Empresa Eléctrica Año 2013 | 47.425,57 | 47.425,11 | 0,46 |
| 1.7.01.99.01 | Otros Ingresos Prejudiciales Por Coactivas | 3.000,00 | 0,00 | 3.000,00 |
| 1.7.02.02 | Alquiler De Edificios, Locales Y Residencias Mercado | 8.000,00 | 21.989,88 | -13.989,88 |
| 1.7.02.04 | Alquiler De Maquinarias, Equipos Y Similares | 300,00 | 310,00 | -10,00 |
| 1.7.02.99.01 | De Bóvedas Y Sitios En El Cementerio | 8.674,58 | 10.375,40 | -1.700,82 |
| 1.7.02.99.02 | De Puestos En El Mercado Municipal | 2.693,50 | 2.702,50 | -9,00 |
| 1.7.03.01 | Tributaria, Impuestos, Tasas Y Contribuciones | 16.174,22 | 19.051,10 | -2.876,88 |
| 1.7.03.02 | Ordenanzas Municipales | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.7.04.01 | Multas Tributarias Municipales (Recargos) | 1.300,00 | 2.171,33 | -871,33 |
| 1.7.04.02 | Infracción A Ordenanzas Municipales | 500,00 | 234,00 | 266,00 |
| 1.7.04.04 | Incumplimiento De Contratos | 20.000,00 | 7.997,35 | 12.002,65 |
| 1.7.04.99.01 | Multas Por Vulneración De Derechos, Niños, Niñas Y | 1.300,00 | 100,00 | 1.200,00 |
| 1.8.01.01 | Del Gobierno Central (6%) | 559.004,00 | 460.564,89 | 98.439,11 |
| 1.8.04.07 | De Fondos Ajenos | 3.400,00 | 2.333,18 | 1.066,82 |
| 1.9.01.01 | Ejecución De Garantías | 500,00 | 0,00 | 500,00 |
| 1.9.03.01 | Bienes Y Especies Institucionales Decomisadas | 200,00 | 110,00 | 90,00 |
| 1.9.04.99.01 | Reintegro De Valores | 1.000,00 | 6.523,34 | -5.523,34 |
| 1.9.04.99.02 | Reproducción De Copias | 500,00 | 839,00 | -339,00 |
| 1.9.04.99.03 | Venta De Paquetes Turísticos Y Accesorios | 1.500,00 | 0,00 | 1.500,00 |
| 1.9.04.99.04 | Glosas Solidarias | 10,00 | 0,00 | 10,00 |
| 1.9.04.99.05 | Ingresos Varios Por Servicios De La Casa De La Cultura | 200,00 | 146,65 | 53,35 |
| 1.9.04.99.06 | Permiso De Implantación De Antenas De Telefonía Móvil | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.9.04.99.07 | Licencia Profesional Para El Registro De Profesionales | 1.500,00 | 340,00 | 1.160,00 |
| 5.1.01.05 | Remuneraciones Unificadas | 584.895,00 | 571.005,63 | 13.889,37 |
| 5.1.02.03 | Decimotercer Sueldo | 49.096,25 | 43.433,68 | 5.662,57 |
| 5.1.02.04 | Decimocuarto Sueldo | 14.660,00 | 10.909,20 | 3.750,80 |
| 5.1.05.06 | Licencia Remunerada | 1.500,00 | 0,00 | 1.500,00 |
| 5.1.05.07 | Honorarios | 1.184,40 | 0,00 | 1.184,40 |
| 5.1.05.12 | Subrogaciones. | 5.000,00 | 2.041,50 | 2.958,50 |
| 5.1.05.13 | Encargos | 6.785,85 | 4.975,00 | 1.810,85 |
| 5.1.06.01 | Aporte Patronal | 66.192,12 | 64.508,46 | 1.683,66 |
| 5.1.06.02 | Fondo De Reserva | 46.742,00 | 43.694,65 | 3.047,35 |
| 5.1.07.99 | Otras Indemnizaciones Laborales | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.3.01.01 | Agua Potable | 3.500,00 | 3.500,00 | 0,00 |
| 5.3.01.04 | Energía Eléctrica | 18.000,00 | 14.182,35 | 3.817,65 |
| 5.3.01.05 | Telecomunicaciones | 18.500,00 | 17.713,23 | 786,77 |
| 5.3.01.06 | Servicio De Correo | 1.250,00 | 647,85 | 602,15 |
| 5.3.02.04 | Edición, Impresión, Reproducción, Publicación, | 11.953,97 | 8.848,45 | 3.105,52 |
| 5.3.02.18 | Publicidad Y Propaganda En Medios De Comunicación | 8.523,20 | 4.172,64 | 4.350,56 |
| 5.3.03.01 | Pasajes Al Interior | 3.000,00 | 146,00 | 2.854,00 |
| 5.3.03.03 | Viáticos Y Subsistencias En El Interior | 31.745,22 | 23.723,96 | 8.021,26 |
| 5.3.04.04 | Mantenimiento De Maquinarias Y Equipos | 2.000,00 | 823,20 | 1.176,80 |
| 5.3.06.01 | Consultoría, Asesoría E Investigación Especializada | 22.220,00 | 12.388,99 | 9.831,01 |
| 5.3.07.04 | Mantenimiento Y Reparación De Equipos Y Sistemas | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|------------------------------------|---|---------------|-------------------|--------------------|
| 5.3.08.02 | Vestuario Y Uniformes | 5.460,65 | 200,38 | 5.260,27 |
| 5.3.08.04 | Materiales De Oficina | 31.887,88 | 29.751,52 | 2.136,36 |
| 5.3.08.05 | Materiales De Aseo | 1.192,21 | 1.046,10 | 146,11 |
| 5.3.08.07 | Materiales De Impresión, Fotografía, Reproducción Y | 3.380,91 | 138,08 | 3.242,83 |
| 5.3.08.11 | Materiales De Construcción, Eléctricos, Plomería Y | 326,88 | 0,00 | 326,88 |
| 5.3.08.99 | Otros de uso y consumo corriente | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.6.01.06 | Descuentos, Comisiones y Otros Cargos en Títulos y | 7.000,00 | 3.913,81 | 3.086,19 |
| 5.6.01.99.01 | Interfaces Otros Títulos Y Valores | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.6.02.01 | Sector Público Financiero (intereses) | 68.318,46 | 67.236,67 | 1.081,79 |
| 5.7.01.99.01 | Remanente De La Actividad Registral Y Mercantil | 1.100,00 | 177,32 | 922,68 |
| 5.7.02.01 | Seguros (póliza de fidelidad) | 13.630,48 | 7.746,10 | 5.884,38 |
| 5.7.02.03 | Comisiones Bancarias | 3.000,00 | 2.513,91 | 486,09 |
| 5.7.02.06.01 | Costas Judiciales, Tramites Notariales Y Legalización De | 1.000,00 | 564,02 | 435,98 |
| 5.7.99.01 | Devolución De Recursos No Devengados Del Convenio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.02.04.01 | Aporte Para El Comaga | 1.200,00 | 0,00 | 1.200,00 |
| 5.8.02.04.02 | Aporte Para El Commos | 3.000,00 | 0,00 | 3.000,00 |
| 5.8.02.04.03 | Aporte Para Las Prisiones | 1,00 | 0,00 | 1,00 |
| 5.8.02.04.04 | Aporte Para El Ame | 8.165,24 | 8.165,24 | 0,00 |
| 5.8.02.04.05 | Aporte Contraloría General Del Estado | 7.834,76 | 7.487,94 | 346,82 |
| 5.8.02.04.06 | Aporte Contraloría 5 Por Mil 2012 | 10.924,30 | 0,00 | 10.924,30 |
| 5.8.02.04.99 | Aporte Junta Parroquial De La 16 De Agosto | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.04.99.01 | Aporte Junta Parroquial De Cumanda | 6.000,00 | 3.199,25 | 2.800,75 |
| 5.8.04.99.02 | Aporte Junta Parroquial De La 16 De Agosto | 10.017,65 | 8.100,87 | 1.916,78 |
| 5.8.04.99.03 | Aporte Junta Parroquial De Sangay | 7.146,89 | 6.677,18 | 469,71 |
| 5.8.04.99.04 | Aporte Junta Parroquial De Arapicos | 6.000,00 | 224,00 | 5.776,00 |
| 5.8.04.99.05 | Aporte Concejo Cantonal De La Niñez Y La Adolescencia | 45.000,00 | 45.000,00 | 0,00 |
| 5.8.04.99.06 | Devolución De Recursos No Devengados Del Convenio Vi | 12.624,15 | 12.624,15 | 0,00 |
| 5.8.04.99.07 | Contraparte Varios Convenios | 3.556,56 | 3.374,97 | 181,59 |
| 5.8.04.99.09 | Aporte Emapapal | 61.046,00 | 0,00 | 61.046,00 |
| 5.8.04.99.10 | Devolución De Recursos Convenios | 2.270,80 | 2.270,80 | 0,00 |
| 5.8.99.01 | Devolución de recursos no devengados del convenio VI | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE | | 678,47 | 115.427,56 | -114.749,09 |
| 2.4.02.01 | Terrenos (Parque Industrial) | 29.172,67 | 0,00 | 29.172,67 |
| 2.4.02.99.01 | Terreno (Plan De Vivienda De Interés Social) | 20.000,00 | 25.628,31 | -5.628,31 |
| 2.4.02.99.02 | Otros Bienes Inmuebles (Pasajes) | 1.000,00 | 660,24 | 339,76 |
| 2.4.02.99.03 | Otros Bienes Inmuebles | 500,00 | 1.282,80 | -782,80 |
| 2.4.03.12 | Semovientes | 1.000,00 | 0,00 | 1.000,00 |
| 2.4.03.15 | Venta De Plantas | 1.000,00 | 0,00 | 1.000,00 |
| 2.7.02.11 | Servidores Públicos | 1.330,00 | 0,00 | 1.330,00 |
| 2.7.03.04 | Venta De Acciones | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.01.01.01 | Del Gobierno Central Presupuesto General Del Estado | 1.303.347,00 | 1.164.958,31 | 138.388,69 |
| 2.8.01.01.02 | Del Gobierno Central Presupuesto Competencia Movilidad | 3.971,69 | 3.971,69 | 0,00 |
| 2.8.01.02.01 | Del Gad Provincial De Morona Santiago Para | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 |
| 2.8.01.02.02 | Aporte Gad Parroquiales Para Convenio Transporte | 13.805,89 | 4.554,17 | 9.251,72 |
| 2.8.01.06.01 | Del Bede Para Construcción De Unidades Básicas | 280.258,28 | 140.129,14 | 140.129,14 |
| 2.8.01.08.01 | Fondo Salvamento Patrimonio Cultural | 500,00 | 0,00 | 500,00 |
| 2.8.04.01 | De Fondo Eco desarrollo Ley 10 | 1.670.000,00 | 1.710.385,05 | -40.385,05 |
| 2.8.04.99.10 | Otras Transferencias Mtop (Puente Sobre El Rio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.04.99.11 | Otras Transferencias Ecorae (Puente Sobre El Rio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.04.99.12 | Fondos Del Fim (Puente Sobre El Rio Amundalo) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.04.99.14 | Aporte Infa Para Proyectos Cnh Y Cibv Mies | 192.908,56 | 190.035,41 | 2.873,15 |
| 2.8.04.99.15 | Construcción Alcantarillado Sanitario Sector Las Palmas Y | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|---------------------|---|------------|------------|------------|
| 2.8.04.99.16 | Del Senagua | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.04.99.24 | Aporte Del Mies Cuidado Diario Atención Diurna | 24.000,00 | 17.079,43 | 6.920,57 |
| 2.8.04.99.25 | Aporte Del Mies Para Discapacidades | 12.162,00 | 7.894,71 | 4.267,29 |
| 2.8.04.99.26 | Del Bede Para Construcción De Dos Unidades De Aguas | 145.935,88 | 87.561,53 | 58.374,35 |
| 2.8.04.99.27 | Asignación No Rembolsable Convenido Bde Y Ministerio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.06.09.01 | Aporte Según Ley 47 Equivalente Al 5% Facturación De | 129.038,00 | 129.037,74 | 0,26 |
| 2.8.06.09.02 | Reliquidación De La Ley 47 Ex Crea - Parque Central | 252.913,00 | 89.149,16 | 163.763,84 |
| 2.8.10.02 | Reintegro De Iva, Bienes, Servicios, Contratación Publica | 566.452,30 | 242.078,84 | 324.373,46 |
| 6.1.01.05 | Remuneraciones Unificadas | 26.560,00 | 23.471,77 | 3.088,23 |
| 6.1.02.03 | Decimotercer Sueldo | 1.880,00 | 1.880,00 | 0,00 |
| 6.1.02.04 | Decimocuarto Sueldo | 1.700,00 | 1.303,33 | 396,67 |
| 6.1.05.09 | Horas Extraordinarias y Suplementarias | 5.473,00 | 3.635,30 | 1.837,70 |
| 6.1.06.01 | Aporte Patronal | 2.741,04 | 2.740,62 | 0,42 |
| 6.1.06.02 | Fondo de Reserva | 1.880,00 | 1.827,56 | 52,44 |
| 6.3.01.04 | Energía Eléctrica | 1.000,00 | 0,00 | 1.000,00 |
| 6.3.02.02 | Fletes y Maniobras | 1.000,00 | 0,00 | 1.000,00 |
| 6.3.03.01 | Pasajes al Interior | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 6.3.03.03 | Viáticos y Subsistencias en el Interior | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 6.3.04.04 | Maquinarias y Equipos | 5.000,00 | 2.985,20 | 2.014,80 |
| 6.3.08.02 | Vestuario, Lencería y Prendas de Protección | 200,00 | 0,00 | 200,00 |
| 6.3.08.03 | Combustibles y Lubricantes | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 6.3.08.04 | Materiales de Oficina | 500,00 | 0,00 | 500,00 |
| 6.3.08.13 | Repuestos y Accesorios | 5.000,00 | 0,00 | 5.000,00 |
| 6.3.10.99.01 | Otras Materias Primas (Cemento Construcción De | 40.000,00 | 8.716,28 | 31.283,72 |
| 7.1.01.05 | Remuneraciones Unificadas | 551.169,04 | 510.922,47 | 40.246,57 |
| 7.1.01.06 | Salarios Unificados CIBVS | 599.821,53 | 596.609,06 | 3.212,47 |
| 7.1.02.03 | Decimotercer Sueldo | 105.739,53 | 92.091,66 | 13.647,87 |
| 7.1.02.04 | Decimocuarto Sueldo | 59.852,00 | 51.389,52 | 8.462,48 |
| 7.1.03.06 | Alimentación | 3.200,00 | 1.578,44 | 1.621,56 |
| 7.1.04.01 | Por Cargas Familiares | 2.500,00 | 0,00 | 2.500,00 |
| 7.1.04.08 | Subsidio De Antigüedad | 3.000,00 | 0,00 | 3.000,00 |
| 7.1.04.99.01 | Por Fallecimiento O Incapacidad De Trabajador | 1.080,00 | 0,00 | 1.080,00 |
| 7.1.04.99.02 | Alimentación | 7.000,00 | 3.411,09 | 3.588,91 |
| 7.1.05.09 | Horas Extraordinarias Y Suplementarias | 81.317,52 | 45.690,57 | 35.626,95 |
| 7.1.05.12 | Subrogación | 1.500,00 | 958,00 | 542,00 |
| 7.1.05.13 | Encargos | 1.000,00 | 1.000,00 | 0,00 |
| 7.1.06.01 | Aporte Patronal | 147.253,46 | 132.035,24 | 15.218,22 |
| 7.1.06.02 | Fondo De Reserva | 97.860,58 | 54.165,90 | 43.694,68 |
| 7.1.07.06 | Beneficios Por Jubilación | 105.465,43 | 105.465,43 | 0,00 |
| 7.1.07.07 | Compensación Por Vacaciones No Gozadas Por Cesación | 9.900,00 | 3.214,01 | 6.685,99 |
| 7.3.01.01 | Agua Potable | 2.802,75 | 2.770,42 | 32,33 |
| 7.3.01.04 | Energía Eléctrica | 1.926,17 | 402,08 | 1.524,09 |
| 7.3.01.05 | Telecomunicaciones | 3.500,00 | 2.048,41 | 1.451,59 |
| 7.3.02.01.01 | Transporte De Personal | 56.833,89 | 56.833,89 | 0,00 |
| 7.3.02.01.02 | Transporte De Personal Promotoras Proyecto Infa Cnh | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.01.03 | Transporte De Los Integrantes Del Grupo De Danza | 800,00 | 481,34 | 318,66 |
| 7.3.02.01.04 | Transporte De Los Integrantes De La Escuela De | 800,00 | 450,00 | 350,00 |
| 7.3.02.01.05 | Trasporte De Personas Actividades Del Consejo | 300,00 | 0,00 | 300,00 |
| 7.3.02.02 | Fletes y maniobras transporte de combustible de la | 46.950,00 | 38.179,51 | 8.770,49 |
| 7.3.02.04 | Edición, Impresión, Reproducción, Publicación, | 9.618,41 | 8.118,41 | 1.500,00 |
| 7.3.02.05.01 | Revitalización de la cultura en Palora | 5.967,36 | 5.967,36 | 0,00 |
| 7.3.02.05.02 | Preservación De La Historia De Palora | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|--------------|--|-----------|-----------|-----------|
| 7.3.02.05.03 | Preservación De La Cultura A Través De La Compañía De | 215,04 | 215,04 | 0,00 |
| 7.3.02.05.04 | Espectáculos Culturales Y Sociales | 3.300,00 | 1.629,75 | 1.670,25 |
| 7.3.02.05.05 | Espectáculos Culturales Y Sociales | 1.900,80 | 1.587,77 | 313,03 |
| 7.3.02.05.06 | Primera Feria De Intercambio Cultural, Turístico Y | 4.330,42 | 3.712,96 | 617,46 |
| 7.3.02.06 | Conservación De Las Raíces Culturales En Palora | 12.544,00 | 0,00 | 12.544,00 |
| 7.3.02.07 | Difusión, Información Y Publicidad | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.17 | Difusión, E Información Para Turismo (Guías, Mapas, | 441,88 | 441,88 | 0,00 |
| 7.3.02.18 | Publicidad Y Propaganda En Medios De Comunicación | 1.317,60 | 817,60 | 500,00 |
| 7.3.02.19 | Publicidad y propaganda usando otros medos para medio | 12.960,87 | 12.921,92 | 38,95 |
| 7.3.02.35.01 | Servicios De Alimentación Ardillitas De Leo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.35.02 | Servicios De Alimentación Cbv Sangay | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.35.03 | Servicios De Alimentación Cibv Los Enanitos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.35.04 | Servicios De Alimentación Cibv Los Shawis | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.35.05 | Servicios De Alimentación Para Cibv Ardillitas De Leo | 24.460,80 | 24.460,80 | 0,00 |
| 7.3.02.35.06 | Servicio De Alimentación Para Cibv Las Palomitas | 24.358,88 | 24.358,88 | 0,00 |
| 7.3.02.35.07 | Servicios De Alimentación Para Cibv Enanitos De Tunaime | 20.879,04 | 20.879,04 | 0,00 |
| 7.3.02.35.08 | Servicio De Alimentación Para Los Cibv Los Shawis | 20.954,75 | 20.954,75 | 0,00 |
| 7.3.02.35.09 | Servicios De Alimentación Para Los Cibv Los Sangay | 20.966,40 | 20.966,40 | 0,00 |
| 7.3.02.99.01 | Asamblea Cantonal Palora 2013 | 2.500,00 | 2.320,07 | 179,93 |
| 7.3.02.99.02 | Promoción Cultural Y Turística Del Cantón Palora | 22.900,00 | 22.900,00 | 0,00 |
| 7.3.02.99.03 | Encuentro Cultural Y Turístico De Los Pueblos Shuar E | 76.747,69 | 76.747,69 | 0,00 |
| 7.3.02.99.04 | Expresión Cultural De Niños Y Niñas Adolescentes Y | 3.920,00 | 3.920,00 | 0,00 |
| 7.3.02.99.05 | Actividades Recreativas, Deportivas Para Niños Y Niñas Y | 1.212,76 | 1.212,76 | 0,00 |
| 7.3.02.99.06 | Actividades Con Brigadistas Barriales Se Seguridad | 2.782,96 | 2.782,96 | 0,00 |
| 7.3.02.99.07 | Varias Actividades De Proyecto Cnh Y Civbs | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.99.08 | Pago A Los Dueños De Los Predios Rurales Por El | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.99.09 | Actividades Recreativas Y Deportivas En Convenio | 2.334,66 | 2.334,56 | 0,10 |
| 7.3.02.99.10 | Socialización Ordenanza Presupuesto Participativo | 2.315,60 | 2.315,60 | 0,00 |
| 7.3.02.99.11 | Actividades Regenerativas De Las Tradiciones Y | 5.062,40 | 5.062,40 | 0,00 |
| 7.3.03.01 | Pasajes Al Interior | 2.422,00 | 113,65 | 2.308,35 |
| 7.3.03.03 | Viáticos Y Subsistencias En El Interior | 13.735,00 | 5.979,25 | 7.755,75 |
| 7.3.04.01 | Terrenos (Limpieza) | 500,00 | 0,00 | 500,00 |
| 7.3.04.02 | Edificios, Locales Y Residencias | 500,00 | 0,00 | 500,00 |
| 7.3.04.03 | Mantenimiento Mobiliarios | 1.700,00 | 250,00 | 1.450,00 |
| 7.3.04.04 | Mantenimiento De Mobiliario | 13.863,23 | 13.263,23 | 600,00 |
| 7.3.04.05 | Mantenimiento Vehículos | 11.140,93 | 3.704,90 | 7.436,03 |
| 7.3.06.01.01 | Consultoría, Asesoría E Investigación Especializada | 28.672,13 | 0,00 | 28.672,13 |
| 7.3.06.01.02 | Mapeo Y Sistematización De Piezas Arqueológicas Del | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.03 | Estudio Para El Desarrollo Y Creación De La Ruta De | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.04 | Plan De Revitalización Cultural Del Cantón (Inventario Y | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.05 | Adecuación En La Granja Eco turística Municipal (Muestra | 3.240,00 | 2.485,75 | 754,25 |
| 7.3.06.01.06 | Estudio De Impacto Ambiental Para La Construcción Del | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.07 | Estudio De Impacto Ambiental Del Sitio De Libre | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.08 | Estudio De Impacto Ambiental Del Sitio De Libre | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.09 | Regulación Ambiental (Plan De Manejo) Para La | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.10 | Regulación Ambiental (Plan De Manejo Ex-Post) Para | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.11 | Regulación Ambiental (Plan De Manejo) Proyecto | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.12 | Regulación Ambiental De Proyectos De Sistema De Agua | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.13 | Investigaciones Profesionales Y Exámenes De Laboratorio | 4.643,52 | 0,00 | 4.643,52 |
| 7.3.06.01.14 | Estudio De Captación Nuevo Sistema De Agua En | 1.444,00 | 0,00 | 1.444,00 |
| 7.3.06.01.15 | Estudio De Captación Nuevo Sistema De Agua En Otto 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.16 | Estudio De Captación Nuevo Sistema De Agua En La Otto | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|--------------|---|------------|------------|------------|
| 7.3.06.01.17 | Fiscalización Del Asfaltado La Y De Tashapi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.18 | Fiscalización Varios Proyectos De Inversión | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.19 | Consultoría, Asesoría E Investigación Especializada | 149.617,44 | 4.502,40 | 145.115,04 |
| 7.3.06.01.20 | Estudios De Agua Potable Para La Cabecera Parroquial | 26.923,41 | 26.923,41 | 0,00 |
| 7.3.06.01.21 | Contratación De Instructores De Danza Y Fútbol | 6.453,28 | 6.453,28 | 0,00 |
| 7.3.06.01.22 | Contratación De Monitor De Fútbol | 15.400,00 | 15.400,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.23 | Consultoría Estudios Eléctricos Varios Proyectos | 31.514,95 | 0,00 | 31.514,95 |
| 7.3.06.01.24 | Estudio Proyecto Remodelación Mercado Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.25 | Consultoría Estudios Construcción Camal Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.26 | Consultoría, Asesoría E Investigación Especializada | 3.064,32 | 0,00 | 3.064,32 |
| 7.3.06.01.27 | Actualización Del Catastro Predial Urbano De La Ciudad | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.28 | Estudio Para Elaboración Del Plan De Movilidad | 31.327,87 | 0,00 | 31.327,87 |
| 7.3.06.01.29 | Contratación De Un Instructor Para Elaboración De La | 828,00 | 828,00 | 0,00 |
| 7.3.06.03.01 | Capacitación al personal de la institución | 11.775,20 | 6.869,01 | 4.906,19 |
| 7.3.06.03.02 | Actividades De Patronato De Amparo Social | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.03.03 | Taller De Capacitación A Prestadores De Servicios | 5.000,00 | 3.464,35 | 1.535,65 |
| 7.3.06.03.04 | Taller De Capacitación De Guías Especializados En | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.03.05 | Taller De Capacitación Del Rcp Y Pa (Reliquidación Del 7 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.03.06 | Taller De Formación De Operadores De Canoa En Ríos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.03.07 | Servicios De Capacitación | 966,45 | 957,60 | 8,85 |
| 7.3.06.03.16 | Socialización De Normativas Municipales A La Ciudadanía | 866,71 | 854,40 | 12,31 |
| 7.3.06.04.01 | Fiscalización Para La Obra Construcción Del Parque | 8.480,00 | 8.471,08 | 8,92 |
| 7.3.06.05 | Estudio Ambientales De Varios Proyectos (Infraestructura) | 20.000,00 | 0,00 | 20.000,00 |
| 7.3.07.04 | Mantenimiento Y Reparación De Equipos Y Sistemas | 4.791,11 | 375,20 | 4.415,91 |
| 7.3.08.01 | Alimentos Y Bebidas | 24.750,00 | 17.267,90 | 7.482,10 |
| 7.3.08.02 | Vestuario, Lencería Y Prendas De Protección | 67.372,86 | 48.046,47 | 19.326,39 |
| 7.3.08.03 | Combustibles, Lubricantes Y Aditivos | 114.200,00 | 106.038,91 | 8.161,09 |
| 7.3.08.04 | Materiales De Oficina | 11.136,52 | 7.237,76 | 3.898,76 |
| 7.3.08.05 | Materiales De Aseo | 9.754,63 | 4.876,95 | 4.877,68 |
| 7.3.08.06 | Herramientas | 4.370,88 | 517,01 | 3.853,87 |
| 7.3.08.07 | Materiales De Impresión, Fotografía, Reproducción Y | 7.558,12 | 6.398,56 | 1.159,56 |
| 7.3.08.09 | Medicinas y Productos Farmacéuticos (PECUARIO) | 6.307,85 | 1.093,05 | 5.214,80 |
| 7.3.08.11 | Materiales De Construcción, Eléctricos, Plomería Y | 200.307,79 | 151.088,97 | 49.218,82 |
| 7.3.08.12 | Materiales Didácticos Para Escuelas | 25.332,42 | 18.016,90 | 7.315,52 |
| 7.3.08.13 | Repuestos y accesorios tecl para la gabarra | 227.408,89 | 213.138,42 | 14.270,47 |
| 7.3.08.14 | Suministros Para Actividades Agropecuarias, En El Vivero | 26.000,00 | 8.482,69 | 17.517,31 |
| 7.3.08.15 | Proyecto Para Elaboración De Una Agenda Promocional | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.08.20 | Menaje De Cocina, De Hogar Y Accesorios Descartables | 1.000,00 | 190,56 | 809,44 |
| 7.3.08.21 | Gastos Para SITUACIONES De Emergencia | 10.220,23 | 10.190,77 | 29,46 |
| 7.3.08.99.01 | Otros De Uso Y Consumo Para La Inversión | 474,48 | 0,00 | 474,48 |
| 7.3.08.99.02 | Otros De Uso Y Consumo Para La Recuperación De Los | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.08.99.03 | Otros De Uso Y Consumo De Inversión | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.08.99.04 | Alquiler De Indumentaria Para El Grupo De Danza | 4.996,00 | 4.580,80 | 415,20 |
| 7.3.08.99.05 | Adquisición De Indumentaria E Implementos Deportivos | 10,00 | 10,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.01 | Terminación De La Construcción De Sistema De Agua E | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.02 | Terminación De La Construcción De Sistema De Agua E | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.03 | Mejoramiento Del Sistema De Agua En Santa Rosa Pp | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.04 | Mejoramiento Del Sistema De Agua En Tarqui Pp | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.05 | Construcción Del Sistema De Agua En Yankuan Pp | 40.701,00 | 40.700,21 | 0,79 |
| 7.5.01.01.06 | Terminación De La Construcción Del Sistema De Agua | 46.829,03 | 46.829,03 | 0,00 |
| 7.5.01.01.07 | Mejoramiento Del Sistema De Agua En La Otto 1 Pp | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.08 | Mejoramiento De La Construcción Del Sistema De Agua | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|--------------|---|------------|------------|------------|
| 7.5.01.01.09 | Mejoramiento De La Construcción Del Sistema De Agua | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.10 | Construcción Del Sistema Dem Agua En Sangay (Financia | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.11 | Mejoramiento De La Construcción Del Sistema De Agua | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.03.01 | Red De Alcantarillado Sanitario Sector Las Palmas Y | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.03.02 | Construcción De Dos Unidades De Tratamiento De Aguas | 282.245,27 | 282.008,58 | 236,69 |
| 7.5.01.03.03 | Amp Sist Alc San Barrios Libertad-Sector Patria Nueva; 22 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.01 | Construcción De Invernadero en la Granja Eco turística | 614,54 | 0,00 | 614,54 |
| 7.5.01.04.02 | Construcción De Proyecto De Turismo Fluvial | 3.569,53 | 3.569,53 | 0,00 |
| 7.5.01.04.03 | Adoquinado Varias Calles De La Ciudad (Parque Central | 3.536,49 | 3.536,49 | 0,00 |
| 7.5.01.04.04 | Terminación Del Proyecto Asfaltado De La Vía Palora | 1.387,13 | 1.387,13 | 0,00 |
| 7.5.01.04.05 | Terminación De La Construcción Del Parque Central De | 304.360,97 | 300.362,25 | 3.998,72 |
| 7.5.01.04.06 | Construcción De Hangares Municipales (Financia Bede) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.07 | Terminación De La Construcción Relleno Sanitario | 105,99 | 0,00 | 105,99 |
| 7.5.01.04.08 | Construcción De Graderíos En La Cancha Múltiple Barrio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.09 | Construcción Del Parque Lineal Y Pasajes Artesanales A | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.10 | Adoquinado Calles Amazonas Entre Av. Cumanda Y 14 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.11 | Terminación Del Parque Del Edificio Municipal Primera | 4.038,39 | 4.023,04 | 15,35 |
| 7.5.01.04.12 | Adoquinado Del Entorno Del Edificio Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.13 | Construcción De Aceras En El Centro Parroquial De | 2.548,00 | 0,00 | 2.548,00 |
| 7.5.01.04.14 | Terminación De La Tribuna De Autoridades Av. Cumanda | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.15 | Adoquinado De Las Calles 6 De Septiembre Y Y 14 De | 3.602,81 | 3.602,81 | 0,00 |
| 7.5.01.04.16 | Elaboración De Adoquines (Mano De Obra) | 1.963,31 | 1.963,31 | 0,00 |
| 7.5.01.04.17 | Construcción De Aceras En La Calle Loja Y Calle 5 De | 2.660,66 | 2.660,66 | 0,00 |
| 7.5.01.04.18 | Construcción de Aceras Entre La Loja y 5 de Agosto Lado | 2.372,00 | 2.372,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.19 | Construcción De Aceras En La Calle 5 De Agosto -Av. | 2.420,70 | 2.420,70 | 0,00 |
| 7.5.01.04.20 | Pintura Del Parterre Desde El Puente Sobre El Rio | 4.896,72 | 4.895,43 | 1,29 |
| 7.5.01.04.21 | Pintura De Bordillos En La Av. Cumanda Y Varias Calle Del | 4.635,19 | 4.635,19 | 0,00 |
| 7.5.01.04.22 | Pintura De Los Pasos Cebras En Las Calles Principales | 2.805,69 | 2.805,69 | 0,00 |
| 7.5.01.04.23 | Arreglo Y Reparación De Las Lámparas En La Av. | 5.064,66 | 5.064,26 | 0,40 |
| 7.5.01.05.02 | Rehabilitación Y Asfaltado Vía La Y Palora Tashapi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.05.03 | Puente Sobre El Rio Amundalo (Financia Bede Plan | 162,79 | 162,79 | 0,00 |
| 7.5.01.05.04 | Puentes Sobre El Rio Caucho, Esperanza, Metzeras | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.05.05 | Rehabilitación Asfaltado Y Espaldones Vía Y de Palora | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.05.06 | Construcción Del Distribuidor Vial Sector El Recreo- | 17.360,00 | 17.360,00 | 0,00 |
| 7.5.01.06.01 | Provisión E Instalación De Postes Para Sistema De | 38.369,52 | 0,00 | 38.369,52 |
| 7.5.01.07.01 | Construcción De 2 Cabañas En El Rio Llushin | 14.154,99 | 14.154,99 | 0,00 |
| 7.5.01.07.02 | Construcción De Nichos Y Bóvedas En El Cementerio | 13.762,86 | 12.545,46 | 1.217,40 |
| 7.5.01.07.03 | Construcción De Unidades Básicas Sanitarias | 460.345,65 | 87.698,93 | 372.646,72 |
| 7.5.01.08.01 | Terminación Del Hospital De Palora (Convenio Ministerio | 3.920,00 | 3.920,00 | 0,00 |
| 7.5.01.12 | Formación De Plantaciones (Clasificación De Desechos | 12.230,40 | 12.230,40 | 0,00 |
| 7.5.01.99.01 | Obras En Ejecución | 22.312,29 | 21.397,41 | 914,88 |
| 7.5.05.01.01 | Apertura, Mantenimiento y Ampliación Y Mano de Obra | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.02 | Mantenimiento De Establecimiento Educativos | 25.170,21 | 25.170,21 | 0,00 |
| 7.5.05.01.03 | Mantenimiento Del Sistema De Alcantarillado En | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.04 | Mantenimiento Y Conexión Del Sistema De Alcantarillado | 30.317,00 | 0,00 | 30.317,00 |
| 7.5.05.01.05 | Mantenimiento Y Conexión Del Sistema De Alcantarillado | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.06 | Mantenimiento Y Conexión Del Sistema De Alcantarillado | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.07 | Mantenimiento Y Conexión Del Sistema De Alcantarillado | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.08 | Mantenimiento Y Conexión Del Sistema De Alcantarillado | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.09 | Mantenimiento Y Conexión Del Sistema De Alcantarillado | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.10 | Mantenimiento Y Reparación Del Sistema De Agua En | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.11 | Mantenimiento De La Casa Comunal De La Comunidad | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|--------------|---|------------|-----------|-----------|
| 7.5.05.01.12 | Mantenimiento De La Red Vial Rural Den Cantón En | 134.537,07 | 99.454,24 | 35.082,83 |
| 7.5.05.01.13 | Mantenimiento Del Puente Sobre El Río Pastaza Sector | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.14 | Mantenimiento De Los Locales En El Mercado Municipal | 1.294,00 | 1.293,39 | 0,61 |
| 7.5.05.01.15 | Mantenimiento Escuela Isabel De Godin Parroquia | 2.248,49 | 2.248,49 | 0,00 |
| 7.5.05.01.16 | Mantenimiento Escuela Río Palora Parroquia 16 De | 3.033,18 | 3.022,68 | 10,50 |
| 7.5.05.01.17 | Mantenimiento Escuela Fray Sebastián Rosero Parroquia | 1.657,38 | 0,00 | 1.657,38 |
| 7.5.05.01.18 | Mantenimiento Escuela Comunidad Yutzo (Pintura) | 1.094,24 | 1.091,97 | 2,27 |
| 7.5.05.01.19 | Mantenimiento Escuelas Comunidades Shiram Pastaza Y | 1.170,16 | 1.170,16 | 0,00 |
| 7.5.05.01.20 | Mantenimiento Escuela Comunidad Cañari (Pintura) | 757,47 | 757,47 | 0,00 |
| 7.5.05.01.21 | Mantenimiento Escuela Comunidad Paquisha (Pintura) | 1.755,49 | 1.752,72 | 2,77 |
| 7.5.05.01.22 | Mantenimiento Escuela Comunidad Paquisha (Pintura) | 1.855,62 | 1.854,22 | 1,40 |
| 7.5.05.01.23 | Mantenimiento Escuela Comunidad Yawintza (Pintura) | 775,04 | 775,04 | 0,00 |
| 7.5.05.01.24 | Mantenimiento Escuela Sangay (Adecantamiento) | 7.523,33 | 7.519,97 | 3,36 |
| 7.5.05.01.25 | Mantenimiento Escuela Quito Luz De América | 7.339,58 | 7.336,77 | 2,81 |
| 7.5.05.01.26 | Mantenimiento Escuela Sagrado Corazón De Jesús | 6.966,40 | 6.948,49 | 17,91 |
| 7.5.05.01.27 | Mantenimiento Colegio Nacional Palora (Pintura) | 12.949,27 | 12.947,07 | 2,20 |
| 7.5.05.01.28 | Mantenimiento Aulas Centro Artesanal Sangay (Pintura) | 2.973,59 | 2.973,19 | 0,40 |
| 7.5.05.01.29 | Mantenimiento Comedor Escuela 10 De Agosto | 5.091,11 | 4.522,99 | 568,12 |
| 7.5.05.01.30 | Mantenimiento Escuela Comunidad La Tarqui (Pintura) | 1.427,10 | 1.424,38 | 2,72 |
| 7.5.05.01.31 | Reparación Y Adecuación Del Aula De Computación De | 2.884,10 | 2.667,81 | 216,29 |
| 7.5.05.01.32 | Mantenimiento Del Espacio Cubierto De La Comunidad | 5.619,38 | 5.619,38 | 0,00 |
| 7.5.05.01.33 | Adecantamiento Cibv Las Palomitas | 1.381,21 | 1.381,21 | 0,00 |
| 7.5.05.01.34 | Adecantamiento Cibv Ardillitas De Leo | 2.951,57 | 2.951,57 | 0,00 |
| 7.5.05.01.35 | Adecantamiento Cibv Sangay | 1.972,79 | 1.972,79 | 0,00 |
| 7.5.05.01.36 | Adecantamiento Cibv Enanitos De Tunaime | 2.037,67 | 2.037,67 | 0,00 |
| 7.5.05.01.37 | Adecantamiento Los Shawis | 1.759,50 | 1.759,50 | 0,00 |
| 7.5.05.01.38 | Adecantamiento Escuela Comunidad Chay | 847,41 | 836,26 | 11,15 |
| 7.5.05.01.39 | Adecantamiento Escuela Comunidad Tunaime | 1.110,93 | 1.109,29 | 1,64 |
| 7.5.05.01.40 | Adecantamiento Escuela Comunidad Santa Rosa | 976,80 | 959,74 | 17,06 |
| 7.5.05.01.41 | Adecantamiento Escuela Comunidad San Ramón | 3.766,96 | 0,00 | 3.766,96 |
| 7.5.05.01.42 | Adecantamiento Aulas colegio Dr. Camilo Gallegos | 2.516,08 | 2.358,56 | 157,52 |
| 7.5.05.01.43 | Mantenimiento Del Cementerio Municipal | 7.616,00 | 7.535,63 | 80,37 |
| 7.5.05.01.44 | Mantenimiento Casa Administrativa De Tunaime (Pintura) | 1.355,13 | 0,00 | 1.355,13 |
| 7.5.05.01.45 | Mantenimiento Cibv Chinimpi | 951,32 | 0,00 | 951,32 |
| 7.5.05.01.46 | Mantenimiento Centro De Formación Y Desarrollo Integral | 2.872,80 | 2.872,80 | 0,00 |
| 7.5.05.01.47 | Mantenimiento De La Escuela Waam (Pintura) | 1.952,38 | 1.952,38 | 0,00 |
| 7.5.05.01.48 | Mantenimiento Del Ex Jardín Carlos Alzamora (Pintura) | 967,68 | 967,68 | 0,00 |
| 7.5.05.01.49 | Adecantamiento Del Comedor Del Centro Chupi | 1.109,81 | 1.109,81 | 0,00 |
| 7.5.05.01.50 | Mantenimiento Del Sistema Eléctrico De La Casa De | 7.616,00 | 0,00 | 7.616,00 |
| 7.5.05.01.51 | Mantenimiento Puente Peatonal En El Centro Turístico | 6.626,93 | 6.626,93 | 0,00 |
| 7.5.05.01.52 | Adecuación De La Casa Administrativa Del Barrio Los | 4.796,55 | 4.459,86 | 336,69 |
| 7.5.05.01.53 | Mantenimiento Casa Comunal Comunidad Santa Rosa | 670,40 | 670,39 | 0,01 |
| 7.5.05.01.54 | Mantenimiento De La Cubierta En El Puente Colgante | 1.088,60 | 1.066,39 | 22,21 |
| 7.5.05.99.01 | Mantenimiento De Plazas, Parques Y Jardines (Remun. | 8.000,00 | 1.440,20 | 6.559,80 |
| 7.5.05.99.02 | Operación Y Mantenimiento Gabarra Municipal | 500,00 | 420,36 | 79,64 |
| 7.5.05.99.03 | Otros Mantenimientos Y Reparación De Obras | 6.000,00 | 0,00 | 6.000,00 |
| 7.5.05.99.04 | Otros Mantenimientos Y Reparación De Obras | 432,80 | 0,00 | 432,80 |
| 7.5.05.99.05 | Mantenimiento De Maquinaria Y Equipo | 15.000,00 | 14.923,84 | 76,16 |
| 7.5.05.99.06 | Mantenimiento Y Reparación De Mobiliarios | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.07 | Mantenimiento Y Construcción Del Edificio Municipal | 7.000,00 | 6.910,69 | 89,31 |
| 7.5.05.99.08 | Mantenimiento Y Pintura Del Palacio Municipal | 5.353,15 | 5.351,08 | 2,07 |
| 7.5.05.99.09 | Mantenimiento Y Pintura Del Mercado Municipal | 5.446,85 | 5.311,39 | 135,46 |

| | | | | |
|---|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| 7.5.05.99.10 | Mantenimiento Y Adecuación Oficinas Administrativa | 10.500,00 | 0,00 | 10.500,00 |
| 7.5.05.99.11 | Mantenimiento Y Pintura Liga Cantona Palora | 5.255,88 | 5.255,88 | 0,00 |
| 7.5.05.99.12 | Mantenimiento Parque Central Parroquia Sangay | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8.4.01.03 | mobiliario CVBV Y CNH | 11.995,21 | 1.525,57 | 10.469,64 |
| 8.4.01.04 | Maquinarias Y Equipos | 40.385,08 | 36.537,52 | 3.847,56 |
| 8.4.01.05 | Vehículos (motocicleta) | 63.667,80 | 13.803,41 | 49.864,39 |
| 8.4.01.06 | Herramientas para la gabarra municipal | 2.800,00 | 1.621,86 | 1.178,14 |
| 8.4.01.07 | Equipos, Sistemas Y Paquetes Informáticos | 42.335,71 | 35.391,69 | 6.944,02 |
| 8.4.01.11 | Partes Y Repuestos | 3.840,00 | 2.289,68 | 1.550,32 |
| 8.4.02.01.01 | Terrenos Declarados En Utilidad Publica | 44.372,98 | 43.448,92 | 924,06 |
| 8.7.03.04 | Compra de Acciones | 47.425,57 | 47.425,11 | 0,46 |
| SUPERAVIT/DEFICIT INVERSIÓN | | -648.244,55 | -233.692,99 | -414.551,56 |
| 3.6.02.01.01 | Del Sector Publico Financiero (Crédito Puente Sobre | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.6.02.01.02 | Del Sector Publico Financiero (Crédito Construcción | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.6.02.01.03 | Del Bede Para Construcción De Dos Unidades De | 47.664,39 | 0,00 | 47.664,39 |
| 3.6.02.01.04 | Del Sector Publico Financiero Construcción De | 22.749,00 | 28.598,63 | -5.849,63 |
| 3.6.02.01.06 | Del Bede Para Construcción De 243 Unidades Básica | 91.535,68 | 45.767,84 | 45.767,84 |
| 3.6.02.01.07 | Del Bede Ampliación Del Sist. Alca. Sant. Barrios | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.6.02.01.08 | Actualización Del Catastro Predial Urbano Ciudad | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.6.02.06 | Del Bede Para Construcción De 243 Unidades Básicas | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.7.01.01 | De Fondos Gobierno Central | 327.011,30 | 0,00 | 327.011,30 |
| 3.8.01.01.02 | Cartera Vencida | 967.888,57 | 209.606,79 | 758.281,78 |
| 3.8.01.02.02 | Anticipos Funcionarios Y Trabajadores | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.8.01.02.03 | Anticipo A Proveedores | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.8.01.02.04 | Ley De Eco desarrollo Ley 10 Diciembre Del 2012 | 145.000,00 | 0,00 | 145.000,00 |
| 3.8.01.02.05 | Fondos De Autogestión (Mop Convenio Rehabilitación | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.8.01.03.01 | Anticipos Contractuales | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 9.6.02.01 | Al Sector Público Financiero | 223.776,17 | 223.776,17 | 0,00 |
| 9.7.01.01 | De Cuentas por Pagar | 720.506,69 | 157.297,11 | 563.209,58 |
| 9.7.01.02 | Fondos Ajenos | 10.000,00 | 0,00 | 10.000,00 |
| SUPERAVIT/DEFICIT FINANCIAMIENTO | | 647.566,08 | -97.100,02 | 744.666,10 |
| SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO | | 0,00 | -215.365,45 | 215.365,45 |
| TOTAL INGRESOS | | 7.519.655,51 | 5.250.934,45 | 2.268.721,06 |
| TOTAL GASTOS | | 7.519.655,51 | 5.466.299,90 | 2.053.355,61 |
| SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO | | 0,00 | -215.365,45 | 215.365,45 |

Anexo D. Estado de Resultado del GADM Palora -2014

|  Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Palora | | | |
|--|--|-------------|--------------|
| ESTADO DE RESULTADOS | | | |
| Desde : | 01/01/2014 | Hasta : | 30/12/2014 |
| DENOMINACIÓN | | Año Vigente | Año Anterior |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | | | |
| 6.2.4.02 | VENTAS DE PRODUCTOS Y MATERIALES | 10.998,64 | 0,00 |
| 6.2.4.03 | VENTAS NO INDUSTRIALES | 88.289,48 | 0,00 |
| 6.2.4.04 | VENTAS DE DESECHOS Y RESIDUOS | 90,00 | 0,00 |
| RESULTADO DE OPERACIÓN | | | |
| 6.2.1 | IMPUESTOS | 148.959,63 | 0,00 |
| 6.2.1.01 | IMPUESTO SOBRE LA RENTA, UTILIDADES Y GANANCIAS | 6.381,48 | 0,00 |
| 6.2.1.02 | IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD | 121.095,95 | 0,00 |
| 6.2.1.07 | IMPUESTOS DIVERSOS | 21.482,20 | 0,00 |
| 6.2.3 | TASAS Y CONTRIBUCIONES | 321.003,18 | 0,00 |
| 6.2.3.01 | TASAS GENERALES | 119.760,54 | 0,00 |
| 6.2.3.04 | CONTRIBUCIONES | 201.242,64 | 0,00 |
| 6.3.1 | INVERSIONES PÚBLICAS | 3.343.195,4 | 0,00 |
| 6.3.1.51 | INVERSIONES DE DESARROLLO SOCIAL | 6 | 0,00 |
| 6.3.1.53 | INVERSIONES en bienes nacionales de uso público | 186.546,19 | 0,00 |
| 6.3.1.54 | INVERSIONES EN EXISTENCIAS NACIONALES DE USO P. | 2.621.071,3 | 0,00 |
| 6.3.3 | REMUNERACIONES | 8 | 0,00 |
| 6.3.3.01 | REMUNERACIONES BÁSICAS | 535.577,89 | 0,00 |
| 6.3.3.02 | REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS | 740.568,12 | 0,00 |
| 6.3.3.05 | REMUNERACIONES TEMPORALES | 571.005,63 | 0,00 |
| 6.3.3.06 | APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL | 54.342,88 | 0,00 |
| 6.3.4 | BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO | 7.016,50 | 0,00 |
| 6.3.4.01 | SERVICIOS BÁSICOS | 108.203,11 | 0,00 |
| 6.3.4.02 | SERVICIOS GENERALES | 114.168,47 | 0,00 |
| 6.3.4.03 | TRASLADOS, INSTALACIONES, VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS | 36.043,43 | 0,00 |
| 6.3.4.04 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES | 13.021,09 | 0,00 |
| 6.3.4.06 | CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES | 23.869,96 | 0,00 |
| 6.3.4.08 | BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE | 823,20 | 0,00 |
| 6.3.5.01 | IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES | 12.388,99 | 0,00 |
| 6.3.5.04 | SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS | 28.021,80 | 0,00 |
| 6.3.6.02 | IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES | 177,32 | 0,00 |
| 6.3.6.04 | SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS | 10.824,03 | 0,00 |
| TRANSFERENCIAS NETAS | | | |
| 6.2.6 | TRANSFERENCIAS RECIBIDAS | 4.249.733,2 | 0,00 |
| 6.2.6.01 | TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES DEL | 5 | 0,00 |
| 6.2.6.04 | APORTES Y PARTICIPACIONES CORRIENTES DEL SECTOR P | 460.564,89 | 0,00 |
| 6.2.6.21 | TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL E INVES | 2.333,18 | 0,00 |
| 6.2.6.24 | APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR P. | 1.313.613,3 | 0,00 |
| 6.2.6.26 | APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN | 1 | 0,00 |
| 6.2.6.30 | REINTEGRO DEL IVA | 2.012.956,1 | 0,00 |
| 6.3.6 | TRANSFERENCIAS ENTREGADAS | 3 | 0,00 |
| 6.3.6.02 | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO INT. | 218.186,90 | 0,00 |
| 6.3.6.04 | PARTICIPACIONES CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO | 242.078,84 | 0,00 |
| RESULTADO FINANCIERO | | | |
| 6.2.5.01 | RENTAS DE INVERSIONES | 97.124,40 | 0,00 |
| 6.2.5.02 | RENTAS DE ARRENDAMIENTOS DE BIENES | 15.653,18 | 0,00 |
| 6.2.5.03 | INTERESES POR MORA | 81.471,22 | 0,00 |
| 6.2.5.04 | MULTAS | 47.425,11 | 0,00 |
| 6.3.5.02 | INTERESES DEUDA PÚBLICA INTERNA | 35.377,78 | 0,00 |
| 6.3.5.07 | INTERESES, DESCUENTOS, COMISIONES Y OTROS CARGOS | 19.051,10 | 0,00 |
| OTROS INGRESOS Y GASTOS | | | |
| | | 10.502,68 | 0,00 |
| | | 67.236,67 | 0,00 |
| | | 3.913,81 | 0,00 |

| | | | |
|----------------------------------|---------------------------------------|------------|------|
| 6.2.4.23 | VENTAS DE INMUEBLES DE ADMINISTRACIÓN | 27.571,35 | 0,00 |
| 6.2.5.23 | REMATES DE BIENES Y ESPECIES | 110,00 | 0,00 |
| 6.2.5.24 | OTROS INGRESOS NO CLASIFICADOS | 7.848,99 | 0,00 |
| 6.3.9 | ACTUALIZACIONES Y AJUSTES | 10.864,16 | 0,00 |
| 6.3.9.53 | AJUSTES DE EJERCICIOS ANTERIORES | 10.864,16 | 0,00 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO : | | 578.888,75 | |

Anexo E. Estado de Situación Financiera del GADM- Palora -2014

|  Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Palora | | | |
|--|---|---------------|---------------|
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA | | | |
| Desde : 01/01/2014 Hasta :30/12/2014 | | | |
| | DENOMINACIÓN | Año Anterior | Año Vigente |
| 1 | ACTIVOS | 6.989.482,17 | 7.679.604,01 |
| 1.1 | OPERACIONALES | 347.234,00 | 537.466,69 |
| 1.1.1 | DISPONIBILIDADES | 254.331,21 | 69.911,45 |
| 1.1.1.01 | CAJAS RECAUDADORAS | 0,00 | 124,74 |
| 1.1.1.03 | BANCO CENTRAL DEL ECUADOR MONEDA DE CURS | 222.965,72 | 37.653,44 |
| 1.1.1.09 | BANCOS DE FOMENTO Y DESARROLLO MONEDA DE | 31.365,49 | 32.133,27 |
| 1.1.2 | ANTICIPOS DE FONDOS | 92.902,79 | 205.394,39 |
| 1.1.2.01 | ANTICIPOS A SERVIDORES PÚBLICOS | 1.618,43 | 12.624,01 |
| 1.1.2.03 | ANTICIPOS A CONTRATISTAS DE OBRAS DE INF | 81.802,17 | 174.429,09 |
| 1.1.2.05 | ANTICIPOS A PROVEEDORES DE BIENES Y/O SE | 1.865,70 | 3.455,46 |
| 1.1.2.13 | FONDOS DE REPOSICIÓN | 0,00 | 400,00 |
| 1.1.2.15 | FONDOS A RENDIR CUENTAS | 7.616,49 | 14.485,83 |
| 1.1.3 | CUENTAS POR COBRAR | 0,00 | 262.160,85 |
| 1.1.3.11 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS | 0,00 | 19.323,03 |
| 1.1.3.13 | CUENTAS POR COBRAR TASAS Y CONTRIBUCIONE | 0,00 | 55.665,67 |
| 1.1.3.14 | CUENTAS POR COBRAR VENTA DE BIENES Y SER | 0,00 | 4.189,30 |
| 1.1.3.17 | CUENTAS POR COBRAR RENTAS DE INVERSIONES | 0,00 | 6.934,34 |
| 1.1.3.24 | CUENTAS POR COBRAR VENTA DE ACTIVOS NO F | 0,00 | 3.189,54 |
| 1.1.3.28 | CUENTAS POR COBRAR TRANSFERENCIAS Y DONA | 0,00 | 172.858,97 |
| 1.2 | INVERSIONES FINANCIERAS | 1.329.334,47 | 1.167.152,79 |
| 1.2.2 | INVERSIONES PERMANENTES EN TÍTULOS Y VAL | 361.445,90 | 408.871,01 |
| 1.2.2.05 | INVERSIONES EN TÍTULOS Y VALORES | 361.445,90 | 408.871,01 |
| 1.2.4 | DEUDORES FINANCIEROS | 967.888,57 | 758.281,78 |
| 1.2.4.98 | CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES | 967.888,57 | 758.281,78 |
| 1.3 | INVERSIONES EN EXISTENCIAS | 18.501,93 | 69.548,87 |
| 1.3.1 | EXISTENCIAS PARA CONSUMO CORRIENTE | 18.501,93 | 22.988,81 |
| 1.3.1.01 | EXISTENCIAS DE BIENES DE USO Y CONSUMO C | 18.501,93 | 22.988,81 |
| 1.3.3 | INVERSIONES EN PRODUCTOS EN PROCESO | 0,00 | 37.843,78 |
| 1.3.3.11 | REMUNERACIONES BÁSICAS | 0,00 | 23.471,77 |
| 1.3.3.12 | REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS | 0,00 | 3.183,33 |
| 1.3.3.15 | REMUNERACIONES TEMPORALES | 0,00 | 3.635,30 |
| 1.3.3.16 | APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL | 0,00 | 4.568,18 |
| 1.3.3.34 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONE | 0,00 | 2.985,20 |
| 1.3.5 | EXISTENCIAS PARA LA VENTA | 0,00 | 8.716,28 |
| 1.3.5.01 | EXISTENCIAS DE MATERIAS PRIMAS PARA LA V | 0,00 | 8.716,28 |
| 1.4 | INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION | 5.013.272,06 | 5.147.890,71 |
| 1.4.1 | BIENES DE ADMINISTRACIÓN | 4.967.074,96 | 5.058.060,69 |
| 1.4.1.01 | BIENES MUEBLES | 2.486.994,01 | 2.577.979,74 |
| 1.4.1.03 | BIENES INMUEBLES | 3.855.262,76 | 3.855.262,76 |
| 1.4.1.99 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA | -1.375.181,81 | -1.375.181,81 |
| 1.4.2 | BIENES DE PRODUCCIÓN | 10.950,00 | 11.134,00 |
| 1.4.2.01 | BIENES MUEBLES | 0,00 | 184,00 |
| 1.4.2.05 | BIENES BIOLÓGICOS | 10.950,00 | 10.950,00 |
| 1.4.5 | BIENES DE PROGRAMAS | 35.247,10 | 78.696,02 |
| 1.4.5.03 | BIENES INMUEBLES | 35.247,10 | 78.696,02 |
| 1.5 | INVERSIONES EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROG | 281.139,71 | 757.544,95 |
| 1.5.1 | INVERSIONES EN OBRAS EN PROCESO | 281.139,71 | 729.522,88 |
| 1.5.1.11 | REMUNERACIONES BÁSICAS | 0,00 | 1.107.531,53 |
| 1.5.1.12 | REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS | 0,00 | 143.481,18 |
| 1.5.1.13 | REMUNERACIONES COMPENSATORIAS | 0,00 | 1.578,44 |
| 1.5.1.14 | SUBSIDIOS | 0,00 | 223,21 |
| 1.5.1.15 | REMUNERACIONES TEMPORALES | 0,00 | 47.648,57 |
| 1.5.1.16 | APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL | 0,00 | 186.201,14 |
| 1.5.1.18 | INDEMNIZACIONES | 0,00 | 108.679,44 |
| 1.5.1.31 | SERVICIOS BÁSICOS | 0,00 | 5.203,75 |
| 1.5.1.32 | SERVICIOS GENERALES | 0,00 | 193.495,51 |

| | | | |
|----------|--|---------------------|---------------------|
| 1.5.1.33 | TRASLADOS, INSTALACIONES, VIÁTICOS Y SUB | 0,00 | 6.092,90 |
| 1.5.1.34 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONE | 0,00 | 9.569,85 |
| 1.5.1.36 | CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACION | 0,00 | 65.970,83 |
| 1.5.1.37 | GASTOS EN INFORMÁTICA | 0,00 | 240,80 |
| 1.5.1.38 | BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSIÓN | 118.769,87 | 157.208,44 |
| 1.5.1.51 | OMBRAS DE INFRAESTRUCTURA | 0,00 | 882.306,29 |
| 1.5.1.55 | MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MAYORES DE | 0,00 | 272.792,54 |
| 1.5.1.92 | Acumulación de costos en inversión en ob | 162.369,84 | 162.369,84 |
| 1.5.1.98 | (-) APLICACIÓN A GASTOS DE GESTIÓN | 0,00 | -2.621.071,38 |
| 1.5.2 | INVERSIONES EN PROGRAMAS EN EJECUCIÓN | 0,00 | 28.022,07 |
| 1.5.2.14 | SUBSIDIOS | 0,00 | 3.187,88 |
| 1.5.2.31 | SERVICIOS BÁSICOS | 0,00 | 17,16 |
| 1.5.2.32 | SERVICIOS GENERALES | 0,00 | 169.077,83 |
| 1.5.2.34 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONE | 0,00 | 7.648,28 |
| 1.5.2.36 | CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACION | 0,00 | 11.238,45 |
| 1.5.2.37 | GASTOS EN INFORMÁTICA | 0,00 | 134,40 |
| 1.5.2.38 | BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSIÓN | 0,00 | 23.264,26 |
| 1.5.2.98 | (-) APLICACIÓN A GASTOS DE GESTIÓN | 0,00 | -186.546,19 |
| 2 | PASIVOS | 1.709.656,51 | 1.819.412,00 |
| 2.1 | DEUDA FLOTANTE | 20.254,58 | 436.716,88 |
| 2.1.2 | DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS | 20.254,58 | 435.552,20 |
| 2.1.2.01 | DEPÓSITOS DE INTERMEDIACIÓN | 8.978,84 | 1.114,93 |
| 2.1.2.03 | FONDOS DE TERCEROS | 0,00 | 426.552,43 |
| 2.1.2.11 | GARANTÍAS RECIBIDAS | 5.351,00 | 6.015,77 |
| 2.1.2.51 | DEPÓSITOS DE RECAUDACIONES EN EL SISTEMA | 5.924,74 | 1.869,07 |
| 2.1.3 | CUENTAS POR PAGAR | 0,00 | 1.164,68 |
| 2.1.3.81 | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR AGRE | 0,00 | 1.090,72 |
| 2.1.3.98 | CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES | 0,00 | 73,96 |
| 2.2 | DEUDA PUBLICA | 1.689.401,93 | 1.382.695,12 |
| 2.2.3 | EMPRÉSTITOS | 968.895,24 | 819.485,54 |
| 2.2.3.01 | CRÉDITOS INTERNOS | 968.895,24 | 819.485,54 |
| 2.2.4 | FINANCIEROS | 720.506,69 | 563.209,58 |
| 2.2.4.98 | DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS DE AÑOS A | 720.506,69 | 563.209,58 |
| 6 | PATRIMONIO | 5.279.825,66 | 5.860.192,01 |
| 6.1 | PATRIMONIO ACUMULADO | 5.279.825,66 | 5.860.192,01 |
| 6.1.1 | PATRIMONIO PÚBLICO | 5.226.006,53 | 5.331.107,32 |
| 6.1.1.09 | PATRIMONIO GOBIERNOS SECCIONALES | 5.226.006,53 | 5.331.107,32 |
| 6.1.8 | RESULTADOS DE EJERCICIOS | 105.100,79 | 578.888,75 |
| 6.1.8.01 | RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES | 105.100,79 | 0,00 |
| 6.1.8.03 | RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE | 0,00 | 578.888,75 |
| 6.1.9 | DISMINUCIÓN PATRIMONIAL | -51.281,66 | -49.804,06 |
| 6.1.9.93 | (-) DISMINUCIÓN DE EXISTENCIAS | 0,00 | 1.477,60 |
| 6.1.9.94 | (-) DISMINUCIÓN DE BIENES LARGA DURACIÓN | -51.281,66 | -51.281,66 |
| 9.1 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | 2.509.076,05 | 2.704.803,76 |
| 9.1.1 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | 2.509.076,05 | 2.704.803,76 |
| 9.1.1.07 | ESPECIES VALORADAS EMITIDAS | 18.450,16 | 19.262,01 |
| 9.1.1.09 | garantías en valores, bienes y documento | 2.480.728,50 | 2.674.817,88 |
| 9.1.1.17 | BIENES NO DEPRECIABLES | 9.897,39 | 10.723,87 |
| 9.2 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | 2.509.076,05 | 2.704.803,76 |
| 9.2.1 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | 2.509.076,05 | 2.704.803,76 |
| 9.2.1.07 | EMISIÓN DE ESPECIES VALORADAS | 18.450,16 | 19.262,01 |
| 9.2.1.09 | responsabilidad por garantías en valores | 2.480.728,50 | 2.674.817,88 |
| 9.2.1.17 | RESPONSABILIDAD POR BIENES NO DEPRECIAB | 9.897,39 | 10.723,87 |
| | TOTAL ACTIVO = | 6.989.482,17 | 7.679.604,01 |
| | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO = | 6.989.482,17 | 7.679.604,01 |

Anexo F. Estado de Ejecución presupuestaria del GADM-Palora -2015

|  Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Palora ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Desde: 01/01/2015 Hasta : 30/12/2015 | | | | |
|---|---|-------------|-----------|------------|
| CUENTAS | DENOMINACIÓN | Presupuesto | Ejecución | Desviación |
| 1.1.01.02 | A La Utilidad Por La Venta De Predios Urbanos | 7.599,00 | 4.087,98 | 3.511,02 |
| 1.1.02.01 | A Los Predios Urbanos | 47.603,00 | 42.023,51 | 5.579,49 |
| 1.1.02.02 | A Los Predios Rústicos | 41.646,00 | 30.198,82 | 11.447,18 |
| 1.1.02.06 | De Alcabalas | 29.200,00 | 28.092,77 | 1.107,23 |
| 1.1.02.07 | A Los Activos Totales | 8.530,00 | 1.643,79 | 6.886,21 |
| 1.1.02.99.01 | Dos Por Mil Solares No Edificados | 19.064,00 | 4.968,98 | 14.095,02 |
| 1.1.02.99.02 | Otros Impuestos Sobre La Propiedad | 140,00 | 139,98 | 0,02 |
| 1.1.03.12 | A Los Espectáculos Públicos | 60,00 | 0,00 | 60,00 |
| 1.1.07.04 | Patentes Comerciales, Industriales Y De Servicios | 27.510,00 | 16.251,48 | 11.258,52 |
| 1.1.07.08 | Al Desposte De Ganado | 6.500,00 | 6.215,00 | 285,00 |
| 1.1.07.09 | Sobre Reajuste De Precios En La Contratación Pública | 20,00 | 19,20 | 0,80 |
| 1.1.07.10 | De Loterías Y Juegos De Azar | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.1.07.99 | Licencia Única Anual De Funcionamiento (Turismo) | 900,00 | 522,60 | 377,40 |
| 1.3.01.01 | Peaje Puente Sobre El Rio Pastaza | 50.000,00 | 50.299,30 | -299,30 |
| 1.3.01.02 | Acceso A Lugares Públicos | 500,00 | 0,00 | 500,00 |
| 1.3.01.03 | Ocupación De Vía Publica | 7.500,00 | 4.241,00 | 3.259,00 |
| 1.3.01.06 | Especies Fiscales | 8.027,00 | 5.347,00 | 2.680,00 |
| 1.3.01.07 | Venta De Bases | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.3.01.09 | Rodaje De Vehículos Motorizados | 4.000,00 | 1.540,00 | 2.460,00 |
| 1.3.01.16 | Recolección De Basura | 25.000,00 | 11.013,75 | 13.986,25 |
| 1.3.01.17 | Aferición De Pesas Y Medidas | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.3.01.18 | Aprobación De Planos E Inspección De Construcciones | 7.000,00 | 4.609,86 | 2.390,14 |
| 1.3.01.99 | Peaje En La Gabarra Municipal Sobre El Rio Pastaza | 45.000,00 | 44.848,00 | 152,00 |
| 1.3.04.05 | Sobre Contratos De Consultoría | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.3.04.06 | Apertura, Pavimentación, Ensanche Y Construcción De | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.3.04.08 | Contribuciones, Aceras, Bordillos Y Cercas | 34.379,00 | 24.819,55 | 9.559,45 |
| 1.3.04.09 | Contribuciones De Alcantarillado Y Canalización | 55.369,00 | 33.053,85 | 22.315,15 |
| 1.3.04.99.01 | Contribuciones Adoquinado | 89.991,00 | 62.150,91 | 27.840,09 |
| 1.3.04.99.02 | Contribuciones Alcantarillado Pluvial | 78.068,00 | 64.792,97 | 13.275,03 |
| 1.4.02.01 | Agropecuarios Y Forestales (Plantas, Semillas No | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.4.02.10 | Materiales De Construcción | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.4.02.99.01 | Por La Venta De Adoquines | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.4.02.99.03 | Por La Venta De Tubos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.02.99.04 | Por La Venta De Material Pétreo Y Triturado | 20.000,00 | 13.677,05 | 6.322,95 |
| 1.4.02.99.05 | Por La Venta De Tachos De Basura | 100,00 | 25,00 | 75,00 |
| 1.4.03.04 | Energía Eléctrica | 3.522,00 | 3.169,00 | 353,00 |
| 1.4.03.99.02 | Servicios Técnicos Y Administrativos Predios Urbanos | 5.826,50 | 4.210,84 | 1.615,66 |
| 1.4.03.99.03 | Servicios Técnicos Y Administrativos Predios Rurales | 5.866,65 | 3.737,80 | 2.128,85 |
| 1.4.03.99.04 | Servicios Técnicos Y Administrativos Adjudicación De | 1.437,06 | 3.589,02 | -2.151,96 |
| 1.4.03.99.05 | Servicios Técnicos Y Administrativos Patentes Municipales | 510,60 | 431,72 | 78,88 |
| 1.4.03.99.06 | Servicios Técnicos Y Administrativos Arriendos | 181,02 | 128,53 | 52,49 |
| 1.4.03.99.07 | Servicios Técnicos Y Administrativos Mejoras | 2.466,33 | 1.615,03 | 851,30 |
| 1.4.03.99.08 | Servicios Técnicos Y Administrativos Inspección Y Mesura | 4.254,95 | 9.123,48 | -4.868,53 |
| 1.4.03.99.09 | Servicios Por Certificaciones Del Registro De La | 12.000,00 | 10.354,78 | 1.645,22 |
| 1.4.03.99.10 | Servicios Por Otros Servicios Del Registro De La | 100,00 | 0,00 | 100,00 |

| | | | | |
|--------------|--|------------|------------|------------|
| | Propiedad | | | |
| 1.4.03.99.11 | Servicios Por Inscripciones Del Registro De La Propiedad | 50.040,00 | 47.227,63 | 2.812,37 |
| 1.4.03.99.12 | Servicios Por Inscripciones Del Registro Mercantil | 1.000,00 | 192,90 | 807,10 |
| 1.4.03.99.13 | Servicios Por Otros Servicios Del Registro Mercantil | 200,00 | 0,00 | 200,00 |
| 1.4.03.99.14 | Administrativo Luz | 360,00 | 112,38 | 247,62 |
| 1.4.03.99.15 | Servicios Por Certificaciones Del Registro Mercantil | 300,00 | 73,00 | 227,00 |
| 1.4.03.99.16 | Por Procesamiento De Servicios Técnicos Y | 8.349,64 | 10.765,46 | -2.415,82 |
| 1.4.03.99.17 | Titularización Administrativa | 500,00 | 335,17 | 164,83 |
| 1.4.04.01 | Agropecuarios Y Forestales (Venta De Abono) | 200,00 | 0,00 | 200,00 |
| 1.7.01.02 | Intereses Y Comisiones De Títulos Y Valores | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.7.01.08 | Utilidades De Empresa Eléctrica Año 2013 | 39.762,00 | 3.029,87 | 36.732,13 |
| 1.7.01.99.01 | Otros Ingresos Prejudiciales Por Coactivas | 3.000,00 | 60,11 | 2.939,89 |
| 1.7.02.02 | Alquiler De Edificios, Locales Y Residencias Mercado | 24.299,00 | 20.280,54 | 4.018,46 |
| 1.7.02.04 | Alquiler De Maquinarias, Equipos Y Similares | 300,00 | 830,00 | -530,00 |
| 1.7.02.99.01 | De Bóvedas Y Sitios En El Cementerio | 13.023,00 | 10.335,30 | 2.687,70 |
| 1.7.02.99.02 | De Puestos En El Mercado Municipal | 2.885,00 | 3.057,75 | -172,75 |
| 1.7.03.01 | Tributaria, Impuestos, Tasas Y Contribuciones | 23.400,00 | 11.689,81 | 11.710,19 |
| 1.7.03.02 | Ordenanzas Municipales | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 1.7.04.01 | Multas Tributarias Municipales (Recargos) | 2.208,00 | 1.254,84 | 953,16 |
| 1.7.04.02 | Infraacción A Ordenanzas Municipales | 500,00 | 25,00 | 475,00 |
| 1.7.04.04 | Incumplimiento De Contratos | 20.000,00 | 7.823,09 | 12.176,91 |
| 1.7.04.99.01 | Multas Por Vulneración De Derechos, Niños, Niñas Y | 500,00 | 400,00 | 100,00 |
| 1.8.01.01 | Del Gobierno Central (6%) | 546.750,00 | 431.785,72 | 114.964,28 |
| 1.8.04.07 | De Fondos Ajenos | 3.400,00 | 1.284,25 | 2.115,75 |
| 1.9.01.01 | Ejecución De Garantías | 500,00 | 0,00 | 500,00 |
| 1.9.03.01 | Bienes Y Especies Institucionales Decomisadas | 200,00 | 0,00 | 200,00 |
| 1.9.04.99.01 | Reintegro De Valores | 105.206,65 | 114.303,96 | -9.097,31 |
| 1.9.04.99.02 | Reproducción De Copias | 800,00 | 761,00 | 39,00 |
| 1.9.04.99.03 | Venta De Paquetes Turísticos Y Accesorios | 1.500,00 | 603,50 | 896,50 |
| 1.9.04.99.04 | Glosas Solidarias | 10,00 | 585,60 | -575,60 |
| 1.9.04.99.05 | Ingresos Varios Por Servicios De La Casa De La Cultura | 200,00 | 109,95 | 90,05 |
| 1.9.04.99.06 | Permiso De Implantación De Antenas De Telefonía Móvil | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.9.04.99.07 | Licencia Profesional Para El Registro De Profesionales | 2.000,00 | 1.579,00 | 421,00 |
| 5.1.01.05 | Remuneraciones Unificadas | 567.587,00 | 567.006,08 | 580,92 |
| 5.1.02.03 | Decimotercer Sueldo | 46.662,52 | 46.073,11 | 589,41 |
| 5.1.02.04 | Decimocuarto Sueldo | 13.427,86 | 13.424,54 | 3,32 |
| 5.1.03.01 | Gastos de Residencia | 2.380,00 | 2.380,00 | 0,00 |
| 5.1.05.06 | Licencia Remunerada | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.1.05.07 | Honorarios | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.1.05.12 | Subrogaciones. | 2.000,00 | 1.467,54 | 532,46 |
| 5.1.05.13 | Encargos | 6.359,70 | 2.027,17 | 4.332,53 |
| 5.1.06.01 | Aporte Patronal | 64.926,00 | 64.445,25 | 480,75 |
| 5.1.06.02 | Fondo De Reserva | 46.916,00 | 46.835,97 | 80,03 |
| 5.1.07.99 | Otras Indemnizaciones Laborales | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.3.01.01 | Agua Potable | 6.000,00 | 5.852,85 | 147,15 |
| 5.3.01.04 | Energía Eléctrica | 15.102,54 | 15.018,21 | 84,33 |
| 5.3.01.05 | Telecomunicaciones | 48.551,00 | 25.019,39 | 23.531,61 |
| 5.3.01.06 | Servicio De Correo | 1.382,51 | 770,59 | 611,92 |
| 5.3.02.04 | Edición, Impresión, Reproducción, Publicación, | 8.125,28 | 6.885,29 | 1.239,99 |
| 5.3.02.07 | Difusión, Información Y Publicidad | 600,00 | 40,00 | 560,00 |
| 5.3.02.18 | Publicidad Y Propaganda En Medios De Comunicación | 2.000,00 | 1.556,80 | 443,20 |
| 5.3.03.01 | Pasajes Al Interior | 3.500,00 | 2.281,39 | 1.218,61 |

| | | | | |
|------------------------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|
| 5.3.03.02 | Pasajes Al Exterior | 2.350,00 | 2.315,43 | 34,57 |
| 5.3.03.03 | Viáticos Y Subsistencias En El Interior | 31.403,00 | 29.322,68 | 2.080,32 |
| 5.3.03.04 | Viáticos y Subsistencias en el Exterior | 5.417,00 | 5.417,00 | 0,00 |
| 5.3.04.04 | Mantenimiento De Maquinarias Y Equipos | 319,82 | 159,91 | 159,91 |
| 5.3.06.01 | Consultoría, Asesoría E Investigación Especializada | 19.128,00 | 13.808,00 | 5.320,00 |
| 5.3.07.04 | Mantenimiento Y Reparación De Equipos Y Sistemas | 500,00 | 40,00 | 460,00 |
| 5.3.08.02 | Vestuario Y Uniformes | 5.560,00 | 4.496,00 | 1.064,00 |
| 5.3.08.04 | Materiales De Oficina | 1.666,00 | 1.637,53 | 28,47 |
| 5.3.08.05 | Materiales De Aseo | 7,80 | 7,80 | 0,00 |
| 5.3.08.07 | Materiales De Impresión, Fotografía, Reproducción Y | 1.000,00 | 553,00 | 447,00 |
| 5.3.08.11 | Materiales De Construcción, Eléctricos, Plomería Y | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.3.08.13 | Repuestos Y Accesorios | 1.265,79 | 0,00 | 1.265,79 |
| 5.3.08.99 | Otros de uso y consumo corriente | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.3.14.03 | Mobiliarios | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.3.14.07 | Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.6.01.06 | Descuentos, Comisiones y Otros Cargos en Títulos y | 7.000,00 | 4.623,74 | 2.376,26 |
| 5.6.01.99.01 | Interfaces Otros Títulos Y Valores | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.6.02.01 | Sector Público Financiero (intereses) | 77.198,67 | 76.230,13 | 968,54 |
| 5.7.01.99.01 | Remanente De La Actividad Registral Y Mercantil | 600,00 | 71,80 | 528,20 |
| 5.7.02.01 | Seguros (póliza de fidelidad) | 30.638,00 | 29.773,66 | 864,34 |
| 5.7.02.03 | Comisiones Bancarias | 2.200,00 | 2.161,11 | 38,89 |
| 5.7.02.06.01 | Costas Judiciales, Tramites Notariales Y Legalización De | 1.000,00 | 855,60 | 144,40 |
| 5.7.99.01 | Devolución De Recursos No Devengados Del Convenio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.01.01 | Aporte 5 por mil | 20.840,60 | 11.910,60 | 8.930,00 |
| 5.8.02.04.01 | Aporte Para El Comaga | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.02.04.02 | Aporte Para El Commos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.02.04.03 | Aporte Para Las Prisiones | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.02.04.04 | Aporte Para El Ame | 8.000,00 | 6.628,39 | 1.371,61 |
| 5.8.02.04.05 | Aporte Contraloría General Del Estado | 6.346,78 | 6.346,78 | 0,00 |
| 5.8.02.04.06 | Aporte Contraloría 5 Por Mil 2012 | 8.812,62 | 8.812,62 | 0,00 |
| 5.8.02.04.99 | Aporte Junta Parroquial De La 16 De Agosto | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.04.99.01 | Aporte Junta Parroquial De Cumanda | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.04.99.02 | Aporte Junta Parroquial De La 16 De Agosto | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.04.99.03 | Aporte Junta Parroquial De Sangay | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.04.99.04 | Aporte Junta Parroquial De Arapicos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.04.99.05 | Aporte Concejo Cantonal De La Niñez Y La Adolescencia | 52.500,00 | 45.201,00 | 7.299,00 |
| 5.8.04.99.06 | Devolución De Recursos No Devengados Del Convenio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.8.04.99.07 | Contraparte Varios Convenios | 75.735,93 | 61.341,13 | 14.394,80 |
| 5.8.04.99.09 | Aporte Emapapal | 20.000,00 | 0,00 | 20.000,00 |
| 5.8.04.99.10 | Devolución De Recursos Convenios | 5.213,71 | 5.213,02 | 0,69 |
| 5.8.99.01 | Devolución De Recursos No Devengados Del Convenio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE | | 281.940,27 | 41.437,27 | 240.503,00 |
| 2.4.02.01 | Terrenos (Parque Industrial) | 29.173,00 | 0,00 | 29.173,00 |
| 2.4.02.99.01 | Terreno (Plan De Vivienda De Interés Social) | 20.000,00 | 3.517,14 | 16.482,86 |
| 2.4.02.99.02 | Otros Bienes Inmuebles (Pasajes) | 1.000,00 | 150,00 | 850,00 |
| 2.4.02.99.03 | Otros Bienes Inmuebles | 0,00 | 269,10 | -269,10 |
| 2.4.03.12 | Semovientes | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 2.4.03.15 | Venta De Plantas | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 2.7.02.11 | Servidores Públicos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.7.03.04 | Venta De Acciones | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.01.01.01 | Del Gobierno Central Presupuesto General Del Estado | 1.275.750,00 | 1.007.500,09 | 268.249,91 |
| 2.8.01.01.02 | Del Gobierno Central Presupuesto Competencia Movilidad | 73.312,00 | 70.719,83 | 2.592,17 |

| | | | | |
|---------------------|---|--------------|--------------|------------|
| 2.8.01.02.01 | Del Gad Provincial De Morona Santiago Para | 300.000,00 | 0,00 | 300.000,00 |
| 2.8.01.02.02 | Aporte Gad Parroquiales Para Convenio Transporte | 34.172,00 | 21.932,55 | 12.239,45 |
| 2.8.01.02.03 | Aporte Gad Parroquial 16 De Agosto Convenio | 15.000,00 | 10.000,00 | 5.000,00 |
| 2.8.01.02.04 | Aporte Gad Parroquial Arapicos Para La Construcción Del | 16.000,00 | 16.000,00 | 0,00 |
| 2.8.01.06.01 | Del Bede Para Construcción De Unidades Básicas | 280.259,00 | 136.885,68 | 143.373,32 |
| 2.8.01.06.02 | Convenio Mf Banco Del Estado - Ame | 86.025,16 | 73.121,39 | 12.903,77 |
| 2.8.01.08.01 | Fondo Salvamento Patrimonio Cultural | 500,00 | 0,00 | 500,00 |
| 2.8.03.01.01 | Embajada EE.UU. Implementación Del Centro De | 24.993,00 | 19.995,00 | 4.998,00 |
| 2.8.04.01 | De Fondo Eco desarrollo Ley 10 | 2.400.000,00 | 1.671.173,03 | 728.826,97 |
| 2.8.04.99.10 | Otras Transferencias Mtop (Puente Sobre El Rio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.04.99.11 | Otras Transferencias Ecorae (Puente Sobre El Rio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.04.99.12 | Fondos Del Fim (Puente Sobre El Rio Amundalo) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.04.99.14 | Aporte Infa Para Proyectos Cnh Y Cibv Mies | 208.527,98 | 199.387,74 | 9.140,24 |
| 2.8.04.99.15 | Construcción Alcantarillado Sanitario Sector Las Palmas Y | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.04.99.16 | Del Senagua | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.04.99.24 | Aporte Del Mies Cuidado Diario Atención Diurna | 30.720,00 | 30.600,00 | 120,00 |
| 2.8.04.99.25 | Aporte Del Mies Para Discapacidades | 12.162,00 | 12.161,52 | 0,48 |
| 2.8.04.99.26 | Del Bede Para Construcción De Dos Unidades De Aguas | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.04.99.27 | Asignación No Rembolsable Convenido Bde Y Ministerio | 74.085,00 | 35.481,49 | 38.603,51 |
| 2.8.04.99.28 | Estudios Para Sistema Integral De Agua En Las | 54.955,36 | 51.037,57 | 3.917,79 |
| 2.8.04.99.29 | Estudio De Evaluación, Diagnóstico Y Diseño Definitivos | 72.638,30 | 0,00 | 72.638,30 |
| 2.8.06.09.01 | Aporte Según Ley 47 Equivalente Al 5% Facturación De | 129.038,00 | 129.038,00 | 0,00 |
| 2.8.06.09.02 | Reliquidación De La Ley 47 Ex Crea - Parque Central | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.8.10.02 | Reintegro De IVA, Bienes, Servicios, Contratación Públ. | 541.344,35 | 215.711,13 | 325.633,22 |
| 6.1.01.05 | Remuneraciones Unificadas | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6.1.01.06 | Salarios Unificados | 38.232,00 | 28.313,37 | 9.918,63 |
| 6.1.02.03 | Decimotercer Sueldo | 3.186,00 | 2.821,71 | 364,29 |
| 6.1.02.04 | Decimocuarto Sueldo | 2.124,00 | 2.124,00 | 0,00 |
| 6.1.03.06 | Alimentación | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6.1.05.09 | Horas Extraordinarias y Suplementarias | 6.473,00 | 6.473,00 | 0,00 |
| 6.1.06.01 | Aporte Patronal | 4.683,00 | 3.973,45 | 709,55 |
| 6.1.06.02 | Fondo de Reserva | 3.186,00 | 3.185,99 | 0,01 |
| 6.1.07.07 | Compensación De Vacaciones No Gozadas | 1.593,00 | 0,00 | 1.593,00 |
| 6.3.01.04 | Energía Eléctrica | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6.3.02.02 | Fletes y Maniobras | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6.3.02.35 | Servicio De Alimentación | 300,00 | 277,54 | 22,46 |
| 6.3.03.01 | Pasajes al Interior | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6.3.03.03 | Viáticos y Subsistencias en el Interior | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6.3.04.04 | Maquinarias y Equipos | 5.912,00 | 5.911,36 | 0,64 |
| 6.3.08.02 | Vestuario, Lencería y Prendas de Protección | 200,00 | 32,23 | 167,77 |
| 6.3.08.03 | Combustibles y Lubricantes | 100,00 | 30,60 | 69,40 |
| 6.3.08.04 | Materiales de Oficina | 500,00 | 26,40 | 473,60 |
| 6.3.08.13 | Repuestos y Accesorios | 1.500,00 | 990,56 | 509,44 |
| 6.3.10.99.01 | Otras Materias Primas (Cemento Construcción De | 35.355,28 | 21.779,02 | 13.576,26 |
| 7.1.01.05 | Remuneraciones Unificadas | 510.229,00 | 501.936,37 | 8.292,63 |
| 7.1.01.06 | Salarios Unificados | 760.464,00 | 649.882,72 | 110.581,28 |
| 7.1.02.03 | Decimotercer Sueldo | 113.482,00 | 98.755,01 | 14.726,99 |
| 7.1.02.04 | Decimocuarto Sueldo | 57.880,00 | 56.803,73 | 1.076,27 |
| 7.1.03.06 | Alimentación | 3.200,00 | 2.033,08 | 1.166,92 |
| 7.1.04.01 | Por Cargas Familiares | 13.924,00 | 708,00 | 13.216,00 |
| 7.1.04.08 | Subsidio De Antigüedad | 3.000,00 | 953,09 | 2.046,91 |
| 7.1.04.99.01 | por antigüedad | 9.634,00 | 724,59 | 8.909,41 |

| | | | | |
|---------------------|---|------------|------------|-----------|
| 7.1.04.99.02 | Alimentación | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.1.05.09 | Horas Extraordinarias Y Suplementarias | 62.300,00 | 56.399,06 | 5.900,94 |
| 7.1.05.12 | Subrogación | 1.500,00 | 491,50 | 1.008,50 |
| 7.1.05.13 | Encargos | 5.200,00 | 5.080,54 | 119,46 |
| 7.1.06.01 | Aporte Patronal | 167.308,35 | 143.446,83 | 23.861,52 |
| 7.1.06.02 | Fondo De Reserva | 112.047,62 | 63.986,99 | 48.060,63 |
| 7.1.07.06 | Beneficios Por Jubilación | 87.300,00 | 66.878,50 | 20.421,50 |
| 7.1.07.07 | Compensación Por Vacaciones No Gozadas Por Cesación | 6.222,00 | 2.063,33 | 4.158,67 |
| 7.3.01.01 | Agua Potable | 372,00 | 120,00 | 252,00 |
| 7.3.01.04 | Energía Eléctrica | 100,00 | 0,00 | 100,00 |
| 7.3.01.05 | Telecomunicaciones | 10.076,43 | 0,00 | 10.076,43 |
| 7.3.02.01.01 | Transporte Escolar (Convenio Juntas Parroquiales) | 84.911,50 | 84.545,50 | 366,00 |
| 7.3.02.01.02 | Transporte De Personal Promotoras Proyecto Infa Cnh | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.01.03 | Transporte De Los Integrantes Del Grupo De Danza | 893,50 | 771,00 | 122,50 |
| 7.3.02.01.04 | Transporte De Los Integrantes De La Escuela De | 2.500,00 | 2.499,00 | 1,00 |
| 7.3.02.01.05 | Trasporte De Personas Actividades Del Consejo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.01.06 | Transporte de Para Los Niños De Los Cibv | 9.879,69 | 8.939,00 | 940,69 |
| 7.3.02.02 | Fletes y maniobras transporte de combustible de la | 46.850,00 | 39.532,32 | 7.317,68 |
| 7.3.02.04 | Edición, Impresión, Reproducción, Publicación, | 16.452,04 | 6.125,71 | 10.326,33 |
| 7.3.02.05.01 | Revitalización de la cultura en Palora | 21.000,00 | 21.000,00 | 0,00 |
| 7.3.02.05.02 | Preservación De La Historia De Palora | 78.000,00 | 78.000,00 | 0,00 |
| 7.3.02.05.03 | Preservación De La Cultura A Través De La Compañía De | 16.000,00 | 16.000,00 | 0,00 |
| 7.3.02.05.04 | Expresión Cultural diversa con niños, niñas, adolescentes | 13.000,00 | 9.394,80 | 3.605,20 |
| 7.3.02.05.05 | La Feria De Intercambio Cultural, Turístico Y Productivo | 620,51 | 115,00 | 505,51 |
| 7.3.02.05.06 | Talleres de formación y capacitación en varias áreas | 14.167,00 | 11.746,72 | 2.420,28 |
| 7.3.02.05.07 | Espectáculos Culturales Y Sociales | 4.893,00 | 2.913,90 | 1.979,10 |
| 7.3.02.06.01 | Asamblea Cantonal 2015 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.06.02 | Presupuesto Participativo 2016 | 1.920,80 | 1.920,80 | 0,00 |
| 7.3.02.07 | Difusión, Información Y Publicidad | 5.821,20 | 5.766,50 | 54,70 |
| 7.3.02.15 | Proyecto De Señalización Turística 1 Etapa | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.16 | Proyecto Señalética Ambiental, Informativa Y Preventiva | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.17 | Difusión, E Información Para Turismo (Guías, Mapas, | 8.000,00 | 0,00 | 8.000,00 |
| 7.3.02.18 | Publicidad Y Propaganda En Medios De Comunicación | 4.700,00 | 2.600,64 | 2.099,36 |
| 7.3.02.19 | Publicidad y propaganda usando otros medos para medio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.20 | Servicios Para Actividades Agropecuarias | 4.530,00 | 560,56 | 3.969,44 |
| 7.3.02.35.01 | Servicios De Alimentación Ardillitas De Leo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.35.02 | Servicios De Alimentación Cibv Sangay | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.35.03 | Servicios De Alimentación Cibv Los Enanitos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.35.04 | Servicios De Alimentación Cibv Los Shawis | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.35.05 | Servicios De Alimentación Para Cibv Ardillitas De Leo | 28.909,80 | 26.995,25 | 1.914,55 |
| 7.3.02.35.06 | Servicio De Alimentación Para Cibv Las Palomitas | 28.909,80 | 26.021,51 | 2.888,29 |
| 7.3.02.35.07 | Servicios De Alimentación Para Cibv Enanitos de Tunaime | 18.068,28 | 14.811,55 | 3.256,73 |
| 7.3.02.35.08 | Servicio De Alimentación Para Los Cibv Los Shawis | 21.681,96 | 16.123,83 | 5.558,13 |
| 7.3.02.35.09 | Servicios De Alimentación Para Los Cibv Los Sangay | 21.681,96 | 18.004,89 | 3.677,07 |
| 7.3.02.35.10 | Servicio De Alimentación Eventos De Socialización | 3.000,00 | 1.178,80 | 1.821,20 |
| 7.3.02.99.01 | Asamblea Cantonal Palora 2013 | 16.000,00 | 2.097,94 | 13.902,06 |
| 7.3.02.99.02 | Promoción Cultural Y Turística Del Cantón Palora | 15.000,00 | 12.885,41 | 2.114,59 |
| 7.3.02.99.03 | Proyecto para la reactivación de la Panelera Chinimpi | 3.000,00 | 2.000,00 | 1.000,00 |
| 7.3.02.99.04 | Proyecto de señalización turística | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.99.05 | Proyecto señalética ambiental informativa y preventiva | 7.000,00 | 3.200,96 | 3.799,04 |
| 7.3.02.99.06 | Proyecto de Recuperación Ambiental y Seguridad | 7.000,00 | 0,00 | 7.000,00 |
| 7.3.02.99.07 | Varias Actividades De Proyecto Cnh Y Civbs | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|---------------------|--|------------|------------|------------|
| 7.3.02.99.08 | Pago A Los Dueños De Los Predios Rurales Por El | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.99.09 | Actividades Recreativas Y Deportivas En Convenio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.99.10 | Socialización Ordenanza Presupuesto Participativo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.02.99.11 | Actividades Regenerativas De Las Tradiciones Y | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.03.01 | Pasajes Al Interior | 3.137,00 | 795,61 | 2.341,39 |
| 7.3.03.03 | Viáticos Y Subsistencias En El Interior | 12.052,04 | 8.912,72 | 3.139,32 |
| 7.3.04.01 | Terrenos (Limpieza) | 500,00 | 0,00 | 500,00 |
| 7.3.04.02 | Edificios, Locales Y Residencias | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.04.03 | Mantenimiento Mobiliarios | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.04.04 | Mantenimiento De Mobiliario | 37.935,58 | 28.044,29 | 9.891,29 |
| 7.3.04.05 | Mantenimiento Vehículos | 7.001,50 | 4.753,87 | 2.247,63 |
| 7.3.05.02 | Edificios, Locales Y Residencias | 1.344,00 | 0,00 | 1.344,00 |
| 7.3.06.01.01 | Contratación Instructor de Danza | 9.408,00 | 9.408,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.02 | Contratación De Monitor De Fútbol | 17.000,00 | 15.111,04 | 1.888,96 |
| 7.3.06.01.03 | Contratación De Instructor De Artes | 1.392,00 | 0,00 | 1.392,00 |
| 7.3.06.01.04 | Regularización Ambiental De Los Proyectos De | 4.070,00 | 2.450,00 | 1.620,00 |
| 7.3.06.01.05 | Regularización Ambiental (Plan De Manejo Ex Post) Para | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.06 | Regularización Ambiental Para La Construcción De | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.07 | Pruebas de Laboratorio | 10.000,00 | 5.264,00 | 4.736,00 |
| 7.3.06.01.08 | Estudio De Impacto Ambiental Del Sitio De Libre | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.09 | Regulación Ambiental (Plan De Manejo) Para La | 12.318,80 | 12.318,67 | 0,13 |
| 7.3.06.01.10 | Edición del Libro Cultura de Palora | 1.624,00 | 1.624,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.11 | Regulación Ambiental (Plan De Manejo) Proyecto | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.12 | Estudio para la creación de la Radio Municipal | 10.000,00 | 0,00 | 10.000,00 |
| 7.3.06.01.13 | Investigaciones Profesionales Y Exámenes De Laboratorio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.14 | Estudio De Captación Nuevo Sistema De Agua En | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.15 | Estudio De Captación Nuevo Sistema De Agua En Otto 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.16 | Estudio De Captación Nuevo Sistema De Agua En La Otto | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.17 | Fiscalización Del Asfaltado La Y De Tashapi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.18 | Fiscalización Varios Proyectos De Inversión | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.19 | Consultoría , asesoría e investigación | 268.355,11 | 165.798,43 | 102.556,68 |
| 7.3.06.01.20 | Estudios De Agua Potable Para La Cabecera Parroquial | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.21 | Contratación De Instructores De Danza Y Fútbol | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.22 | Contratación De Monitor De Fútbol | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.23 | Consultoría Estudios Eléctricos Varios Proyectos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.24 | Estudio Proyecto Remodelación Mercado Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.25 | Consultoría Estudios Construcción Camal Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.26 | Consultoría, Asesoría E Investigación Especializada | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.27 | Actualización Del Catastro Predial Urbano De La Ciudad | 180.140,00 | 0,00 | 180.140,00 |
| 7.3.06.01.28 | Estudio Para Elaboración Del Plan De Movilidad | 30.426,00 | 30.425,74 | 0,26 |
| 7.3.06.01.29 | Contratación De Un Instructor Para Elaboración De La | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.01.30 | Fiscalización Proyecto Ampliación Del Sistema De | 11.426,42 | 9.241,90 | 2.184,52 |
| 7.3.06.03.01 | Capacitación al personal de la institución | 13.044,00 | 8.833,87 | 4.210,13 |
| 7.3.06.03.02 | Actividades De Patronato De Amparo Social | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.03.03 | Taller De Capacitación A Prestadores De Servicios | 6.000,00 | 1.971,11 | 4.028,89 |
| 7.3.06.03.04 | Taller de formación de operadores de canoa en ríos de | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.03.05 | Taller De Capacitación Del Rcp Y Pa (Reliquidación Del 7 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.03.06 | Taller De Formación De Operadores De Canoa En Ríos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.03.07 | Servicios De Capacitación | 1.082,97 | 893,60 | 189,37 |
| 7.3.06.03.16 | Socialización De Normativas Municipales a La Ciudadanía | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.04.01 | Fiscalización Para La Obra Construcción Del Parque | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.04.02 | Fiscalización De Estudios De Agua Potable Zona Urbana | 12.624,08 | 0,00 | 12.624,08 |

| | | | | |
|---------------------|--|------------|------------|------------|
| 7.3.06.04.03 | Fiscalización De Estudios De Agua Potable Zona Rural | 13.750,53 | 0,00 | 13.750,53 |
| 7.3.06.05.01 | Estudios Para Sistema Integral De Agua En Las | 93.939,71 | 0,00 | 93.939,71 |
| 7.3.06.05.02 | Estudio Para La Construcción Del Sistema De | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.06.05.03 | Estudio De Evaluación, Diagnóstico Y Diseño Definitivos | 129.732,45 | 0,00 | 129.732,45 |
| 7.3.06.05.04 | Estudios Ambientales Varios Proyectos | 10.000,00 | 0,00 | 10.000,00 |
| 7.3.07.01.01 | Desarrollo Sistema De Calificación Atención Al Cliente | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.07.02 | Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes | 2.800,00 | 0,00 | 2.800,00 |
| 7.3.07.04 | Mantenimiento Y Reparación De Equipos Y Sistemas | 2.328,00 | 1.323,20 | 1.004,80 |
| 7.3.08.01 | Alimentos Y Bebidas | 26.288,00 | 25.381,00 | 907,00 |
| 7.3.08.02 | Vestuario, Lencería Y Prendas De Protección | 52.797,38 | 36.781,01 | 16.016,37 |
| 7.3.08.03 | Combustibles, Lubricantes Y Aditivos | 115.325,73 | 86.635,10 | 28.690,63 |
| 7.3.08.04 | Materiales De Oficina | 32.077,90 | 16.807,04 | 15.270,86 |
| 7.3.08.05 | Materiales De Aseo | 17.441,56 | 5.621,08 | 11.820,48 |
| 7.3.08.06 | Herramientas | 4.484,64 | 2.785,54 | 1.699,10 |
| 7.3.08.07 | Materiales De Impresión, Fotografía, Reproducción Y | 4.947,52 | 2.405,88 | 2.541,64 |
| 7.3.08.08 | Instrumental Médico Menor | 500,00 | 301,38 | 198,62 |
| 7.3.08.09 | Medicinas y Productos Farmacéuticos (PECUARIO reses) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.08.11 | Materiales De Construcción, Eléctricos, Plomería Y | 194.700,59 | 114.100,73 | 80.599,86 |
| 7.3.08.12 | Materiales Didácticos Para Escuelas | 20.600,00 | 12.534,78 | 8.065,22 |
| 7.3.08.13 | Repuestos y accesorios teclé para la gabarra | 215.227,17 | 169.936,28 | 45.290,89 |
| 7.3.08.14 | Suministros Para Actividades Agropecuarias, En El Vivero | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.08.15 | Proyecto Para Elaboración De Una Agenda Promocional | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.08.20 | Menaje De Cocina, De Hogar Y Accesorios Descartables | 1.000,00 | 196,15 | 803,85 |
| 7.3.08.21 | Gastos Para SITUACIONES De Emergencia | 296,80 | 296,80 | 0,00 |
| 7.3.08.99.01 | Otros De Uso Y Consumo Para La Inversión | 5.900,00 | 3.463,04 | 2.436,96 |
| 7.3.08.99.02 | Adquisición De Indumentaria E Implementos Deportivos | 4.000,00 | 3.363,68 | 636,32 |
| 7.3.08.99.03 | Otros De Uso Y Consumo De Inversión | 3.013,44 | 13,44 | 3.000,00 |
| 7.3.08.99.04 | Alquiler De Indumentaria Para El Grupo De Danza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.08.99.05 | Adquisición De Indumentaria E Implementos Deportivos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.3.14.03 | Mobiliarios | 300,00 | 96,44 | 203,56 |
| 7.3.14.07 | Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos | 300,00 | 0,00 | 300,00 |
| 7.5.01.01.01 | Construcción del Sistema de Agua Potable para la | 42.911,00 | 0,00 | 42.911,00 |
| 7.5.01.01.02 | Mantenimiento del Sistema de agua potable de la | 8.122,60 | 0,00 | 8.122,60 |
| 7.5.01.01.03 | Mantenimiento del Sistema de Agua en la comunidad de | 13.583,21 | 0,00 | 13.583,21 |
| 7.5.01.01.04 | Mantenimiento del Sistema de Agua en la cabecera | 20.394,00 | 0,00 | 20.394,00 |
| 7.5.01.01.05 | Mantenimiento del Sistema de Agua en la comunidad de | 13.183,29 | 0,00 | 13.183,29 |
| 7.5.01.01.06 | Terminación De La Construcción Del Sistema De Agua En | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.07 | Mejoramiento Del Sistema De Agua En La Otto 1 Pp | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.08 | Mejoramiento De La Construcción Del Sistema De Agua | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.09 | Mejoramiento De La Construcción Del Sistema De Agua | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.10 | Construcción Del Sistema Dem Agua En Sangay (Financia | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.01.11 | Mejoramiento De La Construcción Del Sistema De Agua | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.03.01 | Mantenimiento de sistema de alcantarillado sanitario en la | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.03.02 | Mantenimiento del sistema de Alcantarillado de la | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.03.03 | Amp Sist Alc San Barrios Libertad-Sector Patria Nueva; 22 | 265.016,50 | 255.951,07 | 9.065,43 |
| 7.5.01.03.04 | Ampliación De La Alcantarilla Tipo Cajón En La Av Juan | 30.000,00 | 0,00 | 30.000,00 |
| 7.5.01.04.01 | Pintura del parter desde el Puente Sobre El Rio Metzeras | 7.370,96 | 7.370,96 | 0,00 |
| 7.5.01.04.02 | Pintura de Bordillos en la Av. Cumanda y Varias Calle del | 8.088,81 | 8.088,81 | 0,00 |
| 7.5.01.04.03 | Arreglo Y Reparación De Las Lámparas En La Av. | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.04 | Construcción de bordillos en la calle Manabí y la Av. | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.05 | Terminación De La Construcción Del Parque Central De | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.06 | Construcción de graderíos y baterías sanitarias en el | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|--------------|---|------------|------------|------------|
| 7.5.01.04.07 | Construcción de drenajes en el estadio de Arapicos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.08 | Construcción de drenajes para el estadio de Tunaime | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.09 | Adecuaciones de la cancha de Chinimpi | 10.000,00 | 8.064,00 | 1.936,00 |
| 7.5.01.04.10 | Construcción de drenajes para el estadio de Chai | 10.000,00 | 8.131,59 | 1.868,41 |
| 7.5.01.04.11 | Construcción Del Parque De Recreación Activa | 671.600,00 | 0,00 | 671.600,00 |
| 7.5.01.04.12 | Construcción de la Pista de Bicicrós | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.13 | Construcción de drenajes para el estadio de Paquisha | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.14 | Construcción graderíos en el estadio de Arapicos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.15 | Construcción de paradas para Transporte Público | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.16 | Construcción de baterías sanitarias Parque Central Cantón | 20.403,38 | 20.403,38 | 0,00 |
| 7.5.01.04.17 | Adoquinado Calle Pedro Vicente Maldonado entre la Calle | 4.614,43 | 4.614,43 | 0,00 |
| 7.5.01.04.18 | Adoquinado Calle 6 de Septiembre entre las Calles Carlos | 4.197,79 | 4.197,79 | 0,00 |
| 7.5.01.04.19 | Adoquinado Iero de Mayo entre Calle Eloy Alfaro y Av. | 5.702,69 | 5.702,69 | 0,00 |
| 7.5.01.04.20 | Calle Ing. Hugo Castillo Entre la Calle Joselito Ulloa y | 6.679,92 | 6.679,92 | 0,00 |
| 7.5.01.04.21 | Adoquinado Calle Morona Santiago entre Av. 1 de Mayo, | 2.381,49 | 2.381,49 | 0,00 |
| 7.5.01.04.22 | Mano de obra Adoquinado calle Leonardo Reina, entre Av. | 6.860,00 | 1.392,03 | 5.467,97 |
| 7.5.01.04.23 | Mano de obra Mano de obra Adoquinado calle Joselito | 6.144,92 | 6.144,92 | 0,00 |
| 7.5.01.04.24 | Mano De Obra Adoquinado En La Calle 6 De Septiembre, | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.25 | Mano De Obra Adoquinado En La Calle América, Entre | 4.180,00 | 4.170,77 | 9,23 |
| 7.5.01.04.26 | Mano De Obra Adoquinado Av. Palora Entre Maldonado Y | 6.406,00 | 6.398,21 | 7,79 |
| 7.5.01.04.27 | Mano De Obra Adoquinado Calle 14 De Febrero, Entre 10 | 3.974,00 | 0,00 | 3.974,00 |
| 7.5.01.04.28 | Afirmado De Las Calles De La Cabecera Parroquial De | 7.638,00 | 7.608,72 | 29,28 |
| 7.5.01.04.29 | Construcción De Canchas Deportivas En Varias | 25.300,00 | 1.792,00 | 23.508,00 |
| 7.5.01.04.30 | Bordillos Av. Juan León Mera Entre Calle Manabí Y Calle | 13.000,00 | 0,00 | 13.000,00 |
| 7.5.01.04.31 | Construcción De Bordillos En El Estadio De Sangay | 8.000,00 | 5.367,06 | 2.632,94 |
| 7.5.01.04.32 | Construcción De Paradas De Buses Urbanas Y Rurales | 10.000,00 | 0,00 | 10.000,00 |
| 7.5.01.04.33 | Construcción Del Estadio De Arapicos En Convenio | 62.000,00 | 0,00 | 62.000,00 |
| 7.5.01.04.34 | Construcción de la Estructura de Soporte del Avión | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.04.35 | Mantenimiento Anclaje Del Puente Colgante En El | 3.762,07 | 3.762,06 | 0,01 |
| 7.5.01.04.36 | Adecuaciones En El Espacio Cubierto De La Comunidad | 7.000,00 | 0,00 | 7.000,00 |
| 7.5.01.04.37 | Señalización Turística Del Cantón Palora | 10.000,00 | 0,00 | 10.000,00 |
| 7.5.01.04.38 | Adecuaciones en la cancha de la Comunidad Agua Santa | 7.200,00 | 7.065,43 | 134,57 |
| 7.5.01.05.01 | Sistema De Señalización Horizontal Y Vertical Del Centro | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 |
| 7.5.01.05.02 | Sistema de Señalización Horizontal y Vertical del Centro | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.05.03 | Puente Sobre El Rio Amundalo (Financia Bede Plan | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.05.04 | Puentes Sobre El Rio Caucho, Esperanza, Metzeras | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.05.05 | Rehabilitación Asfaltado Y Espaldones Vía Y de Palora | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.05.06 | Construcción Del Distribuidor Vial Sector El Recreo- | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.06.01 | Provisión E Instalación De Postes Para Sistema De | 36.418,59 | 36.418,59 | 0,00 |
| 7.5.01.07.01 | Construcción del Centro Del Día Del Buen Vivir para | 58.475,24 | 0,00 | 58.475,24 |
| 7.5.01.07.02 | Construcción del Estadio la Cocha | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.07.03 | Construcción De Unidades Básicas Sanitarias | 397.667,62 | 315.171,68 | 82.495,94 |
| 7.5.01.07.04 | Construcción Del Centro De Interpretación Ambiental En | 15.909,82 | 0,00 | 15.909,82 |
| 7.5.01.07.05 | Contratación Del Relleno Para La Construcción De La | 11.000,00 | 0,00 | 11.000,00 |
| 7.5.01.07.06 | Mejoramiento del Parque Patria Nueva del Centro Cantonal | 195.767,94 | 0,00 | 195.767,94 |
| 7.5.01.07.07 | Construcción De Espacio Cubierto Para La Comunidad De | 51.783,12 | 0,00 | 51.783,12 |
| 7.5.01.07.08 | Construcción De Espacio Cubierto Para La Comunidad De | 51.783,12 | 0,00 | 51.783,12 |
| 7.5.01.08.01 | Terminación del Hospital de Palora (Convenio Ministerio | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.01.12 | Formación De Plantaciones (Clasificación De Desechos | 11.665,92 | 11.665,92 | 0,00 |
| 7.5.01.99.01 | Obras En Ejecución | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.04.99.01 | Proyecto Para La Creación De La Radio Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.01 | Mantenimiento de los locales y baños en el Mercado | 3.590,51 | 3.590,51 | 0,00 |

| | | | | |
|--------------|--|------------|-----------|-----------|
| 7.5.05.01.02 | Mantenimiento Del Cementerio Municipal | 4.777,93 | 4.777,93 | 0,00 |
| 7.5.05.01.03 | Mantenimiento y Pintura del Palacio Municipal | 7.616,00 | 0,00 | 7.616,00 |
| 7.5.05.01.04 | Ampliación del Sistema de Alcantarillado Sanitario a Florida | 30.317,00 | 0,00 | 30.317,00 |
| 7.5.05.01.05 | Mantenimiento y Pintura del Mercado Municipal | 8.129,32 | 8.129,32 | 0,00 |
| 7.5.05.01.06 | Mantenimiento y Pintura de la Liga Cantonal | 5.799,84 | 5.797,84 | 2,00 |
| 7.5.05.01.07 | Adecuaciones del Palacio Municipal con fines | 8.100,00 | 7.117,75 | 982,25 |
| 7.5.05.01.08 | Mantenimiento de la Red Vial Rural del Cantón en | 100.000,00 | 32.345,98 | 67.654,02 |
| 7.5.05.01.09 | Mantenimiento locales instituciones educativas | 43.678,72 | 36.178,17 | 7.500,55 |
| 7.5.05.01.10 | Adecuaciones en la Oficina de Matriculación y revisión | 8.210,61 | 8.108,07 | 102,54 |
| 7.5.05.01.11 | Adecuaciones Casa Administrativa Tunaime | 8.000,00 | 0,00 | 8.000,00 |
| 7.5.05.01.12 | Adecantamiento del Distrito de Salud Palora | 4.960,00 | 4.495,60 | 464,40 |
| 7.5.05.01.13 | Mantenimiento Del Puente Sobre El Rio Pastaza Sector | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.14 | Mantenimiento De Los Locales En El Mercado Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.15 | Mantenimiento Escuela Isabel De Godin Parroquia | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.16 | Mantenimiento Escuela Río Palora Parroquia 16 De | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.17 | Mantenimiento Escuela Fray Sebastián Rosero Parroquia | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.18 | Mantenimiento Escuela Comunidad Yutzo (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.19 | Mantenimiento Escuelas Comunidades Shiram Pastaza Y | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.20 | Mantenimiento Escuela Comunidad Cañari (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.21 | Mantenimiento Escuela Comunidad Paquisha (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.22 | Mantenimiento Escuela Comunidad Paquisha (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.23 | Mantenimiento Escuela Comunidad Yawintza (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.24 | Mantenimiento Escuela Sangay (Adecantamiento) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.25 | Mantenimiento Escuela Quito Luz De América | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.26 | Mantenimiento Escuela Sagrado Corazón De Jesús | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.27 | Mantenimiento Colegio Nacional Palora (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.28 | Mantenimiento Aulas Centro Artesanal Sangay (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.29 | Mantenimiento Comedor Escuela 10 De Agosto | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.30 | Mantenimiento Escuela Comunidad La Tarqui (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.31 | Reparación Y Adecuación Del Aula De Computación De | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.32 | Mantenimiento Del Espacio Cubierto De La Comunidad | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.33 | Adecantamiento Cibv Las Palomitas | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.34 | Adecantamiento Cibv Ardillitas De Leo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.35 | Adecantamiento Cibv Sangay | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.36 | Adecantamiento Cibv Enanitos De Tunaime | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.37 | Adecantamiento Los Shawis | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.38 | Adecantamiento Escuela Comunidad Chay | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.39 | Adecantamiento Escuela Comunidad Tunaime | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.40 | Adecantamiento Escuela Comunidad Santa Rosa | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.41 | Adecantamiento Escuela Comunidad San Ramón | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.42 | Adecantamiento Aulas colegio Dr. Camilo Gallegos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.43 | Mantenimiento Del Cementerio Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.44 | Mantenimiento Casa Administrativa De Tunaime (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.45 | Mantenimiento Cibv Chinimpi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.46 | Mantenimiento Centro De Formación Y Desarrollo Integral | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.47 | Mantenimiento De La Escuela Waam (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.48 | Mantenimiento Del Ex Jardín Carlos Alzamora (Pintura) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.49 | Adecantamiento Del Comedor Del Centro Chupi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.50 | Mantenimiento Del Sistema Eléctrico De La Casa De La | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.51 | Mantenimiento Puente Peatonal En El Centro Turístico | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.52 | Adecuación De La Casa Administrativa Del Barrio Los | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.01.53 | Mantenimiento Casa Comunal Comunidad Santa Rosa | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|---|--|----------------------|---------------------|---------------------|
| 7.5.05.01.54 | Mantenimiento De La Cubierta En El Puente Colgante Del | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.01 | Mantenimiento De Plazas, Parques Y Jardines (Remun. | 9.600,00 | 7.897,66 | 1.702,34 |
| 7.5.05.99.02 | Operación Y Mantenimiento Gabarra Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.03 | Otros Mantenimientos Y Reparación De Obras | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.04 | Otros Mantenimientos Y Reparación De Obras | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.05 | Mantenimiento De Maquinaria Y Equipo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.06 | Mantenimiento Y Reparación De Mobiliarios | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.07 | Mantenimiento Y Construcción Del Edificio Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.08 | Mantenimiento Y Pintura Del Palacio Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.09 | Mantenimiento Y Pintura Del Mercado Municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.10 | Mantenimiento Y Adecuación Oficinas Administrativas En | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.11 | Mantenimiento Y Pintura Liga Cantona Palora | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.5.05.99.12 | Mantenimiento Parque Central Parroquia Sangay (Pintura | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8.4.01.03 | Mobiliario | 34.878,51 | 7.673,92 | 27.204,59 |
| 8.4.01.04 | Maquinarias Y Equipos | 26.253,25 | 11.869,09 | 14.384,16 |
| 8.4.01.05 | Vehículos (motocicleta) | 39.772,98 | 31.022,98 | 8.750,00 |
| 8.4.01.06 | Herramientas para la gabarra municipal | 2.000,00 | 1.988,00 | 12,00 |
| 8.4.01.07 | Equipos, Sistemas Y Paquetes Informáticos | 45.089,54 | 22.858,33 | 22.231,21 |
| 8.4.01.08 | Bienes Artísticos y Culturales | 2.240,00 | 0,00 | 2.240,00 |
| 8.4.01.11 | Partes Y Repuestos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8.4.02.01.01 | Terrenos Declarados En Utilidad Publica | 44.270,91 | 3.125,00 | 41.145,91 |
| 8.7.03.04 | Compra de Acciones | 39.762,00 | 1.514,93 | 38.247,07 |
| SUPERAVIT/DEFICIT INVERSIÓN | | -1.137.986,04 | -162.196,92 | -975.789,12 |
| 3.6.02.01.01 | Del Sector Publico Financiero (Crédito Puente Sobre El | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.6.02.01.02 | Del Sector Publico Financiero (Crédito Construcción Del | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.6.02.01.03 | Del Bede Para Construcción De Dos Unidades De | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.6.02.01.04 | Del Sector Publico Financiero Construcción De | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.6.02.01.06 | Del Bede Para Construcción De 243 Unidades Básica | 91.536,00 | 45.006,03 | 46.529,97 |
| 3.6.02.01.07 | Del Bede Ampliación Del Sist. Alca. Sant. Barrios | 183.549,00 | 183.548,94 | 0,06 |
| 3.6.02.01.08 | Actualización Del Catastro Predial Urbano De La Ciudad | 74.085,00 | 35.481,49 | 38.603,51 |
| 3.6.02.01.09 | Estudios Para Sistema Integral De Agua En Las | 36.636,90 | 34.025,05 | 2.611,85 |
| 3.6.02.01.10 | Estudio De Evaluación, diagnóstico Y Diseño Definitivos | 48.425,20 | 0,00 | 48.425,20 |
| 3.6.02.01.11 | Mejoramiento Del Parque Patria Nueva Del Centro Cantonal | 146.400,00 | 0,00 | 146.400,00 |
| 3.6.02.06 | Del Bede Para Construcción De 243 Unidades Básicas | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.7.01.01 | De Fondos Gobierno Central | 37.653,00 | 37.653,00 | 0,00 |
| 3.7.01.02 | De Fondos De Autogestión | 32.134,00 | 32.134,00 | 0,00 |
| 3.8.01.01.02 | Cartera Vencida | 1.198.327,00 | 248.595,97 | 949.731,03 |
| 3.8.01.02.02 | Anticipos Funcionarios Y Trabajadores | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.8.01.02.03 | Anticipo A Proveedores | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.8.01.02.04 | Ley De Eco desarrollo Ley 10 Diciembre Del 2012 | 147.000,00 | 0,00 | 147.000,00 |
| 3.8.01.02.05 | Fondos De Autogestión (Mop Convenio Rehabilitación Y | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.8.01.03.01 | Anticipos Contractuales | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 9.6.02.01 | Al Sector Público Financiero | 313.072,33 | 296.995,45 | 16.076,88 |
| 9.7.01.01 | De Cuentas por Pagar | 826.628,00 | 487.452,70 | 339.175,30 |
| 9.7.01.02 | Fondos Ajenos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SUPERAVIT/DEFICIT FINANCIAMIENTO | | 856.045,77 | -168.003,67 | 1.024.049,44 |
| SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO | | 0,00 | -288.763,32 | 288.763,32 |
| TOTAL INGRESOS | | 9.177.765,65 | 5.480.574,12 | 3.697.191,53 |
| TOTAL GASTOS | | 9.177.765,65 | 5.769.337,44 | 3.408.428,21 |
| SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO | | 0,00 | -288.763,32 | 288.763,32 |

Anexo G. Estado de Resultado del GADM-Palora 2015

| Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Palora | | | |
|--|---|--------------------|--------------|
| ESTADO DE RESULTADOS | | | |
| Desde : 01/01/2015 Hasta : 30/12/2015 | | | |
| DENOMINACIÓN | | Año Vigente | Año Anterior |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | | | |
| 6.2.4.02 | VENTAS DE PRODUCTOS Y MATERIALES | 13.702,05 | 0,00 |
| 6.2.4.03 | VENTAS NO INDUSTRIALES | 95.066,74 | 0,00 |
| RESULTADO DE OPERACIÓN | | | |
| 6.2.1 | IMPUESTOS | 134.164,11 | 0,00 |
| 6.2.1.01 | IMPUESTO SOBRE LA RENTA, UTILIDADES Y GANANCIAS DE | 4.087,98 | 0,00 |
| 6.2.1.02 | IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD | 107.067,85 | 0,00 |
| 6.2.1.07 | IMPUESTOS DIVERSOS | 23.008,28 | 0,00 |
| 6.2.3 | TASAS Y CONTRIBUCIONES | 306.716,19 | 0,00 |
| 6.2.3.01 | TASAS GENERALES | 121.898,91 | 0,00 |
| 6.2.3.04 | CONTRIBUCIONES | 184.817,28 | 0,00 |
| 6.3.1 | INVERSIONES PÚBLICAS | 3.756.414,72 | 0,00 |
| 6.3.1.51 | INVERSIONES DE DESARROLLO SOCIAL | 185.128,31 | 0,00 |
| 6.3.1.53 | INVERSIONES en bienes nacionales de uso público | 3.063.451,57 | 0,00 |
| 6.3.1.54 | INVERSIONES EN EXISTENCIAS NACIONALES DE USO PUBLICO | 507.834,84 | 0,00 |
| 6.3.3 | REMUNERACIONES | 743.659,66 | 0,00 |
| 6.3.3.01 | REMUNERACIONES BÁSICAS | 567.006,08 | 0,00 |
| 6.3.3.02 | REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS | 59.497,65 | 0,00 |
| 6.3.3.03 | REMUNERACIONES COMPENSATORIAS | 2.380,00 | 0,00 |
| 6.3.3.05 | REMUNERACIONES TEMPORALES | 3.494,71 | 0,00 |
| 6.3.3.06 | APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL | 111.281,22 | 0,00 |
| 6.3.4 | BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO | 127.844,71 | 0,00 |
| 6.3.4.01 | SERVICIOS BÁSICOS | 46.661,04 | 0,00 |
| 6.3.4.02 | SERVICIOS GENERALES | 8.482,09 | 0,00 |
| 6.3.4.03 | TRASLADOS, INSTALACIONES, VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS | 39.336,50 | 0,00 |
| 6.3.4.04 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES | 159,91 | 0,00 |
| 6.3.4.06 | CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES | 13.808,00 | 0,00 |
| 6.3.4.07 | GASTOS EN INFORMÁTICA | 40,00 | 0,00 |
| 6.3.4.08 | BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE | 19.357,17 | 0,00 |
| 6.3.5.01 | IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES | 71,80 | 0,00 |
| 6.3.5.04 | SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS | 32.790,37 | 0,00 |
| TRANSFERENCIAS NETAS | | | |
| 6.2.6 | TRANSFERENCIAS RECIBIDAS | 4.133.814,99 | 0,00 |
| 6.2.6.01 | TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES DEL SECTOR | 431.785,72 | 0,00 |
| 6.2.6.04 | APORTES Y PARTICIPACIONES CORRIENTES DEL SECTOR PÚBLICO | 1.284,25 | 0,00 |
| 6.2.6.21 | TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN DEL | 1.336.159,54 | 0,00 |
| 6.2.6.23 | DONACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR EXTERNO | 19.995,00 | 0,00 |
| 6.2.6.24 | APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR PÚBLICO | 1.999.841,35 | 0,00 |
| 6.2.6.26 | APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN DEL | 129.038,00 | 0,00 |
| 6.2.6.30 | REINTEGRO DEL IVA | 215.711,13 | 0,00 |
| 6.3.6 | TRANSFERENCIAS ENTREGADAS | 145.453,54 | 0,00 |
| 6.3.6.01 | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO | 11.910,60 | 0,00 |
| 6.3.6.02 | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO INTERNO | 21.787,79 | 0,00 |
| 6.3.6.04 | PARTICIPACIONES CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO | 111.755,15 | 0,00 |
| RESULTADO FINANCIERO | | | |
| 6.2.5.01 | RENTAS DE INVERSIONES | 3.089,98 | 0,00 |
| 6.2.5.02 | RENTAS DE ARRENDAMIENTOS DE BIENES | 34.503,59 | 0,00 |
| 6.2.5.03 | INTERESES POR MORA | 11.689,81 | 0,00 |
| 6.2.5.04 | MULTAS | 9.502,93 | 0,00 |
| 6.3.5.02 | INTERESES DEUDA PÚBLICA INTERNA | 76.230,13 | 0,00 |
| 6.3.5.07 | INTERESES, DESCUENTOS, COMISIONES Y OTROS CARGOS EN | 4.623,74 | 0,00 |
| OTROS INGRESOS Y GASTOS | | | |
| 6.2.4.23 | VENTAS DE INMUEBLES DE ADMINISTRACIÓN | 3.936,24 | 0,00 |
| 6.3.8.51 | DEPRECIACIÓN BIENES DE ADMINISTRACIÓN | 185.042,33 | 0,00 |
| 6.2.5.24 | OTROS INGRESOS NO CLASIFICADOS | 117.943,01 | 0,00 |
| 6.3.9 | ACTUALIZACIONES Y AJUSTES | 9.533,55 | 0,00 |
| 6.3.9.53 | AJUSTES DE EJERCICIOS ANTERIORES | 9.533,55 | 0,00 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO: | | -217.534,91 | |

Anexo H. Estado de Situación Financiera del GADM-Palora 2015

|  Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Palora | | | |
|--|---|---------------|---------------|
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA | | | |
| Desde: 01/01/2015 Hasta: 30/12/2015 | | | |
| | DENOMINACIÓN | Año Anterior | Año Vigente |
| 1 | ACTIVOS | 7.633.043,95 | 7.903.580,95 |
| 1.1 | OPERACIONALES | 97.421,29 | 644.195,63 |
| 1.1.1 | DISPONIBILIDADES | 69.911,45 | 134.028,63 |
| 1.1.1.01 | CAJAS RECAUDADORAS | 124,74 | 19.648,84 |
| 1.1.1.03 | BANCO CENTRAL DEL ECUADOR MONEDA DE CURS | 37.653,44 | 114.379,79 |
| 1.1.1.09 | BANCOS DE FOMENTO Y DESARROLLO MONEDA DE | 32.133,27 | 0,00 |
| 1.1.2 | ANTICIPOS DE FONDOS | 27.509,84 | 208.051,08 |
| 1.1.2.01 | ANTICIPOS A SERVIDORES PÚBLICOS | 12.624,01 | 2.162,63 |
| 1.1.2.03 | ANTICIPOS A CONTRATISTAS DE OBRAS DE INF | 0,00 | 198.980,09 |
| 1.1.2.05 | ANTICIPOS A PROVEEDORES DE BIENES Y/O SE | 0,00 | 945,72 |
| 1.1.2.13 | FONDOS DE REPOSICIÓN | 400,00 | 0,00 |
| 1.1.2.15 | FONDOS A RENDIR CUENTAS | 14.485,83 | 5.962,64 |
| 1.1.3 | CUENTAS POR COBRAR | 0,00 | 302.115,92 |
| 1.1.3.11 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS | 0,00 | 20.618,55 |
| 1.1.3.13 | CUENTAS POR COBRAR TASAS Y CONTRIBUCIONE | 0,00 | 48.296,73 |
| 1.1.3.14 | CUENTAS POR COBRAR VENTA DE BIENES Y SER | 0,00 | 9.585,16 |
| 1.1.3.17 | CUENTAS POR COBRAR RENTAS DE INVERSIÓN | 0,00 | 6.925,97 |
| 1.1.3.24 | CUENTAS POR COBRAR VENTA DE ACTIVOS NO F | 0,00 | 978,38 |
| 1.1.3.28 | CUENTAS POR COBRAR TRANSFERENCIAS Y DONA | 0,00 | 215.711,13 |
| 1.2 | INVERSIÓN FINANCIERAS | 1.607.198,19 | 1.360.117,15 |
| 1.2.2 | INVERSIÓN PERMANENTES EN TÍTULOS Y VAL | 408.871,01 | 410.385,94 |
| 1.2.2.05 | INVERSIÓN EN TÍTULOS Y VALORES | 408.871,01 | 410.385,94 |
| 1.2.4 | DEUDORES FINANCIEROS | 1.198.327,18 | 949.731,21 |
| 1.2.4.98 | CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES | 1.198.327,18 | 949.731,21 |
| 1.3 | INVERSIÓN EN EXISTENCIAS | 22.988,81 | 87.414,23 |
| 1.3.1 | EXISTENCIAS PARA CONSUMO CORRIENTE | 22.988,81 | 11.475,00 |
| 1.3.1.01 | EXISTENCIAS DE BIENES DE USO Y CONSUMO C | 22.988,81 | 11.475,00 |
| 1.3.3 | INVERSIÓN EN PRODUCTOS EN PROCESO | 0,00 | 53.882,67 |
| 1.3.3.11 | REMUNERACIONES BÁSICAS | 0,00 | 28.313,37 |
| 1.3.3.12 | REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS | 0,00 | 4.945,71 |
| 1.3.3.15 | REMUNERACIONES TEMPORALES | 0,00 | 6.473,00 |
| 1.3.3.16 | APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL | 0,00 | 7.159,44 |
| 1.3.3.34 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONE | 0,00 | 5.911,36 |
| 1.3.3.38 | BIENES DE USO Y CONSUMO DE PRODUCCIÓN | 0,00 | 1.079,79 |
| 1.3.5 | EXISTENCIAS PARA LA VENTA | 0,00 | 22.056,56 |
| 1.3.5.01 | EXISTENCIAS DE MATERIAS PRIMAS PARA LA V | 0,00 | 21.779,02 |
| 1.3.5.32 | Servicios Generales | 0,00 | 277,54 |
| 1.4 | INVERSIÓN EN BIENES DE LARGA DURACION | 5.147.890,71 | 5.035.257,20 |
| 1.4.1 | BIENES DE ADMINISTRACIÓN | 5.058.244,69 | 4.942.486,18 |
| 1.4.1.01 | BIENES MUEBLES | 2.578.163,74 | 2.647.249,56 |
| 1.4.1.03 | BIENES INMUEBLES | 3.855.262,76 | 3.855.262,76 |
| 1.4.1.99 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA | -1.375.181,81 | -1.560.026,14 |
| 1.4.2 | BIENES DE PRODUCCIÓN | 10.950,00 | 10.950,00 |
| 1.4.2.05 | BIENES BIOLÓGICOS | 10.950,00 | 10.950,00 |
| 1.4.5 | BIENES DE PROGRAMAS | 78.696,02 | 81.821,02 |
| 1.4.5.03 | BIENES INMUEBLES | 78.696,02 | 81.821,02 |
| 1.5 | INVERSIÓN EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROG | 757.544,95 | 776.596,74 |
| 1.5.1 | INVERSIÓN EN OBRAS EN PROCESO | 757.544,95 | 773.672,45 |
| 1.5.1.11 | REMUNERACIONES BÁSICAS | 0,00 | 1.151.819,09 |
| 1.5.1.12 | REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS | 0,00 | 155.558,74 |
| 1.5.1.13 | REMUNERACIONES COMPENSATORIAS | 0,00 | 2.033,08 |
| 1.5.1.14 | SUBSIDIOS | 0,00 | 2.385,68 |
| 1.5.1.15 | REMUNERACIONES TEMPORALES | 0,00 | 61.971,10 |
| 1.5.1.16 | APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL | 0,00 | 207.433,82 |
| 1.5.1.18 | INDEMNIZACIONES | 0,00 | 68.941,83 |
| 1.5.1.31 | SERVICIOS BÁSICOS | 0,00 | 120,00 |

| | | | |
|------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| 1.5.1.32 | SERVICIOS GENERALES | 0,00 | 246.533,61 |
| 1.5.1.33 | TRASLADOS, INSTALACIONES, VIÁTICOS Y SUB | 0,00 | 9.708,33 |
| 1.5.1.34 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONE | 0,00 | 21.032,73 |
| 1.5.1.36 | CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACION | 0,00 | 260.475,65 |
| 1.5.1.37 | GASTOS EN INFORMÁTICA | 0,00 | 595,20 |
| 1.5.1.38 | BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSIÓN | 157.208,44 | 191.103,76 |
| 1.5.1.45 | BIENES MUEBLES NO DEPRECIABLES | 0,00 | 96,44 |
| 1.5.1.51 | OBRAS DE INFRAESTRUCTURA | 0,00 | 738.543,52 |
| 1.5.1.55 | MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MAYORES DE | 0,00 | 118.438,83 |
| 1.5.1.92 | Acumulación de costos en inversión en ob | 600.336,51 | 600.336,51 |
| 1.5.1.98 | (-) APLICACIÓN A GASTOS DE GESTIÓN | 0,00 | -3.063.455,47 |
| 1.5.2 | INVERSIONES EN PROGRAMAS EN EJECUCIÓN | 0,00 | 2.924,29 |
| 1.5.2.32 | SERVICIOS GENERALES | 0,00 | 169.217,98 |
| 1.5.2.34 | INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONE | 0,00 | 11.765,43 |
| 1.5.2.36 | CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACION | 0,00 | 2.864,71 |
| 1.5.2.37 | GASTOS EN INFORMÁTICA | 0,00 | 728,00 |
| 1.5.2.38 | BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSIÓN | 0,00 | 3.476,48 |
| 1.5.2.98 | (-) APLICACIÓN A GASTOS DE GESTIÓN | 0,00 | -185.128,31 |
| 2 | PASIVOS | 1.819.412,00 | 2.247.883,57 |
| 2.1 | DEUDA FLOTANTE | 8.999,77 | 923.857,98 |
| 2.1.2 | DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS | 8.999,77 | 921.850,57 |
| 2.1.2.01 | DEPÓSITOS DE INTERMEDIACIÓN | 1.114,93 | 12.673,02 |
| 2.1.2.03 | FONDOS DE TERCEROS | 0,00 | 900.768,43 |
| 2.1.2.11 | GARANTÍAS RECIBIDAS | 6.015,77 | 6.390,77 |
| 2.1.2.51 | DEPÓSITOS DE RECAUDACIONES EN EL SISTEMA | 1.869,07 | 2.018,35 |
| 2.1.3 | CUENTAS POR PAGAR | 0,00 | 2.007,41 |
| 2.1.3.57 | CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS | 0,00 | 0,61 |
| 2.1.3.81 | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR AGRE | 0,00 | 2.006,80 |
| 2.2 | DEUDA PUBLICA | 1.810.412,23 | 1.324.025,59 |
| 2.2.3 | EMPRÉSTITOS | 819.485,54 | 820.551,60 |
| 2.2.3.01 | CRÉDITOS INTERNOS | 819.485,54 | 820.551,60 |
| 2.2.4 | FINANCIEROS | 990.926,69 | 503.473,99 |
| 2.2.4.98 | DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS DE AÑOS A | 990.926,69 | 503.473,99 |
| 6 | PATRIMONIO | 5.813.631,95 | 5.655.697,38 |
| 6.1 | PATRIMONIO ACUMULADO | 5.813.631,95 | 5.655.697,38 |
| 6.1.1 | PATRIMONIO PÚBLICO | 5.331.107,32 | 5.929.859,44 |
| 6.1.1.09 | PATRIMONIO GOBIERNOS SECCIONALES | 5.331.107,32 | 5.929.859,44 |
| 6.1.8 | RESULTADOS DE EJERCICIOS | 532.328,69 | -217.534,91 |
| 6.1.8.01 | RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES | 532.328,69 | 0,00 |
| 6.1.8.03 | RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE | 0,00 | -217.534,91 |
| 6.1.9 | DISMINUCIÓN PATRIMONIAL | -49.804,06 | -56.627,15 |
| 6.1.9.93 | (-) DISMINUCIÓN DE EXISTENCIAS | 1.477,60 | 446,61 |
| 6.1.9.94 | (-) DISMINUCIÓN DE BIENES LARGA DURACIÓN | -51.281,66 | -57.073,76 |
| 9.1 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 |
| 9.1.1 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 |
| 9.1.1.07 | ESPECIES VALORADAS EMITIDAS | 19.262,01 | 856,86 |
| 9.1.1.09 | garantías en valores, bienes y documento | 2.674.817,88 | 2.978.900,57 |
| 9.1.1.17 | BIENES NO DEPRECIABLES | 10.723,87 | 11.997,43 |
| 9.2 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 |
| 9.2.1 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | 2.704.803,76 | 2.991.754,86 |
| 9.2.1.07 | EMISIÓN DE ESPECIES VALORADAS | 19.262,01 | 856,86 |
| 9.2.1.09 | responsabilidad por garantías en valores | 2.674.817,88 | 2.978.900,57 |
| 9.2.1.17 | RESPONSABILIDAD POR BIENES NO DEPRECIAB | 10.723,87 | 11.997,43 |
| TOTAL ACTIVO = | | 7.633.043,95 | 7.903.580,95 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO = | | 7.633.043,95 | 7.903.580,95 |

Anexo I. Fotos de la investigación de campo



